



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 26 – 30 يونيو/حزيران 2023

التوزيع: عام

التاريخ: 18 مايو/أيار 2023

اللغة الأصلية: الإنكليزية

\*/عيد إصدارها لأسباب فنية

في 9 يونيو/حزيران 2023

البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2023/8-A/1\*  
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لمصر (2023-2028)

المدة	1 يوليو/تموز 2023 – 30 يونيو/حزيران 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	431 312 019 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

### موجز تنفيذي

لقد كان على مدى أكثر من عقد من الزمان للصددمات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، ومن بينها أزمة الغذاء العالمية المستمرة، تأثير على الاقتصاد المصري. وعلى الرغم من التنفيذ الناجح لبرنامج الإصلاح الاقتصادي في مصر الذي بدأ عام 2016، إلا أنه من المرجح أن يؤثر التضخم المتزايد وارتفاع أسعار السلع الأساسية وانخفاض قيمة العملة على الأمن الغذائي والتغذوي، مما يؤثر بشكل غير متناسب على الناس الذين يعيشون في أوضاع هشّة حيث لا تزال مصر تواجه تحديات متعددة تشمل الفقر الناجم عن انخفاض الدخل وسوء التغذية وعدم المساواة بين الجنسين والنمو السكاني السريع، والبطالة، ولا سيما بين الشباب، والصددمات المرتبطة بالمناخ، وتزايد ندرة المياه وتدهور البيئة. وتستضيف مصر منذ عام 2011 اللاجئين من الجمهورية العربية السورية والدول المجاورة مما يزيد القيود الواقعة على الموارد والخدمات.

وفي ظل الظروف الاجتماعية والاقتصادية السائدة، والتوسع في إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، يلتزم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بمواصلة دعم الحكومة في مواجهة تحديات التغذية والأمن الغذائي في إطار خارطة الطريق المحدثة لرؤية مصر لعام 2030 من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة الواردة في خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وعدم ترك أحد يتخلف عن الركب.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة Corinne Fleischer

المديرة الإقليمية

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

وأوروبا الشرقية

بريد إلكتروني: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

السيد Praveen Agrawal

المدير القطري

بريد إلكتروني: [praveen.agrawal@wfp.org](mailto:praveen.agrawal@wfp.org)

وسيوصل البرنامج كذلك الاستجابة للاحتياجات العاجلة للمهاجرين واللاجئين وملتزمسي اللجوء، والعمل عند الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام بهدف تحسين اندماج اللاجئين في المجتمعات المضيفة.

وبموجب ولايته المتمثلة في تغيير الحياة، سيعمل البرنامج بالتآزر مع مؤسسة "حياة كريمة" التي تمثل المبادرة الرئاسية التنموية التي تصل إلى 5 000 قرية من خلال نهج محلي متكامل. وضمن هذا الإطار وبناء على نهج تحويلي مراعي للنوع الاجتماعي، سيعمل البرنامج على تعزيز سبل كسب العيش، وبناء القدرة على الصمود، والإدماج الاجتماعي والاقتصادي للأشخاص الأكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي، وتعزيز الصلات بين الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات والنظم الغذائية الأكثر قدرة على الصمود، بما في ذلك من خلال تعزيز التغذية الجيدة والوجبات الغذائية الصحية.

ولتسريع وتيرة التقدم نحو تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17، سيوصل البرنامج الإسهام في تعزيز قدرة النظم والمؤسسات الوطنية من خلال تحسين الأدلة التي تثري الفهم المتعمق للبيئات وآثار التدخلات والبرامج المرتبطة به وآليات الاستهداف والتنفيذ.

وتماشيا مع رؤية الحكومة 2030، وإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027، والخطة الإقليمية للاجئين والقدرة على الصمود، تدعم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية التقدم نحو تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17 من خلال ثلاث حصائل وهي:

- ◀ تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية الأساسية للسكان المتضررين من الأزمات في مصر، ومن بينهم اللاجئين، وتعزيز اعتمادهم على الذات طوال العام.
- ◀ استفادة الفئات المستهدفة في مصر من سبل كسب العيش والنظم الغذائية الأكثر قدرة على الصمود والمستدامة والقدرة على التكيف مع تغير المناخ بحلول عام 2028.
- ◀ تعزيز القدرات والبرامج والنظم في الحكومة المصرية بما يضمن استفادة الفئات السكانية في حالات الضعف من تحسين الوصول إلى خدمات الغذاء والتغذية والصحة والتعليم وجودتها بحلول عام 2028.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لمصر (2023-2028) (WFP/EB.A/2023/8-A/1) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 431 312 019 دولارا أمريكيا.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- مصر هي أكثر بلدان العالم العربي اكتظاظا بالسكان حيث يبلغ عدد سكانها 109 ملايين نسمة.<sup>1</sup> ويعيش ما يقرب من 95 في المائة من السكان الريفيين والشباب<sup>2</sup> في البلاد في حدود 20 كيلومترا من وادي النيل والدلتا.<sup>3</sup> ومن المتوقع أن يصل عدد السكان إلى 122 مليون نسمة بحلول عام 2030،<sup>4</sup> مما يزيد من الضغط على الأراضي والموارد الطبيعية والبيئة، مع ما يترتب على ذلك من تداعيات على البنية التحتية الاجتماعية والاحتياجات الأساسية (التعليم، والتوظيف، والغذاء، وما إلى ذلك). وعلى مدى أكثر من عقد من الزمان، أثرت الصدمات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، تأثيرا كبيرا على اقتصاد مصر.<sup>5</sup> وعلى الرغم من التنفيذ الناجح لبرنامج الإصلاح الاقتصادي، ورغم أن مصر من البلدان القليلة في الإقليم التي سجلت معدل نمو إيجابي خلال فترة تفشي جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، شهدت مصر في شهر نوفمبر/تشرين الثاني 2022 زيادة في معدل التضخم السنوي إلى 19 في المائة، من 8 في المائة في عام 2021،<sup>6</sup> وسط ارتفاع أسعار السلع الأساسية وانخفاض قيمة الجنيه المصري. وقد أدى الاعتماد الكبير على واردات القمح من الاتحاد الروسي وأوكرانيا إلى جانب ضعف الجنيه إلى ضغوط كبيرة على الميزانية الوطنية للبلاد منذ ذلك الحين.

2- وعلى الرغم من برامج الحماية الاجتماعية الحكومية الشاملة، يعيش 30 مليون شخص تحت خط الفقر الوطني ويعيش حوالي 4 ملايين شخص في فقر مدقع.<sup>7</sup> ويعيش أكثر من 40 في المائة من الفقراء في ريف صعيد مصر، و23 في المائة في ريف الوجه البحري و14 في المائة في المناطق الحضرية.<sup>8</sup> وتشير تقديرات المنظمة الدولية للهجرة إلى أن مصر تستضيف حاليا أكثر من 9 ملايين مهاجر من جنسيات مختلفة.<sup>9</sup> ومن بين هذا العدد، هناك أكثر من 288 000 من اللاجئين وطالبي اللجوء المسجلين،<sup>1</sup> نصفهم تقريبا من الجمهورية العربية السورية. ويواجه اللاجئون وطالبو اللجوء حواجز متعددة أمام الفرص الاقتصادية، مما يزيد من خطر التوترات وقضايا الحماية.

3- وبلغت درجة مصر في المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين في مصر 0.64 في عام 2021، مرتفعة من 0.56 في عام 2015.<sup>10</sup> وعلى الرغم من أن مصر حققت التكافؤ بين الجنسين في الالتحاق بالمدارس الابتدائية والثانوية، إلا أن المشاركة الاقتصادية للمرأة، وهي واحدة من أدنى المعدلات على مستوى العالم بنسبة 21 في المائة، تعتبر محدودة بسبب افتقار المرأة إلى المهارات والقدرة على الوصول إلى التعليم العالي.<sup>11</sup> وتواجه المرأة تحديات في إقامة المشروعات واستدامتها بسبب محدودية قدرتها على الوصول إلى الأصول ورأس المال والائتمان.<sup>12</sup> وأشار تحليل النوع الاجتماعي لعام 2022 الذي أجراه البرنامج إلى أن الوضع الاقتصادي في مصر قد أثر على دخول الأسر وزاد من تفاقم المسائل المتعلقة بالحماية مما وضع أعباء وصعوبات إضافية على المرأة.

<sup>1</sup> البنك الدولي. 2021. Country data: Egypt.

<sup>2</sup> بلغ عدد الشباب في مصر الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و29 عاما 21.6 مليونا في عام 2022؛ أي 21 في المائة من السكان (10.6 في المئة رجال و10.4 في المئة نساء)، وفقا للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

<sup>3</sup> United Nations Population Fund. 2022. World Population Dashboard: Egypt.

<sup>4</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2018. تقرير أهداف التنمية المستدامة: مصر 2030.

<sup>5</sup> البنك الدولي. 2021. آفاق الفقر الكلي. جمهورية مصر العربية.

<sup>6</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. 2022. ارتفاع معدل التضخم السنوي في مصر في نوفمبر/تشرين الثاني.

<sup>7</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. مسح دخل ونفقات الأسرة، 2020/2019.

<sup>8</sup> البرنامج. تحليل اتجاه الأمن الغذائي والتغذوي، يوليو/تموز 2022.

<sup>9</sup> المنظمة الدولية للهجرة. 2022. تشير تقديرات مكتب المنظمة الدولية للهجرة في مصر إلى العدد الحالي للمهاجرين الدوليين الذين يعيشون في مصر يبلغ 9 ملايين شخص من 133 دولة.

<sup>10</sup> تقيس الدرجة المساواة بين الجنسين بناء على الفجوات بين النساء والرجال في أربع مجالات رئيسية وهي: الصحة والتعليم والاقتصاد والسياسة، بدءا من الصفر الذي يمثل عدم المساواة الكاملة ووصولاً إلى 1 الذي يمثل المساواة الكاملة.

<sup>11</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي 2021، تقرير الفجوة العالمية بين الجنسين لعام 2021.

<sup>12</sup> منظمة الأغذية والزراعة. 2022. التقييم القطري بحسب النوع في الزراعة والقطاع الريفي: مصر.

4- وتعتبر مصر شديدة التأثر بتغير المناخ، كما أنها معرضة لزيادة موجات الجفاف وموجات ارتفاع درجات الحرارة، وتآكل السواحل، وارتفاع مستوى سطح البحر، والإجهاد المائي وفقدان الأراضي، مما يشكل ضغطاً إضافياً على النظم الغذائية، ولا سيما في ضوء النمو السكاني. وسلطت المساهمات المحددة وطنياً المحدثة بموجب اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، تم تسليط الضوء على الحاجة إلى تعزيز نظم التكيف مع تغير المناخ، والقدرة على الصمود، وإجراءات التخفيف منها.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

5- برزت مصر كرائد إقليمي في تنفيذ خطة 2030 من خلال استراتيجيتها للتنمية المستدامة، ورؤية مصر 2030، وهي إطار يحدد أولويات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للبلد حتى عام 2030. ويهدف الإطار إلى زيادة نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في مصر، والحد من الفقر، والإسهام في الأمن الغذائي والتغذوي، كما يلتزم بتعزيز كفاءة ونطاق نظم الحماية والدعم الاجتماعي، وتحقيق إدارة فعالة للأراضي والمياه وتعزيز القدرة على الصمود لتسهيل الإنتاج الغذائي المستدام في مواجهة الصدمات المناخية. وتعترف رؤية 2030 كذلك بتمكين المرأة والفتاة وحمايتهما كأولوية للتنمية المستدامة.

6- وسلط الاستعراض الوطني الطوعي الثالث لمصر، في عام 2021، الضوء على التقدم الملحوظ الذي تحقق في القطاعات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للتنمية المستدامة. وكان هذا مدفوعاً بالجهود السياسية المحددة الأهداف والمبادرات الرائدة للحكومة المصرية بالاستناد إلى تطلعات رؤية 2030، مثل مبادرة حياة كريمة الرئاسية. غير أن الاستعراض الوطني الطوعي والتحليل المشترك للبلد كشف عن أن البلد لا يزال يواجه تحديات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وقد تفاقم ذلك بسبب جائحة كوفيد-19 وآثار التطورات الجيوسياسية. وتحتاج مصر بشكل عاجل إلى تسريع التقدم في معظم أهداف التنمية المستدامة للتمكين من تحقيق الإنجازات بحلول عام 2030.

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

7- *الحصول على الغذاء*. يعتبر الفقر الناجم عن انخفاض الدخل هو المحدد الرئيسي لانعدام الأمن الغذائي في مصر. ولا يزال الفقر، المنتشر في صعيد مصر والمحافظات الحدودية، منتشرًا، ولكنه سجل انخفاضاً بطيئاً على مدار السنوات الأخيرة. ولا يزال ما يقدر بنحو 28 في المائة من السكان يعيشون في فقر في عام 2022، بانخفاض من 32 في المائة في عام 2018.<sup>13</sup> ووفقاً للبنك الدولي، على الرغم مما تحقق في السنوات الأخيرة من تقدم وسط ما يشهده البلد من نمو سكاني، عانى ما يقدر بنحو 27.3 في المائة من السكان من انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الشديد خلال عام 2020.<sup>14</sup> ومن المرجح أن يؤدي الانخفاض الحاد في قيمة الجنيه المصري مؤخراً (الذي فقد أكثر من 60 في المائة من قيمته على أساس سنوي في نوفمبر/تشرين الثاني 2022) وارتفاع التضخم، إلى تفاقم الفقر وانعدام الأمن الغذائي، مما سيؤثر بشكل غير متناسب على الفئات الأشد ضعفاً واحتياجاً في بيئة تنسم بالتفاوتات الاجتماعية والمكانية التي تتفاقم بسبب العمر وديناميات النوع، وحالة الفقر والجنسية، من بين عوامل أخرى. وأبرزت استنتاجات تقرير رصد نتائج الأمن الغذائي في يناير/كانون الثاني 2022 أن ما يقرب من 87 في المائة من اللاجئين الذين تمت مساعدتهم يعتمدون على مساعدات البرنامج كمصدر رئيسي للدخل للحصول على الغذاء، ومن بينهم 65 في المائة ذكروا أن النقود التي يحصلون عليها من البرنامج استخدمت حصرياً لشراء الغذاء.<sup>15</sup>

<sup>13</sup> Statista. 2023. Projected poverty headcount ratio in Egypt from 2018 to 2023. معدل الفقر المتوقع في مصر من عام 2018 إلى عام 2023.

<sup>14</sup> البنك الدولي. 2020. Prevalence of moderate or severe food insecurity in the population (%): Egypt, Arab Rep. معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الشديد بين السكان (%): جمهورية مصر العربية.

<sup>15</sup> رصد حصائل الأمن الغذائي، يناير/كانون الثاني 2022.

8- ووفقا للبنك الدولي، بلغت معدلات البطالة 7.4 في المائة في عام 2021، وبلغت معدلاتها 6 في المائة بين الرجال مقابل 24 في المائة بين النساء. وبلغت معدلات البطالة بين الشباب 34 في المائة.<sup>16</sup> وواجه سوق العمل عددا من التحديات التي تساهم في الفقر الناجم عن انخفاض الدخل، بما في ذلك الاعتماد الكبير على العمل غير الرسمي والأجور اليومية، بما في ذلك ما يصل إلى 96 في المائة من القوى العاملة في قطاع الزراعة.<sup>18</sup> وعلى الرغم من السماح للاجئين بالعمل وإنشاء شركات في مصر، إلا أن العديد منه يواجهون صعوبات في ضمان الحصول على عمل لائق، مما يجبرهم على العمل في القطاع غير الرسمي مقابل أجر منخفض لساعات طويلة.<sup>19</sup>

9- *التضاء على سوء التغذية*. وفقا للبيانات الحديثة المحدودة المتاحة عن سوء التغذية،<sup>20</sup> إلا أن مصر أحرزت تقدما محدودا في الحد من سوء التغذية. وقد أظهر مسح صحة الأسرة المصرية لعام 2021 انتشار التقرم بين الأطفال دون سن الخامسة من 21 في المائة في عام 2014 إلى 13 في المائة في عام 2021، ووصلت النسبة إلى 16 في المائة في صعيد مصر. وفي الوقت نفسه، ارتفع معدل انتشار فقر الدم من 27 في المائة في عام 2014 إلى 43 في المائة في عام 2021 بين نفس الفئة العمرية، مع وجود تفاوتات بين الأولاد والبنات وبين المناطق الحضرية والريفية.<sup>21</sup> وبلغت نسبة فقر الدم بين النساء في سن الإنجاب (15-49 سنة) 28 في المائة، بينما حصل 40 في المائة فقط من الأطفال دون سن 6 أشهر على الرضاعة الطبيعية وحدها.<sup>22</sup> ووفقا لمسح أجري بموجي مبادرة "100 مليون صحة" في عام 2019، عانى ما يقرب من 40 في المائة من البالغين (50 في المائة من النساء و30 في المائة من الرجال) من السمنة في ذلك العام. وتشمل الأسباب الرئيسية لسوء التغذية اتباع الممارسات دون المستوى الأمثل في تغذية الرضع وصغار الأطفال، وسوء تغذية وصحة الأم والطفل، والممارسات الغذائية السيئة.

10- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. يساهم قطاع الزراعة بنسبة 11.3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لمصر ولكنه يوفر سبل كسب العيش لأكثر من 57 في المائة من السكان، وتمثل المرأة منهم نسبة 45 في المائة القوى العاملة الزراعية.<sup>24</sup> ويعيش أكثر من 57 في المائة من سكان مصر في المناطق الريفية حيث تعتبر الزراعات الصغيرة هي المصدر الرئيسي لكسب العيش و87 في المائة من الحيازات الزراعية أقل من هكتار (قدان) واحد، ولا سيما في صعيد مصر.<sup>25</sup> وتعمل حوالي 70 في المائة من النساء الريفيات دون أجر في المزارع والمشروعات العائلية، و2 في المائة فقط من النساء المصريات يمتلكن أراض.<sup>26</sup> وعلى الرغم من أن الأراضي المزروعة لا تمثل سوى 4 في المائة من إجمالي مساحة البلاد، إلا أن الزراعة هي من بين القطاعات الثلاث الأولى ذات الأولوية لدى الحكومة لدفع عجلة النمو الاقتصادي وإيجاد فرص العمل في مصر.<sup>27</sup>

11- ودخول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة محدودة بسبب تجزئة الأراضي وتدهورها؛ وارتفاع تكاليف المدخلات الزراعية المستوردة، ولا سيما في ضوء التضخم؛ ونقص الوصول إلى المعرفة والممارسات الزراعية المستدامة، ومحدودية الوصول إلى الأسواق. ويؤدي تغير المناخ، بما في ذلك التغيرات في درجة الحرارة، وزيادة ملوحة المياه والظواهر الجوية

<sup>16</sup> البنك الدولي. 2021. البطالة، الإجمالي (النسبة المئوية من إجمالي القوى العاملة) (تقدير نموذجي لمنظمة العمل الدولية): جمهورية مصر العربية.

<sup>17</sup> البنك الدولي، 2021. البطالة، إجمالي الشباب (النسبة المئوية من إجمالي القوى العاملة 15-24) (تقدير نموذجي لمنظمة العمل الدولية).

<sup>18</sup> Statista. 2023. Share of employment in the informal sector in Egypt in 2019, by sector.

<sup>19</sup> منظمة العمل الدولية/مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين. *Systemic Approach to Inclusive Markets: Factsheet – Egypt*. النهج المنظم للأسواق الشاملة.

<sup>20</sup> منظمة الصحة العالمية. مستودع بيانات مرصد الصحة العالمي/إحصاءات الصحة العالمية.

<sup>21</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مسح صحة الأسرة المصرية لعام 2021.

<sup>22</sup> البنك الدولي. 2019. Prevalence of anaemia among women of reproductive age (% of women ages 15–49) Egypt, Arab Rep.

<sup>23</sup> البنك الدولي. 2014. Exclusive breastfeeding (% of children under 6 months) – Egypt, Arab Rep.

<sup>24</sup> منظمة الأغذية والزراعة. 2022. *Gender, Water and Agriculture: Assessing the Nexus in Egypt*.

<sup>25</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء 2022. مسح الأسرة المصرية لعام 2021.

<sup>26</sup> منظمة الأغذية والزراعة. 2022. *Country Gender Assessment of the Agriculture and Rural Sector: Egypt*.

<sup>27</sup> وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية. الاستعراض الطوعي لأهداف التنمية المستدامة لمصر 2021.

الشديدة والقاسية، إلى زيادة الضغط على أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء، مما يقلل الإنتاجية والدخول ويهدد الأمن الغذائي. وستؤدي الارتفاعات المتوقعة في درجات الحرارة إلى تعريض صعيد مصر لتخفيضات في إنتاج الغذاء بنسبة 30 في المائة على الأقل بحلول عام 2040، وزيادة الطلب على المياه والمحاصيل، وتقليل كفاءة استخدام المياه، وزيادة انتشار الآفات والأمراض.<sup>28</sup>

12- وتسلط نتائج تحليل النوع الاجتماعي لعام 2022 الضوء على تحول في الأدوار التقليدية حيث أصبحت الأسر الريفية غير قادرة بشكل متزايد على العيش على الزراعة وحدها، مما أجبر الرجال على الهجرة بحثًا عن عمل خارج الحقول بينما أصبحت النساء مسؤولة عن الزراعة.

13- *النظم الغذائية المستدامة*. في عام 2022، احتلت مصر المرتبة 77 من بين 113 بلداً على مستوى العالم، والمرتبة 13 من بين 15 بلداً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مؤشر الأمن الغذائي العالمي، الذي يصنف البلدان من حيث القدرة على تحمل تكاليف الغذاء ومدى توافره وجودته وسلامته، والاستدامة والقدرة على التكيف. وتشمل المجالات التي تم تحديدها بهدف تحسين الوصول إلى المدخلات، وأسعار المنتجين، ومعايير التغذية، وتدابير الإنذار المبكر. ونظراً لأن مصر مستورد صافٍ للسلع الأساسية، فإن النظم الغذائية الوطنية معرضة لتقلب أسعار السلع الدولية. وقد اتخذت الحكومة مؤخراً تدابير لمعالجة الاعتماد على الواردات من خلال تنويع مصادر استيراد القمح، وزيادة الإنتاج المحلي من خلال استصلاح الأراضي الزراعية وحظر تصدير القمح ومنتجاته.

14- وتحتاج مصر إلى زيادة الإنتاج بسرعة من أجل تلبية احتياجات سكانها المتزايدين، ولكن آثار تغير المناخ وندرة المياه وتجزئة الأراضي الزراعية تهدد الإنتاجية الزراعية. كما تشكل المعدلات المرتفعة لخسارة الأغذية وهدها على طول سلسلة القيمة تحديات كبيرة للنظام الغذائي في مصر: تشير تقديرات منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة إلى أن حوالي 50 في المائة من الخضراوات والفواكه، و40 في المائة من الأسماك و30 في المائة من الحليب والقمح تُهدر كل عام.<sup>29</sup>

15- ويوفر نهر النيل المصدر الرئيسي للمياه العذبة في مصر ويُستخدم أكثر من 80 في المائة من إمدادات المياه في البلاد للإنتاج الزراعي. ونتيجة النمو السكاني، حدث انخفاض حاد في موارد المياه العذبة السنوية المتاحة للفرد من 1 972 متراً مكعباً في عام 1970 إلى 570 متراً مكعباً في عام 2018، ومن المتوقع أن ينخفض إلى 390 متراً مكعباً بحلول عام 2050، مما يدفع البلاد نحو الاقتراب من أعتاب الندرة الحادة في المياه.<sup>30</sup> وتلتزم الحكومة المصرية - وتنشط بشكل خاص في - معالجة الاعتماد المفرط على موارد مياه النيل وتبحث حالياً جدوى الأخذ بطرق غير تقليدية لتوفير الاحتياجات المائية في المستقبل، مثل تحلية مياه البحر وإعادة تدوير مياه الري والصرف الصحي.

16- وحددت الحكومة ضمان الوصول إلى الغذاء والأمن والمغذي لجميع الأشخاص، وأنماط الاستهلاك المستدامة والصحية، وإنتاج الأغذية بطريقة صديقة للبيئة على نطاق واسع، وسبل كسب العيش العادلة وتوزيع القيمة، والقدرة على الصمود في وجه مواطن الضعف والصدمات والضغوط كأولويات قصوى في عملية تحويل النظم الغذائية الوطنية وجعلها أكثر فعالية.<sup>31</sup>

### **التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17**

17- *تعزيز القدرات*. شهد نظام الحماية الاجتماعية في مصر تطورات كبيرة خلال السنوات القليلة الماضية، حيث تعمل الحكومة على توسيع نطاق التغطية وجعل الحماية الاجتماعية أكثر استجابة للصدمات من خلال تسهيل استهداف أسرع للأسر المتضررة من خلال توسيع النظام أفقياً وعمودياً. وقد أدت الضغوط والقيود المفروضة على الموارد، ولا سيما في ضوء التحديات الاقتصادية الأخيرة، إلى عرقلة التقدم والحد من قدرة الحكومة على توسيع نطاق برامج الحماية الاجتماعية لتناسب الاحتياجات.

<sup>28</sup> يستند تحليل البرنامج إلى الآثار المتوقعة لتغير المناخ على إنتاج الغذاء. ديسمبر/كانون الأول 2022.

<sup>29</sup> منظمة الأغذية والزراعة. 2022. شراكة جديدة بين منظمة الأغذية والزراعة وبنك الطعام المصري للحد من هدر الطعام.

<sup>30</sup> الحكومة المصرية. 2022. المساهمات المحددة وطنياً لمصر في أول تحديث لها. 8 يونيو/حزيران 2022.

<sup>31</sup> الحكومة المصرية. المسارات الوطنية لتحويل ناجح في النظم الغذائية في مصر، سبتمبر/أيلول 2021.

- 18- ويتألف نظام الحماية الاجتماعية من مجموعة متنوعة من برامج المساعدة الاجتماعية، بما في ذلك نظام "التموين": وهو برنامج دعم غذائي كبير يصل إلى ما يقرب من 79 مليون شخص، أي حوالي ثلثي سكان مصر. وعلى الرغم من أن الحكومة عملت على تحسين كفاءة وفعالية نظام التموين، هناك حاجة إلى بذل المزيد من الجهود لمواجهة التحديات الرئيسية مثل الحاجة إلى تحسين القيمة الغذائية للأغذية الموزعة، بما في ذلك من خلال تقويتها. ويمثل برنامج "تكافل وكرامة"، وهو أكبر برامج التحويلات النقدية في مصر، الجهود الحكومية للتحويل من توفير الدعم الشامل إلى المساعدات النقدية الأكثر استهدافاً للفئات السكانية التي تعيش في أوضاع هشة.
- 19- والركيزة الأساسية الأخرى لنظام الحماية الاجتماعية هي البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، الذي يهدف إلى الوصول إلى 14 مليون طفل من أطفال المدارس في جميع أنحاء البلاد في محاولة للحد من التسرب من التعليم ومن اللجوء إلى استراتيجيات التكيف السلبية مثل عمالة الأطفال والزواج المبكر. ومع ذلك، ونظراً للنمو السكاني السريع في مصر، واجه البرنامج تحديات في الوصول إلى جميع أطفال المدارس على مدار العام. وبالإضافة إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، أعطت الحكومة الأولوية أيضاً لإيجاد فرص العمل وبرامج الشمول الاقتصادي التي تهدف إلى تمكين الناس من الانتقال من المساعدات إلى الاعتماد على الذات من خلال تدخلات إدرار الدخل، والشمول المالي، وتعزيز القدرات.
- 20- وتعزز رؤية مصر 2030 نهجاً حكومياً شاملاً ومتعدد الشركاء، مع التركيز على الشراكات التي تدعم الحوكمة والرقمنة وتحليل البيانات، ولا سيما تلك التي تساعد مصر في التغلب على التحدي المتمثل في ترجمة البيانات إلى مبادرات سياسية فعالة.<sup>32</sup> ويؤكد الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2021 على الحاجة إلى تعزيز نظم الرصد والتقييم في جميع القطاعات، بما في ذلك من خلال زيادة قدرة النظراء الوطنيين والمحليين على رصد وتحليل التقدم المحرز في برامج الحماية الاجتماعية.
- 21- *اتساق السياسات*. إن رؤية مصر 2030 هي الوسيلة التي تضمن بها الحكومة اتساق سياسة التنمية المستدامة. وبرنامج مصر الرئيسي هو "حياة كريمة"، وهي مبادرة رئاسية تعزز التنمية المحلية وتتبع نهجاً متكاملًا بهدف تحسين جودة الحياة في 5 000 قرية من أفقر القرى والمناطق الريفية المهمشة. وتتخذ مبادرة "حياة كريمة" نهجاً تشاركياً وتصل إلى 50 في المائة من السكان، وتعمل على تأهيل البنية الأساسية، وتحسين فرص الحصول على الخدمات الأساسية، وتعزيز خدمات التعليم والرعاية الصحية، وتوفير فرص العمل اللائق، وتمكين المرأة.
- 22- *تعزيز الشراكات العالمية*. تلعب مصر دوراً مركزياً في الفضاء الجغرافية السياسية والاجتماعية والاقتصادية في أفريقيا والشرق الأوسط. وفي عام 2019، استفادت مصر من دورها كرئيسة للاتحاد الأفريقي لتعزيز التعاون بين الدول الأفريقية من خلال التكامل الاقتصادي والإقليمي، وذلك عن طريق زيادة الاستثمار في التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتبادل الخبرات في مجالات تتراوح بين مشاركة الشباب والحماية الاجتماعية وصولاً إلى التجارة والزراعة المستدامة.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 23- يمثل الافتقار إلى الأدلة والبيانات الحديثة، ولا سيما بشأن الأمن الغذائي والتغذية، تحدياً كبيراً أمام تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة. وعلى الرغم من أن مصر تمتلك نظاماً مركزياً راسخاً لجمع البيانات الوطنية وتحليلها، إلا أن تعزيز عمليات جمع البيانات المصنفة وتحليلها واستخدامها - وتحديدًا عن طريق ربط نظم البيانات المنفصلة حول الفقر والغذاء والأمن الغذائي، والتركيز على المهاجرين واللاجئين والأشخاص ذوي الإعاقة - تم تحديدها على أنها حاجة رئيسية في ضمان تحديد أوجه عدم المساواة وتصميم التدخلات المناسبة ورصدها. وفي عام 2018، تم إجراء أحدث تقييم لمواطني الضعف بين اللاجئين في مصر، وهو استقصاء متعدد القطاعات يستهدف الأسر. ولتحديد الاحتياجات الناشئة عن الأزمات المتفاقمة التي أثرت على مصر منذ عام 2020 والاستجابة لها بشكل أفضل، سيتم الانتهاء من التقييم الجديد لمواطني الضعف في مصر في عام 2023.

<sup>32</sup> الأمم المتحدة في مصر، التحليل القطري المشترك، 2021.

24- ويوجد في مصر أكثر من 24.4 مليون طالب في مراحل التعليم الابتدائي والثانوي في 57 000 مدرسة، مما يجعل نظام التعليم في مصر أكبر نظام تعليمي في المنطقة.<sup>33</sup> إن التزام الحكومة بعدم ترك أحد يتخلف الركب واضح في توفيرها للمدارس المجتمعية الريفية ذات الفصل الواحد ودعم البنات والأولاد والأطفال ذوي الإعاقة في المناطق الريفية. وفي عام 2018، أطلقت الحكومة أجندة إصلاحية تهدف إلى تحويل نظام التعليم بحلول عام 2030 من خلال الأساليب التكنولوجية، مع وجود التغذية المدرسية كعنصر مهم. ثم تعرضت جهود الإصلاح للضغط بسبب محدودية توافر الموارد المالية، والقدرة التعليمية غير الكافية والزيادة السريعة في عدد الطلاب.<sup>34</sup>

25- ويحدد التقييم القطري المشترك في مصر ست فئات معرضة لخطر التخلف عن الركب وهي: أطفال الأسر الفقيرة التي يقل فيها مستوى تعليم الآباء والأمهات، والشباب من الأسر الفقيرة والقريبة من الفقر، والمرأة في المناطق الريفية، والمهاجرون واللاجئون وطالبو اللجوء الذين يعملون في وظائف غير رسمية وقيّمون في المستوطنات الحضرية غير الرسمية (العشوائية)، والنساء ذوات الإعاقة، والمجتمعات الزراعية الريفية في المناطق الساحلية والدلتا وفي صعيد مصر. وتواجه المجتمعات البدوية في المحافظات الحدودية أيضا تحديات في الوصول إلى الخدمات والمرافق العامة وهي معرضة لخطر التخلف عن الركب. وهناك حاجة إلى إدراك مواطن الضعف المتداخلة واتخاذ في الوقت نفسه التدابير التي تقلل من مخاطر الضعف.

26- ولا يزال عدم المساواة بين الجنسين قائما شأنه شأن الممارسات التمييزية، وتبلغ البطالة بين النساء ثلاثة أضعاف مثلتها بين الرجال للفئة العمرية 15-64 سنة.<sup>35</sup> ومن حيث الأعداد الإجمالية، تزيد نسبة الشباب عاطلات في المناطق الريفية بمقدار 77 في المائة عنها في المناطق الحضرية.<sup>36</sup> وما يقرب من 18 في المائة من الأسر المصرية ترأسها امرأة، و13 في المائة من الأسر تعاني من الفقر وترأسها امرأة. وتعد الشباب والبنات اللاتي يعشن في المناطق الريفية أكثر عرضة للتخلف عن الركب فيما يتعلق بالوصول إلى التكنولوجيا، مثل الحواسيب، والهواتف المتنقلة.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

27- تعتمد الخطة الاستراتيجية القطرية لمصر للفترة يوليو/تموز 2023 إلى يونيو/حزيران 2028 على إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة للفترة 2018-2023، وتأخذ في الاعتبار نتائج المشاورات مع الحكومة، وأصحاب المصلحة الرئيسيين والمجتمعات المحلية، والنتائج والتوصيات المستمدة من التقييمات المواضيعية، بما في ذلك التقييم اللامركزي لعام 2021 لمشروع "الألف يوم الأولى"، والتحليل حسب النوع الاجتماعي لعام 2022، وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لعام 2022. وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، يعترف البرنامج بدعم الحكومة بشكل متزايد من خلال المساعدة التقنية المتكاملة والقائمة على الأدلة وتعزيز القدرات التي تمكن الحكومة من معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية على نحو أكثر فعالية.

28- وخلص تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية السابقة إلى أنها متماشية مع التزامات مصر الإقليمية والدولية بدعم اللاجئين والمجتمعات المضيفة، والخطة الإقليمية المنسقة للاجئين وبناء القدرة على الصمود، وسياسة "النهج الموحد للاجئين" التي تسمح للبرنامج بدعم جميع اللاجئين بغض النظر عن جنسيتهم. كما تم دمج الخطة الاستراتيجية القطرية بشكل جيد في السياسات الوطنية والأطر الاستراتيجية القائمة، وتحديدًا فيما يتعلق بتغذية الأم والطفل، والأمن الغذائي للاجئين، والاستجابة لتغير المناخ، وشمول التكنولوجيا والابتكار في أنشطة البرنامج.

<sup>33</sup> وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية. الاستعراض الطوعي لأهداف التنمية المستدامة لمصر 2021.

<sup>34</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2021 تقرير التنمية البشرية الخاص بمصر 2021.

<sup>35</sup> الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. 2021. معدل البطالة.

<sup>36</sup> المجلس القومي للمرأة. 2017. الاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية 2030 - استراتيجية المرأة 2030: الرؤية والركائز.



29- وقد سلط التقييم الضوء على الدور الرائد الذي يلعبه البرنامج في الاستجابة لحالات الطوارئ وقدرته على التكيف مع الاحتياجات المتغيرة، كما اتضح خلال جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19). وقد نفذ البرنامج عددا من الجهود المشتركة الناجحة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وأشار التقييم أيضا إلى الآثار الإيجابية على مستوى السياسات والتفاعل الاستراتيجي مع الحكومة بشأن التغذية، والذي نُوج بمشاركة البرنامج في تصميم استراتيجية الغذاء والتغذية الوطنية للفترة 2023-2030. وقد تبين كذلك أن الدعم المقدم للمجتمعات المحلية في صعيد مصر قد ساعد على تحسين قدرة مجتمعات أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود، بما في ذلك النساء، من خلال الأنشطة المدرة للدخل التي أدت إلى تحسين الغلات وإدارة المحصول وغير ذلك من النتائج الملموسة.

30- وعند تصميم البرامج بموجب الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، أخذ البرنامج في الاعتبار التوصيات الرئيسية للتقييم، والتي أشارت إلى أنه ينبغي على البرنامج أن يقوم بما يلي:

- ◀ المشاركة عن كثب مع الحكومة أثناء تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية لضمان أن يكون بإمكان الحكومة أن تنشر التدخلات التي يدعمها البرنامج وأن توسع نطاقها؛
- ◀ البحث عن سبل لضمان أن الآليات التي تتبناها الحكومة لتحديد المستفيدين قوية واستشارة الحكومة عند تحديد الفجوات؛
- ◀ تعزيز تطوير العمل المشترك مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى لتيسير التدخلات المشتركة ذات النطاق الواسع والتي يمكن أن تحقق النتائج المتوقعة ويمكن تقديمها إلى الجهات المانحة بهدف ضمان التمويل المرن المتعدد السنوات؛
- ◀ تكثيف إطلاق مبادراته لتعميم المنظور المراعي للنوع الاجتماعي وكذلك تعزيز القدرة على الرصد والتقييم من أجل تقييم النتائج.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

31- في إطار التنسيق الشامل لوزارة التعاون الدولي المسؤولة عن الشراكة بين الأمم المتحدة والحكومة، تتوافق هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع رؤية مصر 2030، وبرنامج عمل الحكومة للفترة 2023-2027 والاستراتيجيات الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027 والخطة الإقليمية للاجئين وبناء القدرة على الصمود. ووفقا للأولويات الوطنية، ستركز الخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز الحماية الاجتماعية والنظم الغذائية وتوفير المساعدات الإنسانية للاجئين وتحسين الاعتماد على الذات والقدرة على إدراج الدخل بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأشخاص الأكثر عرضة للتخلف عن الركب.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

32- عند تصميم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، شارك البرنامج مع أصحاب المصلحة الرئيسيين من خلال الاجتماعات الثنائية ومناقشات مجموعات التركيز مع المستفيدين من مختلف الأعمار والأنواع والجنسيات، مع عقد سلسلة من حلقات العمل التي تنفذ بالحضور الشخصي مع ممثلي المؤسسات الحكومية، والجهات المانحة، والشركاء المتعاونين، والمنظمات غير الحكومية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات المالية، والقطاع الخاص بهدف تحديد الاحتياجات والأولويات وتحديد الاتجاه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية.

## 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

33- تستند الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة الممتدة من يوليو/تموز 2023 إلى يونيو/حزيران 2028 إلى ثلاث نتائج مترابطة، تتواءم مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 وتستند إلى نظرية التغيير التالية التي تنتظر إلى ما بعد عام 2028، وتظل تتسم بالمرونة الكافية للتكيف مع تطور الظروف والاحتياجات والأولويات والمسائل الناشئة:

- ◀ إذا قدم البرنامج المساعدة للاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وغيرهم من الفئات المتضررة من الأزمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة، وعمل على تحسين الاكتفاء الذاتي للفئات المستهدفة عن طريق بذل جهود مستدامة لسبل كسب العيش،
- ◀ وإذا عمل على دعم الحكومة في تعزيز قدراتها وإدماج الأمن الغذائي والتغذوي في السياسات والاستراتيجيات والبرامج والنظم الشاملة لعدة قطاعات،
- ◀ وإذا عمل على مع الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين في جهودهم الرامية إلى دعم وتعزيز القدرة الوطنية على التكيف مع تغير المناخ، وبناء قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة بهدف ضمان كفاءة واستدامة النظم الغذائية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ،
- ◀ عندئذ سيكون لدى الحكومة قدرة معززة على تحقيق الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة، وسيتحسن الأمن الغذائي بين اللاجئين والفئات المستهدفة في مصر بنهاية فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، مما يضمن عدم ترك أحد يتخلف الركب.

34- وسيكفل البرنامج أن تظل المساعدة المقدمة للاجئين من بين الأولويات، وتتبع نهجا للترابط فيما بين العمل الإنساني والسلام والتنمية من أجل زيادة اندماج اللاجئين في المجتمعات المضيفة. وبموجب تفويض "تغيير الحياة"، سيعمل البرنامج بالتآزر مع مؤسسة حياة كريمة والمبادرات الوطنية الأخرى لتعزيز سبل كسب عيش الفئات الأكثر عرضة للصدمة وقدرتها على الصمود، بما في ذلك الصدمات المناخية والاقتصادية. وسيعمل البرنامج أيضا على تعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للأشخاص الأكثر عرضة للتخلف عن الركب، وتعزيز الصلات بين النظم الغذائية القادرة على الصمود والمراعية للتغذية والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة، ويشمل ذلك العمل من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والدعوة.

35- وسيعطي البرنامج الأولوية لاستخلاص الأدلة بهدف ضمان الحصول على فهم متعمق للمسائل الرئيسية التي من شأنها أن توفر المعلومات الأساسية في تصميم وتكييف التدخلات ذات الصلة بموجب الحصائل الثلاث للخطة الاستراتيجية القطرية، وخاصة الإسهام في جهود الإصلاح الحكومية بهدف تحسين الأمن الغذائي وتكامل التغذية على المستوى الوطني. وسيتعاون البرنامج مع الحكومة في تحديد نماذج الأعمال "الذكية" والاستثمار فيها والتي يمكن توسيع نطاقها لتحفيز تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال البرامج والنظم الحكومية، وذلك باستخدام الأدلة والتعلم للدعوة إلى التغيير المنهجي وتسريع وتيرته، بما في ذلك من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

36- وستركز الخطة الاستراتيجية القطرية بشكل أكبر على المساواة بين الجنسين، والحماية، والمساءلة أمام السكان المتضررين، والاستدامة البيئية، ويشمل ذلك من خلال تعزيز وتدعيم آليات التعقيبات المجتمعية الآمنة والشاملة والتي يسهل الوصول إليها. وسيتم تعميم التغذية عبر حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية، مع التركيز على تطوير شراكات استراتيجية مع الجهات الفاعلة والوزارات الرئيسية في مجال التغذية بهدف التأثير على وضع السياسات وتعزيز الدعوة للتغذية.

#### الافتراضات

- 37- فيما يلي الافتراضات الرئيسية التي تقوم عليها الخطة الاستراتيجية القطرية:
  - ◀ مع استمرار الاضطرابات السياسية في المنطقة، من المتوقع ألا ينخفض عدد اللاجئين المسجلين في مصر؛
  - ◀ ستواصل الحكومة إعطاء الأولوية لإصلاح وتوسيع نطاق برامج الحماية الاجتماعية والشمول الاقتصادي، بما في ذلك زيادة مخصصات الميزانية الوطنية للتغذية المدرسية؛
  - ◀ سيتم الحفاظ على الالتزام السياسي الرفيع المستوى للتنمية الريفية المتكاملة ويشمل ذلك مبادرة حياة كريمة؛
  - ◀ ستواصل الحكومة التركيز على النظم الغذائية وتغير المناخ، مما يتيح تعميم نهج الأمن الغذائي والتغذوي الشامل لعدة قطاعات؛
  - ◀ ستظل مستويات موارد البرنامج مستقرة ومتوقعة وستتاح الموارد في الوقت المناسب.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: قدرة السكان المتضررين من الأزمة في مصر، بما في ذلك اللاجئين، على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية مع تعزيز اعتمادهم على الذات طوال العام.**

38- تمشيا مع الخطة الإقليمية بشأن اللاجئين والقدرة على الصمود، ستستمر الأنشطة في إطار الحصيلة 1 من الخطة الاستراتيجية القطرية في دعم زيادة إدماج اللاجئين والمهاجرين وطالبي اللجوء في المجتمعات المضيفة، من خلال نهج الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، والاستجابة للاحتياجات العاجلة، مع توفير الفرص لأنشطة كسب العيش لتحسين الاعتماد على الذات والانتماء على المدى الطويل. وفي الوقت نفسه، ومن خلال منظور طويل الأجل، سيدعو البرنامج وشركاؤه بنشاط إلى الإدماج الاقتصادي للاجئين وإدراجهم في مخططات الحماية الاجتماعية الوطنية.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

39- تتواءم هذه الحصيلة مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج وهي: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

#### مجال التركيز

40- مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

41- تتواءم هذه الحصيلة مع الهدف الأول للخطة الإقليمية بشأن اللاجئين والقدرة على الصمود وخطة استجابة مصر للاجئين وطالبي اللجوء من أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والعراق واليمن لعام 2020، وهو تمكين اللاجئين والمشردين والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المضيفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من الحصول على الغذاء الكافي على مدار السنة، ومع الركيزة الخامسة لرؤية مصر 2030.

#### النواتج المتوقعة

42- سيتم تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتجين التاليين:

الناتج 1-1: حصول اللاجئين المستهدفين وغيرهم من السكان المتضررين من الأزمة على المساعدات القائمة على النقد والدعم لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

الناتج 1-2: مشاركة اللاجئين المستهدفين والمجتمعات المضيفة في التطوير المهني وتنمية المهارات للوصول إلى الأنشطة المدرة للدخل.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية ودعم سبل كسب العيش للاجئين وغيرهم من السكان المتضررين من الأزمات.

43- سيواصل البرنامج تقديم المساعدات الغذائية العامة للاجئين وغيرهم من السكان المتضررين من الأزمات في مصر من خلال التحويلات القائمة على النقد غير المشروطة. وفي تصميم البرنامج وتنفيذه، سيتم النظر في الاحتياجات المختلفة للنساء والرجال والبنات والأولاد وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة والفئات الأخرى المعرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي والتهميش من خلال التقييمات وتوليد الأدلة.

44- وسيتم صرف تحويلات قائمة على النقد "تكميلية" إلى الحوامل والمرضعات من النساء اللاجئات، بشرط إجراء فحوصات طبية دورية لكل من الأمات والأطفال لدى مقدمي الرعاية الصحية الشركاء للبرنامج. وستتوافق التدخلات بأنشطة رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى رفع مستوى الوعي بشأن التغذية والمعارف والممارسات المتعلقة بالصحة ومعالجة المعايير المرتبطة بالنوع الاجتماعي، بما في ذلك من خلال إشراك الرجال والأولاد.

45- واستناداً إلى نجاح برنامج بناء الاعتماد على الذات بين اللاجئين ضمن الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، سيعمل البرنامج مع اللاجئين والمجتمعات المضيفة، باتباع نهج تشاركي مجتمعي يهدف إلى خلق فرص طويلة الأجل لإدراج الدخل المستدام، مما يسمح بالتحول التدريجي من المساعدات غير المشروطة إلى المزيد من المساعدات المشروطة محددة الهدف تعزز الاعتماد على الذات من خلال التدريب على سبل كسب العيش وتشمل تعزيز تحسين الشمول المالي والتمكين الاقتصادي للمرأة وتعزيز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم لتشجيع التماسك الاجتماعي والاعتماد على الذات.

#### الشراكات.

46- سيعمل البرنامج بشكل وثيق مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى والمنظمة الدولية للهجرة لتنسيق الدعم للاجئين؛ وسوف يتعاون أيضاً مع المنظمات غير الحكومية والمنظمات المتخصصة، بما في ذلك المنظمات المعنية بضمان المساواة بين الجنسين، والمساءلة أمام السكان المتضررين، وتعميم تدابير الحماية، ونشر الرسائل الرئيسية حول التغذية.

47- وسيبني البرنامج على الشراكات الناجحة مع القطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية لتقديم الاعتماد لبرامج التدريب والحصول على المدخلات لمنهج التدريب، وربط التدريب المهني باحتياجات سوق العمل، وسد الفجوة بين تنمية المهارات والقابلية للتوظيف. وسيقيم البرنامج صلات مع مقدمي الخدمات والمجتمع المدني والقطاع الخاص للدعم في المجالات التي تتجاوز ولايته أو قدرته الذاتية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

48- من خلال الاستثمار في الشراكات الاستراتيجية، يعزز البرنامج زيادة اعتماد اللاجئين على الذات، مما يقلل من حاجتهم إلى المساعدة الإنسانية مع مرور الوقت. وستزيد أنشطة كسب العيش من فرص اللاجئين في الإدماج الاقتصادي والتمكين، كما سيسهم في تعزيز التكامل مع المجتمعات المضيفة والنهوض بالمساواة بين الجنسين.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: الاستفادة الفئات المستهدفة في مصر من سبل كسب العيش والنظم الغذائية الأكثر قدرة على الصمود والأكثر استدامة وتكيفاً مع تغير المناخ بحلول عام 2028.**

49- سيشجع البرنامج سبل كسب العيش الشاملة والقادرة على الصمود والمستدامة بين المجتمعات الفقيرة والمحرومة، وتعزيز التغذية الجيدة وتحقيق النظم الغذائية الصحية، وتحويل النظم الغذائية المحلية بطرق تعزز قدرة الأسرة والمجتمعات المحلية على الصمود في مواجهة الصدمات.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

50- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج وهي: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة.

#### مجال التركيز

51- مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

52- تتواءم هذه الحصيلة مع الحصيلتين 1 و3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة<sup>37</sup>،<sup>38</sup> ومع الركيزتين الأولى (التنمية الاقتصادية) والتاسعة (البيئية) من رؤية مصر 2030، والاستراتيجيات والبرامج الوطنية، بما في ذلك، على سبيل

<sup>37</sup> النتيجة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: بحلول عام 2027، تعزيز رأس المال البشري من خلال المساواة في الحصول على خدمات جيدة، وضمان الحماية الاجتماعية والعدالة الاجتماعية لجميع الناس.

<sup>38</sup> النتيجة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: بحلول عام 2027، تعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وكفاءة إدارة الموارد الطبيعية لجميع الناس في بيئة مستدامة.

المثال لا الحصر، الاستراتيجية الوطنية بشأن تغير المناخ 2050، واستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة حتى عام 2030 والاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة المصرية 2030.

### النواتج المتوقعة

- 53- سيتم تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج الثلاثة التالية:
- الناتج 1-2: استفادة الفئات المستهدفة، ولا سيما النساء والشباب، من بناء القدرات والخدمات المالية والتكنولوجية بهدف تحسين وصولهم إلى فرص كسب العيش والنظم الغذائية الصحية.
  - الناتج 3-1: حصول أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون في أوضاع هشّة والمجتمعات المستهدفة على الأصول وتنمية المهارات وغير ذلك من أشكال الدعم بهدف تحسين الإنتاجية وبناء القدرة المالية على الصمود من خلال الممارسات الزراعية المراعية للمناخ والمراعية للنوع الاجتماعي والتغذية، وإدارة المخاطر، وتنوع سبل كسب العيش.
  - الناتج 5-3: مشاركة الجهات الفاعلة على طول سلسلة القيمة الغذائية، بما في ذلك المؤسسات الحكومية المحلية، في أنشطة تعزيز القدرات لدعم سلاسل القيمة الغذائية المراعية للتغذية والتي تستهدف المحاصيل الرئيسية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: دعم النساء والرجال والشباب في المناطق المستهدفة للوصول إلى فرص كسب العيش وزيادة الدخل وتحسين أمنهم الغذائي.

54- بالشراكة مع المنظمات غير الحكومية والحكومات المحلية، وكيانات القطاع الخاص، سيواصل البرنامج العمل على تمكين النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة من كسر حلقة الفقر من خلال تحسين القدرة على الصمود والاعتماد على الذات. وستوفر تقييمات سوق العمل المشتركة التي يجريها البرنامج والحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى المعلومات الأساسية اللازمة لتصميم البرنامج ومساعدة البرنامج على تكييف أنشطة تعزيز القدرات لتناسب مع فرص السوق وسلاسل القيمة المحلية واحتياجات أصحاب الأعمال.

55- وفي سبيل تطوير الأنشطة المدرة للدخل وزيادة فرص العمل، سيوفر البرنامج التدريب المهني والمهارات التجارية والمهنية وسييسر الوصول إلى الخدمات المالية مثل التأمين والائتمان متناهي الصغر، ولا سيما بالنسبة للمرأة. وسيتم التركيز على تأمين الوظائف، ولا سيما في سلاسل القيمة الخاصة بالأغذية والطاقة المتجددة والتكنولوجيا الرقمية.

56- وسيتم استخدام رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز التغذية الجيدة، وتمكين المستهلكين من اتخاذ خيارات صحية، وتشجيع المساواة بين الجنسين والإدماج، ومعالجة الأسباب الجذرية لعدم المساواة التي تؤثر على الأمن الغذائي والتغذية.

النشاط 3: تقديم دعم متنوع لأصحاب الحيازات الصغيرة والفئات المستهدفة والمؤسسات ذات الصلة أو الشركاء المشاركين في سلاسل القيمة المراعية للتغذية والصديقة للبيئة..

57- سيعمل البرنامج على تحسين قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة للتكيف مع تغير المناخ والصدمات الاقتصادية، - وعلى نطاق أوسع - لتعزيز وإدماج النظم الغذائية في المبادرات الوطنية للتنمية الريفية. ومن خلال توسيع نطاق نموذج البرنامج الناجح لدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، سيساهم البرنامج من خلال هذا النشاط في الحد من الفقر في المجتمعات الريفية من خلال استثمار الموارد في الجهود الرامية إلى تحسين قدرة المزارعين على إدراج الدخل في أفقر القرى في مصر، ويشمل ذلك زيادة الوصول إلى المدخلات الزراعية بأسعار معقولة، وفي الوقت نفسه تعزيز الوصول إلى النظم الغذائية الصحية، وتحسين الإنتاج وتقليل الهدر، ولا سيما في سلاسل القيمة صغيرة الحجم والمراعية للتغذية، وبالتالي المساهمة في رفع أدائية النظام الغذائي في مصر.

58- وعن طريق اتباع نهج مجتمعي يقوم على بناء قدرات جمعيات التنمية المجتمعية من خلال مشاركة القادة المحليين الرئيسيين ومقدمي الخدمات، سيتم معالجة الفجوات في القدرات بين الرجل والمرأة من خلال نهج تحويلي مراعي للنوع الاجتماعي وبالتشاور مع المجتمعات المحلية. وستستهدف التدخلات المناطق الجغرافية الأشد ضعفاً وستتضمن تجميع الأراضي، وإدخال أصناف متنوعة من المحاصيل المقاومة للحرارة وذات الإنتاجية العالية، والتدريب وتنمية المهارات حول أساليب الري

المراعية لتغير المناخ، وإدارة المياه، والحد من خسائر ما بعد الحصاد. كما سيتم الترويج لإعادة تدوير النفايات الزراعية كمصدر محتمل للدخل "الأخضر".

- 59- وفي المحافظات الحدودية، سيعمل البرنامج مع الحكومة بهدف تحسين قدرة البدو الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على إدراج الدخل، بحيث تكون الحكومة هي المسؤولة عن إنشاء الأصول وجهود إعادة التأهيل، ويقدم البرنامج المساعدات الغذائية.
- 60- واستناداً إلى التحليلات القوية للنوع الاجتماعي، ستعمل أنشطة التدريب الزراعي والمهني كنقاط دخول للبرامج التحويلية المراعية للنوع الاجتماعي، وتعزيز الشمول المالي للمرأة والشباب (الذين تبلغ أعمارهم 18 عاماً فأكثر) والأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمعات المستهدفة.
- 61- وسيتم استكمال التدخلات بالاستثمارات في الخدمات الأساسية لإدارة مخاطر المناخ والكوارث، ويتضمن ذلك الإجراءات الاستباقية والتأمين ضد مخاطر المناخ والمعلومات القائمة على التوقعات لتمكين المجتمعات من توقع الصدمات وتحملها والتعافي منها. وسيساهم البرنامج في الجهود الوطنية لتأمين كميات إضافية من القمح والذرة الرفيعة عالية الجودة والمنتجة محلياً بالإضافة إلى السلع الأخرى، والعمل مع الشركاء لتحديد الفرص لتعزيز الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة وممارسات الإدارة لسلاسل الإمداد للمحاصيل الرئيسية، وتحسين ظروف السوق وتيسير الوصول إلى الأسواق حيثما أمكن، ويتضمن ذلك التيسير من خلال التجارة الإلكترونية.

#### الشراكات

- 62- سيواصل البرنامج العمل مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة واستصلاح الأراضي، والبيئة، والتضامن الاجتماعي، والقوى العاملة، والتنمية المحلية، على تحسين النظم الغذائية والتكيف مع تغير المناخ وتمكين المرأة والشباب مع التركيز على القرى المستهدفة من خلال مبادرة "حياة كريمة".
- 63- وسيتعاون البرنامج مع المجلس القومي للمرأة، والمجلس الأعلى للأشخاص ذوي الإعاقة، والمنظمات المعنية بالأشخاص ذوي الإعاقة، وجمعيات التنمية المجتمعية الريفية، والقطاعين المالي والخاص، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما في ذلك على وجه الخصوص منظمة الأغذية والزراعة، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، ومنظمة العمل الدولية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بشأن الجهود الرامية إلى ضمان الإدماج الاقتصادي للأكثر تخلفاً عن الركب.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 64- سيعمل البرنامج مع الشركاء لبناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود وقدرة النظم الغذائية الرئيسية على الصمود فيما يتعلق بالصدمات والضغوطات التي من بينها تلك المتعلقة بتغير المناخ. وسيؤكد البرنامج على الشراكات مع الحكومة إلى جانب تعزيز قدرات جمعيات التنمية المجتمعية المحلية، والحفاظ على الدعم المقدم إلى النساء المحتاجات بعد انتهاء المشروعات من خلال القروض الدوارة وتعزيز قدرة أصحاب المصلحة على ضمان الاستدامة على المدى الطويل والنهوض بالمساواة بين الجنسين. ومن خلال العمل مع الحكومة والشركاء من خلال مؤسسة "حياة كريمة"، سينتقل البرنامج تدريجياً عن تنفيذ أنشطته بناء على المنجزات والجدول الزمني المتفق عليها.

**الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: لدى الحكومة المصرية قدرات وبرامج ونظم معززة لضمان استفادة السكان الذين يعيشون في أوضاع هشة من تحسين الوصول إلى خدمات الغذاء والتغذية والصحة والتعليم الجيدة بحلول عام 2028.**

- 65- سيعمل البرنامج مع الحكومة على تعزيز القدرات والبرامج والنظم الوطنية بهدف تسريع وتيرة تحقيق هدي التنمية المستدامة 2 و 17 مع التركيز على الحماية الاجتماعية وإدماج التغذية والتعليم. وسيضمن البرنامج تحقيق الروابط بين الخصيلتين 2 و 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، وهما خصيلتان تدعمان بعضهما البعض، وسيستخدم الاستثمارات الوطنية في التغذية الجيدة ورأس المال البشري سبل كسب العيش المنصفة والمستدامة إلى جانب بناء القدرة على الصمود وإيجاد العمل اللائق.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

66- تتواءم هذه الحصيلة مع الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

#### مجال التركيز

67- مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الأسباب الجذرية.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

68- تتواءم هذه الحصيلة مع الحصيلة 1 من حصائل إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والركيزة الخامسة من رؤية مصر 2030، والخطة الاستراتيجية للتعليم قبل الجامعي (2014-2030)، والبرامج الوطنية للحماية الاجتماعية، والمبادرة الرئاسية 100 مليون صحة.

#### النواتج المتوقعة

69- سيتم تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج التالية:

- (1) الناتج 4-1: تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية للمساهمة في الوصول المنصف للتعليم الجيد ويتضمن ذلك من خلال الدعم المباشر للأطفال وأسراهم في المناطق المحرومة.
- (2) الناتج 5-1: تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على دمج وتوسيع نطاق التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، ويتضمن ذلك العمل من خلال المساعدة المباشرة للفئات التي تعيش في أوضاع هشّة والمحتاجة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتعزيز النظم الوطنية.
- (3) الناتج 6-1: تعزيز البرامج والنظم الوطنية التي تتصدى للفقر والأمن الغذائي والتغذوي من خلال الاستثمار في استخلاص الأدلة وتنمية المهارات والرقمنة والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تقديم المساعدة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، ويشمل ذلك المساعدة من خلال التدخلات المدرسية المستدامة الشاملة والتحويلات لدعم الفئات التي تعيش في أوضاع هشّة من الطلاب والمعلمين والأسر.

70- بصفتها شريكا استراتيجيا للحكومة في مجال التغذية المدرسية، سيدعم البرنامج تعزيز الخطة الوطنية للتغذية المدرسية، والدعوة إلى تحسين القيمة الغذائية للوجبات المدرسية بما يتماشى مع التزام الحكومة بمعالجة العبء الثلاثي لسوء التغذية. كما سيعمل البرنامج على تعزيز إدماج النهجين التغذوي والتحويلي القائم على النوع الاجتماعي، ودعم مشاركة مصر في تحالف الوجبات المدرسية الذي أنشئ في قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية لعام 2021. وسيكون التركيز الرئيسي للنشاط 4 على إنتاج الأدلة، ويشمل ذلك العمل من خلال عملية نهج النظم من أجل تحسين نتائج التعليم، وإجراء تقييمات تعزيز القدرات، والتحليلات الأخرى مثل دراسة سد فجوة المغذيات. وسيساعد هذا العمل في تصميم وتعزيز المساعدة التقنية التي يعتزم البرنامج تقديمها للحكومة، والتي ستركز في البداية على تحسين آليات تقديم خدمات البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، بما في ذلك سلاسل الإمداد ونظم الرصد والتقييم، حيث تم تحديد الفجوات وطلبت الحكومة تقديم الدعم.

71- وتمشيا مع طلبات الحكومة إلى البرنامج لمواصلة سد الفجوات في تنفيذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، سيستهدف البرنامج المدارس المجتمعية في المناطق التي ترتفع فيها مستويات انعدام الأمن الغذائي ومعدلات التسرب من التعليم، بحيث تصل إلى من تحلقوا كثيرا عن الركب. وستعمل المساعدة المباشرة التي يقدمها البرنامج على تسهيل عمله مع الحكومة على مستوى السياسات والمؤسسات بهدف تحسين البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وتطوير نماذج للتغذية المدرسية تكون أعلى من حيث التغذية وأكثر فعالية من حيث التكلفة وتكون قابلة للتطوير، ودعم تطوير استراتيجية وطنية للتغذية المدرسية تعالج

جودة وسلامة الأغذية، واستراتيجية تعبئة الموارد ذات الصلة التي تدعم طموح الحكومة في تحقيق البرنامج الوطني لتغطية كاملة.

72- وسيواصل البرنامج تنفيذ حزمة متكاملة من الأنشطة المدرسية في المجتمعات المحلية الأشد فقرا، وتوفير التحويلات النقدية لأسر أطفال المدارس بشرط حضور الأطفال للمدرسة، والمساعدة في منع الأطفال من التسرب من المدرسة والأسر من اعتماد آليات التصدي السلبية مثل عمالة الأطفال والزواج المبكر. وللمساهمة في تحقيق تعليم جيد المستوى، سيجري البرنامج تحسينات مادية وتكنولوجية في المدارس وسيعمل على تعزيز قدرات المعلمين وأصحاب المصلحة المحليين.

73- وستستخدم المدارس كمنصات للتنمية المجتمعية، وتشجيع تحسين التغذية والمساواة بين الجنسين والإدماج بين تلاميذ المدارس، وفي الوقت نفسه ستدعم نقل المعرفة إلى المجتمعات المحلية الأوسع نطاقا وأصحاب المصلحة المحليين من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتنظيم دورات تدريبية بشأن مجموعة من الموضوعات التي ييسرها البرنامج وأصحاب المصلحة الإنمائيون الآخرون.

*النشاط 5: تقديم المساعدة التقنية والدعم لنظام الحماية الاجتماعية المراعي للتغذية في مصر، ولا سيما للنساء الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الثانية، ويشمل ذلك الدعم من خلال المساعدة المباشرة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.*

74- سيدعم البرنامج الحكومة في تنفيذ برامج التغذية النوعية أو المراعية للتغذية والقائمة على الأدلة والتي تشمل عدة قطاعات. وعلى وجه التحديد، سيدعم البرنامج استخلاص الأدلة المتعلقة بالتغذية لدعم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للغذاء والتغذية المحدثة وتعزيز سياسات التغذية، وتعزيز نظم البيانات، وتوسيع نطاق التدخلات التغذوية، بما في ذلك فحص الصحة المدرسية والتغذية، والتقوية الوطنية للدقيق الدقيق ودعم تقوية الخبز لمعالجة نقص المغذيات الدقيقة من خلال برنامج دعم التمويل لنحو 79 مليون شخص في جميع أنحاء مصر.

75- وسيواصل البرنامج دعم الحكومة في البرنامج الوطني للألف يوم الأولى من خلال صرف المبالغ التكميلية ضمن التحويلات النقدية إلى الحوامل والمرضعات من النساء المستهدفات، وسد الفجوات الحرجة في التنفيذ الحكومي للبرنامج، ودعم الحكومة في توسيع نطاق رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي وتصميم حملات وطنية للتسويق لتشجيع تبني الممارسات الغذائية الصحية والأكثر تنوعا واستدامة. وسيتم تقديم المساعدة التقنية المصممة خصيصا للمؤسسات الوطنية في الجهود الرامية إلى تعزيز إدماج التغذية في شبكات الأمان الوطنية، بما في ذلك فيما يتعلق بالاستهداف، ومعالجة أوجه عدم المساواة المتداخلة، والتوعية، وتقديم الخدمات، (بما في ذلك الرقمنة)، والرصد واستخدام البيانات.

*النشاط 6: تقديم الخبرة التقنية والحلول المبتكرة وتعزيز القدرات محددة الهدف للحكومة من أجل تدخلات الأمن الغذائي والتغذوي، فضلا عن تعزيز فرص التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.*

76- بالشراكة مع النظراء الوطنيين وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين، سيسند البرنامج من خبراته في مجال الأمن الغذائي والتغذية لتيسير إنشاء قاعدة أدلة لتوفير المعلومات الأساسية لإثراء النظام الوطني للحماية الاجتماعية ليكون أكثر شمولا ومراعاة للتغذية واستجابة للصدمات وتدخلات الأمن الغذائي. وسيشمل ذلك، على سبيل المثال، توثيق نموذج "حياة كريمة" للتنمية المتكاملة على مستوى القرية بهدف فهم نجاحاته وتحدياته وتحسينه وتوسيع نطاقه على المستوى الوطني.

77- وسيعزز البرنامج قدرة النظراء الحكوميين على تصميم وتنفيذ ورصد البرامج الغذائية والتغذوية، والاستفادة من استثماراته المؤسسية، ويشمل ذلك آليات ومنصات تقديم التحويلات القائمة على النقد، وآليات التعقيبات المجتمعية، وضمان الحماية وتعميم المنظور المراعي للنوع الاجتماعي. كما سيتم تقديم الدعم لرقمنة نظم معلومات البيانات الحكومية، بما في ذلك من خلال تعزيز المنصة الجغرافية المكانية للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، ومنصات التوظيف التابعة لوزارة القوى العاملة، وتطوير خريطة زراعية "ذكية"، وتطوير نظم إدارة سلسلة إمدادات القمح. ويرتبط هذا النشاط بالحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، وسيعمل على ربط نظم الإنذار المبكر بتغير المناخ في الريف مع البرامج الوطنية للتأهب والاستجابة لحالات الطوارئ.



78- وسيعزز البرنامج القدرات المؤسسية والتقنية للبلد للاستفادة من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والمشاركة فيه من خلال دعم التوثيق وتبادل الحلول الوطنية للقضاء التام على الجوع مع بلدان من جنوب الكرة الأرضية، ويشمل ذلك العمل من خلال مركز الأقصر لتبادل المعرفة والابتكار. ويشمل هذا العمل الاستفادة من البرامج والسياسات الوطنية الناجحة القائمة على الأدلة، والتي يمكن أن تكون بمثابة نماذج للبلدان التي تواجه تحديات مماثلة في مجالات الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية وتغير المناخ، وتوثيق الفجوات في النظم والبرامج الحالية حيث ستستفيد مصر من خبرات وتجارب البلدان الأخرى. وسيسعى البرنامج بنشاط للحصول على فرص للتعاون بين الوكالات في المجالات الاستراتيجية المحددة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ولا سيما مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وسيعمل في الوقت نفسه على تعزيز اتساق مشاركة منظومة الأمم المتحدة في التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بما يتماشى مع الاستراتيجية المنفذة على نطاق منظومة الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

#### الشراكات

79- سيبني البرنامج نهج "المجتمع ككل" لضمان التأثير المستدام في مصر وسيقوم بتطوير ورعاية الشراكات المحلية والوطنية مع المجتمعات والنظراء على مستوى المحافظات والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية المحلية والقطاع الخاص. ويشمل التعاون مع الوزارات ذات الصلة المسؤولة عن التعليم والتعليم التقني، والصحة والسكان، والتضامن الاجتماعي في إطار النشاط 4، والمعهد القومي للتغذية في إطار النشاط 5، والوزارتين المسؤولتين عن التموين والتجارة الداخلية، والزراعة واستصلاح الأراضي في إطار النشاط 6. وفي إطار الأنشطة 4، و5، و6، سيعمل البرنامج أيضا مع المجلس القومي للمرأة، والجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، والمنظمات التي تعمل على تعزيز المساواة بين الجنسين، ومركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار التابع لمجلس الوزراء في مصر بشأن استخلاص الأدلة.

80- وسيقضي البرنامج قدما في تكوين شراكات إيجابية مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة في مجال سلاسل الإمداد الوطنية ومبادرات التنمية الريفية الذكية مناخيا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة في مجال نظم الإنذار المبكر والصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ومنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية واليونيسف في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للغذاء والتغذية، ومع المنظمات غير الحكومية المحلية والقطاع الخاص في مجال الوجبات المدرسية والتغذية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

81- سيستند دعم تعزيز القدرات على أساس التقييمات التعاونية للاحتياجات. وتعزيزا لمبدأ الملكية المشتركة، سيدعو البرنامج إلى التمويل المشترك لدعم جهود تعزيز القدرات.

82- وبالتشاور مع وزارة التعليم والتعليم الفني، وبناء على التقييمات المشتركة التالية للتوعية لدى المجتمعات المحلية، سيسعى البرنامج إلى تقليص مساعدات التغذية المدرسية تدريجيا على مدار فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بهدف ضمان تمكن الحكومة من استيعاب المستفيدين في إطار الخطة الوطنية للتغذية المدرسية بسلاسة. وستزداد جهود تعزيز القدرات، بما في ذلك تلك التي تهدف إلى بلوغ نتائج مستدامة للمساواة بين الجنسين بشكل متزامن وتدرجي مع قيام البرنامج بجمع الأدلة بشأن مساعدته المباشرة التي يمكن أن توفر المعلومات الأساسية لإثراء جهود الدعوة وتعزيز القدرات.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

83- يخطط البرنامج للوصول إلى أكثر من 1.3 مليون مستفيد، ويتناقص هذا العدد تدريجيا على مدار الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم وضع استراتيجية استهداف لدعم الاستهداف وتحديد الأولويات لكل نشاط من الأنشطة، بينما سيساعد الرصد المنتظم في توفير المعلومات الأساسية لأي تعديلات ضرورية على البرامج وإعادة تأكيد مدى ملائمة الاستهداف ودقته بشكل عام.

84- وفي إطار النشاط 1، سيساعد البرنامج أكثر من 165 000 لاجئ وأفراد من المجتمع المضيف في المناطق الحضرية حيث يكمن العائق الرئيسي أمام الأمن الغذائي في إتاحة الوصول الاقتصادي. ويشمل هذا النشاط دعم 8 000 امرأة من الحوامل والمرضعات اللاجئات في السنة من خلال زيادة التحويلات القائمة على النقد لدعم تحقيق حصائل التغذية بين النساء الحوامل والمرضعات وأطفالهن، وكذلك دعم 7 500 من النساء والرجال أفراد المجتمعات المضيفة المساعدة المستهدفة لسبل كسب العيش كل عام. وستوجه المساعدة في دعم سبل كسب العيش من خلال التوعية المجتمعية بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية، مع إعطاء الأولوية للنساء والشباب.

85- واستناداً إلى تقييم مواطن الضعف الاقتصادي متعدد الأبعاد لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، ستستهدف المساعدات الغذائية العامة للاجئين الذين يواجهون أكبر التحديات في توليد الدخل: القصر غير المصحوبين بذويهم، وكبار السن، والأشخاص ذوي الإعاقة، والأسر التي تعولها نساء، والأسر التي تزيد نسبة الإعالة فيها عن 2.5. وعند الانتهاء من تقييم مواطن الضعف بين اللاجئين في مصر لعام 2023، سيستخدم البرنامج النتائج لتعديل الاستهداف حسب الحاجة. ويشمل النشاط 1 أيضاً حالة طوارئ لتقديم المساعدة لما يصل إلى 10 000 شخص من المتضررين من الأزمات في حالة حدوث أزمات غير متوقعة.

86- وسيتم استهداف المستفيدين ضمن الحصيلتين 2 و3 للخطة الاستراتيجية القطرية بما يتماشى مع نهج الحكومة بموجب مبادرة حياة كريمة وشبكات الأمان الحالية. وفي إطار النشاط 2، سيصل البرنامج إلى 40 000 امرأة وشباب في المجتمعات المستهدفة على مدار مدة الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال دعم المهارات وتنفيذ الأنشطة المدرة للدخل. وفي إطار النشاط 3، ومع الأخذ في الاعتبار الظروف المحلية والأعراف الثقافية والقدرات الحالية، سيستفيد 250 000 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في النظام الغذائي في قرى مختارة من أنشطة تعزيز القدرات، بينما سيتلقى 3 000 شخص من البدو الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وأسرهم (15 000 مستفيد) حوافز نقدية مقابل المشاركة في أنشطة بناء الأصول التي سيشارك في دعمها كل من الحكومة والبرنامج.

87- في إطار النشاط 4، سيصل البرنامج إلى 164 200 طفل من أطفال المدارس، معظمهم من البنات، وأسرهم (821 000 شخص) من خلال الوجبات المدرسية والحصص الغذائية المنزلية. وسيستهدف البرنامج المدارس المجتمعية في المحافظات التي ترتفع فيها معدلات انعدام الأمن الغذائي والفقر بالتنسيق مع الحكومة. وسينخفض عدد المستفيدين بمرور الوقت حيث سيتم تمكين الحكومة لاستيعاب المزيد من المستفيدين وإدخالهم ضمن البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

88- وفي إطار النشاط 5 (التغذية)، سيدعم البرنامج 90 000 من الحوامل والمرضعات من النساء من خلال التحويلات القائمة على النقد التكميلية. وسيتم استهداف المستفيدات المستحقات للمساعدة من جانب الحكومة من خلال النظم الوطنية على أساس معايير الضعف المحددة المتفق عليها.

#### 2-4 التحويلات

89- استناداً إلى إتاحة الوصول إلى الأسواق وفعالية التكلفة واعتبارات كفاءة التكلفة، فإن التحويلات غير المشروطة القائمة على النقد سوف تمثل الجزء الأكبر من التحويلات، في إطار النشاط 1. وستعتمد قيمة التحويل على الحد الأدنى لسلة الإنفاق وهي مصممة لتوفير 2 100 سعرة حرارية في اليوم. وسيتم توفير مبالغ إضافية ضمن التحويلات القائمة على النقد للحوامل والمرضعات من النساء والمشاركات في أنشطة سبل كسب العيش. وسيتم ربط قيمة ومدة تحويلات سبل كسب العيش بالأجور الشهرية الوطنية، وفي نفس الوقت من المقرر أن تغطي التحويلات للحوامل والمرضعات من النساء التكاليف الإضافية لنظام غذائي مناسب وكافٍ لهن.

90- وسيستخدم النشاطان 2 و3 طريقة تعزيز القدرات لتوفير التدريب للنساء والرجال والشباب بهدف تحسين قدرتهم على إدرار الدخل والتكيف مع تغير المناخ. وسيضمن النشاط 3 التحويلات القائمة على النقد المشروطة للأسر المستهدفة من البدو، مع تحديد قيمة التحويلات القائمة على النقد بالتنسيق مع الحكومة بناء على معدلات سوق العمل.

91- وفي إطار النشاط 4، سيتم تقديم وجبات مدرسية خفيفة ومغذية للبنات والأولاد الملتحقين بالمدارس التي يدعمها البرنامج. وستكون هذه الوجبات الخفيفة مصحوبة بقسائم قيمة يمكن استبدالها في متاجر التجزئة المختارة بحصص غذائية يمكن تناولها في المنزل. وتعمل قيمة التحويل كحافز لتعزيز الحضور والمواظبة في المدارس، ودعم الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في تلبية احتياجاتها الغذائية ووضع حد لاستراتيجيات التصدي السلبية. وسيتم اختيار تجار التجزئة بالتشاور مع المستفيدين، مما يضمن سهولة الوصول ويمكن النساء من أن يكون لهن سلطة أكبر في اتخاذ القرارات المتعلقة باستخدام المساعدة.

92- وفي إطار النشاط 5، سوف يزود البرنامج الحوامل والمرضعات من النساء بتحويلات قائمة على النقد شهرية ومشروطة تدعمهن في تلبية احتياجاتهن الغذائية الإضافية واحتياجات أطفالهن الرضع. وقد تم تحديد قيمة التحويل مع الحكومة بما يتماشى مع قيمة التحويل المقدمة للبرنامج الوطني.

93- وسيواصل البرنامج رصد الأسواق وأسعار المواد الغذائية، مما سيمكنه من تعديل سلال الأغذية وقيم التحويلات القائمة على النقد حسب الحاجة لمواجهة تضخم أسعار الأغذية والحفاظ على القوة الشرائية للمستفيدين. وسيتم إجراء مشاورات مع المستفيدين بانتظام لتوفير المعلومات الأساسية لدعم اختيار طريقة التحويل والتأكد من وضع احتياجات وأولويات النساء والرجال والبنات والأولاد، بما في ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة، في الاعتبار إلى جانب اعتبارات الحماية. وسيقوم البرنامج بتقييم أثر مختلف طرائق المساعدات على الديناميكيات المتعلقة بالجنسين داخل الأسرة من خلال الرصد المنتظم والمشاركة مع المستفيدين.

94- وسيتم توفير التحويلات القائمة على النقد من خلال مزودي الخدمات المالية المحليين المختارين عن طريق عملية تنافسية ولضمان مستويات عالية من التغطية على الصعيد الوطني. وحيثما أمكن، سيستخدم البرنامج نفس آلية الصرف ومزود الخدمة الذي تتعامل معه الحكومة من أجل تيسير التسليم النهائي لتوفير المساعدات.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

95- أجرى البرنامج، في عام 2021، عملية استراتيجية لتخطيط القوى العاملة وعملية شاملة للمواءمة التنظيمية لتحديد احتياجاته من قدرات الموارد البشرية ولتمكين الانتقال من كونه "الجهة المنفذة" ليصبح "عامل التمكين". ويعكس الهيكل الجديد للقوى العاملة المتطلبات الاستراتيجية والتشغيلية اللازمة للتنفيذ الناجح للخطة الاستراتيجية القطرية، ويجمع بين زيادة القدرات في مجالات بناء القدرة على الصمود، والنوع الاجتماعي، والرصد والتقييم، وتحليل مواطن الضعف ورسم خرائطها، مع تعبئة الخبرات الخارجية في مجال تغير المناخ، والحماية الاجتماعية، وتعزيز القدرات بهدف ضمان الإدارة الفعالة للبرنامج.

96- ويلتزم البرنامج بتنفيذ سياسته بشأن شؤون العاملين مع التركيز على رعاية الموظفين ورفاهيتهم، وتعزيز بيئة عمل صحية خالية من المضايقات أو التمييز، وضمان رفاهية الموظفين من خلال تحقيق توازن جيد بين العمل والحياة، بما في ذلك السياسات الملزمة للآباء والأطفال، وضمان إمكانية الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة.

#### 4-4 الشراكات

97- إن عمل البرنامج جزء لا يتجزأ من الشراكات مع شركاء التنمية والمؤسسات المالية الدولية والنظراء الوطنيين والإقليميين.

98- وسيواصل البرنامج العمل بشكل وثيق مع وزارة التعاون الدولي، بصفتها المنسق الوطني للشراكة بين الأمم المتحدة والحكومة المصرية، وكرئيس مشارك للجنة التوجيهية المشتركة لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والتعاون بصفة خاصة في ضمان تكامل الاحتياجات والأولويات الوطنية وتعبئة الموارد.

99- وسيستفيد البرنامج من الشراكات القائمة مع المجتمع المدني والقطاع الخاص، وسيبني شراكات جديدة وسيستفيد من علاقته المثمرة مع الحكومة لمواصلة إدماج القضايا الشاملة، بما في ذلك المساواة بين الجنسين، وإيجاد أوجه تآزر تتجاوز النهج التقليدية لإحداث أثر أكبر.

100- وسييسعى البرنامج إلى إقامة شراكات جديدة مع المؤسسات الأكاديمية والمنظمات غير الحكومية والجمعيات المجتمعية بهدف تحسين توليد البيانات وتحليلها - ستكون هذه الشراكات بمثابة حجر الزاوية في جهود الدعوة التي يبذلها البرنامج بهدف تحسين نظم الحماية الاجتماعية والغذاء المراعية للتغذية.

101- وسييسعى البرنامج إلى التعاون بشكل أكثر جدوى مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والقطاع الخاص، ولا سيما في المجالات المتعلقة بالصناعة الزراعية، وتشغيل النساء والشباب، وتقوية الأغذية، وسلاسل القيمة الغذائية، بهدف تعزيز التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدته. ولتمكين التحول الاستراتيجي نحو التغيير التحويلي في إدارة المكتب الخلفي والخدمات المشتركة، سيعزز البرنامج الشراكات القائمة لتنفيذ إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

102- يعترف البرنامج وضع إطار صارم للرصد والتقييم، بما يضمن المواءمة مع إطاره للنتائج المؤسسية للفترة 2022-2025. وستستفيد جميع الأنشطة من العمليات المنتظمة، ورصد النواتج والحصائل، مع إدراج النتائج والدروس المحددة في كل مشروع لضمان استمرار ملاءمة وتحسين جودة تدخلات البرنامج على أساس تعقيبات المستفيدين وأصحاب المصلحة الآخرين، بما في ذلك من خلال آليات التعقيبات المجتمعية.

103- وستشكل الاستقصاءات والتقييمات الأساس للدعوة، ولا سيما الدعوة التي تهدف إلى دعم الحكومة في فهم ومعالجة نقاط الضعف المتداخلة. وسيكفل البرنامج أن تكون أدوات الرصد وأساليبه ونظم التقييم مراعية للنوع الاجتماعي وللحماية وتشم بالشمول، مع تصنيف البيانات حسب الجنس والعمر والإعاقة. وسيضمن التحليل التفصيلي أن عملية صنع القرار قائمة على الأدلة وتسترشد بتحليل تفصيلي ومنهجي للاحتياجات المحددة للبنات والأولاد والنساء والرجال والأشخاص ذوي الإعاقة.

104- وستستخدم التقييمات النوعية لقياس التقدم المحرز في تعزيز القدرات؛ وسيستثمر البرنامج في توسيع نطاق تغطية وجودة عمليات ونظم الرصد والتقييم، والتعاون مع الشركاء المحليين، والنظراء الوطنيين، والأوساط الأكاديمية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى.

105- وسيجرى استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2025، وسيجرى تقييم لامركزي للحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2026. وسيكلف مكتب التقييم التابع للبرنامج بإجراء تقييم خارجي لهذه الخطة في مطلع عام 2027.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر المالية

106- يتمثل الخطر الأبرز في الأزمة الاقتصادية المستمرة - انخفاض قيمة الجنيه المصري والتضخم المترتب عليها، مما أدى إلى تقلص القوة الشرائية للمستفيدين من التحويلات القائمة على النقد. وسيواصل البرنامج مراقبة أسعار المواد الغذائية في السوق، وقد وضع قيم التحويلات في الميزانية بالدولار الأمريكي لضمان المرونة الكافية التي تسمح بتعديل قيم التحويل بالجنيه المصري حسب الحاجة، والحفاظ على القوة الشرائية للمستفيدين من أجل الحيلولة دون لجوء المستفيدين إلى استراتيجيات التصدي السلبية أو المعاناة من المزيد من انعدام الأمن الغذائي.

### المخاطر الاستراتيجية

107- يمثل عدم كفاية الموارد خطراً على الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيعزز البرنامج شراكاته الحالية مع الحكومة كما سيدعو الجهات المانحة لتقديم التمويل المرن المتعدد السنوات. ولتنويع مصادر التمويل، سيستكشف البرنامج فرصاً مبتكرة ومشاركة لتعبئة الموارد، ويشمل ذلك التعاون مع القطاع الخاص.

### المخاطر التشغيلية

108- يعتمد تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية على عدد محدود من الشركاء ومقدمي الخدمات المالية، الذين قد تكون لديهم قدرة محدودة على تنفيذ البرامج الخاصة بالبرنامج على نطاق واسع، مما يعرض فعالية الأنشطة للخطر. ويعتزم البرنامج إجراء تسويات متكررة لتيسير تعويض الأموال النقدية بسرعة وسيعمل مع الشركاء لتعديل شروط الدفع التعاقدية. وفي عام 2023، سيستكشف البرنامج خيارات للتعامل مع شركاء ومقدمي خدمات إضافيين، مما يزيد من قابلية التوسع والقدرة التشغيلية ويزيد من تنوع وتقليل المخاطر التشغيلية والمالية.

109- وقد يتسبب عدم المساواة بين الجنسين ومخاطر الحماية في إعاقة قدرة البرنامج على تحقيق الالتزامات التي تم التعهد بها بموجب الخطة الاستراتيجية القطرية، ولا سيما في ضوء التقلبات الاقتصادية المتزايدة. وقد تم تصميم الأنشطة لتلبية الاحتياجات المتنوعة للنساء والرجال والبنات والأولاد من مختلف الفئات العمرية وتهدف إلى ضمان تعميم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وعدم ترك أحد يتخلف الركب.

### المخاطر الائتمانية

110- يعمل البرنامج على تفادي المخاطر فيما يتعلق بالمسائل الائتمانية، بما في ذلك المخاطر المتعلقة بصحة الموظفين وسلامتهم وأمنهم. ويتم التخفيف من مخاطر التدليس والفساد من خلال تعزيز نظم الرقابة الداخلية والسياسات المحاسبية القوية. وسيجري البرنامج تدريب وجلسات تنشيطية بشأن سياسات النزاهة للموظفين والشركاء المتعاونين للتأكد من أنهم على دراية بالتزاماتهم المتعلقة بالمبادئ الإنسانية، وسياسات مكافحة الغش ومكافحة الفساد، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، واستخدام عمل الأطفال.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

111- سيعمل البرنامج على الحد من أثره البيئي من خلال تنفيذ نهج مستدامة بيئية، بما في ذلك من خلال الحد من البصمة الكربونية المرتبطة بالسفر، وإدارة النفايات، والمشتريات المستدامة، ومن خلال إعطاء الأولوية للاستثمارات في مصادر الطاقة المتجددة حيثما كان ذلك ممكناً. وسيؤدي التركيز على التحويلات القائمة على النقد إلى تقليل انبعاثات الكربون المرتبطة بتوزيع الأغذية، وسيسعى البرنامج إلى رفع وعي الشركاء والمستفيدين فيما يتعلق بكيفية مساهمتهم أيضاً في هذه الجهود.

112- ولضمان إطلاع المستفيدين بشكل كامل على استحقاقاتهم من مساعدات البرنامج وقنوات التواصل مع المستفيدين والحصول على آرائهم، يطبق البرنامج العديد من آليات التعقيبات المجتمعية وقنوات المساءلة، مع تفسير البيانات لحماية هوية المستفيدين وسرية المعلومات. وتشمل القنوات استقصاءات رصد حصائل الأمن الغذائي ربع السنوية التي يجريها البرنامج، وحملات نشر المعلومات القائمة على الرسائل النصية القصيرة، ووسائل التواصل الاجتماعي، والخط الساخن الداخلي المجاني للبرنامج.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

113- يتم تخصيص 59 في المائة من ميزانية الحافظة القطرية للحصيلة 1، في حين تمثل الحصيلة 2 20 في المائة والحصيلة 3 تمثل 22 في المائة. وتماشياً مع التزام البرنامج بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، خصص البرنامج أكثر من 23 في المائة من الميزانية لتنفيذ الأنشطة التي تعزز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.<sup>39</sup>

<sup>39</sup> ترتبط ميزانية تعميم المساواة بين الجنسين في الخطة الاستراتيجية القطرية بأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية وتتماشى مع أهداف سياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين التي تحدد من خلالها أوجه عدم المساواة بين الجنسين وتخطيط نهج تعميم مراعاة المنظور الجنساني والإجراءات الموجهة لكل نشاط.

## ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)

المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية
252 437 798	25 359 891	51 096 609	50 461 236	50 298 470	50 119 793	25 101 799	1	1
21 391 564	2 065 295	4 204 042	4 148 250	4 416 933	4 385 609	2 171 435	2	2
62 929 274	6 921 600	7 584 992	14 047 855	13 842 046	13 702 135	6 830 645	3	2
62 953 877	3 329 815	5 170 722	10 506 358	12 358 689	23 252 706	8 335 587	4	3
23 773 222	2 220 730	4 403 254	4 342 632	4 379 452	4 963 205	3 463 949	5	3
7 826 284	1 718 828	1 830 157	1 587 965	1 226 147	1 017 101	446 086	6	3
431 312 019	41 616 159	74 289 775	85 094 296	86 521 737	97 440 549	46 349 502		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

114- لتعزيز شراكاته الحالية، سيسعى البرنامج إلى تأمين التمويل من الجهات المانحة الحالية، مع استكشاف فرص التعامل مع جهات مانحة إضافية، بما في ذلك المؤسسات المالية الدولية، والقطاع الخاص، ومصادر تمويل المناخ، والاستفادة من تعزيز التركيز على المناخ وبناء القدرة على الصمود الناتج عن استضافة مصر للدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ والتوسع في المشاركة الناجحة مع صندوق التكيف. وتمشيا مع تركيز البرنامج المتزايد على تعزيز النظم الوطنية، سيعزز البرنامج مشاركته مع الحكومة من أجل استراتيجيات الدعوة المشتركة مع الجهات المانحة، واستكشاف فرص التمويل المبتكرة، والبناء على الخبرة المشتركة والمشاركة الناجحة في تبادل الديون من أجل التنمية واستكشاف المزيد من الفرص لعقد الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وسيستكشف البرنامج كذلك فرص جمع التبرعات ووضع البرامج المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لمصر (يوليو/تموز 2023-يونيو/حزيران 2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: قدرة السكان المتضررين من الأزمة في مصر، بما في ذلك اللاجئين، على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية مع تعزيز اعتمادهم على الذات طوال العام.

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الإفترضات

توافر التمويل

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

#### الأنشطة والنواتج

### 1- تقديم المساعدات الغذائية والتغذوية ودعم سبل كسب العيش للاجئين وغيرهم من السكان المتضررين من الأزمات (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

- 1-1 حصول اللاجئين المستهدفين وغيرهم من السكان المتضررين من الأزمات على المساعدات القائمة على النقد والدعم لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-1 حصول اللاجئين المستهدفين وغيرهم من السكان المتضررين من الأزمات على المساعدات القائمة على النقد والدعم لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-2 مشاركة اللاجئين المستهدفين والمجتمعات الحضرية المضيفة في التطوير المهني وتنمية المهارات للوصول إلى الأنشطة المدرة للدخل. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-2 مشاركة اللاجئين المستهدفين والمجتمعات الحضرية المضيفة في التطوير المهني وتنمية المهارات للوصول إلى الأنشطة المدرة للدخل. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- 1-2 مشاركة اللاجئين المستهدفين والمجتمعات الحضرية المضيفة في التطوير المهني وتنمية المهارات للوصول إلى الأنشطة المدرة للدخل. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

### هدف التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفاضة الفئات المستهدفة في مصر من الخصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة سبل كسب العيش والنظم الغذائية الأكثر قدرة على الصمود والأكثر استدامة وتكيفاً مع تغير المناخ بحلول عام 2028.

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الافتراضات

التمويل متاح، والبيانات الخاصة بالفئات الضعيفة متاحة، وأنظمة وقدرات الجهات الحكومية متوافقة للعمل المشترك

### مؤشرات الحصائل

درجة مزايا التكيف مع المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

درجة الخدمات المناخية

مؤشر القدرة الاستثمارية

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية



نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

2- دعم النساء والرجال والشباب في المناطق المستهدفة للوصول إلى فرص كسب العيش وزيادة الدخل وتحسين أمنهم الغذائي. (1-7: اكتساب المهارات وسبل العيش الأسرية والفردية)

1-2 استفادة الفئات المستهدفة، ولا سيما النساء والشباب، من بناء القدرات والخدمات المالية والتكنولوجيا لتحسين وصولهم إلى فرص كسب العيش والنظم الغذائية الصحية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

3- تقديم دعم متنوع لأصحاب الحيازات الصغيرة والفئات المستهدفة والمؤسسات ذات الصلة أو الشركاء المشاركين في سلاسل القيمة المراعية للتغذية والصديقة للبيئة. (1-6: إنشاء أصول المجتمعات والأسر المعيشية)

1-3 حصول أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون في أوضاع هشّة والمجتمعات المستهدفة على الأصول وتنمية المهارات وغير ذلك من أشكال الدعم بهدف تحسين الإنتاجية وبناء القدرة المالية على الصمود من خلال الممارسات الزراعية المراعية للمناخ والمراعية للنوع الاجتماعي والتغذية، وإدارة المخاطر، وتنوع سبل كسب العيش (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

1-3 حصول أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون في أوضاع هشّة والمجتمعات المستهدفة على الأصول وتنمية المهارات وغير ذلك من أشكال الدعم لتحسين الإنتاجية وبناء القدرة المالية على الصمود من خلال الممارسات الزراعية المراعية للمناخ والمراعية للنوع الاجتماعي والتغذية، وإدارة المخاطر، وتنوع سبل كسب العيش. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

1-3 حصول أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون في أوضاع هشّة والمجتمعات المستهدفة على الأصول وتنمية المهارات وغير ذلك من أشكال الدعم لتحسين الإنتاجية وبناء القدرة المالية على الصمود من خلال الممارسات الزراعية المراعية للمناخ والمراعية للنوع الاجتماعي والتغذية، وإدارة المخاطر، وتنوع سبل كسب العيش. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

1-3 حصول أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون في أوضاع هشّة والمجتمعات المستهدفة على الأصول وتنمية المهارات وغير ذلك من أشكال الدعم لتحسين الإنتاجية وبناء القدرة المالية على الصمود من خلال الممارسات الزراعية المراعية للمناخ والمراعية للنوع الاجتماعي والتغذية، وإدارة المخاطر، وتنوع سبل كسب العيش. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

2-3 مشاركة الجهات الفاعلة على طول سلسلة القيمة الغذائية، بما في ذلك المؤسسات الحكومية المحلية، في أنشطة تعزيز القدرات لدعم سلاسل القيمة الغذائية المراعية للتغذية والتي تستهدف المحاصيل الرئيسية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: ازدياد قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفائض القابل للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق، والاستفادة من الروابط مع المدارس)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 5: بناء القدرات

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: لدى الحكومة المصرية قدرات وبرامج ونظم معززة لضمان استفادة السكان الذي يعيشون في أوضاع هشة من تحسين الوصول إلى خدمات الغذاء والتغذية والصحة والتعليم الجيدة بحلول عام 2028.

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

#### الافتراضات

توافر التمويل، جاهزية الجهات الحكومية المصرية

#### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

معدل التخرج

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

الموارد التي تم حشدتها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى بدعم تعزيز قدرات من البرنامج

معدل الاستبقاء، حسب الصف

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

### الأنشطة والنواتج

4- تقديم المساعدة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، ويشمل ذلك المساعدة من خلال التدخلات المدرسية المستدامة الشاملة والتحويلات لدعم الفئات التي تعيش في أوضاع هشة من الطلاب والمعلمين والأسر. (1-5: البرامج المدرسية)

1-4 تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية للمساهمة في الوصول المنصف للتعليم الجيد ويتضمن ذلك من خلال الدعم المباشر للأطفال وأسره في المناطق المحرومة. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

1-4 تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية للمساهمة في الوصول المنصف للتعليم الجيد ويتضمن ذلك من خلال الدعم المباشر للأطفال وأسره في المناطق المحرومة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

1-4 تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية للمساهمة في الوصول المنصف للتعليم الجيد ويتضمن ذلك من خلال الدعم المباشر للأطفال وأسره في المناطق المحرومة. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

1-4 تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية للمساهمة في الوصول المنصف للتعليم الجيد ويتضمن ذلك من خلال الدعم المباشر للأطفال وأسره في المناطق المحرومة. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

5- تقديم المساعدة التقنية والدعم لنظام الحماية الاجتماعية المراعي للتغذية في مصر، ولا سيما للنساء الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الثانية، ويشمل ذلك الدعم من خلال المساعدة المباشرة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

1-5 تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على دمج وتوسيع نطاق التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، ويتضمن ذلك العمل من خلال المساعدة المباشرة للفئات التي تعيش في أوضاع هشة والمحتاجة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتعزيز النظم الوطنية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

1-5 تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على دمج وتوسيع نطاق التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، ويتضمن ذلك العمل من خلال المساعدة المباشرة للفئات التي تعيش في أوضاع هشة والمحتاجة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتعزيز النظم الوطنية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

1-5 تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على دمج وتوسيع نطاق التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، ويتضمن ذلك العمل من خلال المساعدة المباشرة للفئات التي تعيش في أوضاع هشة والمحتاجة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتعزيز النظم الوطنية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

6- تقديم الخبرة التقنية والحلول المبتكرة وتعزيز القدرات محددة الهدف للحكومة من أجل تدخلات الأمن الغذائي والتغذوي، فضلا عن تعزيز فرص التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

1-6 تعزيز البرامج والنظم الوطنية التي تتصدى للفقر والأمن الغذائي والتغذوي من خلال الاستثمار في استخلاص الأدلة وتنمية المهارات والرقمنة والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

## هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة
- 2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

### هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعى للتغذية

## الملحق الثاني

المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
32 153	29 680	29 680	29 680	29 680	31 800	31 800	البنات	1	1
24 540	22 651	22 651	22 651	22 651	24 270	24 270	الأولاد		
66 236	47 683	49 370	49 370	49 370	52 255	50 568	النساء		
52 921	34 962	36 649	36 649	36 649	39 025	37 338	الرجال		
175 850	134 975	138 350	138 350	138 350	147 350	143 975	المجموع		
-	-	-	-	-	-	-	البنات	2	2
-	-	-	-	-	-	-	الأولاد		
35 000	3 500	7 000	7 000	7 000	7 000	3 500	النساء		
5 000	500	1 000	1 000	1 000	1 000	500	الرجال		
40 000	4 000	8 000	8 000	8 000	8 000	4 000	المجموع		
2 894	289	579	579	579	579	289	البنات	3	3
3 108	312	621	621	621	621	312	الأولاد		
116 864	11 686	23 373	23 373	23 373	23 373	11 686	النساء		
142 134	14 213	28 427	28 427	28 427	28 427	14 213	الرجال		
265 000	26 500	53 000	53 000	53 000	53 000	26 500	المجموع		
158 453	19 300	19 300	48 250	48 250	115 800	115 800	البنات	4	3
169 947	20 700	20 700	51 750	51 750	124 200	124 200	الأولاد		
238 911	29 100	29 100	72 750	72 750	174 600	174 600	النساء		
253 689	30 900	30 900	77 250	77 250	185 400	185 400	الرجال		
821 000	100 000	100 000	250 000	250 000	600 000	600 000	المجموع		
-	-	-	-	-	-	-	البنات	5	3
-	-	-	-	-	-	-	الأولاد		
90 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	النساء		
-	-	-	-	-	-	-	الرجال		
90 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	المجموع		
1 391 850	295 475	329 350	479 350	479 350	838 350	804 475	المجموع (بدون تداخل)		

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط								
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية				الحصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
النشاط 5		النشاط 4		النشاط 3		النشاط 1		النشاط
العوامل والمرضعات من النساء	أسر أطفال المدارس	أطفال المدارس	النحو المشركون في أنشطة إنشاء الأصول وإعادة التأهيل	الأجور - العوامل والمرضعات من النساء	السكان المتضررون من الأزمة (الطوارئ)	اللاجئون (المساعدات الغذائية العامة)	الأجور وأفراد المجتمعات المضيفة المشتركين في أنشطة سبل حسب العيش	نوع المستفيدين
تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	الأغذية	تحويلات قائمة على النقد	قسائم القيمة	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	الطريقة
-	-	80	-	-	-	-	-	ألواح التمر
-	-	344	-	-	-	-	-	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
-	-	7.4	-	-	-	-	-	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
0.21	0.08	-	0.08	0.83	0.83	0.83	4	التحويلات القائمة على النقد
1 800	880	1 350	1 800	1 800	450	1 800	180	عدد أيام التغذية في السنة



## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
-	-	الحبوب
-	-	البقول
-	-	الزيوت والدهون
11 864 606	4 189	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
-	-	الأغذية الأخرى
<b>11 864 606</b>	<b>4 189</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
248 221 240	-	التحويلات القائمة على النقد
<b>260 085 846</b>	<b>4 189</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)				
المجموع	غاية التنمية المستدامة 17-9/ الحصيلة لاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-4/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-1/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
368 291 303	81 178 264	71 427 681	215 685 358	التحويلات
17 187 236	3 444 808	3 954 164	9 788 264	التنفيذ
19 509 273	4 159 447	3 792 651	11 557 174	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
404 987 812	88 782 519	79 174 496	237 030 797	المجموع الفرعي
26 324 208	5 770 864	5 146 342	15 407 002	تكاليف الدعم غير المباشرة
431 312 019	94 553 383	84 320 838	252 437 798	المجموع