World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 16 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2026

التوزيع: عام
التاريخ: 10 سبتمبر/أيلول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/6-B/4/Add.1
وظائف الرقابة
لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2022-2026)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي للفترة 2022-2026. واتبع التقييم نهجا تشاوريا يركز على الاستخدام، وخدم الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلّم، وساهم في إثراء إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة.

وأسفر التقييم عن ثلاث توصيات، منها توصيتان استراتيجيتان وتوصية تشغيلية. ويبين رد الإدارة هذا ما إذا كان **البرنامج** يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئيا أو لا يوافق عليها. ويعرض أيضا الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجداول الزمنية لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة B. Clemens
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: barbara.clemens@wfp.org

السيد P. Manjera
موظف تحليل مواطن الضعف ورسم خرائطها
بريد إلكتروني: pianos.manjera@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية **الموعد النهائي للتوصية: يناير/كانون الثاني 2028** **التوصية 1: تحويل دور البرنامج في الاستجابة للأزمات من التقديم الواسع النطاق للمساعدة الإنسانية خلال حالات الطوارئ الموسمية التي يمكن التنبؤ بها إلى التركيز على تعزيز نظم الحماية الاجتماعية والاستجابة للأزمات بقيادة وطنية، مع الاحتفاظ بالقدرة على تقديم المساعدة المباشرة خلال حالات الطوارئ البالغة الشدة التي تتجاوز قدرة الحكومة على الاستجابة.**	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة				
1-1 التحول من التقديم الواسع النطاق والمطول للمساعدة في موسم الجدب إلى نموذج دعم يركز على تقديم الخدمات التقنية والخدمات المشتركة (بما في ذلك اللوجستيات والتخزين في المستودعات وتنسيق النقل). وتكييف المساعدة بحسب مواطن الضعف المحددة والقيود الهيكلية الخاصة باللاجئين، مع الاحتفاظ بالقدرة على توسيع نطاق التقديم المباشر للمساعدة الإنسانية عندما تتجاوز الصدمات قدرة الحكومة على الاستجابة.	المكتب القطري والمقر العالمي تجاوز **البرنامج** وشركاؤه مرحلة التخطيط وأرسوا النظم والقدرات والترتيبات التشغيلية اللازمة للتحرك بسرعة عند نشوء المخاطر. ويشمل ذلك عوامل تحفيز متفق عليها للعمل الاستباقي، وأطر استعداد معززة تقودها الحكومة، وأدوات رقمية تدعم الرصد والإنذار المبكر وصنع القرارات. ومن خلال الحفاظ على آليات تقديم المساعدة واتفاقات احتياطية مع مقدمي الخدمات، يتخذ **البرنامج** موضعا يمكّنه من توسيع نطاق المساعدة بسرعة	موافقة تعطي الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة لزمبابوي للفترة 2027-2031 الأولوية للمساعدة التقنية، على نحو تؤكده استنتاجات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026 وقدرة الحكومة المثبتة في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ، ولم تعد تشمل التقديم المطول للمساعدة في موسم الجدب. وسيقدم **البرنامج** مساعدة مصممة خصيصا للاجئين في مستوطنة تونغوغارا للاجئين من خلال حزمة متكاملة من المساعدة ودعم متكامل للقدرة على الصمود، أُعِدّا مع الحكومة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وقد اكتمل إعداد مذكرة تفاهم متعددة السنوات بشأن المكاتب الخلفية المشتركة للأمم المتحدة في زمبابوي، تعبّر عن عرض الخدمات المشتركة الموسّع الذي يقدمه **البرنامج**.	1- سيضع **البرنامج** الصيغة النهائية لاستراتيجيته بشأن إضفاء الطابع المحلي في زمبابوي، بما في ذلك ترتيبات الشبكة اللوجستية الاستراتيجية، مع إرساء الأسس لإنشاء منطقة لتجميع المساعدات الإنسانية وتجهيزها تستكملها مراكز فرعية لتعزيز الجهوزية لحالات الطوارئ وبناء قدرات الجهات الفاعلة المحلية على قيادة جهود استعداد مستمرة. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم **البرنامج** صياغة خطة استجابة إنسانية جاهزة للتفعيل لضمان إمكانية بدء تنفيذ الاستجابة وتكييفها بسرعة في حال وقوع صدمة كبرى، وبذلك يحافظ على قدرته على توسيع نطاق المساعدة في حالات الطوارئ. *(إحالة مرجعية: إجراءات الاستعداد في إطار التوصية 3، بما في ذلك ما يتعلق بالسجل الاجتماعي، والاتفاقات الطويلة الأجل في إطار التوصية 1-3.)*	المكتب القطري	سبتمبر/أيلول 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
	عند بلوغ عتبات الإنذار المبكر وتوافر الموارد.					
2-1 دعم بدء تشغيل السجل الاجتماعي الوطني بالتعاون مع شركاء مختارين، وذلك من خلال العمل التقني على تصميم النظم وحوكمة البيانات والتكامل الرقمي وأطر التمويل، لضمان تغطية الفئات الأكثر عرضة لمخاطر انعدام الأمن الغذائي.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة يدعم **البرنامج** تنسيق معايير البيانات التي تربط بين تقييمات مواطن الضعف، وبيانات السجل، وبيانات برامج المساعدة الاجتماعية. ويستند **البرنامج** إلى الخطوات المهمة المحرزة، كما يتضح من مطابقة معايير المنصة الرقمية لإدارة التحويلات والمعلومات الخاصة بالمستفيدين (منصة SCOPE) ومعايير السجل الاجتماعي ومشاركة **البرنامج** في الفريق العامل التشغيلي المعني بالسجل الاجتماعي. وعلاوة على ذلك، أُنجزت بنجاح تقييمات الأثر على الخصوصية الخاصة بالمساعدة في موسم الجدب بين عامي 2024 و2026.	2- سيجري **البرنامج** جولة أولية لجمع البيانات في المقاطعات ذات الأولوية الأكثر عرضة لمخاطر انعدام الأمن الغذائي، من أجل دعم ملء السجل بالبيانات وتغطية الفئات المعرضة للمخاطر. وسيوجّه ذلك تقديم الدعم التقني بصورة مستمرة لتطوير السجل الاجتماعي لزمبابوي طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.	المكتب القطري والمقر العالمي	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
3-1 تعزيز النظم الوطنية للعمل الاستباقي من خلال التحسين المستمر لعوامل التحفيز والعتبات ومساعدة الحكومة على تفعيل التخطيط الاحترازي، مع ربط تدابير الاستعداد بنوافذ تمويل مرنة مخصصة وبعمليات مبسطة للمشتريات وسلسلة الإمداد بحيث يتسنى الإفراج عن الموارد بسرعة عندما تتحقق عوامل التحفيز.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة تجاوز **البرنامج** وشركاؤه مرحلة التخطيط وأرسوا النظم والقدرات والترتيبات التشغيلية اللازمة للتحرك بسرعة عند نشوء المخاطر. ويشتمل ذلك على عوامل تحفيز متفق عليها للعمل الاستباقي، وأطر استعداد معززة تقودها الحكومة، وأدوات رقمية تدعم الرصد والإنذار المبكر وصنع القرارات. ومن خلال الحفاظ على آليات تقديم المساعدة واتفاقات احتياطية مع مقدمي الخدمات، يتخذ **البرنامج** موضعا يمكّنه من توسيع نطاق المساعدة بسرعة عند بلوغ عتبات الإنذار المبكر وتوافر الموارد.	3- استكمل **البرنامج** وضع عوامل التحفيز والعتبات للعمل الاستباقي، واستخدم منصة PRISM التابعة له لعرض البيانات بصريا ورصدها، ودعم الحكومة في وضع الصيغة النهائية لخطط الطوارئ والعمل الاستباقي المتعددة الأخطار وتفعيلها، بالتنسيق مع الشركاء. وبالإضافة إلى ذلك، أعدّ **البرنامج** قائمة بمقدمي خدمات النقل والبائعين، ويحافظ على الاتفاقات الطويلة الأجل ليكون جاهزا للاستجابة لحالات الطوارئ عندما يتوفر التمويل أو تتحقق عوامل التحفيز.	المكتب القطري	يوليو/تموز 2026	أُنجز، وجاهز للإغلاق

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية **الموعد النهائي للتوصية: يوليو/تموز 2028** **التوصية 2: تركيز البرمجة في مجال القدرة على الصمود في المناطق الريفية والحضرية على التدخلات التي ثبتت فعاليتها واستدامتها بدعم التكامل الاستباقي مع نظم الشركاء والحكومة.**	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة				
2-1 تعزيز توليد الأدلة بشأن البرمجة في مجال القدرة على الصمود في المناطق الحضرية والريفية من أجل تجميع الدروس المستفادة وتوحيد النماذج (من خلال توضيح المكونات الأساسية عبر النظم الغذائية مع إتاحة المجال للتكييف بحسب السياق)، بما في ذلك من خلال التقييمات الشاملة لعدة بلدان أو الإقليمية التي يمكن الاسترشاد بها في تصميم البرامج والدعوة وتعبئة الموارد والشراكات الاستراتيجية في المستقبل.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة تستجيب الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة مباشرة لهذه التوصية، إذ صُممت الحصيلة 2 حول دعم متكامل للقدرة على الصمود أُعدّ مع الحكومة والشركاء وتتبع نهجا يشمل زمبابوي بأكملها بدلا من نهج قائم على المعايير الجغرافية. وقد وثّق **البرنامج** إطارا أوليا موحدا للقدرة على الصمود لكنه قابل للتكيف بحسب السياق ورسّخه، يحدد المكونات الأساسية عبر النظم الغذائية، استنادا إلى الأدلة والدروس المستفادة المولّدة من التنفيذ الأولي. وسيتواصل تحسين خطة التنفيذ المقابلة بشكل تكراري طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية مع ظهور أدلة جديدة. ووضع **البرنامج**، بالاشتراك مع الشركاء الاستراتيجيين الرئيسيين والمؤسسات الحكومية والجهات الفاعلة من الأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص، استراتيجية مشتركة لتعبئة الموارد والاتصال لدعم البرمجة في مجال القدرة على الصمود.	1- يعزز المكتب القطري توليد الأدلة بوسائل عدة. وسينشئ **البرنامج** مستودعا مركزيا للمعرفة لتجميع الأدلة والدروس المستفادة من البرامج المشتركة والنُهج القائمة على الائتلافات. وسيستند ذلك إلى الخطوات المحرزة في توثيق الدروس المستفادة التي تُظهر الميزة النسبية **للبرنامج**، والتي أفضت بالفعل إلى اختياره لقيادة النُهج القائمة على الائتلافات.	المكتب القطري	أبريل/نيسان 2027	قيد التنفيذ
			2- سيكلّف **البرنامج** بإجراء تقييم لامركزي لبرامج مختارة في مجال بناء القدرة على الصمود ويستكمله، بهدف تجميع الأدلة التي تدعم مواصلة الحكومة تكرار هذه البرامج بعد انتهاء فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.		ديسمبر/كانون الأول 2029	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة **الموعد النهائي للتوصية: يناير/كانون الثاني 2027** **التوصية 3: دعم إضفاء الطابع المؤسسي على نظم الاستهداف القائم على الأدلة والحماية الاجتماعية في الأطر الحكومية، مع ضمان احتفاظ البرنامج بالاستقلال التشغيلي لتحديد المساعدة القائمة على الاحتياجات وتقديمها.**	المكتب القطري	موافقة				
3-1 ضمان المواءمة بين أهداف البرامج وأطر الاستهداف لدى كل من **البرنامج** والحكومة من خلال التخطيط المشترك ومعايير مواطن الضعف المنسقة، مع رصد الاستقلال التشغيلي وتوثيقه بصورة منهجية لتحديد المفاضلات المحتملة التي تقيّد تحقيق حصائل فعالة ومنصفة وإدارتها.	المكتب القطري	موافقة شارك **البرنامج** في إعداد دليل السجل الاجتماعي ودعم وضع استراتيجية لتخفيف العجز الغذائي، موفرا بذلك الأساس التشغيلي لعمليات منسقة للاستهداف وتقييم مواطن الضعف. وشارك **البرنامج** في وضع إطار استهداف منسق، يشمل معايير موحدة لمواطن الضعف لدى الفئات المهمشة، من خلال العمليات المتعلقة باستراتيجية تخفيف العجز الغذائي ولجنة تقييم سبل كسب العيش في زمبابوي، وقدّمه إلى الحكومة لتأييده. وبالإضافة إلى ذلك، وضع **البرنامج** عملية داخلية للتحقق من صحة النتائج وتوثيق الاستقلال التشغيلي.	1- سينشئ **البرنامج** نظاما لتتبع العمل مع الجهات المعنية من أجل التوثيق المنهجي لتفاعلاته مع الحكومة والشركاء المتعاونين وأصحاب المصلحة الآخرين بشأن مسائل الاستهداف وتقييم مواطن الضعف والحماية الاجتماعية. وسيجري **البرنامج** أيضا استعراضا سنويا لعمليات الاستهداف في برامج المساعدة وعمليات الحماية الاجتماعية، مع توثيق الحالات التي حُددت فيها مفاضلات بين المواءمة والبرمجة القائمة على الاحتياجات، إلى جانب الإجراءات المتخذة لإدارة هذه المفاضلات والدروس المستفادة، من أجل تعزيز المعرفة المؤسسية وصنع القرارات.	المكتب القطري	يناير/كانون الثاني 2027	قيد التنفيذ
3-2 تعزيز النظم الوطنية لبيانات الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية من خلال معالجة الثغرات في تكامل البيانات وتحليلها واستخدامها. وينبغي تحقيق ذلك عن طريق الربط بين تقييمات مواطن الضعف وسجلات المستفيدين ونظم الإنذار المبكر، وبتعزيز أدوات عرض البيانات بصريا، بهدف دعم الاستهداف والتخطيط والميزنة على أساس	المكتب القطري	وضع **البرنامج** خطة داخلية بعنوان "الاستهداف على طريقة زمبابوي"، تحدد نُهجا للحفاظ على قدرة مستقلة لتحليل الأمن الغذائي، ورصد أسعار الأسواق، وقدرة تكميلية لتحليل مواطن الضعف. وفي حين وُضعت هذه الخطة في سياق برامج المساعدة في موسم الجدب، تواصل وظائف تحليلية مماثلة دعم صنع القرارات	2- سيعدّ **البرنامج** خطة لتعزيز القدرات وأداة لتتبعها تتعلق بالنظم الوطنية لجمع بيانات الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية وتحليلها، مع ضمان وضع بروتوكولات تكامل البيانات وتخصيص الموارد على النحو الأمثل. وسيضع **البرنامج** إجراءات تشغيل موحدة للاستجابة لطلبات الحكومة بشأن تعزيز	المكتب القطري	يناير/كانون الثاني 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأدلة، وتعزيز الاستقلال التشغيلي في نهاية المطاف.		القائمة على الأدلة حيث تواجه النظم الوطنية قيودا. وحسّن **البرنامج** أدوات عرض البيانات بصريا وتحليلها لدعم عمليات الحكومة في مجال الاستهداف والتخطيط والعمل الاستباقي من خلال منصة PRISM، مع تعزيز إمكانية الوصول إلى الأدلة واستخدامها في اتخاذ القرارات. وتدعم منصة PRISM حاليا رصد المخاطر المناخية ونشر المعلومات المتعلقة بحالة عوامل التحفيز للعمل الاستباقي للاسترشاد بها في إجراءات الاستعداد والاستجابة.	القدرات. وسيحدد ذلك الإجراءات ذات الأولوية للدعم التقني طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك تدابير لتعزيز الاحتفاظ المؤسسي بالقدرات التقنية والتمكين من وضع قاعدة أدلة متسقة للاستهداف والتخطيط البرامجي على المستويين الوطني ودون الوطني.			