



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/6-B/4/Add.1
وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 10 سبتمبر/أيلول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2022-2026)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي للفترة 2022-2026. واتبع التقييم نهجا تشاوريا يركز على الاستخدام، وخدم الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم، وساهم في إثراء إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة.

وأسفر التقييم عن ثلاث توصيات، منها توصيتان استراتيجيتان وتوصية تشغيلية. ويبين رد الإدارة هذا ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئيا أو لا يوافق عليها. ويعرض أيضا الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمنية لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد P. Manjera
موظف تحليل مواطن الضعف ورسم خرائطها
بريد إلكتروني: pianos.manjera@wfp.org

السيدة B. Clemens
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: barbara.clemens@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للتوصية: يناير/كانون الثاني 2028 التوصية 1: تحويل دور البرنامج في الاستجابة للآزمات من التقديم الواسع النطاق للمساعدة الإنسانية خلال حالات الطوارئ الموسمية التي يمكن التنبؤ بها إلى التركيز على تعزيز نظم الحماية الاجتماعية والاستجابة للآزمات بقيادة وطنية، مع الاحتفاظ بالقدرة على تقديم المساعدة المباشرة خلال حالات الطوارئ البالغة الشدة التي تتجاوز قدرة الحكومة على الاستجابة.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة				
1-1 التحول من التقديم الواسع النطاق والمطول للمساعدة في موسم الجذب إلى نموذج دعم يركز على تقديم الخدمات التقنية والخدمات المشتركة (بما في ذلك اللوجستيات والتخزين في المستودعات وتنسيق النقل). وتكثيف المساعدة بحسب مواطن الضعف المحددة والقيود الهيكلية الخاصة باللاجئين، مع الاحتفاظ بالقدرة على توسيع نطاق التقديم المباشر للمساعدة الإنسانية عندما تتجاوز الصدمات قدرة الحكومة على الاستجابة.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة	1- سيضع البرنامج الصيغة النهائية لاستراتيجيته بشأن إضفاء الطابع المحلي في زمبابوي، بما في ذلك ترتيبات الشبكة اللوجستية الاستراتيجية، مع إرساء الأسس لإنشاء منطقة لتجميع المساعدات الإنسانية وتجهيزها لتستكملها مراكز فرعية لتعزيز الجهوية لحالات الطوارئ وبناء قدرات الجهات الفاعلة المحلية على قيادة جهود استعداد مستمرة. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم البرنامج صياغة خطة استجابة إنسانية جاهزة للتنفيذ لضمان إمكانية بدء تنفيذ الاستجابة وتكثيفها بسرعة في حال وقوع صدمة كبرى، وبذلك يحافظ على قدرته على توسيع نطاق المساعدة في حالات الطوارئ. (حالة مرجعية: إجراءات الاستعداد في إطار التوصية 3، بما في ذلك ما يتعلق بالسجل الاجتماعي، والاتفاقات الطويلة الأجل في إطار التوصية 1-3).	المكتب القطري	سبتمبر/أيلول 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
	عند بلوغ عتبات الإنذار المبكر وتوافر الموارد.					
1-2 دعم بدء تشغيل السجل الاجتماعي الوطني بالتعاون مع شركاء مختارين، وذلك من خلال العمل التقني على تصميم النظم وحوكمة البيانات والتكامل الرقمي وأطر التمويل، لضمان تغطية الفئات الأكثر عرضة لمخاطر انعدام الأمن الغذائي.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة يدعم البرنامج تنسيق معايير البيانات التي تربط بين تقييمات مواطن الضعف، وبيانات السجل، وبيانات برامج المساعدة الاجتماعية. ويستند البرنامج إلى الخطوات المهمة المحرزة، كما يتضح من مطابقة معايير المنصة الرقمية لإدارة التحويلات والمعلومات الخاصة بالمستفيدين (منصة SCOPE) ومعايير السجل الاجتماعي ومشاركة البرنامج في الفريق العامل التشغيلي المعني بالسجل الاجتماعي. وعلاوة على ذلك، أنجزت بنجاح تقييمات الأثر على الخصوصية الخاصة بالمساعدة في موسم الجذب بين عامي 2024 و2026.	2- سيجري البرنامج جولة أولية لجمع البيانات في المقاطعات ذات الأولوية الأكثر عرضة لمخاطر انعدام الأمن الغذائي، من أجل دعم ملء السجل بالبيانات وتغطية الفئات المعرضة للمخاطر. وسيوجه ذلك تقديم الدعم التقني بصورة مستمرة لتطوير السجل الاجتماعي لمبايوي طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.	المكتب القطري والمقر العالمي	يوليو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
1-3 تعزيز النظم الوطنية للعمل الاستباقي من خلال التحسين المستمر لعوامل التحفيز والعتبات ومساعدة الحكومة على تفعيل التخطيط الاحترازي، مع ربط تدابير الاستعداد بنوافذ تمويل مرنة مخصصة وعمليات مبسطة للمشتريات وسلسلة الإمداد بحيث يتسنى الإفراج عن الموارد بسرعة عندما تتحقق عوامل التحفيز.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة تجاوز البرنامج وشركاؤه مرحلة التخطيط وأرسوا النظم والقدرات والترتيبات التشغيلية اللازمة للتحرك بسرعة عند نشوء المخاطر. ويشتمل ذلك على عوامل تحفيز متفق عليها للعمل الاستباقي، وأطر استعداد معززة تقودها الحكومة، وأدوات رقمية تدعم الرصد والإنذار المبكر وصنع القرارات. ومن خلال الحفاظ على آليات تقديم المساعدة واتفاقات احتياطية مع مقدمي الخدمات، يتخذ البرنامج موقفا يمكنه من توسيع نطاق المساعدة بسرعة عند بلوغ عتبات الإنذار المبكر وتوافر الموارد.	3- استكمل البرنامج وضع عوامل التحفيز والعتبات للعمل الاستباقي، واستخدم منصة PRISM التابعة له لعرض البيانات بصريا ورصدها، ودعم الحكومة في وضع الصيغة النهائية لخطط الطوارئ والعمل الاستباقي المتعددة الأخطار وتفعيلها، بالتنسيق مع الشركاء. وبالإضافة إلى ذلك، أعد البرنامج قائمة بمقدمي خدمات النقل والبائعين، ويحافظ على الاتفاقات الطويلة الأجل ليكون جاهزا للاستجابة لحالات الطوارئ عندما يتوفر التمويل أو تتحقق عوامل التحفيز.	المكتب القطري	يوليو/تموز 2026	أنجز، وجاهز للإغلاق

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للتوصية: يوليو/تموز 2028 التوصية 2: تركيز البرمجة في مجال القدرة على الصمود في المناطق الريفية والحضرية على التدخلات التي ثبتت فعاليتها واستدامتها بدعم التكامل الاستباقي مع نظم الشركاء والحكومة.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة				
1-2 تعزيز توليد الأدلة بشأن البرمجة في مجال القدرة على الصمود في المناطق الحضرية والريفية من أجل تجميع الدروس المستفادة وتوحيد النماذج (من خلال توضيح المكونات الأساسية عبر النظم الغذائية مع إتاحة المجال للتكيف بحسب السياق)، بما في ذلك من خلال التقييمات الشاملة لعدة بلدان أو الإقليمية التي يمكن الاسترشاد بها في تصميم البرامج والدعوة وتعبئة الموارد والشرائط الاستراتيجية في المستقبل.	المكتب القطري والمقر العالمي	موافقة	1- يعزز المكتب القطري توليد الأدلة بوسائل عدة. وسينشئ البرنامج مستودعا مركزيا للمعرفة لتجميع الأدلة والدروس المستفادة من البرامج المشتركة والنهج القائمة على الانتلافت. وسيستند ذلك إلى الخطوات المحرزة في توثيق الدروس المستفادة التي تُظهر الميزة النسبية للبرنامج، والتي أفضت بالفعل إلى اختياره لقيادة النهج القائمة على الانتلافت.	المكتب القطري	أبريل/نيسان 2027	قيد التنفيذ
		موافقة	2- سيكلف البرنامج بإجراء تقييم لامركزي لبرامج مختارة في مجال بناء القدرة على الصمود ويستكملها، بهدف تجميع الأدلة التي تدعم مواصلة الحكومة تكرار هذه البرامج بعد انتهاء فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.		ديسمبر/كانون الأول 2029	لم يبدأ بعد
		موافقة	تستجيب الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة مباشرة لهذه التوصية، إذ صُممت الحويلة 2 حول دعم متكامل للقدرة على الصمود أعدت مع الحكومة والشركاء وتتبع نهجا يشمل زبابوي بأكملها بدلا من نهج قائم على المعايير الجغرافية. وقد وثق البرنامج إطارا أوليا موحدا للقدرة على الصمود لكنه قابل للتكيف بحسب السياق ورسخه، يحدد المكونات الأساسية عبر النظم الغذائية، استنادا إلى الأدلة والدروس المستفادة المولدة من التنفيذ الأولي. وسيتواصل تحسين خطة التنفيذ المقابلة بشكل تكراري طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية مع ظهور أدلة جديدة. ووضع البرنامج، بالاشتراك مع الشركاء الاستراتيجيين الرئيسيين والمؤسسات الحكومية والجهات الفاعلة من الأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص، استراتيجية مشتركة لتعبئة الموارد والاتصال لدعم البرمجة في مجال القدرة على الصمود.			

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للتوصية: يناير/كانون الثاني 2027 التوصية 3: دعم إضفاء الطابع المؤسسي على نظم الاستهداف القائم على الأدلة والحماية الاجتماعية في الأطر الحكومية، مع ضمان احتفاظ البرنامج بالاستقلال التشغيلي لتحديد المساعدة القائمة على الاحتياجات وتقديمها.	المكتب القطري	موافقة				
3-1 ضمان المواءمة بين أهداف البرامج وأطر الاستهداف لدى كل من البرنامج والحكومة من خلال التخطيط المشترك ومعايير مواطن الضعف المنسقة، مع رصد الاستقلال التشغيلي وتوثيقه بصورة منهجية لتحديد المفاضلات المحتملة التي تقيد تحقيق حصائل فعالة ومنصفة وإدارتها.	المكتب القطري	موافقة	1- سينشئ البرنامج نظاما لمتابعة العمل مع الجهات المعنية من أجل التوثيق المنهجي لتفاعلاته مع الحكومة والشركاء المتعاونين وأصحاب المصلحة الآخرين بشأن مسائل الاستهداف وتقييم مواطن الضعف والحماية الاجتماعية. وسيجري البرنامج أيضا استعراضا سنويا لعمليات الاستهداف في برامج المساعدة وعمليات الحماية الاجتماعية، مع توثيق الحالات التي حددت فيها مفاضلات بين المواءمة والبرمجة القائمة على الاحتياجات، إلى جانب الإجراءات المتخذة لإدارة هذه المفاضلات والدروس المستفادة، من أجل تعزيز المعرفة المؤسسية وصنع القرارات.	المكتب القطري	يناير/كانون الثاني 2027	قيد التنفيذ
3-2 تعزيز النظم الوطنية لبيانات الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية من خلال معالجة الثغرات في تكامل البيانات وتحليلها واستخدامها. وينبغي تحقيق ذلك عن طريق الربط بين تقيييمات مواطن الضعف وسجلات المستفيدين ونظم الإنذار المبكر، وتعزيز أدوات عرض البيانات بصريا، بهدف دعم الاستهداف والتخطيط والميزنة على أساس	المكتب القطري	وضع البرنامج خطة داخلية بعنوان "الاستهداف على طريقة زمبابوي"، تحدد نهجا للحفاظ على قدرة مستقلة لتحليل الأمن الغذائي، ورصد أسعار الأسواق، وقدرة تكاملية لتحليل مواطن الضعف. وفي حين وضعت هذه الخطة في سياق برامج المساعدة في موسم الجذب، تواصل وظائف تحليلية مماثلة دعم صنع القرارات	2- سيعدّ البرنامج خطة لتعزيز القدرات وأداة لتتبعها تتعلق بالنظم الوطنية لجمع بيانات الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية وتحليلها، مع ضمان وضع بروتوكولات تكامل البيانات وتخصيص الموارد على النحو الأمثل. وسيضع البرنامج إجراءات تشغيل موحدة للاستجابة لطلبات الحكومة بشأن تعزيز	المكتب القطري	يناير/كانون الثاني 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأدلة، وتعزيز الاستقلال التشغيلي في نهاية المطاف.		القائمة على الأدلة حيث تواجه النظم الوطنية قيودا. وحسن البرنامج أدوات عرض البيانات بصريا وتحليلها لدعم عمليات الحكومة في مجال الاستهداف والتخطيط والعمل الاستباقي من خلال منصة PRISM، مع تعزيز إمكانية الوصول إلى الأدلة واستخدامها في اتخاذ القرارات. وتدعم منصة PRISM حاليا رصد المخاطر المناخية ونشر المعلومات المتعلقة بحالة عوامل التحفيز للعمل الاستباقي للاسترشاد بها في إجراءات الاستعداد والاستجابة.	القدرات. وسيحدد ذلك الإجراءات ذات الأولوية للدعم التقني طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك تدابير لتعزيز الاحتفاظ المؤسسي بالقدرات التقنية والتمكين من وضع قاعدة أدلة متسقة للاستهداف والتخطيط البرامجي على المستويين الوطني ودون الوطني.			