



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/6-B/3/Add.1
وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 8 سبتمبر/أيلول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان (2023-2026)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لطاجيكستان للفترة 2023-2026. واتبع التقييم نهجا تشاوريا يركز على الاستخدام، وخدم الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم، وساهم في إثراء إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة. وأسفر التقييم عن أربع توصيات، منها توصية استراتيجية واحدة وثلاث توصيات تشغيلية. ويبين رد الإدارة هذا ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئيا أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمنية لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد C. Inwani
نائب المدير القطري
بريد إلكتروني: charles.inwani@wfp.org

السيد S. Hollema
المدير القطري
بريد إلكتروني: siemon.hollema@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للتوصية: الربع الأخير من عام 2026 التوصية 1: تحديد موضع البرنامج كعامل تمكيني للنظم في إطار الحماية الاجتماعية المتطور في طاجيكستان من خلال تفعيل عرض القيمة الخاص به باستخدام منظور النظم في الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة.	الإدارة العليا في المكتب القطري (مكتب نائب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات، ومكتب المدير الإقليمي)	موافقة				
1-1 استخدام المشاريع كنقاط دخول لتعزيز النظم الأوسع نطاقاً، مع توضيح كيف تدعم المشاريع الرؤية الاستراتيجية الشاملة للبرنامج بدلاً من عملها كتدخلات مستقلة.	الإدارة العليا في المكتب القطري (مكتب نائب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات، ومكتب المدير الإقليمي)	موافقة	1- أعد البرنامج خطة استراتيجية قطرية لطاجيكستان للفترة 2030-2027 باستخدام منظور النظم، مع التركيز على تعزيز قدرات الحكومة في مجال شبكات الأمان المستجيبة للخدمات والتوضيح الصريح لدعمه من أجل ربط آليات الاستجابة الوطنية للكوارث بالحماية الاجتماعية. وعلى وجه التحديد، سيعمل المكتب القطري على ما يلي: وضع استراتيجية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، إلى جانب نظرية التغيير للمشاريع القائمة، لضمان مواءمة مساهمتها في مسارات التنمية الوطنية مع الخطة الاستراتيجية القطرية؛	الإدارة العليا في المكتب القطري ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ	
			ب) إعداد مقترحات مشاريع تتسق مع الاتجاه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية، مع ضمان المواءمة الرأسية.	فريق البرامج وفريق البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري مارس/أذار 2027	قيد التنفيذ	
1-2 تعزيز التعلم المتبادل الداخلي والاستعراضات المشتركة من أجل تعزيز الاتساق بين الأنشطة، وتبيان ذلك في نظرية التغيير والحصول على نتائج أكثر شمولية.	الإدارة العليا في المكتب القطري (مكتب نائب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات، ومكتب المدير الإقليمي)	موافقة	2- سيضع المكتب القطري إطاراً داخلياً مشتركاً بين الوحدات لتتبع التعلم والإجراءات، من أجل تعزيز التعلم المشترك بين الوحدات والاتساق بين مختلف أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية ووظائفها.	إدارة المكتب القطري والوحدات المتعددة الوظائف؛ والمكاتب الميدانية ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ	
1-3 توضيح ونشر رؤية البرنامج ونتائجه ومساهماته لضمان وجود فهم مشترك مع الحكومة والشركاء،	الإدارة العليا في المكتب القطري (مكتب نائب المدير التنفيذي)	موافقة	3- توضح الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2030-2027 دور البرنامج في مجالات الحماية الاجتماعية والحد من مخاطر الكوارث والنظم الغذائية، التي تتناولها حصائل الخطة	الإدارة العليا في المكتب القطري (أفرقة البرامج والشراكات والاتصالات في المكتب القطري) سبتمبر/أيلول 2027	قيد التنفيذ	

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
ولتعزيز دور البرنامج كقائد فكر في مجال الحماية الاجتماعية والحد من مخاطر الكوارث والنظم الغذائية.	والرئيس التنفيذي للعمليات، ومكتب المدير الإقليمي)		الاستراتيجية القطرية بشكل شامل. وعلاوة على ذلك، سيعمل المكتب القطري على ما يلي:			
			(أ) إقامة شراكات مع الوزارات المعنية بالصحة والحماية الاجتماعية، والعمل والهجرة، والزراعة، ومع لجنة حالات الطوارئ، في إطار مذكرة التفاهم الشاملة المبرمة مع وزارة الخارجية. وسيوضح ذلك مساهمة البرنامج ودوره كعامل تمكيني للنظم في كل مجال من مجالات العمل، بالاستناد إلى ميزته النسبية ومواطن قوته الأساسية في البلد؛ (ب) إعداد حزمة رسائل الدعوة الخاصة بالخطوة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك عروض القيمة المواضيعية، لتعزيز الاتصال الخارجي والدعوة.			
الأولوية: عالية	الإدارة العليا في المكتب القطري	موافقة			الموعد النهائي للتوصية: الربع الأخير من عام 2026	التوصية 2: تعزيز الترتيبات التنظيمية الداخلية للبرنامج، مع الاستثمار في إحداث تحول ثقافي وترسيخ عقلية النمو لدى الموظفين.
1-2 رسم خرائط وتحديد الاختناقات في عمليات البرنامج القطرية، وتبسيط عمليات صنع القرار الداخلية من خلال توضيح تفويض الصلاحيات للوحدات التقنية والمكاتب الميدانية. سيساعد ذلك في الحد من الاعتماد على الموافقات المركزية وضمان إجراء التعديلات التشغيلية بشكل أسرع استجابة للظروف المتغيرة.	الإدارة العليا في المكتب القطري	موافقة	1- وضع المكتب القطري عدة عمليات وإجراءات تشغيل موحدة ذات صلة بهذه التوصية، وسيضمن تحديثها باستمرار. وعلاوة على ذلك، كان المكتب القطري، بحلول يونيو/حزيران 2026، قد: (أ) فوّض صلاحية اتخاذ القرارات التشغيلية إلى رؤساء المكاتب الميدانية ورؤساء الوحدات الوظيفية الأخرى لضمان سلاسة العمليات؛ (ب) عدّل تشكيل اللجان والمجالس والأفرقة في المكتب القطري للتمكين من إجراء عمليات صنع القرارات بشكل أسرع وأكثر سلاسة.	الإدارة العليا في المكتب القطري (فريق الشؤون الإدارية وفريق الشؤون المالية في المكتب القطري)	يونيو/حزيران 2026	أنجز

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
2-2 تمكين الموظفين الوطنيين من خلال ولايات واضحة، ومسؤوليات مفوضة، وتنمية القدرات المستهدفة، والاستفادة من خبراتهم القطرية ودورهم الاستراتيجي في الحفاظ على العمليات الطويلة الأجل التي تتطلب مشاركة مستمرة على فترات ممتدة.	الإدارة العليا في المكتب القطري	موافقة	2- أجرى المكتب القطري عملية مواءمة تنظيمية في النصف الأول من عام 2026. وعقب استحداث هيكل جديد للمكتب، يستعرض المكتب القطري اختصاصات وظائف متعددة لضمان مواءمتها مع متطلباته البرامجية. وييسر فريق الموارد البشرية في المكتب القطري أيضا جلسات بشأن نظام PACE لاستعراض الأداء في البرنامج وأهداف التعلم والتقدم الوظيفي. وعلاوة على ذلك، سيعمل المكتب القطري على ما يلي: (أ) استكمال استعراض الاختصاصات والجلسات بشأن نظام PACE وأهداف التعلم بحلول نهاية عام 2026؛ (ب) نشر معلومات عن فرص التعلم المتاحة عبر المنصات المؤسسية مثل WeLearn وبوابة ELM للذكاء الاصطناعي التابعة للبرنامج، وتعزيز ثقافة التعلم المتبادل الداخلي والتبادل (باستخدام آليات التنسيق القائمة)؛	المشرفون في المكتب القطري (الإدارة العليا وأفرقة الموارد البشرية في المكتب القطري)	مارس/أذار 2027	قيد التنفيذ
			(ج) تفويض المسؤولية إلى رؤساء المكاتب الميدانية ورؤساء الوحدات من الموظفين الوطنيين بما يتماشى مع المبادئ التوجيهية المؤسسية بشأن الضمان، مع مراعاة تضارب المصالح والقدرات التقنية والخبرات والحفاظ على الفصل بين المهام.			
2-3 إعادة مواءمة هياكل الموظفين وتخصيصهم لضمان حصول المكاتب والأفرقة ذات الطلبات الأعلى من حيث البرامج وخدمات الدعم والرصد على الموارد الكافية للحفاظ على تنفيذ للبرامج عالي الجودة ومستجيب للسباق.	الإدارة العليا في المكتب القطري (فرع تخطيط القوة العاملة واستراتيجيتها)	موافقة	3- أجرى المكتب القطري عملية مواءمة تنظيمية، وأصبح الهيكل الجديد للمكتب نافذا منذ 8 يونيو/حزيران 2026. وصُمم هذا الهيكل وفقا لمبادئ الكفاءة والاستدامة في توفير الموارد. وسُتسكمل جميع تعديلات التوظيف بحلول نهاية عام 2026.	فريق الموارد البشرية في المكتب القطري (الإدارة العليا في المكتب القطري)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للتوصية: الربع الأول من عام 2027 التوصية 3: توحيد حافظة بناء القدرة على الصمود والمناخ في البرنامج ووضع سياق لها بهدف تعزيز الاستدامة من خلال ربطها بالنظم الوطنية.	المكتب القطري (وحدة التكيف في وجه تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود في المكتب القطري)	موافقة				
3-1 ربط تدخلات إنشاء الأصول وسبل كسب العيش بشكل أكثر وضوحاً بالقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من خلال تطبيق نهج متكامل يربط هذه الأنشطة بالعمل الاستباقي والخدمات المناخية، من أجل إظهار كيف تساهم استثمارات البرنامج المجتمعية في قدرات التكيف الوطنية والحد من مخاطر الكوارث والاستدامة البيئية بوضوح، مع تعزيز الملكية المؤسسية.	وحدة التكيف في وجه تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود في المكتب القطري	موافقة	1- تعتمد الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2030 نهجا متسلسلا ومتعدد المستويات، يربط صراحة بين الاستجابة لحالات الطوارئ وإنشاء الأصول والعمل الاستباقي والخدمات المناخية. وتحدد نواتج واضحة، مع رسوم للأنشطة الفرعية في الإطار المنطقي وخط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية، لضمان تكامل الحافظة. وعند تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل المكتب القطري على ما يلي: (أ) مواءمة الاستهداف الجغرافي واستهداف المستفيدين متى أمكن ذلك لضمان استمرارية المساعدة عبر حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، وتحديث استراتيجية الاستهداف القائمة؛ (ب) تعزيز إضفاء الطابع المحلي من خلال تفعيل اللجنة التوجيهية للصندوق الأخضر للمناخ ولجان التكيف على مستوى الضواحي باعتبارها نماذج للملكية المؤسسية للاستثمار المجتمعي؛	فريق البرامج في المكتب القطري (فريق التكيف في وجه تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود في المكتب القطري؛ والمكاتب الميدانية؛ والشركاء المتعاونون)	ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ
			(ج) توثيق الروابط مع أطر التكيف الوطنية (مثل استراتيجية التنمية الوطنية للفترة حتى عام 2030 والاستراتيجية الوطنية للحد من مخاطر الكوارث) والإبلاغ عنها في التقارير القطرية السنوية وتقارير الجهات المانحة.			

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
2-3 ضمان أن يكون للأنشطة المتعلقة ببناء القدرة المجتمعية على الصمود والتكيف مع الصدمات المرتبطة بالمناخ استراتيجية واضحة للاستدامة مرتبطة بالحماية الاجتماعية الوطنية، والنظم الغذائية، ونظم التكيف والحد من مخاطر الكوارث.	وحدة التكيف في وجه تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود في المكتب القطري	موافقة	2- سيضع المكتب القطري الصيغة النهائية لاستراتيجية موحدة للاستدامة للتدخلات ضمن حافظة لبناء القدرة على الصمود تربط قدرة المجتمعات المحلية على الصمود بالهياكل القائمة محليا والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية المحلية وآليات الحد من مخاطر الكوارث.	فريق البرامج في المكتب القطري (أفرقة المكتب القطري المسؤولة عن التكيف في وجه تغير المناخ وبناء القدرة على الصمود، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والبرامج المدرسية، والحماية الاجتماعية، والبحث والتقدير والرصد؛ والمكاتب الميدانية)	مارس/أذار 2027	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للتوصية: الربع الثالث من عام 2026 التوصية 4: تعزيز إدماج أنشطة التغذية المدرسية في برنامج وطني للتغذية المدرسية قابل للتطوير ومستدام والدعوة لذلك.	وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	موافقة ¹				
1-4 توليد الأدلة والتعلم بشأن قابلية توسيع النطاق والاستدامة الطويلة الأجل لبرنامج التغذية المدرسية القائم على النقد، والأنشطة المدرية للدخل، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية كأساس لتعزيز انتقالها إلى الملكية الوطنية.	وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	موافقة	1- يدرك المكتب القطري أهمية توليد أدلة متينة بشأن النهج المبتكرة للوجبات المدرسية لتسترد الحكومة بها في عملية صنع القرارات، ولدعم الانتقال التدريجي نحو نماذج للوجبات المدرسية مملوكة وممولة وطنيا. وسيعمل المكتب القطري على ما يلي:			
(أ) إجراء استعراض للتعلم وتقييم لجهوزية المدارس يتسمان بالشمول والتنظيم، لتحديد النماذج الملائمة للسياق والمدارس الجاهزة للانتقال إلى المسؤولية الحكومية. وسيشمل ذلك نماذج الوجبات المدرسية القائمة على النقد، والأنشطة المدرية للدخل على مستوى المدارس، والمساعدة المنتظمة. وستراعى مؤشرات مثل التكلفة لكل طفل، وحسن توقيت التحويلات، والإدارة المالية على مستوى المدارس، وجودة الوجبات، والإدماج، والمخاطر، والمساءلة أمام الطلاب وأولياء الأمور، وجدوى التمويل الحكومي أو التمويل	فريق البرامج في المكتب القطري (فريق البرامج المدرسية وفريق البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري؛ والمكاتب الميدانية؛ ووحدة البرامج المدرسية في وزارة التعليم والعلوم)	ديسمبر/كانون الأول 2028	لم يبدأ بعد			

¹ نظرا إلى الطابع الطويل الأجل للجهود الرامية إلى دعم إدماج الوجبات المدرسية في برنامج وطني قابل للتوسع ومستدام، يرى المكتب القطري أن هذه التوصية تمثل عملية مستمرة. وفي رد الإدارة هذا، يُقترح ديسمبر/كانون الأول 2028 موعدا نهائيا لأغراض التتبع والإبلاغ.

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
			المشترك. وسيُسترد بذلك أيضا في إعادة ترتيب أولويات المدارس المشمولة بنموذج الوجبات المدرسية القائم على الأغذية؛			
			(ب) تحليل بيانات الرصد بشأن الأنشطة المدرسية للدخل على مستوى المدارس والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لتحديد النماذج المربحة والمستدامة والقابلة للتوسع بحسب المنطقة، وحجم المدرسة، ونوع النشاط المدرسي المدخل للدخل. وسيُصنّف التحليل الدخل والنفقات والأرباح والخسائر وأنماط المبيعات الموسمية وإمكانات الشراء والاختناقات العملية التي تواجهها المدارس؛ (ج) تقديم المشورة للحكومة بشأن إدماج الأدلة والتوصيات المستمدة من المبادرات التجريبية في خارطة طريق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وإطار السياسات واستراتيجية الانتقال، باستخدام مؤشر ضعف المدارس وتحليل الجهوزية التشغيلية.		ديسمبر/كانون الأول 2028	فريق البرامج في المكتب القطري (فريق البرامج المدرسية وفريق البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري؛ والمكاتب الميدانية)
					ديسمبر/كانون الأول 2028	لم يبدأ بعد
2-4 تقديم المساعدة التقنية للحكومة والمدارس لزيادة توسيع نطاق المبادرات المدرسية باستخدام نهج متكاملة تعزز فرص الإنتاج المحلي وتوسع نطاق فرص الشراء.	وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	موافقة	2- سيواصل المكتب القطري دعم الحكومة في تعزيز نماذج الوجبات المدرسية المستدامة وتوسيع نطاقها وإضفاء الطابع المحلي عليها تدريجيا، من خلال تعزيز إنتاج الأغذية على مستوى المدارس والمجتمعات المحلية، وتدعيم نظم المشتريات المحلية حيثما أمكن، والعمل مع المدارس والمجتمعات المحلية لتحسين قدرتها على توفير وجبات مغذية يوميا للأطفال. وبما أن المجتمعات المحلية تقدم بالفعل مساهمات عينية للمدارس التي يقدم لها البرنامج المساعدة، سيتوخى البرنامج الحذر في الدعوة إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية سعيا إلى ضمان أن تكون مكتملة لآليات الدعم المجتمعي القائمة بدلا من أن تعطلها. ونظرا إلى اعتماد البلد على الأغذية الأساسية المستوردة بسبب محدودية		ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ ستكون هذه عملية مستمرة طوال فترة الخططة الاستراتيجية القطرية، وسيتم تتبعها ويُبلّغ عنها في التقارير القطرية السنوية.

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد الوحدات الداعمة والجهات الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
			الإنتاج المحلي، سيركز المكتب القطري على المكونات التي يمكن إنتاجها محليا. وسيعمل المكتب القطري على ما يلي:			
			(أ) تقديم المساعدة التقنية إلى المدارس والسلطات المحلية ووزارة التعليم والعلوم في إطار الجهود الرامية إلى تضمين نهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في النظم الوطنية. وسيشمل ذلك وضع وتفعيل مبادئ توجيهية بشأن المشتريات المحلية وجودة الأغذية وسلامتها، مع توسيع الفرص المتاحة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والمنتجين المحليين، والمجتمعات المدرسية للمساهمة في سلاسل إمداد الأغذية القابلة للتلف؛		ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ
			(ب) العمل مع إدارات المدارس ورابطات الآباء والمعلمين والسلطات المحلية ومجموعات المنتجين لتعزيز قدراتها على التخطيط للمبادرات المدرسية وإدارتها والإشراف عليها (مثل الحدائق المدرسية والدينيات والأنشطة المدرسة للدخل)، وتوفير التدريب بشأن مناولة المحاصيل بعد الحصاد، وسلامة الأغذية، وضمان الجودة، ومتطلبات السوق للتوريد إلى برامج الوجبات المدرسية؛		ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ
			(ج) توثيق الممارسات الجيدة والدروس المستفادة من مبادرات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والمشتريات المحلية ونشرها للاسترشاد بها في توسيع النطاق على المستوى الوطني ووضع السياسات.		ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ