World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 16 – 20 نوفمبر/تشرين الثاني 2026

التوزيع: عام

التاريخ: 8 سبتمبر/أيلول 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2026/6-B/1

وظائف الرقابة

لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

تقرير موجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان لمنطقة البحر الكاريبي (2022-2026)

موجز تنفيذي

قدمت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان إطارا ملائما ومبتكرا لعمل برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) في منطقة البحر الكاريبي، في سياق يتسم بالضعف الشديد على الرغم من تصنيف بلدانها ضمن فئات الدخل المتوسط أو المرتفع. وقد حدد **البرنامج** بوضوح مزاياه النسبية في مجالات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، وتوليد البيانات المتعلقة بالأمن الغذائي. كما استفاد من خبراته العالمية في مجالات الاستجابة لحالات الطوارئ، وإدارة سلاسل الإمداد، والبرمجة القائمة على النقد لدعم الأطر والمؤسسات الإقليمية والوطنية. ولقد كان نموذج المركز والفروع محوريا في تموضع **البرنامج** في المنطقة، حيث وفر نهجا قابلا للتطبيق لدعم دوره المزدوج المتمثل في كونه جهة تمكين وجهة مستجيبة.

وأقام **البرنامج** شراكات تأسيسية مع الهيئات الإقليمية، والحكومات الوطنية، والجهات المانحة مما يسّر عمله في منطقة البحر الكاريبي. ومع ذلك، فإن نهج الشراكة الحالي لم يتطور بعد لمعالجة تحديات الملكية المحلية بشكل منهجي، على الرغم من فعاليته في التموضع الأولي والاستجابة لحالات الطوارئ.

وساهم **البرنامج** في تعزيز النظم على المستويين الإقليمي والقطري في ما يتعلق بالاستعداد للكوارث والاستجابة لها، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، كما عزز بشكل فعال قدرات الحكومات على الاستجابة لحالات الطوارئ. ووفرت استراتيجية المشاركة القائمة على اغتنام الفرص الحالية زخما أوليا، ولكنها كشفت أيضا عن تجاذبات بين البرامج المعدة للاستجابة والتعزيز المنهجي للقدرات.

هذا تقرير موجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان لمنطقة البحر الكاريبي. ويتاح التقرير الكامل للتقييم والوثائق ذات الصلة على موقع **البرنامج** على الإنترنت https://www.wfp.org/publications/caribbean-wfp-multi-country-strategic-plan-2022-2026-evaluation.

*تماشيا مع سياسة **البرنامج** بشأن التقييم لعام 2022 (WFP/EB.1/2022/4-C)، تم تقييد تحرير هذه التقرير حرصا على احترام نزاهة واستقلالية نتائج التقييم. ونتيجة لذلك، قد لا تكون بعض الصياغات الواردة فيه متوافقة تماما مع المصطلحات القياسية **للبرنامج** أو ممارساته التحريرية. يرجى توجيه أي طلبات توضيح إلى مديرة التقييم.*

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة A.-C. Luzot
مديرة التقييم
بريد إلكتروني: anneclaire.luzot@wfp.org

السيد F. Pompili
موظف التقييم
بريد إلكتروني: filippo.pompili@wfp.org

وفي الفترة الممتدة بين عامي 2022 و2025، قدم **البرنامج** تحويلات غذائية ونقدية، وكان ذلك بشكل رئيسي لدعم الاستجابات التي تقودها الحكومات، حيث ارتفع نطاق الوصول في عام 2024 ارتفاعا حادا في أعقاب إعصار بيريل. وساعدت المساعدات الغذائية العينية في تغطية الاحتياجات الفورية قبل بدء تقديم المساعدة النقدية، وحققت مستويات عالية من الرضا، حيث تم الإبلاغ عن تحسن في استهلاك الأغذية وانخفاض التوتر. ولا تزال الأدلة المتعلقة بحصائل التعافي والقدرة على الصمود على الأجل الطويل محدودة.

شارك **البرنامج** في تقديم الخدمات أثناء إعصار بيريل في عام 2024، مما أظهر قيمة الخدمات اللوجستية، والاتصالات في حالات الطوارئ، ودعم التخزين عبر بلدان متعددة. وتضمنت النتائج الانتشار السريع والنقل في ما بين الجزر، واستعادة الاتصالات لمراكز عمليات الطوارئ، وتعزيز القدرات الميدانية. ويعد مركز اللوجستيات الإقليمي الذي أنشئ في بربادوس في عام 2025 علامة فارقة رئيسية في ما يتعلق بالاستعداد وتحقيق مكاسب محتملة في الكفاءة.

وعالجت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان الأولويات الشاملة بحسب الحاجة، وليس بطريقة منهجية، مما حد من قدرة **البرنامج** على التصدي لأوجه عدم المساواة ومواطن الضعف العميقة في منطقة البحر الكاريبي. وفي حين تمكن المكتب المتعدد البلدان من تحسين جمع البيانات المصنفة بحسب الجنس وآليات المساءلة في حالات الطوارئ، فإن قدراته المحدودة قيدت الجهود الرامية إلى التصدي للحواجز الهيكلية التي تؤثر على احتياجات النساء وأدوارهن في أنشطة الاستجابة والتعافي. وظل إدماج الشواغل البيئية والتغذية في البرمجة قائما على اغتنام الفرص.

لقد أرسى **البرنامج** الأسس اللازمة للحفاظ على المكاسب التي تحققت في إطار الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان من خلال تحديد جدول الأعمال، والملكية الوطنية للحلول الرقمية، وإضفاء الطابع المؤسسي على الوظائف الرئيسية في بلدان مختارة. وعلى الرغم من استمرار عدة تحديات متعلقة بالاستدامة، يسرت الخطة إقامة روابط استراتيجية عبر محور العمل الإنساني والتنمية من خلال بناء قدرات الحكومات على معالجة الثغرات ومواطن الضعف التي كانت، لولا ذلك، ستشكل عائقا أمام الاستجابة الفعالة للصدمات. وعلى الرغم من تحديات التنسيق الداخلي، أظهر نموذج المكتب المتعدد البلدان القائم على أساس نموذج المركز والفروع، الذي تطور خلال فترة الخطة، فوائد محققة وفوائد محتملة على حد سواء، مما يجعله نهجا قابلا للتطبيق لدعم الولاية المزدوجة **للبرنامج** في منطقة البحر الكاريبي.

وقد أصدر التقييم أربع توصيات للمكتب المتعدد البلدان: زيادة التركيز الاستراتيجي للخطة في ما يتعلق بأعمال تعزيز القدرات؛ وتحديد دور محفز **للبرنامج** في تحول النظم الغذائية؛ ووضع استراتيجية شاملة للشراكة؛ وإضفاء الطابع المؤسسي على الأولويات الشاملة.

مشروع القرار*

يحيط المجلس علما بالتقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان لمنطقة البحر الكاريبي (2022-2026) (WFP/EB.2/2026/6-B/1) ورد الإدارة عليه (WFP/EB.2/2026/6-B/1/Add.1).

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

مقدمة

ما الذي تم تقييمه؟

1- بدأت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان لمنطقة البحر الكاريبي كاستراتيجية مؤقتة للفترة 2020-2021 تتواءم مع توسع نطاق حضور **البرنامج** في المنطقة، وذلك عقب إنشاء مكتب الاستعداد والاستجابة في بربادوس في عام 2018. وقد أضفت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان الطابع الرسمي على نموذج المكتب المتعدد البلدان، حيث تم نقل الإدارة من المكتب الإقليمي في بنما إلى مركز يقع مقره في بربادوس. وتدعم الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان الحالية (2022-2026) 22 بلدا وإقليما ناطقين باللغتين الإنكليزية والهولندية،[1] بمشاركة أعمق في ثمانية بلدان تستضيف مكاتب فرعية، وهي تهدف إلى المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 و5 و17.

2- وتقوم الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان على إطار الأمم المتحدة متعدد البلدان للتعاون في مجال التنمية المستدامة وتنطوي على ثلاث طرائق مشاركة، تتمثل الأولى في تعزيز القدرات المؤسسية (الحصيلة الاستراتيجية 1)، مع الاستجابة للأزمات (الحصيلة الاستراتيجية 2) وتقديم الخدمات (الحصيلة الاستراتيجية 3)، يتم تفعيلها عند الاقتضاء في بيئة أخطار يصعب التنبؤ بها إلى حد كبير. ويركز عنصر تعزيز القدرات في المقام الأول على دعم نظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، واللوجستيات في حالات الطوارئ، وإدارة سلاسل الإمداد، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث. ويفترض منطق التدخل الذي تتبعه الخطة الاستراتيجية القطرية المتعددة البلدان أن الجمع بين الاستجابة لحالات الطوارئ وتعزيز القدرات والخدمات الاستشارية سيحد من المعاناة ويسرّع عملية التعافي ويعزز النظم الوطنية والإقليمية تدريجيا.

3- ويعمل المكتب المتعدد البلدان في منطقة البحر الكاريبي في بيئة يصعب فيها التنبؤ بالمواقع المتضررة من الصدمات، وأنواع المخاطر، ومستويات الدعم المطلوبة مسبقا. وبالتالي، فإن هناك تفاوت في مستوى مشاركة **البرنامج** ونوعها من بلد لآخر، حيث تكون المشاركة أكثر استدامة في البلدان الثمانية التي توجد فيها مكاتب فرعية. ويوضح الجدول الأول خريطة حضور **البرنامج** ونطاق تدخلات الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان في البلدان والأقاليم البالغ عددها 22 والتي كان المكتب المتعدد البلدان يغطيها وقت إجراء التقييم.

الجدول 1: حضور البرنامج ونوع التدخل (2022-أغسطس/آب 2025)

حضور البرنامج	البلدان والأقاليم	محور تركيز التدخلات		
		تعزيز القدرات المؤسسية (الحصيلة 1)	الاستجابة للأزمات (الحصيلة 2)	تقديم الخدمات (الحصيلة 3)
المكتب المتعدد البلدان – المركز	بربادوس	x	x	x
المكتب الفرعي	غرينادا جامايكا سانت فنسنت وجزر غرينادين	x	x	x
	بيليز دومينيكا غيانا سانت لوسيا	x	x	
	ترينيداد وتوباغو	x		
لا يوجد مكتب للبرنامج، ولكن جرى تكليف موظفين تابعين للبرنامج للعمل مع الحكومة	جزر فيرجن البريطانية	x	x	
	سورينام	x		
لا يوجد حضور للبرنامج	أنغيلا أنتيغوا وبربودا	x		

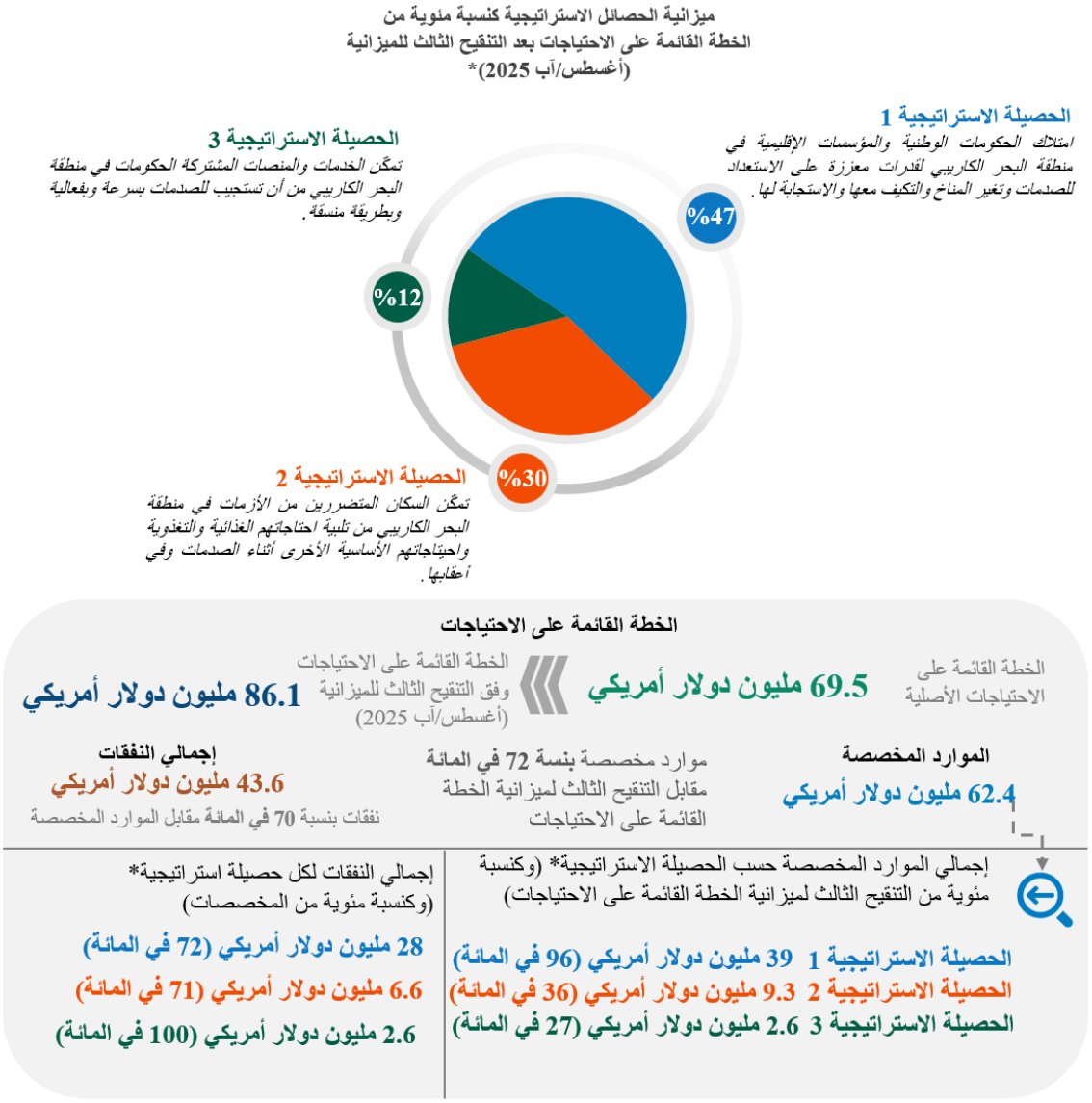
[1] جميعها مدرجة في الجدول 1.

الجدول 1: حضور البرنامج ونوع التدخل (2022-أغسطس/آب 2025)				
حضور البرنامج	البلدان والأقاليم	محور تركيز التدخلات		
		تعزيز القدرات المؤسسية (الحصيلة 1)	الاستجابة للأزمات (الحصيلة 2)	تقديم الخدمات (الحصيلة 3)
	أروبا **جزر الباهاما** **كوراساو** **سانت كيتس ونيفيس** **سان مارتن** **جزر تركس وكايكوس**			
	برمودا **جزر كايمان** **مونتيسيرات**			

4- بلغت الميزانية المخصصة للخطة الأصلية القائمة على الاحتياجات الخاصة بالخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان 69.5 مليون دولار أمريكي. وبعد إجراء ثلاثة تنقيحات للميزانية بين أكتوبر/تشرين الأول 2023 وأغسطس/آب 2025، بلغت ميزانية الخطة المنقحة القائمة على الاحتياجات 86.1 مليون دولار أمريكي وقت جمع البيانات لإجراء هذا التقييم (أغسطس/آب 2025). وعبّرت هذه التنقيحات عن تزايد الطلب الحكومي على دعم تعزيز القدرات، وإنجاز مركز اللوجستيات الإقليمي، وشمول المساعدة المباشرة للإجراءات الاستباقية وخدمات سلاسل الإمداد عند الطلب.

5- واعتبارا من أغسطس/آب 2025، كان لدى الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان ما مقداره 62.4 مليون دولار أمريكي من الموارد المخصصة (72 في المائة من الخطة القائمة على الاحتياجات بعد التنقيح الثالث للميزانية). وحصل مكون تعزيز القدرات (الحصيلة الاستراتيجية 1)، الذي يشكل ما يقرب من نصف الخطة القائمة على الاحتياجات، على أكبر قدر من التمويل بفارق كبير (بنسبة 96 في المائة)، في حين واجه مكونا الاستجابة للأزمات وتقديم الخدمات نقصا في التمويل، بنسبة 36 في المائة و27 في المائة على التوالي. وبلغ إجمالي النفقات 43.6 مليون دولار أمريكي (70 في المائة من المخصصات)، مما يُظهر بشكل أساسي بعض حالات التأخير في التنفيذ، ولا سيّما في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 (انظر التفاصيل في قسم الرؤى الرئيسية).

الشكل 1: الحصائل الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان لمنطقة البحر الكاريبي الميزانية، والتمويل، والنفقات حتى أغسطس/آب 2025



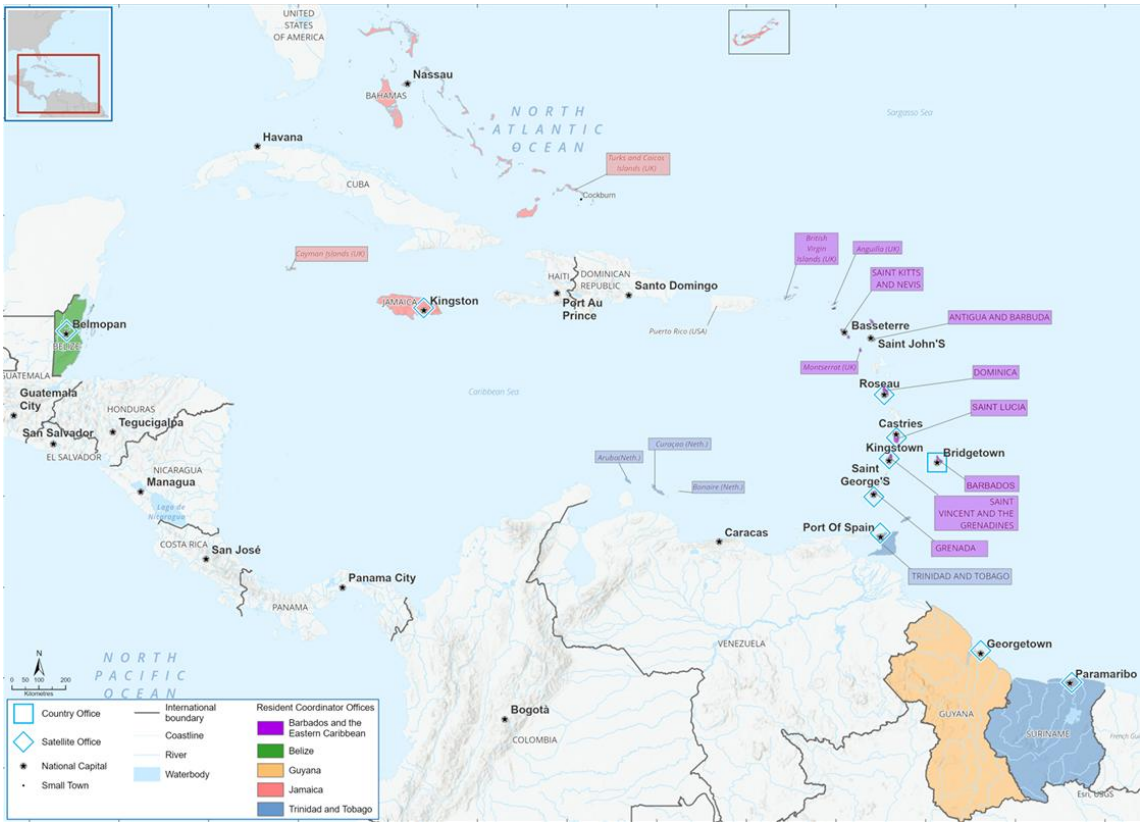
* لا تشمل هذه القيم تكاليف الدعم المباشرة وغير المباشرة.

ما السياق الذي أجري فيه التقييم؟

6- تُصنف جميع البلدان والأقاليم الناطقة باللغتين الإنكليزية والهولندية البالغ عددها 22، والتي تغطيها الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان، على أنها دول جزرية صغيرة نامية.[2] وتواجه دول البحر الكاريبي تحديات خاصة في الحوكمة بسبب مجتمعاتها الصغيرة ومحدودية قدرات الموارد البشرية في القطاع العام. ويقيد تصنيفها كبلدان متوسطة الدخل أو مرتفعة الدخل من أهليتها للحصول على تمويل بشروط ميسرة ويحد من المساعدة الإنمائية الإجمالية، مما ينشئ ظاهرة "الوسط المفقود" حيث تواجه هذه البلدان مواطن ضعف كبيرة غير أن وصولها إلى آليات الدعم الدولي محدودة.

[2] مكتب الممثلة السامية للأمم المتحدة لأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية. قائمة الدول الجزرية الصغيرة النامية.

الشكل 2: التغطية الجغرافية للخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان لمنطقة البحر الكاريبي



المصدر: *التقرير القطري السنوي* ***للبرنامج*** *بشأن الجماعة الكاريبية لعام 2025*. المصادر المحددة: مكاتب **البرنامج** – **البرنامج**: الحدود – UNmap؛ المناطق المأهولة – GeoNames. تاريخ الإنشاء: 5 مارس/آذار 2026. أعدته وحدة الجغرافيا المكانية والمعلومات التابعة **للبرنامج**. لا تعني التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في الخريطة إبداء أي رأي من جانب **البرنامج** بشأن الوضع القانوني أو الدستوري لأي من البلدان، أو الأقاليم أو المدن أو البحار، أو بشأن ترسيم حدودها أو خطوطها الحدودية.

7- لا تزال اقتصادات منطقة البحر الكاريبي هشة، حيث تشهد ارتفاعا في الدين العام (بلغت نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي 77 في المائة في عام 2023).[3] ويؤدي هذا الضغط المالي، الذي يزداد حدة بسبب ارتفاع تكاليف الاقتراض والاعتماد على السياحة، إلى تقييد الاستثمار الحكومي في الحماية الاجتماعية وإدارة مخاطر الكوارث. كما يولّد الحيز المالي المحدود حلقة مفرغة، حيث يُفاقِم التعرض للكوارث من الضغوط على الموارد الاقتصادية، مما يعيق جهود تنمية القدرات وتحديثها.

8- **الكوارث الطبيعية.** تعد منطقة البحر الكاريبي ضمن المناطق الأكثر عرضة للكوارث الطبيعية في العالم. وشملت الكوارث التي وقعت مؤخرا إعصار ميليسا (2025)، وإعصار بيريل (2024)، وإعصار ليزا (2022)، وثوران بركان لاسوفرير (2021). وأدت محدودية الحصول على التمويل بشروط ميسرة والتمويل المناخي، وكذلك إلى المساعدة الإنمائية الرسمية، إلى بذل جهود من قبيل مبادرة بريدجتاون (2022) بهدف إصلاح البنية المالية الدولية من أجل معالجة الأزمات الاقتصادية والمناخية.

9- **انعدام الأمن الغذائي.** على الرغم من تراجع الأرقام عن أعلى مستوياتها التي ارتبطت بجائحة فيروس كورونا 2019، عانى ما يقرب من 42 في المائة من الأشخاص في منطقة البحر الكاريبي الناطقة باللغتين الإنكليزية والهولندية من انعدام الأمن الغذائي في عام 2025.[4] ويتجاوز معدل انعدام الأمن الغذائي الحاد 10 في المائة في جامايكا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين، وترينيداد وتوباغو[5] مما يؤثر بشكل غير متناسب على الأسر منخفضة الدخل والشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة

[3] مصرف التنمية للبلدان الأمريكية. 2023. *النشرة الفصلية لاقتصاد منطقة البحر الكاريبي: المجلد 12، العدد 3: التعامل مع الدين في منطقة الكاريبي.*

[4] الجماعة الكاريبية وآخرون. 2025. *استقصاء الأمن الغذائي وسبل كسب العيش في منطقة البحر الكاريبي: موجز التقرير الإقليمي.*

[5] مجموعة البنك الدولي. 2024. انتشار انعدام الأمن الغذائي الحاد بين السكان (بالنسبة المئوية).

أو الأشخاص الذين يعانون من أمراض مزمنة. ويحد ارتفاع أسعار الأغذية والاعتماد على الواردات من الوصول إلى أنماط غذائية كافية ومغذية، حيث لا يستطيع 50 في المائة من السكان تحمل تكاليف نمط غذائي صحي.[6]

10- **المساواة بين النساء والرجال.** على الرغم من ارتفاع مستوى التحصيل العلمي لدى النساء، فإن عدم المساواة لا يزال قائما، حيث يتفوق الرجال على النساء في المشاركة في سوق العمل وفي الدخل. وتواجه النساء حواجز تقف عائقا أمام وصولهن إلى التمويل والتأمين، مما يقيد نمو الأعمال التجارية ويزيد من التعرض للصدمات. وتتأثر النساء والأطفال والأشخاص ذوو الإعاقة بشكل غير متناسب بالكوارث، حيث تنخفض احتمالية تلقي النساء إنذارات رسمية بشأن التهديدات الوشيكة مقارنة بالرجال.

11- **التكامل الإقليمي.** تعطي مؤسسات مثل الجماعة الكاريبية، والوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث، ومنظمة دول شرق البحر الكاريبي، وشركة الحافظة المنفصلة لمرفق التأمين ضد مخاطر الكوارث في منطقة البحر الكاريبي، الأولوية للتكامل الإقليمي، حيث تعمل الوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث كشريك أساسي **للبرنامج** في مجال الخدمات اللوجستية في حالات الطوارئ والاستعداد لها طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان. وفي حين تضع الأطر الإقليمية معايير مشتركة، تقع مسؤولية التنفيذ على عاتق الحكومات الوطنية، مما يؤدي إلى اتباع نهج متنوعة عبر أطر تشريعية ومؤسسية متنوعة.

لماذا وكيف أجري التقييم؟

12- أُجري التقييم بتكليف من مكتب التقييم في **البرنامج** ونفذه فريق من الاستشاريين المستقلين. ويتمثل الغرض منه في شقين: المساءلة عن النتائج التي حققها **البرنامج** أمام المنظمة نفسها وكذلك وأمام الحكومات، والمؤسسات الإقليمية، والجهات المانحة، والأشخاص المتضررين؛ وتوليد الأدلة والدروس المستفادة للاسترشاد بها في تصميم الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان القادمة.

13- واعتمد التقييم نهجا مختلطا قائما على النظرية. وشمل إرسال بعثات لجمع البيانات شخصيا إلى بربادوس، وبيليز، وغرينادا، وجمايكا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين؛ وجمع البيانات بطرق مختلطة في سانت لوسيا؛ وجمع البيانات عن بعد بالكامل من بلدان وأقاليم أخرى. واستخدم التقييم منهجيات "حصد الحصائل" لرصد التغييرات النوعية المرتبطة بجهود تعزيز القدرات المؤسسية. ونظرا إلى تفاوت كثافة أنشطة **البرنامج** عبر البلدان والأقاليم، فإنه يقدم صورة "فسيفسائية" لمساهمات **البرنامج** على نطاق المنطقة بدلا من تجميع النتائج بشكل رسمي.

14- وشمل التقييم النطاق الكامل للخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان من عام 2022 حتى أغسطس/آب 2025. ونتيجة لذلك، لم يتضمن التقييم الاستجابة إلى إعصار ميليسا في جمايكا أو تنقيحات الميزانية ذات الصلة.

الرؤى الرئيسية المستخلصة من التقييم

التموضع الاستراتيجي

قدمت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان إطارا ملائما ومبتكرا لعمل البرنامج في منطقة البحر الكاريبي، في سياق يتسم بالضعف الشديد على الرغم من تصنيف بلدانها ضمن فئات الدخل المتوسط أو المرتفع. وقد حدد البرنامج بوضوح مزاياه النسبية في مجالات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، وتوليد البيانات المتعلقة بالأمن الغذائي. كما استفاد من خبراته العالمية في مجالات الاستجابة لحالات الطوارئ، وإدارة سلاسل الإمداد، والبرمجة القائمة على النقد لدعم الأطر والمؤسسات الإقليمية والوطنية. ولقد كان نموذج المركز والفروع محوريا في تموضع البرنامج في المنطقة، حيث وفر نهجا قابلا للتطبيق لدعم دوره المزدوج المتمثل في كونه جهة تمكين وجهة مستجيبة.

[6] منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وآخرون. 2026. *نظرة عامة إقليمية عن حالة الأمن الغذائي والتغذية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي لعام 2025: إحصاءات واتجاهات.*

15- **لقد مكّنت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان البرنامج من التموضع بشكل فعال ضمن المشهد المعقد في منطقة البحر الكاريبي، مما أتاح تقديم دعم يعزز بعضه بعضا للمؤسسات الإقليمية والوطنية.** وقد تطور نهج المكتب المتعدد البلدان من خلال عمليات الاستجابة لحالات الطوارئ التي أدت إلى تعميق العلاقات، بالتزامن مع إيجاد مداخل لتعزيز القدرات. وأنشأ **البرنامج** حزمة تدخلات ملائمة للمنطقة، تجمع بين المساعدة المباشرة والدعم التقني والخدمات اللوجستية مع التركيز على الاستعداد، حيث ساعد التمويل المرن المقدم من الجهات المانحة في تيسير ذلك.

16- **ولقد عبّر البرنامج عن دوره بوضوح في ما يتعلق بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، وهما مجالان لقيا صدى لدى المؤسسات الإقليمية والبلدان التي لديها نظم حماية اجتماعية راسخة.** وفي الوقت الذي يعمل فيه جنبا إلى جنب مع الجهات الفاعلة الرئيسية أخرى، بما في ذلك منظمة الأمم المتحدة للطفولة والبنك الدولي، حقق **البرنامج** مكانة متخصصة متميزة في مجال رقمنة نظم الحماية الاجتماعية التي تهدف إلى تسريع تقديم المساعدة النقدية أثناء حالات الطوارئ. وينظر الشركاء إلى الخبرات التقنية التي يمتلكها **البرنامج** في مجالات تسجيل المستفيدين، وتسليم المدفوعات ومطابقتها، ورصد ما بعد التوزيع على أنها قيمة مضافة رئيسية للنظم الوطنية والمبادرات الإقليمية الأوسع نطاقا لإدارة مخاطر الكوارث والرقمنة في المنطقة. ودعم **البرنامج** أيضا الحكومات من خلال تقديم إضافات مميزة لبوليصات التأمين الصادرة عن شركة الحافظة المنفصلة لمرفق التأمين ضد مخاطر الكوارث في منطقة البحر الكاريبي، حيث ربط المدفوعات بالمساعدات النقدية المقدمة من خلال نظم الحماية الاجتماعية الوطنية. وقد ساعد ذلك على زيادة اهتمام الحكومة بدور الحماية الاجتماعية في حماية الأسر الضعيفة من الصدمات.

17- **كما جرى تحديد دور البرنامج في سلاسل الإمداد واللوجستيات بوضوح، بالاستناد إلى خبراته العالمية في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ.** ركزت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان على كل من التوجيه التقني والحلول اللوجستية المادية، وبشكل أساسي على المستوى الإقليمي ثم على المستوى الوطني. وعلى العكس من ذلك، لم تحدد الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان بوضوح الدور الاستراتيجي الذي يؤديه **البرنامج** في تعزيز النظم الغذائية أو البرامج المدرسية، مما أدى إلى اتباع نهج قائم على رد الفعل وتفويت فرصة لمشاركة إقليمية أكثر تأثيرا. واستجاب **البرنامج** لطلبات الحكومات المتعلقة بالنظم الغذائية، ولكن هذا الدعم لم يسترشد برؤية واضحة أو موضع محدد في هذا المجال.

18- وبالمثل، لم تُدرج البرامج المدرسية في الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان، على الرغم من أنها كانت جزءا من الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان المؤقتة السابقة للفترة 2020-2021.[7] ولم يجد التقييم أساسا منطقيا موثقا للتخلي عن إعطاء الأولوية لهذه البرامج. ومع ذلك، استجاب **البرنامج** لطلبات الحكومات أثناء التنفيذ من خلال التنقيح الأول للميزانية في عام 2023، مما أتاح التعاون بأشكال مختلفة مع وزارات التعليم في المجالات التي يتمتع بها **البرنامج** بميزة نسبية.

19- **لقد كان نموذج المركز والفروع، الذي يهدف إلى الحفاظ على حضور مادي في بلدان متعددة مع تركيز الوظائف الرئيسية في بربادوس، ملائما تماما للسياق الإقليمي.** سمح هيكل المكتب المتعدد البلدان **للبرنامج** بالعمل مع المؤسسات الإقليمية والحكومات الوطنية في آن واحد، مما عزز دوره كشريك تقني واستراتيجي على نطاق المنطقة. وقد عمل الحضور القطري من خلال المكاتب الفرعية على تعزيز العلاقات القائمة على الثقة مع النظراء الحكوميين، مما أتاح التعاون المرن. وفي الوقت نفسه، يسّر مكتب بربادوس بشكل استراتيجي المواءمة مع آليات التكامل الإقليمي، مما عزز التموضع الاستراتيجي **للبرنامج** في منطقة البحر الكاريبي ووسع نطاق وصول خبراته التقنية. وقد أعطى **البرنامج** الأولوية للمؤسسات الإقليمية لأن النُهج الإقليمية يمكن أن تُحدث أثرا أكبر مقارنة بالدعم المقدم لكل دولة على حدة في منطقة تتسم بالدول الصغيرة ذات قدرات فردية محدودة.

[7] "الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة المتعددة البلدان لمنطقة الكاريبي (2020-2021)" (WFP/EB.2/2019/7-B/2/Rev.1)، الفقرة 60، و"الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان لمنطقة الكاريبي (2022-2026)" (WFP/EB.1/2022/7-A/3)، الفقرة 51.

الشراكات

أقام البرنامج شراكات تأسيسية مع الهيئات الإقليمية، والحكومات الوطنية، والجهات المانحة مما يسّر عمله في منطقة البحر الكاريبي. ومع ذلك، فإن نهج الشراكة الحالي لم يتطور بعد لمعالجة تحديات الملكية المحلية بشكل منهجي، على الرغم من فعاليته في التموضع الأولي والاستجابة لحالات الطوارئ.

20- **كانت الحكومات الوطنية محور التركيز الرئيسي على المستوى القطري، على الرغم من تباين عمق الشراكات بشكل كبير بين البلدان والوزارات.** حدد **البرنامج** وأصحاب المصلحة الحكوميين عددا من العوامل الأساسية لبناء الثقة في علاقاتهم: الحضور المتسق، والتبادل السلس للمعلومات، والنهج القابلة للتكيف، والمعرفة بالسياق. وفي حين أن العلاقات على المستوى الوطني كانت قوية، افتقر **البرنامج** إلى القدرة على المشاركة على المستوى اللامركزي – بسبب القيود الناجمة عن محدودية أعداد الموظفين وغياب الشراكات مع المنظمات غير الحكومية المحلية – مما حد من قدرته على مراعاة الديناميات المحلية في التخطيط للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.[8]

21- **وفي الوقت نفسه، أعطى البرنامج الأولوية للعلاقات مع الهيئات الإقليمية** مثل الوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث، والجماعة الكاريبية، وشركة الحافظة المنفصلة لمرفق التأمين ضد مخاطر الكوارث في منطقة البحر الكاريبي. وشكلت الشراكة مع الوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث على وجه الخصوص العمود الفقري للخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان، مع التركيز على تعزيز القدرات الإقليمية والوطنية للاستجابة لحالات الطوارئ. كانت هناك فترة تكيّف قام فيها **البرنامج** بالتعرف على الترتيبات المؤسسية في منطقة البحر الكاريبي. ويُعدّ إعصار بيريل محطة بارزة في مسيرة التعاون الناجح، حيث أعربت الوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث وأصحاب المصلحة الآخرون عن تقديرهم لانفتاح **البرنامج** على التعامل معهم على قدم المساواة في تنظيم الاستجابة. وفي حين اتسمت هذه الشراكة بالفعالية، ظلت بعض التحديات قائمة في ما يتعلق بعملية صنع القرارات المشتركة والتوصل إلى فهم مشترك إزاء التطوير التدريجي للقدرات.

22- **وبشكل عام، كانت أنشطة البرنامج مكملة لأنشطة كيانات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء الإنمائيين، ولكن النهج المتبع كان محدد السياق ومرتبطا بالمنافسة بين الوكالات.** شارك **البرنامج** في برامج مشتركة مثل برنامج EnGenDER، والصندوق المشترك لأهداف التنمية المستدامة، والبعثات المشتركة، وأطر التعاون، مثل مبادرة الحماية الاجتماعية لعام 2024 مع البنك الدولي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة. ومع ذلك، كشفت البرامج المشتركة والاستجابات لحالات الطوارئ عن اختلاف في النُهج المتبعة إزاء التحويلات النقدية بين كيانات الأمم المتحدة. وقد أدى التعاون والتنافس المتزامنان بين الوكالات، لا سيما في ما يتعلق بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، في بعض الأحيان، إلى ازدواجية أو عدم اتساق الرسائل بين الوكالات.

23- **كانت مشاركة البرنامج مع جمعيات الصليب الأحمر الوطنية والمنظمات غير الحكومية المحلية محدودة في بادئ الأمر، مما قيد خيارات الشراكة في ما يتعلق بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.** وقد أُحرز تقدم في عام 2025 عند توقيع مذكرة تفاهم مع الصليب الأحمر، شملت التقييمات المشتركة، وتعزيز قدرات جمعيات الصليب الأحمر الوطنية، واستخدام مركز اللوجستيات الإقليمي، وإدارة المعرفة. وفي السنة نفسها، بدأ **البرنامج** توسيع نطاق قاعدة شركائه من خلال إصدار دعوات إلى الشركاء المتعاونين في عدد من الدول من أجل إبرام اتفاقات المستوى الميداني المتوقعة لتوزيع الأغذية العينية وطرائق المساعدة الأخرى.

24- **وفي حين استفاد البرنامج من الشراكات العالمية مع القطاع الخاص، فإن تعاونه مع شركاء القطاع الخاص الإقليميين والوطنيين لا يزال في مراحله المبكرة.** استند المكتب المتعدد البلدان إلى العلاقات القائمة مع الشركاء العالميين، بما في ذلك DHL وWestern Union وEricson وكنيسة يسوع المسيح لقديسي الأيام الأخيرة من أجل تعزيز تنفيذ الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان ونطاق وصولها. وعلى المستوى الإقليمي، تم إحراز بعض التقدم مع سلسلة متاجر Massy Supermarkets ، غير أن أصحاب المصلحة أشاروا إلى وجود حيز لمزيد من التعزيز في هذا المجال. وبشكل عام، أبلغت المكاتب الفرعية عن مستويات متفاوتة من المعرفة والقدرات في ما يتعلق بالمشاركة مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص.

[8] تعد دومينيكا استثناء، حيث يعمل **البرنامج** بشكل وثيق مع المجالس القروية.

تعزيز القدرات وتقديم الخدمات

ساهم البرنامج في تعزيز النظم على المستويين الإقليمي والقطري في ما يتعلق بالاستعداد للكوارث والاستجابة لها، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، كما عززت المنظمة بشكل فعال قدرات الحكومات على الاستجابة لحالات الطوارئ. ووفرت استراتيجية المشاركة القائمة على اغتنام الفرص الحالية زخما أوليا، ولكنها كشفت أيضا عن تجاذبات بين البرامج المعدة للاستجابة والتعزيز المنهجي للقدرات.

25- **بشكل عام، حقق نهج تعزيز القدرات الذي يتبعه البرنامج التوازن بين الدعم التشغيلي والمشاركة في مجال السياسات،** حيث تتفاوت درجة التركيز من بلد لآخر. ففي حين ساهم **البرنامج** في العمليات السياساتية في بيليز، وجزر فيرجن البريطانية، وسانت لوسيا، ركز في البلدان الأخرى على التحسينات التشغيلية أكثر من التركيز على وضع السياسات الرسمية. وهذا يعبّر عن الواقع في عدد من بلدان منطقة البحر الكاريبي، حيث تشكل محدودية قدرات التنفيذ قيدا أكثر إلحاحا من الافتقار إلى أطر السياسات. ومع ذلك، فإن غياب السياسات الرسمية التي تتضمن عناصر مستجيبة للصدمات في عدد من بلدان منطقة البحر الكاريبي يؤدي إلى ظهور تحديات متعلقة باستدامة جهود تعزيز القدرات، ولا سيما في البيئات التي تتسم بارتفاع معدلات دوران الموظفين وحالات الطوارئ التي تتطلب سرعة في اتخاذ القرار.

26- **وتركزت جهود البرنامج في ما يتعلق بتعزيز القدرات في منطقة البحر الكاريبي على أربعة مجالات مواضيعية رئيسية:** الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، واللوجستيات في حالات الطوارئ وإدارة سلاسل الإمداد، وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، والبرامج المدرسية.

27- وفي ما يتعلق **بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات،** نجح **البرنامج** في استحداث أدوات رقمية جديدة، وطرائق دفع، ونظم لإدارة معلومات. وأدى هذا العمل إلى تحسين جمع البيانات وإدارة المستفيدين في خمس مؤسسات وطنية للحماية الاجتماعية على الأقل، حيث أشارت الأدلة إلى الانتقال من الممارسات الورقية إلى الممارسات الرقمية لتسجيل المستفيدين والتحقق منهم. فعلى سبيل المثال، في جزر فيرجن البريطانية، قامت الحكومة برقمنة جميع جوانب برنامج المساعدة العامة، بما في ذلك من خلال استخدام لوحات معلومات Power BI لأغراض الرصد. ومع ذلك، تباينت درجة التقدم المحرز عبر البلدان والأقاليم، حيث لم يُظهر سوى بعض منها استخداما مستداما.

28- **وفي ما يتعلق بإدارة اللوجستيات وسلاسل الإمداد في حالات الطوارئ،** ساهم **البرنامج** في تعزيز الرؤية لمخزون المستودعات والاستعداد لحالات الطوارئ في عدة بلدان من خلال توفير التدريبات والمعدات لتيسير التخزين المسبق وبدء تشغيل نظام اللوجستيات الخاص بالوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث. ومع ذلك، فقد حدّ الاعتماد غير المتسق وسوء فهم وظائف هذا النظام وتفضيل استخدام الطرق الورقية المألوفة، من استغلال الإمكانات الكاملة لهذه التحسينات. وعلاوة على ذلك، أدى الدعم التقني الذي يقدمه **البرنامج** للوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث وجهوده في تيسير عمليات المحاكاة إلى تعزيز قدرات التنسيق على المستويين الإقليمي والوطني، مما ساعد في إنشاء آليات رسمية للتعاون بين الشركاء الإنسانيين وتحسين فهم الأدوار والمسؤوليات في الاستجابة لحالات الطوارئ.

29- وفي ما يتعلق بتمويل التصدي لمخاطر الكوارث، أنشأ **البرنامج** نموذجا تجريبيا مبتكرا يربط التأمين ضد مخاطر الكوارث بالحماية الاجتماعية من خلال دفعات تكميلية لأقساط مرفق التأمين ضد مخاطر الكوارث في منطقة البحر الكاريبي، مما أظهر عائدا قويا على الاستثمار وزاد من التزامات الحكومات باستخدام تمويل التصدي لمخاطر الكوارث لصالح السكان الضعفاء. ومع ذلك، لا يزال غياب المتطلبات الملزمة لاستخدام الأموال، وحالات التأخير في تفعيل المدفوعات، وضعف إقبال الحكومات على سداد أقساط التأمين من المجالات التي تحتاج إلى تحسين.

30- ويُعد الدعم المقدم من **البرنامج لمبادرات التغذية المدرسية** في بلدان مختارة، الذي يركز على نظم الرصد وآليات التنسيق، واعدا، ولكنه لا يزال في مراحل مبكرة. ففي غيانا، ساهم دعم **البرنامج** لمشروع إطار الرصد والتقييم في تعزيز قدرة وزارة التعليم على الدعوة من أجل زيادة مخصصات الميزانية الوطنية للتغذية المدرسية، مما أدى إلى توسيع نطاق التغطية وزيادة عدد الوجبات لكل تلميذ. وفي جامايكا، دعم **البرنامج** رقمنة برنامج التغذية المدرسية، غير أنه لا يزال من المبكر جدا توثيق التغييرات.

31- وقد فعّل **البرنامج** مكون **تقديم الخدمات** في خطته الاستراتيجية المتعددة البلدان للمرة الأولى أثناء إعصار بيريل في عام 2024، حيث دعم الاستجابات التي تقودها الحكومات في غرينادا، وجامايكا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين وذلك من خلال توفير الأصول اللوجستية، والاتصالات في حالات الطوارئ، ووحدات التخزين المتنقلة. وشملت النتائج الرئيسية توسيع نطاق العمليات، واستعادة الاتصال للسلطات المحلية، وتحسين قدرات الاستجابة لدى الجهات الفاعلة الرئيسية. وشكّل إنشاء مركز اللوجستيات الإقليمي في بربادوس عام 2025 علامة فارقة مهمة في استراتيجية **البرنامج** لتقديم الخدمات، حيث استجاب لاحتياج تم تحديده منذ فترة طويلة لتخزين وإدارة إمدادات الإغاثة على المستوى الإقليمي. كما يضم مركز تميز للتدريب في مجال اللوجستيات، وقد حظي باهتمام كل من المنظمة الدولية للهجرة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، اللتين تخططان لنقل الموجودات المخزنة مسبقا.

32- **وكان تعزيز القدرات أكثر فعالية عندما تضافرت الجهود وعززت بعضها بعضا.** فعلى سبيل المثال، في سانت فنسنت وجزر غرينادين، أدت الاستثمارات في نظم المعلومات الخاصة بالمساعدة الاجتماعية، التي تم تكميلها بجهود إضفاء الطابع المؤسسي (التمويل الحكومي للوظائف الرئيسية)، إلى إرساء أساس مستدام لتطوير القدرات. وعلى العكس من ذلك، أسفرت المسارات المنفصلة عن نتائج أقل استدامة: فالأدوات الرقمية التي استحدثت بمعزل عن أطر السياسات أو التخصيص المستدام للموارد ظلت بمثابة ابتكارات معزولة بدلا من أن تكون محفزات لتغيير النظم، كما لوحظ في جامايكا.

الدعم المباشر في حالات الطوارئ

وفرت المساعدة المباشرة التي قدمها البرنامج من خلال التحويلات الغذائية والنقدية في حالات الطوارئ إغاثة فورية للسكان المتضررين من الكوارث في جميع أنحاء المنطقة، مما لبّى احتياجات الأمن الغذائي العاجلة ودعم النفقات الأساسية الأخرى المتعلقة بالتعافي. وقد دعمت هذه المساعدة إلى حد كبير الاستجابات التي قادتها الحكومات من خلال الآليات الحكومية، مع وجود استثناءات محدودة.

33- **خلال فترة الخطة الاستراتيجية متعدد البلدان، قدم البرنامج مساعدة غذائية عينية للسكان الضعفاء المتضررين من الأزمات في عدة بلدان، وذلك بهدف تلبية الاحتياجات الفورية قبل بدء التحويلات النقدية.** وشمل ذلك توزيع مجموعات غذائية في بربادوس (2022-2023) بالشراكة مع وزارة تمكين الشعب وشؤون كبار السن، باستخدام أغذية تم شراؤها في الأصل للاستعداد للأعاصير، ولكن لم تنشأ حاجة إليها في حالات الطوارئ. وعقب إعصار بيريل في عام 2024، قدم **البرنامج** الأغذية المخزنة مسبقا للأفراد المتضررين في غرينادا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين، حيث استهدف في البداية المناطق الأكثر تضررا. ولبت المساعدة الغذائية الاحتياجات الأساسية قبل توفير التحويلات النقدية. وكانت مستويات رضا المستفيدين عالية، حيث أشار المستفيدون إلى تحسن الاستهلاك الغذائي وانخفاض حدة التوتر. كما سعى **البرنامج** إلى دعم التعافي والقدرة على الصمود من خلال المبادرات المستهدفة، مثل ما حدث في بيليز وغيانا، غير أن الأدلة على النتائج محدودة.

34- **ودعمت التحويلات النقدية الطارئة الاستجابات التي قادتها الحكومات، وتم تقديمها إلى حد كبير من خلال الآليات المالية الحكومية،** مع وجود استثناءات محدودة في استجابات محددة في بربادوس، وجامايكا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين، حيث اعتمد **البرنامج** على مقدمي الخدمات المالية في القطاع الخاص، أو عمليات التوزيع من خلال الشركاء المتعاونين. واستجاب **البرنامج** لحالات الطوارئ المفاجئة وتلك التي تتطور ببطء، ودعم الحكومات في الاستهداف من خلال جمع البيانات، وتحليلها، والتحقق منها. وتظهر التفاوتات في نطاق الوصول حجم الاحتياجات، والتحديد الاستراتيجي لأولويات **البرنامج** في استخدام الموارد المحدودة، وتغطية الاستجابات الأخرى من جانب الحكومات والشركاء. فارتفاع مستوى التغطية في عمليات الاستجابة المتخصصة والصغيرة النطاق، مثل تلك الموجهة للمزارعين في بيليز وصيادي الأسماك في بربادوس، يسلط الضوء على قدرة **البرنامج** على التصدي لمواطن الضعف الخاصة بمجموعات معينة. وتفاوتت وتيرة التحويلات بحسب السياق، مما يبين الجداول الزمنية للتعافي وتوافر التمويل.

35- **وأشارت الأدلة إلى أن المستفيدين استخدموا التحويلات النقدية المباشرة المقدمة من البرنامج في المقام الأول لتلبية احتياجاتهم الغذائية الفورية.** وأظهرت عمليات توزيع النقد التي قام بها **البرنامج** معدلات استرداد عالية تراوحت بين 93 و100 في المائة في معظم البلدان. وكانت درجة رضا المستفيدين عالية (86-100 في المائة)، على الرغم من أن المستفيدين اقترحوا في كثير من الأحيان زيادة قيم التحويلات ومددها.

36- **وعند دعم الاستجابات التي تقودها الحكومات، سعى البرنامج إلى التمسك بالمبدئين الإنسانيين المتمثلين في الحياد والاستقلالية.** ولا يزال المكتب المتعدد البلدان يواجه خيارات صعبة في ما يتعلق بمدى جاهزية النظم الحكومية لتقديم المساعدة في الوقت المناسب. فعلى سبيل المثال، في غرينادا وجامايكا، اللتين تأثرتا بإعصار بيريل، وجد **البرنامج** أن نظم الحماية الاجتماعية الحكومية ستستغرق وقتا طويلا جدا لتوزيع النقد على الأسر المتضررة. وبالتالي، نفذ **البرنامج** عمليات مستقلة لتوزيع النقد بالتنسيق مع الحكومتين لتيسير الاستجابة السريعة، بينما قام في الوقت نفسه بالاستعداد لتحويلات نقدية لاحقة من خلال البرامج الحكومية.

الأهداف الشاملة

عالجت الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان الأولويات الشاملة بحسب الحاجة، وليس بطريقة منهجية، مما حد من قدرة البرنامج على التصدي لأوجه عدم المساواة والضعف العميقة في منطقة الكاريبي. وفي حين تمكن المكتب المتعدد البلدان من تحسين عملية جمع البيانات المصنفة بحسب نوع الجنس وآليات المساءلة في حالات الطوارئ، فإن قدراته المحدودة قيدت الجهود الرامية إلى التصدي للحواجز الهيكلية التي تؤثر على احتياجات النساء وأدوارهن في أنشطة الاستجابة والتعافي. وظل إدماج الشواغل البيئية والتغذية في البرامج قائما على اغتنام الفرص.

37- **ساهم البرنامج في تعزيز نظم جمع البيانات، وتحليلها، وتصورها مما ساعد في تصنيف الاحتياجات ومنافع المساعدة،** بحيث أصبحت الاحتياجات والتجارب المتباينة على أساس النوع الاجتماعي، والسن، والإعاقة أكثر، وضوحا. وبصرف النظر عن هذه التحسينات، اقتصرت النهج المستجيبة للاحتياجات المختلفة للنساء والرجال على مبادرات منفصلة بدلا من أن تُدمج بشكل منهجي في جميع البرامج. وراعت جهود الاستهداف التي يبذلها **البرنامج** في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ الاحتياجات على مستوى الأسر في المقام الأول عند تحديد قيمة التحويلات وشمول المستفيدين، مما قد يحجب الديناميات داخل الأسر. وعلى الرغم من قيام المكتب المتعدد البلدان بتعيين جهة تنسيق، فقد افتقر إلى القدرات المحددة الشاملة لوضع استراتيجيات وتوجيهات وإقامة شراكات شاملة في هذه المجالات.

38- **وتطور نهج البرنامج إزاء المساءلة أمام السكان المتضررين من الاعتماد بشكل أساسي على النظم الحكومية إلى إنشاء آليات تعقيبات مجتمعية بقيادة البرنامج،** مما أظهر تحسنا في الفعالية، ولكنه أثار تساؤلات حول الاستدامة على الأجل الطويل. وجرى تنفيذ هذا التحول استجابة للشواغل بشأن عدم اتساق التغطية والاستجابة في النظم الوطنية القائمة للتظلم والإنصاف في مجال الحماية الاجتماعية. وعقب الاستجابة لإعصار بيريل، أشار أصحاب المصلحة الحكوميين إلى خطط لإدماج عناصر من نموذج **البرنامج** في آلية مخصصة للتعقيبات المجتمعية من أجل تدخلات الحماية الاجتماعية والاستجابة للكوارث في المستقبل.

39- **لم يطبق البرنامج نهجا منظما لإدماج الاعتبارات البيئية والتغذوية، مما أسفر عن تقديم المساهمات بحسب الحاجة حتى الآن.** وقد ظلت الاعتبارات البيئية ثانوية طوال معظم فترة الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان، ولم تظهر النُهج المدروسة بشكل أكبر إلا في الآونة الأخيرة. وكان إدماج الاعتبارات التغذوية قائما على اغتنام الفرص كذلك، حيث تم بشكل أساسي من خلال البرامج المدرسية بدلا من أن يكون عنصرا منهجيا في جميع البرامج. ويمثل تعزيز هذه العناصر الشاملة فرصة لتعزيز مساهمات **البرنامج** في منطقة الكاريبي، لا سيما بالنظر إلى تعرض المنطقة للكوارث والهشاشة البيئية والتحديات التغذوية.

الاستدامة

لقد أرسى البرنامج الأسس اللازمة للحفاظ على المكاسب التي تحققت في إطار الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان من خلال تحديد أولويات العمل، والملكية الوطنية للحلول الرقمية، وإضفاء الطابع المؤسسي على الوظائف الرئيسية في بلدان مختارة. ويسّرت الخطة إقامة روابط استراتيجية عبر محور العمل الإنساني والتنمية من خلال بناء قدرات الحكومات على معالجة الثغرات ومواطن الضعف التي كانت، لولا ذلك، ستشكل عائقا أمام الاستجابة الفعالة للصدمات. غير أنه ما لم يتم تحديد مسارات التقدم بوضوح وبذل الجهود المستمرة، ستظل استدامة مساهمات البرنامج في مجال تعزيز القدرات غير مؤكدة، لا سيما في السياقات التي لا تزال فيها الملكية المؤسسية في مرحلة النشوء.

40- **يعد الانتقال من عمليات المساعدة الغذائية والتغذوية المتوازية قصيرة الأجل إلى قيام الحكومات بإضفاء الطابع المؤسسي الكامل على وظائف الاستعداد للكوارث والاستجابة لها كجزء من الحوكمة الروتينية محورا مركزيا في الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان ونظرية التغيير الخاصة بها.** لقد فعّل **البرنامج** ذلك من خلال بناء القدرات الحكومية في المجالات الرئيسية التي تحسّن الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، على سبيل المثال، من خلال التخزين المسبق للمواد الأساسية للاستجابة لحالات الطوارئ وتدريب الموظفين على استخدامها بشكل فعال، كما هو الحال في سانت فنسنت وجزر غرينادين.

41- **وتحققت أقوى النتائج في الحالات التي ربط فيها البرنامج التحسينات التقنية بالمؤسسات والسياسات الداعمة.** فعلى سبيل المثال، أدى دمج مساهمات **البرنامج** وتوجيهها نحو نظم الحماية الاجتماعية الرقمية، والوظائف التقنية الممولة من الحكومة، والخبرات التشغيلية المكتسبة أثناء الاستجابات المتعددة للكوارث إلى تعزيز قدرات الاستجابة الفورية والقدرة المؤسسية على الصمود على الأجل الطويل في سانت فنسنت وجزر غرينادين. وبرزت أنماط مماثلة في البلدان حيث تم ربط آليات تمويل التصدي لمخاطر الكوارث بنجاح بنظم تقديم الحماية الاجتماعية.

42- **كما عمل نهج البرنامج المستمر إزاء دعم تمويل التصدي لمخاطر الكوارث من خلال التأمين البارامتري على تيسير الروابط الاستراتيجية عبر محور العمل الإنساني والتنمية.** وأدت المساهمات التكميلية التي قدمها **البرنامج** لأقساط التأمين البارامتري لمرفق التأمين ضد مخاطر الكوارث في منطقة البحر الكاريبي في غرينادا، وجامايكا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين إلى زيادة المدفوعات للحكومات الوطنية في أعقاب إعصار بيريل، مما زود الحكومات بالموارد الإضافية اللازمة لبدء الاستجابات الخاصة بها بدلا من الاعتماد على المساعدات الخارجية. وقامت آليات تمويل التصدي لمخاطر الكوارث التي كانت مرتبطة بنظم تقديم الحماية الاجتماعية، مثل برنامج بيريل لدعم الدخل الإغاثي في غرينادا، في أعقاب إعصار بيريل، بتيسير التمويل الحكومي لتعزيز قدرة الأسر على الصمود وسد الثغرة بين المساعدات قصيرة الأجل والتعافي طويل الأجل.

43- **ويمثل إنشاء وظائف ممولة من الحكومة – أو المؤسسات خطوة مهمة نحو إضفاء الطابع المؤسسي على القدرات التي يدعمها البرنامج.** ففي سانت فنسنت وجزر غرينادين، خصصت الحكومة أموالا لتولي مسؤولية وظيفتين رئيسيتين كان **البرنامج** يدعمهما في البداية. وبالمثل، أنشأت الوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث وظائف برواتب ثابتة للحفاظ على القدرات التي تم تطويرها بدعم من **البرنامج**. غير أن هذا الالتزام بالحفاظ على الوظائف التي يدعمها **البرنامج** لم يكن جليا في بلدان أخرى حيث توجد وظائف ممولة.

44- **ومع ذلك، لا تزال تحديات الاستدامة قائمة.** ففي البيئات التي لم تلتزم فيها الحكومات بعد بتخصيص أموال لتمويل مخاطر الكوارث المرتبطة بالحماية الاجتماعية بشكل مستقل، وحيث لا يوجد سوى القليل من الآليات لضمان تطوير المهارات بشكل مستدام والاحتفاظ بالمعرفة المكتسبة من التدريب وعمليات المحاكاة، تتضاءل إمكانية تحقيق الاستدامة. وبالمثل، أظهرت الابتكارات المعزولة التي تفتقر إلى أطر سياسات ملائمة أو تخصيص مستدام للموارد قدرة أقل على الاستدامة. وعلى الرغم من أن المكتب المتعدد البلدان يعمل حاليا على وضع مجموعة أدوات بهدف تعزيز عمليات تسيير الأعمال لنظم الحماية الاجتماعية الروتينية، فإنه لم يضمن بعد أنها مستجيبة تماما للصدمات أو راسخة في السياسات الوطنية.

45- **كما تواجه بعض المنصات والنظم اللوجستية الرئيسية تحديات متعلقة بالاستدامة.** ففي حين أن مركز اللوجستيات الإقليمي يمثل استثمارا مهما في تعزيز القدرة على الصمود في مواجهة الكوارث على الأجل الطويل في منطقة الكاريبي، فإن تكاليفه التشغيلية الباهظة تشكل تحديا لاستمراريته على المدى الطويل، على الرغم من أن **البرنامج** والوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث قد وضعا خطة شاملة لتسليم المسؤولية مدتها خمس سنوات تشمل استراتيجيات للتمويل المستدام. كما يواجه نظام اللوجستيات التابع للوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث، الذي تم تطويره بالاشتراك مع **البرنامج**، تحديات متعلقة بالاستدامة على الرغم من قيمته المحتملة المعترف بها، وتشمل هذه التحديات غياب الإجماع حول الرؤية طويلة الأجل للمنصة، وعدم الوضوح بشأن المسؤولية عن الصيانة المستمرة، وتباين التوقعات بين المستخدمين المستهدفين بشأن وظائف النظام.

الترتيبات المؤسسية

على الرغم من تحديات التنسيق الداخلي، أظهر نموذج المكتب المتعدد البلدان القائم على أساس نموذج المركز والفروع، الذي تطور خلال فترة الخطة، فوائد محققة وفوائد محتملة على حد سواء، مما يجعله نهجا قابلا للتطبيق لدعم الولاية المزدوجة للبرنامج في منطقة الكاريبي.

46- **إن نموذج** المكتب المتعدد البلدان، **بحضوره من خلال المكاتب الفرعية وفي بربادوس، قد مكّن البرنامج من العمل كمناصر وشريك تقني ومستجيب لحالات الطوارئ في آن واحد.** وكان لهذا الأمر أهمية خاصة بالنسبة للشراكات: فقد يسّر مكتب بربادوس بشكل استراتيجي العلاقات مع الوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث، والجماعة الكاريبية، وشركة الحافظة المنفصلة لمرفق التأمين ضد مخاطر الكوارث في منطقة البحر الكاريبي، في حين يسّر المكتب الفرعي في سانت لوسيا العلاقة مع لجنة منظمة دول شرق البحر الكاريبي. وشكلت الشراكة مع الوكالة الكاريبية لإدارة طوارئ الكوارث العمود الفقري للخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان، بهدف تعزيز القدرات الإقليمية والوطنية في مجال الاستجابة لحالات الطوارئ.

47- **ولترسيخ حضور البرنامج في بلدان متعددة، استفاد نهج التوظيف في المكتب المتعدد البلدان من النشر المرن للموارد البشرية والمساحات المكتبية،** مما مكّن من الاستجابة لطلبات متنوعة من الحكومات شملت مختلف المجالات التقنية. وقد أثبت هذا الهيكل قيمته بشكل خاص خلال انتقال **البرنامج** من الاستجابة لحالات الطوارئ إلى تعزيز القدرات المؤسسية، على سبيل المثال عندما قام موظفو المكاتب الفرعية في بلدين[9] من البلدان المتأثرة بإعصار بيريل بتقديم الدعم الفعال لتخطيط وإدارة الزيادة الطارئة في قدرات الاستجابة في **البرنامج**. ومع ذلك، شكلت القيود الكبيرة على قدرات التوظيف والطبيعة قصيرة الأجل لعقود الخبراء الاستشاريين تحديا لفعالية مبادرات تعزيز القدرات.

48- **كما دعمت ترتيبات المكاتب تحقيق الكفاءة من حيث التكلفة.** حيث شارك المكتب المتعدد البلدان في مباني مكاتب الأمم المتحدة التي ضمت مكتبه المركزي في بربادوس ومكاتبه الفرعية في عدة بلدان، بما في ذلك بيليز، وجامايكا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين. وفي سانت لوسيا، عمل المكتب المتعدد البلدان في حيز مكتبي قدمته وزارة الإنصاف من دون مقابل. وفي غرينادا، لم يحتفظ **البرنامج** بمكتب فعلي مستأجر، بل كان لديه موظف واحد يعمل عن بعد. وقد أتاحت هذه الترتيبات ذات الكفاءة من حيث التكلفة **للبرنامج** الحفاظ على حضور فعلي في البلدان مع تقليل النفقات التشغيلية إلى أدنى حد ممكن.

49- **كما يسّر هيكل المكتب المتعدد البلدان تعبئة الموارد من خلال تمكين البرنامج من تقديم العملية في منطقة الكاريبي على أنها حزمة إقليمية متماسكة بدلا من برامج قطرية منفصلة.** وتم تركيز وظيفة تعبئة الموارد في مكتب بربادوس، مما عزز تحقيق الكفاءة في إشراك الجهات المانحة وأتاح التخصيص المرن للموارد عبر البلدان على أساس الاحتياجات والقدرة على الاستيعاب.

50- **ومع ذلك، واجه المكتب المتعدد البلدان قيودا نظرا لأن العمليات المؤسسية لم تُصمم لمكتب متعدد البلدان يعمل في سياق بلدان متوسطة الدخل.** وتمثلت محدودية قدراته في جوانب من ضمنها توفير توجيهات تقنية متسقة إلى الأفرقة، وتوضيح الأدوار والمسؤوليات بين المركز في بربادوس والمكاتب الفرعية، وتطوير عمليات تسيير أعمال ذات كفاءة لجميع المكاتب الفرعية، وتوطيد الشراكات اللازمة للخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان. وأظهرت الاستجابة لإعصار بيريل مواطن القوة في هذا النموذج، من حيث نجاح دعم الاستجابات التي تقودها الحكومات وتلبية احتياجات الأمن الغذائي في ثلاثة بلدان في آن وحد، وكذلك مواطن الضعف، لا سيما من حيث إعادة توجيه الموارد بسرعة للاستجابة لحالات الطوارئ على نطاق واسع. وقد بدأ فريق المكتب المتعدد البلدان بمعالجة هذه القيود في عام 2025، من خلال إبرام اتفاقات الاستعداد مع الشركاء، وتحسين آليات التنسيق الداخلي، مما يشير إلى تطور نحو نموذج تشغيلي أكثر نضجا.

[9] جامايكا، وسانت فنسنت وجزر غرينادين.

51- **وعلاوة على ذلك، أسفر الانتشار الجغرافي والتنوع القطري المتأصلان في نموذج المركز والفروع عن قيود تشغيلية أيضا.** فقد تسبب ارتفاع تكاليف السفر بين الأقاليم والصعوبات في إدارة عمليات تسيير الاعمال[10] عبر البلدان في ظهور أوجه قصور في الكفاءة، التي غالبا ما تفاقمت نتيجة لخبرة **البرنامج** المحدودة في الترتيبات المتعددة البلدان. وأدت القدرة المحدودة في مكتب بربادوس من حيث عدد الموظفين اللازمين لخدمة المكاتب الفرعية إلى حدوث تأخيرات في عمليات المشتريات ومشاكل متعلقة بسداد مستحقات البائعين. وأثرت هذه التحديات التشغيلية على الجداول الزمنية لتنفيذ البرامج والاستجابة لطلبات الحكومات.

52- **كما واجه المكتب المتعدد البلدان تحديات متعلقة بتطوير أطر رصد ملائمة لهيكله المتعدد البلدان وتركيزه على تعزيز القدرات.** لقد أدى التجاذب بين تلبية احتياجات الإبلاغ المؤسسي ورصد الأداء الخاص بكل بلد إلى ظهور فجوة لم يتمكن المكتب المتعدد البلدان من معالجتها بعد. فقد وضع المكتب المتعدد البلدان المؤشر المستجيب للصدمات من أجل تتبع التغييرات على مستوى النظام بشكل دوري، غير أنه يمكن بذل المزيد من الجهد لربطه بشكل صريح بتخطيط البرامج أو تنفيذها. كما أثرت أوجه القصور في عملية الرصد على قدرة المكتب المتعدد البلدان على إثبات تحقيق النتائج بما يتجاوز إنجاز الأنشطة فحسب، لا سيما في ما يتعلق بمبادرات تعزيز القدرات المؤسسية. وفي حين أن المكتب المتعدد البلدان قد اضطلع بأنشطة لتبادل المعرفة على نطاق المكاتب الفرعية، فإن الفرص المتاحة للتعلم المنهجي بين البلدان، التي تعد متأصلة في نموذج المركز والفروع، لم تُستغل بالكامل.

[10] العملات والنظم المصرفية المختلفة، على سبيل المثال.

التوصيات

التوصيات والتوصيات الفرعية	نوع التوصية	المكاتب والشُّعب المسؤولة في البرنامج	الكيانات المساهمة الأخرى	الأولوية	الموعد النهائي للإنجاز
التوصية 1: تعزيز التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان وتركيزها على تعزيز القدرات من خلال إنشاء مسارات تقدم واضحة في المجالات التقنية ذات الأولوية بالتعاون مع الشركاء	استراتيجية	المكتب المتعدد البلدان		عالية	كانون الأول/ديسمبر 2026
1-1 بالتعاون مع الكيانات الإقليمية والوزارات الحكومية الرئيسية، وضع تعريف مشترك للأولويات، والمحطات الرئيسية لتطوير القدرات، ورؤية للانتقال تميز بين المتطلبات المتغيرة لكل من المساعدة التقنية وتقديم الخدمات.		المكتب المتعدد البلدان	الشركاء الحكوميون والإقليميون أفرقة الأمم المتحدة القطرية		
2-1 وضع إطار رشيق متعدد السنوات للرصد والتعلم وتخصيص ميزانية له، وذلك لتتبع التقدم المحرز في تعزيز القدرات في المجالات ذات الأولوية باستخدام نُهج نوعية ومكيّفة لتناسب منطقة الكاريبي، وإجراء مشاورات دورية مع الشركاء. ويتعين أن يستند هذا الإطار إلى مجموعات الأدوات المؤسسية ذات الصلة الخاصة **بالبرنامج**، وأن يتسم بالمرونة الكافية بحيث يمكن تعديله مع تطور الظروف.		المكتب المتعدد البلدان	المقر العالمي **للبرنامج**، مكتب المدير الإقليمي المقر العالمي **للبرنامج**، الأفرقة التي تركز على تعزيز القدرات القطرية		
3-1 وضع خطط متعددة السنوات ومحددة السياق لتعزيز القدرات لكل مكتب فرعي، تشمل ما يلي: ➢ تحديد النظم الوطنية والقدرات المؤسسية ذات الأولوية التي يتعين تعزيزها بالاستناد إلى سياق البلد واحتياجاته؛ ➢ تحديد أهداف واضحة لتطوير القدرات بما يتواءم مع حصائل الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان؛ ➢ تحديد المتطلبات من الموارد؛ ➢ إدراج آليات التشاور مع الشركاء وعمليات التخطيط المشترك؛ ➢ مواءمة هذه الخطط على نطاق جميع المكاتب لتيسير تبادل المعرفة والاتساق، مع احترام الأولويات الخاصة بكل بلد.		المكتب المتعدد البلدان	الجهات المانحة الشركاء الحكوميون والإقليميون		
التوصية 2: تحديد دور محفز للبرنامج في الجهود الرامية إلى إحداث تحوّل في النظم الغذائية في منطقة الكاريبي، بحيث يستفيد من المزايا النسبية للمنظمة في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ وسلاسل الإمداد وبيانات الأمن الغذائي	استراتيجية	المكتب المتعدد البلدان		عالية	كانون الأول/ديسمبر 2026

التوصيات والتوصيات الفرعية	نوع التوصية	المكاتب والشُّعب المسؤولة في البرنامج	الكيانات المساهمة الأخرى	الأولوية	الموعد النهائي للإنجاز
1-2 وضع استراتيجية للنظم الغذائية في منطقة الكاريبي، تهدف إلى: ➢ تحديد المداخل المحددة **للبرنامج** ومزاياه النسبية (الاستفادة من الاستعداد لحالات الطوارئ، والخبرات في مجاليْ سلاسل الإمداد، وبيانات الأمن الغذائي)؛ ➢ إعطاء الأولوية للبلدان والسياقات حيث يمكن **للبرنامج** أن يضيف قيمة مميزة بما يتواءم مع احتياجات البلدان وأولويات الأمن الغذائي الإقليمية للجماعة الكاريبية؛ ➢ رسم خرائط الأدوار التكميلية مع الشركاء الرئيسيين وتحديدها (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والبنك الدولي، والمؤسسات المالية الدولية الأخرى، والمؤسسات الإقليمية) لضمان الاتساق وتجنب الازدواجية؛ ➢ تحديد الاحتياجات من الموارد وآليات التمويل المحتملة.		المكتب المتعدد البلدان	المقر العالمي **للبرنامج**، شعبة البرامج المقر العالمي **للبرنامج**، مكتب المدير الإقليمي الجماعة الكاريبية منظمة الأغذية والزراعة، والبنك الدولي، والمعهد الأمريكي للتعاون في مجال الزراعة، ومصرف التنمية الكاريبي الشركاء الحكوميون		
2-2 وضع خطة تنفيذ مرحلية قائمة على تصور واقعي للموارد، تهدف إلى: ➢ تحديد تسلسل مراحل المشاركة، بدءا من البلدان الأولية ذات الأولوية التي تكون فيها مستويات الطلب والشراكات وتوقعات التمويل أقوى من غيرها؛ ➢ تحديد استراتيجيات محددة لتعبئة الموارد ومصادر التمويل المحتملة لأعمال النظم الغذائية؛ ➢ تحديد نموذج الدعم التقني الخاص **بالبرنامج**، بما في ذلك الاستخدام الاستراتيجي للشراكات؛ ➢ إدراج تدابير التخفيف من المخاطر في حال عدم توفر التمويل المتوقع.		المكتب المتعدد البلدان			
التوصية 3: وضع وتنفيذ استراتيجية شراكات شاملة تعزز فعالية البرنامج وقاعدة موارده واستدامة النتائج التي تم تحقيقها في منطقة الكاريبي	استراتيجية	المكتب المتعدد البلدان		عالية	ديسمبر/كانون الأول 2027
1-3 تعزيز دور **البرنامج** في تمكين الحكومات من الحصول على المساعدة التقنية والاستثمارات من الجهات الفاعلة الأخرى (مثل البنك الدولي، والصندوق الأخضر للمناخ، والمؤسسات المالية الدولية الأخرى) الموجهة لدعم نظم الاستعداد للكوارث والاستجابة لها، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والأمن الغذائي من خلال الاستفادة من الخبرات التقنية **للبرنامج** وبياناته لدعم البلدان من أجل إعداد مقترحات قابلة للتمويل وأطر الشراكة.		المكتب المتعدد البلدان	المقر العالمي **للبرنامج**، الشراكات العامة والتعاون المتعدد الأطراف المقر العالمي **للبرنامج**، مكتب المدير الإقليمي		
2-3 تعميق الشراكات مع المؤسسات الأكاديمية والشركاء التنفيذيين والمتخصصين في المجالات المواضيعية لتوسيع قدرات المكتب المتعدد البلدان في مجالات المساعدة الفنية والتدريب وإدماج القضايا الشاملة.		المكتب المتعدد البلدان	جامعة جزر الهند الغربية الصليب الأحمر		
3-3 تطوير شراكات استراتيجية مع القطاع الخاص تحقق الابتكار وتوسع نطاق قدرات الاستجابة الإقليمية (بدلا من التركيز بشكل أساسي على تدبير الموارد **للبرنامج**) في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ والعمليات اللوجستية والنظم الغذائية، مما من شأنه أن ينشئ أطرا واضحة للأدوار والمساهمات والمنافع المتبادلة.		المكتب المتعدد البلدان	المقر العالمي **للبرنامج**، شراكات القطاع الخاص المقر العالمي **للبرنامج**، سلاسل الإمداد		

التوصيات والتوصيات الفرعية	نوع التوصية	المكاتب والشُّعب المسؤولة في البرنامج	الكيانات المساهمة الأخرى	الأولوية	الموعد النهائي للإنجاز
التوصية 4: إضفاء الطابع المؤسسي على الأولويات الشاملة من خلال تخصيص الموارد، واعتماد نهج التكامل المنهجية، وتحقيق حصائل قابلة للقياس	تشغيلية	المكتب المتعدد البلدان		متوسطة	كانون الأول/ديسمبر 2026
4-1 وضع استراتيجية لتمكين المرأة ومعالجة عدم المساواة بين النساء والرجال وغيرها من الحواجز الاجتماعية التي تعوق المشاركة (مثل السن أو الإعاقة أو العرق) في المجالات التقنية أو البرامجية ذات الأولوية، التي من المقرر تنفيذها في إطار الخطة الاستراتيجية المتعددة البلدان المقبلة.		المكتب المتعدد البلدان	هيئة الأمم المتحدة للمرأة متطوعو الأمم المتحدة المقر العالمي **للبرنامج**، وحدة المساواة بين الجنسين والحماية والشمول		
4-2 إنشاء إطار للاستدامة البيئية يدمج الاستدامة البيئية في حصائل القدرة على الصمود والنظم الغذائية ويحدد معايير تقييم وتقليص البصمة البيئية لعمليات الاستجابة لحالات الطوارئ وأنشطة مركز اللوجستيات الإقليمي.		المكتب المتعدد البلدان	المقر العالمي **للبرنامج**		
4-3 وضع استراتيجية لإدماج التغذية خاصة بالمجالات التقنية ذات الأولوية، بما في ذلك التوجيهات بشأن التنفيذ.		المكتب المتعدد البلدان	المقر العالمي **للبرنامج**		