



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Исполнительный совет

Ежегодная сессия
Рим, 23–26 июня 2026 г.

Распространение: Общее

Дата: 29 мая 2026 г.

Оригинал: на английском

Пункт 4 повестки дня

WFP/ЕВ.А/2026/4-А

Годовые отчеты

Для принятия решения

Документы Исполнительного совета размещены на веб-сайте ВПП (<https://executiveboard.wfp.org>).

Годовой отчет о результатах деятельности за 2025 год

Проект решения*

Совет утверждает годовой отчет о результатах деятельности за 2025 год (WFP/ЕВ.А/2026/4-А), отмечая, что в нем содержится комплексный отчет о результатах работы ВПП за отчетный период и прогрессе в достижении целей стратегического плана ВПП на 2022–2025 гг. и рамочной программы корпоративных результатов.

Совет выражает признательность сотрудникам ВПП за работу во все более сложных условиях, когда была оказана помощь более чем 120 миллионам человек, страдающих от острого голода. Эти условия включали значительные финансовые ограничения, повышенную опасность, ограничения доступа и нападения на гуманитарный персонал. Признавая, что ВПП надлежащим образом уделяет первоочередное внимание оказанию помощи для спасения жизни в чрезвычайных ситуациях, Совет выражает обеспокоенность по поводу того, что нехватка ресурсов отрицательно сказалась на масштабах, продолжительности и адекватности оказываемой помощи в питании.

В соответствии с Общим положением VI.3 и в соответствии с решениями 2000/ЕВ.А/2 и 2004/ЕВ.А/11, резолюцией E/RES/2013/5 Экономического и Социального Совета Организации Объединенных Наций и решением, принятым Советом Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций на 148-й сессии в 2013 году, Комиссия просит, чтобы годовой отчет о результатах деятельности за 2025 год был передан Экономическому и Социальному Совету и Совету Продовольственной и сельскохозяйственной организации вместе с настоящим решением и решениями и рекомендациями Совета на 2025 год.

* Речь идет о проекте решения. Окончательное решение, принятое Советом, см. в документе о решениях и рекомендациях, изданном в конце сессии.

Координационные центры:

Г-н К. Скау
И.о. исполнительного директора
эл. почта: carl.skau@wfp.org

Г-жа Р. Дагаш-Камара
Помощник Исполнительного директора
Департамент партнерства и инноваций
эл. почта: rania.dagash@wfp.org

Г-н М. Холлингворт
Помощник Исполнительного директора
Департамент оперативного управления
программами
эл. почта: matthew.hollingworth@wfp.org

Г-н Р. Питток
Директор
Служба корпоративного планирования,
бюджетирования и отчетности
Отдел финансового директора
адрес электронной почты: ryan.pittock@wfp.org

Г-н А.-Р. Куреши
Финансовый директор, и.о.
эл. почта: ally-raza.queshi@wfp.org

Содержание

Годовой отчет о результатах деятельности за 2025 год	1
Проект решения*	1
Приложения	3
Вступление Исполнительного директора	4
Пояснительная записка	8
1. Часть I: Введение	13
1.1 Глобальный контекст в 2025 году	13
2. Часть II: Финансирование и расходы	16
2.1 Обзор финансирования, финансовых потребностей и механизмов финансирования ВПП	16
2.2 Операционное планирование и расходы	27
2.3 Анализ расходов на одного получателя помощи	35
3. Часть III: Исполнение программы	37
3.1 Сфера охвата ВПП: получатели помощи и переводы	38
3.2 Показатели деятельности по стратегическим результатам	40
3.3 Готовность ВПП к чрезвычайным ситуациям и реагирование на них	50
3.4 Основные моменты, касающиеся ключевых программных областей	52
3.5 Сквозные приоритеты	63
3.6 Достижения в реализации подхода, предусматривающего взаимосвязь между гуманитарной деятельностью, развитием и миром	66
3.7 Цепочка поставок и услуги по доставке гуманитарной помощи	67
4. Часть IV: Результаты работы руководства	70
4.1 Достижения и расходы по управленческим результатам	71
4.2 Поддержка программ и административный бюджет	90
4.3 Использование нецелевой части Общего фонда	91
4.4 Важные корпоративные инициативы и глобальный проект по обеспечению качества	93
4.5 Повышение эффективности	95
4.6 Основные моменты управления за 2025 год	95
Аббревиатуры	97

Приложения

- Приложение I: Ключевые цифры 2020-2025 гг.: тенденции
- Приложение II-A: Подтвержденные взносы доноров на 2024–2025 гг.
- Приложение II-B: Прямые расходы по странам, областям фокуса и категориям особого статуса, 2023–2025
- Приложение II-C: Расходы по стандартным результатам, 2025
- Приложение II-D: Анализ расходов по получателям помощи
- Приложение III-A: Методика подсчета получателей помощи и отчетности
- Приложение III-B: Методики оценки эффективности на основе конечных результатов, достижений и сквозных приоритетов
- Приложение III-C: Результаты: сопоставление с конечными результатами, достижениями и сквозными приоритетами
- Приложение IV-A: Анализ корпоративных ключевых показателей эффективности по управленческим результатам
- Приложение IV-B: Отчетность о важных корпоративных инициативах
- Приложение IV-C: Дополнительная отчетность о повышении эффективности в 2025 году – основные моменты из десятки лучших инициатив
- Приложение V: Гендерно-возрастной показатель
- Приложение VI: Реализация резолюции Генеральной Ассамблеи 75/233 о четырехлетнем комплексном обзоре политики оперативной деятельности по развитию системы Организации Объединенных Наций
- Приложение VII: Сотрудники ВПП по состоянию на 31.12.2025

Вступление Исполнительного директора

В 2025 году голод был вызван прежде всего насильственными конфликтами и серьезными ограничениями гуманитарного доступа, что ограничивало доступность продовольствия для тех, кто в нем больше всего нуждался. В дополнение к последствиям насильственных конфликтов стихийные бедствия и экономические потрясения еще больше подпитывали голод.

Более 1,4 млн человек жили в условиях голода в шести операциях ВПП ООН: Гаити, Мали, Государство Палестина (Газа), Южный Судан, Судан и Йемен. Это в 15 раз больше, чем сообщалось до пандемии COVID-19, когда 90 000 человек столкнулись с подобными условиями. На долю Газы и Судана, где был подтвержден голод, пришлось около 90 % этой нагрузки. Помимо этих условий, миллионы людей испытывали острую нехватку продовольствия в 16 странах, находящихся под угрозой.

В 2025 году по мере роста потребностей ВПП столкнулась с почти 40-процентным сокращением финансирования — самым большим одногодичным сокращением, с которым когда-либо сталкивалась организация. ВПП привлекла 6,5 млрд долларов США для пересмотренного прогноза в 6,4 млрд долларов США, но эта сумма осталась на 1,5 млрд долларов США ниже первоначально запланированных 8 млрд долларов США. Это оставило миллионы семей без жизненно важной помощи, на которую они полагались. Как прямое следствие, по оценкам ВПП, еще 13,7 млн человек могут перейти от кризисного уровня нехватки продовольствия (третий этап Комплексной классификации этапов продовольственной безопасности (IPC)) на уровень чрезвычайной ситуации (четвертый этап IPC).

Это реальность, лежащая в основе годового отчета о результатах деятельности за 2025 год. Это был год, когда ВПП действовала под исключительным давлением, поскольку глобальная гуманитарная система в целом испытывала огромную нагрузку. Гуманитарная работа никогда не была более сложной, трудной и опасной.

В 2025 году гуманитарный доступ стал одной из определяющих операционных задач ВПП. Конфликты, отсутствие безопасности, административные препятствия, ограничения на передвижение и нападения на гражданских лиц и гуманитарный персонал существенно ограничивают возможности ВПП по охвату наиболее уязвимых групп населения.

Гуманитарное пространство продолжало сужаться по мере усиления насилия в отношении гражданских лиц и гуманитарных работников, которые стремились им помочь. За последние три года было убито более 1000 гуманитарных работников, в том числе 334 только в 2025 году. Многие другие получили ранения. Как всегда, наивысшую цену заплатили национальные партнеры и коллеги. Мы скорбим по поводу гибели всех тех, кто погиб на линии фронта, и продолжаем призывать к защите гуманитарных работников.

Произвольные аресты и задержания также становятся все более серьезной особенностью операционной обстановки. В Йемене и других местах гуманитарные работники сталкиваются с задержаниями, преследованиями и ограничениями, что еще больше ограничивало возможности гуманитарных организаций в плане безопасной и независимой доставки.

В условиях растущих потребностей, сокращения финансирования и все более сложных и опасных условий операционной деятельности ВПП не может удовлетворить все потребности. Мы были вынуждены сделать невозможный выбор, и этот отчет честно объясняет этот выбор. Этот принцип был ясен: помощь, спасающая жизнь тем, кто сталкивается с наиболее серьезной нехваткой продовольствия, прежде всего, с сохранением прогресса в повышении устойчивости, где это возможно.

Гиперприоритизация означала реальные человеческие решения о том, кто получит помощь первым, а кто вообще не получит помощи. В некоторых случаях пайки были сокращены для имеющих на это право домашних хозяйств; в других случаях целые районы оказались за рамками операционной досягаемости. Сокращение гуманитарного присутствия создало дополнительную нагрузку на национальные и местные системы. Тяжело завоеванные успехи в области средств к существованию, устойчивости, школьного питания и восстановления природных ресурсов оказались под угрозой; однажды утраченные, эти достижения будут иметь долгосрочные последствия для восстановления.

Даже несмотря на эти проблемы, ВПП добилась результатов по спасению жизни в самых тяжелых голодных кризисах. В Судане быстрое расширение масштабов операционной деятельности способствовало обращению вспять голода в районах, к которым ВПП могла получить доступ. В Газе ВПП доставила полноценные продовольственные пайки уязвимым семьям после длительных сбоев, что стало возможным благодаря постоянному присутствию, принципиальному взаимодействию и сложной логистике в экстремальных условиях.

Это не только момент кризиса, но и момент возможностей, и он требует дисциплины и реформ. Миссия ВПП никогда не была более критичной. Каждый доллар должен использоваться с максимальной эффективностью и отдачей, используя технологии и инновации для масштабирования решений, направленных на решение проблемы голода в самом истоке. ВПП внедряет новые смелые инструменты и подходы в рамках своих глобальных операций для решения проблемы голода. Любое решение должно основываться на доказательствах, дисциплине и гуманитарных принципах.

ВПП сосредоточила свое внимание на основном мандате по спасению жизней, усилила подотчетность и управление производительностью и установила строгую приоритетность для обеспечения того, чтобы скудные ресурсы направлялись туда, где они имеют наибольшее значение. Эти усилия согласуются с более широкими реформами ООН-80 в целях повышения эффективности, сокращения дублирования и усиления коллективного воздействия в рамках всей системы Организации Объединенных Наций.

В рассматриваемом году освещаются как масштабы сегодняшних гуманитарных проблем, так и сложные решения, которые предстоит сделать. Поскольку потребности продолжают расти, а ресурсы остаются ограниченными, ВПП как никогда привержена оказанию помощи тем, кто в ней больше всего нуждается. Поскольку организация смотрит в будущее, ее стратегический план на 2026–2029 гг. обеспечивает четкую основу для принятия решений и поддержания воздействия во все более сложной глобальной обстановке.

Миссия ВПП выходит за рамки какого-либо отдельного момента или мандата. Она ежедневно продвигается вперед благодаря мужеству и глубокой преданности невероятных команд по всему миру, а также благодаря общей приверженности партнеров и доноров, которые поддерживают людей, страдающих от голода.

Испытания 2025 года заключались не в том, сможет ли ВПП сделать все, а в том, сможем ли мы сделать самый трудный выбор, демонстрируя дисциплину, гуманность и целеустремленность.

Этот годовой отчет о результатах деятельности является таким подтверждением.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025 ГОД



ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ ВПП Часть 1



Для поддержки
свяжитесь с CFOB:



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

<p>1. Люди могут лучше удовлетворять свои неотложные потребности в продовольствии и питании</p> <p><i>Страны с голодом:</i></p> <p>6 стран Цель: 0</p>	<p>2. Люди добиваются лучших результатов в области питания, здравоохранения и образования</p> <p><i>Дети, имеющие доступ к улучшенным услугам в области здравоохранения, питания и образования:</i></p> <p>36,7 млн Цель: 46 млн</p>	<p>3. Люди имеют улучшенные и устойчивые источники средств к существованию</p> <p><i>Люди с более устойчивыми средствами к существованию:</i></p> <p>18,7 млн Цель: 22,9 млн</p>	<p>4. Усиление национальных программ и систем</p> <p><i>Страны с укрепленными программами и системами:</i></p> <p>77 стран Цель: 56</p>	<p>5. Гуманитарные организации и организации, занимающиеся вопросами развития, работают более эффективно и результативно</p> <p><i>Число стран, пользующихся санкционированными услугами и/или услугами по запросу ВПП:</i></p> <p>125 стран Цель: 114</p>
---	---	---	--	---

Охват прямых получателей

ПО ГОДУ	ПО ПОЛУ И ВОЗРАСТУ	ПО РЕГИОНУ
<p>Общее число людей, охваченных в 2025 году</p> <p>121 млн</p> <p>2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025</p>	<p>64,8 млн Женщины 53,6 %</p> <p>56,1 млн Мужчины 46,4 %</p>	<p>Восточная и Южная Африка 48,5 млн</p> <p>Западная и Центральная Африка 16,2 млн</p> <p>Латинская Америка и Карибский регион 8,6 млн</p> <p>Ближний Восток, Северная Африка и Восточная Европа 23,8 млн</p> <p>Азия и Тихоокеанский регион 23,8 млн</p>

ПО ФОРМЕ ПОМОЩИ	ОХВАТ ПОЛУЧАТЕЛЕЙ ПО ПРОГРАММНЫМ ОБЛАСТЯМ												
<table border="0"> <tr> <td>ПОМОЩЬ</td> <td>ПОЛУЧАТЕЛИ</td> </tr> <tr> <td> 2,3 млн тонн ПЕРЕДАЧА ПРОДУКТОВ (ТОННЫ)</td> <td> 48,4 млн ПОЛУЧАТЕЛИ</td> </tr> <tr> <td> 2 млрд ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ (В ДОЛЛ. США)</td> <td> 38,7 млн ПОЛУЧАТЕЛИ</td> </tr> <tr> <td> 154 млн ТОВАРНЫЕ ВАУЧЕРЫ (В ДОЛЛ. США)</td> <td> 7,5 млн ПОЛУЧАТЕЛИ</td> </tr> <tr> <td> 675 млн УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА (В ДОЛЛ. США)</td> <td> 66 СТРАНЫ</td> </tr> <tr> <td> 629 млн ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ (ДОЛЛ. США)</td> <td> 125 СТРАНЫ</td> </tr> </table>	ПОМОЩЬ	ПОЛУЧАТЕЛИ	2,3 млн тонн ПЕРЕДАЧА ПРОДУКТОВ (ТОННЫ)	48,4 млн ПОЛУЧАТЕЛИ	2 млрд ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ (В ДОЛЛ. США)	38,7 млн ПОЛУЧАТЕЛИ	154 млн ТОВАРНЫЕ ВАУЧЕРЫ (В ДОЛЛ. США)	7,5 млн ПОЛУЧАТЕЛИ	675 млн УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА (В ДОЛЛ. США)	66 СТРАНЫ	629 млн ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ (ДОЛЛ. США)	125 СТРАНЫ	<p>Запланировано с учетом пересмотренных потребностей странового портфеля</p> <ul style="list-style-type: none"> БЕЗУСЛОВНАЯ ПЕРЕДАЧА РЕСУРСОВ 77,4 млн → 73,7 млн БОРЬБА С НЕДОЕДАНИЕМ 13,3 млн → 14,8 млн ПРОФИЛАКТИКА НЕДОЕДАНИЯ 11,9 млн → 12,1 млн ШКОЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ 20 млн → 21 млн СОЗДАНИЕ АКТИВОВ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ СРЕДСТВ К СУЩЕСТВОВАНИЮ 6,2 млн → 8,9 млн ПОДДЕРЖКА РЫНКА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ МЕЛКИХ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ 2,1 млн → 3,5 млн МЕРЫ ПО ЗАЩИТЕ ОТ КЛИМАТИЧЕСКИХ ПОТЯСЕНИЙ 2,4 млн → 4,6 млн
ПОМОЩЬ	ПОЛУЧАТЕЛИ												
2,3 млн тонн ПЕРЕДАЧА ПРОДУКТОВ (ТОННЫ)	48,4 млн ПОЛУЧАТЕЛИ												
2 млрд ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ (В ДОЛЛ. США)	38,7 млн ПОЛУЧАТЕЛИ												
154 млн ТОВАРНЫЕ ВАУЧЕРЫ (В ДОЛЛ. США)	7,5 млн ПОЛУЧАТЕЛИ												
675 млн УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА (В ДОЛЛ. США)	66 СТРАНЫ												
629 млн ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ (ДОЛЛ. США)	125 СТРАНЫ												

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025 ГОД



ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ ВПП Часть 2



Для поддержки свяжитесь с CFOB:



Расходы и взносы

ВЗНОСЫ И ПОТРЕБНОСТИ (В ДОЛЛ. США) ВЗНОСЫ ПО ИСТОЧНИКАМ

Год	Поступления от взносов	Операционные требования	Дефицит финансирования
2025	6,5 млрд	16 млрд	59 %
2024	9,8 млрд	18,2 млрд	46 %
2023	8,3 млрд	22,8 млрд	64 %
2022	14,1 млрд	21,4 млрд	34 %
2021	9,4 млрд	14,8 млрд	36 %
2020	8,4 млрд	13,7 млрд	39 %



- Из общей суммы на гибкое финансирование пришлось 850 млн долларов США.
- Перед корректировками бухгалтерского учета в конце года исключается предоставление услуг и другие источники дохода.

ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ (В ДОЛЛ. США)

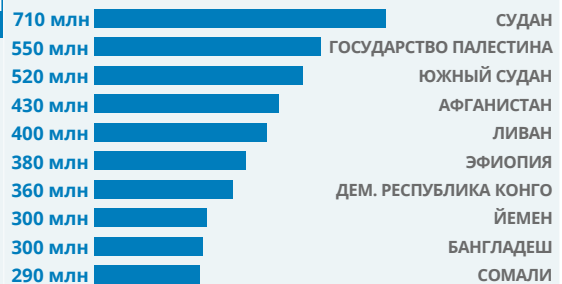


Прямые расходы исключают косвенные вспомогательные расходы

ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ ПО ПОЛУЧАТЕЛЯМ



ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ ПО СТРАНАМ (В ДОЛЛ. США)



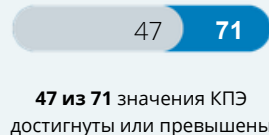
Прямые расходы исключают косвенные вспомогательные расходы

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ РУКОВОДСТВА

Управленческие результаты



Ключевые показатели эффективности



Повышение эффективности КПЭ

USD 235,6 млн
получено в рамках портфеля из 52 проектов по повышению эффективности, что превышает целевой показатель КПЭ в размере 169,9 млн долларов США, а также 8,2 млн долларов США в виде дополнительной экономии на системном уровне, обеспечиваемой ВПП

Пояснительная записка

Введение

В 2025 году уровень глобальной продовольственной безопасности оставался критическим: около 318 миллионов человек столкнулись с острым голодом, а более 41 миллиона — с «чрезвычайными»¹ или «катастрофическими» уровнями. Впервые в этом столетии были подтверждены случаи одновременного голода в секторе Газа и Судане.

Конфликт был главной причиной голода, и 70 процентов людей, испытывающих острую нехватку продовольствия, жили в условиях конфликта. Эти кризисы усугублялись климатическими потрясениями, поскольку засухи, наводнения и необычайно интенсивные циклоны подрывали источники средств к существованию, приводили к перемещению миллионов людей и усиливали голод во всех регионах.

Экономическое давление и сокращение объема финансирования гуманитарной деятельности ухудшили условия. В сочетании с ухудшением обстановки в плане безопасности, ограничениями доступа и нападениями на гуманитарный персонал эти трудности оставили миллионы людей без жизненно важной поддержки. Это подчеркнуло необходимость более эффективных, строго приоритизированных и действенных гуманитарных мероприятий во все более сложных условиях, когда трудные компромиссы становятся неизбежными в стремлении защитить людей, подвергающихся наибольшему риску.

В 2025 году ВПП осуществляла свои программы в самых сложных за последние годы условиях финансирования и доступа. Организация уделяет первоочередное внимание оказанию помощи в спасении жизней людям, страдающим от наиболее серьезного голода, однако ограниченность ресурсов привела к сокращению охвата, размеров пайков, продолжительности и питательности предоставляемой помощи. В то же время ВПП добилась высоких результатов в тематических областях, где ее деятельность в меньшей степени зависела от крупных объемов помощи, в том числе в области укрепления национальных систем, организации школьного питания с правительствами, финансирования мер по борьбе с климатическими рисками, поддержки мелких фермеров и предоставления общих гуманитарных услуг. Результаты работы руководства также были высокими, однако на них оказывалось все большее давление.

Финансирование и расходы

В 2025 году ВПП привлекла 6,5 млрд долларов США,² превысив свой пересмотренный прогноз в размере 6,4 млрд долларов США, но опустившись ниже первоначально запланированных 8,0 млрд долларов США — на 1,5 млрд долларов США. Операционные потребности были пересмотрены в сторону уменьшения до 16,0 млрд долларов США, а план реализации сократился до 9,4 млрд долларов США.

Общий объем прямых расходов составил 7,8 млрд долларов США. В работе ВПП по-прежнему доминировали антикризисные меры, на которые приходилось 76 процентов прямых расходов.

Структура помощи отражала строгую расстановку приоритетов: на долю мероприятий по безусловному реагированию на чрезвычайные ситуации приходилось более 82 процентов как распределяемого продовольствия, так и сумм денежных переводов и выданных товарных ваучеров.

¹ Чрезвычайный и катастрофический уровень/уровень голода в отношении нехватки продовольствия соответствуют этапам 4 и 5 Комплексной классификации этапов продовольственной безопасности.

² Эта сумма не отражает бухгалтерских корректировок на конец года.

Гибкое финансирование по-прежнему имеет важное значение для гибкости ВПП, однако в 2025 году оно сократилось на 23 процента: до 850 млн долларов США. Эти ресурсы позволили ВПП направлять помощь на преодоление наиболее серьезных кризисов, поддерживать чрезвычайные операции и справляться с нехваткой средств в тех случаях, когда целевое финансирование было недостаточным.

В целом структура финансирования и расходов показывает, что организация адаптируется к резко ограниченным ресурсам, стремясь при этом обеспечить оказание жизненно важной помощи, поддержание финансовой дисциплины и направление ограниченных ресурсов на удовлетворение наиболее приоритетных потребностей.

Исполнение программы

В 2025 году ВПП охватила 121 млн человек, причем большинство получателей помощи составляли женщины и дети. Хотя ее общий глобальный охват несколько снизился по сравнению с 2024 годом, ВПП значительно увеличила свою помощь в связи с крупными кризисами, такими как кризисы в секторе Газа, Судане и Сирийской Арабской Республике, и продолжала оказывать правительствам поддержку в укреплении программ социальной защиты, косвенно оказывая помощь сотням миллионов человек.

ВПП оказывала жизненно важную помощь в соответствии со стратегическим результатом 1 в исключительно сложных глобальных условиях, когда до 1,4 млн человек в шести странах находились в катастрофических условиях или условиях голода. Несмотря на острую нехватку финансовых средств и ограничения доступа, ВПП уделяла первоочередное внимание людям и общинам, находящимся на этапах 4 и 5 Комплексной классификации этапов продовольственной безопасности. Охват был ограничен 25 процентами остро нуждающихся в продовольствии людей в целевых странах, что отражает ограниченность ресурсов и трудные компромиссы, связанные со строгим определением приоритетов, включая сокращение размеров пайков и охват в рамках нескольких крупных операций.

Инвестиции в обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям позволили ВПП оперативно реагировать на потрясения, оказывая помощь в рамках первого раунда в среднем в течение 48 часов с момента возникновения чрезвычайной ситуации. ВПП предоставляла услуги по профилактике и лечению недоедания почти 23 миллионам женщин и детей, однако сокращение объема помощи вызвало ухудшение продовольственной безопасности, повышение риска недоедания и принятие негативных стратегий решения проблем.

Питательность продовольственных пайков в натуральной форме была очень низкой, и лишь 13 процентов из них отвечали стандартам достаточности, что свидетельствует о последствиях нехватки финансирования, ограниченности запасов обогащенных продуктов и более жесткого планирования в соответствии с подтвержденными ресурсами. Этот резкий разрыв отражает значительный компромисс между охватом программами помощи и их адекватностью с точки зрения питательности: многие получатели получают меньше калорий, переводы наличными на меньшую сумму или более короткие периоды помощи, чем это требуется для удовлетворения минимальных потребностей в продовольствии и питании.

В соответствии со стратегическим результатом 2, ВПП оказала поддержку 36,7 млн детей, улучшив услуги в области здравоохранения, питания и образования, достигнув 80 процентов от корпоративной цели. Услуги, оказываемые беременным женщинам, кормящим матерям и девочкам, а также детям в течение первых 1000 дней жизни, охватили 17,4 млн человек, что способствовало проведению необходимых мероприятий в области питания, несмотря на нестабильность финансирования и сбои в цепочках поставок.

Одним из основных направлений деятельности остается организация школьного питания. В рамках осуществляемых при поддержке ВПП правительственных программ 119 миллионов детей в 78 странах получили школьное питание, что превышает корпоративные

цели и отражает растущую национальную ответственность и внутреннее финансирование программ школьного питания. ВПП оказала непосредственную помощь 19,3 млн школьников, находящихся в нестабильных и чрезвычайных условиях, путем предоставления продовольствия и денежных переводов и проведения мероприятий по укреплению потенциала. Хотя охват школьным питанием расширился, лишь 46 процентов национальных программ школьного питания предоставляли всеобъемлющий пакет услуг в области здравоохранения и питания, что подчеркивает необходимость дальнейших инвестиций в укрепление систем и интеграцию услуг.

ВПП оказала поддержку 18,7 млн человек в плане укрепления источников средств к существованию и повышения жизнестойкости в соответствии со стратегическим результатом 3, достигнув 82 процентов корпоративной цели в условиях сокращения финансирования и ограничений доступа. Результаты деятельности в различных программных областях были разными. Инициативами по укреплению потенциала противодействия, такими как продовольственная помощь с целью приобретения активов, было охвачено 6,2 млн человек, что значительно ниже целевых показателей, поскольку ресурсы все чаще перенаправлялись на оказание помощи в целях спасения жизни людей, а отсутствие безопасности ограничивало реализацию в нескольких нестабильных ситуациях.

С другой стороны, ВПП превысила целевые показатели в таких областях, как поддержка доступа мелких фермеров к рынкам, охватив 2,1 млн фермеров, и управление климатическими рисками, в рамках которого была оказана поддержка 10,3 млн человек посредством упреждающих мер и страхования климатических рисков.

ВПП превысила корпоративные целевые показатели в рамках стратегического результата 4, оказав поддержку 77 странам в укреплении национальных систем. Спрос на техническую помощь ВПП оставался высоким, особенно в таких областях, как обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям, социальная защита, устойчивые продовольственные системы и организация школьного питания. ВПП поддерживала реформы в области политики и законодательства, совершенствовала разработку и осуществление программ и содействовала мобилизации национальных инвестиций.

В 78 странах был укреплен потенциал обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, что позволило правительствам более эффективно предвидеть потрясения и реагировать на них. Системы социальной защиты были укреплены в 69 странах, что способствовало социальной защите примерно 869 миллионов человек. ВПП также оказала поддержку 58 странам в повышении устойчивости продовольственных систем и добилась значительного прогресса в расширении национальной ответственности за организацию школьного питания, при этом 107 стран включили программы школьного питания в национальную политику, а 45 стран увеличили ассигнования из внутреннего бюджета.

В соответствии со стратегическим результатом 5, ВПП предоставляла санкционированные услуги и услуги по запросу в 125 странах, превысив корпоративные целевые показатели и поддерживая высокий уровень удовлетворенности пользователей на уровне 93 процентов. Спрос на логистическую поддержку, гуманитарные воздушные перевозки, чрезвычайные телекоммуникационные услуги, услуги по организации цепочек поставок и координации продолжал расти в условиях конфликта, ограничений доступа и ограниченного национального потенциала.

ВПП на 100 процентов удовлетворила просьбы страновых команд Организации Объединенных Наций об оказании санкционированных услуг, обеспечивая передвижение персонала и предметов снабжения, поддерживая медицинскую эвакуацию и обеспечивая операционную преемственность в некоторых из наиболее сложных гуманитарных условий. Помимо предусмотренных мандатом услуг, ВПП оказывала поддержку правительствам и партнерам в области закупок, цифровых систем, доставки наличных средств, инженерного

обеспечения и анализа данных, укрепления национального потенциала и повышения эффективности. В целом ВПП укрепила свою роль в качестве важнейшего участника эффективных, своевременных и хорошо скоординированных гуманитарных операций и мероприятий в области развития во все более сложных условиях операционной деятельности.

Во всех своих программах ВПП сохраняла или укрепляла свои сквозные приоритеты: защиту, подотчетность, гендерное равенство, интеграцию питания и экологические гарантии — делая при этом упор на готовности, эффективности и национальной ответственности за операции во все более сложных и ограниченных в ресурсах гуманитарных условиях.

Результаты работы руководства

Работа руководства оставалась устойчивой, но испытывала значительные трудности в силу операционных и финансовых условий. С учетом этого все семь управленческих результатов были достигнуты или превышены, а 18 из 21 конечного результата управления оправдали или превзошли ожидания. Эти общие показатели свидетельствуют о том, что ВПП сохранила основной потенциал и укрепила основы для осуществления своей рабочей программы, несмотря на то что в рамках всей организации возросло давление на финансирование, укомплектование штатов и системы.

Был достигнут управленческий результат 1 «Эффективность в чрезвычайных ситуациях», что подтверждает сохранение возможностей ВПП в плане готовности к чрезвычайным ситуациям, наращивания потенциала и своевременного реагирования. Почти все просьбы об оказании поддержки в случае пикового спроса были выполнены, масштабы задействования упреждающих мер превысили целевые показатели, а логистика, авиационное обслуживание, инженерное обеспечение и цепочки поставок обеспечивали операционную преемственность в условиях крупных кризисов. Хотя отчетность через корпоративную систему оповещения не в полной мере отвечает годовым целевым показателям из-за изменения конфигурации системы, альтернативные механизмы управления чрезвычайными ситуациями и эскалации обеспечили постоянную приоритизацию и надзор в операциях с высоким риском.

Был достигнут управленческий результат 2, касающийся управления персоналом, что отражает способность ВПП обеспечивать устойчивое управление людскими ресурсами, обязанность заботиться о своих сотрудниках и предоставлять услуги в области людских ресурсов в период реорганизации кадров и ограниченного набора персонала. Хотя некоторые показатели, касающиеся соблюдения требований, профессиональной подготовки и гендерного баланса, не достигли своих целевых значений, эти недостатки обусловлены главным образом переходом на другие системы и сокращением возможностей для найма, а не ослаблением стандартов или обязательств. В целом ВПП сохранила безопасные, заботливые и благоприятные условия труда.

Управленческий результат 3, касающийся налаживания эффективных партнерских связей, был превышен, что свидетельствует о сохраняющейся способности ВПП формировать и поддерживать партнерские связи для реализации коллективных мероприятий в широких масштабах. Были отмечены высокие показатели в отношении взаимодействия с правительствами и международными финансовыми учреждениями, сотрудничества с другими подразделениями Организации Объединенных Наций, партнерств с частным сектором, а также сотрудничества Юг-Юг и трехстороннего сотрудничества. Стоимость и число подписанных соглашений о финансировании и технических соглашениях превысили целевые показатели, показатели в области локализации были высокими, а механизмы сотрудничества Юг-Юг значительно расширились по сравнению с ожиданиями. Хотя на результатах по некоторым показателям партнерства сказались сбои в операционной деятельности и финансовые трудности, общие результаты подтверждают, что партнерства являются одним из основных организационных преимуществ.

Был достигнут управленческий результат 4, касающийся эффективного финансирования для искоренения голода, что отражает способность ВПП адаптироваться к условиям финансирования, планирования и распределения на фоне имевшего место в прошлом сокращения финансирования. Общая сумма взносов превысила пересмотренный прогноз, источники финансирования были диверсифицированы, а финансовая стабильность поддерживалась благодаря осмотрительному управлению казначейскими средствами и ресурсами. Процессы планирования и распределения были скорректированы в целях определения приоритетности мероприятий по спасению жизни людей, управления возросшим объемом целевых взносов доноров и координации операций с учетом имеющихся ресурсов. В то же время меры по сдерживанию расходов сократили расходы на поддержку программ и административные расходы приблизительно на 10 процентов, гарантируя выполнение основных функций, реагируя при этом на сокращение бюджетных возможностей и изменение приоритетов доноров.

В целом был достигнут управленческий результат 5, касающийся доказательств и обучения, что свидетельствует о постоянном укреплении систем оценки, надзора и обмена знаниями, которые поддерживают подотчетность и принятие обоснованных решений. Заметно улучшился прогресс с точки зрения результатов осуществления страновых стратегических планов, а конечные результаты остаются ниже целевых показателей из-за финансовых трудностей, проблем с доступом и усугубляющих внешних потрясений в условиях повышенного риска. Функции оценки и аудита продолжали активно выполняться, обмен знаниями значительно расширился, а охват дезагрегированием данных и контролем улучшился, что способствовало укреплению институционального обучения.

Был достигнут управленческий результат 6, касающийся использования технологий, что отражает прогресс в укреплении цифровых систем, обеспечивающих операционную деятельность и управление получателями помощи. Значительные успехи были достигнуты в области обеспечения цифрового качества, сверки получателей помощи, создания архитектуры данных и защищенных каналов передачи данных, а также осуществления денежных переводов через надежные цифровые системы, что превысило целевые показатели. Переходы между системами и неполное согласование со стандартами данных в рамках всей Организации Объединенных Наций являются областями, требующими постоянного прогресса.

Управленческий результат 7, касающийся использования инноваций, был превышен, что свидетельствует о зрелости и результативности портфеля инноваций ВПП. Инновационные услуги вызвали высокий внешний спрос, а повышение эффективности существенно превысило их денежные целевые показатели. Хотя из-за ограниченности ресурсов было выдвинуто меньше новых инициатив по повышению эффективности, чем планировалось, достигнутые успехи были значительными, и нововведения продолжали повышать качество программ, операционную и организационную эффективность.

В целом годовой отчет о результатах деятельности за 2025 год отражает как масштабы сегодняшней гуманитарной проблемы, так и трудный выбор, необходимый во все более сложных условиях. В условиях исторической нехватки финансовых средств, серьезных ограничений доступа и повышенных рисков для безопасности ВПП не могла удовлетворить все потребности. Поэтому организация применяет «гиперприоритизацию», чтобы продолжать оказывать жизненно важную помощь наиболее нуждающимся людям, укрепляя при этом устойчивость и национальные системы там, где позволяют условия. В настоящем отчете дается прозрачное описание результатов, достигнутых несмотря на беспрецедентные трудности; принятых решений и их последствий.

1. Часть I: Введение

1.1 Глобальный контекст в 2025 году

1. В 2025 году глобальная нехватка продовольствия оставалась на крайне тревожном уровне, вызванном конфликтами, экстремальными климатическими условиями и экономической неопределенностью. По оценкам, 318 млн человек столкнулись с острой нехваткой продовольствия в 68 странах,³ при этом 41,1 млн человек находились на «экстренном» или худшем уровне, что несколько меньше, чем в 2024 году, из-за сокращения охвата данными, а не фактического улучшения ситуации.⁴ В 2025 году разрушительные последствия конфликта привели к подтверждению голода – пятого этапа Комплексной классификации этапов продовольственной безопасности (IPC) – в секторе Газа и некоторых районах Судана, что стало первым случаем одновременного голода в двух местах в этом веке. В 2025 году до 1,4 млн человек в шести странах и территориях – секторе Газа, Гаити, Мали, Южном Судане, Судане и Йемене – страдали от катастрофического голода.⁵
2. Учитывая что до 720 млн человек хронически голодают, мир отстает от достижения нулевого уровня голода к 2030 году. Во всех субрегионах Африки и в Западной Азии продолжал расти голод. Распространенность хронической нехватки продовольствия во всех регионах неизменно выше среди женщин, чем среди мужчин.⁶ В странах с низким уровнем дохода 72 процента населения не могут позволить себе здоровое питание, и для достижения глобальных целей 2030 года по ключевым показателям недоедания среди детей необходим ускоренный прогресс, поскольку 43 миллиона детей в возрасте до пяти лет продолжают страдать от истощения, а 150 миллионов страдают от задержки роста.⁷
3. Вооруженные конфликты и насилие были основными причинами нехватки продовольствия в 2025 году⁸, когда 70 процентов людей, испытывающих острую нехватку продовольствия, жили в нестабильных или затронутых конфликтами условиях, к которым относятся все страны, сталкивающиеся или рискующие столкнуться с катастрофическими условиями нехватки продовольствия.⁹ В 2025 году наблюдалось 59 активных конфликтов на уровне государств, что стало рекордным показателем с момента окончания Второй мировой войны и на три больше, чем в 2024 году.¹⁰ К концу года число конфликтов почти удвоилось по сравнению с 2021 годом, в результате чего каждый шестой человек в мире подвергается вооруженному

³ Это 68 стран, в которых ВПП имела рабочее присутствие и для которых имеются данные.

⁴ ВПП. 2025. *Глобальный прогноз ВПП на 2026 год — голод и надежда: инновационные решения для решения проблемы нехватки продовольствия*.

⁵ Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО), ВПП и Глобальная сеть по борьбе с продовольственными кризисами. 2026. *Глобальный доклад о продовольственных кризисах за 2026 год — совместный анализ для принятия более эффективных решений*.

⁶ На основе оценки по шкале нехватки продовольствия.

⁷ ФАО, Международный фонд сельскохозяйственного развития, Детский фонд Организации Объединенных Наций, ВПП и Всемирная организация здравоохранения. 2025. *Положение дел в области продовольственной безопасности и питания в мире в 2025 году — решение проблемы высокой инфляции цен на продовольствие в интересах продовольственной безопасности и питания*.

⁸ ВПП. 2025. *Глобальный прогноз ВПП на 2026 год — голод и надежда: инновационные решения для решения проблемы нехватки продовольствия*.

⁹ ФАО и ВПП. 2025. *Горячие точки голода — ранние предупреждения ФАО-ВПП об острой нехватке продовольствия: прогноз на период с ноября 2025 года по май 2026 года*.

¹⁰ Институт экономики и мира. 2025 *Глобальный индекс мира за 2025 год: выявление и оценка факторов, влияющих на мир*.

насилию.¹¹ Растущий масштаб, интенсивность и продолжительность конфликтов усиливают гуманитарные потребности, поскольку вооруженное насилие приводит к перемещению лиц внутри страны и делает вынужденных переселенцев более уязвимыми перед лицом острой нехватки продовольствия.¹²

4. В 2025 году связанные с климатом потрясения усилили существующую уязвимость, способствуя увеличению числа внутренне перемещенных лиц — было зарегистрировано 29,9 млн перемещений¹³ — что подорвало источники средств к существованию и ослабило продовольственную безопасность во многих регионах. Ла-Нинья сформировала большую часть погоды в году, что привело к экстремальным погодным условиям в нескольких регионах. Африканский Рог пережил сильную засуху, которая оказала значительное воздействие на продовольственную безопасность; засушливые условия затронули Ближний Восток и Афганистан; и сильные наводнения обрушились на юг Африки и Южный Судан, в результате чего тысячи людей были вынуждены покинуть свои дома. В Кении и Сомали более 7,3 млн человек столкнулись с высоким уровнем голода, причем на этапе 3 и выше IPC, главным образом из-за отсутствия дождей и наводнений. Этот год был также отмечен необычно интенсивной деятельностью тропических циклонов, включая рекордный тропический шторм «Мелисса» в Карибском бассейне и многочисленные значительные события в Юго-Восточной Азии, которые причинили значительный ущерб и привели к крупномасштабному перемещению населения.
5. Экономические потрясения по-прежнему ложатся тяжелым бременем на людей и общины, не обеспеченные продовольствием. Хотя мировая экономика продемонстрировала устойчивость в условиях повышенной политической неопределенности и растущих торговых барьеров, слабый рост, растущий долг и сужение фискального пространства снизили способность стран смягчать потрясения.¹⁴ ¹⁵ Продовольственная инфляция, хотя и стабилизировалась, осталась на уровне, существовавшем до пандемии, снизившись с 7,9 процента в 2024 году до 5,2 процента в 2025 году в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах.¹⁶ Местные скачки инфляции в некоторых странах, таких как Южный Судан и Судан, по-прежнему ограничивали доступность продовольствия для людей, испытывающих нехватку продовольствия. Мировое судоходство в 2025 году оставалось нестабильным: продолжающаяся переориентация маршрутов из Красного моря привела к увеличению времени транзита и стоимости фрахта, что непропорционально сильно отразилось на экономике стран с уязвимой экономикой.

¹¹ Данные о месте и событиях вооруженного конфликта. 2025. [Индекс конфликтов: декабрь 2025 года](#)

¹² Международный комитет спасения. 2025. [Список наблюдения за чрезвычайными ситуациями 2026 года — новый мировой беспорядок](#).

¹³ В 2025 году Центр мониторинга внутреннего перемещения зарегистрировал более 62,2 млн перемещений в 146 странах и территориях. Число перемещенных лиц, вызванное конфликтами и насилием, выросло почти на 60 процентов и достигло рекордных 32,3 млн человек, а число перемещений, связанных со стихийными бедствиями, сократилось на 35 процентов до 29,9 млн после рекордных уровней, зафиксированных в 2024 году.

¹⁴ Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). 2025. [Экономический прогноз ОЭСР, том за 2025 год, выпуск 2: Устойчивый рост, но с растущей нестабильностью](#).

¹⁵ Всемирный банк отметил, что по состоянию на середину 2025 года около 70 процентов нестабильных и затронутых конфликтами экономик находились в состоянии долгового кризиса или подвергались высокому риску его возникновения, а около 200 миллионов человек в этих странах столкнулись с острой нехваткой продовольствия.

¹⁶ Международный валютный фонд. 2026. [Обновление «Перспективы мировой экономики» — мировая экономика: устойчивость в условиях расходящихся сил](#).

6. Хотя глобальные потребности остаются тревожно высокими, поскольку, по оценкам, в гуманитарной помощи нуждаются 305 миллионов человек,¹⁷ изменения в политическом ландшафте сдерживают гуманитарные мероприятия на многих уровнях в 2025 году. Глобальное гуманитарное финансирование сократилось с 37 млрд долларов США в 2024 году до 20,5 млрд долларов США в 2025 году, что ниже уровней, наблюдавшихся в последний раз в 2016 году, и это резко сократило масштабы гуманитарной помощи.¹⁸ ВПП была вынуждена сократить пайки и число получателей помощи в рамках соответствующих программ, в результате чего миллионы людей рискуют лишиться помощи, необходимой для спасения жизни, и серьезно подрывается продовольственная безопасность и питание.¹⁹ Гуманитарные операции были еще более ослаблены политическими и бюрократическими ограничениями доступа, растущими рисками защиты, растущими нарушениями и оспариванием гуманитарных норм и принципов и рекордными смертоносными нападениями на сотрудников гуманитарных организаций: в 2025 году было убито 334 сотрудника гуманитарных организаций, что значительно превышает средний показатель за десять лет, причем основная часть потерь приходилась на местный персонал.²⁰ Серьезные ограничения доступа и эрозия гуманитарного пространства привели к тому, что целые группы населения остались без жизненно важной помощи, что еще больше усугубило проблему нехватки продовольствия.
7. Все это происходило на фоне ослабления многостороннего сотрудничества и растущей геополитической фрагментации, в то время как программа ООН-80 и процессы реформирования гуманитарных программ были направлены на повышение эффективности, результативности и целенаправленности системы. Многостороннее давление с целью отказа от финансирования также усилилось: официальная помощь в целях развития также сократилась более чем на 23 процента, что стало крупнейшим ежегодным сокращением за всю историю наблюдений.²¹ Это усложнило ситуацию и затруднило уделение должного внимания голоду и другим гуманитарным потребностям в политических программах. В целом такая политическая обстановка усугубляет связанные с конфликтами, климатические и экономические потрясения, усиливая уязвимость во многих странах, испытывающих нехватку продовольствия.²²
8. В этих условиях растущих потребностей, ограниченных ресурсов и растущего операционного риска способы достижения гуманитарных результатов приобретают столь же важное значение, как и масштабы предоставляемой помощи. Дисциплинированное управление производительностью и устойчивое повышение эффективности в настоящее время играют центральную роль в обеспечении эффективного использования ограниченных ресурсов и сохранения за ВПП ее потенциала по оказанию помощи, необходимой для спасения жизни людей, во все более сложных условиях.

¹⁷ Управление ООН по координации гуманитарных вопросов (УКГВ). 2024. *Глобальный гуманитарный обзор за 2025 год*.

¹⁸ УКГВ. 2025. *Глобальный гуманитарный обзор за 2026 год*.

¹⁹ ВПП. 2025. *Спасательный круг в опасности: продовольственная помощь в критической ситуации*.

²⁰ УКГВ. 2025. *Глобальный гуманитарный обзор за 2026 год*.

²¹ ОЭСР. 2026. *Историческое сокращение иностранной помощи: предварительные данные по ОПР за 2025 год*.

²² У. Сальма Бава. 2022. *Оспариваемая многосторонность и кризис сотрудничества. Фонд европейских прогрессивных исследований*.

2. Часть II: Финансирование и расходы

Основные моменты этого раздела

- В 2025 году объем взносов в ВПП сократился на 38 процентов: с 9,8 млрд долларов США в 2024 году до 6,1 млрд долларов США,²³ что составило 38 процентов от операционных потребностей.
- ВПП по-прежнему уделяла особое внимание реализации программ. Общие расходы на перевозку составили 85 процентов прямых расходов ВПП в размере 7,8 млрд долларов США. Наибольшую долю расходов составили продовольственные пайки, за которыми следовали денежные выплаты.
- На мероприятия по реагированию на кризисные ситуации пришлось 76 процентов прямых расходов, что соответствует показателю за 2024 год.
- ВПП распределила в общей сложности 15,8 млрд ежедневных пайков стоимостью в среднем 50 долларов США на одного получателя в год, или 0,43 доллара США на одного получателя в день. Восемьдесят один процент этих ресурсов был направлен непосредственно получателям, которым помогает ВПП.

2.1 Обзор финансирования, финансовых потребностей и механизмов финансирования ВПП

9. В глобальном масштабе произошли структурные изменения в сфере финансирования гуманитарной деятельности. После нескольких лет роста вплоть до 2022 года объем глобального финансирования гуманитарной деятельности сокращается, в то время как потребности продолжают расти. В связи с такой ситуацией с финансированием в 2025 году ВПП столкнулась с одним из самых серьезных кризисов финансирования за более чем десятилетие: общий объем взносов сократился примерно на 38 процентов — с 9,8 млрд долларов США в 2024 году до 6,1 млрд долларов США в 2025 году; эти взносы поступили от 113 источников финансирования,²⁴ включая правительственных доноров, частный сектор, Организацию Объединенных Наций,²⁵ международные финансовые учреждения (МФУ) и другие организации. В результате разрыв между потребностями и объемом финансирования оказался значительным, поскольку уровень взносов составил 38 процентов от операционных потребностей, которые оценивались в 16 миллиардов долларов США.²⁶
10. Несмотря на эти трудности и стремясь расширить и диверсифицировать свою финансовую базу, ВПП продолжала проактивно и стратегически взаимодействовать с донорами в рамках крупных международных мероприятий, миссий высокого уровня,

²³ Эта цифра включает денежные пожертвования и взносы в натуральной форме, но исключает другие доходы от предоставления санкционированных услуг и услуг по запросу, разницы валютных курсов и другие доходы от инвестиций. Цифра отражает корректировки бухгалтерского учета на конец года.

²⁴ Для получения подробной информации смотрите приложение II-A.

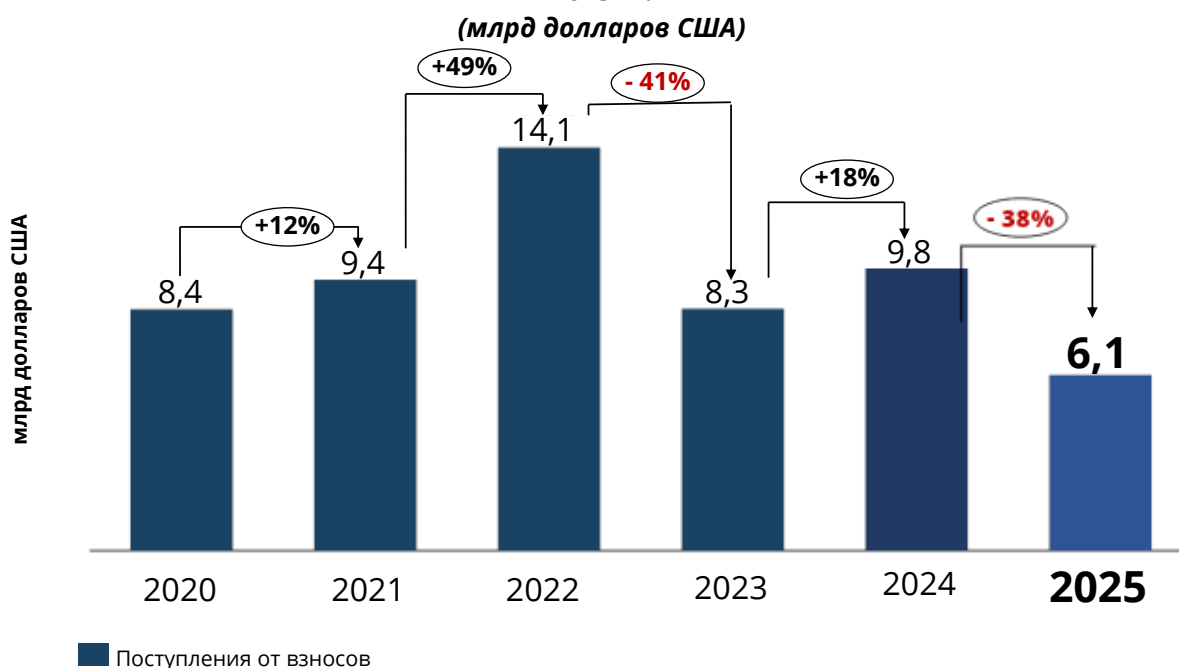
²⁵ Взносы, полученные через фонды, администрируемые Организацией Объединенных Наций, или совместные программы, учитываются как взносы Организации Объединенных Наций.

²⁶ ВПП. 2025. В обновленной версии плана управления ВПП (2025–2027 гг.), утвержденной Советом на ежегодной сессии в июне 2025 года, прогнозируемые операционные потребности составили 19,1 млрд долларов США. К концу года этот показатель был скорректирован в сторону понижения, что отражает сокращение объемов в предварительном глобальном плане реализации и прогнозируемых ресурсов для удовлетворения потребностей.

а также в ходе политических контактов с представителями правительств и парламентариями.²⁷

11. ВПП уделяла первостепенное внимание поддержанию своих долгосрочных партнерских отношений с донорами посредством постоянного стратегического взаимодействия и целенаправленной коммуникационной работы, включая интервью в СМИ, кампании с участием послов доброй воли и информационно-пропагандистскую деятельность в цифровом формате на приоритетных рынках капитала. Было продлено или расширено несколько соглашений о стратегическом партнерстве, что способствовало укреплению доверия к ВПП и обеспечению преемственности оказываемой ею поддержки. В результате ВПП сохранила приверженность расширению гибкого многостороннего финансирования, несмотря на сложные условия глобального финансирования, при этом многие основные доноры в 2025 году сохранили — или даже увеличили — свои взносы. В число доноров, увеличивших свои взносы, входят Китай (на 81 процент); группа стран-участниц программы, получающих финансирование через МФУ (на 43 процента); Канада (на 41 процент); Ирландия (на 38 процентов); Испания (на 27 процентов) и Республика Корея (на 15 процентов). Частные доноры также подтвердили свою поддержку ВПП, и их взносы превысили показатели 2024 года.

Рисунок II.1: Общий объем взносов в ВПП и годовые изменения в процентах, 2020–2025 гг.



12. Финансовая база ВПП состоит из партнерских отношений с правительствами, МФУ, частным сектором, региональными экономическими организациями, Организацией Объединенных Наций и другими международными организациями. В целом ВПП получает большую часть своих ресурсов от небольшого числа доноров²⁸, что свидетельствует о наличии ограниченной, но прочной и надежной базы поддержки,

²⁷ ВПП встречалась с лидерами со всего мира и участвовала в глобальных мероприятиях, таких как Генеральная Ассамблея ООН, Всемирный экономический форум, Девятая Токийская международная конференция по развитию Африки в Японии и встреча «Большой двадцатки» (G20) в ЮАР, чтобы привлечь глобальное внимание к продовольственным кризисам и гуманитарной ситуации.

²⁸ Соединенные Штаты Америки, Европейская комиссия и Германия были тремя ведущими партнерами из государственного сектора в 2025 году.

несмотря на сложные условия финансирования. В 2025 году доля десяти крупнейших доноров в общем объеме пожертвований составила 80 процентов.

13. В дополнение к более устоявшимся источникам финансирования от взносов доноров ВПП генерировала свои доходы через соглашения о предоставлении услуг, включая те, которые финансировались международными финансовыми учреждениями и внутренними государственными ресурсами в странах-участницах программы. Эти соглашения о предоставлении услуг позволяют ВПП выступать в качестве партнера-исполнителя в рамках программ, реализуемых под руководством национальных органов, используя при этом свою операционную инфраструктуру, возможности цепочки поставок и технический опыт. В рамках таких механизмов ВПП оказывала поддержку в проведении крупномасштабных операций по закупке продовольствия и логистике, осуществлению денежных выплат, мер по социальной защите, а также программ по укреплению продовольственной системы и повышению устойчивости, способствуя эффективной реализации инвестиционных проектов, финансируемых партнерами, и одновременно содействуя достижению своих собственных более широких операционных целей.
14. ВПП подписала 125 соглашений с 61 страной-участницей программы²⁹ — в том числе о выделении ресурсов и предоставлении услуг, финансируемых международными финансовыми учреждениями, — на общую сумму 512 млн долларов США в целях поддержки приоритетных направлений национального развития. Кроме того, организация получила прямые взносы от международных финансовых учреждений в размере 331 млн долларов США для финансирования программ, реализуемых под национальным руководством в странах, не имеющих международно признанного или отвечающего установленным критериям правительства. В целом поступления от стран-участниц программы, включая средства, выделенные международными финансовыми учреждениями, составили 843 млн долларов США.
15. ВПП привлекла 310 млн долларов США от частного сектора, включая частные фонды и благотворительные организации, неправительственные организации, корпоративные фонды и частных спонсоров, зачастую в виде благотворительных пожертвований. Примечательно, что 36 млн долларов США, или 12 процентов от этой суммы, были получены в качестве гибких средств, а 134 млн долларов США были направлены на меры по ликвидации чрезвычайных ситуаций, в том числе более 55 млн долларов США — на операции в секторе Газа. Эти результаты подчеркивают решающую роль партнеров из частного сектора в обеспечении проведения спасательных операций, а также растущую значимость вклада таких партнеров в выполнение миссии ВПП.

²⁹ Страна-участница программы — это страна, в которой ВПП осуществляет свою деятельность.

В центре внимания: финансирование со стороны частного сектора в 2025 году

В 2025 году взаимодействие ВПП с частным сектором по-прежнему приносило плоды в виде ценных и долгосрочных партнерских отношений. Корпорации и корпоративные фонды расширили доступ к своим ресурсам, технологиям, экспертным знаниям и информационно-просветительской деятельности, собрав 73 миллиона долларов США, в том числе почти 10 миллионов долларов США от Фонда Novo Nordisk.

Наряду с этими корпоративными партнерами в 2025 году многочисленные частные фонды, благотворительные организации и -религиозные учреждения выделили в общей сложности 95 миллионов долларов США. В эту сумму входят 25 миллионов долларов США от Церкви Иисуса Христа Святых последних дней, 26 миллионов долларов США от Фонда Рокфеллера и 15 миллионов долларов США от Фонда Гейтсов.

Благодаря призывам к сбору средств, обращенным к частным лицам, а также эффективной работе по привлечению благотворительных пожертвований удалось собрать в общей сложности 142 млн долларов США на финансирование ряда мер по ликвидации чрезвычайных ситуаций, конкретных программ ВПП и на финансирование программ без конкретных ограничений. Эта общая сумма состояла из 127 млн долларов США, поступивших от частных пожертвований через сайт wfr.org, платформу ShareTheMeal и партнерские организации, а также из 15 млн долларов США, полученных в виде благотворительных взносов.

В связи с ростом потребностей в гуманитарной сфере в 2026 году частный сектор выступает важнейшим и эффективным источником финансирования для ВПП.

16. Портфель финансирования Организации Объединенных Наций резко изменился в 2025 году, поскольку взносы из Центрального фонда экстренной помощи ООН (CERF) снизились с 133 миллионов долларов США в 2024 году до 77 миллионов долларов США, что отражает более масштабное сокращение финансирования в гуманитарной системе, которое также затронуло CERF.
17. Однако впервые объем средств, поступивших из других фондов Организации Объединенных Наций и -межучрежденческих источников, включая соглашения между учреждениями Организации Объединенных Наций и совместные программы, превысил объем средств, выделенных из CERF, что свидетельствует о диверсификации источников финансирования и более тесной увязке с комплексной программой деятельности Организации Объединенных Наций. В 2025 году ВПП сыграла ключевую роль в разработке и реализации совместных программ, которые наиболее заметно расширились в таких областях, как борьба с изменением климата, система социальной защиты, реагирующая на чрезвычайные ситуации, и укрепление устойчивости, при этом все большее внимание уделялось мультисекторальным подходам системного уровня, охватывающим все направления деятельности в сфере оказания чрезвычайной помощи, развития и миростроительства. Общий объем поступлений в доход ВПП за счет программ Организации Объединенных Наций в 2025 году составил почти 252 млн долларов США, что ниже показателя 2024 года, который составлял 270 млн долларов США.
18. ВПП привлекла более 200 млн долларов США от правительств, международных финансовых учреждений, многосторонних климатических фондов и частного сектора для реализации программ в области климата и повышения устойчивости. Это стало возможным благодаря информационно-пропагандистской работе, направленной на формирование политики, более тесному согласованию с стратегиями доноров, а также разработке высококачественных предложений, отвечающих приоритетам доноров. В частности, ВПП оказала поддержку правительству Южного Судана в получении гранта в размере 45 млн долларов США от Зеленого климатического фонда за рекордные восемь месяцев — это беспрецедентно короткие сроки как для фонда, так и для ВПП. В Сомали благодаря сотрудничеству между ВПП и Офисом ООН по

проектным услугам удалось получить грант в размере 9,4 млн долларов США от фонда по борьбе с изменением климата Африканского банка развития. Двусторонние партнеры играют ключевую роль в портфеле проектов ВПП по финансированию мер по борьбе с изменением климата. Правительство Ирландии приняло решение продолжить гибкое финансирование мероприятий по борьбе с изменением климата в рамках соглашения о партнерстве с ВПП на 2025–2027 гг.

19. ВПП привлекла от партнеров 850 млн долларов США в виде взносов в рамках гибкого финансирования. Это составляет 13 процентов от общего объема полученных взносов и на 2 процента больше, чем в 2024 году. В абсолютных цифрах объем гибкого финансирования сократился с 1,09 млрд долларов США в 2024 году до 850 млн долларов США в 2025 году, что соответствует снижению на 23 процента.
20. Партнеры предоставляли гибкие взносы в рамках трех категорий финансирования, при этом объем взносов, не имеющих конкретного назначения, впервые с 2022 года превысил объем взносов с ограниченным назначением:³⁰
 - 445 млн долларов США составили многосторонние взносы без целевого назначения;
 - 54 млн долларов США предназначались для пополнения Счета немедленного реагирования (СНР); и
 - Была выделена сумма гибкого финансирования в размере 351 млн долларов США.
21. Из всего объема гибкого финансирования, полученного в 2025 году, 97 процентов поступило от 34 партнеров из государственного сектора,³¹ в том числе от пяти новых или постоянных доноров, предоставляющих гибкие взносы.³² Остальные 3 процента были предоставлены партнерами из частного сектора.
22. В 2025 году шесть из десяти ведущих партнеров, предоставляющих гибкое финансирование, увеличили объем таких средств в среднем на 21 процент. В десятку крупнейших доноров гибких фондов вошли: Германия (287 млн долларов США); Швеция (81 млн долларов США); Нидерланды (77 млн долларов США); Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии (52 млн долларов США); Норвегия (42 млн долларов США); частные доноры (41 млн долларов США); Швейцария (41 млн долларов США); Ирландия (37 млн долларов США); Дания (32 млн долларов США) и Канада (29 млн долларов США). Еще четыре партнера также увеличили свои гибкие взносы: Бельгия — на 26 процентов, Финляндия — на 13 процентов, Исландия — на 56 процентов и Португалия — на 12 процентов.
23. Эти тенденции свидетельствуют о твердой и неизменной уверенности партнеров в правомерности мандата ВПП, а также об их доверии к способности организации стратегически и эффективно использовать гибкие ресурсы для оказания масштабной помощи наиболее уязвимым группам населения.

³⁰ Гибкие взносы в ВПП включают три вида финансирования: многосторонние взносы без целевого назначения; взносы на мероприятия по спасению жизней, перечисляемые через СНР; а также взносы с ограничено целевым назначением, которые распределяются на региональном или тематическом уровне, но не на страновом. В 2022 году ВПП ввела категорию «ограниченно целевого» финансирования в соответствии с определением гибкого финансирования, закрепленным в «Большой сделке».

³¹ Большая часть средств — 85 процентов — была предоставлена десятью партнерами. За этими партнерами последовали еще десять партнеров, на долю которых в совокупности пришлось 14 процентов, а все остальные партнеры вместе взяли на себя оставшийся 1 процент гибкого финансирования ВПП.

³² Хорватия присоединилась к группе партнеров ВПП по гибкому финансированию в 2025 году; среди партнеров, возобновивших участие в программе гибкого финансирования до 2024 года, — Греция, Мальта, Монако и Испания.

Таблица II.1: Взносы гибкого финансирования, полученные в 2025 году, по категориям и сравнение с 2023 и 2024 годами (млн долларов США)

Гибкое финансирование	2023	2024	2025
Итого	1179	1089	850
Нецелевое	487	471	445
СНР	108	74	54
Ограниченное назначение	584	544	351
Рост гибких фондов %	-10	-8	-23
% гибких средств в общем объеме взносов	14	11	13
Количество доноров гибких средств	38	38	35

24. Гибкие ресурсы по-прежнему играли ключевую роль в обеспечении непрерывности и операционной деятельности ВПП. В 2025 году ВПП выделила 469 млн долларов США в виде нецелевого гибкого финансирования на 86 страновых операций. Решения о выделении средств принимались на основе ужесточенных критериев приоритизации и усовершенствованных механизмов контроля, что позволяло направлять ресурсы на операции в регионах, где наблюдалось резкое ухудшение ситуации, массовое перемещение населения, эскалация конфликтов или климатические потрясения.
25. Из всех нецелевых ассигнований 69 процентов, или 323 млн долларов США, были направлены на меры по реагированию на кризисные ситуации в интересах людей, находящихся в наиболее уязвимом положении; 12 процентов, или 56 млн долларов США, были выделены на инициативы по укреплению устойчивости и меры по устранению коренных причин голода в рамках программ ВПП «Изменение жизни»; остальные 19 процентов были распределены на уровне страновых стратегических планов (ССП), что позволило страновым отделениям адаптироваться к быстро меняющимся операционным условиям. Наибольшие объемы финансирования были направлены на поддержку операций в странах, где сложились самые тяжелые гуманитарные условия в мире: Южный Судан получил 88,6 млн долларов США; Афганистан — 46,6 млн долларов США; Судан — 23 млн долларов США; Эфиопия — 21,7 млн долларов США; Йемен — 18,9 млн долларов США; а Сирийская Арабская Республика — 17 млн долларов США. Эти ассигнования отражают стремление ВПП уделять приоритетное внимание мерам по спасению жизней в чрезвычайных ситуациях.

Влияние гибкого финансирования в 2025 году

Влияние гибкого финансирования было очевидно во всех сферах деятельности. Ниже приведены примеры результатов, достигнутых благодаря использованию гибких ресурсов:

- **Судан**

В связи с подтверждением факта голода в некоторых районах Дарфура и Кордофана благодаря гибким финансовым средствам ВПП смогла оказать жизненно- важную продовольственную помощь и предоставить денежные выплаты более чем 730 000 человек, столкнувшихся с катастрофическим уровнем голода и находящихся на 5-й стадии IPC. Эта поддержка обеспечила непрерывность работы в одном из самых сложных с точки зрения доступа и финансирования регионов в мире.

- **Эфиопия**

Благодаря своевременному выделению дополнительных ресурсов удалось предотвратить серьезный сбой в поставках специализированных питательных продуктов. В условиях одновременного разрастания конфликтов, перемещения населения и климатических потрясений ВПП оказала помощь 46 388 беременным и кормящим женщинам и девочкам, закупила зерновые для 833 333 беженцев и оказала поддержку в лечении острого недоедания у детей младшего возраста.

- **Афганистан**

В условиях резкого роста острого дефицита продовольствия гибкие средства позволили ВПП оказать продовольственную помощь 1 041 750 человек, обеспечить питательную поддержку 115 516 беременным и кормящим женщинам и девочкам, а также реализовать программы по укреплению устойчивости и организации школьного питания, которыми воспользовались более 63 000 школьников.

- **Гаити**

Благодаря гибким механизмам финансирования ВПП смогла оказать немедленную помощь 225 000 человек, пострадавших от урагана «Мелисса», в виде продовольственных наборов, а после возобновления работы рынков — в виде денежной помощи, продемонстрировав тем самым оперативность, широту охвата и гибкость, которые обеспечивают гибкие механизмы финансирования.

26. Тенденции в распределении³³ взносов оставались такими же, как и в предыдущие годы. Из общей суммы взносов 16,1 % было выделено на уровне ССП, а 9,1 % — на уровне стратегических результатов. Большая часть взносов — 73,7 % — по-прежнему направлялась на финансирование конкретных мероприятий.
27. В целях повышения осведомленности о гибком финансировании ВПП реализовала новую стратегию по повышению осведомленности и взаимодействию, которая включала в себя систематическое информирование доноров о решениях, касающихся многостороннего финансирования и выделения средств в рамках СНР, расширение осведомленности об использовании гибкого финансирования на местах, повышение видимости в социальных сетях, а также активизацию работы с посольствами и парламентами, в частности в отношении партнеров, рассматривающих возможность увеличения своих гибких взносов.
28. Наличие предсказуемых ресурсов, особенно в виде многолетних взносов или подтверждения взносов в начале года, сыграло решающую роль в обеспечении возможности для ВПП эффективно планировать, заключать контракты и расширять масштабы операций, в том числе за счет предварительного размещения запасов. В 2025 году ВПП получила многолетние взносы на сумму 1,2 млрд долларов США, что

³³ Целевые средства — это взносы, которые доноры направляют на финансирование конкретных ССП, стратегических целей или мероприятий.

составило 19,5 процента от всего объема нового подтвержденного финансирования и на 6,5 процента больше, чем в 2024 году.

29. Благодаря гибким и предсказуемым ресурсам ВПП удалось не только оперативно реагировать на быстро меняющиеся потребности, но и обеспечить непрерывность реализации важнейших программ, а также укрепить устойчивость домохозяйств и общин в некоторых из самых уязвимых регионов мира.
30. Механизмы авансового финансирования по-прежнему играли ключевую роль в обеспечении способности ВПП оперативно и эффективно реагировать на растущие гуманитарные потребности. Благодаря механизмам СНР и внутреннего проектного кредитования ВПП смогла принять упреждающие меры, такие как закупка продовольствия и распределение денежных выплат, еще до получения подтвержденных взносов.
31. В 2025 году ВПП мобилизовала 245 млн долларов США³⁴ для СНР — что составляет 61 % от целевого показателя в 400 млн долларов США — и в общей сложности было выделено 297 млн долларов США из средств СНР на поддержку 26 операций.
32. Среди значительных ассигнований были выделены 68 млн долларов США на повышение операционной эффективности в Южном Судане за счет предварительного размещения продовольственных запасов и отказа от дорогостоящих воздушных перевозок, что позволило ВПП обеспечить продовольствием около 1,8 млн человек; 47 млн долларов США на оказание помощи в течение трех месяцев примерно 1 млн человек, пострадавших от голода в Судане; 40 млн долларов США на доставку продовольствия в Государство Палестина в периоды перемирия; 35 млн долларов США на преодоление острой нехватки продовольствия зимой в Афганистане; 21 млн долларов США на оказание поддержки более чем 150 000 перемещенных лиц в Демократической Республике Конго; и 16 млн долларов США на оказание помощи более чем 100 000 человек, пострадавших от урагана «Мелисса» в странах Карибского сообщества.
33. В рамках внутреннего проектного кредитования было выделено 427 млн долларов США на финансирование 34 проектов. Наибольшие авансовые выплаты были направлены на преодоление критических кризисов в области продовольственной безопасности в Афганистане (74 млн долларов США) и Судане (64 млн долларов США), что позволило страновым отделениям в этих странах эффективно спланировать использование ресурсов и реализацию своих программ, сократив тем самым время, необходимое для оказания помощи получателям.
34. В целом в 2025 году объем использования как механизмов СНР, так и механизмов внутреннего проектного кредитования значительно сократился по сравнению с показателями 2024 года. Это снижение было вызвано прежде всего резким сокращением взносов в сочетании с уменьшением объема гибкого финансирования и задержками в подтверждении взносов, что повлияло на объем взносов, подлежащих использованию для авансового финансирования и пополнения ресурсов СНР. В целях обеспечения эффективности этих механизмов ВПП будет и впредь укреплять взаимодействие с донорами, стремясь добиться более ранних и гибких обязательств, которые позволят ей поддерживать операционную готовность.
35. На протяжении 2025 года Глобальный механизм управления сырьевыми товарами (GCMF) позволил ВПП более эффективно и рационально оказывать помощь получателям, обеспечивая стабильные поставки продовольствия, сокращая сроки

³⁴ Из этой суммы 54 млн долларов США поступили от доноров; 75 млн долларов США — из нецелевой части Общего фонда; 111 млн долларов США — в виде взносов в ССП, которые были использованы для погашения авансов, выданных в рамках СНР; и 5 млн долларов США — в виде прочих поступлений.

выполнения заказов и обеспечивая более высокую экономию, чем это было бы возможно при прямых закупках. В рамках GCMF для проектов в 48 странах было поставлено в общей сложности 805 000 тонн продовольствия на общую сумму 552,8 млн долларов США.

36. В 2025 году объем пополнения GCMF был постепенно сокращен с целью приведения глобальных запасов механизма в соответствие со снизившимся спросом — обусловленным сокращением плана реализации ВПП — и снижения риска потерь в связи с истечением срока годности запасов, при этом GCMF остался основным источником закупок для страновых отделений. Проактивный подход GCMF к управлению запасами имеет особое значение в отношении специализированных питательных продуктов, срок хранения которых ограничен.
37. В 2025 году инновационные финансовые инициативы³⁵ способствовали диверсификации и расширению ресурсной базы ВПП, позволив организации привлекать каталитическое финансирование, создавать механизмы смешанного финансирования и обеспечивать дополнительную ликвидность с помощью поставщиков финансовых услуг и инструментов рынка капитала. Благодаря механизмам смешанного финансирования, льготным условиям и содействию инвестициям инновационные финансовые механизмы стали дополнением к традиционному привлечению грантов, позволив ВПП привлекать частный и институциональный капитал для поддержки продовольственной безопасности и устойчивых продовольственных систем.
38. ВПП укрепила свои позиции в качестве ведущего партнера для стран-кредиторов и стран-участниц программ, стремящихся расширить бюджетные возможности для поддержки продовольственной безопасности и устойчивости посредством конвертации долгов. ВПП совместно с правительством Испании организовала круглый стол по вопросам глобальной конвертации долгов и приняла активное участие в 4-й Международной конференции по финансированию развития, способствуя более глубокому пониманию того, что конвертация долгов является масштабируемым решением проблем финансирования. ВПП также сыграла ключевую роль в запуске Глобального центра по конвертации долгов в целях развития — инициативы правительства Испании и Всемирного банка, которая служит платформой для продвижения передового опыта в области конвертации долгов. В результате правительство Испании выделило по 60 миллионов евро в год на пять лет для проведения операций по конвертации долгов. В результате сотрудничества между правительством Италии и ВПП по продвижению более широкого использования механизмов конвертации долгов в рамках программ развития³⁶ в 2025 году, в соответствии с планом Маттеи, правительство Италии объявило о масштабных мерах по облегчению долгового бремени, предусматривающих 100-процентное списание долга для стран с низким уровнем дохода и 50-процентное списание для стран с доходом ниже среднего, что расширило пространство для маневра при реализации будущих операций по конвертации долгов в целях развития.

³⁵ Инновационное финансирование включено в стратегию ВПП по мобилизации ресурсов на 2026–2029 гг., утвержденную в 2025 году. Стратегия в области инновационного финансирования основана на четырех тематических направлениях: конвертация долговых обязательств и решения на рынке капитала; структурированные решения, включая смешанное финансирование, совместное финансирование с банками развития и финансирование цепочек создания ценности; инновационное климатическое финансирование; а также экспериментальные решения — финансирование религиозных организаций, финансирование, ориентированное на результаты, и цифровые финансовые активы.

³⁶ Это стало результатом встречи «Большой семерки» (G7), состоявшейся в 2024 году под председательством Италии.

39. Правительство Испании одобрило второй этап программы конвертации долгов для Кубы на сумму 370 млн евро (434 млн долларов США), включая 60 млн кубинских песо (2,5 млн долларов США), предназначенных для ВПП в рамках пилотной программы, с возможностью увеличения этой суммы до 30 млн евро (35 млн долларов США) при условии успешной реализации пилотного проекта.
40. Продолжая укреплять свою растущую роль в привлечении инновационных источников финансирования для стран-участниц программы с помощью решений на рынке капитала, ВПП содействовала продвижению процесса конвертации коммерческих долговых обязательств —³⁷ от разработки концепции до утверждения предложений. В перспективе ожидается, что в 2026 году будет завершено финансовое закрытие по крайней мере одной сделки, что свидетельствует о положительной динамике и активном участии институций в этом новом механизме, а также демонстрирует способность ВПП преобразовывать возможности долгосрочного облегчения долгового бремени в конкретные результаты в области продовольственной безопасности и развития.
41. В феврале 2025 года ВПП и Исламский банк развития (ИБР) подписали соглашение об инициативе по развитию человеческого капитала — партнерстве по совместному финансированию на сумму 100 миллионов долларов США. Данная модель сочетает гранты для ВПП со льготным финансированием ИБР в целях расширения масштабов национальных программ по питанию и школьных программ.
42. ВПП продвинула реализацию пилотной фазы партнерства с банком «Equity Bank» в Демократической Республике Конго в рамках программы смешанного финансирования на сумму 10 млн долларов США, осуществляемой при поддержке Международной корпорации по финансированию развития США и Шведского агентства по международному сотрудничеству в целях развития. Оба учреждения предоставили частичные гарантии по кредитным портфелям в целях поддержки мелких фермеров и развития продовольственных систем. ВПП готова расширить масштабы этой инициативы и наладить аналогичное сотрудничество с другими поставщиками финансовых услуг.
43. ВПП запустила свою первую кампанию по сбору средств в криптовалюте, организованную в сотрудничестве с Giving Block и ориентированную на частных доноров и благотворительных партнеров в Соединенных Штатах Америки. Организация «The Giving Block» собрала 100 000 долларов США с минимальными затратами и продемонстрировала высокий интерес со стороны доноров. Воспользовавшись этой динамикой, ВПП приступила к переходу от модели, ориентированной исключительно на США, к глобальной структуре сбора средств с помощью цифровых активов.
44. Фонд финансирования инноваций в продовольственной системе,³⁸ действующий в партнерстве с Фондом капитального развития Организации Объединенных Наций, в 2025 году расширил свои возможности по стимулированию инноваций. Проект получил финансирование в размере 4,5 млн долларов США от частных фондов, что позволило увеличить масштаб пилотной программы в девять раз и укрепить возможности ВПП по предоставлению льготных кредитов и гарантий высокоэффективным предприятиям агропродовольственного сектора.

³⁷ Инициативы по конвертации коммерческих долгов позволяют перенаправить средства, высвободившиеся за счет сокращения расходов на обслуживание коммерческой задолженности, на финансирование приоритетных направлений развития, находящихся в ведении государств.

³⁸ Ранее известная как WFP Innovation BRIDGE.

45. В 2025 году инициатива SheCan³⁹ способствовала расширению доступа женщин к финансовым услугам, продемонстрировав при этом стимулирующий эффект целевого грантового финансирования в привлечении дополнительного капитала. Грант в размере 666 000 долларов США, выделенный в рамках модели SheCan, позволил ВПП оказать техническую помощь через «Ускоритель инноваций» и отделения в странах-участницах, а также привлечь 1,38 млн долларов США в виде внешних ликвидных средств и льготного капитала для участников программы.
46. После того как Совет одобрил пополнение Фонда софинансирования со стороны новых доноров (EDMF), ВПП выделила из этого фонда 9,3 млн долларов США для покрытия расходов в размере 13,9 млн долларов США, связанных со взносами в натуральной и денежной форме от 12 правительств стран, имеющих право на участие в программе. В Руанде впервые средства из фонда EDMF были выделены на покрытие сопутствующих расходов, связанных с преобразованием государственного кредита в виде 982 тонн фасоли во взнос натурой на сумму 0,5 млн долларов США. В Многонациональном Государстве Боливия фонд EDMF покрыл сопутствующие расходы, связанные с преобразованием взноса правительства-партнера ВПП в размере 667 000 долларов США в пожертвование на программную деятельность.

³⁹ Инициатива SheCan помогает женщинам и их сообществам получить доступ к финансовым продуктам и услугам, необходимым для их процветания. Эта инициатива помогает людям, которые зачастую остаются за бортом официальной финансовой системы — в первую очередь мелким фермерам и микропредпринимателям — наладить связи с банками и финансовыми учреждениями, создавая надежные возможности для того, чтобы перестать полагаться на гранты и выбраться из бедности. Повышая уровень жизни людей и их устойчивость к внешним потрясениям за счет доступа к инклюзивным финансовым услугам, SheCan способствует сокращению будущих потребностей в гуманитарной помощи.

2.2 Операционное планирование и расходы⁴⁰

47. К концу 2025 года общие операционные потребности ВПП⁴¹ составили 16,0 млрд долларов США — что на 3,1 млрд долларов США меньше прогнозируемых операционных потребностей в размере 19,1 млрд долларов США, представленных в обновленной версии плана управления на 2025–2027 гг.⁴², опубликованном в июне 2025 года (таблица II.2). Это сокращение операционных потребностей в значительной степени было обусловлено сокращением масштабов деятельности в Сирийской Арабской Республике, Демократической Республике Конго, Афганистане, Сомали, Ливане и Мьянме,⁴³ в отношении которых — в связи с ограниченностью ресурсов — операционные потребности на 2025 год были пересмотрены в сторону уменьшения путем корректировки запланированного числа лиц, которым будет оказана помощь. К концу 2025 года план реализации⁴⁴ также сократился до 9,4 млрд долларов США — это снижение по сравнению с предварительной оценкой в 9,6 млрд долларов США, представленной в обновленной версии плана управления. Несмотря на это незначительное снижение, окончательный утвержденный план реализации в целом соответствовал предыдущим прогнозам.
48. Это снижение также свидетельствует о значительном прогрессе во внедрении ВПП руководящих принципов по калибровке. Новый подход к калибровке был инициирован и внедрен страновыми отделениями в 2024 году в ответ на замечания Совета, который призвал ВПП содействовать разработке программ, более точно соответствующих ее потенциалу, возможностям и ресурсам. В рамках данного подхода утвержденные операционные потребности и план реализации на 2025 год были значительно сокращены, что позволяет ВПП по-прежнему эффективно реализовать свой мандат в рамках имеющихся финансовых ресурсов.
49. В таблице II.2 показана динамика прогнозируемых потребностей: от данных, представленных в обновленной версии плана управления, поданной Совету в июне 2025 года, до утвержденных потребностей на конец 2025 года.

Таблица II.2: Прогнозируемые и окончательные операционные потребности на 2025 год и план реализации (млрд долларов США)

	Обновление плана управления (2025–2027 гг.), июнь 2025 г.		Утвержденные требования, 31 декабря 2025 года	
	Прогнозируемые операционные потребности	Предварительный план реализации	Операционные требования	План реализации
Планируемые значения	19,1	9,6	16,0	9,4

⁴⁰ Анализ расходов в данном разделе отличается от фактических расходов, представленных в [прошедшей аудиторской отчетности](#), в связи с исключением непогашенных обязательств. В данном разделе в первую очередь сравниваются фактические расходы с утвержденными потребностями ВПП и утвержденным планом реализации на конец 2025 года.

⁴¹ Операционные потребности представляют собой утвержденные программные бюджеты, необходимые для осуществления всех запланированных операций ВПП, с учетом операционных возможностей организации, коллективных мер реагирования, операционного потенциала ВПП и общих перспектив финансирования. Операционные расходы включают расходы на передачу, расходы на внедрение, прямые расходы на поддержку и косвенные вспомогательные расходы.

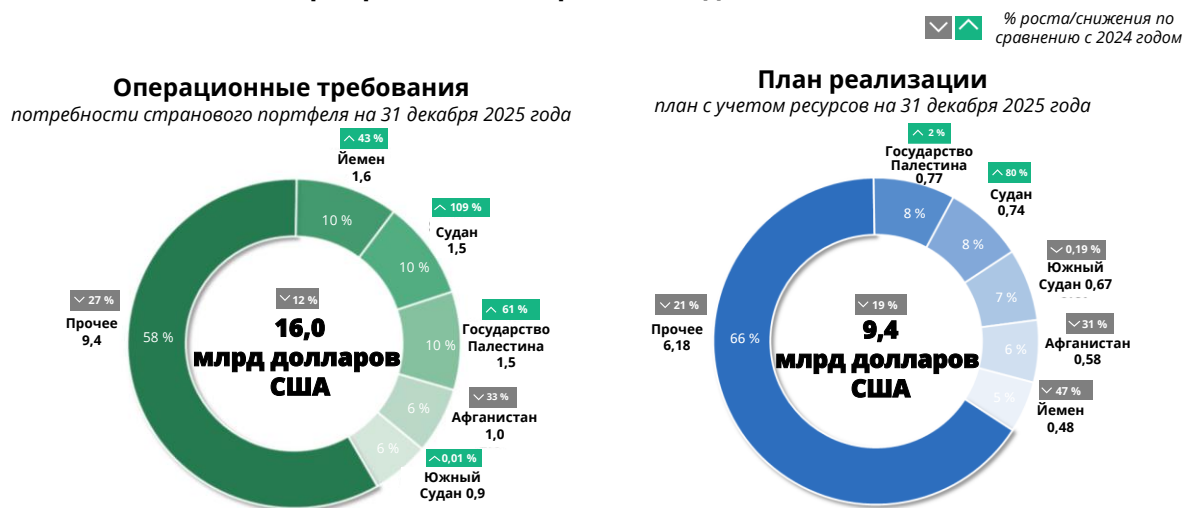
⁴² ВПП. 2025. [Обновление плана управления ВПП \(2025–2027 гг.\)](#). Являясь основным документом ВПП по финансовому планированию, план управления определяет предполагаемые операционные потребности организации, предварительный план реализации и прогнозируемые ресурсы.

⁴³ Страны перечислены в порядке убывания их доли в общем сокращении операционных потребностей; на их долю приходится 65 процентов от общего сокращения.

⁴⁴ План реализации отражает приоритетность операционных потребностей ВПП с учетом ожидаемого объема имеющихся ресурсов.

50. В 2025 году на пять крупнейших страновых операций ВПП приходилось 42 процента от общего объема потребностей (рисунок II.2), что значительно превышает показатель 2024 года, когда на долю этой пятерки приходилось 32 процента. Операции в Йемене⁴⁵ и Судане предъявляли самые высокие операционные требования из всех операций ВПП, поскольку обе страны пострадали от самых тяжелых продовольственных кризисов в мире. Операционные потребности в Государстве Палестина также резко возросли в связи с эскалацией конфликта.

Рисунок II.2: Операционные требования и план реализации, 2025 год — пять приоритетных направлений деятельности*



* Операционные потребности и план реализации включают косвенные вспомогательные расходы и отражают ситуацию по состоянию на 31 декабря 2025 года.

51. В плане реализации всех операций ВПП определяются приоритеты в распределении прогнозируемых ресурсов организации с целью оказания помощи наиболее нуждающимся получателям помощи. Общий объем плана реализации на 2025 год составил 9,4 млрд долларов США, что на 19 процентов меньше по сравнению с 11,6 млрд долларов США в 2024 году. По состоянию на 31 декабря 2025 года план реализации охватывал 59 процентов операционных потребностей, что ниже показателя 2024 года (64 процента).
52. Это сокращение подчеркивает последствия уменьшения финансирования некоторых крупнейших операций ВПП по спасению жизней, в рамках которых гуманитарные потребности по-прежнему остаются острыми.⁴⁶ В Йемене, несмотря на то что операционные потребности выросли по сравнению с планом реализации на 2024 год, объем реализации резко сократился, поскольку дефицит финансирования вынудил существенно сократить объем продовольственной помощи и охват населения.
53. Несмотря на то что общий объем финансирования оказался ниже прогнозов, масштабы планов реализации программ для Государства Палестина и Судана были увеличены, что отражает способность ВПП поддерживать и расширять масштабы жизненно-важной помощи в ответ на продолжающийся конфликт и ухудшение

⁴⁵ Пересмотр бюджета, направленный на сокращение операционных потребностей в Йемене на 2025 год, был завершен только в январе 2026 года. Дополнительную информацию см. на сайте ВПП. 2025. [Ежегодный страновой доклад за 2025 год: Йемен](#).

⁴⁶ Подавляющая часть пожертвований, поступающих в ВПП, направляется донорами на конкретные операции и мероприятия; посредством призывов к оказанию помощи и регулярного взаимодействия с донорами ВПП может в некоторой степени влиять на то, куда доноры направляют свои пожертвования, однако окончательное решение принимают сами доноры.

продовольственной безопасности, приведшие к возникновению условий голода, которые были подтверждены в ряде районов.

Прямые расходы в разбивке по приоритетным направлениям, страновым отделениям, стратегическим результатам и категориям затрат

54. В 2025 году прямые расходы страновых отделений составили 7,8 млрд долларов США,⁴⁷ что соответствует 88 процентам плана реализации — значительно больше, чем 77 процентов в 2024 году, и представляет собой самый высокий показатель использования плана реализации с тех пор, как ВПП перешла от проектного планирования к формированию страновых портфелей с введением страновых стратегических планов (ССП) в 2017 году.
55. Такой высокий уровень выполнения плана реализации был обусловлен не только тем, что план был составлен более реалистично и достижимо, но и эффективным использованием внутреннего стратегического авансового финансирования и гибких механизмов финансирования, что помогло снизить операционные и финансовые риски и позволило эффективно перераспределять ресурсы между различными видами деятельности. Однако уровень использования был ограничен проблемами с доступом, соображениями безопасности и сроками предоставления материалов.
56. Страновые отделения по-прежнему уделяли особое внимание мероприятиям по реагированию на кризисы в 2025 году, что в целом соответствовало ситуации в 2024 году. На реагирование на кризисы приходилось 76 процентов прямых расходов, в то время как на укрепление устойчивости — 19 процентов, а на устранение коренных причин — 5 процентов. Это свидетельствует о неизменной приверженности ВПП делу приоритизации мер по спасению жизней.

Таблица II.3: Прямые расходы по направлениям деятельности, 2025 год

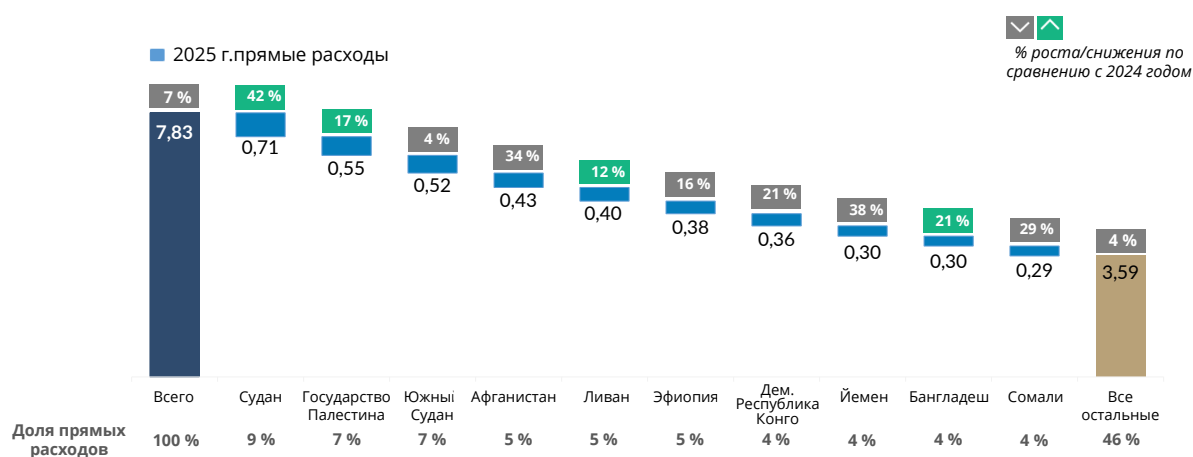
Приоритетное направление	Операционные требования		План реализации		Расходы	
	(млн долларов США)	(%)	(млн долларов США)	(%)	(млн долларов США)	(%)
Антикризисные мероприятия	11 592	77	6687	75	5980	76
Устойчивость	2913	19	1768	20	1493	19
Исходные причины	534	4	412	5	361	45
Итого	15 039	100	8867	100	7834	100

57. Прямые расходы сократились на 7 процентов: с 8,4 млрд долларов США в 2024 году до 7,8 млрд долларов США в 2025 году. Как показано на рисунке II.3, на операции в десяти странах пришлось 54 процента прямых расходов ВПП. Расходы сократились в шести из этих стран, причем в пяти из них сокращение составило более 15 процентов по сравнению с 2024 годом, поскольку страновые отделения усилили процессы приоритизации, скорректировали формы оказания помощи и даже сократили деятельность некоторых подразделений на местах, чтобы в условиях ограниченного финансирования обеспечить продолжение как мероприятий по спасению-жизней, так и мероприятий по укреплению устойчивости.

⁴⁷ Эта сумма включает остаток, перенесенный из 2024 года.

58. Нехватка финансирования вынудила ВПП сократить объемы продовольственной помощи и масштабы операционной деятельности. Страновые отделения в Афганистане, Демократической Республике Конго и Сомали были вынуждены либо приостановить, либо значительно сократить значительную часть своей деятельности, что привело к уменьшению размеров продовольственных пайков, снижению частоты их выдачи и корректировке объемов запланированных поставок. Нестабильная обстановка и жесткие ограничения доступа также повлияли на снижение активности операций в Эфиопии и Южном Судане.
59. В 2025 году у ограниченного числа операций расходы выросли. Эскалация конфликтной ситуации и ухудшение гуманитарных условий в Государстве Палестина и Судане потребовали расширения масштабов оказания помощи и увеличения числа ее получателей, что привело к росту соответствующих расходов. В Ливане расходы выросли из-за значительных затрат, связанных с ситуацией после прекращения огня, в том числе из-за отсутствия безопасности, повреждений инфраструктуры, сбоев, вызванных климатом, и сложных процессов перемещения населения, что привело к увеличению затрат на предоставление услуг и выплату денежных пособий. Страновое отделение в Бангладеш пересмотрело свой бюджет с целью учесть значительные взносы в натуральной форме и обновленные данные о количестве получателей помощи в связи с чрезвычайной ситуацией, сложившейся в отношении рохинджа.

Рисунок II.3: Десять ведущих стран по объему прямых расходов, 2025 год (млрд долларов США)



60. В таблице II.4 показано, что расходы в рамках стратегического результата 1 «Люди могут лучше удовлетворять свои неотложные потребности в продовольствии и питании» составили 65 процентов от общего объема прямых расходов в 2025 году, что соответствует доле 2024 года. Наибольшую долю расходов в рамках стратегического результата 1 составили операции в Судане — 11 процентов, в то время как расходы на операции на Гаити, в Пакистане, на Филиппинах и в Сирийской Арабской Республике выросли более чем на 30 процентов по сравнению с 2024 годом. Проблемы с доступом были характерны для крупнейших операций ВПП в Восточной Африке и на Ближнем Востоке.⁴⁸
61. Расходы в рамках стратегического результата 2 «Люди добиваются лучших результатов в области питания, здравоохранения и образования» составили 11 процентов от общего объема прямых расходов. Наибольший объем расходов — 92 млн долларов США — в рамках стратегического результата 2 пришелся на

⁴⁸ Ограничения доступа в Государстве Палестина и Судане помешали доставке продовольствия и предоставлению денежных выплат уязвимым группам населения в объемах, предусмотренных в планах реализации соответствующих страновых отделений.

деятельность в Южном Судане, что обусловлено партнерством ВПП с правительством по реализации эффективных мер в области питания для детей, беременных и кормящих женщин, а также девочек в период до 2026 года.

62. На достижение стратегического результата 3 — «Люди имеют улучшенные и устойчивые источники средств к существованию» — пришлось 8 процентов от общего объема прямых расходов. Наибольшую долю этих расходов в 2025 году составили операции в Судане (10 %) и Эфиопии (9 %). В Судане ВПП направила свои ресурсы на оказание продовольственной помощи в целях создания активов и на предоставление технической помощи, тогда как в Эфиопии она оказывала денежную помощь с учетом климатических условий, направленную на борьбу с деградацией земель, предотвращение недоедания и укрепление устойчивости к климатическим потрясениям.
63. Стратегические результаты 4 («Усиление национальных программ и систем») и 5 («Гуманитарные организации и организации, занимающиеся вопросами развития, работают более эффективно и результативно») способствуют достижению Цели устойчивого развития (ЦУР) 17, направленной на укрепление глобальных партнерств, при этом на стратегический результат 4 приходится 2 процента от общего объема расходов, а на стратегический результат 5 — 8 процентов. На операции в Ливане пришелся 21 процент расходов в рамках стратегического результата 5, что в основном обусловлено почти полным финансированием программы денежной помощи «Аман» для уязвимых ливанских домохозяйств. На деятельность ВПП в Украине пришлось 28 процентов расходов по стратегическому результату 4, поскольку страновое отделение продолжало тесно сотрудничать с правительством в сфере организации транспортных перевозок и предоставления телекоммуникационных услуг.
64. В 2025 году ВПП обеспечила безопасные и надежные гуманитарные авиаперевозки в рамках 23 операций. Кроме того, она содействовала доставке грузов в труднодоступные районы с помощью гуманитарных конвоев, предоставляла совместные складские помещения другим партнерам в сфере гуманитарной помощи и развития, а также обеспечивала телекоммуникационную поддержку своих крупнейших операций, в первую очередь в Буркина-Фасо, Демократической Республике Конго и Южном Судане.

Таблица II.4: Прямые расходы по стратегическому результату, 2025 год

Стратегический результат	Операционные требования*		План реализации		Расходы	
	(млн долларов США)	(%)	(млн долларов США)	(%)	(млн долларов США)	(%)
1: Люди могут лучше удовлетворять свои неотложные потребности в продовольствии и питании	10 041	67	5658	64	5049	65
2: Люди добиваются лучших результатов в области питания, здравоохранения и образования	1735	11	1071	12	864	11
3: Люди имеют улучшенные и устойчивые источники средств к существованию	1196	8	725	8	612	8
4: Усиление национальных программ и систем	430	3	231	3	184	2
5: Гуманитарные организации и организации, занимающиеся вопросами развития, работают более эффективно и результативно	937	6	658	7	651	8
Прямые вспомогательные расходы	700	5	524	6	474	6
Общая сумма прямых затрат**	15 039	100	8867	100	7834	100

* Утвержденные операционные потребности по состоянию на 31 декабря 2025 года, за исключением косвенных вспомогательных расходов.

** Общая сумма прямых затрат отличается от фактических расходов, представленных в прошедшей аудит годовой отчетности, в связи с исключением непогашенных обязательств.

Таблица II.5: Суммы переводов и связанные расходы, 2025 год

Переводы и сопутствующие расходы	Операционные требования		План реализации		Расходы	
	(млн долларов США)	(%)	(млн долларов США)	(%)	(млн долларов США)	(%)
Еда	6234	47	3583	47	3023	45
Денежные выплаты и товарные ваучеры	5037	38	2595	34	2364	35
Укрепление потенциала	1066	8	796	11	675	10
Предоставление услуг	898	7	641	8	628	10
Общая сумма расходов на переводы	13 235	100	7615	100	6690	100
Затраты на внедрение	1104		728		670	
Общие прямые операционные расходы	14 339		8343		7360	
Прямые вспомогательные расходы	700		524		474	
Общая сумма прямых затрат*	15 039		8867		7834	

* Общая сумма прямых затрат отличается от фактических расходов, представленных в прошедшей аудит годовой отчетности, в связи с исключением непогашенных обязательств.

65. В таблице II.5 приведены общие прямые затраты в разбивке по видам помощи. Продовольственная помощь и денежные выплаты по-прежнему оставались основными формами оказания помощи со стороны ВПП, и расходы на них соответствовали плану реализации в том, что касается доли от общих затрат на оказание помощи, выделенной на каждую форму: на продовольственную помощь приходилось 45 процентов, а на денежные выплаты — 35 процентов.
66. Формы оказания помощи были выбраны с учетом функционирования рынка и наличия поставщиков финансовых услуг. При анализе расходов в сравнении с планом реализации коэффициент использования средств, выделенных на денежные переводы, оказался выше — 91 % — по сравнению с расходами на продукты питания, которые составили 84 %. Это связано с тем, что в ходе некоторых крупнейших операций ВПП, в том числе в Судане, Государстве Палестина, Сирийской Арабской Республике и Гаити,⁴⁹ возникли серьезные проблемы с доступом, что затруднило доставку помощи. ВПП смягчила последствия проблем, повлиявших на поставки натурой, за счет адаптации механизмов доставки и использования комбинации цифровых денежных переводов, наличных выплат и ваучеров.
67. Расходы на продукты питания в 2025 году составили 3,0 млрд долларов США, что на 521 млн долларов США, или на 15 процентов, меньше, чем в 2024 году. Объем поставок продовольственных товаров в 2025 году составил 2,5 млн тонн, что на 0,1 млн тонн, или на 4 процента, меньше, чем в 2024 году. Наибольшую долю в общем сокращении объемов поставляемой продовольственной помощи по сравнению с 2024 годом составили операции в Афганистане, Йемене и Украине. Из-за нехватки

⁴⁹ Страны отсортированы по величине роста использования денежных переводов по сравнению с 2024 годом, от наибольшего к наименьшему.

средств и проблем с доступом ВПП не удалось реализовать запланированные объемы распределения продовольствия.

68. Расходы на денежные выплаты и товарные ваучеры составили в общей сложности 2,4 млрд долларов США в 77 странах, причем на программы в Ливане, Судане, Украине и Бангладеш⁵⁰ в совокупности пришлось треть этой суммы или 688 млн долларов США. ВПП перечислила получателям помощи 2,2 млрд долларов США, что в целом соответствует показателям 2024 года. Общие расходы на укрепление потенциала составили 675 млн долларов США или 10 процентов от общей суммы расходов на помощь, что выше показателя 2024 года (6 процентов). На операции в Судане пришлось наибольшая доля расходов на укрепление потенциала — более 57 млн долларов США. В рамках операций в Южном Судане, Эфиопии, Чаде и Мозамбике расходы на денежные выплаты и товарные ваучеры превысили 20 миллионов долларов США в каждой из этих стран.
69. Расходы на предоставление услуг составили 628 млн долларов США, что составляет 10 процентов от общих расходов на переводы, и это выше показателя 2024 года (8 процентов). Эта доля превысила 8 процентов, предусмотренных в плане реализации, что в основном объясняется расходами в рамках договоров об оказании услуг по запросу, финансируемых запрашивающими партнерами по принципу возмещения затрат. Поскольку выполнение этих обязательств продолжалось, несмотря на ограниченность финансирования, относительная доля предоставления услуг увеличилась, в то время как расходы на продовольственную помощь сократились. Наибольшие расходы пришлось на такие операции, как операция в Судане — 138 млн долларов США, что составляет 22 процента от расходов на оказание услуг, — эти расходы были обусловлены масштабом и критической важностью деятельности Гуманитарной службы воздушных перевозок Организации Объединенных Наций (UNHAS). UNHAS была единственной надежной авиакомпанией, продолжавшей работу в условиях серьезных ограничений доступа и длительной приостановки коммерческих рейсов.
70. Расходы на реализацию составили 670 млн долларов США или 9 процентов от общего объема расходов, что несколько превышает долю, указанную в плане реализации. Наибольшую долю расходов на реализацию проектов составили операции в Южном Судане, Судане и Демократической Республике Конго, что было обусловлено трудностями и дополнительными затратами, связанными с обеспечением доступа к некоторым районам, где ВПП осуществляет свою деятельность в этих странах.
71. Расходы на покрытие прямых вспомогательных расходов составили 474 млн долларов США, что соответствует 6 процентам от общей суммы прямых расходов по всем страновым операциям — такая же доля, как и в 2024 году. Поскольку прямые вспомогательные расходы в основном носят фиксированный характер, включая аренду помещений и общие расходы на содержание страновых отделений, они не столь эластичны, как другие расходы на переводы и реализацию проектов, в периоды сокращения финансирования и снижения активности. В ответ на это система защиты⁵¹ страновых отделений обеспечила непрерывность финансирования для страновых отделений, которым не хватало собственных ресурсов, покрыв переходные или промежуточные расходы, чтобы обеспечить временное покрытие фиксированных операционных затрат, а также сохранить качество программ, соблюдение нормативных требований и эффективность выбора целей..

⁵⁰ Там же.

⁵¹ Дополнительную информацию об использовании системы защиты страновых отделений см. в части IV настоящего годового отчета о результатах деятельности.

2.3 Анализ расходов на одного получателя помощи

72. ВПП распределила в общей сложности 15,8 млрд ежедневных пайков при средней стоимости 0,43 доллара США на одного получателя в день, или в среднем 50 долларов США на одного получателя в год. Ежедневные пайки состояли из 9,9 млрд продуктовых пайков, 5,1 млрд переводов наличными или ваучерами на сумму и 0,74 млрд ваучеров на товары.
73. Расходы на одного получателя помощи включают стоимость помощи – стоимость продуктов питания или сумму денег, которая передается каждому получателю помощи, а также стоимость доставки этой помощи и все другие сопутствующие расходы – вместе с затратами на реализацию и прямыми и косвенными сопроводительными затратами. В целом наибольшая составляющая затрат, т. е. помощь – будь то продукты питания, наличные деньги или ваучеры – составила 81 процент от общей стоимости на одного получателя помощи. Эти ресурсы были направлены непосредственно людям, которым служит ВПП. Оставшиеся 12,5 процента покрывают основные функции доставки и поддержки, включая транспортировку, хранение, безопасность, контроль и системы, необходимые для обеспечения того, чтобы помощь достигала нуждающихся людей в зачастую сложных и рискованных условиях. Накладные расходы ВПП составляют всего 6,5 процента.
74. Для продуктов питания стоимость товара и все прямые затраты на обеспечение продуктами составили 80 процентов от общих затрат. Для денежных переводов сумма переводов, включая стоимость перевода и прямые затраты на его предоставление получателю, составила 82 процента от общих затрат. Мировые средние затраты являются результатом агрегирования различных затрат, наблюдаемых на уровне страновых операций и в различных программных областях внутри стран.

Рисунок II.4: Сводка расходов на одного получателя помощи, 2025

Всего	Продукты питания	Денежные переводы	Товарные ваучеры
 0,43 долл. США Ежедневно	 0,39 долл. США Ежедневно	 0,52 долл. США Ежедневно	 0,31 долл. США Ежедневно
 50 долл. США В год	 47 долл. США В год	 61 долл. США В год	 34 долл. США В год

75. Хотя средние ежедневные и годовые расходы на одного получателя помощи были ниже для продуктов питания, чем для денежных переводов, это отражает сочетание факторов, влияющих на выбор способа помощи и возможности реализации ВПП. Хотя передача продуктов питания от ВПП выигрывает от экономии на масштабе, связанной с управлением цепочкой поставок, разница в стоимости на одного получателя помощи между продуктами питания и денежными выплатами не должна восприниматься как простой показатель эффективности затрат. Скорее более низкие ежедневные расходы на продукты питания также могут отражать меньший средний размер помощи, переданной получателям. Кроме того, годовые расходы могут отражать меньшую среднюю продолжительность помощи, вызванную не только ограничениями ресурсов, но и ограничениями доступа.
76. Ключевыми факторами затрат на предоставление помощи являются внешние факторы, такие как цены на продукты питания и топливо, а также валютные курсы, и внутренние факторы, такие как структура программ и операционные решения. Сокращение размеров пайков, сокращение продолжительности предоставления помощи и нацеливание на наиболее уязвимых получателей — это некоторые из подходов, используемых для борьбы с нехваткой финансирования.

77. Расходы на одного получателя помощи анализируются вместе с интенсивностью помощи, которая включает продолжительность помощи, предоставляемой одному получателю, и стоимость ежедневной помощи — в граммах, килокалориях или сумме денег — предоставляемой количеству охваченных получателей.
78. Этот анализ подчеркивает внимание ВПП к эффективной доставке, обеспечивая, чтобы максимальная доля ресурсов достигала получателей помощи, при этом сохраняя строгий контроль и операционную эффективность.
79. Дополнительную информацию, включая разбивку затрат и продолжительность предоставления помощи по программным областям, а также расходы на одного получателя помощи для каждой программной области и каждого способа оказания помощи, можно найти в приложении II-D.

3. Часть III: Исполнение программы

Основные моменты этого раздела

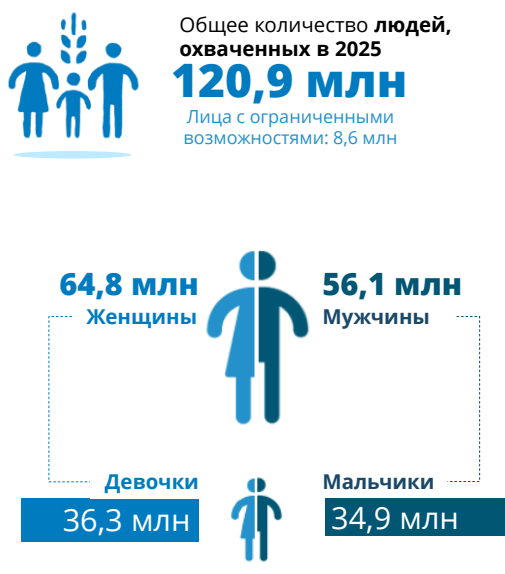
- В 2025 году ВПП функционировала в условиях возросших финансовых ограничений, в то время как острая нехватка продовольствия и недоедание оставались на рекордном уровне. В этих условиях ВПП оказала широкомасштабную помощь в рамках своего пересмотренного операционного плана, оказав непосредственную помощь 121 миллиону человек, что составляет 101 процент от ее плана, включая 79 миллионов человек, получивших чрезвычайную помощь.
- С учетом ограниченных ресурсов ВПП уделяла первоочередное внимание удовлетворению неотложных гуманитарных потребностей, при этом объем безусловной помощи превышает 80 процентов как от общего объема продовольствия, так и от общей стоимости денежных переводов и выданных товарных ваучеров. Однако эта цифра достигла лишь 25 процентов от общего числа людей, испытывающих острую нехватку продовольствия в странах, в отношении которых были приняты меры. Услуги в области питания помогли 25 миллионам женщин и детей в 55 странах, в том числе 23 миллионам женщин, оказавшихся в условиях острого кризиса, но охватили лишь половину женщин и детей, которые, по оценкам, нуждаются в помощи.
- Нехватка финансовых средств сказалась на операциях ВПП во всем мире, при этом более половины страновых отделений ВПП столкнулись с сокращением объема финансирования на 40 или более процентов. Это привело к неизбежным компромиссам в операциях ВПП, включая уменьшение размеров пайков, сумм переводов, периодичности распределения и продолжительности программ, а также сокращение или приостановку деятельности. В тех случаях, когда помощь оказывалась получателям, она зачастую была ниже оценочных потребностей, что ставит под угрозу устойчивую продовольственную безопасность и результаты в области питания, а также увеличивает риски для защиты людей и их зависимость от негативных стратегий решения проблем.
- Результаты деятельности в различных программных областях варьировались в зависимости от вида используемой помощи, при этом поддержка национальных систем и оказания услуг соответствовала целевым показателям или превышала их. Мероприятия, зависящие от устойчивых крупномасштабных поставок сырьевых товаров, в том числе для реагирования на кризисы, обеспечения питания и повышения устойчивости, в большей степени сдерживались ограничениями, касающимися финансирования, доступа и поставок.
- Перенос ресурсов с 2024 года способствовал продолжению операций в 2025 году, особенно в тех случаях, когда новые взносы были внесены с задержкой или в меньшем объеме, чем ожидалось, однако для многих операций ВПП переходящих ресурсов и новых мобилизованных средств в конечном итоге оказалось недостаточно для компенсации общего дефицита. В свою очередь, гибкое, нецелевое и объединенное финансирование, в том числе со Счета немедленного реагирования, из многосторонних ассигнований и Центрального фонда реагирования на чрезвычайные ситуации, имеет решающее значение для своевременного реагирования и устранения пробелов в финансировании. Однако и этих средств недостаточно для того, чтобы компенсировать общие недостатки.

3.1 Сфера охвата ВПП: получатели помощи и переводы

Ключевые достижения программы ВПП в 2025 году

ОХВАТ ПОЛУЧАТЕЛЕЙ	ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ ПОМОЩЬ	БЫСТРАЯ РЕАКЦИЯ	ПИТАНИЕ В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ	ПИТАНИЕ - ПЕРВЫЕ 1 000 ДНЕЙ
 121 млн получателей прямой помощи	 79 млн человек, получивших помощь в рамках чрезвычайной помощи	 48 ч Медианное время, когда первая помощь достигает людей в чрезвычайной ситуации	 23 млн женщин и детей, которые получают пользу от программ по предотвращению и лечению недоедания в 24 странах с чрезвычайными ситуациями	 17,4 млн женщин и детей, охваченные для предотвращения и лечения недоедания в первые 1 000 дней жизни
ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ	УКРЕПЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛА	ШКОЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ	УСТОЙЧИВОСТЬ И СРЕДСТВА К СУЩЕСТВОВАНИЮ	ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ
 2,0 млрд долл. США в наличных операциях для 38,7 млн получателей помощи, чтобы удовлетворить основные потребности людей	 77 стран получили возможность улучшить свои национальные социальные системы для достижения нулевого голода	 19,3 млн школьников в 63 странах получили школьные обеды, наборы продуктов на дом или закуски от ВПП	 18,7 млн человек получили помощь для развития более устойчивых средств к существованию	 1575 партнеров поддерживались через все услуги цепочки поставок

80. В 2025 году операционные планы ВПП были пересмотрены, чтобы они лучше отражали ограниченность ресурсов и приоритетность программирования и адресности. ВПП оказала непосредственную помощь 121 миллиону человек,⁵² достигнув 101 процента от своих пересмотренных целевых показателей.⁵³ Это общее число включало очень уязвимых людей, сталкивающихся с острой нехваткой продовольствия, беженцев, мигрантов и внутренне перемещенных лиц. Из общего числа людей 54 процента составляли женщины и девочки, 46 процентов — мужчины и мальчики, и 59 процентов — дети. Хотя это свидетельствует о значительном охвате ВПП, здесь не отражено сокращение объема и непрерывности помощи, с которыми сталкиваются многие операции.



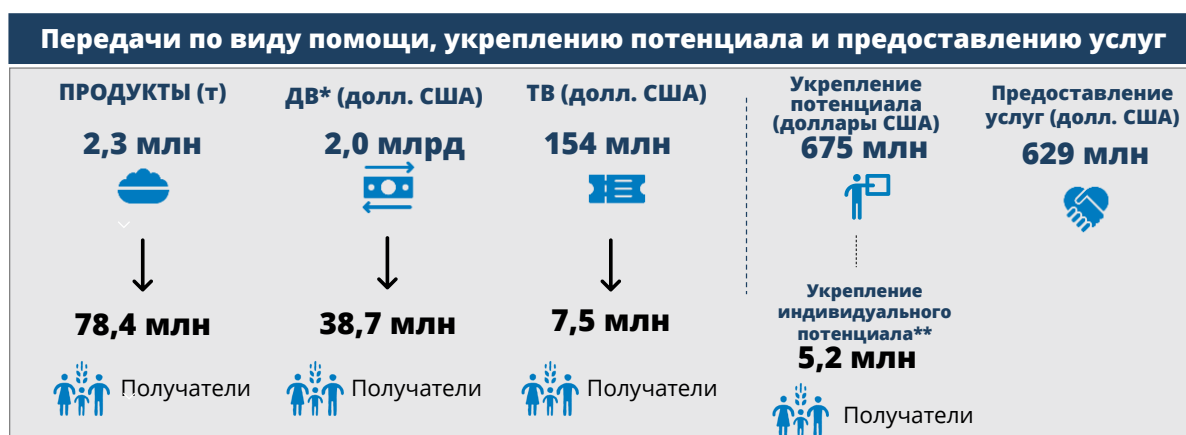
81. После резкого сокращения помощи ВПП в 2024 году ресурсы, перенесенные с 2024 года, позволили обеспечить непрерывность операций в 2025 году, особенно в тех случаях, когда новые взносы поступили в конце года или были задержаны, но их оказалось недостаточно для покрытия дефицита финансирования, поскольку взносы

⁵² Число непосредственных получателей помощи представляет собой подсчет «уникальных» получателей, т. е. каждый получатель, которому оказывает помощь ВПП, учитывается только один раз, даже если он получал несколько различных видов помощи и/или получал помощь несколько раз за отчетный период. ВПП также агрегирует «уникальные» данные о получателях помощи на различных уровнях детализации. Более подробная информация содержится в приложении III-A.

⁵³ Целевой показатель для получателей помощи, включенный в план управления на 2025-2027 гг., составил 123 млн человек, что отражает уровень помощи, предусмотренный с учетом потребностей. В течение 2025 года страновые отделения ВПП пересмотрели свои операции в соответствии с меняющимися потребностями и ожидаемыми ресурсами, в результате чего окончательный целевой показатель получателей помощи на 2025 год составил 120 млн человек с учетом потребностей.

поступили в меньшем объеме, чем ожидалось. В результате охват и уровни помощи во многих случаях оставались ниже оцененных потребностей, при этом основное внимание уделялось наиболее уязвимым группам населения, корректировке размеров пайков, стоимости переводов, частоте и продолжительности помощи, а также сокращению или приостановлению деятельности.

82. В целом эффективность работы ВПП по охвату получателей помощи была положительной по сравнению с пересмотренными целевыми показателями, но результаты оказались различными. Общий охват получателей помощи сократился по сравнению с 2024 годом, при этом в 34 странах он увеличился, а в 47 сократился, в результате чего число людей, которым была оказана помощь, в целом сократилось на 3,5 млн человек. Число охваченных получателей помощи возросло в результате оказания чрезвычайной помощи – например, 4,2 млн человек в Судане, 2,1 млн человек в Сирийской Арабской Республике и 1,4 млн человек на Филиппинах – что отражает быстро меняющиеся потребности и потрясения в конце года. Напротив, масштабы деятельности ВПП сократились в ходе крупных затяжных кризисов, в том числе в Эфиопии, где число получателей помощи уменьшилось на 3 миллиона человек, и Сомали, где число получателей помощи сократилось на 2 миллиона человек, что отражает более строгую адресность, несмотря на сохраняющиеся потребности в области продовольственной безопасности и питания.
83. В 2025 году ВПП распределила 2,3 млн тонн продовольствия в 69 странах, что эквивалентно 47 процентам потребностей, по сравнению с 2024 годом это сокращение на 7 процентов. Хотя благодаря операциям ВПП, например в Судане, Сирийской Арабской Республике и Йемене, распределение продовольствия по сравнению с 2024 годом значительно увеличилось, последствия этих усилий были сведены на нет резким сокращением распределения продовольствия в других странах, таких как Афганистан, Эфиопия и Государство Палестина. В связи с сокращением объема имеющихся ресурсов 82,6 процента продовольственной помощи в натуральной форме было выделено прежде всего на безусловную помощь.
84. Помимо продовольственной помощи натурой, ВПП также передала 2,2 млрд долларов США в виде денежных переводов и товарных ваучеров в 77 странах, что составляет 47 процентов от запланированного объема денежной наличности и ваучеров, из которых 82,2 процента было передано без каких-либо условий. В этом портфеле безусловных денежных переводов и товарных ваучеров наличные деньги составили 68 %, ваучеры на сумму — 25 % и товарные ваучеры — 7 %. В целом объем предоставляемой денежной помощи ВПП оставался стабильным по сравнению с 2024 годом, однако в рамках корпоративных чрезвычайных операций он увеличился на 7 процентов, до 1,6 млрд долларов США, что было обусловлено расширением масштабов операционной деятельности, например в Государстве Палестина, Судане и Сирийской Арабской Республике. Вместе с тем сумма распределенной денежной помощи резко снизилась во многих других чрезвычайных ситуациях, например в Демократической Республике Конго, Нигере и Сомали.
85. Помимо распределения прямой помощи, ВПП укрепляла национальные системы, оказывая поддержку правительствам и другим национальным заинтересованным сторонам. Посредством оказания технической помощи национальным системам социальной защиты ВПП способствовала расширению охвата системой социальной защиты примерно 869 миллионов человек, а 119 миллионов детей в 78 странах воспользовались школьным питанием, организованным правительствами и партнерами при технической поддержке ВПП.



* Денежные выплаты включают в себя ваучеры на сумму.

** ВПП осуществляет как укрепление потенциала стран, так укрепление индивидуального потенциала, при этом только те, кто получает выгоду от мероприятий по укреплению индивидуального потенциала, учитываются как прямые получатели помощи.

3.2 Показатели деятельности по стратегическим результатам

Стратегический результат 1 — Люди могут лучше удовлетворять свои неотложные потребности в продовольствии и питании

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ ВЫСОКОГО УРОВНЯ — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ 1				
Показатель ЦВУ	Базовый показатель на 2021 год	Фактический показатель за 2025 год	Цель на 2025 год	% достигнуто
1. Число стран, население которых испытывает голод	4	6	0	Н/Д
1.1 Процентная доля лиц, испытывающих острую нехватку продовольствия, получающих чрезвычайную помощь от ВПП	38	25	50	50
1.2 Процентная доля нуждающихся женщин и детей, пользующихся услугами ВПП по профилактике и лечению истощения	41	53	70	76
1.3 Процентная доля передачи ВПП продуктов натурой, которые являются адекватными с точки зрения питания	12	13	80	16
1.4 Число стран, в которых денежные операции учитывают основные потребности населения	Н/Д	37	50	74
1.5 Медианное время первого перевода ВПП для охвата людей после внезапно возникшей чрезвычайной ситуации	4 дня (2020-2021)	2 календарных дня	3 календарных дня	150

86. В 2025 году сокращение объема финансирования сказалось на результатах деятельности в рамках стратегического результата 1, при этом более половины страновых отделений ВПП подверглись сокращениям на 40 или более процентов. Это пересекалось с увеличением потребностей во всем мире: «катастрофические» или «голодные» условия – пятый этап Комплексной классификации этапов продовольственной безопасности (IPC) или Cadre Harmonisé (CH) – наблюдаются в шести странах по сравнению с четырьмя в 2021 году и пятью в 2024 году.

87. В общей сложности более 1,4 млн человек были оценены как находящиеся на этапе 5 IPC, причем на сектор Газа и Судан вместе приходится примерно 90 процентов этих людей. Конфликт оставался главной причиной катастрофической нехватки продовольствия наряду с экономическим крахом в Йемене. Голод официально классифицировался в некоторых районах сектора Газа и Судана, а в Гаити, Мали и Южном Судане сохраняется опасность голода, что отражает растущую остроту проблемы нехватки продовольствия.
88. Несмотря на продолжающиеся усилия по оказанию помощи людям, испытывающим нехватку продовольствия и недоедание в чрезвычайных ситуациях, сокращение объема финансирования и ограниченный доступ снижают возможности ВПП по обеспечению широкомасштабного распределения продовольствия во многих условиях, что приводит к уменьшению охвата по сравнению с потребностями. ВПП оказала чрезвычайную помощь 25 процентам людей, испытывающих острую нехватку продовольствия, что эквивалентно 79 миллионам человек или на 11 миллионов меньше, чем в 2024 году. ВПП определила приоритетность групп населения на этапах 4 и 5 IPC и скорректировала условия оказания помощи для обеспечения непрерывности оказания помощи. Сокращение охвата и снижение размеров пайков ограничили улучшение показателей в области продовольственной безопасности и питания, при этом люди продолжают полагаться на негативные стратегии выживания.
89. В 24 странах, пострадавших от кризиса,⁵⁴ ВПП предоставила жизненно важные услуги по профилактике и лечению ⁵⁵недоедания почти 23 миллионам женщин и детей в возрасте до 5 лет, что составляет 53 процента от примерно 43 миллионов⁵⁶ женщин и детей, нуждающихся в поддержке. Пробелы в охвате отражают рост потребностей, финансовые трудности, ограничения доступа и сбои в цепочке поставок. С учетом этих ограничений ВПП уделяла первоочередное внимание районам с высокой нагрузкой, оптимизировала использование специализированных питательных продуктов питания и обеспечивала обслуживание в наиболее пострадавших районах.
90. Помощь в области достаточного питания по-прежнему существенно ограничивается. В 2025 году 13 процентов запланированных пайков в натуральной форме соответствовали минимальным стандартам достаточной питательности,⁵⁷ тогда как целевой показатель составлял 80 процентов, что соответствует уровню реализации 16 процентов. Это отражало ужесточение планирования на основе подтвержденных

⁵⁴ Это страны, перечисленные как страдающие от кризиса питания в [Глобальном докладе о продовольственных кризисах 2025 года](#), опубликованном Информационной сетью по продовольственной безопасности и Глобальной сетью по борьбе с продовольственными кризисами и обновленном в сентябре 2025 года. Доклад определяет кризис питания как ситуацию, характеризующуюся сочетанием факторов, таких как повсеместное отсутствие доступа к достаточному, безопасному и питательному питанию, высокий уровень заболеваемости, экологические катастрофы, конфликты, плохая инфраструктура здравоохранения и неадекватные практики здравоохранения и гигиены, что приводит к высокому уровню острого недоедания у детей в возрасте 6-59 месяцев.

⁵⁵ После публикации самых последних [рекомендаций Всемирной организации здравоохранения](#) программы профилактики и лечения недоедания следует называть программами профилактики недоедания, борьбы с недоеданием или программами добавок в случае умеренно острого недоедания.

⁵⁶ Данные о числе нуждающихся людей основаны на анализе гуманитарного обзора по кластеру питания.

⁵⁷ Питательно адекватные пайки определяются как те, которые удовлетворяют потребности макроэлементов и микроэлементов, обеспечивая 2100 ккал на человека в день — с поправкой, если получатели помощи частично удовлетворяют свои собственные потребности — при этом 10-12 процентов калорий из белка, по крайней мере 17 процентов из жира, менее 10 процентов из сахара и не менее 9 процентов из обогащенного масла и круп или обогащенных смешанных продуктов, и обеспечение по меньшей мере 75 % потребностей в витамине А, железе, йоде, цинке и других микроэлементах, а также около 5 г йодированной соли в день. Если обогащение невозможно, необходимо потреблять разнообразный ассортимент продуктов, чтобы обеспечить минимальные стандарты питательных микроэлементов.

бюджетов, ограниченное наличие обогащенных товаров и общую нехватку финансирования. Из 9 миллиардов запланированных пайков только 35 процентов включали обогащенные крупы — основополагающий критерий питательной достаточности.

91. Вследствие этого охват, качество и непрерывность помощи зачастую оказываются недостаточными для удовлетворения потребностей. Для людей и общин, зависящих от помощи ВПП в качестве основного источника продовольствия, особенно беженцев, перемещенных лиц и людей, находящихся в острых чрезвычайных ситуациях, неоптимальные пайки повышают риск недоедания, нехватки микроэлементов и снижения устойчивости.
92. Однако корпоративные усилия по улучшению качества питания позволили добиться многообещающих успехов в 2025 году. Улучшилось качество питания в таких странах, как Афганистан, Буркина-Фасо и Центральноафриканская Республика, где увеличилась доля пайков, достигших полной питательной достаточности. Это было достигнуто за счет обеспечения того, чтобы обогащенные продукты питания включались в состав пайков, и расширения охвата микроэлементами. Кроме того, в своих ответных мерах Карибское сообщество применяло знания, полученные в ходе подготовки, и использовало такие инструменты, как Optimus, для оптимизации пайков посредством более диверсифицированной продовольственной корзины в ответ на ураган «Мелисса».
93. ВПП продолжала укреплять свой технический потенциал и корпоративные руководящие принципы в отношении адекватности питания посредством внедрения единой методологии расчета дефицита продовольствия, расширенного анализа данных и целевой подготовки во всех регионах. Поддержка оказывалась в 37 странах, в которых велась разработка или пересмотр ССП, и ведется работа по разработке директивы по обогащению пищевых продуктов и укреплению закупок обогащенных основных продуктов питания, в том числе в рамках GCMF.
94. Денежная помощь была распределена в соответствии с подходом, основанным на учете основных потребностей, в 37 страновых отделениях, что не изменилось по сравнению с 2024 годом, но ниже целевого показателя 2025 года, т. е. 50 отделений. В общей сложности 603 млн долларов США были переведены 5,1 млн человек, в том числе в рамках крупных операций, таких как в Ливане, Сомали, Государстве Палестина, Судане и Украине. Хотя это способствовало разработке более ориентированных на потребности переводов, финансовые трудности ограничивали возможность корректировки сумм переводов и охвата, что снижало роль переводов в сокращении общих недостатков в потреблении.
95. ВПП превысила свой целевой показатель в отношении сроков первичной реакции на внезапно возникающие чрезвычайные ситуации, предоставляя помощь пострадавшим людям в среднем за 48 часов, по сравнению с целевым показателем в три дня. В половине всех случаев помощь была оказана в течение 48 часов. Эта деятельность была подкреплена мерами по обеспечению готовности, включая предварительное размещение запасов, принятие упреждающих мер, сохранение присутствия на местах и использование гибкого финансирования, в том числе по линии Счета немедленного реагирования, многосторонних ассигнований и механизмов упреждающих действий Центрального фонда реагирования на чрезвычайные ситуации.

Стратегический результат 2 — Люди добиваются лучших результатов в области питания, здравоохранения и образования

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ ВЫСОКОГО УРОВНЯ — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ 2				
Показатель ЦВУ	Базовый показатель на 2021 год	Фактический показатель за 2025 год	Цель на 2025 год	% достигнуто
2. Число женщин и детей, имеющих доступ к улучшенным услугам в области здравоохранения, питания и образования при помощи ВПП (млн)	32,3 (2020)	36,7	46	80
2.1 Число женщин и детей, пользующихся услугами ВПП, направленными на профилактику и лечение недоедания в течение первых 1000 дней жизни (млн)	17,3	17,4	25	70
2.2 Число детей, получающих надлежащее питание в школах в качестве вклада в следующие 7000 дней (млн): - от ВПП	15	19,3	21	92
- от правительств и партнеров*	91	119	99,8	119
2.3 Процентная доля национальных программ школьного питания, обеспечивающих комплексный пакет услуг в области здравоохранения и питания в школах благодаря поддержке ВПП и партнеров*	61	46	>80	58

* Данные собираются и публикуются раз в два года. Самые последние данные получены от ВПП. 2025. [Состояние школьного питания во всем мире 2024](#).

96. В 2025 году в рамках стратегического результата 2 наблюдался частичный прогресс в достижении целевых показателей при продолжающемся восстановлении и расширении услуг, но сохраняющемся недостаточном охвате и качестве в сравнении с ключевыми показателями. В целом ВПП оказала поддержку в обеспечении доступа к услугам в области питания, здравоохранения и образования для 36,7 млн женщин и детей, достигнув 80 процентов от корпоративной цели высокого уровня (ЦВУ) 2. Это представляет собой небольшое увеличение по сравнению с базовым показателем 2021 года и отражает продолжающееся восстановление основных услуг после сбоев во время пандемии коронавируса (COVID-19) в 2019 году.
97. Как в чрезвычайных, так и в нечрезвычайных ситуациях ВПП оказала помощь 17,4 млн детей в возрасте до двух лет, а беременным женщинам и кормящим женщинам и девочкам предоставила услуги по профилактике и лечению недоедания в течение первых 1000 дней жизни, достигнув 70 процентов от целевого показателя в 25 миллионов человек. Охват ограничивался нехваткой финансовых средств, сокращением доступности специализированных питательных продуктов питания и операционными ограничениями в странах с высокой нагрузкой. В ответ ВПП уделяла первоочередное внимание мерам по спасению жизни, усилила интеграцию с национальными системами здравоохранения и социальной защиты и применяла целевые стратегии по охвату уязвимых с точки зрения питания групп населения, помогая поддерживать непрерывность услуг в сложных условиях.

98. Одновременно 119 миллионов детей в 78 странах получили школьное питание по линии правительственных и партнерских программ при технической поддержке ВПП, что превышает целевой показатель на 2025 год в 99,8 млн и отражает устойчивое восстановление и растущие национальные инвестиции. ВПП оказала непосредственную помощь 19,3 млн детей в 63 странах, предоставив им школьное питание на местах, пайки на дом и денежную помощь, что составило 92 процента от целевого показателя. Это отражает умеренное увеличение по сравнению с базовым уровнем 2021 года, но снижение по сравнению с 2024 годом, обусловленное переходом на национальные программы школьного питания, ограниченностью финансирования и проблемами доступа в некоторых ситуациях. ВПП также расширила операции по организации школьного питания в отдельных районах, в том числе в Украине и Замбии, с учетом возросших потребностей.
99. Несмотря на эти достижения, 46 % национальных программ школьного питания предоставили комплексный пакет из четырех или более школьных услуг в области здравоохранения и питания: улучшение по сравнению с 32 % в 2022 году, но все еще ниже корпоративной цели по крайней мере 80 %. Это свидетельствует о сохраняющихся пробелах в предоставлении комплексных услуг в области здравоохранения и питания в школах и отражает продолжающееся восстановление потенциала правительств после сбоев, связанных с пандемией COVID-19, что указывает на необходимость постоянных инвестиций в укрепление систем.

Стратегический результат 3 — Люди имеют улучшенные и устойчивые источники средств к существованию

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ ВЫСОКОГО УРОВНЯ — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ 3				
Показатель ЦВУ	Базовый показатель на 2021 год	Фактический показатель за 2025 год	Цель на 2025 год	% достигнуто
3. Число людей, имеющих более устойчивые источники средств к существованию, перед лицом рисков и потрясений благодаря помощи ВПП (млн)	14	18,7	22,9	82
3.1 Число людей, которые получают пользу от инициатив по повышению устойчивости, укрепляющих базу источников средств к существованию, включая экосистемы (млн)	10	6,2	15	42
3.2 Число мелких фермеров, пользующихся поддержкой ВПП, которые улучшили производственно-сбытовые цепочки и укрепили рыночные услуги (млн)	0,41	2,1	1,5	144
3.3 Число людей, имеющих финансовую защиту от климатических рисков (млн)	3,5	10,3	9	115

100. В 2025 году ВПП оказала поддержку 18,7 млн человек в укреплении их источников средств к существованию и способности противостоять потрясениям, достигнув 82 процентов от корпоративного целевого показателя и увеличения на 4,7 млн человек по сравнению с базовым показателем на 2021 год. Однако показатели снизились по сравнению с 2024 годом, что отражает сокращение объема ресурсов и ограниченный доступ к ним для операций в некоторых высокорисковых ситуациях.

101. ВПП обеспечила охват 6,2 млн человек в 56 странах благодаря инициативам по повышению устойчивости, направленным на укрепление источников средств к существованию и рациональное использование природных ресурсов, что позволило достичь 42 процентов от годового целевого показателя и 61 процента от базового показателя на 2021 год. Из этого количества 5,4 млн человек участвовали в продовольственной помощи в целях приобретения активов, а 0,8 млн — в продовольственной помощи в целях обучения. С 2021 года участие в деятельности, основанной на активах, сократилось из-за уменьшенного финансирования и переориентации на оказание помощи по спасению жизни людей. В 2025 году осуществлению этой программы еще больше препятствовали ограничения доступа, связанные с отсутствием безопасности в ряде районов повышенного риска, в том числе в Афганистане, Буркина-Фасо, Демократической Республике Конго, Гаити, Мали, Судане и Йемене.
102. Кроме того, ВПП оказала поддержку 2,1 млн мелких фермеров в 56 странах в укреплении производственно-сбытовых цепочек и расширении доступа к рынкам, достигнув 144 процентов от целевого показателя и увеличив этот показатель в пять раз по сравнению с базовым уровнем 2021 года. Это расширение отражает устойчивый объем инвестиций в агропродовольственные системы, высокий спрос со стороны правительств и партнеров и масштабируемость модульного подхода ВПП в различных операционных условиях. Результаты свидетельствуют о постоянном прогрессе в расширении доступа мелких фермеров к рынкам и об их способности совершенствовать контроль послеуборочной деятельности и расширять возможности для получения дохода.
103. ВПП также обеспечила финансовую защиту от климатических рисков для 10,3 млн человек, превысив целевой показатель и увеличив охват почти в три раза с 2021 года. Этот рост был обусловлен расширением механизмов упреждающих действий и финансирования рисков, связанных с изменением климата, что подкреплялось укреплением потенциала в области прогнозирования, укреплением институционализации упреждающих подходов и развитием новых партнерств. В то же время охват несколько снизился по сравнению с 2024 годом из-за нехватки ресурсов и мер экономии, что замедлило расширение планов упреждающих действий и планов страхования климатических рисков.
104. Хотя отдельные результаты превышали целевые показатели в некоторых областях, общие показатели оставались ниже целевых из-за нехватки финансирования, которая сдерживала деятельность, основанную на передаче ресурсов, особенно в области создания и восстановления активов. Напротив, мероприятия, которые в меньшей степени полагались на передачу ресурсов, включая поддержку производственно-сбытовых цепочек и финансовую защиту, дали результат выше своих целевых показателей, что свидетельствует о различиях в степени чувствительности к сокращению финансирования по различным видам деятельности. Это подчеркивает важность поддержания баланса между мероприятиями, основанными на передаче ресурсов и не основанными на передаче ресурсов, в поддержке устойчивого и комплексного обеспечения устойчивости.

Стратегический результат 4 — Усиление национальных программ и систем

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ ВЫСОКОГО УРОВНЯ — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ 4				
Показатель ЦВУ	Базовый показатель на 2021 год	Фактический показатель за 2025 год	Цель на 2025 год	% достигнуто
4. Число стран, в которых при поддержке ВПП были укреплены программы и системы	49	77	56	138
4.1 Число стран, лучше подготовленных к чрезвычайным ситуациям и способных реагировать на них в рамках национальных систем	30	78	60*	130
4.2 Число стран, национальные системы социальной защиты которых в большей степени способствуют обеспечению продовольственной безопасности населения, здоровому питанию и способности удовлетворять основные потребности и/или управлять рисками	47	69	60	115
4.3 Число стран, в которых ВПП вносит свой вклад в повышение устойчивости продовольственных систем	36	58	45	129
4.4 Число стран, которые взяли на себя обязательства и/или увеличили свои обязательства в отношении программ школьного питания в рамках своих: - национальных политик**	41	107	49	218
- бюджетов**	0	45	45*	100

* Целевые показатели 2025 года для этих ЦВУ были пересмотрены в сторону повышения в 2024 году на основе фактических значений показателей, достигнутых в 2023 году.

** Данные собираются и публикуются раз в два года. Самые последние данные получены от ВПП. 2025. [Состояние школьного питания во всем мире 2024](#).

105. В 2025 году ВПП внесла вклад в укрепление национальных программ и систем в 77 странах, достигнув 138 % от корпоративной цели и отметив значительное увеличение по сравнению с базовым показателем 2021 года в 49 стран. Это отражает устойчивый спрос национальных заинтересованных сторон на техническую помощь ВПП, особенно в областях продовольственной безопасности, питания, обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и социальной защиты.
106. ВПП оказывала поддержку в проведении реформ в области политики и законодательства в 18 странах, в результате чего в 10 странах были подготовлены проекты политики или законов, а в 12 продолжаются процессы поддержки. Разработка и реализация программ были усилены в 20 странах, поскольку национальные заинтересованные стороны мобилизовали при поддержке ВПП 1,1 млрд долларов США на совершенствование систем и услуг. Участники осуществляемых при поддержке ВПП программ подготовки, наставничества и инструктажа сообщили об укреплении потенциала в области обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям, противодействия климатическим потрясениям и предотвращения недоедания наряду с укреплением механизмов сотрудничества и координации.

107. ВПП продолжала укреплять национальные и субнациональные системы обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них путем оказания постоянной поддержки правительственным учреждениям и национальным субъектам. В 2025 году 78 стран были лучше подготовлены к чрезвычайным ситуациям и стали более способными реагировать на них в результате поддержки ВПП, что отражает продолжающийся прогресс в рамках стратегического плана. Усилия были сосредоточены на укреплении систем раннего предупреждения, механизмов регулирования кризисов и координации, а также готовности государственных систем своевременно принимать ответные меры. В 2025 году стандарты в отношении систем и потенциала обеспечения готовности и реагирования выполнили еще пять стран — Ангола, Ливия, Турция, Объединенная Республика Танзания и Зимбабве — что отражает расширение поддержки, оказываемой ВПП в укреплении потенциала в области обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям. Во всех регионах это способствовало укреплению национального потенциала в области упреждения, управления и реагирования на потрясения, в том числе за счет сокращения времени реагирования и повышения эффективности оказания основных услуг.
108. Национальные системы социальной защиты были укреплены в 69 странах по сравнению с 47 странами в 2021 году и сохраняли устойчивую тенденцию к росту. Это отражает растущий спрос на консультативную, аналитическую и операционную поддержку ВПП в целях расширения охвата и повышения готовности и реагирования на потрясения. Основное внимание в рамках поддержки уделялось укреплению систем оказания помощи, совершенствованию основ политики и укреплению связей между социальной защитой, продовольственной безопасностью и питанием. Тот факт, что в 2025 году системы социальной защиты укрепились еще в шести странах по сравнению с 2024 годом, отражает расширение участия в реформировании политики на основе фактических данных и развитии институционального потенциала.
109. В 2025 году ВПП оказала поддержку 58 странам в укреплении устойчивости продовольственных систем, продвигая подходы, увязывающие гуманитарную помощь с долгосрочным развитием систем. Применяя подход, основанный на учете потребностей продовольственных систем в рамках всех программ, ВПП содействовала укреплению национального потенциала, совершенствованию рамочных программ политик и укреплению связей между местным производством и спросом на питательные продукты питания. Сотрудничество с частным сектором, научными кругами и гражданским обществом способствует укреплению производственно-сбытовых цепочек и расширению доступа к питательным продуктам питания, способствуя созданию более жизнеспособных и устойчивых продовольственных систем.
110. ВПП также оказывала поддержку странам в укреплении национальной ответственности за программы школьного питания. В 2025 году 107 стран включили школьное питание в национальную политику, а 45 стран увеличили свои внутренние бюджетные ассигнования на программы школьного питания, превысив цели по обоим показателям и отразив значительный прогресс начиная с 2021 года. Это расширение отчасти связано с импульсом, созданным Коалицией по вопросам школьного питания (создана в 2021 году при участии ВПП, выполняющей функции секретариата), которая поддерживает усиление политической приверженности разработке политики и расширению национальных программ школьного питания.

Стратегический результат 5 — Гуманитарные организации и организации, занимающиеся вопросами развития, работают более эффективно и результативно

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ ВЫСОКОГО УРОВНЯ — СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ 5				
Показатель ЦВУ	Базовый показатель на 2021 год	Фактический показатель за 2025 год	Цель на 2025 год	% достигнуто
5. Число стран, пользующихся «санкционированными» услугами и решениями ВПП или услугами и решениями по запросу	Н/Д	125	114*	110
5.1 Доля стран, в которых правительства или партнеры пользуются «санкционированными» услугами ВПП, из всех стран, в которых страновая группа Организации Объединенных Наций обращается с просьбой, а МПК одобряет активацию «санкционированных услуг» (в процентах)	Н/Д	100	100	100
5.2 Число стран, в которых партнеры запрашивают решения и услуги ВПП по запросу и пользуются ими	Н/Д	125	114*	110
5.3 Процент пользователей, удовлетворенных предоставляемыми услугами	80	93	80	121

* Целевые показатели 2025 года для этих ЦВУ были пересмотрены в сторону повышения в 2024 году на основе фактических значений показателей, достигнутых в 2023 году.

111. ВПП предоставляла санкционированные услуги и решения, а также услуги и решения по запросу в 125 странах⁵⁸, превысив годовой целевой показатель в 114 стран и превысив уровень корпоративной ЦВУ 5. Спрос на эти услуги продолжал расти на фоне все более нестабильной операционной обстановки, характеризующейся конфликтами, ограничениями доступа, нарушениями рынков и ограниченным национальным потенциалом. Эти услуги имели важное значение для того, чтобы партнеры по гуманитарной деятельности и развитию могли проводить своевременные, безопасные и хорошо скоординированные операции.
112. ВПП удовлетворила 100 процентов запросов страновой группы Организации Объединенных Наций на предоставление санкционированных услуг, одобренных Межучрежденческим постоянным комитетом (МПК), полностью выполнив ЦВУ 5.1. В рамках девяти чрезвычайных операций кластер экстренной связи оказал необходимую помощь в организации коммуникаций и цифровой связи, оказав поддержку 8417 гуманитарным сотрудникам и 24 475 пользователям в общинах в период реагирования на ураган «Мелисса». Поскольку ответственность за инициативы по внедрению цифровых технологий была передана национальным учреждениям Сахеля, центры кластера экстренной связи в Буркина-Фасо и Нигере обеспечили доступ к сети и обучение цифровой грамотности более чем 52 000 человек, а также обеспечили структурированное обучение более чем 2300 человек.

⁵⁸ Это число включает страны, не имеющие официального присутствия ВПП, где услуги предоставляются через региональные структуры в Тихоокеанском регионе и Карибском бассейне.

В Сирийской Арабской Республике прекращение службы экстренной связи из-за операционных и финансовых трудностей привело к созданию механизма совместного несения расходов для поддержания критически важного технического потенциала для оказания помощи.


113. Гуманитарная служба воздушных перевозок Организации Объединенных Наций (ГС ООН) обеспечила гуманитарные воздушные перевозки в 22 странах, обеспечив перевозку более 239 000 пассажиров, доставив приблизительно 2513 тонн грузов чрезвычайной помощи и проведя 583 медицинских эвакуации и 1639 перемещений по соображениям безопасности. В рамках логистического кластера была оказана поддержка 1043 партнерам через 16 активных кластеров и секторов, в том числе в Государстве Палестина и Судане, охватив в целом 52 страны и Тихоокеанский регион, обеспечивая логистическую готовность, укрепление потенциала и поддержку экологической устойчивости. Переход к национальным координационным структурам продвинулся в Ливане, Мьянме и Боливарианской Республике Венесуэла. В рамках всех операций логистический кластер содействовал перевозке 430 481 м³ жизненно важных грузов, что эквивалентно более чем 13 000 контейнерных грузов, и хранению 168 638 м³, что эквивалентно 5110 контейнерным грузам.
114. Помимо этих предусмотренных мандатом услуг, ВПП также предоставляла услуги и решения по запросу в 125 странах, превысив целевой показатель в 114 стран и достигнув при этом ЦВУ 5.2. Гуманитарный склад Организации Объединенных Наций (UNHRD) направил 580 партий грузов для 45 гуманитарных партнеров и 47 страновых отделений ВПП в 93 страны с предметами чрезвычайной помощи стоимостью 60 млн долларов США и общим объемом 37 984 м³ и 8040 тонн грузов, что позволило доставить помощь примерно 1,65 млн человек. В рамках услуг цепочки поставок по запросу была оказана поддержка 154 клиентам в 46 странах: было обработано 658 563 м³ грузов на сумму 312,9 млн долларов США и закуплено 88 683 т продовольствия от имени пяти правительств.⁵⁹ Инженерные группы проводили технические оценки, проектирование и надзор за строительством или восстановлением операционной инфраструктуры, включая склады с контролируемой температурой и взлетно-посадочные полосы, поддерживая непрерывность операций в отдаленных местах.
115. Группа быстрого реагирования и поддержки по информационным технологиям и телекоммуникациям (FITTEST) осуществила технические миссии и дистанционную поддержку в 37 странах, предоставив 815 человеко-дней миссии и 83 партии оборудования. Цифровые услуги для правительств оказали поддержку 36 страновым отделениям в укреплении систем управленческой информации в целях социальной защиты, школьного питания и операций по чрезвычайному реагированию, в том числе через миссии в Ираке, Мали и Намибии. ВПП расширила свои услуги денежных переводов по запросу, поддерживая выплаты в Ливане, Мозамбике и Перу от правительства к человеку, дополняя более широкие усилия по укреплению национальных систем. Поддержка данных и аналитики позволила развернуть или масштабировать систему мониторинга климатических рисков PRISM в 11 странах, улучшив мониторинг рисков бедствий, сезонный анализ и упреждающие действия. В рамках глобальных совместных услуг центр бронирования Организации Объединенных Наций оказал поддержку 7,5 млн пользователей в 125 странах, предоставляя услуги по размещению, мобильности и совместному использованию автомобилей 22 подразделениям Организации Объединенных Наций.
116. Уровень удовлетворенности пользователей санкционированными услугами и услугами по запросу в среднем составил 93 %, превысив корпоративный ориентир в


⁵⁹ Гватемала, Малави, Намибия, Государство Палестина и Восточный Тимор.


80 % и достигнув ЦВУ 5.3. Рейтинги удовлетворенности включали 96 % для UNHAS и центра бронирования Организации Объединенных Наций, 92 % для кластера экстренной связи, 90 % для логистического кластера и 88 % для глобального кластера продовольственной безопасности. Более низкие показатели удовлетворенности в некоторых местах были связаны главным образом с техническими ограничениями, которые не поддаются контролю со стороны партнеров или поставщиков услуг. В целом партнеры выразили неизменную уверенность в услугах ВПП и их важнейшей роли в поддержке эффективных, своевременных и хорошо скоординированных гуманитарных операций и операций в области развития.

3.3 Готовность ВПП к чрезвычайным ситуациям и реагирование на них

Ключевые показатели готовности к чрезвычайным ситуациям на 2025 год

14 760 сотрудников
из **995 учреждений** 
участвовали в мероприятиях по укреплению потенциала, проводимых ВПП, по готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них

Реализованные мероприятия 
Мониторинг рисков, ранние предупреждения, меры по подготовке к денежным выплатам, более широкий доступ к страхованию, планирование на случай непредвиденных обстоятельств, предварительное размещение запасов, укрепление систем социальной защиты, реагирующих на потрясения


ВПП поддержала **70 стран** в укреплении их национальных систем готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них

117. Опираясь на приоритизацию мер реагирования на чрезвычайные ситуации, ВПП сосредоточила свои усилия по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них на своевременной широкомасштабной помощи в условиях ужесточения нехватки ресурсов. ВПП уделяла первоочередное внимание реагированию на кризисы в интересах наиболее уязвимых групп населения и общин, уделяя особое внимание людям, оказавшимся на чрезвычайном уровне/четвертом этапе IPC и катастрофическом уровне/пятом этапе IPC нехватки продовольствия. Из 121 миллиона человек, которым была оказана помощь в 2025 году, 77,3 млн получили безусловную чрезвычайную помощь. Это включает 1,9 млн тонн продовольствия, что составляет 82,6 процента от общего объема продовольствия, распределенного ВПП, и 1,81 млрд долларов США в виде денежных переводов и товарных ваучеров, что составляет 82,2 процента от общей суммы денежных переводов и ваучеров. Такая концентрация ресурсов отражает тот факт, что ВПП по-прежнему уделяет особое внимание оказанию помощи для спасения жизней людей в ответ на острые потребности и сокращение финансирования.
118. Операции ВПП⁶⁰, реализованные в 34 странах, были классифицированы как находящиеся в «чрезвычайной» фазе, в 15 — на этапе «ранних действий и реагирования на чрезвычайные ситуации», 13 — на этапе «корпоративного внимания» и 6 — на этапе «корпоративного расширения». В число стран, находящихся на этапе расширения масштабов деятельности, входили Чад, Южный Судан и Судан (в рамках регионального реагирования на кризис), Ливан, Государство Палестина и Сирийская Арабская Республика. ВПП сохраняла устойчивый потенциал

⁶⁰ ВПП классифицирует свои операции как «нечрезвычайные» или пребывающие на одном из трех чрезвычайных этапов: «ранние действия и реагирование на чрезвычайные ситуации», «корпоративное внимание» или «корпоративное расширение» — в зависимости от их серьезности на основе оценок, полученных по пяти критериям, адаптированным из протоколов активации всей гуманитарной системы МПК: масштаб, срочность, сложность, потенциал и риск неудачи — в сочетании с анализом систем раннего предупреждения. Цифры, приведенные в настоящем пункте, отражают самый высокий уровень чрезвычайной ситуации, достигнутый в стране в течение года, как это определено протоколом о чрезвычайных ситуациях и корпоративной системой оповещения. Каждая страна считается только один раз, исходя из ее самой строгой классификации.

- реагирования на пиковый спрос через свою глобальную группу быстрого реагирования, которая оказывала поддержку операциям в 12 странах и региональным отделениям в Каире и Найроби, при этом специалисты направлялись в среднем на 158 дней в связи с каждой чрезвычайной ситуацией.
119. В крайне ограниченных условиях, в том числе в Буркина-Фасо, Демократической Республике Конго, Гаити, Ямайке, Ливане и Сомали, специализированные группы по вопросам доступа оказывали поддержку в разработке стратегий доступа, взаимодействии с государственными и негосударственными субъектами и координации с правительствами и партнерами Организации Объединенных Наций.
120. Гибкое финансирование по-прежнему является важнейшим фактором реализации мер реагирования и обеспечения готовности. Двадцать пять страновых отделений и региональное отделение в Панаме получили 297 млн долларов со Счета немедленного реагирования, чтобы можно было масштабировать операции и устранять появляющиеся риски. Это демонстрирует увеличение на 50% по сравнению с 2024 годом. Эти ресурсы направлялись главным образом на борьбу с потрясениями, связанными с конфликтами, на долю которых приходилось 54 процента от общего объема, и опасными природными явлениями, на долю которых приходилось 44 процента, а небольшая доля была направлена на поддержку чрезвычайных ситуаций в области здравоохранения. Они позволили своевременно принять меры в различных условиях, включая меры реагирования на ураган «Мелисса» на Ямайке, поддержку беженцев в Бурунди и оперативную доставку наличных средств 450 000 человек, пострадавших от землетрясения в Мьянме.
121. В то же время целевые инвестиции в обеспечение готовности укрепили способность ВПП быстро реагировать на возникающие потрясения. Еще 3,9 млн долларов США было выделено на поддержку инициатив в условиях повышенного риска, подверженных климатическим рискам и конфликтам. На Кубе, в Мозамбике и на Филиппинах предварительное размещение продовольственных и непродовольственных товаров позволило быстро отреагировать на ураган «Мелисса», тропический циклон «Джуд» и супертайфун «Уван», произошедшие в конце года.
122. Эти инвестиции дополнялись устойчивой поддержкой национальных систем. Почти 800 учреждениям по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них была оказана поддержка посредством укрепления потенциала на национальном и местном уровнях, а более 10 000 сотрудников правительств и партнеров в 22 странах прошли подготовку в целях повышения их готовности и укрепления потенциала реагирования. В 11 странах были укреплены координационные механизмы, а в Бутане, Гватемале, Индонезии, Лесото, Филиппинах и Объединенной Республике Танзания — системы обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям, что способствовало повышению национальной ответственности и готовности к реагированию.
123. Факты по-прежнему свидетельствуют о ценности этих инвестиций: в исследовании⁶¹ ВПП, посвященном рентабельности инвестиций в обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям, охватывающем шесть видов проектов в 19 случаях, было подсчитано, что каждый вложенный доллар обеспечил экономию средств в размере 3,40 доллара США на мероприятиях по реагированию и сократил время реагирования в среднем на 25 дней. Помимо экономии средств, инвестиции в обеспечение готовности способствовали также улучшению питания, защите

⁶¹ ВПП. Ожидается публикация. Обновленное исследование о рентабельности инвестиций в обеспечение готовности, апрель 2026 года.

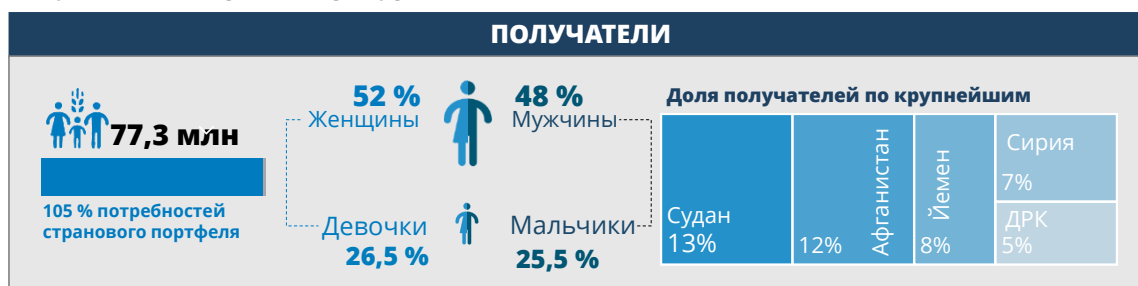
источников средств к существованию, повышению стабильности рынков и укреплению интеграции и координации.

- 124. Поэтому скоординированные действия в рамках кластера глобальной продовольственной безопасности и его партнеров имеют центральное значение для охвата нуждающихся людей, несмотря на ограниченные ресурсы и операционные трудности. В то время как кластер получил только 4,6 млрд долларов США при общих потребностях в 2025 году в 12,8 млрд долларов США, партнеры охватили 81 млн из цели в 104 млн человек в 25 странах, что составляет 77 процентов. Это происходило главным образом за счет продовольственной помощи 69 миллионам человек и поддержки средств к существованию 24 миллионам человек,⁶² хотя охват сохранялся частично за счет сокращения размеров пайков и периодичности их распределения.
- 125. Кластер потратил 550 дней на поездки как в отдаленные районы, так и по стране и оказывал поддержку совместному анализу и оперативной координации. Он также способствовал гуманитарной перезагрузке, укрепляя процессы коллективного планирования и поощряя местные модели реагирования, которые усиливали национальный потенциал.

3.4 Основные моменты, касающиеся ключевых программных областей



Безусловная передача ресурсов



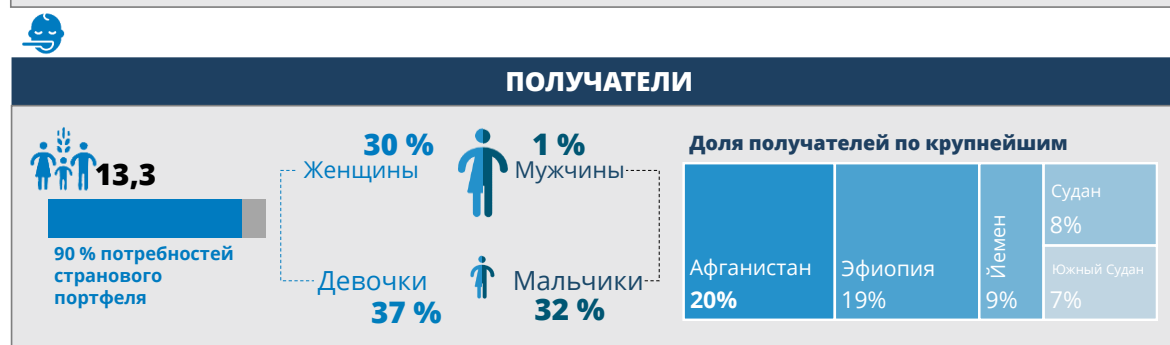
⁶² Это были следующие страны: Афганистан, Бангладеш, Буркина-Фасо, Камерун, Центральноафриканская Республика, Чад, Колумбия, Демократическая Республика Конго, Эфиопия, Гаити, Ливан, Мадагаскар, Мали, Мозамбик, Мьянма, Нигер, Нигерия, Сомали, Южный Судан, Государство Палестина, Судан, Сирийская Арабская Республика, Украина, Венесуэла и Йемен.

126. Кризисные меры, предпринимаемые ВПП, основываются на строгом определении приоритетности безусловной передачи ресурсов в условиях острой нехватки финансовых средств. Это потребовало принятия трудных, осознанных с точки зрения риска решений о том, чтобы сосредоточить жизненно важную помощь на людях и общинах с наиболее неотложными потребностями, особенно на тех, кто сталкивается с острой нехваткой продовольствия и ограниченными альтернативными способами получения доступа к продовольствию.
127. На практике это привело к усилению адресности и значительному сокращению объемов помощи в рамках многочисленных операций, особенно для беженцев. В Уганде ВПП прекратила оказание помощи почти 1 миллиону из 1,66 млн целевых беженцев, а пайки для остальных получателей помощи сократились приблизительно до 30 процентов от минимальных потребностей в продовольствии. Аналогичное сокращение наблюдалось в Кении, где пайки были сокращены до 30 процентов минимальной продовольственной корзины, а полезная нагрузка сократилась более чем на одну треть. В Южном Судане беженцы продолжали получать примерно половину необходимой помощи, несмотря на ограниченные возможности удовлетворения своих потребностей с помощью других средств.
128. Эти меры отражают более широкие сдвиги в подходе ВПП к определению целей и приоритетов. Стратегическая оценка приоритетов 2025 года⁶³ показала, что критерии уязвимости все шире применяются для принятия решений о приоритетах, а подходы адаптируются к обстоятельствам. Для оказания страновым отделениям поддержки в поиске компромиссов ВПП опубликовала корпоративные рекомендации по определению приоритетов в области гуманитарной помощи, обеспечивающие основу для принятия принципиальных и основанных на фактических данных решений в условиях ограниченности ресурсов.
129. В то же время цифровые инструменты способствуют повышению эффективности и целенаправленности поставок там, где это позволяют условия рынка. В секторе Газа цифровые системы регистрации позволили более чем 2 миллионам человек получить удаленный доступ к помощи, что позволило сократить перегруженность распределительных пунктов и снизить операционные расходы на 9,4 млн долларов США. На Филиппинах сотрудничество с национальными властями в области цифровизации реестров и платежных систем способствовало укреплению национального потенциала в области оказания помощи и содействовало переходу к оказанию помощи наличными.

⁶³ Стратегическая оценка подходов ВПП к определению целевых показателей и определению приоритетности оказания продовольственной помощи и помощи в питании (2026).

Профилактика недоедания и борьба с ним

Профилактика недоедания



130. ВПП оказала услуги в области питания более чем 25 миллионам человек в 55 странах в чрезвычайных и нечрезвычайных ситуациях в рамках программ, направленных на предотвращение недоедания и борьбу с ним и улучшение рациона питания, а также через продукты питания в натуральной форме и денежные выплаты. Поставки осуществлялись на устойчивой основе в широких масштабах, однако трудности с финансированием, сбои в цепочке поставок и ограниченное наличие специализированных товаров негативно сказались на охвате и непрерывности операций в нескольких ситуациях с высокой нагрузкой.
131. В целях адаптации своих мер в области питания к стесненным условиям ВПП сочетала усовершенствованные аналитические инструменты с более широким использованием имеющихся на местах питательных продуктов. Такие инструменты, как платформа Enhance и проект «Разработка моделей и картирование недостаточного потребления питательных микроэлементов», способствовали выявлению факторов уязвимости в области питания и принятию обоснованных программных и политических решений, в том числе в отношении стандартов обогащения, разработки программ социальной защиты и интеграции этих программ в оценки продовольственной безопасности. Платформа Enhance⁶⁴ была расширена в 2025 году и стала доступной для правительств и партнеров. Она поддерживает моделирование наличия, стоимости и питательной ценности продовольствия для обоснования анализа доступности, а моделирование и картирование недостаточного потребления микроэлементов позволили проанализировать пробелы в рационе питания на основе вторичных данных в 12 странах. ВПП также уделяла первоочередное внимание использованию недорогостоящих питательных продуктов местного производства в условиях ограниченного доступа к

⁶⁴ Платформа Enhance дает пользователям возможность проводить более сложные анализы быстрее, чем когда-либо прежде. Она способствует сбору более надежных данных и информирует о разработке программ и политик в более чем 20 странах, в том числе о мониторинге затрат и доступности, анализе дефицита питательных веществ, анализе устойчивости здорового питания, анализе возможности удовлетворения потребностей в питательных веществах детей с умеренно острым недоеданием за счет использования местных продуктов питания и оценке сумм денежных выплат для программ профилактики и дополнения, которые направлены на борьбу с умеренно острым недоеданием.

специализированным продуктам, что способствовало повышению качества питания и устойчивости программ.

132. ВПП и Детский фонд Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) продвинули инициативу «Совместные действия по прекращению растрат» с этапа разработки на этап реализации в пяти странах.⁶⁵ Мероприятия по предотвращению растрат ресурсов охватили 1,82 млн детей, что превышает целевой показатель, в то время как прогресс в лечении недоедания сдерживается задержками в поставках специализированных товаров и ограниченностью ресурсов. Партнерство ВПП с ЮНИСЕФ привело к укреплению подходов к решению проблемы недостаточного питания матерей и разработке новых руководящих принципов и учебных мероприятий по анализу уязвимости питания. Взаимодействие вышло за рамки первоначальных стран, что способствовало применению более комплексных подходов в условиях высокого бремени.
133. Несмотря на нестабильность финансирования, ВПП продолжала оказывать помощь людям, живущим с ВИЧ, путем установления приоритетов в выполнении основных функций, целенаправленного изменения программ и использования переходящих- ресурсов. ВПП предоставила продовольственную и питательную помощь более чем 175 000 человек, затронутых ВИЧ и СПИД, при этом целевой показатель составил 519 500 человек. Расширилась интеграция мероприятий по борьбе с ВИЧ в работу ВПП, и 46 процентов ССП включают компоненты, связанные с ВИЧ. В координации с Управлением Верховного Комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, Объединенной программой Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу и Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) ВПП также внесла свой вклад в пересмотр глобальных руководящих принципов по борьбе с ВИЧ в чрезвычайных ситуациях, внедрение которых запланировано на 2026 год.
134. Независимые оценки, проведенные в 2025 году, показали, что программы умеренно острого недоедания позволили добиться положительных результатов в рассмотренных условиях. Однако поддержание статуса получателей помощи в области питания сопряжено с трудностями, поскольку охват программ ограничивается ростом потребностей, ограниченностью ресурсов и операционными перебоями.

Доступ мелких фермеров на рынки



135. Программы ВПП по развитию производственно-сбытовых цепочек оказали поддержку 2,1 млн мелких фермеров в 56 странах, что позволило помочь примерно 10,5 млн человек, из которых 52 процента были женщинами. ВПП укрепила 32 684 системы агрегирования фермеров, превысив целевые показатели, и сотрудничала с группами производителей в целях укрепления их коллективного предпринимательского потенциала, укрепления позиций на переговорах и расширения доступа к рынкам. Взаимодействие с более чем 27 600 субъектами

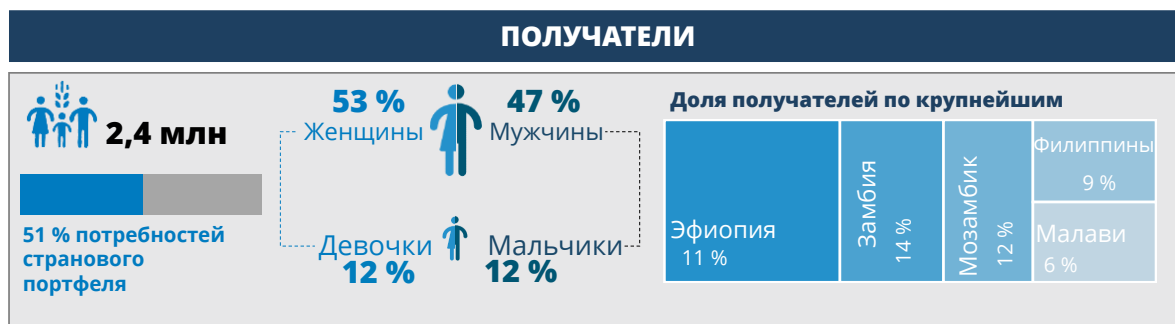
⁶⁵ Гаити, Кения, Мадагаскар, Нигерия и Южный Судан.

производственно-сбытовой цепочки, включая лиц, закупающих продукцию, торговцев, поставщиков сырья, перевозчиков и перерабатывающих предприятий, способствовало дальнейшему обеспечению наличия продовольствия в районах с нехваткой продовольствия и построению более устойчивых и инклюзивных продовольственных систем.

136. Это привело к расширению доступа на рынки. При содействии ВПП организации фермеров продали продовольственных товаров на сумму 134 млн долларов США широкому кругу покупателей, включая частные компании, институциональных покупателей, школы и саму ВПП. Объем продаж увеличился на 6 процентов по сравнению с 2024 годом, превысив целевой показатель на 9 процентов, в то время как объемы достигли 270 188 тонн, что значительно выше целевого показателя в 145 365 тонн и уровня 2024 года.
137. В целях улучшения адресности и эффективности своих программ ВПП внедрила в восьми странах механизм «оценки готовности и зрелости фермерских организаций».⁶⁶ В Буркина-Фасо в рамках этого механизма была оказана поддержка в составлении общенациональных карт 324 организаций в 17 регионах и 76 муниципалитетах, что позволило создать первую комплексную национальную базу данных об организациях фермеров. Этот инструмент позволил оценить организационный и коммерческий потенциал по ключевым аспектам, опираясь на более целевую направленность инициатив по укреплению потенциала, а также инвестиции в приоритетные производственно-сбытовые цепочки, обеспечивающие поставку основных продуктов питания, таких как рис, сорго, просо и кукуруза.
138. ВПП и Фонд Mastercard также содействовали реализации программы «Молодежь на работе» в восьми странах, охватив ею 875 027 молодых людей — 119 процентов от пятилетнего целевого показателя — 61 процент из которых составляли молодые женщины. Почти 32 000 предприятий, возглавляемых молодежью, была оказана поддержка в подготовке кадров, обеспечении связей с рынками и доступе к финансированию, что способствовало расширению их участия в агропродовольственных системах. Результаты привели к высоким показателям занятости: 97 процентов участников из когорты 2023—2024 гг. получили доступ к возможностям трудоустройства. Эти результаты отражают комплексную поддержку, которая сочетает в себе развитие навыков, финансовые услуги и доступ к рынкам, способствуя повышению экономической устойчивости и продовольственной безопасности при одновременном расширении участия женщин в экономической жизни и принятии ими решений.

⁶⁶ Буркина Фасо, Камбоджа, Непал, Никарагуа, Сенегал, Сомали, Руанда и Йемен.

Адаптация к экстремальным погодным явлениям и климатическим потрясениям

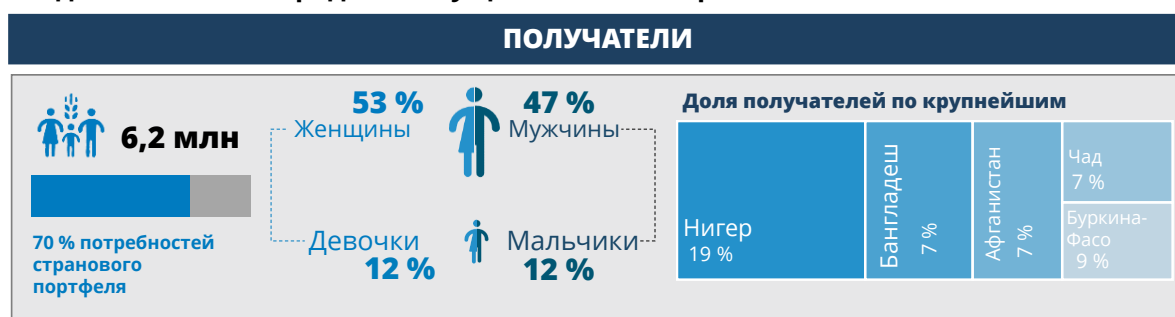


Бенефициары деятельности по управлению климатическими рисками в 2025 году			
ОХВАТ УПРАВЛЕНИЯ КЛИМАТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ	МЕХАНИЗМЫ, ОСНОВАННЫЕ НА ПРОГНОЗАХ	УПРЕЖДАЮЩИЕ ДЕЙСТВИЯ	
<p>34,7 млн</p> <p>получающих пользу от действий по защите от климатических потрясений (80 страновых отделений)</p>	<p>5,4 млн</p> <p>охвачено механизмами, основанными на прогнозах (42 страновых отделений)</p>	<p>1,1 млн</p> <p>получили больше денежных переводов перед надвигающимися климатическими опасностями (19 страновых отделений)</p>	<p>25,4 млн</p> <p>предоставлено прогнозов погоды, адаптированных к конкретным потребностям (33 страновых отделений)</p>
КЛИМАТИЧЕСКОЕ СТРАХОВАНИЕ	КЛИМАТИЧЕСКАЯ АДАПТАЦИЯ И СП	РЕЗЕРВЫ ДЛЯ КЛИМАТИЧЕСКИХ РИСКОВ	
<p>4,9 млн</p> <p>защищены с помощью полисов климатического страхования (30 страновых отделений)</p>	<p>2,1 млн</p> <p>получивших выгоду от климатически адаптированных активов и сельскохозяйственных практик (27 страновых отделений)</p>	<p>1,6 млн</p> <p>получивших выгоду от сбережений через ассоциации сбережений и займов в деревне (19 страновых отделений)</p>	<p>0,6 млн</p> <p>получили доступ к услугам устойчивой энергетики для потребления пищи (19 страновых отделений)</p>

139. Благодаря расширению финансирования деятельности по уменьшению рисков бедствий и принятию упреждающих мер, направленных на защиту уязвимых групп населения и общин от климатических потрясений и сокращение потребностей в реагировании, ВПП охватила 4,9 млн человек, испытывающих нехватку продовольствия, в 29 странах или 98 процентов от годового целевого показателя. Реализация предусматривала сочетание нескольких механизмов финансовой защиты.
140. Инициативы по инклюзивному страхованию охватили 1,9 млн человек, дав толчок выплатам в размере 4,9 млн долларов США и оказав помощь примерно 760 000 мелких фермеров, скотоводов, а также микро-, малых и средних предприятий, в то время как инструменты финансирования макрорисков обеспечили защиту еще 3 млн человек, предоставив 108 млн долларов США в виде заранее подготовленных фондов. Платежи в размере 5,6 млн долларов США были направлены на поддержку мер раннего реагирования для более чем 340 000 человек, пострадавших от засух и циклонов. Такие дополнительные подходы, как сельские сберегательные и кредитные ассоциации, помогли 320 000 участников повысить свою финансовую устойчивость, в результате чего было сэкономлено 20,6 млн долларов США и обеспечен доступ к кредитам на сумму 7,8 млн долларов США.
141. Эти механизмы были дополнены крупномасштабными упреждающими мерами по реагированию на предсказуемые риски. В 2025 году ВПП охватила 5,4 млн человек в 33 странах, что на 1,4 млн человек выше целевого показателя, в то время как заранее подготовленное финансирование позволило быстро выделить более 35 млн долларов США в 19 странах. Это способствовало распространению сообщений раннего предупреждения среди 18,2 млн человек, а также упреждающим денежным переводам на сумму 1,2 млн перед самими потрясениями.

142. Операционные подходы все чаще институционализируются на национальном уровне. На Филиппинах принятие Республиканского закона 12287 позволило интегрировать упреждающие меры в национальные системы управления рисками стихийных бедствий, оказав предварительную поддержку более чем 210 000 домашних хозяйств в преддверии супертайфуна «Уван» и продемонстрировав ценность широкомасштабных мер раннего реагирования.
143. Факты по-прежнему свидетельствуют об эффективности этих подходов, поскольку анализ ВПП показывает, что упреждающие меры могут значительно сократить потери. Каждый вложенный доллар может позволить избежать последствий в размере до 7 долларов США, а также повысить скорость и масштабы реагирования. Проведенная в Непале в 2025 году оценка воздействия подтвердила краткосрочные выгоды, включая улучшение потребления продовольствия, сокращение негативных стратегий выживания и улучшение психического состояния домашних хозяйств, получающих упреждающие денежные переводы.

Создание активов, средства к существованию и развитие навыков



144. ВПП и ее партнеры оказали поддержку 6,2 млн человек в 56 странах путем посредством передачи продовольствия и -денежных выплат, связанных с созданием и восстановлением инфраструктуры общин и восстановлением экосистем. Осуществляемые в период после чрезвычайных ситуаций и в условиях повторяющихся кризисов, эти мероприятия позволили восстановить деградировавшие земли и плодородие почв, укрепить местную инфраструктуру, улучшить доступ на рынки и удовлетворить насущные потребности в продовольствии. Общины играли центральную роль в разработке и осуществлении мероприятий, укрепляя их потенциал по восстановлению после потрясений, адаптации к будущим потрясениям и укреплению долгосрочной устойчивости.
145. Несмотря на финансовые трудности, трудности с доступом и все более сильные потрясения, программы продовольственной помощи с целью приобретения активов продолжали обеспечивать ощутимые улучшения в плане источников средств к существованию, продовольственной безопасности и рационального использования окружающей среды. В среднем 75 процентов участников сообщили об укреплении базы активов, обеспечивающих средства к существованию, включая улучшение защиты от стихийных бедствий, повышение производительности сельского хозяйства, доступ на рынки и совершенствование навыков управления активами. 71 % общин сообщили о позитивных изменениях в окружающей среде, включая улучшение водоснабжения, повышение плодородия почв, большую стабилизацию земель и улучшение санитарных условий, что способствует повышению устойчивости экосистем.
146. Дополнительные мероприятия способствовали повышению квалификации и диверсификации доходов. В 26 странах деятельность была направлена на 864 000 человек, 54 процента из которых составляли женщины, посредством денежных переводов и ваучеров на сумму 12,6 млн долларов США и 1255 тонн продовольствия. Более 151 000 человек получили доступ к профессионально-техническому обучению,

возможностям трудоустройства, рыночным связям и финансовым услугам, что способствовало получению дохода и повышению продовольственной безопасности.

147. Данные мониторинга и оценки подтверждают эти результаты. Мониторинг воздействия на активы из космоса (AIMS), проведенный 16 страновыми отделениями, показал, что 65 процентов построенных или восстановленных объектов привели к улучшению состояния растительности, воды и почвы по сравнению с исходными условиями и контрольными участками, что подтверждает как долговечность созданных объектов, так и их устойчивую поддержку общинами. В ходе оценок воздействия в Гаити и Руанде было установлено, что продовольственная помощь с целью приобретения активов и наличные выплаты способствовали повышению продовольственной безопасности, а проведенная в Гане оценка показала, что единовременные денежные переводы способствовали увеличению инвестиций и доходов в сельское хозяйство, в то время как ежемесячные переводы способствовали более диверсифицированной структуре расходов домашних хозяйств.
148. Независимые оценки, проведенные в 2025 году, также выявили трудности и некоторые улучшения в области продовольственной безопасности, питания и средств к существованию, но ограниченные последствия в тех случаях, когда мероприятия носили краткосрочный характер или были географически рассредоточенными.

Социальная защита

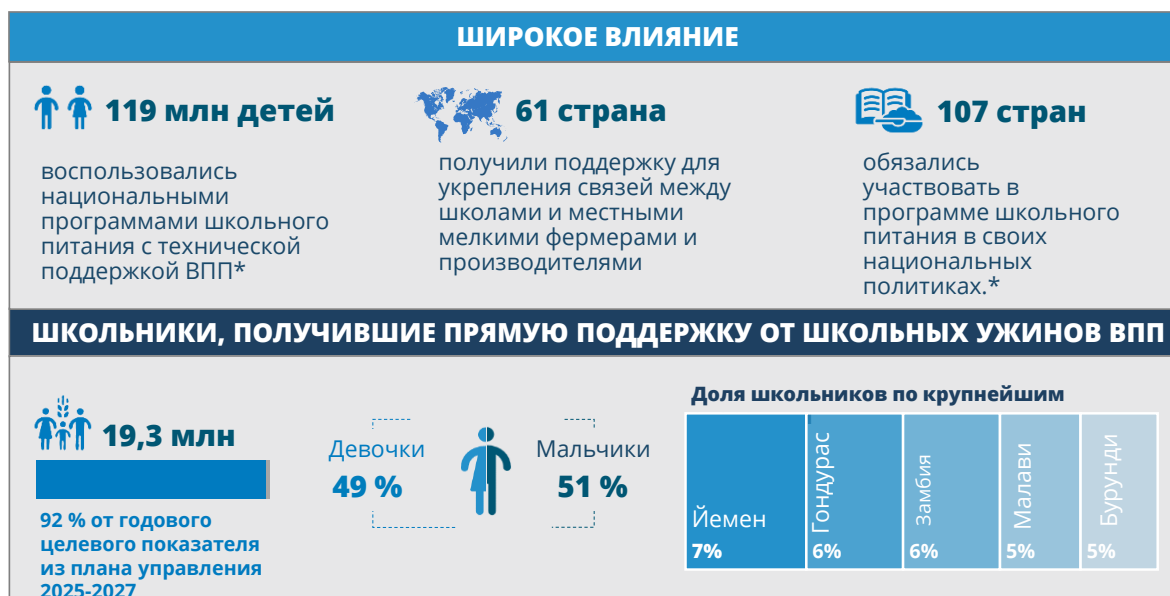
Ключевые показатели социальной защиты на 2025 год		
 69	 868,8 млн	 Использование 5 сравнительных преимуществ ВПП в социальной защите:
<p>стран получили поддержку для национальных систем и программ социальной защиты</p>	<p>непрямых (уровень 3) получателей помощи, охваченных в 29 странах через технические советы и укрепление национальных систем социальной защиты</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Присутствие на местах 2. Операционная экспертиза 3. Способность генерировать и использовать анализ и доказательства 4. Экспертиза в области продовольственной безопасности и питания 5. Способность взаимодействовать в гуманитарной, развивающей и миротворческой сферах

149. ВПП оказала поддержку правительствам 69 стран в повышении эффективности и действенности национальных систем социальной защиты путем предоставления технических консультаций и операционной помощи, превывсив годовой целевой показатель в 60 стран. Этот результат способствовал косвенному улучшению охвата программами социальной защиты примерно 869 миллионов человек, что способствовало поддержке национальных усилий по улучшению продовольственной безопасности и питания, снижению уязвимости и повышению устойчивости.
150. Поддержка была сосредоточена на укреплении потенциала национальных систем по управлению рисками и реагированию на потрясения. В Ливане текущие инвестиции ВПП в техническую помощь, оказываемую правительством, означают, что национальная система социальной защиты, реагирующая на потрясения, превратилась из чрезвычайного механизма в полностью интегрированную, принадлежащую правительству систему. Эти усилия позволили правительству регулировать и контролировать всю чрезвычайную денежную помощь в стране, что дало возможность сократить дублирование усилий более чем 18 партнеров. Эта платформа в настоящее время является гибкой, масштабируемой и способной оперативно оказывать согласованную гуманитарную помощь, и в течение года она использовалась для оказания помощи 35 000 затронутых конфликтом домашних хозяйств. Прогресс был также отмечен в таких странах, как Иордания, Лаосская Народно-Демократическая Республика и Руанда, где поддержка со стороны ВПП

позволила интегрировать подходы, учитывающие потрясения, в национальные системы, обеспечив увязку информации раннего предупреждения с механизмами реализации, которые способствуют более предсказуемому реагированию. ВПП также продвинула социальную защиту с учетом питания путем консультирования по вопросам разработки программ, которые способствуют доступу к здоровому питанию и снижению долгосрочной уязвимости. В рамках партнерства с Глобальным щитом против климатических рисков⁶⁷ ВПП оказала помощь правительствам⁶⁸ десяти стран в планировании использования связанных с климатом чрезвычайных фондов для домашних хозяйств, пострадавших от потрясений.

151. ВПП оказывала поддержку в преобразовании систем социальной защиты посредством оказания адресной технической помощи Колумбии, Малави и Восточному Тимору. Это включало улучшение совместимости данных, реестров получателей помощи и механизмов обратной связи с общинами наряду с более инклюзивными подходами к адресной работе на основе показателей нищеты, уязвимости и продовольственной безопасности. В нестабильных условиях усилия были сосредоточены на укреплении политических и операционных рамок для более эффективного решения проблем, связанных с нехваткой продовольствия, недоеданием и потрясениями.
152. На глобальном уровне ВПП внесла вклад в реализацию более широких инициатив по реформированию системы. Поддержка стран-партнеров по Глобальному альянсу против голода и нищеты помогла расширить и укрепить национальные программы, а участие в рамках Глобальной инициативы по созданию рабочих мест и социальной защите для справедливого перехода с участием многих заинтересованных сторон способствовало проведению реформ в восьми странах, что помогло расширению охвата программ социальной защиты и созданию рабочих мест на основе более комплексных подходов.

Школьные программы



* Самые последние доступные данные представлены в ВПП.2025. *Состояние школьного питания во всем мире 2024*

⁶⁷ Глобальный щит против климатических рисков — это совместная инициатива, запущенная «Большой семеркой» (G7) и «Большой двадцаткой» (G20) для обеспечения уязвимых стран упреждающей, заранее организованной финансовой защитой от стихийных бедствий, вызванных климатом.

⁶⁸ Бангладеш, Мадагаскар, Малави, многонациональное отделение в Тихоокеанском регионе, Пакистан, Перу, Филиппины, Руанда, Сомали и Гамбия.

153. Осуществляемые при поддержке ВПП операции по обеспечению школьного питания играют центральную роль в обеспечении питания, здоровья и обучения детей. В сотрудничестве с правительствами и партнерами ВПП способствовала развитию человеческого капитала в течение «следующих 7000 дней», обеспечивая ежедневное питание детей и молодых людей в возрасте от 2 до 21 года питательными продуктами. В рамках программ, осуществляемых под руководством правительств, 119 миллионов школьников были обеспечены школьным питанием, причем 46 процентов этих программ предусматривают комплексный пакет мер в области здравоохранения и питания.⁶⁹ ВПП непосредственно предоставила продовольствие, денежные выплаты, товарные ваучеры и мероприятия по укреплению потенциала 19,3 млн девочек и мальчиков, 49 % из которых составили девочки и 51 % мальчики, при этом целевой показатель составил 21 миллион. Этот результат был обусловлен успешным переходом к программам, осуществляемым национальными силами, однако ему препятствовали финансовые ограничения и трудности, связанные с доступом из-за местных условий. В 22 нестабильных, пострадавших от конфликтов или чрезвычайных ситуациях ВПП обеспечивала школьное питание, которое помогало защитить обучение и питание детей во время потрясений.
154. ВПП поставила 166 100 тонн продовольствия в рамках программ школьного питания и внедрила модели школьного питания, выращенного в этой местности, в 61 стране. Эти программы способствовали укреплению местных продовольственных систем и созданию экономических возможностей для мелких фермеров и производителей, которые поставили товары на сумму 35 млн долларов США.
155. Операции по организации школьного питания способствовали повышению успеваемости в странах, получающих помощь от ВПП. Положительные среднегодовые изменения в численности учащихся были зарегистрированы в 79 процентах этих стран, что отражает увеличение участия в обучении. Посещаемость составила в среднем 88 %, что подчеркивает роль регулярного питания в поддержке устойчивого участия в школьных занятиях. Питание было доставлено в 77 % учебных дней, обеспечивая предсказуемый доступ к продуктам питания, в том числе в чрезвычайных ситуациях. В среднем 15 дней в месяц школы распределяли 43 000 тонн обогащенных продуктов питания и предоставлялись высокообогащенные блюда или блюда, которые включали по меньшей мере четыре группы продуктов питания, что способствовало улучшению качества питания.
156. ВПП укрепила национальные программы школьного питания, помогая правительствам разрабатывать, финансировать и управлять устойчивыми моделями. В 2025 году ВПП оказала помощь семи странам⁷⁰ в проведении оценок системного подхода к улучшению результатов в области образования (SABER)⁷¹, или «Здоровый SABER», информируя о диалоге по вопросам политики, институциональных реформах и качестве программ. В соответствии со своей глобальной стратегией школьного питания, ВПП систематически оказывала помощь странам в рамках всего портфеля услуг по разработке или обновлению национальной политики, стратегий и правовых рамок школьного питания.
157. ВПП повысила устойчивость программ школьного питания путем оказания технической поддержки в анализе бюджетных возможностей, затрат и устойчивого финансирования, помогая информировать инновационные механизмы

⁶⁹ Данные о косвенных получателях помощи собираются и публикуются каждые два года в докладе ВПП о состоянии школьного питания в мире. Самые последние доступные данные были взяты из отчета за 2024 год.

⁷⁰ Центральная Африканская Республика, Эсватини, Гамбия, Ирак, Иордания, Либерия и Шри-Ланка.

⁷¹ SABER был запущен Всемирным банком в 2011 году и позволяет странам оценивать свои образовательные политики и институты на основе передового мирового опыта.

финансирования и информационно-пропагандистские усилия правительств. ВПП также поддержала разработку планов переходного периода и укрепление функций контроля и оценки, включая их интеграцию в национальные информационные системы образования. Кроме того, ВПП содействовала укреплению институтов путем поддержки многосекторных платформ, технических комитетов и разработки стандартных рабочих процедур и национальных руководящих принципов. Эти усилия помогли правительствам увеличить свои бюджетные ассигнования на школьное питание.

158. Оценки, проведенные в 2025 году, показали, что благодаря мероприятиям ВПП по организации школьного питания продолжалось повышение посещаемости, удержания учащихся и их зачисления в целевые школы. Однако эти успехи не всегда приводили к повышению результатов обучения или улучшению продовольственной безопасности домашних хозяйств, что указывает на необходимость продолжения инвестиций в более комплексные подходы, которые дают максимальную отдачу.
159. Проведенная в 2025 году в Гамбии оценка воздействия показала, что школьное питание повышает продовольственную безопасность, разнообразие рациона питания и психическое состояние, особенно девочек, а механизмы стимулирования учителей повышают их посещаемость. Вместе эти мероприятия способствовали повышению посещаемости учащихся, снижению числа учеников, бросивших школу, и рентабельному увеличению продолжительности школьного обучения с поправкой на уровень образования по сравнению с денежными выплатами или школьными ресурсами.

Коалиция по вопросам школьного питания

160. ВПП продолжала поддерживать глобальную архитектуру мероприятий по организации школьного питания, выполняя функции секретариата Коалиции по вопросам школьного питания, обеспечивая стратегическое руководство, координацию и информационно-пропагандистскую деятельность, содействуя сотрудничеству между государствами-членами и партнерами. Главной вехой стала вторая глобальная встреча на высшем уровне коалиции, состоявшаяся в Форталезе, Бразилия, в сентябре 2025 года, в которой приняли участие около 80 государств-членов и 60 организаций-партнеров для обзора прогресса и мобилизации дальнейших действий. Состав коалиции был расширен до 112 государств-членов и более чем 150 партнеров, при этом 41 правительство представило или возобновило национальные обязательства, из которых 49 сообщили о ходе реализации.
161. Эта динамика отражает большее глобальное расширение с момента создания коалиции в 2021 году: в настоящее время школьным питанием охвачено 466 миллионов детей (рост на 80 миллионов), а ежегодные инвестиции почти удвоились с 43 миллиардов долларов США до 84 миллиардов долларов США, и эти инвестиции в основном финансируются за счет внутренних ресурсов.
162. Прогресс в решении приоритетных задач⁷² на 2025-2026 гг. был достигнут благодаря комплексу дополнительных инициатив, ориентированных на сбор данных, сбор фактических данных, финансирование и реализацию на местном уровне. Системы

⁷² Шесть приоритетов Коалиции по вопросам школьного питания на 2025-2026 гг.: сделать школьное питание политическим и финансовым приоритетом во всем мире и расширить доступ к устойчивым финансам; перейти от обязательств к действиям на страновом уровне; усилить сбор фактических данных для более эффективного принятия решений и более экономически эффективных программ школьного питания; измерить и сообщить о результатах и прогрессе коалиции; расширить возможности городов и муниципалитетов для достижения прогресса; и сделать приоритетным участие на высоком уровне в Глобальной встрече коалиции в Бразилии в 2025 году, поддерживая дополнительные встречи, которые облегчают информационно-пропагандистскую деятельность.

данных, поддерживаемые ВПП, и инициатива *Состояние школьного питания во всем мире в 2024 году* укрепили глобальный мониторинг и привлекли внимание к расширению программ. Исследовательский консорциум по вопросам охраны здоровья и питания школьников расширил свою сеть до более чем 1200 экспертов, оказывая поддержку в сборе доказательств, включая анализ затрат и тематических исследований по странам. Усилия по укреплению финансирования и устойчивости поддерживали правительства посредством участия в разработке политики и в глобальных платформах, таких как четвертая Международная конференция по финансированию развития, которая обеспечила активное участие в 17 странах. На субнациональном уровне осуществление инициативы «Города, кормящие будущее» продвигается вперед благодаря сетям, возглавляемым мэрами, техническим обменам и интеграции данных местного уровня в глобальные системы мониторинга.

3.5 Сквозные приоритеты

Защита и подотчетность для пострадавших людей

163. В 2025 году старания по усилению защиты и подотчетности для пострадавшего населения оставались интенсивными. Проекты ВПП сохраняли и строились на достигнутых результатах благодаря институционализации защиты в качестве одного из центральных вопросов на протяжении всего программного цикла. В 2025 году, в соответствии с предыдущими годами, несмотря на значительные ограничения ресурсов и повышенную степень опасности, люди, которым была оказана помощь, продолжали сообщать о положительном опыте по всем ключевым показателям защиты и подотчетности в рамках архитектуры корпоративных результатов. Примеры включают прогресс в области улучшения безопасности, реального доступа к помощи, уважительного обращения и доступа к информации, в том числе о защите от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств.
164. С 2023 года были завершены мероприятия по комплексному сквозному анализу контекста и оценке рисков (I-CARA), а соответствующие планы действий и матрицы рисков разработаны в 28 проектах, усиливая выявление и смягчение рисков, связанных с защитой. В 2025 году было проведено девять учебных мероприятий по укреплению потенциала, посвященных основным знаниям и потенциалу, которые непосредственно поддерживают операции; программированию, ориентированному на людей; и интеграции вопросов защиты, участия общин и учета гендерных аспектов и конфликтов в программах поддержки. Кроме того, было проведено 15 специализированных учебных занятий по вопросам безопасного направления к специалистам для выявления случаев гендерного насилия (ГН) или проблем защиты детей для сотрудников, находящихся на переднем крае.
165. ВПП продолжала укреплять инклюзивность лиц с ограниченными возможностями в 2025 году. Шестьдесят три страновых отделения сообщили о показателе взаимодействия с организациями лиц с ограниченными возможностями, причем 25 отделений выполнили или превысили требования Стратегии Организации Объединенных Наций по обеспечению интеграции инвалидов (UNDIS). Был также отмечен прогресс в области доступности: 16 страновых отделений из 57 сообщивших о соответствующем показателе выполнили или превысили стандарты доступности UNDIS, что указывает на устойчивый, но неравномерный прогресс во всех регионах. В целом оба показателя демонстрируют позитивную тенденцию к повышению качества отчетности и соблюдения.
166. В 2025 году в 87 процентах страновых отделений действовали функциональные механизмы обратной связи с общинами, и в этом году было зарегистрировано более 2,9 млн случаев обратной связи. Из 33 страновых отделений, использующих стандартную корпоративную цифровую систему, 19 включили это решение в свои

системы мониторинга. В 2025 году наметились также позитивные тенденции в использовании межведомственных механизмов обратной связи с общинами в соответствии с усилиями по повышению эффективности, подчеркнутыми в инициативе ООН-80 и гуманитарной перезагрузке.

167. Несмотря на все эти конкретные достижения в области защиты и подотчетности перед пострадавшими людьми, становилось все труднее последовательно включать принципы защиты в операции и сохранять полную подотчетность из-за нарастающей динамики конфликта, ограниченного доступа к пострадавшим людям, растущего дефицита ресурсов и особенно специализированного персонала, сокращения объема имеющихся услуг по защите лиц, направляемых к специалистам, и необходимости обеспечения безопасности все более уязвимых групп населения и общин в сложных условиях.

Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин

168. ВПП предоставила прямую поддержку 64,8 млн женщин и девочек, 2,8 млн из которых в 45 странах получили поддержку через свои личные финансовые счета: 62 процента через банковские счета и 35 процентов через мобильные деньги — что способствовало увеличению финансовой доступности и экономической поддержки женщин.
169. Систематическое внедрение архитектуры подотчетности за результаты в рамках упорядоченного процесса разработки ССП в 21 страновом отделении способствует закреплению ориентированных на человека подходов. Из 153 результатов 48 были конкретно посвящены расширению прав и возможностей женщин. Используя эту архитектуру, ВПП направляет деятельность страновых отделений по разработке и осуществлению операций, которые реально способствуют обеспечению равенства и расширению прав и возможностей женщин, устранению препятствий, с которыми сталкиваются женщины, и созданию устойчивых источников средств к существованию.
170. В 2025 году ВПП добилась значительного прогресса в разработке показателей качества гендерной проблематики. 74 процента страновых отделений сообщили о реальном участии женщин в работе руководящих органов, что превышает целевой показатель. По сравнению с предыдущими годами сохраняется также прогресс в расширении экономических прав и возможностей женщин и интеграции гендерных и возрастных моментов в результатах в области продовольственной безопасности и питания. Восемьдесят два страновых отделения представили информацию о гендерных и возрастных показателях для мониторинга, обеспечивая преемственность в процессе перехода от использования гендерного и возрастного показателя для разработки к внедрению системы подотчетности за результаты.
171. В целях улучшения доступа и обеспечения безопасного направления дел о гендерном насилии в рамках текущих операций ВПП организовала специальную подготовку для всех пяти региональных отделений и 15 страновых отделений в рамках трех раундов подготовки инструкторов.

172. Независимые оценки, проведенные в 2025 году, показали, что в некоторых странах ВПП активизировала свои усилия по расширению прав и возможностей женщин, однако прогресс был неравномерным в разных регионах и программных областях и необходимы дальнейшие усилия для последовательного учета гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин во всех операционных условиях. В Кении и Руанде оценки воздействия ВПП показали, что ориентация на женщин программ продовольственной помощи в целях приобретения активов привела к значительному улучшению поддержки женщин, отношения к использованию женщинами своего времени и общего благосостояния женщин, что свидетельствует о потенциале применения таких подходов на более систематической и инклюзивной основе.

Интеграция питания

173. ВПП по-прежнему рассматривает питание в качестве сквозного приоритета, работая с партнерами над предотвращением недоедания и улучшением рациона питания, в том числе в нестабильных и кризисных условиях. В 2025 году ВПП значительно усилила интеграцию питания в различные секторы, такие как социальная защита, школьные программы, устойчивость и средства к существованию, охватив 80 процентов получателей помощи по всем проектам, что указывает на рост по сравнению с базовым показателем в 54 процента в 2023 году. Улучшилось также качество программ, учитывающих вопросы питания: страновые отделения набрали 10 баллов из 12 в рамках архитектуры программ, учитывающих вопросы питания.⁷³ Следует отметить, что 26 из 50 представивших доклады стран получили 10 или более баллов по сравнению с базовым показателем в 8 в 2024 году, что отражает более эффективное проектирование, реализацию и мониторинг программ. В целом почти 74 миллиона человек в 60 странах были охвачены мерами по улучшению рациона, практикам ухода, производству продуктов питания в домашних хозяйствах и доступу к разнообразным, богатым питательными веществами продуктам питания с интеграцией питания.
174. Обогащенное питание по-прежнему является одним из ключевых факторов улучшения питания. ВПП распределила 552 000 тонн обогащенных круп, на которые приходится 35 процентов всей муки и риса, распределенных в 60 странах, что свидетельствует о дальнейшем прогрессе в выполнении ее обязательства укрепить по меньшей мере 50 процентов круп, которые она распределяет к 2028 году в соответствии с инициативой «Питание для роста» (N4G). Стратегические партнерские отношения продвигали эту повестку дня, в том числе посредством поддержки использования обогащенного риса местного производства в Бангладеш и инициатив по обогащению чрезвычайных запасов риса для 2,48 млн человек в четырех странах,⁷⁴ укреплению национальных систем обогащения продовольствия и местного производственного потенциала. Во всем мире ВПП помогла мобилизовать более 27 миллиардов долларов США в качестве обязательств на саммите N4G 2025 года, выступая за большее внимание к хрупкой окружающей среде, чрезвычайному питанию и управлению питанием.

Экологическая устойчивость

175. В 52 страновых отделениях были внедрены экологические и социальные меры защиты, что стало возможным благодаря постоянной корпоративной поддержке в применении и соблюдении процедур экологической и социальной защиты. В

⁷³ Меры, учитывающие питание, направлены на устранение коренных причин недоедания.

⁷⁴ Бангладеш, Непал, Пакистан и Шри-Ланка.

частности, 55 страновых отделений смогли выполнить требования доноров по обеспечению безопасности, что на 34 процента больше, чем в 2024 году.

176. В рамках мер, включенных в [ответ руководства](#) на рекомендации, сделанные по итогам оценки экологической политики ВПП — в частности, ответ на рекомендацию 4.1 о разработке дополнительных показателей для отслеживания внедрения мер защиты — в утвержденную архитектуру корпоративных результатов на 2026-2029 гг. был включен новый сквозной показатель по мерам защиты. Этот показатель позволяет отслеживать долю страновых отделений, имеющих утвержденные планы управления, включающие меры по уменьшению экологических рисков, и обеспечивает основу для мониторинга прогресса в области управления экологическими рисками в рамках программ ВПП.
177. Независимые оценки, проведенные в 2025 году, демонстрировали несогласованность подходов к экологической устойчивости и ограниченные масштабы мероприятий, хотя внедрение упреждающих действий и систем раннего предупреждения обеспечивает охрану окружающей среды в некоторых странах.

3.6 Достижения в реализации подхода, предусматривающего взаимосвязь между гуманитарной деятельностью, развитием и миром

178. ВПП усиливала внимание к конфликтам на протяжении всей своей деятельности. Модуль оценки чувствительности к конфликтам был интегрирован в инструмент ВПП I-CARA⁴ и был внедрен в Боливии (Многонациональном Государстве), Гаити, Мали, Нигере и Руанде. В качестве важнейшего элемента новой учебной подготовки ВПП по сложным чрезвычайным ситуациям были разработаны специальные модули по чувствительности к конфликтам. В 2025 году применение показателя чувствительности к конфликтам стало обязательным, и по этому критерию отчиталось 42 страновых отделения.
179. Реализация двух проектов, финансируемых Фондом миростроительства, началась в 2025 году. Проект «Устойчивость, расширение прав и возможностей, доступ и миростроительство» (GOLA-REAP), осуществляемый совместно с Международной организацией по миграции, способствует укреплению социальной сплоченности вдоль границы между Либерией и Сьерра-Леоне. В Мозамбике проект «Земля, вода и мир», осуществляемый совместно с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией (ФАО) и Программой Организации Объединенных Наций по населенным пунктам, укрепляет социальную сплоченность между внутренне перемещенными лицами, вернувшимися лицами и принимающими общинами в Кабу-Делгаду. В 2025 году продолжалась реализация пяти других проектов, финансируемых из Фонда миростроительства, в Гамбии, Гвинее-Бисау, Гондурасе, Кении и Либерии.
180. ВПП оказала поддержку в обеспечении практической реализации взаимосвязи между гуманитарной деятельностью, развитием и миром в Сахеле через финансируемое Германией Партнерство по обеспечению устойчивости Сахеля, которое управляется совместно ЮНИСЕФ и Немецким агентством по вопросам международного сотрудничества в Буркина-Фасо, Чаде, Мали, Мавритании и Нигере. Опираясь на активное участие ВПП в работе по обеспечению устойчивости, Партнерство по устойчивости Сахеля увязывает гуманитарную помощь со среднесрочными показателями устойчивости и мира, включая укрепление социальной сплоченности посредством скоординированных многосекторных программ.

3.7 Цепочка поставок и услуги по доставке гуманитарной помощи



181. ВПП управляет крупнейшей цепочкой поставок гуманитарной помощи в системе Организации Объединенных Наций. Каждый день в 2025 году в открытом море находилось в среднем 136 судов и более 4300 грузовиков, доставлявших продовольствие и предметы необходимости, а 59 самолетов в небе обеспечивали безопасный доступ гуманитарным работникам, работающим на ВПП и партнеров. Операции ВПП поддерживались надежными механизмами финансового контроля, системами обеспечения поставок и инструментами управления идентификационными данными, работающими на искусственном интеллекте, которые используются для ведения крупнейшего реестра получателей помощи и удаления дублирующих записей.
182. Используя свои масштабы и глубокие знания о местных рынках, ВПП добилась снижения транспортных расходов, которые были примерно на 20 процентов ниже рыночных ставок, и в то же время тесно сотрудничала с местными партнерами в целях охвата отдаленных и труднодоступных общин и укрепления их потенциала.
183. ВПП также обслуживает более широкие круги гуманитарных организаций и играет центральную роль в системе Организации Объединенных Наций, управляя UNHAS, УВКБ ООН и логистическими и чрезвычайными телекоммуникационными кластерами, а также управляя единственной внутренней службой морских перевозок Организации Объединенных Наций.
184. Будучи ведущим агентством в рамках логистического кластера, ВПП сохраняла свою руководящую роль в чрезвычайных ситуациях. Благодаря оперативному, гибкому и стратегически разработанному партнерству с донорами, лидерами частного сектора в области логистики и более широким кругом гуманитарных организаций, логистический кластер позволил более эффективно реагировать на местах в некоторых из самых сложных условий. Эти партнерские отношения ускорили доставку жизненно важных предметов снабжения, поддерживая национальных партнеров в отдаленных районах Буркина-Фасо посредством воздушных перевозок; транспортируя 100 тонн обогащенного печенья воздушным транспортом бесплатно в Южный Судан; и расширяя услуги по складированию и обработке на безвозмездной основе в Иордании, Ливане и Мьянме, помимо других стран. Такие результаты, как емкости для хранения топлива, одобренные Международной организацией по стандартизации для Египетского Красного Полумесяца, поддержка в оценке логистического потенциала и целенаправленная подготовка персонала национальных партнеров, еще больше повысили готовность и непрерывность работы. В совокупности эти усилия позволили сэкономить более 1,6 млн долларов США при одновременном сохранении объемов перемещения важнейшей гуманитарной помощи.
185. В 2025 году с помощью цифровых систем доставки ВПП усилила управление идентификацией и данными получателей помощи, регистрацию и устранение дублирующих данных о получателях помощи, процессы сверки, платежные инструменты и развертывание своей цифровой платформы управления

информацией о получателях помощи и переводах SCOPE для оказания продовольственной помощи натурой.

186. ВПП укрепила потенциал восьми поставщиков специализированных питательных продуктов питания, семь из которых находятся в Африке, оказывая ВПП и другим гуманитарным партнерам поддержку в предоставлении безопасной и высококачественной продовольственной помощи уязвимым группам населения с особыми потребностями в питании. Параллельно ВПП играла ключевую роль в формировании международных стандартов безопасности и качества пищевых продуктов, внося вклад в деятельность таких органов, как Кодекс Алиментариус и Международная организация по стандартизации. ВПП и ФАО также поддерживали проект «Стандарты и подотчетность в отношении эффективной помощи» и создали сообщество практических специалистов, включающее более 30 мультидисциплинарных экспертов, что обеспечивает платформу для гуманитарных учреждений для совместного решения проблем безопасности и качества продовольствия и обеспечения здоровья получателей помощи в чрезвычайных ситуациях.
187. Проект ВПП по отслеживанию обеспечил трансформационный прогресс, позиционируя ВПП в качестве мирового лидера в области цифровой отслеживаемости для сквозного обеспечения качества. Благодаря таким инновациям, как цифровая карта запасов — решение для управления запасами для партнеров по сотрудничеству — накладные с QR-кодом и цифровые упаковочные листы для поставщиков, проект был направлен на замену ручных, бумажных процессов системами, управляемыми данными в реальном времени, обеспечивая видимость на первой, средней и «последней миле». Эти инструменты повысили операционную эффективность, сократили объем работ вручную, повысили готовность к аудитам и позволили более эффективно принимать решения, способствуя избеганию расходов за счет сокращения усилий по сверке, уменьшения расхождений и более быстрой обработки квитанций о получении товаров. Эта инициатива способствовала прогрессу по всем основным направлениям цепочки поставок и дорожной карты поставок на 2020-2025 гг. путем стандартизации процессов, согласования данных, интеграции систем и совершенствования отчетности партнеров. Чемпионы на местах в Чаде, Эфиопии, Гвинее и Мавритании продемонстрировали масштабируемость операций.
188. На фоне сокращения донорского финансирования и растущих ожиданий эффективных результатов с надлежащим уровнем качества ВПП определила основные факторы эффективности всей своей деятельности в цепочке поставок, которые включали закупки ближе к урожаю, улучшение контроля за задержками и простым товаром, улучшение управления коридорами и сетями поставок и устранение дубликатов в списках получателей помощи. В частности, глобальная команда управления коридорами в 2025 году запустила целевую инициативу по повышению эффективности, направленную на достижение 15-процентного сокращения бюджета коридора. Эта инициатива позволила добиться реальной экономии за счет оптимизации кадрового состава, консолидации складских помещений и рационализации операционной деятельности ВПП. ВПП оказывала поддержку операциям в Южном Судане в период подготовки перед проливными дождями, обеспечив, что более 100 000 тонн товаров было получено в стране вовремя. Что касается операций на востоке Демократической Республики Конго, то раннее участие позволило временно заранее разместить запасы в стране и в Руанде, когда доступ к распределительным пунктам был ограничен, и ускорить отправку, как только это позволила обстановка в плане безопасности.

189. В ходе стратегической оценки дорожной карты цепочки поставок было установлено, что во время реализации дорожной карты инфраструктура цепочек поставок и механизмы быстрого реагирования ВПП позволили оперативно реагировать на чрезвычайные ситуации и оказывать поддержку национальным системам. Учитывая масштабы изменений в гуманитарной ситуации, было отмечено, что в настоящее время существует необходимость в стратегическом обновлении с учетом реформ ООН-80 и совершенствовании систем реализации.

4. Часть IV: Результаты работы руководства

190. Архитектура корпоративных результатов на 2022–2025 гг. включает семь управленческих результатов и 21 управленческое достижение, которые используются для планирования и оценки эффективности всех организационных факторов ВПП. Управленческий план на 2025–2027 гг. подтвердил акцент ВПП на готовности к экстренному реагированию, с особым вниманием к устойчивости и адаптации к изменениям климата, диверсификации ресурсной базы, повышению эффективности и усилению заботы о сотрудниках и корпоративной культуре.

Основные моменты этого раздела

- *Эффективность управления в 2025 году была достигнута на фоне серьезного сокращения финансирования и значительной неопределенности. В середине года прогноз поступлений был пересмотрен вниз примерно на 20 процентов, что значительно ограничило масштабы операций, возможности реализации, наполнение персоналом, системы и вспомогательные функции, требуя сложных компромиссов и снижения планов и ожиданий.*
- *Все семь управленческих результатов были оценены как «достигнуто» или «превышено» в 2025 году. Тем не менее это отражает сохранение основных управленческих функций при сниженных амбициях, с увеличением операционных и институциональных рисков, которые были приняты, а не поддержанием или расширением оказания помощи.*
- *Восемнадцать из 21 управленческого достижения соответствовали или превышали ожидания в условиях значительно сокращенного операционного бюджета. Три результата не были достигнуты – результат 1.3 (Улучшенные чрезвычайные процессы), результат 5.1 (Эффективность результатов на уровне ССП) и результат 6.1 (Больше и лучше данных для принятия решений). Недостижение этих результатов не отражает недостатков в управленческих намерениях или приоритизации, а является результатом нехватки финансирования, ограничений гуманитарного доступа, реорганизации систем, миграции данных и усугубляющих внешних потрясений, которые ограничили реализацию и полноту данных.*
- *Реагирование на чрезвычайные ситуации, партнерство и инновации оставались областями сравнительных преимуществ в условиях ужесточенных ограничений. Реализация пикового развертывания и поддержка корпоративных масштабов оставались сильными, в то время как партнерства с правительствами и МФУ, сотрудничество Юг-Юг и трехстороннее сотрудничество, вовлечение частного сектора, упреждающие действия и инновационные услуги продолжили хорошо работать, хотя и в меньших масштабах и с более избирательным использованием корпоративной поддержки.*
- *Основные управленческие факторы оставались функциональными, но под постоянным давлением. Управление персоналом, ресурсы и планирование, контроль и обучение, а также цифровые факторы в целом соответствовали ожиданиям; однако эффективность была неравномерной в областях, требующих постоянных инвестиций, интеграции систем и последующего контроля, что отражает давление финансирования и продолжающиеся организационные изменения.*
- *Финансовое управление приоритизировало сдерживание затрат, перераспределение приоритетов и управление рисками для защиты жизненно важной помощи. Утвержденные меры по сдерживанию затрат сократили*

расходы на поддержку программ и административные расходы (ППА) примерно на 10 процентов, ресурсы были перераспределены для защиты минимальной операционной непрерывности и обеспечения, а повышение эффективности способствовало организационной стабильности, а не компенсировало сокращение финансирования и возможностей реализации, поддерживая при этом соответствие корпоративным приоритетам.

4.1 Достижения и расходы по управленческим результатам

191. Для каждого управленческого результата таблица IV.1 показывает общий статус достижения по ключевым показателям эффективности (КПЭ), запланированное базовое бюджетное ассигнование и уровень использования бюджета в 2025 году. Полный список достижений для управленческих результатов и КПЭ можно найти в приложении IV-A, вместе с дополнительной информацией о результатах.
192. В целом ВПП достигла всех семи управленческих результатов и 18 из 21 управленческих достижений, несмотря на сокращение финансирования, отражающее глобальные тенденции снижения в гуманитарном секторе. Коэффициенты использования базового бюджета по управленческим результатам варьировались от 83 до 112 процентов от запланированных базовых ассигнований, что в основном отражает сокращения в фактическом бюджете ППА. Более высокие коэффициенты реализации по управленческим результатам 1 и 4 были в основном обусловлены трастовыми фондами, специальными счетами и важными корпоративными инициативами (ВКИ), как показано в таблице IV.2. Это в значительной степени произошло потому, что фактические начальные остатки были выше, чем те, что были оценены в процессе планирования, а доходы от взносов для некоторых трастовых фондов превысили их прогнозы.

Таблица IV.1: Плановый базовый бюджет, коэффициенты реализации и статус достижения ключевых показателей эффективности по управленческим результатам, 2025

Управленческий результат	Статус достижения управленческого результата	Исходный запланированный базовый бюджет (млн долларов США)	Коэффициент реализации бюджета (%)
1 – Эффективность в чрезвычайных ситуациях	Достигнуто	115,4	107
2 – Управление персоналом	Достигнуто	88,4	99
3 – Участие в эффективных партнерствах	Превышено	137,1	92
4 – Эффективное финансирование для искоренения голода	Достигнуто	102,2	112
5 – Доказательства и обучение	Достигнуто	96,8	88
6 – Использование технологий	Достигнуто	81,1	83
7 – Использование инноваций	Превышено	18,6	85
Не относится к управленческому результату	Н/Д	55,7	98
Итого		695,3	97

Таблица IV.2: Плановый и фактический базовый бюджет по источникам финансирования (млн. долларов США)

Источник финансирования	Исходный план	Фактически	Разница
ППА	480,0	432,3	(47,7)
ВКИ	47,4	55,4	8,0
Трастовые фонды и специальные счета	151,6	174,5	22,9
Другие источники финансирования	16,2	12,5	(3,7)
Итого	695,2	674,7	(20,5)

Управленческий результат 1: Эффективность в чрезвычайных ситуациях – достигнуто

193. Управленческий результат 1 был достигнут в целом, при этом результат 1.1 «Потенциал для чрезвычайных ситуаций и расширения» и результат 1.2 «Обеспечение своевременного (профилактического) реагирования на чрезвычайные ситуации без претензий» были достигнуты. Результат 1.3 «Улучшенные чрезвычайные процессы» не был достигнут из-за временной приостановки в системе отчетности для корпоративной системы оповещения. Хотя числовой целевой показатель по отчетности через корпоративную систему оповещения не был достигнут, работа, проведенная в 2025 году, укрепила основу для более интегрированного, своевременного и надежного корпоративного процесса управления чрезвычайными ситуациями в будущем. Кроме того, ВПП поддерживала сильный потенциал для чрезвычайных ситуаций и расширения

Результат 1.1: Потенциал для чрезвычайных ситуаций и расширения – достигнуто

194. Эффективность по результату 1.1 была смешанной, один КПЭ значительно не дотянул до своего целевого показателя, а другой превысил ожидания. ВПП зафиксировала 1795 дней развертывания в чрезвычайных операциях, что значительно ниже целевого показателя ≥ 4200 : это указывает на то, что запланированный потенциал для пикового развертывания не был полностью достигнут. В то же время 98 процентов запросов на критическое пиковое развертывание, координируемых глобальной ячейкой координации пикового развертывания, были выполнены, превысив целевой показатель ≥ 85 процентов. Эти развертывания поддержали основные чрезвычайные и высокорисковые операции, включая операции в Буркина-Фасо, Камбодже, Камеруне, Демократической Республике Конго, секторе Газа, Гватемале, Гаити, Ямайке, Сомали и Судане. Несмотря на нехватку дней развертывания, результат был оценен как достигнутый, что отражает способность ВПП приоритизировать и удовлетворять подавляющее большинство критических запросов на развертывание и поддерживать эффективную чрезвычайную помощь там, где это было наиболее необходимо.
195. Группы надзора за авиацией завершили 97 оценок рисков, обеспечивая безопасность гуманитарных воздушных операций. Функции логистической поддержки, включая глобальные закупки, контрактование, морские перевозки и обновление стандартов кластеров, помогли поддерживать непрерывность цепочек поставок в сложных кризисах. Инженерные группы предоставили необходимую инфраструктуру и поддержали планирование площадок в каждой чрезвычайной ситуации, требующей их участия. УВКБ ООН улучшило предварительное размещение и готовность к отправке за счет улучшения управления запасами и цифрового мониторинга. Эти

факторы помогали ВПП удовлетворять почти все запросы на пиковое развертывание и поддерживать операционную непрерывность в условиях серьезных чрезвычайных ситуаций.

Результат 1.2: Обеспечение своевременного (профилактического) реагирования на чрезвычайные ситуации без претензий – превышено

196. Что касается своевременного реагирования на чрезвычайные ситуации, ВПП в целом превысила ожидания в 2025 году, поддерживаемая упреждающими действиями и мобилизацией пиковых ресурсов, но результаты варьировались среди корпоративных механизмов. Всего 34 страновых отделения были классифицированы в корпоративной системе оповещения как минимум один раз в течение года, предоставляя корпоративную основу для решений о приоритизации и потенциального доступа к авансовому финансированию. Однако только 16 – или 47 процентов – из этих стран получили финансирование со счета CNP, по сравнению с целевым показателем в 90 процентов получающих авансовое финансирование.
197. В то же время своевременность пикового развертывания для реагирования на чрезвычайные ситуации «корпоративного масштаба» была высокой. Из 71 критического запроса на пиковое развертывание, связанного с чрезвычайными ситуациями корпоративного масштаба, 99 процентов были выполнены, значительно превысив целевой показатель ≥ 85 процентов и обеспечив быстрое развертывание операционного опыта в кризисах наивысшего приоритета.
198. Механизмы упреждающих действий продолжали укреплять подход ВПП «без претензий». В 2025 году было реализовано четырнадцать упреждающих действий при целевом показателе в десять, что позволило распределить упреждающие денежные переводы, системы раннего оповещения и предварительное размещение необходимых запасов. Пересмотренный финансовый циркуляр позволил соответствующим страновым отделениям получить доступ к ресурсам для упреждающих действий в течение нескольких минут после подтверждения активации реагирования на чрезвычайную ситуацию, сокращая время ожидания и увеличивая предсказуемость реакции.
199. Деятельность по подготовке к чрезвычайным ситуациям, включая учения и анализ рисков, дополнительно повысила готовность в высокорисковых условиях. Параллельно 36 страновых отделений помогли укрепить национальные системы социальной защиты, реагирующие на потрясения, поддерживая правительства в упреждении потребностей и более быстром реагировании на возникающие потрясения.
200. Хотя доля стран, классифицированных в рамках корпоративной системы оповещения, которые получили выгоду от CNP, была ниже запланированной, большой охват упреждающими действиями, быстрое выполнение запросов на пиковое развертывание корпоративного масштаба и улучшенные меры готовности обеспечили своевременное и соответствующее контексту реагирование на чрезвычайные ситуации на протяжении 2025 года.

Результат 1.3: Улучшенные чрезвычайные процессы – не достигнуто

201. ВПП выпустила три отчета по корпоративной системе оповещения в 2025 году, что ниже годового целевого показателя в шесть отчетов. Отчетность была временно приостановлена, чтобы можно было организовать переход ответственности за систему, провести внутренние консультации и перенастроить платформу корпоративной системы оповещения, так чтобы можно было решить структурные проблемы до полного возобновления работы системы. Эта пауза является основной причиной неудачи в достижении результата.

202. Несмотря на временный перерыв в формальной отчетности через корпоративную систему оповещения, ВПП продолжала выявлять и приоритизировать операции с высоким риском и рискованные операции через существующие механизмы чрезвычайного управления, включая принятие решений по корпоративному расширению, механизмы решения проблем на соответствующих уровнях высшего руководства, региональный анализ рисков и мониторинг операций в реальном времени. Эти процессы обеспечили, чтобы критические риски продолжали выявляться и решаться на соответствующем корпоративном уровне в течение переходного периода.
203. Параллельно ВПП усилила свои корпоративные процессы по реагированию на чрезвычайные ситуации и процессы обеспечения качества. Системы управления цепочками поставок были улучшены за счет усовершенствованных инструментов для отслеживания, закупок и управления запасами, что способствовало более предсказуемым и лучше скоординированным рабочим процессам в чрезвычайных условиях. Цифровая прозрачность операций «первого и последнего километра» была улучшена, что усилило контроль за гуманитарными товарами от начала до конца. Обновленные технические рекомендации по логистике, качеству продуктов питания и готовности к чрезвычайным ситуациям дополнительно укрепили стандарты управления корпоративными рисками и операционного обеспечения.
204. Совокупно эти меры обеспечили непрерывность как в стратегической приоритизации рисков, так и в реализации операций, пока платформа корпоративной системы оповещения перенастраивалась.
205. Хотя числовой целевой показатель по отчетности через корпоративную систему оповещения не был достигнут, работа, проведенная в 2025 году, заложила прочный фундамент для более интегрированного, своевременного и надежного процесса управления чрезвычайными ситуациями корпоративного уровня в будущем.

Управленческий результат 2: Управление персоналом – достигнуто

206. Управленческий результат 2 был достигнут в целом в 2025 году. Результат 2.1 «Реализованы гибкие и адаптивные практики управления персоналом» превысил ожидания, отражая устойчивую гибкость рабочей силы и непрерывность предоставления услуг управления человеческими ресурсами в период значительных организационных изменений. Результаты 2.2 «Персонал работает эффективно и совершенствуется, получает поддержку и защиту», 2.3 «Разнообразие рабочего персонала увеличилось» и 2.4 «Обеспечивается заботливая и поддерживающая рабочая среда» были оценены как достигнутые.
207. Хотя общая эффективность соответствовала ожиданиям, три ключевых показателя эффективности не достигли годовых целей: уровень соблюдения системы повышения производительности и компетенций (PACE) и процент страновых отделений с назначенными контактными лицами по защите от сексуальной эксплуатации и насилия, которые прошли обязательное обучение, оба из которых относятся к результату 2.2; и процент женщин среди международного профессионального и национального персонала, которые относятся к результату 2.3. Недоработки были вызваны в первую очередь переходами от одной системы к другой, перераспределением рабочей силы и ограниченными условиями найма. Результаты демонстрируют способность ВПП поддерживать основные функции управления персоналом и соблюдать стандарты заботы о сотрудниках в условиях исключительного операционного давления.

Результат 2.1: Реализованы гибкие и адаптивные практики управления персоналом – превышено

208. ВПП поддерживала эффективные и адаптивные практики управления персоналом на протяжении 2025 года. Сорок два процента рабочего персонала были наняты по краткосрочным контрактам, что ниже предела в 46 процентов: это отражает прогресс в установлении соответствующего баланса между краткосрочным и долгосрочным наймом.
209. Работа, поддерживающая этот результат, была сосредоточена на обеспечении своевременного и точного администрирования условий труда как для постоянного, так и для временного персонала. Услуги для постоянных сотрудников включали управление контрактами, правами и льготами, услуги по мобильности и администрирование заработной платы для сотрудников, работающих по всему миру. Для временных сотрудников управление контрактами на протяжении их жизненного цикла поддерживалось на протяжении всего года. Отдел кадров обеспечил непрерывность в обработке изменений контрактов, переходов сотрудников с одной должности на другую и заработной платы, поддерживая инициативу по перераспределению временного персонала и управляя увеличенной ручной нагрузкой, связанной с проблемами системы.
210. Деятельность по найму способствовала поддержанию гибких практик управления персоналом. Эта работа включала управление процессами найма для международных специалистов, сотрудников на долгосрочной основе и сервисного персонала общего профиля, обновление и миграцию «будущих международных талантов» на платформу Workday, а также разработку новой концепции пула талантов. Параллельно был достигнут прогресс в программах «молодых талантов», включая работу с донорами, поддерживающими новые должности для младших специалистов, и разработку новой структуры стипендий – набора мероприятий, поддерживающих развитие талантов для сотрудников на ранних этапах карьеры, а не саму концепцию пула талантов.
211. Поддержка высшего руководства в плане управления персоналом, включая обновление политики, координацию между отделами и стратегическое руководство персоналом, способствовала поддержанию последовательных стандартов управления персоналом в условиях высокой организационной изменчивости. Эти совместные усилия позволили ВПП предоставлять гибкие и надежные услуги, связанные с управлением персоналом, поддерживать целостность контрактов и оказывать поддержку руководителям и сотрудникам на протяжении сложного года.

Результат 2.2: Персонал работает эффективно и совершенствуется, получает поддержку и защиту – достигнуто

212. В 2025 году ВПП соблюла общие ожидания по результату 2.2, при этом показатели по КПЭ отражали продолжающийся прогресс в обеспечении соблюдения норм поведения на рабочем месте и укреплении подотчетности в условиях значительных организационных изменений. Из пяти КПЭ по этому результату три превысили свои годовые цели, а два не достигли их. КПЭ, которые не достигли своих целей, касались уровня соблюдения РАСЕ и процента назначенных ответственных за защиту от сексуальной эксплуатации и насилия, которые прошли обязательное обучение, оба из которых были затронуты перераспределением рабочей силы и сроками назначения.
213. Наблюдался значительный прогресс в реализации мер по предотвращению и информированию. Восемьдесят два процента страновых отделений внедрили корпоративные инструменты для предотвращения сексуальной эксплуатации и насилия и информирования при целевом показателе ≥ 75 процентов; 98 процентов сотрудников прошли обязательное обучение по предотвращению мошенничества, коррупции, сексуальной эксплуатации и насилия и жестокого обращения при целевом

показателе ≥ 95 процентов; и все отделения внедрили корпоративные инициативы по предотвращению жестокого обращения при целевом показателе ≥ 90 процентов. Эти результаты отражают постоянное внимание ВПП к ожидаемым стандартам поведения.

214. В рамках деятельности по трудовым отношениям отделу управления персоналом была предоставлена целевая поддержка по вопросам трудовых отношений и поведенческим проблемам. Отдел обработал 205 случаев, требующих вмешательства руководства, и временно отстранил 36 сотрудников в качестве защитных мер до завершения расследования, в соответствии с установленными процедурами. Параллельно отдел кадров совместно разработал единую стратегию ВПП по защите от сексуальной эксплуатации, злоупотреблений и домогательств, усиливая меры по предотвращению, снижению рисков и рамочные программы подотчетности. Эти мероприятия способствовали поддержанию уважительной и безопасной рабочей среды в год усиленных изменений.
215. Кроме того, посредством реализации политики оценки, устава и стратегии, а также взаимодействия с механизмами управления, такими как руководящая группа по оценке и региональные комитеты по оценке, отдел оценивания способствовал поддержанию согласованности в оценочных мероприятиях и усилению использования доказательств в процессе принятия решений руководством. Хотя эта работа не связана напрямую с отделом управления персоналом, она косвенно способствует более широкой системе управленческой подотчетности, которая поддерживает соблюдение ожидаемых стандартов поведения и производительности в рамках всей ВПП.

Результат 2.3: Разнообразие рабочего персонала увеличилось – достигнуто

216. ВПП достигла результата 2.3 в 2025 году, с разной эффективностью по трем показателям в рамках этого результата. Организация достигла целевого показателя по выполнению или превышению показателей Всеобъемлющего плана действий ООН по гендерному равенству и расширению прав и возможностей женщин (UN-SWAP), при этом 50 процентов из этих показателей были выполнены или превышены при целевом уровне ≥ 45 процентов, что отражает непрерывное соответствие стандартам UN-SWAP по гендерному равенству в системе ООН. ВПП также выполнила показатель занятости для стратегии UNDIS, поддерживая инструменты и практики, которые способствуют инклюзивному найму, включая предоставление разумных условий для кандидатов начиная с их первого взаимодействия с ВПП и повышение осведомленности о проблемах инвалидности среди сотрудников.
217. Прогресс был более ограниченным в отношении показателя внутреннего гендерного паритета ВПП. Женщины составили 42 процента среди международных профессиональных и национальных сотрудников на конец 2025 года, что ниже целевого уровня ≥ 47 процентов. Этот результат отражает ограниченные возможности для найма, что снизило шансы на увеличение представительства женщин, хотя организация сохранила уровень 2024 года, избежав регресса.
218. В целом эффективность по результату 2.3 демонстрирует продолжающееся институциональное соответствие обязательствам системы ООН по разнообразию и инклюзивности, подчеркивая необходимость обновленного внимания к гендерному паритету, когда возможности для найма это позволят.

Результат 2.4: Обеспечивается заботливая и поддерживающая рабочая среда – достигнуто

219. В 2025 году ВПП поддерживала безопасную, заботливую рабочую среду, что отражается в достижении 92 процентов соблюдения рамочной программы управления безопасностью при целевом уровне ≥ 90 процентов. Этот результат отражает скоординированные усилия в отделах управления персоналом, безопасности и управлении объектами для сохранения непрерывности рабочей силы в условиях значительных организационных изменений.
220. Целевая поддержка отдела кадров по реализации и управлению льготами, правами и контрактами помогла сотрудникам и руководителям справляться с переходами, в то время как консультационные услуги упростили применение и администрирование процессов управления правами, компенсациями, перемещениями сотрудников и краткосрочными контрактами на протяжении их жизненного цикла. Пересмотр согласованного процесса увольнения, процесса сокращения временных и аффилированных сотрудников и политики перевода дал более четкие и последовательные рекомендации во время изменений в рабочем персонале, а обновленные условия поездок и временных заданий упростили сложные условия занятости.
221. Службы безопасности в штаб-квартире в Риме, включая охранные силы и механизмы физической безопасности и реагирования на инциденты, защищали персонал, помещения и активы в соответствии со стандартами системы управления безопасностью ООН, используя экономически эффективные решения и своевременные обновления протоколов в ответ на меняющиеся угрозы. Улучшения в управлении глобальными объектами и недвижимостью обеспечили безопасные, функциональные рабочие пространства, которые поддерживали непрерывность операций в течение сложного года.
222. Вместе эти меры укрепили благоприятную среду, которая балансировала защиту сотрудников, операционную непрерывность и четкое управление в период значительных изменений.

Управленческий результат 3: Участие в эффективных партнерствах – превышено

223. Управленческий результат 3 был в целом превышен в 2025 году. Результаты 3.1 «Усиленные коллективные действия направлены на достижение Целей устойчивого развития (ЦУР)», 3.2 «Партнерства на уровне страны направлены на помощь наиболее уязвимым» и 3.3 «Партнерства Юг-Юг и трехсторонние схемы сотрудничества расширены для ускорения прогресса, возглавляемого странами, по ЦУР 2 и ЦУР 17» были оценены как достигнутые или превышенные. Сильные результаты в партнерстве с правительствами и МФУ, сотрудничество с Организацией Объединенных Наций, вовлечение частного сектора и сотрудничество Юг-Юг стали основой общего результата.
224. Два КПЭ не достигли своих годовых целей: процент разработанных ССП, соответствующих рамочной программе сотрудничества в области устойчивого развития ООН (UNSDCF), по результату 3.1; и процент достигнутых результатов в рамках партнерских соглашений по результату 3.2. Эти недоработки в первую очередь отражают внешние и контекстные факторы, включая несоответствие циклов ССП и UNSDCF, а также сбои, влияющие на деятельность, осуществляемую партнерами. Общие результаты демонстрируют непрерывный потенциал ВПП в использовании партнерств для достижения коллективных действий в масштабах.

Результат 3.1: Усиленные коллективные действия направлены на достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) – превышено

225. ВПП превысила три из четырех целевых показателя по этому результату в 2025 году. Стоимость соглашений с национальными правительствами и МФУ составила 850,9 млн долларов США, превысив цель в ≥ 750 миллионов долларов США, и было подписано 125 соглашений при цели ≥ 60 . Доходы от частного сектора способствовали предоставлению 1,24 млрд школьных обедов, превысив цель в ≥ 660 миллионов. Тем не менее соответствие между разработанными планами ССП и соответствующими программами UNSDCF достигло 85 процентов, что ниже целевого показателя в 100 процентов. Расхождения отражают задержки в окончательном согласовании UNSDCF, изменения в национальных планах и быстро меняющиеся операционные условия. Тем не менее страновые отделения продолжали участвовать в совместном планировании ООН и приоритизировать координацию с рамочными программами ООН в области развития.
226. Взаимодействие с МФУ поддерживало консультативную работу на верхнем уровне, усиливало соответствие требованиям защиты и фидуциарным требованиям и позволяло страновым отделениям структурировать сложные операции. Это включало сотрудничество в хрупких и затронутых кризисом условиях, таких как Украина, где ВПП работала с МФУ и партнерами ООН для поддержки согласованных подходов, связывающих гуманитарную помощь с приоритетами восстановления и развития. ВПП также способствовала диалогу по системным политикам посредством анализа продовольственных кризисов, аналитических брифингов и взаимодействия с постоянными миссиями, членами Совета и межучрежденческими партнерами, способствуя общему пониманию операционных условий.
227. Взаимодействие с частным сектором продолжало расширять базу партнерства ВПП. Сотрудничество с корпоративными и филантропическими партнерами позволило мобилизовать дополнительные ресурсы, дополнить финансирование со стороны правительств и МФУ и внести непосредственный вклад в программы школьного питания и другие мероприятия, связанные с ЦУР.
228. Параллельно ВПП реализовала 111 программ в сотрудничестве с партнерскими агентствами, фондами и программами ООН, превысив цель в ≥ 100 и усилив совместные действия в гуманитарных проектах, проектах по развитию и переходных условиях.
229. В целом эти результаты демонстрируют сильные показатели в этой сфере, отражая продолжающуюся способность ВПП мобилизовать и поддерживать партнерства с правительствами, МФУ, частным сектором и другими учреждениями ООН в поддержку коллективных действий в отношении ЦУР.

Результат 3.2: Партнерства на уровне страны направлены на помощь наиболее уязвимым – достигнуто

230. Два из трех КПЭ по этому результату были достигнуты в 2025 году, один из них достиг своей годовой цели, а другой превысил ее, в то время как третий не оправдал ожиданий. Семьдесят четыре страновых отделения внедрили Партнерский портал ООН, достигнув цели в ≥ 74 . Процент достигнутых результатов в рамках партнерских соглашений составил 52 процента, что ниже целевого показателя ≥ 90 процентов. Этот результат отражает сочетание задержек в отчетности со стороны партнеров, проблем с реализацией в нескольких условиях и корректировок запланированных партнерских мероприятий в течение года в ответ на ограничения финансирования и изменяющиеся операционные приоритеты. ВПП смягчила эти последствия за счет более тесного взаимодействия с партнерами, поэтапных подходов к реализации и

продолжения поддержки местных и национальных респондентов, что отразилось в высоких показателях, связанных с партнерством.

231. Процент финансирования ВПП для сотрудничающих партнеров, выделенного как можно более напрямую местным и национальным респондентам, составил 59 процентов, превысив целевой показатель ≥ 25 процентов.
232. Работа по поддержке партнерств на уровне стран включала глобальное взаимодействие с неправительственными организациями (НПО), сотрудничающими партнерами и резервными партнерами. Были внедрены улучшения системы для упрощения внесения изменений в соглашения на местном уровне, оптимизации проверки счетов и возможности массового обновления учетных записей пользователей партнеров, что повысило эффективность управления партнерствами и снизило административную нагрузку на страновые отделения.
233. ВПП также поддерживала широкую базу партнеров через логистический кластер, который продолжал поддерживать национальные власти, НПО и агентства ООН, участвующие в чрезвычайном реагировании. Ежегодные опросы удовлетворенности пользователей показали высокие результаты в координации, управлении информацией и общих логистических услугах, с заметными улучшениями в нескольких операционных ситуациях. Результаты этих опросов были учтены в обзорах работы по координации на уровне стран, что способствовало совместно согласованным действиям по улучшению сотрудничества.
234. Вместе эти усилия помогли укрепить операционные партнерства ВПП, поддержать более предсказуемое сотрудничество с НПО и другими учреждениями ООН и укрепить системы, на которые полагаются страновые отделения для оказания помощи с партнерами в различных гуманитарных условиях.

Результат 3.3: Партнерства Юг-Юг и трехсторонние схемы сотрудничества расширены для ускорения прогресса, возглавляемого странами, по ЦУР 2 и 17 – превышено

235. ВПП значительно превысила свой годовой целевой показатель по сотрудничеству Юг-Юг и трехстороннему сотрудничеству. Организация мобилизовала 88 партнеров при целевом показателе ≥ 30 , что отражает значительное расширение взаимодействия со странами Глобального Юга. Соглашения о сотрудничестве Юг-Юг и трехстороннем сотрудничестве поддерживали коллективные действия через технические обмены и политический диалог с национальными учреждениями по всему Глобальному Югу, укрепляя более широкое взаимодействие в рамках управленческого результата 3 и способствуя укреплению сотрудничества в рамках программных условий.
236. Поддержка страновых отделений сыграла центральную роль в достижении этого результата. Была оказана помощь для содействия обменов на одном уровне и установлению сотрудничества с национальными учреждениями. Эта работа способствовала увеличению национальной ответственности за программы и включала поддержку 88 партнеров через обучение и технические обмены во всех регионах. Проблемы включали различия в возможностях страновых отделений и необходимость более систематического руководства и поддержки в ситуациях пикового спроса, но в целом результаты были сильными.
237. Центр передового опыта в Бразилии продолжил служить флагманской платформой для сотрудничества Юг-Юг и трехстороннего сотрудничества, мобилизуя техническую экспертизу и содействуя политическому диалогу с правительствами. Через тематические обмены и инициативы по укреплению потенциала центр поддерживал страны-участницы программы в укреплении национальных систем и помогал расширить количество и стоимость соглашений о сотрудничестве Юг-Юг и

трехстороннем сотрудничестве с учреждениями по всему Глобальному Югу. Несмотря на ограничения ресурсов и конкурирующие глобальные требования, центр оставался ключевым двигателем вовлеченности ВПП в сотрудничество Юг-Юг и трехстороннее сотрудничество и катализатором решений, инициированных странами, инноваций и передачи знаний.

238. Совместные усилия расширили портфель сотрудничества Юг-Юг и трехстороннего сотрудничества ВПП, укрепили национальные возможности и усилили роль ВПП в содействии обучению и сотрудничеству между странами Глобального Юга.

Управленческий результат 4: Эффективное финансирование для искоренения голода – достигнуто

239. Управленческий результат 4 был достигнут в целом, что отражает способность ВПП адаптировать свои системы финансирования, планирования и распределения ресурсов в условиях значительно уменьшенного прогноза взносов. Прогноз взносов на 2025 год был пересмотрен с 8,0 млрд долларов США в первоначальном плане управления на 2025–2027 гг. до 6,4 млрд долларов США, что представляет собой сокращение на 20 процентов, вызванное ограниченным фискальным пространством, изменениями в политике и развивающимися неблагоприятными фискальными и политическими мерами в странах-донорах. Все три результата в рамках управленческого результата 4 были достигнуты. Хотя показатели по пересмотренным целям на 2025 год были сильными – и включали привлечение 6,5 млрд долларов США в виде взносов – общий уровень финансирования оставался значительно ниже первоначально предусмотренного в плане управления.
240. В условиях этих ограничений четыре КПЭ по результату 4.2 не достигли своих годовых целей. Эти результаты отражали не слабости в планировании, бюджетировании или процессах распределения, а уменьшенную гибкость финансирования, увеличенное целевое финансирование со стороны доноров и приоритизацию жизненно-важных мероприятий в условиях значительно ограниченного общего объема ресурсов. Несмотря на это давление, ВПП сохранила финансовую стабильность, скорректировала планы реализации и сохранила основные функции финансирования и планирования в условиях жесткой глобальной финансовой ситуации.

Результат 4.1: Поддержка позиционирования ВПП и сильной финансовой базы для организации – достигнуто

241. В условиях значительно пересмотренного прогноза взносов на 2025 год, представляющего собой сокращение на 20 процентов по сравнению с допущениями в первоначальном плане управления на 2025–2027 гг., ВПП сохранила стабильную базу финансирования и достигла своих годовых целей по мобилизации ресурсов и взаимодействию с донорами. Общие взносы составили 6,5 млрд долларов США, превысив пересмотренный прогноз в 6,4 млрд долларов США, при этом 41 процент взносов был получен в первом квартале, что превышает целевой показатель ≥ 19 процентов. Рабочая программа выросла на 21 процент – больше, чем уровень финансирования, превышающий целевой показатель ≤ 18 процентов, что подчеркивает давление, создаваемое растущими операционными потребностями относительно доступных ресурсов. ВПП сохранила 99 процентов в индексе Инициативы по прозрачности международной помощи. Доля взносов от пяти крупнейших доноров снизилась до 64 процентов, ниже предела ≤ 65 процентов, а источники финансирования оставались диверсифицированными среди стран-доноров в Комитете по содействию развитию (КСР) Организации экономического сотрудничества и развития -, государств-, не входящих в КСР, МФУ, частных партнеров и объединенных механизмов ООН.

242. Ликвидность, операции с иностранной валютой и инвестиции способствовали финансовой стабильности в период повышенной волатильности. Услуги казначейства обеспечили своевременное финансирование деятельности на местах, эффективные операции с иностранной валютой и надежное управление рисками, в то время как инвестиционные портфели принесли прибыль, которая укрепила Общий фонд.
243. Механизмы отчетности перед донорами продолжали поддерживать доверие к ВПП. Раннее подготовка годовых отчетов по странам, усиленная координация со страновыми отделениями и региональными офисами, а также увеличенная автоматизация улучшили эффективность отчетности, обеспечили соблюдение норм и привели к своевременной подаче 100 процентов отчетов, несмотря на повышенный контроль и рабочие нагрузки.
244. Партнерство с ключевыми государственными донорами значительно способствовало базе финансирования. Взаимодействие с Европейской комиссией принесло 647 миллионов долларов США, в то время как постоянное взаимодействие с правительством Соединенных Штатов Америки защитило позиционирование ВПП и привело ко взносу в 2 миллиарда долларов США в виде финансирования. Цифровые коммуникации расширили цифровое присутствие ВПП, а взаимодействие со СМИ поддерживало операционную прозрачность в условиях крупных кризисов и нехватки финансирования, включая высокопрофильные чрезвычайные ситуации, такие как в Газе, которые привлекли значительное общественное внимание и частную поддержку.
245. Усилия по диверсификации финансирования расширились во всех регионах. Страновые отделения получили индивидуальную поддержку для привлечения климатических фондов, инновационного финансирования и новых партнерств, в то время как региональные офисы продвигали возможности на новых рынках доноров, особенно в регионе Персидского залива, где частные взносы значительно возросли.
246. Мобилизация частного сектора оставалась сильной среди донорских корпораций, фондов, религиозных организаций и частных лиц. Корпоративные и филантропические партнеры поддерживали многострановые инициативы и чрезвычайные меры, в то время как индивидуальные пожертвования и платформы цифрового сбора средств дополнительно способствовали охвату ВПП.
247. Хотя эти результаты демонстрируют высокие показатели по пересмотренным целям, общий уровень ресурсов оставался значительно ниже изначально предусмотренных в плане управления, подчеркивая масштаб финансовых ограничений, с которыми ВПП столкнулась в 2025 году.

Результат 4.2: Эффективное и рациональное планирование и распределение ресурсов в соответствии с организационными приоритетами стратегического значения – достигнуто

248. ВПП скорректировала свои процессы планирования, бюджетирования и распределения ресурсов, чтобы согласовать свою деятельность со значительно более ограниченной финансовой ситуацией. Результат 4.2 был достигнут, что отражает способность ВПП поддерживать согласованность между ресурсами и операционными приоритетами в условиях быстро меняющегося финансирования.
249. ВПП усилила свои процессы программирования ресурсов и финансового планирования, чтобы поддержать страновые отделения в пересмотре планов реализации, перераспределении ресурсов и управлении механизмами авансового финансирования. Предоставление финансирования в начале года и корректировки бюджетов страновых портфелей и планов реализации помогли привести

деятельность в более точное соответствие с доступными ресурсами после снижения глобального прогноза взносов.

250. Хотя результат был достигнут в целом, четыре цели не были выполнены. Эти цели касались процента средств, доступных через механизмы авансового финансирования; долларовой стоимости средств, доступных через механизмы авансового финансирования; доли ресурсов, выделенных на уровне стратегических результатов; и доли ресурсов, выделенных на уровне деятельности. Скорее чем слабости в планировании, бюджетировании или процессах распределения, эти недостатки в основном отражают уменьшенную гибкость финансирования, увеличенное целевое финансирование со стороны доноров и приоритизацию жизненно важных мероприятий в условиях значительно ограниченного общего объема ресурсов.
251. В целом результат 4.2 демонстрирует эффективность процессов планирования, распределения и исполнения ВПП в адаптации к существенно пересмотренной финансовой обстановке, поддерживая финансовую дисциплину и операционную согласованность, даже когда общие ресурсы упали значительно ниже изначально запланированных уровней.

Результат 4.3: Эффективное использование программных предложений ВПП для деятельности, связанной с развитием – достигнуто

252. В контексте пересмотренного прогноза взносов на 2025 год ВПП поддержала свое финансирование, связанное с развитием, приоритизировав объединенные фонды и добровольные взносы, соответствующие долгосрочным целям. Этот результат был достигнут, что отражает способность ВПП защищать ресурсы, ориентированные на развитие, несмотря на значительно уменьшенный общий объем финансирования.
253. ВПП достигла своих целей как по доле ресурсов, направленных через межучрежденческие объединенные фонды, так и по доле добровольного финансирования для мероприятий, связанных с развитием, демонстрируя продолжение взаимодействия с системой развития Организации Объединенных Наций и партнерами в условиях ограниченных ресурсов. Эти результаты были поддержаны целевой информационно-пропагандистской деятельностью, -системным сотрудничеством и внедрением стратегических платформ, которые обеспечивают коллективные действия для достижения результатов в области развития.
254. Хотя общий уровень финансирования оставался ниже изначальных плановых допущений, достижение результата 4.3 подчеркивает способность ВПП сохранять и использовать финансирование, связанное с развитием, в условиях ограниченных ресурсов, помогая поддерживать приоритеты национального развития наряду с гуманитарными аспектами.

Управленческий результат 5: Доказательства и обучение – достигнуто

255. Управленческий результат 5 был достигнут в целом, что отражает высокие показатели в функциях оценки, надзора и обмена знаниями, которые поддерживают организационное обучение и принятие решений на основе доказательств. Результаты 5.2 и 5.3 были достигнуты благодаря систематическому использованию оценочных данных в проектировании ССП и расширению доступа к полученным знаниям и образовательным платформам. Результат 5.1 не был достигнут, так как прогресс на уровне результатов сдерживался финансовыми ограничениями и усугубляющими внешними потрясениями, несмотря на устойчивую реализацию на уровне результатов. В целом в рамках управленческого результата 5 ВПП работала над укреплением генерации, использования и распространения доказательств, усиливая подотчетность и обучение в гуманитарных проектах и проектах по развитию.

Результат 5.1: Общий прогресс в достижении результатов ССП – не достигнуто

256. На уровне результатов ССП 83 процента показателей результатов были достигнуты или находятся на пути к достижению, что соответствует ожиданиям и представляет собой улучшение на 18 процентных пунктов по сравнению с 2024 годом. Это улучшение отражает продолжающиеся усилия ВПП по укреплению систем мониторинга результатов, инструментов корпоративной отчетности и процессов управления информацией, которые поддерживают реализацию ССП. Прогресс также был обусловлен более четкой калибровкой целевых показателей на уровне результатов, улучшением согласованности между запланированными результатами и соглашениями о реализации, а также использованием перенесенных ресурсов, которые помогли поддерживать деятельность, несмотря на более низкие, чем ожидалось, новые взносы в течение года. Эффективность была особенно высокой в таких областях результатов, как созданные или восстановленные активы, техническая помощь, предоставленная национальным властям, и проекты в области социальных и поведенческих изменений, где лучше согласованные плановые предположения и усиленный мониторинг поддерживали выполнение годовых целей.
257. В то же время только 48 процентов индикаторов результатов были достигнуты или находятся на пути к достижению, что значительно ниже годовой цели в 85 процентов и ниже 56 процентов, полученных в 2024 году. Итоговые результаты были крайне чувствительны к финансовым ограничениям, ограничениям доступа и усугубляющим потрясениям, связанным с климатом, экономикой и безопасностью, которые нарушили предоставление помощи в нескольких высокорисковых и затяжных кризисных условиях. Страновые отделения, работающие в таких условиях, как в Камеруне, Ираке, Нигерии, Йемене и в нескольких местах в Сахеле, сообщили о более слабых показателях в отношении потребления продуктов, стратегий выживания и индикаторов минимального разнообразия рациона – областях, где требуются устойчивые многолетние инвестиции и взносы от множества участников, что выходит за рамки прямого контроля ВПП. Ухудшение условий работы в нескольких регионах в 2025 году еще больше увеличило разрыв между амбициозными целями на уровне результатов и достижимыми результатами.
258. На протяжении года ВПП продолжала продвигать гармонизированные инструменты сбора данных, процессы отслеживания результатов и системы корпоративной отчетности, что помогло поддерживать охват надежными процессами измерения и непрерывность отчетности на уровне ССП и корпоративном уровне. Эти усилия усилили качество, согласованность и прозрачность информации о результатах и поддержали более надежное отслеживание прогресса, даже когда условия работы становились более ограниченными. Тем не менее, хотя укрепленные системы и процессы поддерживали улучшенное измерение и выполнение на уровне результатов, они не были достаточными для компенсации внешних факторов, ограничивающих достижение итогов.
259. В целом расхождение между высокой эффективностью на уровне результатов и более слабой эффективностью на уровне достижений подтверждает агрегированную оценку результата 5.1 как недостигнутого. Тем не менее общая работа, проведенная в рамках этого результата, укрепила способность ВПП отслеживать операционную эффективность и улучшила согласованность и качество отчетности о результатах во многих ситуациях.

Результат 5.2: Использование рекомендаций аудита и оценки – достигнуто

260. В 2025 году ВПП достигла двух из четырех КПЭ в рамках этого результата. Организация участвовала в 11 совместных и системных оценках, превысив годовую цель в ≥ 8 , и продолжала демонстрировать сильную приверженность системному обучению и

подотчетности. Процент проектов политик ВПП и проектов ССП, явно ссылающихся на оценочные данные, достиг 100 процентов, что соответствует целевому показателю и подтверждает систематическое использование данных оценок в проектировании политик и программ. Совместные и системные оценки охватывали основные гуманитарные операции, включая операции в Сомали и Украине, поддерживая коллективное обучение и координированное взаимодействие с партнерами ООН в сложных условиях работы.

261. Эффективность оказалась ниже ожидаемых значений по оставшимся показателям. Количество невыполненных рекомендаций внутреннего аудита увеличилось до 482, превысив предел в ≤ 392 , и только 52 процента рекомендаций по оценке были реализованы, что ниже целевого показателя в ≥ 80 процентов. Эти результаты отражают значительное количество новых рекомендаций, выданных в течение года, наряду с ограничениями по численности персонала и конкурирующими корпоративными приоритетами, которые вместе ограничили темпы реализации.
262. Услуги внутреннего аудита и консультирования поддержали эффективность по этому результату, выполняя утвержденный годовой рабочий план и реагируя на возникающие риски в период значительного операционного и финансового напряжения. Аудиторские мероприятия все больше сосредоточивались на областях с наибольшим риском, пересматривая охват аудита и более активно используя консультативные услуги. Также были предприняты усилия по восстановлению мощностей, пострадавших от предыдущих сокращений ресурсов, но недостаток персонала и ограничения на поездки продолжали влиять на выполнение задач. Спрос на поддержку аудита и консультирования на местах увеличился в результате перераспределения рабочей силы и необходимости усиленного контроля в нескольких регионах.
263. Услуги инспекции и расследования продолжали способствовать организационной подотчетности. Расширенные возможности развертывания обеспечили более своевременные реакции на обвинения в неправомерных действиях, при этом следователи были направлены в несколько мест службы в последнем квартале года для решения приоритетных дел. Резкое увеличение числа дел потребовало целенаправленной сортировки и тесной координации с офисами стран. Хотя эти меры укрепили способность ВПП управлять возможными рисками, связанными с целостностью, ограничения по ресурсам продолжали влиять на сроки расследований.
264. Функция оценки продвинула использование доказательств в процессе принятия решений, касающихся политик и программ. Работа была сосредоточена на обеспечении доступности продуктов оценки, укреплении процессов ссылок на доказательства в политических документах и поддержании участия в совместных и системных оценках. Отслеживание рекомендаций по оценке было усилено наряду с улучшением качества и своевременности оценок. Эти меры помогли обеспечить актуальность оценок и их значительный вклад в контроль и обучение, хотя внедрение рекомендаций продвигалось медленнее, чем планировалось.
265. В совокупности эти усилия укрепили институциональное восприятие результатов аудита и оценки, усиливая подотчетность и принятие решений на основе доказательств по всей организации.

Результат 5.3: Более систематический обмен знаниями для поддержки принятия решений на основе фактических данных – достигнуто

266. Этот результат был достигнут в 2025 году, отражая устойчивый прогресс в укреплении систем обмена знаниями, обучения и распространения доказательств ВПП.

267. Количество взаимодействий с глобальной сетью специалистов по управлению знаниями ВПП достигло 18, превысив годовую цель в ≥ 4 . Параллельно процентное увеличение деятельности по обмену знаниями достигло 153 процента, значительно превысив целевой показатель в ≥ 25 процентов и продемонстрировав заметное расширение структурированного взаимного обучения, межфункционального обмена и использования институциональных знаний в глобальной штаб-квартире и всех страновых отделениях. Эти результаты отражают укрепленные управленческие структуры для управления знаниями, работу активного сообщества «знатоков», а также обновленные рекомендации и стандартные операционные процедуры, которые позволили сотрудникам более систематически документировать, распространять и применять извлеченные уроки.
268. Прогресс также был значительным в усилении доступности и качества данных, разбитых по половому признаку. Процент страновых отделений, сообщающих о как минимум 80 процентах показателей, связанных с получателями помощи-, разбитых по половому признаку, достиг 99 процентов, превысив целевой показатель ≥ 95 процентов второй год подряд. Это улучшение отражает продолжающееся совершенствование определений показателей, проверок полноты и использование цифровых инструментов мониторинга и отчетности, которые поддерживают генерацию более последовательных, -высококачественных данных о получателях помощи на основе проделанной работы.
269. Процент завершенных оценок, ставших общедоступными своевременно, достиг 98 процентов при целевом показателе ≥ 100 процентов, и этот показатель был оценен как достигнутый. Хотя этот показатель был высоким, недоработка отражает ограничения по ресурсам в течение года, особенно в контексте увеличенного объема оценок и широкой корпоративной перестройки. Кроме того, доступ к продуктам оценки снизился на 16,5 процента при целевом показателе ≥ 20 процентов роста. Снижение отражает изменение в способах, которыми пользователи взаимодействуют с оценочными данными, включая переход от зависимости от статических отчетов к принятию более адаптированных, интерактивных и ориентированных на спрос форматов. В ответ на изменения в потребностях пользователей ВПП продвинула новые подходы к распространению доказательств, включая расширение своих инструментов для обмена знаниями, проведение интерактивных сессий, направленных на обсуждение результатов, и продолжение разработки инструментов, поддерживаемых искусственным интеллектом (ИИ), для быстрого и целенаправленного извлечения оценочных выводов.
270. Цифровые инициативы мониторинга также поддерживали генерацию доказательств и обучение в течение года. Через удаленный мониторинг программ ВПП расширила использование гармонизированных инструментов отчетности и сравнительного анализа между странами в 15 страновых отделениях, улучшив охват, своевременность и удобство использования данных мониторинга в условиях ограниченного доступа. Эти цифровые подходы способствовали лучшему выявлению рисков, более экономичным практикам мониторинга и укреплению общей базы доказательств, которая становится источником информации для корпоративного обучения и процессов принятия решений.
271. В целом ВПП укрепила системы и практики, которые обеспечивают более систематический доступ к доказательствам, обмен информацией и ее применение в принятии решений на основе доказательств, подчеркивая области, требующие дальнейшей адаптации к изменяющемуся поведению пользователей.

Управленческий результат 6: Использование технологий – достигнуто

272. Управленческий результат 6 был достигнут в целом, что отражает продолжающийся прогресс в укреплении цифровых систем, поддерживающих операционную деятельность и управление получателями помощи в сложной ресурсной обстановке. Результат 6.2 «Улучшенные технологические решения для поддержки управления получателями помощи» был достигнут, в то время как результат 6.1 «Больше и лучше данных для стратегического и оперативного принятия решений» не был достигнут.
273. Хотя управленческий результат был достигнут, два КПЭ по результату 6.1 не были выполнены. Они касались числа стран, где ВПП использует или вносит вклад в платформу ООН INFO, и числа стандартов Куба финансовых данных ООН, которые она внедрила, что отражает продолжающиеся проблемы, связанные с совместимостью систем данных и сложностью согласования корпоративных систем с общими стандартами данных ООН.

Результат 6.1: Больше и лучше данных для стратегического и оперативного принятия решений – не достигнуто

274. ВПП достигла одного из трех КПЭ по этому результату. Соблюдение стандартов безопасности для ИТ достигло 99 процентов при целевом показателе ≥ 100 процентов, что отражает продолжающееся улучшение применения обязательных мер контроля в штаб-квартире и на местах. Показатели в соблюдении стандартов, связанных с данными, системы ООН, оказались ниже ожиданий, при этом шесть из семи соответствующих стандартов Куба данных ООН были внедрены – 86 процентов при целевом показателе ≥ 100 процентов – и взносы для платформы ООН INFO были зарегистрированы в 78 странах, при целевом показателе ≥ 83 .
275. Работа с процессом- качества данных и аналитики усилила способность ВПП генерировать и использовать высокое- качество данных. Извлечение данных было завершено для десяти страновых отделений, в результате чего было обработано более 50 миллионов записей через инструмент доступа к данным и поддержано безопасное использование данных в нескольких страновых операциях в Афганистане, Кыргызстане, Уганде и Украине. Качество и согласованность наборов данных MoDa 2.0⁷⁵ были улучшены, а панель для сверки через платформу SCOPE In-kind была развернута в 14 страновых отделениях, что улучшило перекрестные- проверки и уверенность в отношении распределений. Обновления инструмента RapidPro расширили -двусторонние информационные потоки в нескольких операциях, а улучшения в цифровом качестве и аналитике сгенерировали более 1,3 млн долларов США в подтвержденной экономии.
276. ВПП также продвинула свою корпоративную архитектуру управления данными, определив единый, поэтапный подход к улучшению согласованности, совместимости и повторного использования данных по всей организации. Был дополнительно разработан общий бизнес-язык и язык данных – через стандартизированные определения, терминологию и структуры данных – вместе с эталонными моделями и правилами управления, укрепляя основы для аналитики и будущих решений на основе ИИ.
277. Системы управления данными о расходах и производительности были усилены за счет продолжения развертывания и улучшения цифровых платформ, включая инструменты, поддерживающие управление жизненным циклом контрактов и более широкие процессы управления ресурсами. Улучшения, соответствующие циклу планирования 2026 года, повысили доступность и использование данных о расходах

⁷⁵ Корпоративная панель мониторинга ВПП MoDa 2.0 используется для управления, агрегирования и анализа данных по оперативному мониторингу и распределению из страновых операций стандартизированным образом.

и производительности, в то время как глобальное развертывание инструмента планирования расходов страновых отделений укрепило бюджетирование и мониторинг на основе доказательств в штаб-квартире и страновых отделениях.

278. Полное достижение этого результата было ограничено неполным соответствием ВПП стандартам данных систем Организации Объединенных Наций и необходимостью продолжения инвестиций в корпоративную архитектуру- для управления данными и системные -функции отчетности.

Результат 6.2: Улучшенные технологические решения для поддержки управления получателями помощи – превышено

279. Работа, поддерживающая этот результат, укрепила системы управления получателями помощи и цифровую архитектуру, лежащую в основе предоставления денежных переводов в различных операционных условиях. ВПП достигла единственного КПЭ по этому результату. Примерно 86 процентов денежных переводов по стоимости были осуществлены через надежные цифровые системы, превысив целевой показатель ≥ 80 процентов.
280. Управление ИИ было усилено за счет установления стандартов по всей организации для оценки моделей, этических защитных мер и масштабируемых потоков данных. Ключевым этапом стала инициатива по дедупликации, которая позволила удалить более 6400 дублирующих записей в Мали, сэкономив 430 000 долларов США и снизив операционные расходы на 50 процентов. Дополнительные варианты применения ИИ были исследованы в предсказании урожайности, моделировании смертности скота, прогнозировании индексов вегетации, обнаружении аномалий в доставке помощи и других актуальных сферах, поддерживаемых улучшенными мерами контроля управления данными и безопасными потоками данных.
281. ВПП также усилила возможности цифрового обеспечения качества, необходимые для точного управления данными получателей помощи. Развертывание панели сверки SCOPE In-kind в 14 страновых отделениях улучшило проверку записей распределения и усилило глобальные процессы обеспечения качества. Консолидированные инструменты отчетности и улучшения процедур, связанных с MoDa-, для обеспечения качества данных привели к более надежной сверке данных транзакций на уровне получателей помощи-по всем видам помощи.
282. Более масштабные улучшения основных ИТ-услуг ВПП поддержали более безопасные, масштабируемые и интегрированные системы управления получателями помощи. Консолидация цифровых платформ для управления услугами в рамках инициативы ServiceNow улучшила управление и прозрачность операционных инструментов, в то время как оптимизация облачной инфраструктуры укрепила устойчивость и экономическую эффективность систем.
283. Вместе эти усилия расширили качество, надежность и безопасность цифровых систем управления получателями помощи ВПП, обеспечивая безопасную и эффективную доставку денежных переводов с сохранением подотчетности и позволяя ВПП достичь своей цели в рамках данного результата.

Управленческий результат 7: Использование инноваций – превышено

284. Управленческий результат 7 был в целом превышен, что демонстрирует продолжающуюся эффективность портфеля инноваций ВПП в плане улучшения программ, операций и организационной эффективности. Результат 7.1 «Расширенный профиль как надежного поставщика операционных технологических решений, инноваций и консультаций», результат 7.2 «Программы ВПП улучшаются за счет инноваций» и результат 7.3 «Деятельность и управление ВПП улучшаются за счет инноваций» были достигнуты.

285. Несмотря на эти высокие общие показатели, один КПЭ по результату 7.3 – касающийся числа новых проектов по повышению эффективности – не достиг цели: 31 новый проект при целевом показателе 40. Недоработка была вызвана ограничениями по ресурсам и амбициозным масштабом показателя. Тем не менее достигнутая экономия затрат значительно превысила цели, а высокие показатели в области инновационных услуг и их масштабирование на уровне программ привели к тому, что управленческий результат был в целом превышен.

Результат 7.1: Расширенный профиль как надежного поставщика операционных технологических решений, инноваций и консультаций – превышено

286. В 2025 году ВПП достигла обоих КПЭ по этому результату. Организация реализовала 13 внешних инновационных программ при целевом показателе ≥ 12 и подписала соглашения на сумму 17,2 млн долларов США в рамках программы ускорения при целевом показателе ≥ 6 миллионов долларов США. Эти результаты отражают высокий спрос на инновационные и консультационные услуги ВПП, а также способность организации поддерживать партнеров через высококачественное взаимодействие с полным возмещением затрат.
287. Инновационные услуги продолжали расширяться за счет предоставления индивидуальной поддержки для ускорения, разработанной с донорскими правительствами, другими учреждениями ООН и партнерами из частного сектора. Подход к управлению портфелем помог приоритизировать высоко-эффективные проекты и продемонстрировать измеримый прогресс, укрепляя доверие партнеров и обеспечивая более предсказуемые соглашения. Бизнес-единица инноваций ВПП и Консультативный альянс ООН провели 18 трансформационных и консультационных встреч с другими учреждениями в системе ООН, дополнительно укрепляя позиционирование ВПП как надежного поставщика инновационных- операционных решений.
288. Основываясь на этих партнерствах, ВПП поддержала улучшение операционной эффективности, оптимизацию и инновации для агентств ООН и национальных партнеров. Контакты сочетали технические консультационные услуги, поддержку в разработке инноваций и совместно созданные решения, соответствующие приоритетам партнеров, позволяя ВПП развивать существующие отношения, расширяя свое присутствие за счет новых клиентов. Спрос на практические, масштабируемые инновации – особенно те, которые направлены на повышение прозрачности цепочки поставок, цифровые модели обслуживания и принятие решений на основе данных – оставался высоким на протяжении всего года.
289. Вместе эти усилия укрепили глобальный профиль ВПП как инноватора и усилили ее роль как надежного поставщика операционных технологических решений в гуманитарной системе и системе развития, способствуя успешному достижению результата 7.1.

Результат 7.2: Программы ВПП улучшаются за счет инноваций – превышено

290. ВПП достигла обоих КПЭ по этому результату в 2025 году. Число получателей помощи, охваченных за счет инноваций, возросло до 132,4 млн при целевом показателе ≥ 45 миллионов, что отражает продолжающееся масштабирование высокоэффективных проектов в операциях. Организация также профинансировала 84 инновационных проекта — значительно больше, чем целевой показатель ≥ 60 — поддерживая сильный поток инициатив на ранних этапах и этапах масштабирования, соответствующих приоритетам программы.
291. ВПП усилила интеграцию инноваций в операции на протяжении всего года, поддерживая расширение высокоэффективных предприятий в нескольких странах и

технических областях. Рост был обусловлен внедрением зрелых инноваций в портфели страновых отделений, включая решения, которые улучшают прозрачность цепочек поставок, оптимизируют цифровую помощь, повышают финансовую доступность и применяют инструменты ИИ для прогнозирования и операционной эффективности. Эти проекты способствовали достижению результатов программ, помогая командам адаптироваться к сложным условиям, снижать транзакционные издержки, улучшать качество обслуживания и охватывать большее число людей своевременной помощью.

292. Подход к управлению портфелем, принятый Акселератором инноваций ВПП, способствовал более систематическому выявлению, тестированию и масштабированию многообещающих решений. Стандартизированные процессы отбора, системы мониторинга и принципы формулирования теорий изменений обеспечили решение приоритетных операционных задач и продемонстрировали проверяемый эффект финансируемых проектов. Техническая поддержка, предоставленная страновым отделениям и партнерам, способствовала эффективной реализации, позволяя инновациям перейти от пилотной стадии к практическому применению.
293. Вместе эти усилия повысили качество, эффективность и охват программ ВПП, укрепили инновационную экосистему организации и позволили ВПП превзойти все целевые показатели по результату 7.2.

Результат 7.3: Деятельность и управление ВПП улучшаются за счет инноваций – достигнуто

294. ВПП достигла одного из двух КПЭ по этому результату. Экономия средств составила 235,6 млн долларов США, превзойдя целевой показатель $\geq 169,9$ млн долларов США и отразив усиленное измерение текущих инициатив и масштабирование усилий по оптимизации корпоративных систем и процессов. Тем не менее ВПП запустила только 31 новый проект по повышению эффективности, не дотянув до целевого показателя ≥ 40 , что в значительной степени объясняется амбициозным характером цели и ограничениями ресурсов, которые повлияли на внедрение новых инициатив в 2025 году.
295. Тем не менее усилия по инновациям и трансформации способствовали повышению организационной эффективности. Через свой портфель бизнес-инноваций и консультационных услуг ВПП поддерживала страновые отделения и подразделения штаб-квартиры в выявлении операционных узких мест, переработке процессов и интеграции масштабируемых решений, что позволило повысить эффективность во всех отделах. Участие в трансформации и советы от подразделения бизнес-инноваций и изменений и консультативного альянса ООН помогли страновым отделениям выявить возможности для постоянной ежегодной экономии, оптимизации рабочих процессов и повышения согласованности с более обширными усилиями по реформированию ООН.
296. ВПП также продвигала внутренние инициативы по модернизации, которые укрепили операционную эффективность. Улучшенные процессы управления человеческими ресурсами, стандартизация рабочих процессов и переработка основных процедур помогли повысить согласованность и снизить дублирование в корпоративных услугах. Был укреплен фундамент для предоставления общих услуг, поддерживая будущее объединение отделов административной и операционной поддержки и обеспечивая более упрощенное и экономичное предоставление услуг.
297. Вместе эти усилия способствовали более высокой операционной эффективности, улучшенному использованию ресурсов и более согласованным системам поддержки

в рамках всей ВПП, даже несмотря на то что ограничения по персоналу и инвестициям ограничили запуск новых инициатив по повышению эффективности.

4.2. Поддержка программ и административный бюджет

298. Бюджет ППА ВПП утверждается по трем статьям высокого уровня: стратегия и направление; услуги для операций; и управление, независимый контроль и сбор средств. Исходный бюджет ППА на 2025 год, утвержденный Советом в рамках одобрения управленческого плана на 2025–2027 гг., составил 480 миллионов долларов США. После снижения прогноза взносов Исполнительный директор утвердил меры по контролю затрат для снижения расходов ППА на 10 процентов, как было разрешено делегированием полномочий, согласованным с Советом. Обновленный план использования, отражающий эти меры, был представлен Совету на ежегодной сессии в июне 2025 года. К концу 2025 года общие расходы ППА по сравнению с первоначальным планом привели к экономии около 47,7 млн долларов США, в соответствии с утвержденной нормой экономии затрат около 10 процентов по всем статьям ассигнований.

Таблица IV.3: Поддержка программ и административный бюджет по статьям ассигнований, 2025

Статья ассигнований	Первоначальный бюджет (млн долларов США)	План использования (млн долларов США)	Расходы* (млн долларов США)	Экономия (%)
Стратегия и направление	109,5		97,6	11
Услуги для операций	239,2		214,9	10
Управление, независимый контроль и сбор средств	131,3		119,8	9
Итого	480,0	432,0	432,3	10

* Включает обязательства, которые оставались открытыми на конец года.

299. Общій бюджет в плане использования был определен путем учета сокращений стандартных ставок затрат на должности, экономии в центральных ассигнованиях и сокращений резервов ППА.

300. Из общей экономии ППА в 47,7 млн долларов США 34,1 млн долларов США экономии было достигнуто за счет сокращения затрат на постоянных и временных сотрудников по сравнению с первоначальным бюджетом, и дополнительно 3,8 млн долларов США экономии было достигнуто за счет снижения расходов на консультантов. Приостановка набора кадров, введенная в конце 2023 года, оставалась в силе на протяжении всего 2025 года. Подразделения и офисы также применили дополнительные меры по контролю затрат, включая отмену запланированных должностей, оставление вакантных позиций незанятыми и отсрочку повышения по службе. В категориях расходов, не связанных с персоналом, значительная экономия была достигнута за счет сокращения командировок и более эффективной закупки коммунальных услуг, материалов и ИТ-оборудования, что в совокупности дало экономию около 9 миллионов долларов США.

301. Ассигнования ППА также покрывали основные расходы на поддержание страновых отделений; удовлетворение критических операционных требований, что обошлось примерно в 9,5 млн долларов США; укрепление мер обеспечения качества и подотчетности; и реагирование на непредвиденные финансовые потребности, которые не могли быть покрыты существующими источниками финансирования.

Выделение 3,2 млн долларов США, распределенных между 44 страновыми отделениями, поддержало внедрение корпоративных цифровых инструментов для улучшения отслеживания движения запасов на уровне партнеров по сотрудничеству и для укрепления управления распределением помощи в натуральной форме, проверкой получателей помощи и стандартизацией прав на получение помощи. Выделение 4,6 млн долларов США для 20 страновых отделений помогло удовлетворить срочные и непредвиденные финансовые потребности, возникшие в течение финансового года. Эти конкретные ассигнования были предназначены для обеспечения операционной непрерывности и позволили страновым отделениям покрыть основные расходы, которые имели право на финансирование ППА, включая увеличение затрат на персонал, вызванное внедрением пересмотренных тарифных сеток, и связанные с этим ретроспективные корректировки. Эти резервные ассигнования были строго краткосрочными по своей природе и предназначены для преодоления безотлагательных финансовых разрывов, обеспечения стабильности в переходный период и сохранения способности ВПП выполнять свои обязательства, пока обеспечивается долгосрочное финансирование и структурные изменения.

4.3 Использование нецелевой части Общего фонда

302. Одобрив план управления на 2025–2027 гг. и обновление плана, Совет одобрил использование до 302,4 млн долларов США из нецелевой части Общего фонда для пополнения СНР на сумму 75 миллионов долларов; финансирования ВКИ на сумму 30,4 млн долларов; инвестирования в индивидуальную модель сбора средств на сумму 20 миллионов долларов; поддержки страновых отделений в условиях сокращения ресурсов на сумму 40 миллионов долларов; пополнения схемы самострахования для покрытия убытков, связанных с войной, на сумму 70 миллионов долларов; и финансирования других конкретных инициатив или исключительных расходов. Результаты использования этих ресурсов обобщаются в дальнейших параграфах.

Система защиты страновых отделений

303. Совет одобрил выделение 40 миллионов долларов США в качестве системы защиты для помощи страновым отделениям, которые столкнулись с сокращением ресурсов в 2025 году. Дополнительные 24,7 млн долларов США для системы защиты в 2024 году остались неиспользованными и были перенесены на 2025 год. Система защиты сыграла критическую роль в том, чтобы позволить страновым отделениям адаптироваться к более низким уровням финансирования, сохраняя при этом высокое качество программ, соблюдая установленные нормы и стандарты качества, нацеливаясь на нужные группы населения и выполняя обязательства ВПП перед своими сотрудниками.
304. Двадцать два страновых отделения получили в 2025 году в общей сложности 13,9 млн долларов США. В общей сложности 11,5 млн долларов США поддержали организационные перестройки, покрывая расходы, связанные с сокращением штатов, и фиксированные операционные расходы, такие как аренда и коммунальные услуги. Оставшиеся 2,4 млн долларов США поддержали разработку планов действий по восстановлению доверия, сосредоточенных на управлении идентификацией, целевом подборе и инвестициях в инициативы по качеству данных.
305. Например, ассигнования, выделенные отделению в Центральноафриканской Республике, помогли решить проблемы с дефицитом средств и поддержать непрерывность жизненно важной помощи, пока страновое отделение адаптировало свою программу к сокращению финансирования и ожидало новых взносов. Эти средства также способствовали упорядоченному закрытию одного подразделения и поддержали непрерывные внутренние корректировки, включая реструктуризацию и оптимизацию процессов цепочки поставок.

Пополнение схемы самострахования Captive для покрытия убытков, связанных с войной

306. Средства были использованы для укрепления капитальных активов Captive, чтобы фонд Captive имел достаточный капитал – после исключительных убытков, связанных с конфликтом – и чтобы Captive продолжил выполнять обязательства по выплатам. Пополнение представляло собой необходимую чрезвычайную меру для стабилизации фонда, укрепления платежеспособности и финансовой устойчивости Captive и позволило фонду продолжать функционировать как основной механизм финансирования рисков ВПП для убытков от грузов в условиях высокой волатильности.
307. В результате благодаря Captive ВПП смогла смягчить прямое воздействие убытков на бюджеты программ в странах, используя его для урегулирования допустимых требований. Распределение также обеспечивало буфер для поддержки постепенного восстановления капитала в условиях волатильных и снижающихся объемов операционных ресурсов, позволяя продолжать реализацию дополнительных мер по снижению рисков, включая соблюдение лимитов ответственности и взаимодействие с рынком перестрахования. Примечательно, что в 2025 году фонд Captive успешно передал часть рисков, связанных с политическим насилием, на внешний страховой рынок, несмотря на ограниченный интерес рынка к покрытию таких рисков. Этот перенос рисков способствовал снижению чистых финансовых обязательств Captive.
308. Несмотря на эти результаты и постепенные корректировки, остаются структурные проблемы. Убытки, связанные с конфликтами, продолжают расти как в плане частоты, так и серьезности и представляют собой значительный источник финансового давления на Captive. Эти убытки ведут себя больше как крупномасштабные гуманитарные потрясения, чем как обычные страховые риски, и демонстрируют высокую волатильность, которую трудно решить с помощью стандартных страховых подходов. Операции, затронутые конфликтом, имеют ограниченные возможности для устойчивого поглощения уровней премий, которые были бы необходимы для полного покрытия таких рисков через страхование. Хотя перестрахование и распределение капитала могут обеспечить частичное облегчение в краткосрочной перспективе, они не могут решить основные структурные уязвимости и риски, создаваемые постоянными убытками, связанными с конфликтами.

Индивидуальная модель финансирования

309. В 2025 году была использована полная сумма инвестиций в размере 20 миллионов долларов США из нецелевой части Общего фонда, что позволило ВПП привлечь 142 миллиона долларов США от частных лиц, в том числе через команды штаб-квартиры и организации Друзей ВПП.
310. Этот результат соответствует 103 процентам от целевого показателя 2025 года в 138 миллионов долларов США, установленного в инвестиционном предложении, представленном Совету, и представляет собой 23-процентное увеличение по сравнению с 2024 годом. На протяжении 2025 года набор в программы регулярного пожертвования⁷⁶ и единовременного пожертвования продолжал расти.
311. Цифровые медиа и размещение рекламы продолжали способствовать росту, с сильным акцентом на ключевых рынках, где доходность наивысшая. В дополнение к цифровой рекламе, объявления прямого отклика по телевидению были масштабированы на девяти рынках и привели к успешному набору тысяч регулярных сторонников. Личное привлечение было протестировано в Объединенных Арабских

⁷⁶ Регулярные жертвователи — это индивидуальные сторонники, которые поддерживают ВПП через регулярные ежемесячные пожертвования.

Эмиратах и Республике Корея, закладывая основу для дальнейшего роста в 2026 году. Мобильное приложение ShareTheMeal продолжало укреплять свою устойчивую базу доходов благодаря постоянному росту числа регулярных и частых жертвователей.⁷⁷

312. Гибкое финансирование составило 22 процента от общего объема индивидуальных взносов, что немного ниже целевого показателя в 30 процентов, и это отражает увеличенный объем целевого финансирования для экстренных заявок, включая операции в секторе Газа.

4.4 Важные корпоративные инициативы и глобальный проект по обеспечению качества

313. ВКИ, как правило, финансируемые из фонда выравнивания ППА и нецелевой части Общего фонда, являются стратегическими инициативами, направленными на укрепление программирования, операционной и административной функции ВПП. В 2025 году ВПП осуществляла деятельность в рамках 12 ВКИ. Таблица IV.4 показывает активные ВКИ в 2025 году, а также утвержденные бюджеты и расходы по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Таблица IV.4: Важные корпоративные инициативы, 2025 (млн долларов США)

Название ВКИ	Год запуска	Общий бюджет*	Использование**			Неизрасходованный остаток
			2021–2024	2025	Итого	
Принятие международных стандартов учета в государственном секторе (МСУГС)	2025	2,91	-	2,14	2,14	0,77
Цифровая интеграция и модернизация	2025	7,77	-	5,77	5,77	2,00
Забота и инклюзивность	2025	3,15	-	2,25	2,25	0,90
Позиционирование ВПП для привлечения разнообразного финансирования	2025	2,06	-	1,43	1,43	0,63
Мониторинг, управление идентификацией и отслеживаемость	2024	26,67	12,24	9,81	22,05	4,62
Оптимизация корпоративных процессов	2024	21,03	11,04	9,99	21,03	-
Готовность к будущему в условиях изменившейся ситуации с финансированием	2024	7,92	5,95	1,88	7,83	0,09
Оптимизация и упрощение модели поддержки страновых отделений (COSMOS)	2023	6,25	4,55	0,21	4,76	1,49
Дорожная карта повышения эффективности Группы ООН по стратегическому развитию (ГСР ООН)	2023	13,41	10,84	2,57	13,41	-
Реализация стратегического плана и архитектуры корпоративных результатов	2022	29,01	26,57	2,44	29,01	-
Инвестиции в персонал ВПП	2022	79,31	68,63	10,29	78,92	0,39
Фонд компенсации при увольнении	2021	10,00	2,75	6,67	9,42	0,58
Итого		209,49	142,57	55,45	198,02	11,47

* Общий бюджет с начала реализации ВКИ до конца 2025 года.

** Включая обязательства, которые оставались открытыми на конец года.

⁷⁷ Частые жертвователи — это отдельные сторонники, которые жертвуют как минимум один раз в каждом из шести различных месяцев в течение 12-месячного периода.

314. В 2025 году фактические расходы, включая обязательства на конец года, составили 55,45 млн долларов США, что составляет 83 процента от доступного бюджета. Только пять ВКИ, которые реализовались в 2025 году, продолжат свою деятельность на протяжении 2026 года в соответствии с утвержденными сроками; остальные семь достигли своих целей в отчетном году и будут постепенно закрыты после выполнения открытых обязательств, которые у них были на конец 2025 года. Приложение IV-B представляет собой комплексный обзор результатов для каждой ВКИ, в то время как параграфы ниже содержат краткий обзор основных достижений.
315. В рамках ВКИ «Внедрение стандартов МСУГС» ВПП укрепила доверие, последовательность и возможность аудита своих финансовых отчетов, внедрив новые стандарты бухгалтерского учета в государственном секторе. ВКИ «Реализация стратегического плана и архитектуры корпоративных результатов» укрепила преобразование ресурсов в результаты, обновив корпоративное планирование, бюджетирование, мониторинг производительности и системы отчетности, а также интеграцию приоритетов в рамках операций ВПП.
316. ВПП также продвинула обновление своих основных корпоративных систем, архитектуры данных и возможностей автоматизации через инициативу «Цифровая интеграция и модернизация», улучшив совместимость систем, качество данных и операционную эффективность.
317. Инициатива «Позиционирование ВПП для привлечения разнообразного финансирования» расширила доступ к климатическому, инновационному и нетрадиционному финансированию, укрепив возможности стран, партнерства и стратегические коммуникации. Параллельно инициатива «Готовность к будущему в условиях изменившейся ситуации с финансированием» укрепила способность ВПП мобилизовать и управлять разнообразными потоками финансирования, разрабатывая инновационные финансовые решения и готовые к использованию предложения по финансированию.
318. ВКИ «Мониторинг, управление идентификацией и отслеживаемость» способствовала более строгому контролю программ через расширенный удаленный мониторинг, улучшенные рамочные программы обеспечения качества и улучшенную отслеживаемость всей цепочки поставок. В то же время ВКИ «Оптимизация корпоративных процессов» поддерживала упрощение закупок, управления поездками и услугами через стандартизированные рабочие процессы и цифровые платформы, что снижало фрагментацию и улучшало предоставление услуг.
319. Инициатива «Дорожная карта повышения эффективности ГУР ООН» повысила эффективность и прозрачность через общие помещения, совместные услуги и решения по мобильности Организации Объединенных Наций, что привело к экономии средств, которые были перенаправлены на выполнение программ.
320. Запуск двухуровневой организационной модели поддерживался через инициативу «Оптимизация и упрощение модели поддержки страновых отделений (COSMOS)», которая прояснила роли и стандартизировала глобальную поддержку страновых отделений.
321. Усилия по укреплению охраны труда, безопасности и инклюзивных практик на рабочем месте, а также поддержание организационных ресурсов посредством планирования человеческих ресурсов, развития талантов, инициативы по формированию уважительной рабочей атмосферы и поддержки благополучия сотрудников были реализованы в рамках ВКИ «Забота и инклюзивность» и «Инвестиции в персонал ВПП».

4.5 Повышение эффективности

322. Инициатива по реформированию ООН-80, возглавляемая Генеральным секретарем Организации Объединенных Наций, направлена на то, чтобы сделать Организацию Объединенных Наций более эффективной, действенной и гибкой в условиях ограниченных ресурсов. Оптимизируя операции, укрепляя межведомственное сотрудничество и улучшая предоставление услуг как на глобальном, так и на местном уровнях, система Организации Объединенных Наций стремится повысить свою эффективность и результативность.
323. ВПП признает эффективность затрат как стратегический результат производительности, и это один из ключевых приоритетов Исполнительного директора. Измеряя и отчитываясь о своих достижениях в области эффективности затрат, ВПП несет ответственность перед донорами и получателями помощи за использование финансовых ресурсов, так как каждый сэкономленный доллар означает, что ВПП может помочь большему количеству голодающих людей жизненно важной продовольственной помощью.
324. ВПП сгенерировала в общей сложности 235 597 107 долларов США в виде прироста эффективности в рамках 52 инициатив. Кроме того, она предоставляла услуги, такие как центр бронирования Организации Объединенных Наций, другим организациям, повышая эффективность системы Организации Объединенных Наций и поддерживая роль ВПП как крупнейшего вкладчика в эффективность в рамках системы Организации Объединенных Наций.
325. Для получения дополнительных сведений о повышении эффективности в 2025 году см. приложение IV-C.

4.6 Основные моменты управления за 2025 год

326. *Обновления по кадровым вопросам и реорганизации:* Реорганизация штаб-квартиры, вступившая в силу 15 февраля 2024 года, продолжалась в течение 2025 года, при этом департаменты и подразделения пересматривали свои команды и деятельность, чтобы адаптироваться к новой организационной структуре и внести изменения в связи с сокращением бюджета ППА.⁷⁸
327. На этом этапе основное внимание в организационной координации новой глобальной штаб-квартиры было сосредоточено на повышении эффективности штаб-квартиры в поддержке страновых отделений путем оптимизации существующих структур, устранения дублирования, решения проблем фрагментации и выявления возможностей для более упрощенных решений. Страновые отделения остаются в центре деятельности ВПП, поддерживаемые упрощенной и более согласованной глобальной структурой поддержки.
328. Новая модель глобальной штаб-квартиры была запущена 1 мая 2025 года, когда штаб-квартира и шесть региональных бюро объединились в единую глобальную штаб-квартиру с головным офисом в Риме и пятью региональными офисами.
329. Эта интеграция объединила технические команды, ранее находившиеся в региональных бюро, в глобальные отделы. Новая [рамочная программа подотчетности руководства](#) также вступила в силу, изменив схемы распределения полномочий и запустив глобальные функциональные команды.
330. Цель организационного перераспределения заключается в том, чтобы сделать глобальную штаб-квартиру более упорядоченной, интегрированной и

⁷⁸ Для получения сведений о составе персонала см. приложение VII.

сотрудничающей, способствуя эффективному использованию ресурсов и обеспечивая акцент на поддержке операций.

331. План *восстановления доверия* продолжал реализовываться с целью укрепления доверия к финансовому управлению ВПП, внутреннему контролю и надзору среди доноров, управляющих органов и партнеров. Ключевые действия сосредоточены на укреплении рамочных программ подотчетности, улучшении управления рисками и механизмов обеспечения качества, а также на повышении прозрачности в планировании и отчетности. Достигнут прогресс во внедрении более строгой финансовой дисциплины, уточнении ролей и обязанностей на всех организационных уровнях и в решении системных рисков, выявленных в ходе аудитов и оценок. Вместе эти меры поддерживают способность ВПП ответственно управлять ограниченными ресурсами, сохраняя при этом операционную эффективность.

Стратегический план и рамочная программа корпоративных результатов на 2026–2029 гг.

332. Стратегический план и рамочная программа корпоративных результатов на 2026–2029 гг. были разработаны и утверждены на перспективу, чтобы позиционировать ВПП для эффективного реагирования на будущие гуманитарные вызовы и вызовы в области развития. Основываясь на извлеченных уроках и меняющихся глобальных приоритетах, новая рамочная программа направлена на уточнение стратегического фокуса ВПП, укрепление управления на основе результатов и лучшее формулирование вклада ВПП в ЦУР. Рамочная программа корпоративных результатов дополнительно уточняет результаты, показатели и подотчетность, поддерживая принятие решений на основе фактов и улучшая мониторинг производительности. Вместе стратегический план и рамочная программа корпоративных результатов обеспечивают надежную основу для достижения результатов в масштабе, одновременно справляясь со все более сложной и ограниченной ресурсами глобальной средой.

Аббревиатуры

ИИ	искусственный интеллект
ДП	денежный перевод
CERF	Центральный фонд реагирования на чрезвычайные ситуации Организации Объединенных Наций
ССП	страновой стратегический план
КСР	Комитет содействия развитию
EDMF	Фонд привлечения новых доноров
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
GCMF	Глобальный механизм управления сырьевыми товарами
ЦВУ	цель высокого уровня
МПК	Межучрежденческий постоянный комитет
I-CARA	комплексный межсекторальный контекстный анализ и оценка рисков
МФУ	международное финансовое учреждение
IPC	Комплексная классификация этапов продовольственной безопасности
СНР	Счет немедленного реагирования
IsDB	Исламский банк развития
ИСО	Международная организация по стандартизации
ИТ	информационные технологии
КПЭ	ключевой показатель эффективности
УКГВ	Управление по координации гуманитарных вопросов
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
PACE	повышение производительности и возможностей
ППА	Поддержка программ и административный расходы
SABER	Системный подход для улучшения результатов обучения
ЦУР	Цель устойчивого развития
UN-SWAP	Всеобъемлющий план действий Организации Объединенных Наций по гендерному равенству и расширению прав и возможностей женщин
ЮНЭЙДС	Объединенная программа Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу
БПЛА	беспилотный летательный аппарат
UNDIS	Стратегия Организации Объединенных Наций по интеграции людей с ограниченными возможностями
UNHAS	Гуманитарная служба воздушных перевозок Организации Объединенных Наций
УВКБ ООН	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев
UNHRD	Гуманитарный склад Организации Объединенных Наций
ЮНИСЕФ	Детский фонд ООН
UNSDCF	Рамочная программа сотрудничества в области устойчивого развития ООН
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения