



البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2026/8-E

المسائل التشغيلية

للعلم

التوزيع: عام

التاريخ: 21 مايو/أيار 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

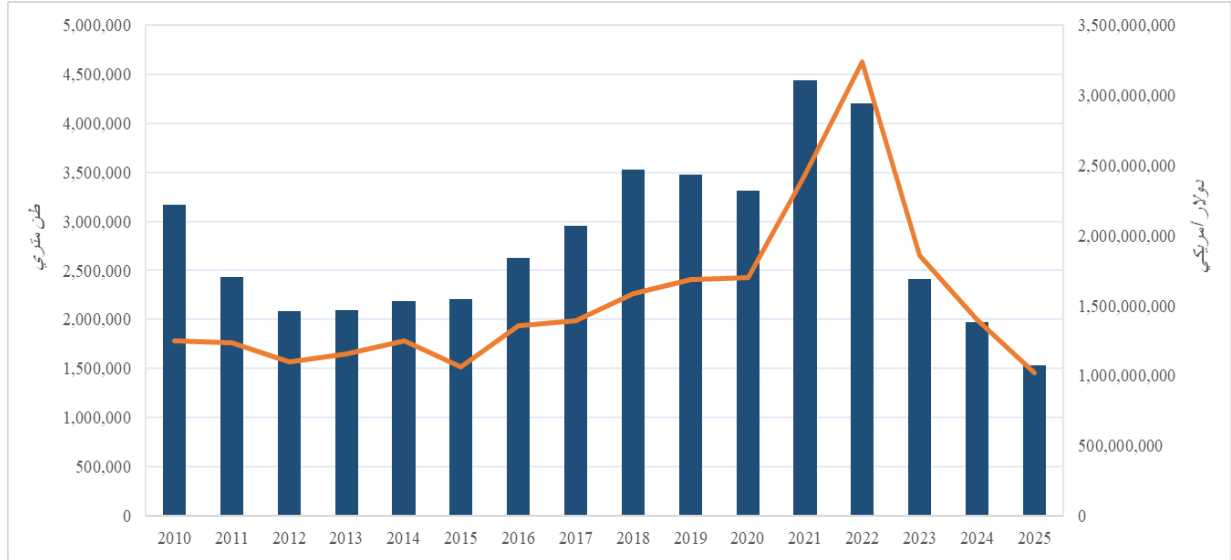
وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## تحديث عن مشتريات الأغذية

### مشتريات البرنامج من الأغذية في عام 2025

1- اشترى برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) في عام 2025، 1.53 مليون طن متري من الأغذية بقيمة 1.02 مليار دولار أمريكي - وهو ما يمثل انخفاضا بنسبة 22 في المائة من حيث الحجم و27 في المائة من حيث القيمة مقارنة بعام 2024. ويعزى هذا الانخفاض، الذي بدأ في عام 2023، بشكل مباشر إلى الانخفاض الكبير في التمويل المتاح للبرنامج. وتم تخصيص ما يقرب من 97 في المائة من حجم الأغذية المشتراة في عام 2025 لعمليات البرنامج، في حين اشترى البرنامج نسبة 3 في المائة المتبقية (40 498 طنا متريا)، بصفته مقدم خدمات، نيابة عن الحكومات الوطنية.

الشكل 1: مشتريات البرنامج من الأغذية، 2010-2025



2- وكانت كمية الأغذية التي اشترتها البرنامج في عام 2025 هي الأدنى خلال 15 عاما (الشكل 1)، مما يعبر عن التخفيضات الكبيرة في التمويل وما ترتب على ذلك من تقليص في نطاق العمليات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة M. J. Zueco Gutierrez

رئيسة

دائرة المشتريات

بريد إلكتروني: [josefa.zueco@wfp.org](mailto:josefa.zueco@wfp.org)

السيدة C. Fleischer

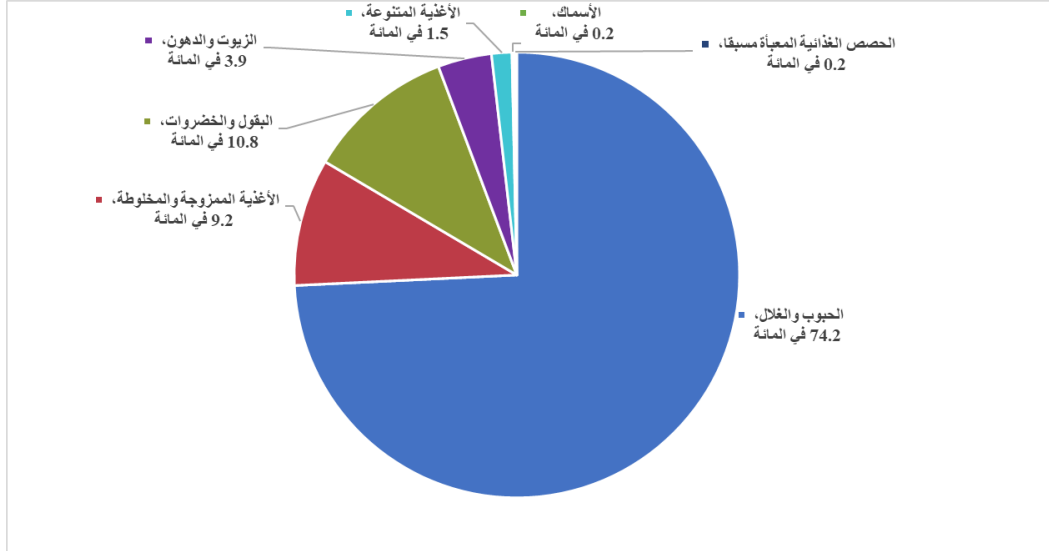
مديرة

شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ

بريد إلكتروني: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

3- وظلت الحبوب الفئة الأكبر من الأغذية التي اشتراها البرنامج من حيث الحجم، حيث شكلت 74 في المائة من إجمالي الأغذية المشتراة. وتلتها البقول بنسبة 11 في المائة. وبالمقارنة مع عام 2024، ارتفعت حصة الحبوب بنسبة 6 في المائة تقريبا، في حين انخفضت حصة البقول بنسبة 3 في المائة (الشكل 2).

الشكل 2: الأغذية المشتراة في عام 2025 بحسب الفئة (بالطن المتري)



#### بلدان المنشأ الرئيسية

4- تصدرت تركيا وأوكرانيا وجمهورية كوريا قائمة البلدان الموردة للأغذية التي اشتراها البرنامج في عام 2025 (الجدول 1).

الجدول 1: البلدان العشرة الأولى الموردة للأغذية للبرنامج، 2025			
بلد المنشأ	الكمية		القيمة
	طن متري	النسبة المئوية المئوية	دولار أمريكي
البلدان العشرة الأولى	944 603	62	551 145 258
تركيا	212 946	14	138 089 287
أوكرانيا	157 823	10	58 577 557
جمهورية كوريا	135 201	9	47 469 276
كازاخستان	102 472	7	36 476 268
جمهورية تنزانيا المتحدة	76 690	5	28 424 637
أستراليا	68 226	4	20 110 230
باكستان	54 495	4	127 528 089
دولة فلسطين	47 585	3	29 743 568
الهند	45 262	3	38 212 146
نيجيريا	43 903	3	26 514 200
البلدان الأخرى	582 971	38	471 141 334
المجموع	1 527 574	100	1 022 286 592

5- وتم توريد ما يقرب من 59 في المائة من حجم الأغذية المشتراة (906 884 طنا متريا) من أقل البلدان نموا، والبلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، مما يدعم الاقتصادات النامية<sup>1</sup> (الجدول 2).

الجدول 2: مشتريات البرنامج من الأغذية بحسب فئات لجنة المساعدة الإنمائية، 2025				
القيمة		الكمية		فئة لجنة المساعدة الإنمائية
النسبة المئوية	نولار أمريكي	النسبة المئوية	طن متري	
18.49	189 057 217	22.96	350 712	أقل البلدان نموا
4.79	48 956 414	9.07	138 556	البلدان المنخفضة الدخل
34.82	355 990 449	27.34	417 613	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا
28.17	288 026 720	28.55	436 060	البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا
13.72	140 255 792	12.09	184 633	البلدان المتقدمة النمو
<b>100</b>	<b>1 022 286 592</b>	<b>100</b>	<b>1 527 574</b>	<b>المجموع</b>

#### دعم البلدان حيث يضطلع البرنامج بعمليات من خلال المشتريات

6- في عام 2025، تم توريد أكثر من 80 في المائة (1.2 مليون طن متري) من إجمالي حجم مشتريات البرنامج من الأغذية من بلدان حيث يقدم البرنامج مساعدات<sup>2</sup> مقارنة بنسبة 72 في المائة في عام 2024. وتماشيا مع سياسته بشأن مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية، أعطى البرنامج الأولوية للمشتريات في البلدان التي لديها فائض في المخزونات، وحدد توقيت عمليات الشراء بعناية بهدف الحد من مخاطر تقلب الأسعار وتخفيف الصدمات الاقتصادية المحتملة.

#### ترشيد سياسة مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية

7- تم تنفيذ سياسة البرنامج بشأن مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية تنفيذا كاملا وتعميمها في جميع عمليات البرنامج، وذلك عقب مشروع تجريبي ناجح أجري في ثلاثة أقاليم في عام 2020. وتركز هذه السياسة على جانبين: دعم جهود الحكومات للنهوض بممارسات المشتريات المحلية المتسمة بالكفاءة من حيث التكلفة، وتعزيز النظم الغذائية المحلية. ويتيح هذا النهج للبرنامج مواصلة المشتريات بشكل أوثق مع أهداف البرامج، مع تعزيز تحسين التغذية، ودعم القدرة على الصمود، وربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق، مما يعزز سبل كسب العيش ويدعم تحقيق حصائل اقتصادية منصفة على المستوى القطري.

8- وارتفعت المشتريات الداعمة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة<sup>3</sup> من 4.4 في المائة من إجمالي حجم المشتريات في عام 2024 إلى 5.6 في المائة في عام 2025. ومن هذه النسبة، استأثرت منطقة شرق أفريقيا بأكثر حصة بنسبة 53 في المائة، وتلتها منطقة غرب أفريقيا بنسبة 33 في المائة، ثم منطقة أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي بنسبة 4.6 في المائة، ومنطقة الجنوب الأفريقي بنسبة 4.3 في المائة، ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ بنسبة 3.9 في المائة، ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية بنسبة 1.2 في المائة.

<sup>1</sup> منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. 2025. قائمة لجنة المساعدة الإنمائية للبلدان المتلقية للمساعدة الإنمائية الرسمية: سارية المفعول للإبلاغ عن تدفقات عام 2025.

<sup>2</sup> يشمل ذلك المشتريات في البلدان التي للبرنامج حضور فيها، بما في ذلك البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا مثل إندونيسيا وتركيا.

<sup>3</sup> تشير المشتريات الداعمة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى المشتريات التي تعود بالنفع على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، سواء من خلال الشراء المباشر أو المشتريات عبر جهات تجميع أو تعاونيات.

9- وواصل البرنامج زيادة المشتريات الداعمة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال استخدام طرائق العقود غير المباشرة والمباشرة على حد سواء. واستأثرت جمهورية تنزانيا المتحدة بأكبر حجم من المشتريات في عام 2025، بنسبة 20 في المائة من إجمالي المشتريات الداعمة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

#### تمكين الاستجابات لحالات الطوارئ المتكشفة

10- في عام 2025، ظلت نسبة الأغذية التي اشتراها البرنامج لحالات الطوارئ الجارية مستقرة نسبياً عند 519 247 طناً مترياً، أي ما يعادل 34 في المائة من إجمالي المشتريات، وهي النسبة نفسها المسجلة في عام 2024 (انظر الجدول 3).

الجدول 3: حجم الأغذية المشتراة في عام 2025 بحسب تصنيف حالة الطوارئ	
تصنيف حالة الطوارئ	الكمية (طن متري)
الاهتمام المؤسسي (15 بلداً)	263 169
توسيع النطاق المؤسسي (4 بلدان)	256 078
المجموع	519 247

#### مشتريات الأغذية من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع

11- من إجمالي 1.53 مليون طن متري اشتراه البرنامج في عام 2025، تم شراء 44 في المائة (أي ما يقرب من 679 000 طن متري)، من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع. ويمثل ذلك انخفاضاً طفيفاً عن نسبة 48 في المائة المسجلة في عام 2024.

12- ويُعزى هذا الانخفاض إلى سببين رئيسيين: انخفاض مستويات التمويل التي تلقتها عمليات البرنامج التي اعتمدت تاريخياً على المرفق لتغطية معظم احتياجاتها من الأغذية، بما في ذلك العمليات في الجمهورية العربية السورية واليمن؛ وزيادة استخدام البرنامج لسلع لا يتم توريدها بانتظام من خلال المرفق، مثل الحصص الغذائية المعبأة مسبقاً.

13- وفي عام 2025، تلقت عمليات البرنامج السلع الغذائية المشتراة من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع في غضون 33 يوماً في المتوسط. ومثل ذلك انخفاضاً بنسبة 69 في المائة في مهلة التسليم مقارنة بمدة 3.5 أشهر اللازمة في المتوسط لشراء السلع نفسها وتسليمها مباشرة. وكان انخفاض مهلة التسليم مهماً بوجه خاص في البلدان المصنفة ضمن فئتي حالات الطوارئ التي تستدعي توسيع النطاق المؤسسي وحالات الطوارئ التي تستدعي الاهتمام المؤسسي، حيث يتسم تسليم المساعدة الغذائية المنقذة للأرواح في الوقت المناسب بأهمية حاسمة.

#### اتباع نهج منسق بشكل متزايد للمشتريات

14- تواصل أنشطة المشتريات في البرنامج دعم نموذج التشغيل اللامركزي المتطور للمنظمة من خلال جعل خبرات المشتريات أقرب إلى الأسواق الرئيسية. وفي عام 2025، نُقلت فئات إضافية من المشتريات إلى المكاتب الإقليمية، التي أصبحت تشكل الآن جزءاً من المقر العالمي، مما يعزز قدرة سلسلة الإمداد على الاستجابة والفعالية التشغيلية.

الجدول 4: مشتريات الأغذية بحسب المكاتب القائمة بالشراء، 2025				
المكتب القائم بالشراء	القيمة		الكمية	
	دولار أمريكي	النسبة المئوية	طن متري	النسبة المئوية
المقر العالمي	547 405 368	54	954 397	63
المكاتب القطرية	474 881 223	46	573 177	37
المجموع	1 022 286 591	100	1 527 574	100

15- وفي عام 2025، واصل البرنامج طرح منصة التوريد الذكي SmartSourcing، وهي منصة رقمية للمشتريات، بهدف تحسين عمليات المشتريات وتعزيز قدرات القوة العاملة. ويتواءم ذلك مع الجهود الأوسع التي يبذلها البرنامج لتحسين الكفاءة وتعزيز الفعالية التشغيلية.

### حيث تلتقي الاستدامة بالكفاءة

16- تماشياً مع سياسة البرنامج البيئية وتوصيات تقييم عام 2024 لتلك السياسة، واصل البرنامج تعزيز القدرة في مجال سلسلة الإمداد مع الحد من بصمته البيئية. وشمل ذلك قياس الأثر البيئي على نحو أكثر منهجية، والعمل مع الموردين لإدماج الاعتبارات البيئية في ممارسات المشتريات، ومواصلة مبادرات تحقيق المستوى الأمثل لسلسلة الإمداد.

17- فعلى سبيل المثال، شجع المكتب القطري في إثيوبيا جمع النفايات الناجمة عن التغليف وعن الأسطول، بينما باعت المكاتب القطرية في أفغانستان وباكستان العلب الكرتونية الفارغة والأكياس المصنوعة من البولي بروبيلين إلى جهات إعادة تدوير محلية. وحققت هذه المبادرات عوائد اقتصادية، كما ساهمت في الحد من النفايات ومن أثر عمليات البرنامج على البيئة.

18- وواصل البرنامج طرح أداة قياس الأثر البيئي الخاصة به، ECODASH<sup>4</sup> التي تم إدماجها مع Optimus، وهي أداة البرنامج للتخطيط لسلسلة الأغذية. ونتيجة لذلك، أصبح بإمكان المكاتب القطرية الآن أخذ انبعاثات الكربون في الاعتبار إلى جانب التكلفة، ومهلة التسليم، والتغذية عند اتخاذ قرارات بشأن المشتريات. ومكنت الأداة الجديدة المكتب القطري في هايتي من خفض الانبعاثات المرتبطة بالمشتريات لأحد البرامج بنسبة 5 في المائة من دون المساس بالتكلفة، أو المحتوى التغذوي، أو مهلة التسليم.

19- وواصل البرنامج العمل مع مصنعي الأغذية وشركات التفتيش، والجهات الشريكة المشتركة بين الوكالات لضمان استخدام تغليف عالي الجودة يحافظ على سلامته على طول سلسلة الإمداد، مما يقلل من الهدر وفقد الأغذية. فعلى سبيل المثال، عمل البرنامج مع موردي الأغذية المغذية المتخصصة لتعزيز ضوابط جودة التغليف بهدف كشف عيوب التغليف ومشاكل الجودة التي يمكن أن تلحق الضرر بسلامة الأكياس وتؤدي إلى فقد الأغذية في الميدان.

### الرقابة

20- في عام 2025، واصلت دائرة المشتريات تقديم الرقابة والتوجيه في المقر وفي الميدان من خلال عمليات التحقق من الامتثال ومبادرات تبادل المعارف الرامية إلى تعزيز الخبرات في مجال المشتريات في جميع العمليات الميدانية والوحدات الوظيفية في المقر.

### آفاق المستقبل

21- في عام 2026، ستواصل دائرة المشتريات تعزيز الاستراتيجيات المتعلقة بإدارة الفئات، بما في ذلك المشتريات التي تتم إدارتها من خلال المكاتب الإقليمية، بهدف تحسين الكفاءة ومعلومات السوق. وستواصل دائرة المشتريات أيضاً العمل بشكل وثيق مع أفرقة المكاتب الإقليمية والقطرية لدعم عمليات مشتريات فعالة من حيث التكلفة، وحسنة التوقيت، ومتسمة بالكفاءة، تلبي احتياجات المكاتب القطرية.

<sup>4</sup> ECODASH هو اختصار لعبارة "مركز دعم اتخاذ القرارات وإجراء التحاليل في ما يخص حماية البيئة وكبح انبعاثات الكربون على النحو الأمثل".

## الملحق

### معلومات إضافية عن السلع المشتراة

السلع	الفئة
الشعير، والحنطة السوداء، والبرغل، والذرة، ودقيق الذرة، والشوفان، والمعكرونة، والأرز، والذرة الرفيعة/الدخن، والقمح، ودقيق القمح	الحبوب
الفاصولياء، والبقول المعلبة، والخضروات المعلبة، والحمص، والعدس، والبازلاء، والعدس المجروش، والبازلاء المجروشة	البقول والخضروات
البسكويت، وحصص BP-5 الغذائية لحالات الطوارئ، وألواح التمر، والبسكويت العالي الطاقة، والمكملات التغذوية الدهنية، ومستحضر Super Cereal، ومستحضر Super Cereal Plus، ومستحضر Vitatol، والقمح، ودقيق الصويا	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
زيت الزيتون، والزيت النباتي	الزيوت والدهون
لحوم الأبقار المعلبة، ولحوم الدواجن المعلبة، والأسماك المعلبة، واللحوم المعلبة الأخرى، ودقيق الكسافا، والفواكه المجففة، والدرنات الطازجة، والحلاوة، والملح المدعم باليود، ومسحوق المغذيات الدقيقة، والحليب العادي المجفف المنزوع الدسم، والحصص الغذائية المعبأة مسبقاً، والطماطم المجهزة، والتوابل، والسكر، والشاي، والحليب المبستر بدرجات حرارة عالية، والخميرة	الأغذية المتنوعة

### الحبوب

- 1- ظلت الحبوب تشكل الفئة الأكبر من الأغذية التي يشتريها البرنامج من حيث الحجم (74.2 في المائة) والقيمة (45 في المائة) في عام 2025. وبالمقارنة مع عام 2024، زادت حصة الحبوب بمقدار 6 نقاط مئوية من حيث الحجم و3 نقاط مئوية من حيث القيمة. وضمن هذه الفئة، بقي دقيق القمح المقوى في صدارة السلع المشتراة، رغم أن إجمالي الحجم المشتري انخفض بنسبة 17 في المائة في عام 2025، من 0.32 مليون طن متري إلى 0.26 مليون طن متري. وانخفضت مشتريات الأرز بنسبة 7 في المائة، والذرة الرفيعة بنسبة 18 في المائة، والقمح بنسبة 34 في المائة.
- 2- وبلغ إجمالي مشتريات الذرة في عام 2025 حوالي 148 716 طناً مترياً، منها 62 في المائة ذرة بيضاء. وتم توريد حوالي 28 315 طناً مترياً منها من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وهو ما يمثل 19 في المائة من مشتريات الذرة البيضاء. ويتم توريد معظم الذرة البيضاء واستهلاكها داخل منطقة شرق أفريقيا، حيث توفر جمهورية تنزانيا المتحدة أكبر حجم (حوالي 55 في المائة).
- 3- وبلغ حجم مشتريات الأرز في عام 2025 ما مقداره 282 341 طناً مترياً، أي أقل إلى حد ما من 302 917 طناً مترياً تم شراؤها في عام 2024. وكانت بلدان المنشأ الرئيسية هي جمهورية كوريا وميانمار والهند. وانخفضت أسعار الأرز بنسبة 16 في المائة في عام 2025 عقب رفع القيود على التجارة التي فرضتها الهند في سبتمبر/أيلول 2024.

### البقول

- 4- في عام 2025، شكلت البقول 11 في المائة من الأغذية المشتراة من حيث الحجم (65 773 طناً مترياً)، بقيمة إجمالية قدرها 41 مليون دولار أمريكي، مقارنة بنسبة 13 في المائة في عام 2024. وبقية البازلاء المجروشة السلعة الأكثر شراءً ضمن هذه الفئة، رغم أن أحجام مشتريات البقول عموماً انخفضت في عام 2025، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى انخفاض التمويل. واستخدم البرنامج اتفاقات إمدادات الأغذية، واعتمد بشكل رئيسي على بائعين من تركيا وأوكرانيا، بهدف تخفيف أثر تقلبات الأسعار. وقد أثبت هذا النهج فعاليته بوجه خاص في بعض عمليات حالات الطوارئ، إذ خفّض مهل التسليم بما يصل إلى 14 يوماً مقارنة بالمناقصات الفورية. ومن خلال اتفاقات إمدادات الأغذية، اشترى البرنامج ما مجموعه 45 457 طناً مترياً من البقول في عام 2025 بقيمة 30 مليون دولار أمريكي.

## الأغذية المغذية المتخصصة

- 5- شكّلت الأغذية المغذية المتخصصة، التي تشمل مكملات تغذوية دهنية وأغذية مخلوطة مقواة، 23 في المائة من إجمالي الإنفاق على مشتريات الأغذية في عام 2025.
- 6- وفي عام 2025، اشترى البرنامج 112 489 طناً مترياً من الأغذية المغذية المتخصصة بقيمة بلغت حوالي 237 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 9.2 في المائة من إجمالي حجم الأغذية المشتراة. ويقارن ذلك بـ 148 000 طن متري من الأغذية المغذية المتخصصة المشتراة في عام 2024 بقيمة 250 مليون دولار أمريكي.

## الزيت النباتي

- 7- في عام 2025، اشترى البرنامج 45 586 طناً مترياً من الزيت النباتي بقيمة حوالي 67 مليون دولار أمريكي. ويمثل ذلك انخفاضاً بنسبة 60 في المائة من حيث الحجم مقارنة بعام 2024. وتألّفت مشتريات الزيت النباتي أساساً من زيت عباد الشمس (27 363 طناً مترياً)، المورد أساساً من تركيا وأوكرانيا والاتحاد الروسي، بالإضافة إلى زيت أولين النخيل المستدام بالكامل (11 228 طناً مترياً)، المعتمد لدى المائدة المستديرة المعنية بزيت النخيل المستدام وفق نموذج الفصل<sup>5</sup>، والمشتري من إندونيسيا وماليزيا.
- 8- وتم تحقيق انخفاض في مهل التسليم بلغ حوالي أسبوعين باستخدام بنود الشحن المبكر في عقود شراء الأغذية المتعلقة بزيت أولين النخيل على مستوى المقر. وتولى المقر إدارة حوالي 78 في المائة من المشتريات.

## السكر

- 9- في عام 2025، اشترى البرنامج 4 920 طناً مترياً من السكر بقيمة حوالي 3.7 مليون دولار أمريكي. وقد انخفض حجم السكر الذي تم شراؤه بنسبة 65 في المائة مقارنة بعام 2024. ويعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى توفر مخزونات سابقة من هذه السلعة وإلى القيود على التمويل.
- 10- وفي عام 2025، شكّلت غواتيمالا والجزائر وأوكرانيا والجهات الرئيسية لشحنات السكر. كما شكّلت المصادر الرئيسية للسكر، حيث تم توريد حوالي 1 310 أطنان مترياً من غواتيمالا، و1 082 طناً مترياً من أوكرانيا، و1 052 طناً مترياً من الجزائر.

<sup>5</sup> في سياق المائدة المستديرة المعنية بزيت النخيل المستدام، يشير مصطلح "الفصل" إلى نموذج من نماذج سلسلة الإمداد حيث يتم الفصل المادي بين منتجات زيت النخيل المعتمد لدى المائدة المستديرة المعنية بزيت النخيل المستدام، والتي يتم الحصول عليها من المزارعين والمطاحن وأصحاب الحيازات الصغيرة المعتمدين، وبين زيت النخيل غير المعتمد على امتداد سلسلة الإمداد بأكملها.