



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Première session ordinaire
Rome, 14 janvier 2026
et
24-27 février 2026

Distribution: générale

Point de l'ordre du jour

Date: 30 janvier 2026

WFP/EB.1/2026/7-D

Original: anglais

Questions opérationnelles

Pour information

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Révisions de plans stratégiques de pays et de plans stratégiques de pays provisoires, et augmentations ou diminutions budgétaires correspondantes, approuvées en vertu de délégations de pouvoirs entre le 1^{er} juillet et le 31 décembre 2025

Résumé

Le présent rapport fait état des révisions de plans stratégiques de pays et de plans stratégiques de pays provisoires ainsi que des augmentations ou des diminutions budgétaires correspondantes approuvées en vertu de délégations de pouvoirs entre le 1^{er} juillet et le 31 décembre 2025. Dans ce rapport, la direction rend compte de ces révisions au Conseil d'administration, conformément à l'engagement qu'elle a pris lors de la première session ordinaire de 2020.

Au cours de la période considérée, 43 révisions budgétaires ont été approuvées au total: 31 augmentations et 12 réductions. Au cours du second semestre de 2025, les révisions – qui ont été motivées dans un grand nombre de cas par un redimensionnement des budgets des plans stratégiques de pays et la révision des priorités en raison du recul général des financements – ont conduit à réduire de 2,8 milliards de dollars É.-U. le budget total établi pour répondre aux besoins des portefeuilles de pays en 2025. Cumulées, les révisions se sont traduites par une augmentation de 1,36 milliard de dollars du budget total des plans stratégiques de pays du PAM en cours, essentiellement imputable à la prolongation de deux ans du plan stratégique pour l'Afghanistan, laquelle a représenté une augmentation de 1,54 milliards de dollars. Dans l'ensemble, ces révisions permettent au PAM de venir en aide à 14 millions de personnes supplémentaires, portant le nombre total de bénéficiaires prévus à 217 millions.

Coordonnateurs responsables:

M. N. Bidault
Directeur par intérim
Service chargé du cycle, de la qualité et de la
budgétisation des programmes
courriel: nicolas.bidault@wfp.org

Mme N. Aldern
Chargée des politiques concernant les programmes
Unité chargée du cycle et de la qualité des programmes
courriel: natalie.alder@wfp.org

Sur les 43 révisions effectuées, une a été approuvée par le Conseil, 5 ont été approuvées conjointement par la Directrice exécutive et le Directeur général de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, 14 par la Directrice exécutive, 8 par des directeurs régionaux et 15 par des directeurs de pays.

C'est la région Asie et Pacifique qui a enregistré la plus forte augmentation budgétaire, soit 1,52 milliard de dollars, principalement du fait de la révision du plan stratégique pour l'Afghanistan. D'autres augmentations importantes ont été observées au Soudan du Sud (676 millions de dollars), au Liban (563 millions de dollars) et en République démocratique du Congo (315 millions de dollars). La région Afrique de l'Ouest et Afrique centrale a été la seule à afficher une baisse nette du budget total, soit 1,37 milliard de dollars, due en grande partie au Tchad, qui a accusé une baisse de 560 millions de dollars, et au Nigéria, pour qui la baisse s'est établie à 375 millions de dollars.

Figure 1: Comparaison entre les montants cumulés des révisions budgétaires autorisées entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre (2021-2025) (coûts d'appui directs et indirects compris) (en millions de dollars)

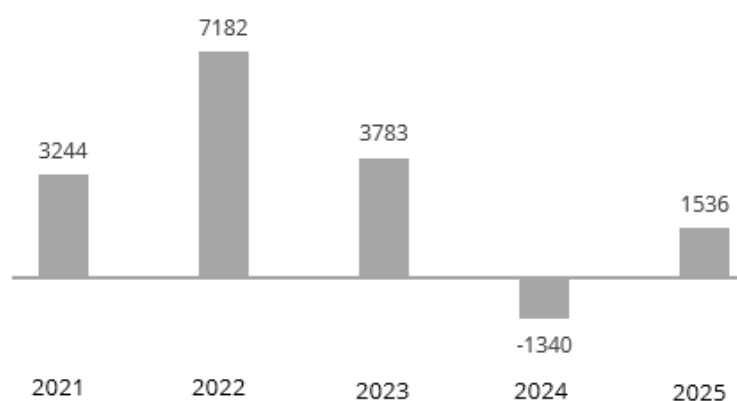
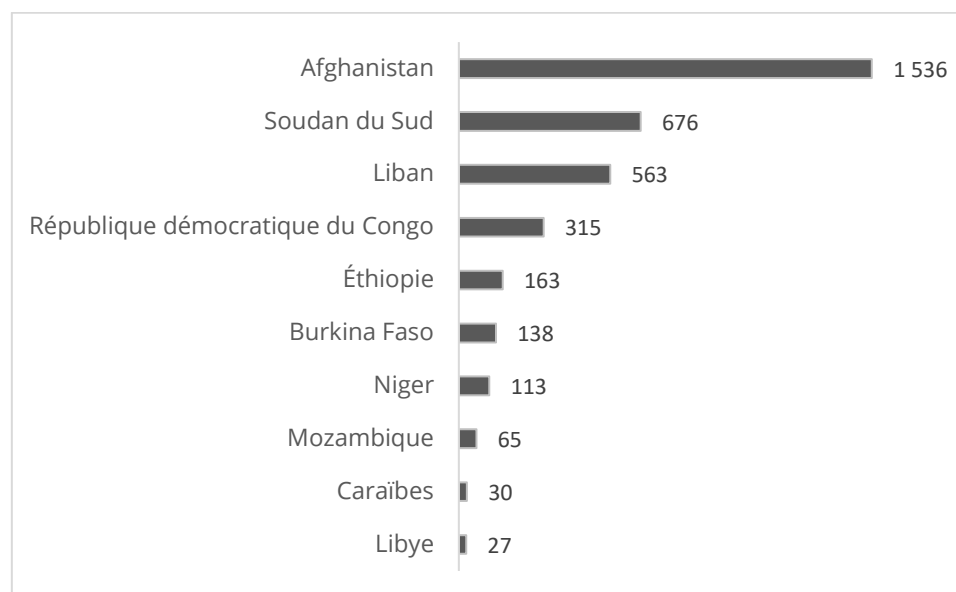


TABLEAU 1: MONTANTS DES RÉVISIONS BUDGÉTAIRES PAR RÉGION, DU 1 ^{er} JUILLET AU 31 DÉCEMBRE 2025 (COÛTS D'APPUI DIRECTS ET INDIRECTS COMPRIS)	
Région	Montant total des révisions budgétaires, coûts d'appui directs et indirects compris (en millions de dollars)
Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale	519
Afrique de l'Est et Afrique australe	680
Afrique de l'Ouest et Afrique centrale	(1 369)
Amérique latine et Caraïbes	9
Asie et Pacifique	1 518
Total	1 357

Figure 2: Principales augmentations budgétaires par bureau de pays, du 1^{er} juillet au 31 décembre 2025 (en millions de dollars)



TABEAU 2: PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS ET PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS PROVISOIRES APPRouvÉS POUR LESQUELS DES RÉVISIONS ET DES AUGMENTATIONS OU DES DIMINUTIONS BUDGÉTAIRES ONT ÉTÉ AUTORISÉES ENTRE LE 1^{er} JUILLET ET LE 31 DÉCEMBRE 2025, PAR DÉLÉGATION DE POUVOIRS ET PAR MONTANT

Délégation de pouvoirs	N° de paragraphe du présent rapport contenant la description	Bureau de pays	Région	Document	Augmentation (ou diminution) totale du nombre de bénéficiaires directs (hors chevauchements)	Augmentation (ou diminution) totale du montant de la révision (CAD et CAI compris) (en millions de dollars)
Conseil d'administration	1	Bénin	Afrique de l'Ouest	Première révision budgétaire du PSP pour 2024-2027	3 819	(205)
Directrice exécutive et Directeur général de la FAO	2	Éthiopie	Afrique de l'Est et Afrique australe	Dixième révision budgétaire du PSP pour 2020-2025	2 729 676	166
Directrice exécutive et Directeur général de la FAO	3	Burkina Faso	Afrique de l'Ouest	Onzième révision budgétaire du PSPP pour 2019-2026	(1 564 350)	138
Directrice exécutive et Directeur général de la FAO	4	Soudan du Sud	Afrique de l'Est et Afrique australe	Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2023-2025	241 413	676
Directrice exécutive et Directeur général de la FAO	5	République démocratique du Congo	Afrique de l'Est et Afrique australe	Troisième révision budgétaire du PSP pour 2021--2025	2 356 969	315
Directrice exécutive et Directeur général de la FAO	6	Liban	Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale	Troisième révision budgétaire du PSP pour 2023-2025	52 330	563

TABLEAU 2: PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS ET PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS PROVISOIRES APPROUVÉS POUR LESQUELS DES RÉVISIONS ET DES AUGMENTATIONS OU DES DIMINUTIONS BUDGÉTAIRES ONT ÉTÉ AUTORISÉES ENTRE LE 1^{er} JUILLET ET LE 31 DÉCEMBRE 2025, PAR DÉLÉGATION DE POUVOIRS ET PAR MONTANT

Délégation de pouvoirs	N° de paragraphe du présent rapport contenant la description	Bureau de pays	Région	Document	Augmentation (ou diminution) totale du nombre de bénéficiaires directs (hors chevauchements)	Augmentation (ou diminution) totale du montant de la révision (CAD et CAI compris) (en millions de dollars)
Directrice exécutive et Directeur général de la FAO	7	Afghanistan	Asie et Pacifique	Dixième révision budgétaire du PSP pour 2018-2025	8 545 854	1 537
Directrice exécutive et Directeur général de la FAO	8	Yémen	Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale	Deuxième révision budgétaire du PSPP pour 2023-2025	3 377 727	431
Directrice exécutive	9	Soudan	Afrique de l'Est et Afrique australe	Huitième révision budgétaire du PSP pour 2019-2026	0	(5,3)
Directrice exécutive	10	Rwanda	Afrique de l'Est et Afrique australe	Huitième révision budgétaire du PSP pour 2019-2025	38 561	20,2
Directrice exécutive	11	Somalie	Afrique de l'Est et Afrique australe	Quatrième révision budgétaire du PSP pour 2022-2025	(1 431 262)	(222,3)
Directrice exécutive	12	Myanmar	Asie et Pacifique	Deuxième révision budgétaire du PSPP pour 2024-2025	(86 340)	(52,1)
Directrice exécutive	13	République centrafricaine	Afrique de l'Ouest	Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2023-2027	(227 776)	(272,1)
Directrice exécutive	14	Nigéria	Afrique de l'Ouest	Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2023-2027	(46 220)	(375,4)
Directrice exécutive	15	Niger	Afrique de l'Ouest	Huitième révision budgétaire du PSP pour 2020-2026	473 515	113,4
Directrice exécutive	16	Kenya	Afrique de l'Est et Afrique australe	Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2023-2027	856 500	(364,3)
Directrice exécutive	17	République arabe syrienne	Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale	Troisième révision budgétaire du PSPP pour 2022--2025	1 630 762	(89,4)
Directrice exécutive	18	Mali	Afrique de l'Ouest	Huitième révision budgétaire du PSP pour 2020-2026	(1 562 885)	(224,4)
Directrice exécutive	19	Tchad	Afrique de l'Ouest	Septième révision budgétaire du PSP pour 2019-2025	(434 165)	(560,3)
Directeur régional	20	Eswatini	Afrique de l'Est et Afrique australe	Sixième révision budgétaire du PSP pour 2020-2025	20 147	3,4

TABLEAU 2: PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS ET PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS PROVISOIRES APPROUVÉS POUR LESQUELS DES RÉVISIONS ET DES AUGMENTATIONS OU DES DIMINUTIONS BUDGÉTAIRES ONT ÉTÉ AUTORISÉES ENTRE LE 1^{er} JUILLET ET LE 31 DÉCEMBRE 2025, PAR DÉLÉGATION DE POUVOIRS ET PAR MONTANT

Délégation de pouvoirs	N° de paragraphe du présent rapport contenant la description	Bureau de pays	Région	Document	Augmentation (ou diminution) totale du nombre de bénéficiaires directs (hors chevauchements)	Augmentation (ou diminution) totale du montant de la révision (CAD et CAI compris) (en millions de dollars)
Directeur régional	21	Népal	Asie et Pacifique	Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2024-2028	(188 537)	(21,9)
Directeur régional	22	Djibouti	Afrique de l'Est et Afrique australe	Quatrième révision budgétaire du PSP pour 2020-2025	(11 100)	23,8
Directeur régional	23	Bangladesh	Asie et Pacifique	Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2022-2026	200 000	26,5
Directeur régional	24	Caraïbes	Amérique Latine	Quatrième révision budgétaire du PSMP pour 2022-2026	109 210	20
Directeur régional	25	Costa Rica	Amérique Latine	Première révision budgétaire de l'opération d'urgence limitée pour 2025	24 000	0
Directeur régional	26	Türkiye	Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale	Cinquième révision budgétaire du PSP pour 2023-2025	272 357	16
Directeur régional	27	Cuba	Amérique Latine	Septième révision budgétaire du PSP pour 2021-2025	680 428	12
Directeur régional	28	Libye	Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale	Troisième révision budgétaire du PSP pour 2023-2026	214 100	27
Directeur régional	29	Timor-Leste	Asie et Pacifique	Quatrième révision budgétaire du PSP pour 2023-2025	148 380	2,3
Directeur de pays	30	Pérou	Amérique Latine	Troisième révision budgétaire du PSP pour 2023-2026	101 737	8
Directeur de pays	31	Cuba	Amérique Latine	Cinquième révision budgétaire du PSP pour 2021-2025	0	0,4
Directeur de pays	32	Caraïbes	Amérique Latine	Troisième révision budgétaire du PSMP pour 2022--2026	0	0,8
Directeur de pays	33	République démocratique populaire lao	Asie et Pacifique	Troisième révision budgétaire du PSP pour 2022-2025	62 320	15,7
Directeur de pays	34	République kirghize	Asie et Pacifique	Troisième révision budgétaire du PSP pour 2023-2027	(97 450)	9,8

TABLEAU 2: PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS ET PLANS STRATÉGIQUES DE PAYS PROVISOIRES APPROUVÉS POUR LESQUELS DES RÉVISIONS ET DES AUGMENTATIONS OU DES DIMINUTIONS BUDGÉTAIRES ONT ÉTÉ AUTORISÉES ENTRE LE 1^{er} JUILLET ET LE 31 DÉCEMBRE 2025, PAR DÉLÉGATION DE POUVOIRS ET PAR MONTANT

Délégation de pouvoirs	N° de paragraphe du présent rapport contenant la description	Bureau de pays	Région	Document	Augmentation (ou diminution) totale du nombre de bénéficiaires directs (hors chevauchements)	Augmentation (ou diminution) totale du montant de la révision (CAD et CAI compris) (en millions de dollars)
Directeur de pays	35	Namibie	Afrique de l'Est et Afrique australe	Deuxième révision budgétaire du PSP pour 2025-2029	0	3,2
Directeur de pays	36	Venezuela (République bolivarienne du)	Amérique Latine	Deuxième révision budgétaire du PSPP pour 2023-2026	105 860	(43,2)
Directeur de pays	37	Ouganda	Afrique de l'Est et Afrique australe	Treizième révision budgétaire du PSP pour 2018-2025	0	4,3
Directeur de pays	38	Cuba	Amérique Latine	Sixième révision budgétaire du PSP pour 2021-2025	0	0,6
Directeur de pays	39	Côte d'Ivoire	Afrique de l'Ouest	Quatrième révision budgétaire du PSP pour 2019-2026	48 371	8,7
Directeur de pays	40	Chine	-	Première révision budgétaire du PSP pour 2022-2026	s. o.	1,8
Directeur de pays	41	Arménie	Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale	Septième révision budgétaire du PSP pour 2019-2025	2 1001	6,7
Directeur de pays	42	Libéria	Afrique de l'Ouest	Cinquième révision budgétaire du PSP pour 2019-2026	60 500	147,6
Directeur de pays	43	Caraïbes	Amérique Latine	Cinquième révision budgétaire du PSMP pour 2022-2026	31 580	9,7

Notes: PSP = plan stratégique de pays; CAD = coûts d'appui directs; FAO = Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture; CAI = coûts d'appui indirects; PSPP = plan stratégique de pays provisoire; PSMP = plan stratégique multipays.

Révisions et augmentations ou diminutions budgétaires approuvées par le Conseil d'administration

1. **La première révision du plan stratégique de pays (PSP) pour le Bénin (2024-2027)** prévoyait une réduction de 205 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 3 819 bénéficiaires supplémentaires. La révision tient compte du transfert de la responsabilité du programme national d'alimentation scolaire au Gouvernement béninois et de la demande de ce dernier appelant à accroître l'appui destiné aux programmes de renforcement de la résilience et de nutrition à la lumière de l'aggravation de la situation en matière de sécurité alimentaire et de nutrition dans le pays.

Révisions et augmentations ou diminutions budgétaires approuvées conjointement par la Directrice exécutive et le Directeur général de la FAO

2. **La dixième révision du PSP pour l'Éthiopie (2020-2025)** portait sur une augmentation de 166 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 2 729 676 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de quatre mois pour assurer la continuité des opérations jusqu'à ce qu'un nouveau PSP puisse être présenté au Conseil à sa deuxième session ordinaire de 2025, et pour continuer à fournir une assistance vitale aux personnes et aux communautés devant faire face à la sécheresse, aux inondations, aux conflits et à l'arrivée d'un nombre croissant de réfugiés.
3. **La onzième révision du PSP pour le Burkina Faso (2019-2025)** a été effectuée dans le but d'augmenter de 138 millions de dollars le budget du PSP tout en diminuant de 1 564 350 personnes le nombre de bénéficiaires. Le PSP a été prolongé de 12 mois, du 1^{er} janvier 2026 au 31 décembre 2026, afin de le faire concorder avec la prolongation du plan d'action national de développement et de stabilisation et avec le plan d'action provisoire de développement des Nations Unies. La révision n'a pas d'incidence sur l'orientation stratégique du PSP, mais permet de revoir à la baisse les objectifs et le budget fixés pour 2025, de manière à prendre en compte les problèmes de financement et la priorité accordée à l'assistance visant à sauver des vies.
4. **La deuxième révision du PSP pour le Soudan du Sud (2023-2025)** prévoyait une augmentation de 676 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 241 413 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de 12 mois, du 1^{er} janvier 2026 au 31 décembre 2026, en lien avec le cycle du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable du Soudan du Sud, qui a également été prolongé afin d'assurer la cohérence avec les priorités en matière de développement et les principaux processus politiques du pays.
5. **La troisième révision du PSP pour la République démocratique du Congo (2021-2025)** devait permettre d'augmenter de 315 millions de dollars le budget du PSP et de fournir une assistance à 2 356 969 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de 12 mois, jusqu'au 31 décembre 2026, afin que le PAM puisse redimensionner ses interventions face à la dégradation des conditions opérationnelles. La révision tient compte de la détérioration des conditions d'accès, de la fragilisation des capacités d'intervention humanitaire et de l'aggravation de l'insécurité alimentaire, et visait à adapter les modèles d'exécution et à accorder la priorité aux personnes les plus à risque, tout en garantissant la continuité des opérations.
6. **La troisième révision du PSP pour le Liban (2023-2025)** consistait à augmenter de 563 millions de dollars le budget du PSP et à fournir une assistance à 52 330 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de deux ans, en lien avec le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable du Liban, qui a été prolongé jusqu'en décembre 2027. La révision a également permis de supprimer les budgets prévus pour 2025 en faveur de l'activité 8 relative à la prestation de services par l'intermédiaire du module des télécommunications d'urgence, et de l'activité 9 relative au Service aérien d'aide humanitaire des Nations Unies (UNHAS), aucune des deux n'ayant été mise en route.
7. **La dixième révision du PSP pour l'Afghanistan (2018-2025)** devait permettre d'augmenter de 1,54 milliard de dollars le budget du PSP et de venir en aide à 8 545 854 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de deux ans, jusqu'à la fin de 2027, afin de rester en phase avec le plan-cadre stratégique révisé des Nations Unies pour 2023-2027 relatif à l'Afghanistan. La révision vise à fournir une aide saisonnière vitale et à transposer à plus grande échelle les programmes axés sur la résilience et les filets de sécurité, en vue de préserver et de pérenniser les progrès accomplis en matière de sécurité alimentaire, tout en commençant à mettre en place des mesures d'anticipation.

8. **La deuxième révision du plan stratégique de pays provisoire (PSPP) pour le Yémen (2023-2025)** prévoyait une augmentation de 431 millions de dollars du budget du PSPP et la fourniture d'une assistance à 3 377 727 bénéficiaires supplémentaires. Le PSPP a été prolongé de 12 mois, jusqu'au 31 décembre 2026, en lien avec la prolongation du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable transitoire du Yémen approuvé à titre exceptionnel¹. Cette révision garantit la continuité des opérations pendant que le PAM poursuit l'élaboration d'un nouveau PSPP pour le Yémen, dont la présentation a été reportée à la deuxième session ordinaire du Conseil en 2026 dans un contexte d'incertitude opérationnelle accrue.

Révisions et augmentations ou réductions budgétaires approuvées par la Directrice exécutive

9. **La huitième révision du PSP pour le Soudan (2019-2026)** prévoyait une réduction de 5,3 millions de dollars du budget du PSP, sans variation du nombre de bénéficiaires. La révision a consisté à réduire le budget de l'activité 9 relative à l'UNHAS afin d'adapter les besoins en ressources à des prévisions de financement réalistes. Elle a également permis de relever le plafond des coûts d'appui direct de 53,3 millions de dollars, conformément aux dépenses prévues et pour faire en sorte que le bureau de pays puisse allouer des contributions de manière urgente.
10. **La huitième révision du PSP pour le Rwanda (2019-2025)** visait une augmentation de 20,2 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 38 561 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de quatre mois, jusqu'au 31 décembre 2025, afin de permettre la poursuite des consultations au sein du Bureau du Conseil d'administration et des listes électorales avant la présentation d'un nouveau PSP pour approbation lors de la deuxième session ordinaire de 2025 du Conseil.
11. **La quatrième révision du PSP pour la Somalie (2022-2026)** a été effectuée dans le but de réduire de 222,3 millions de dollars le budget du PSP et de diminuer de 1 431 262 personnes le nombre de bénéficiaires. Le PSP a été prolongé de deux mois, jusqu'au 28 février 2026, afin de garantir la continuité des opérations en attendant la présentation d'un nouveau PSP pour la Somalie lors de la première session ordinaire de 2026 du Conseil. La révision a réduit le nombre de bénéficiaires auxquels le PAM envisageait de venir en aide en 2025, en écho à la réduction de 20 pour cent du nombre de bénéficiaires directs sur l'ensemble de l'année. Elle visait à faire en sorte que les ressources qui étaient limitées soient dirigées vers les personnes dont les plus besoins étaient les plus pressants, en respectant un cadre opérationnel cohérent avec les capacités effectives et les objectifs à long terme.

¹ Les plans-cadres de coopération approuvés à titre exceptionnel sont des dispositifs temporaires assortis d'un calendrier précis utilisés en remplacement des plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable habituels lorsque les négociations, la signature conjointe ou la mise en œuvre ne sont pas possibles en raison de graves difficultés. Voir: Groupe des Nations Unies pour le développement durable. 2022. [Guidance on UN Country-level Strategic Planning for development in exceptional circumstances](#).

12. **La deuxième révision du PSPP pour le Myanmar (2024-2026)** a été effectuée dans le but de réduire de 52,1 millions de dollars le budget du PSPP et de diminuer de 86 340 personnes le nombre de bénéficiaires. La révision fait suite à la prolongation d'un an du PSP qui avait été décidée pour tenir compte de la prolongation du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable transitoire, et visait dans le même temps à adapter les objectifs au vu de la dégradation des conditions d'accès et des problèmes de financement. Le PAM maintiendra des capacités d'intervention d'urgence importantes, en accordant la priorité aux communautés en phase 4 du Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire (IPC), ainsi qu'aux personnes déplacées, tout en conservant, dans la mesure du possible, la capacité d'appuyer les filets de protection sociale et les moyens d'existence.
13. **La deuxième révision du PSP pour la République centrafricaine (2023-2027)** devait permettre de réduire de 272,1 millions de dollars le budget du PSP et de diminuer de 227 776 personnes le nombre de bénéficiaires. La révision résulte d'un processus de hiérarchisation des priorités dont l'objectif était d'améliorer la cohérence entre le portefeuille de pays et le contexte actuel de financement et de privilégier les personnes les plus touchées par l'insécurité alimentaire aiguë, notamment les réfugiés, les rapatriés et les personnes déplacées à l'intérieur du pays. Le PAM renforcera la convergence géographique et les liens entre les interventions humanitaires et les interventions axées sur la résilience en vue d'améliorer le rapport coût-efficacité et d'opérer des transformations plus profondes.
14. **La deuxième révision du PSP pour le Nigéria (2023-2027)** prévoyait de réduire de 375,4 millions de dollars le budget du PSP et de diminuer de 46 220 personnes le nombre de bénéficiaires. La révision fait concorder les besoins associés à la planification du portefeuille de pays avec des perspectives fortement revues à la baisse, tout en préservant la fourniture d'une assistance vitale aux personnes déplacées à l'intérieur du pays et aux populations particulièrement touchées par l'insécurité alimentaire. Le PAM donnera la priorité aux interventions d'urgence et continuera de mener les activités essentielles en matière de nutrition et de renforcer les capacités du Gouvernement dans les domaines des systèmes alimentaires et de la protection sociale.
15. **La huitième révision du PSP pour le Niger (2020-2026)** prévoyait une augmentation de 113,4 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 473 515 bénéficiaires supplémentaires. La révision permet de prolonger le PSP de 12 mois, en lien avec la nouvelle stratégie du Gouvernement, et de redimensionner l'assistance afin d'accorder la priorité aux personnes nouvellement déplacées et à celles souffrant de faim aiguë pendant la saison de soudure. Parallèlement, le PAM intensifiera ses investissements dans les systèmes alimentaires, les opérations de distribution repas scolaires et les filets de protection sociale à l'appui de la résilience à long terme.
16. **La deuxième révision du PSP pour le Kenya (2023-2027)** avait pour objectif une réduction de 364,3 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 856 500 bénéficiaires supplémentaires. La révision résulte de l'augmentation du nombre de réfugiés et traduit une réorientation en faveur de l'adoption d'un modèle d'assistance différenciée et fondée sur les besoins consistant à faciliter le passage progressif de l'assistance à l'autosuffisance. Dans le cadre de cette révision, le PAM souhaite renforcer les interventions de prévention contre la malnutrition, développer l'action anticipatoire et réorienter les programmes axés sur la résilience en faveur des activités de renforcement des capacités dans les zones arides et semi-arides.

17. **La troisième révision du PSPP pour la République arabe syrienne (2022-2025)** consistait à réduire de 89,4 millions de dollars le budget du PSPP et à fournir une assistance à 1 630 762 bénéficiaires supplémentaires. La révision a permis de prolonger le PSPP d'un an afin de le mettre en phase avec le cycle du prochain plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable, tout en redimensionnant l'assistance à mettre en place en cas de crise prolongée grave en matière de sécurité alimentaire et de nutrition. Au titre de cette révision, le PAM entend privilégier les personnes les plus touchées par l'insécurité alimentaire, renforcer les liens avec les filets de sécurité et adopter des approches plus ciblées et tenant mieux compte des impératifs de protection.
18. **La huitième révision du PSP pour le Mali (2020-2026)** prévoyait de réduire de 224,4 millions de dollars le budget du PSP et de diminuer de 1 562 885 personnes le nombre de bénéficiaires. La révision tient compte de la priorité stratégique accordée aux zones en phase 4 ou plus de l'IPC, aux personnes déplacées à l'intérieur du pays et aux réfugiés nouvellement arrivés, en particulier dans les régions du nord et du centre. Le PAM concentrera les opérations d'urgence et les interventions axées sur la résilience dans les zones caractérisées par une forte vulnérabilité, tout en renforçant la prise en main des programmes clés par les autorités nationales.
19. **La deuxième révision du PSP pour le Tchad (2024-2028)** consistait à réduire de 560,3 millions de dollars le budget du PSP et à diminuer de 434 165 personnes le nombre de bénéficiaires. La révision traduit une réorientation en faveur de la fourniture d'une assistance plus ciblée, prend en considération la place plus importante accordée à l'autosuffisance et aux solutions durables et prévoit de diminuer le nombre de bénéficiaires pour tenir compte des problèmes de financement. Le PAM améliorera le ciblage fondé sur la vulnérabilité, intégrera des opérations d'urgence de distribution de repas scolaires dans les programmes habituels et transférera progressivement les groupes de population remplissant les conditions requises vers des activités de renforcement de la résilience et les systèmes d'aide publics.

Révisions approuvées par des directeurs régionaux en vertu des pouvoirs qui leur sont délégués

20. **La sixième révision du PSP pour l'Eswatini (2020-2025)** prévoyait une augmentation de 3,4 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 20 147 bénéficiaires supplémentaires. La révision permet de prolonger le PSP de 12 mois afin que le PAM dispose de suffisamment de temps pour planifier et élaborer le prochain PSP (pour 2026-2031) en étroite collaboration avec les partenaires et les parties prenantes à l'échelle nationale et en veillant à l'harmonisation avec le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable (2026-2030). Dans le même temps, la révision prévoit la transposition à plus grande échelle du programme pilote d'alimentation scolaire utilisant la production locale, qui a donné de bons résultats.
21. **La deuxième révision du PSP pour le Népal (2024-2028)** visait à réduire de 21,9 millions de dollars le budget du PSP et à diminuer de 188 537 personnes le nombre de bénéficiaires. La révision nécessite d'ajuster les coûts relatifs aux effets directs 1, 2 et 3 du PSP pour tenir compte des modifications apportées dans le cadre des activités au nombre et aux catégories de personnes touchées. Ces modifications sont motivées par les tendances observées dans les interventions d'urgence du PAM au cours des trois dernières années, par les besoins humanitaires prévus dans le pays, par l'évolution des conditions de financement, ainsi que par l'accélération en parallèle des activités visant à transférer la responsabilité des opérations au Gouvernement.

22. **La quatrième révision du PSP pour Djibouti (2020-2025)** consistait à augmenter de 23,8 millions de dollars le budget du PSP et à diminuer de 11 100 personnes le nombre de bénéficiaires. La révision permet de prolonger le PSP de 12 mois, jusqu'à fin décembre 2026, laissant au PAM le temps de mener des consultations et des analyses supplémentaires en vue d'étayer l'élaboration de son modèle de collaboration et d'intervention à long terme à Djibouti.
23. **La deuxième révision du PSP pour le Bangladesh (2022-2026)** permettait d'augmenter de 26,5 millions de dollars le budget global et de réajuster ainsi les coûts pour tenir compte de l'évolution du contexte opérationnel et financier, et comprenait notamment une augmentation du nombre total de bénéficiaires au titre de l'effet direct 1 du PSP à la suite de l'arrivée de 200 000 réfugiés supplémentaires depuis 2024. La révision tient compte également de la mise à disposition confirmée d'un financement pluriannuel au titre de l'effet direct 2 du PSP, ce qui favorise une planification et une mise en œuvre plus stables.
24. **La quatrième révision du plan stratégique multipays (PSMP) pour les Caraïbes (2022-2026)** a été effectuée dans le but d'augmenter de 20 millions de dollars le budget du PSP et de fournir une assistance à 109 210 bénéficiaires supplémentaires dans le cadre d'une intervention d'urgence face à une catastrophe soudaine. Grâce à la révision, le PAM a été en mesure de répondre aux besoins humanitaires urgents en Jamaïque après le passage de l'ouragan Melissa, une tempête de catégorie 5, la plus puissante ayant jamais frappé l'île. Dans le cadre de la révision, une assistance vitale a pu être fournie sous la forme de produits alimentaires ou d'une assistance monétaire pour aider à subvenir aux besoins essentiels.
25. **La première révision de l'opération d'urgence limitée pour le Costa Rica (2025)** a permis de venir en aide à 24 000 bénéficiaires supplémentaires et de prolonger l'opération jusqu'au 31 mai 2026 afin de continuer à répondre aux besoins des migrants de retour chez eux, en fournissant une assistance alimentaire d'urgence sous la forme de repas chauds aux personnes en transit vers l'Amérique du Sud.
26. **La cinquième révision du PSP pour la Türkiye (2023-2025)** prévoyait une augmentation de 16 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 272 357 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de six mois, de janvier à juin 2026, afin de garantir la continuité des programmes et des opérations, le temps que le PAM définisse le modèle de présence le plus adapté pour lui en Türkiye après la mi-2026.
27. **La septième révision du PSP pour Cuba (2021-2025)** a été effectuée dans le but d'augmenter de 12 millions de dollars le budget du PSP et de prêter assistance à 680 428 bénéficiaires supplémentaires. La révision a permis de prolonger le PSP de deux mois, l'approbation du nouveau PSP pour 2026-2030 ayant été reportée à février 2026. La révision résulte également d'une augmentation du nombre de bénéficiaires provoquée par le passage de l'ouragan Melissa, à la suite duquel le PAM a reçu un financement supplémentaire destiné à la fourniture d'une assistance aux personnes touchées par la situation d'urgence.
28. **La troisième révision du PSP pour la Libye (2023-2025)** visait une augmentation de 27 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 214 100 bénéficiaires supplémentaires. La révision devait permettre de transposer à plus grande échelle les opérations menées face aux crises, de mettre en place une nouvelle activité pour renforcer les capacités nationales en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise, et de supprimer progressivement les activités axées sur l'amélioration de la résilience. Le PSP a été prolongé d'un an pour le faire concorder avec le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable de la Libye pour 2023-2025, qui a lui-même été prolongé.

29. **La quatrième révision du PSP pour le Timor-Leste (2023-2025)** prévoyait une augmentation de 2,3 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 148 380 bénéficiaires supplémentaires. À travers cette révision, le PAM entendait élargir son appui en faveur du système national de protection sociale et mettre en place une modalité de distribution de vivres dans le cadre de l'activité 2, en veillant à ce que les distributions puissent se dérouler comme prévu dans les plans actualisés du Gouvernement et conformément aux dispositions de ces plans.

Révisions approuvées par des directeurs de pays en vertu des pouvoirs qui leur sont délégués

30. **La troisième révision du PSP pour le Pérou (2023-2025)** avait pour objectif une augmentation de 8,3 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 101 737 bénéficiaires supplémentaires. La révision devait permettre d'appuyer l'élargissement des opérations menées face aux crises, notamment la fourniture de bons-produits et l'actualisation de la valeur des transferts monétaires.
31. **La cinquième révision du PSP pour Cuba (2021-2025)** prévoyait une augmentation de 431 425 dollars du budget du PSP, sans variation du nombre de bénéficiaires. La révision a permis de relever les coûts d'appui directs du PSP afin que le PAM puisse accepter une contribution de la part de la République de Corée.
32. **La troisième révision du PSMP pour les Caraïbes (2022-2026)** a porté sur une augmentation de 821 732 dollars du budget du PSMP, sans variation du nombre de bénéficiaires. La révision a consisté à mettre en place une nouvelle activité au titre de l'effet direct 3 du PSP, qui permettait au PAM de fournir les services à la demande souhaités par les gouvernements, d'autres entités des Nations Unies, des organisations non gouvernementales et d'autres partenaires humanitaires.
33. **La troisième révision du PSP pour la République démocratique populaire lao (2022-2026)** visait une augmentation de 15,7 millions de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 62 320 bénéficiaires supplémentaires. Dans le cadre de la révision, le PAM a étendu et ajusté ses programmes en lien avec l'évolution des besoins, tout en tenant compte des contributions de donateurs nouvellement confirmées et en renforçant sa réorientation en faveur de la prise en main des opérations par les autorités nationales, de la mise en place de solutions durables et du renforcement des systèmes en République démocratique populaire lao.
34. **La troisième révision du PSP pour la République kirghize (2023-2027)** a été effectuée dans le but d'augmenter de 9,8 millions de dollars le budget du PSP et de diminuer de 97 450 personnes le nombre de bénéficiaires. Grâce à la révision, les programmes ont été affinés sur la base des évaluations les plus récentes en vue de renforcer la pertinence, l'efficacité et l'efficience de l'assistance fournie dans le cadre du PSP. En particulier, les modifications ont principalement permis d'améliorer la qualité nutritionnelle de l'assistance et l'exactitude du ciblage des activités du PSP.
35. **La deuxième révision du PSP pour la Namibie (2025-2029)** prévoyait une augmentation de 3,2 millions de dollars du budget du PSP, sans variation du nombre de bénéficiaires. La révision devait permettre d'accroître le budget alloué à l'effet direct 4 du PSP afin de couvrir les coûts de la prestation de services associée à la manutention et à la livraison du riz donné par la République de Corée dans le cadre d'un accord bilatéral conclu avec le Gouvernement namibien.

36. **La troisième révision du PSPP pour la République bolivarienne du Venezuela (2023-2026)** consistait à réduire de 43,2 millions de dollars le budget du PSP et à fournir une assistance à 105 860 bénéficiaires supplémentaires. Le PSPP a été prolongé de 12 mois, du 1^{er} janvier 2026 au 31 décembre 2026, afin d'être en phase avec la révision des calendriers du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable et des plans nationaux. La prolongation devait aussi permettre d'apporter aux objectifs et à la couverture les ajustements requis par les déficits de financement, et d'accorder la priorité aux opérations de distribution de repas scolaires et de préparation aux situations d'urgence.
37. **La treizième révision du PSP pour l'Ouganda (2018-2025)** avait pour objectif une augmentation de 4,3 millions de dollars du budget du PSP, sans variation du nombre de bénéficiaires. En vertu de cette révision, le plafond des coûts d'appui directs a été ajusté afin de couvrir les indemnités de fin de contrat de travail, la modernisation des infrastructures, les mesures de sécurité et les hausses liées à l'inflation dans les services administratifs essentiels, sans modifier ni l'orientation stratégique ni les effets directs du PSP.
38. **La sixième révision du PSP pour Cuba (2021-2025)** prévoyait une augmentation de 655 459 dollars du budget du PSP, sans variation du nombre de bénéficiaires. La révision a permis au PAM d'ajuster le montant des coûts d'appui directs pour être en mesure d'intervenir face à l'ouragan Melissa, en renforçant l'assistance alimentaire d'urgence sans modifier ni la durée ni l'orientation stratégique du PSP.
39. **La quatrième révision du PSP pour la Côte d'Ivoire (2019-2026)** consistait à augmenter de 8,9 millions de dollars le budget du PSP et à fournir une assistance à 48 371 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de six mois, jusqu'au 30 juin 2026, afin que le PAM dispose d'un délai supplémentaire pour réviser les priorités stratégiques et assurer la continuité des opérations, tout en remédiant aux déficits de financement et en continuant d'appuyer les interventions d'urgence et les activités de distribution de repas scolaires.
40. **La première révision du PSP pour la Chine (2022-2026)** a porté sur une augmentation de 1,84 million de dollars du budget du PSP. Le PSP n'a pas de bénéficiaires directs. Il a été prolongé de 12 mois, jusqu'au 31 décembre 2026, afin que le PAM dispose d'un délai supplémentaire pour élaborer un nouveau PSP, tout en veillant au maintien de l'orientation stratégique existante et à la réalisation de l'effet direct unique du PSP.
41. **La septième révision du PSP pour l'Arménie (2019-2026)** prévoyait une augmentation de 1,8 million de dollars du budget du PSP et la fourniture d'une assistance à 2 100 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de deux mois, jusqu'au 28 février 2026, afin de garantir la continuité des opérations en attendant la mise en place du nouveau PSP, tout en conservant l'orientation stratégique du PSP et en intensifiant l'appui fourni par l'intermédiaire des systèmes de protection sociale.
42. **La cinquième révision du PSP pour le Libéria (2019-2026)** a été effectuée dans le but d'augmenter de 6,7 millions de dollars le budget du PSP et de fournir une assistance à 60 500 bénéficiaires supplémentaires. Le PSP a été prolongé de quatre mois, jusqu'au 30 juin 2026, afin de le faire concorder avec le prochain plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable. La prolongation permet aussi d'appuyer la montée en puissance des activités d'alimentation scolaire utilisant la production locale et de passer de l'assistance alimentaire en nature aux transferts de type monétaire dans le cadre de toutes les activités.
43. **La cinquième révision du PSMP pour les Caraïbes (2022-2026)** devait permettre d'accroître de 9,8 millions de dollars le budget du PSMP et d'apporter une assistance à 31 580 bénéficiaires supplémentaires. Dans le cadre de la révision, qui n'entraîne aucune modification de la durée ni de l'orientation stratégique du PSMP, l'assistance alimentaire d'urgence fondée sur les transferts de type monétaire a été intensifiée en Jamaïque après le passage de l'ouragan Melissa.

Liste des sigles utilisés dans le présent document

FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
PSMP	plan stratégique multipays
PSP	plan stratégique de pays
PSPP	plan stratégique de pays provisoire