



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2025/6-C/4/Add.1
وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 7 أكتوبر/تشرين الأول 2025
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لإسواتيني (2020-2025)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لإسواتيني للفترة 2020-2025. وشمل التقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية التي نُفذت في الفترة بين العامين 2020 و2024. واعتمد التقييم نهجا تشاوريا يركز على الاستخدام وخدم غرضين مزدوجين هما المساءلة والتعلم وساهم في إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة.

وقدّم التقييم ثلاث توصيات، اثنتان منها استراتيجيتان وواحدة تشغيلية. ويشير الرد إلى ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية أو يوافق عليها جزئيا أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقرر اتخاذها (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمني لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Amin

رئيس المكتب (بالإنابة)

بريد إلكتروني: ashraful.amin@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: قبل الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة - من عام 2026 فصاعدا التوصية 1: ينبغي أن يجري البرنامج تقييما شاملا للموارد المحتملة وأن يعاير تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة بالاستناد إلى تقييم عملي لتوافر الموارد المحتملة. 1-1 استكشاف فرص جديدة للاستفادة من الموارد المحلية في المجالات ذات الصلة بالأمن الغذائي والتغذية، وبالشراكة مع المؤسسات المالية الدولية، حيثما كان ذلك ملائما وقابلا للتطبيق. 1-2 تكثيف المشاركة والدعوة مع الجهات المانحة القائمة على المستوى القطري ولا سيما على المستويات الإقليمية من أجل تعبئة التمويل للخطة الاستراتيجية القطرية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة				
		موافقة	1- عقد اجتماعات تفاعل شهرية (اجتماعات مشتركة بين الوظائف لتحديد الجهات المانحة المحتملة على جميع المستويات).	رئيس المكتب القطري (المكتب الإقليمي، رئيس البرنامج، وحدة البرامج)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			2- تجميع تقارير فصلية تُبين مشاركة المكتب القطري مع الجهات المانحة وحصائل هذه المشاركة.	رئيس المكتب القطري (وحدة الشراكات في المكتب الإقليمي)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			3- وضع جدول لاستعراض وتحديث تقرير رسم خريطة الجهات المانحة كل ثلاثة أشهر، مع ضمان أن يعبر عن أولويات الجهات المانحة الحالية واتجاهات التمويل والفرص المحتملة المتوائمة مع مجالات برامج المكتب القطري. وسيستخدم التقرير المُحدث لإثراء استراتيجيات ومقترحات تعبئة الموارد المستهدفة.	رئيس المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
		موافقة	4- إجراء سلسلة من زيارات المجاملة للجهات المانحة بالتعاون مع الحكومة، ومجموعة بنك التنمية الأفريقي، والبنك الدولي، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والاتحاد الأوروبي، وغيرها من كيانات الأمم المتحدة.	رئيس المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			5- استكشاف فرص التعاون مع الجهات الفاعلة المحلية في مجال	رئيس المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			الأمن الغذائي، مثل وكالة إيساتيني للمياه والتنمية الزراعية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ووزارة الزراعة، ووزارة التعليم والتدريب، وغيرها.			
			6- تنفيذ أنشطة الاستجابة لحالات الطوارئ بالتعاون مع الوكالة الوطنية لإدارة الكوارث، بهدف تعزيز القدرة المؤسسية للمؤسسات شبه الحكومية ووضع المبادرة في موقع يمكنها من اجتذاب مزيد من دعم الحكومة وتخصيص الموارد.	وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة الميزنة والبرمجة في المكتب القطري)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			7- إعداد مذكرات موجزة للجهات المانحة، وصحائف وقائع، ومقترحات، ومذكرات مفاهيم استجابة لجميع الفرص المحددة لزيادة الدعوة والمشاركة مع الجهات المانحة. وقد أعد المكتب القطري حتى الآن أربعة مقترحات وخمس مذكرات مفاهيم، وسيواصل جهوده لتكثيف المشاركة مع الجهات المانحة.	رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج ووحدة الميزنة والبرمجة في المكتب القطري)	أكتوبر/تشرين الأول 2026	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: قبل الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة - من عام 2026 فصاعدا التوصية 2: ينبغي أن يواصل البرنامج دعم تعزيز قدرات السلطات الوطنية الرامية إلى تمكينها من تولي ملكية عمليات الوجبات المدرسية ووجبات مرحلة ما قبل المدرسة وضمان استدامتها.	المكتب القطري	موافقة جزئيا				
1-2 مواصلة تجريب المشتريات المحلية لعمليات الوجبات المدرسية مع وزارة التعليم والتدريب، بالتعاون مع مجالس التسويق ذات الصلة التي تقدم خدمات الإرشاد والشراء.		موافقة	1- إجراء استعراض مشترك للمشروع التجريبي بالتعاون مع وزارة التعليم والتدريب وتجار التجزئة المحليين، وبمشاركة المجلس الوطني للتسويق الزراعي، والاتحاد الزراعي	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			الوطني في إسواتيني، وشركة Kitale للاستشارات الزراعية.			
			2- المبادرة بإطلاق نموذج موسّع للمشتريات المحلية يدمج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.	رئيس البرنامج في المكتب القطري (وحدة المشتريات في المكتب القطري)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			3- تنظيم دورات لتدريب المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتجديد معلوماتهم بشأن المعايير وعمليات الشراء.	وحدة سلسلة الإمداد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
2- مواصلة الدعوة إلى اضطلاع الحكومة بدور القيادة وتحمل المسؤولية في تنسيق دعم جميع الشركاء لنقاط رعاية الأحياء السكنية.		موافقة	4- دعم مكتب نائب رئيس الوزراء في عقد مائدة مستديرة على المستوى الوطني لأصحاب المصلحة في نقاط رعاية الأحياء السكنية بهدف استكمال استراتيجيات نقاط رعاية الأحياء السكنية لعام 2023 التي ستوجّه أنشطة هذه نقاط الرعاية هذه.	وحدة البرامج في المكتب القطري	مارس/أذار 2026	لم يبدأ بعد
			5- دعم مكتب نائب رئيس الوزراء في إعداد إجراءات التشغيل الموحدة لدعم نقاط رعاية الأحياء السكنية.	وحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			6- تقديم دعم تقني في عملية نقل المسؤولية عن تنفيذ نقاط رعاية الأحياء السكنية إلى مكتب نائب رئيس الوزراء.	وحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
2-3 مواصلة تنفيذ مشروع تجريبي لمدة محدودة يتمحور حول إنشاء حدائق توفر الأغذية بشكل مستدام إلى الأيتام وغيرهم من الأطفال الضعفاء الذين يرتادون نقاط رعاية الأحياء السكنية.		موافقة جزئياً	7- تحديد ما يتراوح بين خمسة وعشرة مواقع لنقاط رعاية الأحياء السكنية وإعدادها لأنشطة توسيع الحدائق.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026.	قيد التنفيذ.
			8- تقديم دعم تقني بشأن الزراعة الذكية مناخياً والتدريب من خلال وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والشركاء.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026.	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
		التجريبية في المواقع التي تتوفر فيها مشاركة محلية قوية وإمكانية تحقيق الاستفادة.	9- دعم تحسين مشاركة المجتمع المحلي في إدارة حقائق نقاط رعاية الأحياء السكنية وربط المشاركين بخدمات الإرشاد الزراعي لضمان استمرار الدعم.	وحدة البرامج في المكتب القطري (وزارة الزراعة)	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
الأولية: عالية الموعد النهائي: قبل الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة - من عام 2026 فصاعدا التوصية 3: ينبغي أن يحدد البرنامج، بالشراكة مع الحكومة، عرض قيمة يتضمن مجالي التكيف مع تغير المناخ والحماية الاجتماعية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة جزئيا				
3-1 العمل في شراكة وثيقة مع الحكومة وغيرها من الجهات الفاعلة لتحديد فرص المساهمة في المداولات بشأن السياسات الوطنية وأفضل الممارسات في برامج الأمن الغذائي والتغذوي، بالاستناد إلى تحليل أفضل الممارسات والمزايا النسبية المثبتة في سياقات مماثلة في المنطقة.		موافقة	1- إنشاء منصة للمشاركة في الحوار بشأن السياسات.	رئيس المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			2- إعداد ورقات للدعوة يمكن أن تساهم في إثراء استعراض السياسات.	رئيس المكتب القطري ووحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
			3- تتبّع التقدم المحرز في التزام الحكومة بتنفيذ خطة عمل استعراض السياسات.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
3-2 وضع نهج مفصّل ينظر في الجمع بين الدعم الاستشاري التقني على المستوى المؤسسي، والحوار، والدعوة بشأن السياسات مع الحكومة الوطنية، والجهات الفاعلة الدولية الرئيسية، بما في ذلك المؤسسات المالية الدولية، وتحديد مشروعات تجريبية ذات استثمارات قوية في إضفاء الطابع المنهجي وتوليد الأدلة وإدارة المعرفة، وتصميمها، وتنفيذها.	المكتب القطري	موافقة	4- تحديد الثغرات والتحديات في تنفيذ السياسات.	رئيس المكتب القطري (وحدة البرامج ووحدة السياسات في المكتب القطري)	مارس/آذار 2026	لم يبدأ بعد
			5- رفع مستوى الوعي بجميع الخدمات التقنية بهدف دعم الشفافية والمساءلة.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
			6- إعداد خطة عمل لإنشاء آلية واضحة لتبادل التعقيبات بين مقدمي الخدمات، بمن فيهم الجهات المانحة.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
3-3 استكشاف إمكانية تبادل الخبراء في مجال الحماية الاجتماعية، والتكيف مع تغير المناخ، والتغذية، ومسائل المنظور الجنساني مع المكاتب القطرية الأخرى من خلال ترتيبات دعم متعددة البلدان.	المكتب القطري	موافقة جزئياً سيستعرض المكتب القطري وضعه التمويلي، بما في ذلك قدرته على تحمل التكاليف المرتبطة بالاستعانة بخبراء من مكاتب أخرى، وسيعمل على تحديد المكاتب التي تتضمن خططها الاستراتيجية القطرية تشابهاً كافياً مع الخطة الاستراتيجية القطرية لإسواتيني بما يتيح تحقيق فائدة من تبادل الخبراء.	7- التواصل مع مديري المكاتب القطرية الأخرى لترتيب إعارات لخبراء يمكنهم دعم المكتب القطري في إسواتيني.	رئيس المكتب القطري	أكتوبر/تشرين الأول 2025	لم يبدأ بعد
			8- إدماج الدروس المستفادة من المكاتب القطرية الأخرى في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة لإسواتيني.	رئيس المكتب القطري، وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
			9- وضع مؤشرات ومواءمتها لتتبع التقدم المحرز في مختلف ركائز الخطة الاستراتيجية القطرية.	وحدة البحث والتقدير والرصد ووحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
3-4 وضع نظرية تغيير توضح الحاصلات المتوقعة وتبين الافتراضات الرئيسية التي تعتمد عليها تلك الحاصلات؛ وضمان تخصيص موارد كافية ومحمية خصيصاً لدعم أنشطة الرصد، والتقييم، والتعلم المرتبطة بنظرية التغيير هذه.		موافقة	10- وضعت نظرية التغيير الخاصة بالخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.	رئيس المكتب القطري	مايو/أيار 2025	أنجز