



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario
Roma, 17-21 de noviembre de 2025

Distribución: general

Fecha: 7 de octubre de 2025

Original: inglés

Tema 6 del programa

WFP/EB.2/2025/6-C/1/Add.1

Funciones de supervisión

Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para China (2022-2025)

Antecedentes

En este documento se presenta la respuesta de la dirección del PMA a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para China (2022-2025). La evaluación abarcó las actividades del plan estratégico para el país (PEP) llevadas a cabo entre noviembre de 2020 y septiembre de 2024. Gracias a un enfoque consultivo centrado en la utilización práctica, la evaluación cumplió el doble propósito de rendir cuentas y promover el aprendizaje, además de servir de base para la preparación de un nuevo PEP.

En la evaluación se formularon cinco recomendaciones, dos de ellas de carácter estratégico y tres de índole operacional. En la respuesta de la dirección que se presenta a continuación se indica si el PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones y subrecomendaciones, y se exponen las medidas previstas (o ya aplicadas), las dependencias responsables de su aplicación y los plazos establecidos para su aplicación.

Coordinadores del documento:

Sr. B. Zhao
Director en el País
Correo electrónico: bing.zhao@wfp.org

Sr. S. Samkange
Director
Dirección de Asociaciones Multilaterales
y con los Países donde se Ejecutan Programas
Correo electrónico: stanlake.samkange@wfp.org

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
Prioridad: alta Plazo de aplicación: noviembre de 2025 Recomendación 1: Utilizar el próximo PEP para definir una vía a través de la cual el PMA pueda avanzar a una relación con China que trascienda el período de ejecución del PEP y que se ajuste a la agenda de desarrollo del país para después de 2030.	Oficina en el país (Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas, dependencia de la oficina en el país para la cooperación Sur-Sur y Dirección de la Cadena de Suministro y la Ejecución)	Recomendación parcialmente aceptada				
1.1 Formular una visión holística de la colaboración del PMA en China, centrándose en la labor encaminada a no dejar a nadie atrás, y abarcando programas nacionales e internacionales y el Centro de Excelencia para promover la claridad estratégica y las sinergias entre programas. <i>Prioridad: alta</i> (noviembre de 2025)		Recomendación aceptada	1. Organizar un taller con las partes interesadas internas y externas para definir la visión y la orientación estratégica de la presencia del PMA en China, de conformidad con el Plan Estratégico del PMA.	Oficina en el país (Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas, Departamento del Director Ejecutivo Adjunto y Jefe de Operaciones y Departamento de Operaciones relativas a los Programas)	Diciembre de 2024	Finalizada
			2. Desarrollar una visión cohesionada de la presencia del PMA en China, con objetivos claros dirigidos a fomentar las asociaciones públicas y privadas, favorecer actividades eficaces de cooperación Sur-Sur e intercambio de conocimientos impulsadas por la demanda, y facilitar la ejecución del PEP.	Oficina en el país	Febrero de 2025	Finalizada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
1.2 Realizar una evaluación independiente del Centro de Excelencia que sirva de base para establecer metas realistas, e integrar dicho centro en la estrategia general del PMA con respecto a su labor en China. <i>Prioridad: media</i> (junio de 2026)		Recomendación parcialmente aceptada. El PMA acoge con satisfacción la recomendación y acepta seguir apoyando los planes e iniciativas del Gobierno de China a través del Centro de Excelencia, el cual constituye una plataforma mundial para el intercambio de conocimientos y competencias técnicas especializadas en materia de desarrollo rural, agricultura y reducción de la pobreza. El Centro de Excelencia, por su carácter especial y por ser independiente del PEP del PMA, queda fuera del ámbito de esta evaluación del PEP, el cual apoya las iniciativas nacionales del Gobierno dirigidas a garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición de la población de China.	3. Proceder a un examen conjunto del Centro de Excelencia con el fin de acordar unos objetivos y determinar el modo de integrar más eficazmente dicho centro en la estrategia general del PMA con respecto a su labor en China.	Oficina en el país	Agosto de 2026	No iniciada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
1.3 Centrar la labor del PMA en China en el desarrollo de sistemas alimentarios amplios en los que se preste atención a la nutrición y que sean climáticamente inteligentes y resilientes a los riesgos. <i>Prioridad: alta</i> (noviembre de 2025)		Recomendación aceptada	4. Ampliar el alcance de las iniciativas nacionales en el proceso de diseño del próximo PEP.	Oficina en el país	Diciembre de 2025	En curso
1.4 En el próximo PEP, incorporar una visión ambiciosa sobre cómo aumentar la asociación con China como medio para facilitar el logro de resultados en el marco del PEP. De ese modo dejará de ser necesario incluir las asociaciones como esfera de actividad independiente en el próximo PEP. <i>Prioridad: media</i> (noviembre de 2025)		Recomendación aceptada	5. Incorporar las asociaciones públicas y privadas como medios facilitadores en la totalidad del próximo PEP.	Oficina en el país	Diciembre de 2025	En curso
			6. Elaborar una estrategia en materia de asociaciones y dotación de recursos para el PEP, con objeto de expandir las asociaciones y convertirlas en un medio esencial para facilitar la labor del PMA en China.	Oficina en el país	Noviembre de 2025	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
Prioridad: media Plazo de aplicación: junio de 2026 Recomendación 2: Formular una estrategia ambiciosa con el fin de ampliar la asociación con China para trabajar en pos del objetivo del Hambre Cero en todo el mundo, en consonancia con el ODS 2 y de modo acorde con la creciente presencia del país en todo el mundo.	Oficina en el país (Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas)	Recomendación aceptada				
2.1 Formular una estrategia de colaboración en tres fases para forjar asociaciones con el Gobierno tras demostrar la obtención de resultados que indiquen que el PMA puede cumplir una función; ampliar el alcance de las asociaciones para que no se circunscriban a la asistencia alimentaria e incluyan soluciones alimentarias, y trabajar conjuntamente con China para conseguir más financiación, que incluya financiación plurianual, basándose para ello en las esferas de interés comunes. <i>Prioridad: media</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada. La estrategia de asociación con el Gobierno se centrará en iniciativas dirigidas a establecer asociaciones en China.	1. Elaborar una estrategia en materia de asociaciones, en la que se establezcan prioridades concretas para la participación en asociaciones públicas.	Oficina en el país (Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas)	Diciembre de 2025	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
2.2 Fortalecer la capacidad de la oficina en el país como mediador en el establecimiento de asociaciones definiendo y desarrollando iniciativas apropiadas que permitan reforzar la colaboración mundial entre el PMA y China con objeto de alcanzar el objetivo del Hambre Cero. <i>Prioridad: alta</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada	2. Elaborar una estrategia en materia de asociaciones, en la que se establezcan prioridades concretas para la participación en asociaciones públicas.	Oficina en el país	Junio de 2026	En curso
2.3 Poner a prueba la eficacia de incrementar la inversión en las iniciativas de movilización de fondos del sector privado, hacer un seguimiento del rendimiento de la inversión y generar datos empíricos sobre los niveles óptimos de inversión. <i>Prioridad: alta</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada	3. Crear un laboratorio de movilización de fondos de particulares con el que probar, con carácter experimental, estrategias innovadoras de participación; poner a prueba la eficacia de los enfoques de movilización de fondos, y analizar los datos con objeto de maximizar el impacto de los mecanismos de participación.	Oficina en el país (Dirección de Asociaciones Privadas)	Diciembre de 2026	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
Prioridad: media Plazo de aplicación: enero de 2026 Recomendación 3: Incrementar la duración de los programas incluidos en el PEP para China, ajustar su alcance geográfico y reunir los logros de los proyectos piloto realizados en el pasado para crear un conjunto amplio de medidas de apoyo.	Oficina en el país	Recomendación parcialmente aceptada				
3.1 Aplicar con carácter experimental un ciclo de diseño de los proyectos de 10 años de duración, ya que tres años es un período demasiado breve para ejecutar un proyecto piloto, extraer lecciones y demostrar la obtención de resultados. <i>Prioridad: media</i> (diciembre de 2026)		Recomendación parcialmente aceptada. El programa del PMA para el país debe ajustarse a los ciclos de planificación quinquenales de los planes nacionales de desarrollo y los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible (MCNUDS).	1. Reforzar la continuidad ajustándose en mayor medida a las prioridades e iniciativas nacionales de desarrollo a largo plazo, velando por que los proyectos se diseñen de manera que estén en consonancia con el 15.º Plan Quinquenal nacional y el MCNUDS a fin de facilitar las actividades piloto, el aprendizaje y la demostración de los resultados.	Oficina en el país	Diciembre de 2026	No iniciada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
3.2 Ejecutar de manera experimental una programación por zonas. Combinar enfoques exitosos y lecciones extraídas de programas anteriores para conformar un conjunto integral de medidas de apoyo de orientación geográfica para promover sinergias entre los ámbitos de la nutrición, las cadenas de valor y los enfoques climáticamente inteligentes. <i>Prioridad: media</i> (diciembre de 2026)		Recomendación parcialmente aceptada. Dentro de las distintas zonas geográficas pueden darse diversas condiciones y necesidades a nivel local.	2. Diseñar programas por zonas, siempre que las condiciones y los recursos lo permitan.	Oficina en el país	Diciembre de 2030	No iniciada
3.3 Combinar la financiación pública y la privada con miras a incrementar la previsibilidad de la financiación para los proyectos. <i>Prioridad: alta</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada	3. Aprovechando oportunidades de obtener recursos ordinarios del sector público, el PMA procurará movilizar recursos previsibles del sector privado a través del PEP.	Oficina en el país	Junio de 2026	En curso
3.4 Formular planes pormenorizados de ampliación de la escala durante el diseño de los proyectos y examinarlos y actualizarlos anualmente. <i>Prioridad: alta</i> (enero de 2026)		Recomendación parcialmente aceptada. En China, el PMA no busca llevar a cabo operaciones a escala nacional, sino la adopción de políticas derivadas de proyectos piloto en los que se hayan logrado buenos resultados.	4. Elaborar planes para incorporar las lecciones extraídas de los proyectos piloto realizados en contextos provinciales a las innovaciones en las políticas, en vez de ampliar la cobertura de los proyectos.	Oficina en el país	Enero de 2026	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
Prioridad: media Plazo de aplicación: septiembre de 2025 Recomendación 4: Desarrollar enfoques para lograr un cambio duradero en favor de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres con el fin de abordar las desigualdades subyacentes y aumentar su liderazgo y su acceso a los recursos y la financiación; incluir a las personas con discapacidad en el diseño de los proyectos, e integrar retroalimentación de los usuarios finales, adaptándose a las condiciones imperantes en China.	Oficina en el país (Servicio de Género, Protección e Inclusión)	Recomendación parcialmente aceptada				
4.1. Formular una estrategia adaptada al contexto que permita identificar las oportunidades determinar qué opciones existen para abordar las desigualdades subyacentes y promover enfoques de transformación de las relaciones de género que fomenten el liderazgo de las mujeres, su control sobre los recursos y los		Recomendación parcialmente aceptada. El PMA está de acuerdo con esta recomendación, salvo en lo que respecta al control de los recursos por parte de las mujeres. En concreto, la cuestión del acceso de las mujeres a la tierra no figurará entre las prioridades programáticas del PMA.	1. Elaborar una estrategia adaptada al contexto para determinar oportunidades y enfoques relacionados con el empoderamiento de las mujeres mujer en la China rural.	Oficina en el país	Diciembre de 2026	No iniciada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
activos y su acceso a la financiación. <i>Prioridad: alta</i> (septiembre de 2025)						
4.2 Consultar a las organizaciones de personas con discapacidad y las organizaciones de mujeres durante el diseño y el seguimiento de los proyectos. <i>Prioridad: alta</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada	2. Ampliar las redes y asociaciones más allá de los sectores agrícolas tradicionales, y colaborar con las organizaciones de personas con discapacidad y las organizaciones de mujeres a fin de entender las necesidades de las personas a las que representan y facilitar el diseño de proyectos específicos.	Oficina en el país	Junio de 2026	En curso
4.3 Desarrollar enfoques específicos a fin de garantizar que el diseño de los proyectos sea apropiado para las personas de edad avanzada, las cuales representan un porcentaje cada vez mayor de la población rural de China. Recopilar datos desglosados por edad, utilizando el método para obtener y usar datos desglosados por sexo que se aplicó en el PEP anterior y que dio buenos resultados. <i>Prioridad: media</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada	3. El nuevo PEP ha sido diseñado para abordar los cambios demográficos en China, y en él se presta especial atención al envejecimiento de la población.	Oficina en el país	Junio de 2026	En curso

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
4.4 Poner a prueba enfoques adecuados a las condiciones imperantes en China para garantizar que los usuarios finales de los proyectos puedan ofrecer retroalimentación, y que las lecciones extraídas puedan utilizarse para mejorar la labor que se lleva a cabo. <i>Prioridad: media</i> (diciembre de 2026)		Recomendación aceptada	4. Incluir mecanismos de retroalimentación de los beneficiarios adaptados a los distintos contextos, tanto en los proyectos en curso como en los nuevos.	Oficina en el país	Diciembre de 2026	En curso
Prioridad: alta Plazo de aplicación: junio de 2026 Recomendación 5: Invertir en la capacidad de la Oficina del PMA en China para generar datos empíricos fidedignos, como base para la adopción de decisiones sobre iniciativas destinadas a fortalecer la seguridad alimentaria y la nutrición en China y en todo el mundo.	Oficina en el país (Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas)	Recomendación aceptada				

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
5.1 Complementar las competencias del PMA de mediación en el establecimiento de asociaciones con la colaboración con expertos técnicos a fin de apoyar la recopilación y el uso de datos sólidos, la preparación de documentos de política sometidos a examen por expertos homólogos, y la colaboración con expertos y responsables de la toma de decisiones sobre enfoques nacionales e internacionales para fortalecer la seguridad alimentaria y la nutrición. <i>Prioridad: alta</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada	1. Consolidar la agenda de investigación del PMA en China; ampliar la red de asociaciones de investigación y reforzar los vínculos con la capacidad de investigación del PMA a escala institucional.	Oficina en el país	Diciembre de 2027	En curso
5.2 Medir la eficiencia en función de los costos y el rendimiento de las inversiones para brindar datos empíricos fidedignos como base para la formulación de enfoques eficaces y sostenibles que permitan mejorar la nutrición y la seguridad alimentaria. <i>Prioridad: alta</i> (junio de 2026)		Recomendación aceptada	2. Encargar a una institución técnica la realización de análisis de la eficiencia en función de los costos y del rendimiento de las inversiones.	Oficina en el país	Junio de 2026	No iniciada

Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina responsable de la recomendación y la subrecomendación	Respuesta de la dirección	Medidas	Oficina responsable de la medida	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
5.3 Establecer un sistema robusto de gestión de los conocimientos a fin de obtener y difundir datos empíricos y lecciones que puedan utilizarse en programas nacionales e internacionales. <i>Prioridad: alta</i> (diciembre de 2026)		Recomendación aceptada	3. Examinar los sistemas vigentes de gestión de los conocimientos para determinar cómo recabar datos empíricos y lecciones de forma más eficaz y difundirlos en China y a nivel internacional.	Oficina en el país (Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas)	Diciembre de 2026	En curso
			4. Llevar a cabo exámenes <i>a posteriori</i> de los programas incluidos en el PEP con el fin de recopilar datos empíricos y elaborar estudios de casos de las actividades que hayan obtenido buenos resultados.	Oficina en el país	Diciembre de 2030	En curso

Lista de siglas

MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
PEP	plan estratégico para el país