



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2025/6-C/2/Add.1
وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 25 سبتمبر/أيلول 2025
اللغة الأصلية: الفرنسية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لكوت ديفوار (2019-2025)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لكوت ديفوار للفترة 2019-2025. وشمل التقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية التي نفذها المكتب القطري في الفترة بين عامي 2019 و2024. وقدم فريق التقييم ست توصيات رئيسية وست عشرة توصية فرعية. ومن هذه التوصيات الرئيسية الست كانت هناك خمس توصيات استراتيجية وتوصية واحدة تشغيلية. ويشير رد الإدارة هذا إلى ما إذا كان البرنامج يوافق كلياً أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على التوصيات والتوصيات الفرعية للتقييم، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) إلى جانب المسؤوليات والجدول الزمنية المحددة لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة O. Hantz
المديرة القطرية

بريد إلكتروني: olivia.hantz@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإلتزام	حالة التنفيذ		
الأولوية: عالية الموعد النهائي: أثناء صياغة وتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة التوصية 1: إعادة تركيز تدخلات البرنامج على المناطق الأكثر تضرراً من انعدام الأمن الغذائي من خلال تعزيز أوجه التأثير التشغيلية عبر مكونات الخطة الاستراتيجية القطرية.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ووحدة البرامج في المكتب القطري بدعم من خبير استشاري يساعد في صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية.	موافقة						
			موافقة	1-	سيجري المكتب القطري تحليلاً لتكرار انعدام الأمن الغذائي على أساس البيانات المقدمة من خلال نظام رصد الأمن الغذائي الوطني الذي يغطي الأربع سنوات الماضية، من أجل الاسترشاد به في الاستهداف الجغرافي للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب الإقليمي)	ديسمبر/كانون الأول 2024	أنجز
				2-	سيحدث المكتب القطري التحليل المتكامل للسياق مع مراعاة كل من المخاطر التي تشكلها الصدمات الطبيعية (الفيضانات وموجات الجفاف) وتكرار انعدام الأمن الغذائي، من أجل الاسترشاد به في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب الإقليمي والمقر)	ديسمبر/كانون الأول 2024	أنجز
				3-	للتحضير للخطة الاستراتيجية الجديدة، سيضع المكتب القطري استراتيجية استهداف تراعي تحليلات الأمن الغذائي، ونتائج التحليل المتكامل للسياق، واستقصاء الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال، فضلاً عن أولويات الحكومة.	وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ووحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	مارس/آذار 2026	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
الأولوية عالية الموعد النهائي: خلال المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة (الأشهر الستة الأولى). التوصية 2: تحسين نهج البرنامج إزاء تعزيز القدرات الوطنية من خلال تفعيل سياساته بشكل أكثر فعالية في مجالات الوجبات المدرسية والتغذية، والاستعداد لحالات الطوارئ، والقدرة على الصمود، والنظم الغذائية.	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر) (المكاتب القطرية ومراكز الامتياز التي لديها خبرة في تعزيز القدرات القطرية) [الشركاء المؤسسيون الاستراتيجيون: الوزارات المعنية]	موافقة				
1-2 تعزيز صياغة تدابير لتعزيز القدرات من خلال إجراء تقييمات للاحتياجات على مستوى النظم التي يهدف البرنامج إلى دعمها (الوجبات المدرسية والتغذية، والاستعداد لحالات الطوارئ، والقدرة على الصمود، والنظم الغذائية).		موافقة	1- سينظم المكتب القطري مشاورات لتحديد احتياجات تعزيز القدرات لمختلف أصحاب المصلحة.	وحدة البرامج في المكتب القطري/خبير استشاري خارجي	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
2-2 وضع استراتيجية لتعزيز القدرات المؤسسية، بالتشاور مع المؤسسات ذات الصلة، تعطي الأولوية للعناصر الرئيسية وتعزز المزيد من الأثر والاستدامة.		موافقة	2- سيقوم المكتب القطري بوضع استراتيجية لتعزيز القدرات المؤسسية على أساس المشاورات التي ستجرى.	وحدة البرامج في المكتب القطري/خبير استشاري خارجي	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
2-3 الاستفادة من الموارد والأدوات المؤسسية المتاحة وتبادل المعرفة والممارسات الجيدة مع المكاتب القطرية ومراكز الامتياز التي لديها خبرة في مجال تعزيز القدرات الوطنية.		موافقة	3- سينظم المقر حلقة عمل تدريبية لموظفي وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري بشأن أدوات تعزيز القدرات الداخلية في البرنامج	وحدة تعزيز القدرات في المقر؛ ومركز الامتياز الإقليمي لمكافحة الجوع وسوء التغذية. (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي؛ ووحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري/خبير استشاري خارجي)	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
			4- سيجتمع المكتب القطري مصفوفة بالمشاورات تتعلق بتعزيز القدرات من أجل تعزيز تتبع الحصائل التي تحققت في هذا المجال.	وحدة البحث والتقدير والرصد ووحدة البرامج في المكتب القطري/خبير استشاري خارجي ووحدة تعزيز القدرات في المقر، ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي، ومركز الامتياز الإقليمي لمكافحة الجوع وسوء التغذية)	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإلتزام	حالة التنفيذ
الأولوية عالية الموعد النهائي: عند إطلاق الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة وفي نهاية كل عام. التوصية 3: تعزيز الشراكات الاستراتيجية المتعددة القطاعات، وخاصة مع المؤسسات الوطنية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، من أجل تناول المسائل النظامية، بما في ذلك في ما يتعلق بالقدرة على الصمود وإدارة الأزمات.	الإدارة ووحدة البرامج ووحدة الشراكات في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي) [الشركاء المؤسسيون الاستراتيجيون: الوزارات المعنية] [كيانات الأمم المتحدة؛ والشركاء التقنيون والماليون؛ ومراكز البحوث]	موافقة				
1-3 رسم خرائط للمؤسسات المشاركة في مجال القدرة على الصمود وإدارة الأزمات، مع الأخذ بعين الاعتبار نهج البرنامج إزاء مسائل مثل تكامل التغذية، والروابط بالوجبات المدرسية، واستهداف مجموعات النساء.	1- دعم من وحدة البحث والتقدير والرصد، سيجري المكتب القطري رسماً شاملاً للخرائط لأصحاب المصلحة النشطين في مجالات القدرة على الصمود وإدارة الأزمات والتماسك الاجتماعي (مجموعة الأسئلة الثلاثة/مجموعة الأسئلة الخمسة - من يقوم بماذا، وأين ومتى ومن أجل من).	موافقة	1-1	وحدة البحث والتقدير والرصد ووحدة البرامج في المكتب القطري	مارس/آذار 2026	لم يبدأ بعد
2-3 وضع أهداف استراتيجية متوسطة وطويلة الأجل، تدعمها استراتيجيات تعزيز القدرات الوطنية، ودمجها في اتفاقات إطارية متعددة السنوات مصممة للبقاء بغض النظر عن توافر الموارد على المدى القصير.	2- على أساس استراتيجية تعزيز القدرات المشار إليها في التوصية 2-2، سيوقع المكتب القطري اتفاقات شراكات متعددة السنوات مع الوزارات الرئيسية طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.	موافقة	2-2	وحدة البرامج في المكتب القطري/خبير استشاري خارجي	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
3-3 إجراء استعراض سنوي للاتفاقات الإطارية بما في ذلك تقييم لخطة العمل السنوية المعدة بالاتفاق مع المؤسسات المعنية وعلى أساس الموارد المتاحة.	3- في نهاية كل عام، سيستعرض المكتب القطري خطط العمل لإجراء تعديلات في الميزانية تماشياً مع الموارد المتاحة	موافقة	3-3	وحدة البرامج في المكتب القطري	يناير/كانون الثاني 2027	لم يبدأ بعد
3-4 تعزيز النهج المشتركة مع منظومة الأمم المتحدة من أجل الوصول بأوجه التآزر البرامجية إلى أقصى حد، وتعزيز أثر التدخلات وتماسكها، وتحسين تعبئة الموارد إلى أقصى حد.	4- سيساهم المكتب القطري في مشروعين مشتركين لمنظومة الأمم المتحدة (مبادرة/الأقطاب الزراعية، وبرنامج القدرة على	موافقة	4-4	وحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
			الصمود الذي أطلق في شمال البلاد).			
الأولوية عالية الموعد النهائي: خلال مرحلة الصياغة والأشهر الستة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. التوصية 4: إعادة تعريف القيمة المضافة التي يقدمها البرنامج واستراتيجية الأثر في مجال القدرة على الصمود.	وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي) [الشركاء المؤسسيون المعنيون بالقدرة على الصمود (وزارة الزراعة والتنمية الريفية والإنتاج الغذائي؛ ووزارة البيئة والتنمية المستدامة؛ والمؤسسات الرئيسية الأخرى المسؤولة عن القدرة على الصمود)]	موافقة				
1-4 إعداد مكون بشأن تعزيز القدرات الوطنية من أجل توسيع نطاق النتائج التي تحققت.	موافقة سيضع المكتب القطري استراتيجية لقطاع تعزيز القدرات ونقل المهارات، غير أنه من غير المتوقع أن يقوم بالتنفيذ المباشر. وسيتم توثيق الممارسات الجيدة لتيسير تبادل المعرفة وتوسيع النطاق.	موافقة	1- سيضمن المكتب القطري توثيق ونشر الممارسات الجيدة في مجال القدرة على الصمود.	وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
2-4 تمثيلاً مع التوصية 1-3، رسم خرائط للمؤسسات الرئيسية المسؤولة عن القدرة على الصمود وإقامة شراكة استراتيجية مع تلك المؤسسات.	موافقة	موافقة	2- سيرسم المكتب القطري خرائط الجهات الفاعلة الرئيسية في قطاع القدرة على الصمود (انظر التوصية 1-3) وسيقوم شراكات معها حيثما كان ذلك مناسباً لاستراتيجيته.	وحدة البرامج في المكتب القطري	مارس/آذار 2026	قيد التنفيذ
3-4 استخدام التنفيذ المباشر كجزء من نهج يهدف إلى تجريب التدابير واستخلاص الدروس المستفادة بهدف دعم تعزيز القدرات الوطنية.	موافقة	موافقة	3- سيضمن المكتب القطري توثيق ونشر الممارسات الجيدة في مجال القدرة على الصمود.	وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
الأولوية عالية الموعد النهائي: خلال مرحلة صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة.	الإدارة ووحدة البرامج في المكتب القطري [الجهات المانحة]	موافقة				

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
التوصية 5: تعزيز تحليل فرص تعبئة الموارد وتحديد أهداف واقعية للخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. 5-1 وضع استراتيجية واقعية لتعبئة الموارد تظهر أولويات الجهات المانحة والقيمة المضافة التي يقدمها البرنامج، ولا سيما في ما يتعلق بتعزيز القدرات الوطنية، وتركز على التمويل المتعدد السنوات. 5-2 تخصيص موارد إضافية لمكاتب البرنامج الميدانية وداخل الوزارات المعنية من أجل تعزيز أوجه التآزر داخل الوزارات وفي ما بينها.		موافقة أظهرت التجربة أن تعبئة التمويل لتعزيز القدرات قد يكون أمرا صعبا. وبالتالي، فإن الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة تدمج هذه الطريقة في جميع الأنشطة بدلا من وضعها كحصول قائمة بذاتها.	1- سيضع المكتب القطري استراتيجية واقعية لتعبئة الموارد	الإدارة ووحدة الشراكات في المكتب القطري	أكتوبر/تشرين الأول 2025	قيد التنفيذ
			2- سيقوم المكتب القطري، أثناء اجتماعات لجنة إدارة الموارد، بالإبلاغ عن التمويل متاح لأنشطة تعزيز القدرات.	الإدارة ووحدة الشراكات /وحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	أكتوبر/تشرين الأول 2025	قيد التنفيذ
			3- سيعزز المكتب القطري حضوره الميداني من أجل تحسين الكفاءة من حيث التكلفة وضمان الاتساق مع العمليات في بونا وغيلو. وسيجري انتداب أحد موظفي البرنامج إلى وزارة التربية الوطنية ومحو الأمية.	الإدارة ووحدة الشراكات ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: خلال المرحلة الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة وطوال فترة تنفيذها. التوصية 6: تحسين نظام الرصد والتقييم في البرنامج لتعزيز تحليل النتائج المحققة، ولا سيما في ما يتعلق بتعزيز القدرات..	وحدة الرصد والتقدير ووحدة البرامج في المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر) [الشركاء المنفذون والجامعات/معاهد البحوث]	موافقة	1- سينظم المكتب القطري حلقة عمل تدريبية لموظفي وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد بشأن أدوات تعزيز	وحدة الرصد والتقييم ووحدة البرامج في المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	مارس/آذار 2026	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
القطري أيضا، بدعم من وحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر العالمي.			القدرات الداخلية في البرنامج (انظر التوصية 2-3)			
2-6 إنشاء سجل مفصل للعمليات الخاصة بتنفيذ التدابير المقررة وإجراء عمليات للتعليم، وخاصة بالنسبة للابتكارات والمشروعات التجريبية (على سبيل المثال، الاستعراضات اللاحقة للعمل أو حلقات عمل تبادل الخبرات).			2- سيجمع المكتب القطري مصفوفة بالمؤشرات التي تتعلق بتعزيز القدرات من أجل تعزيز تتبع الحصائل التي تحققت في هذا المجال (انظر التوصية 2-3).			
2-6 إنشاء سجل مفصل للعمليات الخاصة بتنفيذ التدابير المقررة وإجراء عمليات للتعليم، وخاصة بالنسبة للابتكارات والمشروعات التجريبية (على سبيل المثال، الاستعراضات اللاحقة للعمل أو حلقات عمل تبادل الخبرات).		موافقة	3- سيستعرض المكتب القطري تنفيذ المشروعات التجريبية، ولا سيما تلك المتعلقة بالقدرة على الصمود والتأمين المناخي والمشتريات المحلية والتحول الرقمي للمقاصف المدرسية.	وحدة البرامج (القدرة على الصمود) ووحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي والمقر)	ديسمبر/كانون الأول 2027	لم يبدأ بعد