



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 17-21 novembre 2025

Distribution: générale

Point 3 de l'ordre du jour

Date: 29 septembre 2025

WFP/EB.2/2025/3-C/1

Original: anglais

Questions d'ordre stratégique

Pour décision

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Cadre de résultats institutionnels du PAM pour 2026-2029

Résumé

Le Cadre de résultats institutionnels pour 2026-2029 traduit l'ambition que le PAM a définie dans son Plan stratégique en un outil pratique simplifié de mise en œuvre et de mesure des résultats. Il expose ce que le PAM entend réaliser (ses effets directs, produits, activités et priorités transversales) ainsi que la façon dont il compte procéder pour y parvenir au moyen des "leviers", des résultats de gestion et des produits associés qui sont indiqués dans le Plan stratégique. Le présent document décrit les mesures et les indicateurs utilisés pour suivre les progrès accomplis, évaluer l'efficacité de l'action menée et rendre compte des résultats à tous les niveaux de l'organisation.

Le cadre de résultats institutionnels contribue à la concrétisation du projet du PAM consistant à mettre en œuvre des opérations mieux ciblées, de meilleure qualité et plus rationnelles. En reliant les priorités institutionnelles à des résultats concrets obtenus sur le terrain, il vise à favoriser la cohérence et l'intégration des initiatives menées pour éliminer la faim. Dans la pratique, ce cadre sert plusieurs objectifs: il regroupe au sein d'un registre central les résultats des programmes et les résultats de gestion que le PAM s'engage à obtenir aux côtés de ses partenaires; il fixe une "ligne de visée" institutionnelle pour guider la conception des plans stratégiques de pays et les mettre en concordance avec les objectifs définis dans le plan stratégique; et il joue également un rôle prépondérant dans les processus de suivi et d'établissement de rapports à l'échelle de l'ensemble du PAM, car il contient les indicateurs institutionnels adoptés pour établir le rapport annuel sur les résultats et rendre compte de l'action menée au Conseil d'administration, aux gouvernements, aux donateurs et autres parties prenantes. Ces indicateurs permettent au PAM de mesurer et de présenter les progrès accomplis sur la voie de l'élimination de la faim.

Au niveau des pays, le cadre de résultats institutionnels comprend la structure et les indicateurs qui servent à assurer le suivi et à rendre compte de la mise en œuvre des programmes. Ces indicateurs fournissent des données factuelles aux fins de la prise de décisions et sont repris pour établir les rapports annuels par pays.

Coordonnatrices responsables:

Mme V. Guarnieri
Sous-Directrice exécutive
Département des opérations liées aux programmes
courriel: valerie.guarnieri@wfp.org

Mme E. Pruscini
Directrice
Service chargé du suivi des programmes et de
l'établissement des rapports
courriel: elvira.pruscini@wfp.org

Enfin, le cadre de résultats institutionnels présente la structure et les mesures adoptées pour évaluer la qualité de la gestion et guide les activités menées à l'échelle institutionnelle dans les domaines de la planification et de la budgétisation et pour établir le plan de gestion du PAM. Les résultats de gestion et les produits qui leur sont associés indiquent comment les leviers appuient l'application du plan stratégique, et renforcent ainsi le lien entre les bons résultats obtenus à l'échelle institutionnelle et l'efficacité de la mise en œuvre des programmes à tous les niveaux.

Projet de décision*

Le Conseil approuve le Cadre de résultats institutionnels du PAM pour 2026-2029 (WFP/EB.2/2025/3-C/1).

* Ceci est un projet de décision. Pour la décision finale adoptée par le Conseil, voir le document intitulé "Décisions et recommandations" publié à la fin de la session du Conseil.

Élaboration du Cadre de résultats institutionnels

1. Le Cadre de résultats institutionnels pour 2026-2029 est présenté en même temps que le Plan stratégique qui couvre la même période, les deux documents ayant été élaborés en étroite concertation. Dans un souci de cohérence et d'intégration, les effets directs stratégiques, les priorités transversales et les leviers qui figurent dans le premier sont directement tirés du second.
2. Le Cadre de résultats institutionnels est le fruit de consultations approfondies au sein du PAM et avec les membres du Conseil d'administration et d'autres parties prenantes et s'appuie sur des examens et des évaluations clés, dont l'examen à mi-parcours du Cadre de résultats institutionnels pour 2022-2025, l'évaluation du Plan stratégique pour 2022-2025 et l'évaluation du PAM pour 2023-2024 réalisée par le Réseau d'évaluation de la performance des organisations multilatérales. Il repose également sur une analyse comparative consacrée aux cadres de résultats d'autres organismes des Nations Unies et sur l'Examen quadriennal complet. Un examen à mi-parcours sera mené deux ans après le début de la mise en œuvre du Cadre pour en évaluer l'efficacité, déterminer les modifications à apporter et guider l'élaboration de l'édition suivante.

Principes directeurs et améliorations apportées

3. Conformément aux recommandations issues de l'examen à mi-parcours du Cadre de résultats institutionnels pour 2022-2025 et d'évaluations indépendantes pertinentes, le présent document a été élaboré selon les principes suivants: nécessité de préserver la cohérence et la pleine concordance avec le plan stratégique; amélioration de l'agrégation et de la ventilation des données conformément aux engagements pris dans les politiques; simplification, applicabilité et flexibilité pour les bureaux de pays; continuité dans l'utilisation des indicateurs et des systèmes de suivi pour perturber le moins possible le fonctionnement des bureaux de pays; et fiabilité des données et des sources.
4. Par rapport à l'édition précédente, le Cadre de résultats institutionnels pour 2026-2029 intègre plusieurs améliorations qui portent aussi bien sur le contenu que sur la structure du document. Tout d'abord, il concorde pleinement avec les priorités stratégiques, le contenu et la structure du Plan stratégique. Ensuite, la réduction du nombre d'effets directs (passés de 5 à 3, en concordance avec le Plan stratégique) et de produits standard (passés de 12 à 9) a permis de le simplifier. Le nombre d'indicateurs obligatoires a également été réduit¹, et une distinction claire a été établie entre les indicateurs qui font l'objet d'un suivi, d'analyses et de rapports au Siège à Rome (indicateurs institutionnels) et ceux qui sont principalement utilisés à l'échelon des pays à des fins de gestion des programmes et de communication d'informations (indicateurs définis au niveau des pays).
5. Le Cadre de résultats institutionnels fait écho à la vision énoncée dans le Plan stratégique pour 2026-2029, et reprend les engagements pris dans celui-ci en matière de flexibilité et d'intégration à une période où les crises mondiales et les besoins urgents s'intensifient. Il illustre l'action stratégique que le PAM mène pour faire face à l'évolution des demandes humanitaires en améliorant l'efficacité, en donnant la priorité aux besoins urgents et en renforçant la résilience. Il est conforme à la volonté du PAM de travailler en partenariat avec les gouvernements et d'autres acteurs afin de mettre sur pied en collaboration avec eux des solutions à l'échelle du système intégrées de façon à venir en aide aux personnes les plus vulnérables. Le Cadre met en évidence l'engagement que le PAM a pris en matière de qualité et comprend à cet effet des mesures permettant de rendre compte des efforts déployés pour apporter une assistance adéquate aux bonnes personnes au bon moment.

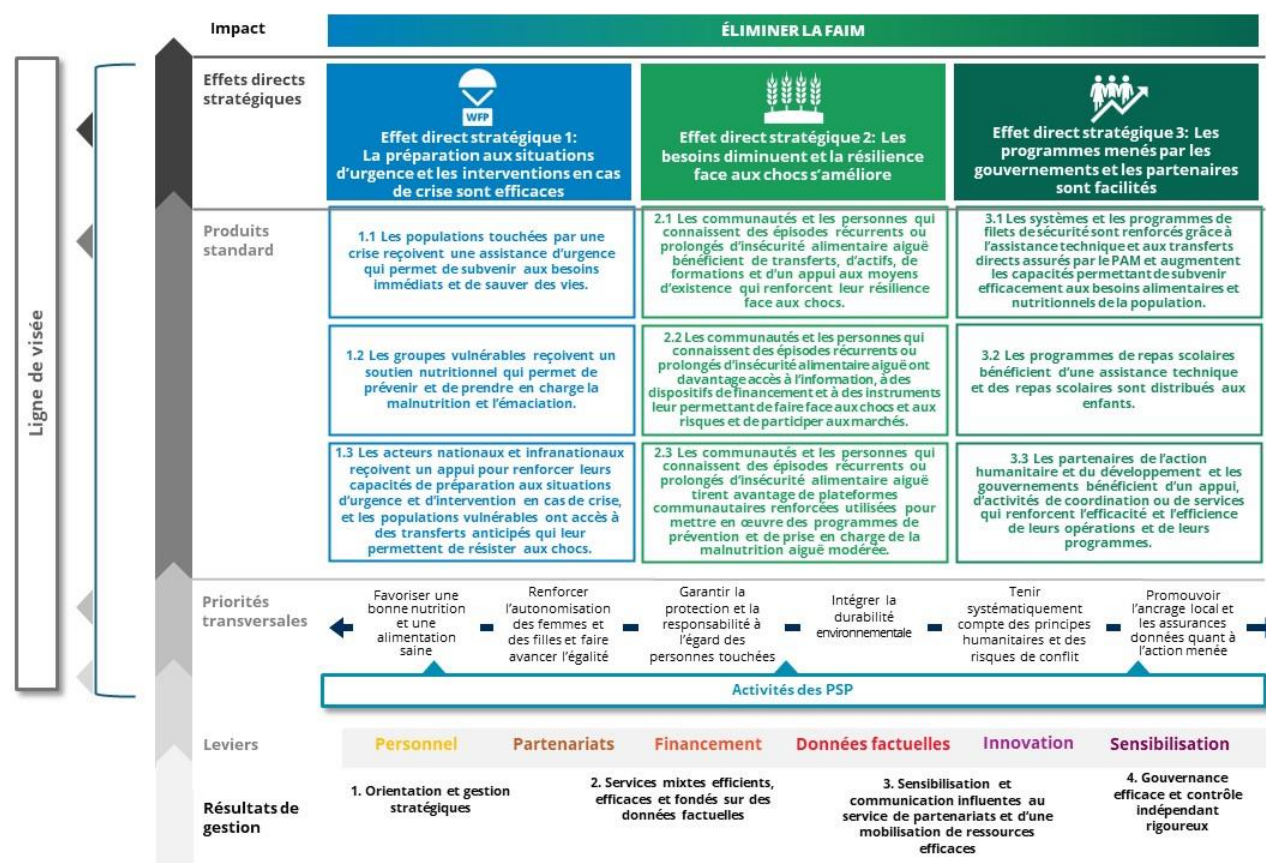
¹ Les indicateurs qui ne sont plus obligatoires sont toujours considérés comme étant "complémentaires". Il est fortement recommandé aux bureaux de pays de les utiliser lorsqu'ils sont pertinents.

6. Il comprend également de nouvelles méthodes qui facilitent l'agrégation homogène des données dans l'ensemble des bureaux. L'autonomie dont les bureaux de pays disposent pour choisir librement les indicateurs les mieux adaptés aux caractéristiques de leurs programmes, au contexte local et à leurs obligations en matière de gestion a été accrue, tandis que le nombre d'indicateurs obligatoires définis au niveau des pays a été réduit. Le Cadre comprend aussi des indicateurs améliorés relatifs aux priorités transversales du PAM, qui sont conformes aux engagements internationaux et aux politiques et stratégies applicables, ainsi qu'un ensemble plus homogène et simplifié de résultats de gestion et produits associés, de leviers et d'indicateurs de performance clés.
7. Afin de garantir le caractère évolutif du cadre de résultats institutionnels et de faire en sorte que le document reste tourné vers l'avenir, le PAM y a intégré les priorités associées à la Réinitialisation des modalités de l'action humanitaire de façon à guider ses activités de planification ainsi que la façon dont il évalue les résultats obtenus. Présentée officiellement en 2025, cette démarche vise à mettre en œuvre des interventions efficaces face aux crises en rapprochant le pouvoir des dirigeants locaux et des communautés touchées. La Réinitialisation en est encore à ses débuts, mais le PAM est résolu à adapter le Cadre de résultats institutionnels pour 2026-2029 pour mieux tenir compte des résultats de l'Initiative ONU80 et d'autres processus de réforme du système des Nations Unies.

Structure des résultats institutionnels

8. On trouvera à la figure 1 la structure des résultats institutionnels du PAM pour 2026-2029. Ces éléments définissent une ligne de visée générale à reprendre dans les plans stratégiques de pays (PSP) pour déterminer le cap à suivre dans chaque pays et forment la structure des rapports annuels par pays.

Figure 1: Structure des résultats institutionnels pour 2026-2029



9. On trouvera dans les paragraphes qui suivent la définition des différents éléments de la structure ainsi que les indicateurs institutionnels qui leur sont associés. Les indicateurs définis au niveau des pays sont présentés à la fin du document, et la liste des indicateurs obligatoires est fournie à l'annexe III.

Impact

10. L'impact désigne les changements que le PAM entend instaurer à long terme à travers la réalisation de ses effets directs stratégiques. Les trois effets directs stratégiques du PAM contribuent à l'impact global interorganisations consistant **à éliminer la faim**. Cet impact général sera obtenu par le PAM et divers acteurs internationaux et locaux, y compris d'autres entités des Nations Unies, des gouvernements, des institutions financières et des acteurs de la société civile, et ne pourra pas être attribué à une seule organisation.
11. La mesure de l'impact est généralement effectuée sans recourir au cadre de résultats institutionnels, en passant par des évaluations, des études d'impact et d'autres mécanismes externes. Les impacts auxquels le PAM entend contribuer sont décrits à l'aide de l'ensemble d'indicateurs mentionné à l'annexe I du présent document. Ces indicateurs concordent avec ceux utilisés par d'autres entités des Nations Unies. Le PAM ne revendique pas la responsabilité directe des impacts obtenus, mais ces indicateurs illustrent la voie qu'il suit pour réaliser les objectifs internationaux de développement. Pour renforcer des trajectoires d'impact adaptées au contexte et coordonnées, il s'assure que ses plans stratégiques de pays concordent avec les plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable et, le cas échéant, avec les plans de réponse humanitaire. Au niveau des pays, il communique des informations uniquement sur les indicateurs d'impact mentionnés à l'annexe I qui figurent également dans les plans-cadre de coopération.

Effets directs stratégiques

12. Les effets directs stratégiques représentent les effets à moyen terme qui contribuent à obtenir des impacts interorganisations aux niveaux mondial et national. Ils correspondent aux résultats que le PAM s'engage à obtenir en partenariat avec les autorités nationales, d'autres entités des Nations Unies, les institutions financières internationales, des acteurs de la société civile et d'autres partenaires. Les indicateurs d'effet direct stratégique mesurent les changements concrets qui se sont produits dans la vie des personnes ainsi que les évolutions significatives qui sont intervenues dans les systèmes, et rendent compte non seulement de la couverture de l'assistance, mais aussi de sa portée, de sa qualité et de sa contribution à la réduction des besoins au fil du temps.

Produits standard

13. Chaque effet direct stratégique repose sur un ensemble de produits standard. Les produits sont des résultats à court terme qui sont obtenus directement grâce aux interventions du PAM, comme les biens, les services et l'appui au renforcement des capacités, et qui dépendent entièrement du PAM. Ils contribuent à la réalisation des effets directs en répondant aux besoins immédiats des populations ciblées ou en apportant un appui à certaines composantes des systèmes nationaux.
14. Les neuf produits standard qui figurent dans le Cadre de résultats institutionnels reflètent les résultats obtenus au cours des activités que le PAM compte mettre en œuvre dans tous les environnements dans lesquels il opère: transferts directs, prestation de services, renforcement des systèmes en place, assistance technique, fourniture d'actifs et développement des compétences. Les produits sont les contributions spécifiques du PAM à l'obtention des effets directs stratégiques. Ils donnent une idée des capacités et des atouts particuliers dont le PAM dispose au sein du système des Nations Unies et illustrent la manière dont il traduira les effets directs stratégiques en termes opérationnels dans les pays.

Activités standard

15. Les activités standard se situent au niveau le plus bas de la hiérarchie des résultats. Ce sont les interventions, les mesures ou les travaux au moyen desquels les ressources (les fonds, les denrées alimentaires, l'assistance technique et d'autres types de ressources) sont transformées en produits. Dans la hiérarchie des résultats, le niveau des activités est celui auquel les budgets de portefeuille de pays des PSP sont établis. Les activités standard sont notamment les suivantes:
- préparation aux situations d'urgence et action anticipée;
 - assistance alimentaire générale;
 - prévention de la malnutrition;
 - prise en charge de la malnutrition;
 - restauration des écosystèmes, infrastructures communautaires et moyens d'existence;
 - dispositifs de financement, services d'information et accès aux marchés;
 - services délégués d'appui logistique;
 - services délégués d'appui en matière de télécommunications;
 - services de transport aérien;
 - services à la demande;
 - programmes en milieu scolaire;
 - appui destiné aux systèmes nationaux de filets de sécurité.

Priorités transversales

16. Les priorités transversales sont des enjeux fondamentaux qui doivent être pris en compte dans tous les aspects des interventions du PAM, car ils sont jugés essentiels pour garantir la mise en œuvre effective des programmes. Elles recouvrent tous les domaines d'activité, concernent les trois effets directs stratégiques et sont un prérequis pour parvenir à des programmes efficaces de qualité.

Leviers

17. Définis dans le plan stratégique du PAM, les leviers sont les moyens institutionnels essentiels sur lesquels le PAM s'appuie pour contribuer de manière efficace et efficiente à la réalisation des résultats prévus dans les programmes dans tous les environnements opérationnels². Les leviers jettent les bases de programmes efficaces: ils garantissent un personnel qualifié bénéficiant d'un soutien approprié, favorisent des collaborations stratégiques, procurent des ressources et permettent d'en optimiser l'utilisation, tirent parti de données factuelles aux fins de la prise de décisions, favorisent l'innovation et donnent plus d'écho à la voix du PAM pour influencer sur les programmes d'action mondiaux et nationaux.

² Les leviers ne font pas partie des lignes de visée définies dans les PSP. Il sera rendu compte des indicateurs relatifs aux leviers dans le rapport annuel sur les résultats, et les données de référence ainsi que les valeurs cibles annuelles qui leur sont associées seront indiquées dans le plan de gestion.

Indicateurs institutionnels relatifs aux impacts, aux effets directs, aux produits, aux priorités transversales et aux leviers

18. Les indicateurs institutionnels d'impact visent à mettre en évidence les changements à long terme à l'instauration desquels le PAM entend contribuer à travers la réalisation de ses effets directs stratégiques, conformément aux initiatives mondiales visant à éliminer la faim. Ils informent sur les résultats communs obtenus aux côtés de partenaires du système des Nations Unies, de gouvernements et d'autres acteurs. La liste complète de ces indicateurs est fournie à l'annexe I.
19. Les indicateurs institutionnels relatifs aux effets directs, aux produits, aux priorités transversales et aux leviers visent à fournir des données factuelles sur les principales réalisations attribuables aux programmes du PAM. Ils facilitent l'agrégation et l'analytique des données ainsi que l'analyse des tendances à l'échelle institutionnelle, éclairent la prise de décisions stratégiques, fournissent un socle d'informations fiables et cohérentes aux fins de l'établissement des rapports annuels sur les résultats, et permettent de rendre compte plus facilement de l'action menée au Conseil d'administration, aux gouvernements, aux donateurs et autres parties prenantes. Ces indicateurs sont exploités pour établir les rapports officiels et ils contribuent également à l'apprentissage institutionnel, car ils permettent d'utiliser les informations issues du suivi, de l'évaluation et autres examens pour éclairer la conception des PSP, la planification de la gestion et l'élaboration des politiques.
20. Les indicateurs institutionnels répondent aux questions ci-après.
 - Les **indicateurs institutionnels d'effet direct** mesurent les effets à moyen et long terme des interventions du PAM et répondent à la question: *Quel changement les programmes du PAM ont-il permis d'obtenir?*
 - Les **indicateurs institutionnels de produit** servent à suivre de près la fourniture de l'assistance, notamment le nombre de bénéficiaires effectifs de l'assistance ou le nombre de services assurés, et répondent à la question: *À qui le PAM est-il venu en aide, sous quelle forme, quand et où?*
 - Les **indicateurs institutionnels transversaux** servent à évaluer les progrès accomplis en matière de participation équitable, d'obligation de rendre compte et de représentation et répondent à la question: *Le PAM a-t-il respecté ses engagements relatifs aux priorités transversales?*
 - Les **indicateurs institutionnels relatifs aux leviers** mesurent l'efficacité de l'action du PAM en sa qualité de catalyseur et répondent à la question: *Le PAM dispose-t-il des moyens adéquats et est-il suffisamment bien placé pour concrétiser son ambition?*
21. Le Cadre de résultats institutionnels pour 2026-2029 comprend 22 indicateurs institutionnels portant sur les effets directs, 29 sur les produits et 21 sur les priorités transversales. Il comprend aussi un ensemble de 12 indicateurs relatifs aux leviers.
22. Les indicateurs sélectionnés s'appliquent à un large éventail d'opérations du PAM et visent à rendre compte de l'efficacité des opérations. Ils ont été choisis en raison de leur solidité statistique, de la possibilité de les agréger au niveau mondial et de leur utilité pour le suivi et l'établissement de rapports à l'échelle institutionnelle. Ensemble, ils sont considérés comme étant les indicateurs les plus représentatifs.
23. Les indicateurs institutionnels font ressortir l'ambition stratégique du PAM et définissent les résultats attendus au titre des effets directs stratégiques sur la base des cibles de haut niveau fixées dans le Cadre de résultats institutionnels pour 2022-2025. Plusieurs indicateurs de haut niveau précédents ont été conservés sans modification et sont désormais intégrés en tant qu'indicateurs institutionnels.

24. Les valeurs cibles de ces indicateurs institutionnels seront définies au niveau des produits, à l'obtention desquels le PAM contribue plus directement. Elles seront mises en concordance avec les niveaux de financement escomptés et fixées une fois par an de façon à tenir compte du fait que l'action du PAM consiste principalement à mener des opérations sur le terrain et dépend des ressources disponibles. Ces valeurs seront indiquées dans le plan de gestion et utilisées aux fins de l'établissement du rapport annuel sur les résultats.
25. Des notes méthodologiques concernant tous les indicateurs institutionnels (relatifs aux effets directs, aux produits, aux priorités transversales ou aux leviers) seront élaborées et diffusées en interne et à l'usage d'acteurs extérieurs. Elles décriront chaque indicateur, sa méthode de calcul et d'agrégation, les sources de données, le lien avec les indicateurs définis au niveau des pays et d'autres questions d'ordre méthodologique.
26. Le PAM continuera de mentionner des données clés relatives aux produits dans son rapport annuel sur les résultats et présentera ainsi des agrégats mondiaux concernant le nombre de personnes bénéficiant d'une assistance par modalité de distribution (y compris les transferts de type monétaire), la durée de l'assistance et les quantités de denrées alimentaires distribuées. Sur la base de ces données, le rapport annuel sur les résultats offrira également une analyse du type d'assistance fourni, de l'intensité de l'assistance et du coût par bénéficiaire dans un souci de transparence et pour faciliter la prise de décisions stratégiques.
27. Les données clés relatives aux produits seront ventilées par âge, par sexe et par statut de résidence (y compris dans le cas des déplacements de population) et comprendront des estimations du nombre de personnes handicapées bénéficiant de l'assistance. Cela permettra au PAM d'assurer le suivi et de rendre compte de la façon dont ses programmes améliorent la protection, renforcent la transparence et permettent à toutes les personnes remplissant les conditions requises d'accéder à l'assistance de manière équitable. Le PAM répertoriera et tentera de résoudre les contraintes opérationnelles qui font obstacle à la ventilation des données, afin de garantir l'établissement de rapports homogènes et pertinents.

Effet direct stratégique 1: La préparation aux situations d'urgence et les interventions en cas de crise sont efficaces

28. Au titre de l'effet direct stratégique 1, le PAM assure le suivi de la couverture et de la qualité des secours d'urgence pour s'assurer que l'assistance parvient aux bonnes personnes au bon moment. Les indicateurs de produit mesurent les progrès accomplis en matière de sécurité alimentaire, la diminution de la dépendance à l'égard de stratégies de survie préjudiciables, la récupération après un épisode de malnutrition aiguë et l'appui apporté dans les domaines de la préparation nationale, de l'action anticipée et de la macro-assurance. Les indicateurs de produit permettent de suivre d'étape en étape l'ampleur et la rapidité de la mise en œuvre de l'assistance dans le cadre de l'action anticipée avant les chocs, et dans le cadre de l'action rapide immédiatement après. D'autres dimensions de la qualité, telles que l'adéquation nutritionnelle des rations, sont analysées au moyen des indicateurs relatifs aux priorités transversales. Comme cela est illustré au tableau 1, sept indicateurs institutionnels d'effet direct et sept indicateurs institutionnels de produit seront utilisés pour assurer le suivi et rendre compte de l'effet direct stratégique 1 dans l'ensemble du PAM.

Tableau 1: Indicateurs institutionnels relatifs à l'effet direct stratégique 1

Effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct
 1. La préparation aux situations d'urgence et les interventions en cas de crise sont efficaces	Pourcentage de personnes en situation d'insécurité alimentaire aiguë qui bénéficient de l'assistance d'urgence du PAM
	Proportion de pays où les personnes qui ont reçu une assistance d'urgence de la part du PAM améliorent/maintiennent leur consommation alimentaire
	Proportion de pays où le pourcentage des personnes bénéficiant de l'assistance du PAM qui recourent à des stratégies de survie fondées sur des moyens d'existence de crise ou d'urgence diminue
	Pourcentage d'enfants et de filles et de femmes enceintes ou allaitantes ayant reçu une assistance dans le cadre de programmes bénéficiant de l'appui du PAM qui se sont rétablis après avoir souffert de malnutrition aiguë modérée
	Pourcentage d'enfants et de filles et de femmes enceintes ou allaitantes touchées par la malnutrition ou exposées au risque de malnutrition qui bénéficient des services de prise en charge ou de prévention de l'émaciation (ventilé par type de services)
	Nombre de pays mieux préparés et mieux à même de faire face aux situations d'urgence grâce aux systèmes nationaux et infranationaux et à l'appui au renforcement des capacités assuré par le PAM
	Nombre de pays dotés de mécanismes d'action anticipée ou de plans de macro-assurance opérationnels et financés mis en place avec l'appui du PAM

Produits standard	Indicateurs de produit
1.1 Les populations touchées par une crise reçoivent une assistance d'urgence qui permet de subvenir aux besoins immédiats et de sauver des vies.	Nombre de personnes bénéficiant de l'assistance d'urgence du PAM
	Nombre de personnes bénéficiant de l'assistance d'urgence du PAM fournie par l'intermédiaire de systèmes et de programmes nationaux
	Proportion d'interventions du PAM destinées à faire face à des situations d'urgence soudaines qui ont été menées dans les 72 heures
1.2 Les groupes vulnérables reçoivent un soutien nutritionnel qui permet de prévenir et de prendre en charge la malnutrition et l'émaciation.	Nombre de personnes se trouvant dans une situation d'urgence qui reçoivent des transferts dans le cadre de programmes de prévention et de prise en charge de la malnutrition
1.3 Les acteurs nationaux et infranationaux reçoivent un appui pour renforcer leurs capacités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise, et les populations vulnérables ont accès à des transferts anticipés qui leur permettent de résister aux chocs.	Nombre de pays ayant reçu un appui de la part du PAM pour renforcer leurs cadres d'action relatifs à la préparation aux situations d'urgence et à l'intervention en cas de crise à l'échelle nationale et infranationale et augmenter leurs capacités institutionnelles dans les domaines de la préparation aux catastrophes, de l'action anticipée, de la macro-assurance ou de l'intervention d'urgence
	Nombre de personnes bénéficiant de transferts anticipés fournis par le PAM en amont des chocs
	Nombre de pays bénéficiant de l'appui assuré par le PAM au sein des modules de la sécurité alimentaire qui gèrent de manière efficace des interventions d'urgence nationales et infranationales, y compris dans le cadre d'activités de renforcement des capacités institutionnelles

Effet direct stratégique 2: Les besoins diminuent et la résilience face aux chocs s'améliore

29. Les indicateurs institutionnels relatifs à l'effet direct stratégique 2 mesurent l'efficacité avec laquelle le PAM sélectionne et met en œuvre des programmes qui permettent aux populations de mieux résister face aux chocs et de s'en relever plus rapidement. Ils s'appuient sur un solide dispositif de mesure élaboré en 2023 et en 2024, qui comprend notamment le score obligatoire d'évaluation des capacités de résilience. Ces indicateurs rendent compte de l'évolution de la résilience (mesurée à l'aune des capacités d'anticipation, d'absorption, d'adaptation et de transformation) et de ressources communautaires essentielles telles que le capital humain, financier, social, institutionnel ou informationnel. Pour compléter ces données, le PAM continuera de faire appel à des examens préalables, des évaluations et des études ciblées portant sur les impacts obtenus, afin de suivre les progrès accomplis en matière de résilience et de déterminer si les besoins humanitaires diminuent. Comme cela est illustré au tableau 2, six indicateurs institutionnels d'effet direct et huit indicateurs institutionnels de produit seront utilisés pour assurer le suivi et rendre compte de l'effet direct stratégique 2 dans l'ensemble du PAM.

Tableau 2: Indicateurs institutionnels relatifs à l'effet direct stratégique 2

Effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct
 2: Les besoins diminuent et la résilience face aux chocs s'améliore	Nombre de pays où les ménages bénéficiant de l'assistance du PAM renforcent leurs capacités de résilience, ce qui contribue à réduire les besoins humanitaires futurs
	Nombre de pays où les communautés bénéficiant de l'assistance du PAM tirent avantage de l'amélioration et de l'adaptation de leurs moyens d'existence et de leurs compétences
	Nombre de pays où les communautés bénéficiant de l'assistance du PAM tirent avantage du renforcement de leurs capacités financières
	Proportion d'enfants et de filles et de femmes en âge de procréer qui ont un apport alimentaire minimum acceptable et une diversité alimentaire minimale
	Pourcentage de personnes bénéficiant du soutien du PAM dans le cadre d'activités de renforcement de la résilience qui connaissent des épisodes récurrents ou prolongés d'insécurité alimentaire aiguë
	Pourcentage de personnes bénéficiant du soutien du PAM au cours d'activités de renforcement de la résilience qui avaient précédemment reçu une assistance dans le cadre d'interventions d'urgence du PAM ³
Produits standard	Indicateurs de produit
2.1 Les communautés et les personnes qui connaissent des épisodes récurrents ou prolongés d'insécurité alimentaire aiguë bénéficient de transferts, d'actifs, de formations et d'un appui aux moyens d'existence qui renforcent leur résilience face aux chocs.	Nombre de personnes bénéficiant de l'assistance du PAM dans le cadre d'interventions de restauration des écosystèmes et de renforcement des infrastructures communautaires Nombre de personnes bénéficiant de l'assistance du PAM dans le cadre d'interventions destinées à développer les compétences dont elles ont besoin pour accéder aux moyens leur permettant d'assurer leur subsistance

³ Cet indicateur sera expérimenté dans une sélection de pays en 2026.

Produits standard	Indicateurs de produit
2.2 Les communautés et les personnes qui connaissent des épisodes récurrents ou prolongés d'insécurité alimentaire aiguë ont davantage accès à l'information, à des dispositifs de financement et à des instruments leur permettant de faire face aux chocs et aux risques et de participer aux marchés.	Nombre de personnes bénéficiant de l'assistance du PAM qui ont accès à des dispositifs de financement
	Nombre de personnes bénéficiant de l'assistance du PAM qui reçoivent un soutien pour accéder aux marchés
	Nombre de personnes bénéficiant indirectement de l'appui que le PAM fournit pour augmenter les capacités de financement et faciliter l'accès aux marchés
	Nombre de personnes bénéficiant indirectement de l'accès aux services d'information climatologique
2.3 Les communautés et les personnes qui connaissent des épisodes récurrents ou prolongés d'insécurité alimentaire aiguë tirent avantage de plateformes communautaires renforcées utilisées pour mettre en œuvre des programmes de prévention et de prise en charge de la malnutrition aiguë modérée.	Nombre de personnes qui reçoivent des transferts dans le cadre de programmes de prévention et de prise en charge de la malnutrition
	Nombre de personnes auxquelles le PAM ou ses partenaires prêtent assistance dans le cadre d'approches visant à faire évoluer la société et les comportements axées sur l'amélioration de l'alimentation

Effet direct stratégique 3: Les programmes menés par les gouvernements et les partenaires sont facilités

30. L'effet direct stratégique 3 est le résultat de l'action que le PAM mène afin, d'une part, d'apporter un soutien à d'autres acteurs et d'aider notamment les gouvernements à mettre en place ou à renforcer leurs propres programmes de filets de sécurité et leurs systèmes nationaux, et, d'autre part, de fournir des services communs et sur mesure aux gouvernements et aux partenaires. Au titre de cet effet direct stratégique, le PAM suit l'évolution de l'ampleur et du contenu de l'appui qu'il apporte aux gouvernements et aux partenaires. Les indicateurs d'effet direct mesurent des résultats essentiels tels que les changements apportés aux programmes nationaux, les engagements d'action et les stratégies de transition, en particulier dans le domaine des repas scolaires et de la nutrition à l'école. Ils mesurent aussi la satisfaction des usagers et l'efficacité opérationnelle des services délégués et des services à la demande. Les indicateurs de produit portent sur les activités que le PAM mène dans les domaines de l'assistance technique, du renforcement des capacités, de la participation à l'élaboration des politiques, de la prestation de services et de la coopération Sud-Sud. Pour assurer le suivi des résultats obtenus en matière de renforcement des capacités, le PAM utilise des indicateurs définis au niveau des pays qui sont fondés sur des méthodes quantitatives et qualitatives. Ces indicateurs permettent d'assurer le suivi des changements opérés dans les systèmes nationaux (politiques, institutions, ressources et mise en œuvre des programmes), qui sont aussi confirmés au moyen d'examen conjoints portant sur les avancées réalisées. Ces informations sont complétées par des études et des évaluations afin d'acquérir une compréhension plus nuancée des progrès accomplis dans la perspective de la mise en place de systèmes pérennes et d'une prise en main des activités par les gouvernements. Comme cela est illustré au tableau 3, 9 indicateurs institutionnels d'effet direct et 14 indicateurs institutionnels de produit seront utilisés pour assurer le suivi et rendre compte de l'effet direct stratégique 3 dans l'ensemble du PAM.

Tableau 3: Indicateurs institutionnels relatifs à l'effet direct stratégique 3

Effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct
 3. Les programmes menés par les gouvernements et les partenaires sont facilités	Nombre de personnes couvertes par des programmes nationaux de filets de sécurité auxquels le PAM a apporté un appui technique
	Nombre d'enfants recevant des repas scolaires dans le cadre de programmes financés par les gouvernements ou des partenaires dans les pays bénéficiant de l'appui du PAM
	Nombre de pays bénéficiant de l'appui du PAM qui se sont engagés à mettre en œuvre leurs politiques ou à augmenter leurs budgets en rapport avec les programmes nationaux de repas scolaires
	Nombre de pays qui ont élaboré et mis en œuvre des stratégies de transition dans le domaine de la santé et de la nutrition à l'école
	Niveau moyen de satisfaction des partenaires des systèmes et des programmes nationaux de filets de sécurité concernant l'assistance technique fournie par le PAM
	Pourcentage d'organisations satisfaites de l'appui (activités de coordination ou services délégués ou à la demande) fourni par le PAM
	Pourcentage d'organisations indiquant que l'appui fourni par le PAM sous la forme d'activités de coordination ou de services délégués ou à la demande a contribué à améliorer leur efficacité ou leur efficience
	Pourcentage d'organisations satisfaites de la fréquence et de la couverture des vols du Service aérien d'aide humanitaire des Nations Unies (UNHAS)
Nombre de pays mieux à même de lutter contre l'insécurité alimentaire et la malnutrition au moyen de leurs systèmes et de leurs programmes nationaux avec l'appui fourni par le PAM en matière de renforcement des capacités	
Produits standard	Indicateurs de produit
3.1 Les systèmes et les programmes de filets de sécurité sont renforcés grâce à l'assistance technique et aux transferts directs assurés par le PAM et augmentent les capacités permettant de subvenir efficacement aux besoins alimentaires et nutritionnels de la population.	Nombre de pays auxquels le PAM a fourni un appui technique destiné aux systèmes et aux programmes nationaux de filets de sécurité
	Nombre de personnes vulnérables bénéficiant de transferts assurés par le PAM dans le cadre ou au moyen de systèmes et de programmes nationaux de filets de sécurité
	Nombre de pays où le PAM a facilité la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire
	Nombre de pays où le PAM a appuyé le renforcement des cadres nationaux, des modalités institutionnelles et des capacités nécessaires à la conception et à la mise en œuvre de programmes d'amélioration de la sécurité alimentaire et de la nutrition
3.2 Les programmes de repas scolaires bénéficient d'une assistance technique et des repas scolaires sont distribués aux enfants.	Nombre de filles et de garçons recevant des transferts du PAM dans le cadre de programmes en milieu scolaire
	Valeur et volume des repas scolaires dont les ingrédients ont été achetés à des acteurs locaux avec l'appui du PAM
	Nombre de pays recevant de la part du PAM un appui au renforcement des capacités destiné aux programmes de repas scolaires

Produits standard	Indicateurs de produit
3.3 Les partenaires de l'action humanitaire et du développement et les gouvernements bénéficient d'un appui, d'activités de coordination ou de services qui renforcent l'efficacité et l'efficience de leurs opérations et de leurs programmes.	Nombre de pays où le PAM fournit un appui (activités de coordination ou services délégués ou à la demande) aux gouvernements et aux partenaires
	Nombre d'organisations gouvernementales ou de partenaires recevant un appui (activités de coordination ou services délégués ou à la demande) de la part du PAM
	Valeur en dollars É.-U. de l'appui (activités de coordination ou services délégués ou à la demande) fourni par le PAM aux gouvernements et aux partenaires
	Nombre total de passagers transportés par le service de transport aérien du PAM
	Nombre de destinations/lieux desservis par le PAM
	Quantité totale des marchandises gérées (stockées, transportées ou achetées) par le PAM pour le compte de gouvernements et de partenaires
	Valeur totale en dollars É.-U. des transferts monétaires que le PAM a effectués en faveur de particuliers dans le cadre de services fournis aux gouvernements et aux partenaires

Priorités transversales

31. Les priorités transversales sont les principales dimensions de la qualité des programmes, et des composantes obligatoires de toutes les activités standard. Comme cela est indiqué au tableau 4, le PAM utilisera 21 indicateurs pour assurer le suivi et rendre compte de la mise en œuvre de ses priorités transversales à l'échelle institutionnelle.

Tableau 4: Indicateurs institutionnels relatifs aux priorités transversales

Priorité transversale	Indicateurs transversaux
 Favoriser une bonne nutrition et une alimentation saine	Pourcentage de transferts du PAM qui sont adéquats sur le plan nutritionnel
	Pourcentage de personnes auxquelles le PAM vient en aide qui bénéficient d'une composante de programme tenant compte de la nutrition
	Proportion de céréales distribuées par an par le PAM qui sont enrichies
 Renforcer l'autonomisation des femmes et des filles et faire avancer l'égalité	Proportion de pays où les personnes bénéficiant d'une assistance ont amélioré leur niveau d'émancipation économique
	Nombre de femmes auxquelles le PAM a versé de l'argent sur un compte à leur nom, ventilé par type de compte (compte bancaire, compte d'argent mobile, autres), de façon à les aider à faire leurs premiers pas vers l'inclusion financière
	Proportion de pays où la participation concrète des femmes, des hommes et des personnes issues de groupes de population marginalisés au sein d'entités locales bénéficiant de l'appui du PAM s'est améliorée
	Proportion de bureaux de pays qui ont fait avancer l'égalité au moyen de méthodes de programmation axées sur les personnes

Priorité transversale	Indicateurs transversaux
 Garantir la protection et la responsabilité à l'égard des personnes touchées	Pourcentage de bureaux de pays pour lesquels au moins 90 pour cent des personnes bénéficiant de l'assistance du PAM indiquent que cette assistance est fournie de manière sûre, accessible et respectueuse de leur dignité, sans exploitation ni atteintes sexuelles Pourcentage de bureaux de pays pour lesquels au moins 80 pour cent des personnes bénéficiant de l'assistance indiquent qu'ils ont pu accéder à des informations concernant les programmes du PAM, y compris concernant la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles Pourcentage de bureaux de pays qui respectent les normes relatives aux assurances à donner concernant les mécanismes communautaires de remontée de l'information Pourcentage de personnes bénéficiant de l'assistance du PAM qui se disent globalement satisfaites de la façon dont cette assistance leur a été fournie Pourcentage de bureaux de pays qui respectent les normes énoncées dans la Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap concernant la consultation des organisations de personnes handicapées ou vont même plus loin que ces normes Nombre de femmes, d'hommes, de garçons et de filles handicapés recevant des produits alimentaires/des transferts de type monétaire/des bons-produits/des transferts assurés au titre du renforcement des capacités
 Intégrer la durabilité environnementale	Proportion de bureaux de pays où des accords de partenariat sur le terrain/des mémorandums d'accord/des contrats de construction ont été analysés sous l'angle des risques environnementaux Proportion de bureaux de pays dotés de plans de gestion approuvés contenant des mesures visant à atténuer les risques environnementaux
 Tenir systématiquement compte des principes humanitaires et des risques de conflit	Proportion de bureaux de pays qui respectent les normes relatives à la prise en compte systématique des risques de conflit dans les opérations ou vont même plus loin que ces normes Proportion de bureaux de pays qui respectent les normes en vigueur en matière d'intégration et d'application des principes humanitaires dans les programmes et les opérations du PAM ou sont en bonne voie pour s'y conformer
 Promouvoir l'ancrage local et les assurances données quant à l'action menée	Produits alimentaires achetés à des fournisseurs régionaux et locaux, en pourcentage de ceux distribués par le PAM dans les pays Nombre d'organisations communautaires avec lesquelles le PAM a noué des relations Pourcentage de fonds destinés aux opérations du PAM attribués aux partenaires locaux Pourcentage de bureaux de pays qui respectent les normes universelles du PAM relatives aux assurances à donner

Leviers

32. Les leviers sont les moyens institutionnels essentiels sur lesquels le PAM s'appuie pour contribuer de manière efficace et efficiente à la réalisation des résultats dans tous les environnements opérationnels. Ils s'accompagnent d'indicateurs institutionnels conçus pour assurer le suivi et rendre compte des progrès accomplis⁴. Ces indicateurs sont communiqués tous les ans dans le rapport annuel sur les résultats et sont complétés par des indicateurs de performance clés supplémentaires associés aux résultats de gestion pertinents, indicateurs qui sont, eux aussi, communiqués dans le plan de gestion. Cette approche intégrée permet d'assurer un suivi systématique des fonctions de catalyseur du PAM et de s'assurer que ces fonctions contribuent à l'amélioration continue et demeurent conformes aux priorités stratégiques de l'organisation.

Tableau 5: Indicateurs institutionnels relatifs aux leviers

Levier	Indicateurs relatifs aux leviers
Personnel	Pourcentage d'employés titulaires d'un contrat de courte durée
	Pourcentage de demandes critiques de renforts d'urgence satisfaites par rapport à l'ensemble des besoins urgents répertoriés
Partenariats	Nombre de pays apportant un appui aux opérations du PAM, y compris au moyen de contributions et de recettes issues de la prestation de services en provenance de ressources nationales, d'institutions financières internationales et d'autres sources
	Valeur en dollars É.-U. des accords conclus entre le PAM et des organismes nationaux se trouvant dans le monde du Sud dans le cadre d'initiatives de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire bénéficiant de l'appui du PAM
Financement	Montant total (en dollars É.-U.) des fonds reçus au cours de l'année
	Financements souples en pourcentage du montant total des contributions confirmées
Données factuelles	Pourcentage de politiques qui renvoient expressément à des données factuelles issues d'évaluations
	Pourcentage de bureaux de pays qui respectent les seuils budgétaires relatifs aux examens préalables, au suivi et à l'évaluation
Innovation	Nombre de projets d'innovation mis en œuvre
	Pourcentage d'initiatives du PAM visant à obtenir des gains d'efficacité qui sont entreprises, facilitées ou appuyées par la Division des technologies au moyen de solutions numériques
Sensibilisation	Proportion de mentions du PAM dans les médias de niveau 1
	Nombre de plans nationaux de développement et de cadres internationaux qui font de la sécurité alimentaire une priorité à la suite d'activités de sensibilisation menées par le PAM

⁴ Les indicateurs relatifs aux leviers sont regroupés et communiqués à l'échelle institutionnelle et ne sont pas intégrés dans les cadres logiques établis au niveau des pays.

Résultats de gestion, produits associés et indicateurs de performance clés

33. Les résultats de gestion rendent compte de la façon dont le PAM exploite de manière méthodique ses leviers, ses politiques et ses ressources institutionnels pour mettre en œuvre son plan stratégique avec efficacité. Ils sont axés sur les activités gérées par le Siège mondial ainsi que sur les activités de représentation menées dans les bureaux de pays, et guident les activités du PAM en matière de planification, de budgétisation et de communication des résultats. En mettant en correspondance les ressources financières avec des produits et des indicateurs de performance précis, les résultats de gestion encouragent une utilisation responsable des ressources, une amélioration continue et le respect de règles fiduciaires par les organes directeurs du PAM, ses partenaires et les communautés auxquelles il vient en aide. Les indicateurs de performance clés utilisés pour les mesurer sont présentés à l'annexe II.

Résultat de gestion 1: Orientation et gestion stratégiques

34. Le résultat de gestion 1 fournit le socle stratégique permettant au PAM d'opérer en qualité d'organisation fondée sur les principes consacrés, comptable de son action et axée sur les résultats. Il comprend trois produits: encadrement et orientation (1.1); supervision par la direction et mise en conformité (1.2); et gestion des risques (1.3). Ensemble, ils définissent l'encadrement, les systèmes et les garanties nécessaires pour guider les priorités du PAM, préserver l'intégrité, veiller au respect des principes consacrés et gérer les ressources de manière efficace. Ces produits servent de base à la mise en œuvre des opérations et sont la clé de la crédibilité et de la transparence du PAM au regard de tous les autres résultats de gestion.

Résultat de gestion 2: Services mixtes efficaces, efficaces et fondés sur des données factuelles

35. Le résultat de gestion 2 vise à faire en sorte que le PAM dispose des systèmes, des services et des infrastructures nécessaires pour fournir une assistance à l'échelle voulue de manière efficiente et transparente. Il consiste à mettre en pratique l'orientation stratégique définie dans le résultat de gestion 1 et comprend six produits: coordination des secours et préparation aux situations d'urgence (2.1); appui aux opérations liées aux programmes (2.2); services liés à la chaîne d'approvisionnement (2.3); gestion du personnel et devoir de protection (2.4); innovation et technologies (2.5); et services administratifs et financiers (2.6). Ensemble, ces produits constituent la structure opérationnelle qui permet d'apporter un appui direct aux bureaux de pays, renforce les moyens dont le PAM dispose pour collaborer avec des acteurs extérieurs au titre du résultat de gestion 3 et jette les bases de l'obligation de rendre compte à l'échelle institutionnelle au titre du résultat de gestion 4.

Résultat de gestion 3: Sensibilisation et communication influentes au service de partenariats et d'une mobilisation de ressources efficaces

36. Le résultat de gestion 3 permet au PAM de faire entendre sa voix au niveau mondial dans le domaine de la sécurité alimentaire et de l'intervention humanitaire, de mobiliser des volontés politiques et le soutien de populations en faveur de l'élimination de la faim et du Programme 2030, et de renforcer les partenariats stratégiques noués avec les gouvernements et d'autres entités des Nations Unies. Il vient également à l'appui de la mobilisation de fonds, de ressources en nature et de savoir-faire pour soutenir la mise en œuvre du plan stratégique du PAM. Il comprend deux produits: sensibilisation, communication et médias (3.1); et partenariats et ressources (3.2). Ensemble, ces produits ont pour objectif de renforcer l'influence, la visibilité et la collaboration du PAM à l'échelle mondiale, tout en obtenant des ressources souples qui soient autant que possible pluriannuelles. En étroite relation avec l'orientation stratégique qui est l'un des aspects du résultat de gestion 1, le résultat de gestion 3 s'appuie sur la structure opérationnelle du

résultat de gestion 2 et appuie les mécanismes prévus dans le cadre du résultat de gestion 4 pour rendre compte de l'action menée.

Résultat de gestion 4: Gouvernance efficace et contrôle indépendant rigoureux

37. Le résultat de gestion 4 vise à préserver l'intégrité du PAM et à garantir le respect de l'obligation de rendre compte de l'action menée au moyen d'une gouvernance efficace et d'un contrôle indépendant rigoureux. Il comprend deux produits: collaboration avec les organes directeurs et les organes auxiliaires de contrôle et de conseil (4.1); et audits, enquêtes et évaluations (4.2). Ensemble, ces produits contribuent à la prise de décisions fondées sur des données factuelles et à la transparence institutionnelle et éclairent ainsi les initiatives internes de mise en conformité prévues au titre du résultat de gestion 1. Ils s'appuient également sur les systèmes opérationnels mis en place dans le cadre du résultat de gestion 2 et aident à renforcer la crédibilité de la collaboration du PAM avec des acteurs extérieurs au titre du résultat de gestion 3.

Indicateurs définis au niveau des pays relatifs aux effets directs, aux produits et aux priorités transversales

38. Les indicateurs définis au niveau des pays sont des éléments prépondérants de la base de données factuelles du PAM: ils sont utilisés pour faciliter la conception et la mise en œuvre des programmes et pour adapter la gestion dans les différents pays, et renforcent la responsabilité à l'égard des personnes touchées et des partenaires. Ils recouvrent toutes les dimensions relatives aux effets directs, aux produits et aux priorités transversales et sont classés en trois catégories selon qu'ils sont **obligatoires, complémentaires** ou **spécifiques à un pays**. Les indicateurs obligatoires fournissent des données essentielles permettant d'agréger les indicateurs institutionnels du PAM et d'établir des rapports à l'échelle mondiale. Ils sont harmonisés dans l'ensemble des opérations et présentés à l'annexe III. Les indicateurs complémentaires sont élaborés et approuvés par le Siège mondial. Ils offrent aux équipes de pays des options harmonisées supplémentaires leur permettant d'adapter leurs rapports à l'environnement dans lequel ces équipes opèrent. Quant aux indicateurs spécifiques à un pays, ils donnent aux bureaux la possibilité de prendre en compte les priorités locales et les exigences des donateurs. Les indicateurs définis au niveau des pays couvrent plus de 250 mesures validées sur le plan technique, qui sont consignées dans le *recueil d'indicateurs* du PAM⁵.
39. Ensemble, ces trois catégories offrent une certaine souplesse tout en garantissant la comparabilité et la continuité des mesures, ce qui permet la collecte de données longitudinales et l'analyse des tendances sur plusieurs années. Les indicateurs sont intégrés dans les cadres logiques des PSP. Ils nécessitent que les bureaux de pays définissent des données de référence ainsi que des valeurs cibles à atteindre chaque année et à la fin de la période couverte par leurs PSP respectifs. Ces informations sont communiquées tous les ans et reprises dans les rapports annuels par pays. Le *recueil d'indicateurs* est le guide technique central. Il comprend des notes méthodologiques sur la sélection, le classement et la fréquence de suivi des indicateurs ainsi que sur les protocoles d'établissement de rapports et les règles d'agrégation et de ventilation des données de façon à garantir la cohérence et la qualité des mesures dans l'ensemble des opérations. Les risques, les hypothèses et les facteurs contextuels pertinents seront évalués et intégrés de manière systématique dans les cadres logiques établis au niveau des pays afin de garantir une planification et un suivi portant sur tous les aspects.

⁵ PAM, 2024. *WFP Indicator Compendium (2022-2025)*.

40. Afin d'améliorer la qualité des programmes et de rendre compte plus efficacement de leur mise en œuvre, le PAM a renforcé les normes de suivi et d'évaluation au moyen d'une circulaire de la Directrice exécutive de 2024 (OED2024/006), qui impose aux bureaux de pays de maintenir des financements suffisants pour assurer le suivi et rendre compte de leur action, y compris dans les environnements de restriction budgétaire. Cette circulaire va dans le sens d'une augmentation des investissements à consacrer à la collecte de données ventilées (par sexe, par âge, par situation au regard du handicap, par statut de résidence, par modalité d'exécution et par type d'activités) et à l'analyse qualitative complémentaire. L'amélioration de processus de suivi tels que le suivi post-distribution plus précis relatif aux personnes handicapées permettra au PAM de déterminer quelles sont les difficultés qui se posent en matière d'accès, de protéger les groupes marginalisés et de promouvoir l'obtention d'effets directs équitables conformément au principe consistant à "ne laisser personne de côté".
41. Au niveau des pays, le PAM est résolu à intégrer l'apprentissage dans la conception des programmes et dans leurs ajustements ultérieurs, en tirant parti des activités de suivi et des constatations formulées. En outre, les bureaux de pays mèneront un examen obligatoire à mi-parcours de chaque PSP, qui servira à évaluer de manière détaillée les progrès accomplis, à mettre en évidence les problèmes rencontrés et à déterminer les modifications à apporter à l'orientation et au contenu des programmes.
42. Enfin, le PAM améliore la cohérence entre l'ensemble des acteurs de l'aide humanitaire et du développement en utilisant des indicateurs communs interorganisations, les mesures qui sont définies dans l'Examen quadriennal complet et les dispositions relatives à l'établissement des rapports qui sont prévues dans les plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable. Tous ces éléments renforcent la cohérence, la comparabilité et la transparence collective dans l'ensemble du système des Nations Unies. En septembre 2025, le cadre de suivi de l'Examen quadriennal complet n'avait pas encore été élaboré dans sa version définitive, et ses indicateurs ne sont donc pas inclus dans le Cadre de résultats institutionnels du PAM. Les indicateurs retenus sont principalement d'ordre quantitatif, mais, dans le Cadre de résultats institutionnels pour 2026-2029, les efforts déployés précédemment pour intégrer des méthodes qualitatives dans les processus de collecte, d'analyse et de communication des données seront mis à profit afin d'étoffer la base de données factuelles du PAM et de permettre d'appréhender de manière plus approfondie les effets directs obtenus dans le cadre des programmes ainsi que le vécu des bénéficiaires.

ANNEXE I

Indicateurs institutionnels d'impact

Le PAM contribuera au suivi des indicateurs d'impact ci-après.

Indicateurs d'impact

Prévalence de la sous-alimentation

Prévalence du retard de croissance (indice taille/âge inférieur à -2 écarts types par rapport à la moyenne des normes de croissance de l'enfant définies par l'Organisation mondiale de la Santé [OMS]) chez les enfants de moins de 5 ans

Prévalence de la malnutrition (indice poids/taille supérieur à +2 écarts types ou inférieur à -2 écarts types par rapport à la médiane des normes de croissance de l'enfant définies par l'OMS) chez les enfants de moins de 5 ans, par forme (surpoids et émaciation)

Prévalence de l'anémie chez les femmes âgées de 15 à 49 ans, selon l'état de grossesse (pourcentage) (indicateur commun également utilisé par l'UNICEF, l'OMS et la Banque mondiale)

Valeur en dollars É.-U. de l'aide financière et technique promise aux pays en développement (notamment dans le cadre de la coopération Nord-Sud et Sud-Sud et de la coopération triangulaire)

Nombre de pays ayant mis en place des mécanismes pour renforcer la cohérence des politiques de développement durable

Investissements étrangers directs, aide publique au développement et coopération Sud-Sud, en proportion du revenu national brut

ANNEXE II

Indicateurs de performance clés relatifs aux résultats de gestion

Produit	Indicateur de performance clé
Résultat de gestion 1: Orientation et gestion stratégiques	
1.1. Encadrement et orientation	Nombre de nouveaux projets d'amélioration de l'efficacité entrepris au cours d'une année donnée
	Pourcentage de politiques du PAM qui renvoient expressément à des données factuelles issues d'évaluations
	Nombre de plans de collaboration en matière de diplomatie humanitaire élaborés afin d'améliorer l'efficacité de l'action humanitaire dans les contextes politiques complexes
1.2. Supervision par la direction et mise en conformité	Le PAM a obtenu une opinion d'audit sans réserve au sujet de ses états financiers annuels, ce qui atteste que ceux-ci sont conformes aux normes IPSAS
	Taux de classement des mesures issues des audits internes: pourcentage de mesures classées au cours de la période considérée
	Taux de classement des mesures issues d'évaluations centralisées et décentralisées: pourcentage de recommandations issues d'évaluations centralisées et décentralisées classées au niveau institutionnel au cours de la période considérée
	Pourcentage d'indicateurs figurant dans le Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes atteints ou dépassés
	Score selon l'indice de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide
1.3. Gestion des risques	Pourcentage de partenaires coopérants du PAM inscrits sur le portail des partenaires de l'ONU qui ont été évalués dans le cadre de l'évaluation des capacités des partenaires d'exécution des Nations Unies en matière de protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles
Résultat de gestion 2: Services mixtes efficaces, efficaces et fondés sur des données factuelles	
2.1. Coordination des secours et préparation aux situations d'urgence	Gestion et décaissement efficaces des fonds du Compte d'intervention immédiate (CII)
	Pourcentage de demandes critiques de renforts d'urgence satisfaites par rapport à l'ensemble des besoins urgents répertoriés
	Nombre de pays signalés par des alertes du système interne d'alerte qui ont reçu par la suite un appui institutionnel (renforts de personnel, directives opérationnelles, etc.)
2.2 Appui aux opérations liées aux programmes	Pourcentage de bureaux de pays qui satisfont aux prescriptions minimales en matière de suivi
	Pourcentage de critères d'assurance de la qualité en matière de ciblage qui sont appliqués au niveau des bureaux de pays et vérifiés par le Siège mondial
	Pourcentage de bureaux de pays qui respectent les seuils budgétaires relatifs aux examens préalables, au suivi et aux évaluations
	Pourcentage de bureaux de pays qui ont présenté au moins 80 pour cent d'indicateurs définis au niveau individuel, ventilé par sexe
	Pourcentage de plans stratégiques de pays qui renvoient expressément à des données factuelles issues d'évaluations
	Pourcentage des dépenses des plans stratégiques de pays au regard du plan d'exécution

Produit	Indicateur de performance clé
2.3. Services liés à la chaîne d'approvisionnement	Pourcentage d'activités d'appui liées à la chaîne d'approvisionnement et à l'exécution qui ont été menées à bien dans les délais impartis
	Pourcentage d'activités d'appui liées à la chaîne d'approvisionnement et à l'exécution qui ont été menées à bien conformément aux normes d'assurance de la qualité
	Pourcentage de réduction des délais de livraison au bureau de pays des produits alimentaires en provenance du Mécanisme de gestion globale des vivres
	Pourcentage d'activités d'appui mondial interorganisations liées à la chaîne d'approvisionnement qui ont été menées à bien dans les délais convenus
2.4. Gestion du personnel et devoir de protection	Pourcentage de femmes parmi les employés du PAM
	Pourcentage de femmes occupant un poste de responsabilité parmi les employés du PAM
	Pourcentage d'employés titulaires d'un contrat de longue durée
	Le bureau de pays respecte les normes du cadre de responsabilité de la Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap concernant l'accessibilité ou va même plus loin que ces normes
	Pourcentage d'indicateurs atteints conformément à la stratégie pour la santé mentale dans le système des Nations Unies
2.5. Innovation et technologies	Nombre de projets d'innovation mis en œuvre
	Pourcentage d'intégrations de système réalisées
	Pourcentage d'initiatives du PAM visant à obtenir des gains d'efficacité qui sont entreprises, facilitées ou appuyées par la Division des technologies au moyen de solutions numériques
	Pourcentage d'initiatives du plan quinquennal de transformation numérique au service de l'action du PAM qui ont été mises en œuvre
2.6. Services administratifs et financiers	Pourcentage de préfinancements accordés aux plans stratégiques de pays sur la base de contributions remplissant les conditions requises
	Pourcentage de bureaux de pays dont les programmes bénéficient des solutions et des services à la demande assurés par le PAM
	Pourcentage de bureaux de pays qui disposent d'un système de gestion environnementale
Résultat de gestion 3: Sensibilisation et communication influentes au service de partenariats et d'une mobilisation de ressources efficaces	
3.1. Sensibilisation, communication et médias	Nombre d'interactions (par an) sur l'ensemble des plateformes de médias sociaux du PAM
	Proportion de mentions du PAM dans les médias de niveau 1
	Nombre de plans nationaux de développement et de cadres internationaux qui font de la sécurité alimentaire une priorité à la suite d'activités de sensibilisation menées par le PAM
3.2. Partenariats et ressources	Montant des fonds mobilisés ou obtenus indirectement grâce à des mécanismes de financement innovants (en dollars É.-U.)
	Montant des accords conclus entre le PAM et des organismes nationaux se trouvant dans le monde du Sud dans le cadre d'initiatives de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire menées avec l'appui du PAM (en dollars É.-U.)
	Nombre de programmes conjoints entrepris en collaboration avec des agences, des fonds ou des programmes partenaires appartenant au système des Nations Unies

Produit	Indicateur de performance clé
	Financements souples en pourcentage du montant total des contributions confirmées
	Montant des contributions du secteur privé en pourcentage du montant de l'ensemble des contributions
	Pourcentage des fonds provenant des cinq principaux donateurs
	Montant total des fonds reçus au cours de l'année (en dollars É.-U.)
	Nombre de pays apportant un appui aux opérations du PAM, y compris au moyen de contributions et de recettes issues de la prestation de services en provenance de ressources nationales, d'institutions financières internationales et d'autres sources
Résultat de gestion 4: Gouvernance efficace et contrôle indépendant rigoureux	
4.1. Collaboration avec les organes directeurs et les organes auxiliaires de contrôle et de conseil	Pourcentage d'exécution du programme de travail biennal du Conseil d'administration
4.2. Audits, enquêtes et évaluations	Pourcentage d'évaluations prévues au cours de l'année de référence qui ont effectivement fait l'objet d'un contrat (ou d'un accord équivalent)
	Nombre d'évaluations conjointes et d'évaluations menées à l'échelle du système auxquelles le PAM a participé au cours de l'année de référence
	Mesure dans laquelle la durée prévue des différentes étapes des enquêtes a été respectée
	Mesure dans laquelle la couverture prévue dans le plan de travail relatif aux assurances à donner a été respectée, par niveau de risque des entités à auditer

ANNEXE III

Indicateurs obligatoires définis au niveau des pays relatifs aux priorités transversales, aux effets directs et aux produits

Le tableau ci-dessous présente les indicateurs obligatoires relatifs aux priorités transversales, aux effets directs et aux produits attribués à chaque activité standard. Les bureaux de pays doivent intégrer tous ces indicateurs dans leurs cadres logiques¹.

Priorités transversales	Indicateurs transversaux
Favoriser une bonne nutrition et une alimentation saine	Pourcentage de personnes auxquelles le PAM vient en aide qui bénéficient d'une composante de programme tenant compte de la nutrition
Renforcer l'autonomisation des femmes et des filles et faire avancer l'égalité	Pourcentage de femmes et d'hommes au sein des entités prenant les décisions relatives à l'assistance alimentaire fournie par le PAM qui indiquent avoir participé concrètement aux travaux de ces entités
	Pourcentage de femmes et d'hommes qui indiquent avoir renforcé leur émancipation économique
	Nombre de femmes auxquelles le PAM a versé de l'argent sur un compte à leur nom, ventilé par type de compte (compte bancaire, compte d'argent mobile, autres)
Garantir la protection et la responsabilité à l'égard des personnes touchées	Pourcentage de bénéficiaires qui n'ont fait état d'aucune inquiétude sur le plan de la sécurité, y compris concernant l'exploitation et les atteintes sexuelles, du fait de leur participation aux programmes du PAM
	Pourcentage de bénéficiaires qui n'ont fait état d'aucun obstacle les empêchant d'accéder à l'assistance alimentaire et nutritionnelle
	Le bureau de pays respecte les normes relatives aux assurances à donner concernant les mécanismes communautaires de remontée de l'information
	Le bureau de pays respecte les normes énoncées dans la Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap concernant la consultation des organisations de personnes handicapées ou va même plus loin que ces normes
	Pourcentage de bénéficiaires qui indiquent avoir reçu des informations accessibles sur les programmes du PAM, y compris concernant la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles
	Pourcentage de bénéficiaires qui indiquent être traités avec respect du fait de leur participation aux programmes du PAM
	Pourcentage de bénéficiaires du PAM qui se disent globalement satisfaits de la façon dont l'assistance leur a été fournie
	Nombre de femmes, d'hommes, de garçons et de filles handicapés recevant des produits alimentaires/des transferts de type monétaire/des bons-produits/des transferts assurés au titre du renforcement des capacités

¹ Veuillez noter que l'ordre des tableaux mentionnés dans la présente annexe (indicateurs transversaux, d'effet direct et de produit) est susceptible d'être modifié dans la version finale du Cadre de résultats institutionnels.

Priorités transversales	Indicateurs transversaux
Intégrer la durabilité environnementale	Proportion d'accords de partenariat sur le terrain/de mémorandums d'accord/de contrats de construction se rapportant à des activités des plans stratégiques de pays, qui ont été analysés sous l'angle des risques environnementaux et sociaux
	Nombre d'activités des plans stratégiques de pays dotés de plans de gestion approuvés qui contiennent des mesures visant à atténuer les risques environnementaux
Tenir systématiquement compte des principes humanitaires et des risques de conflit	Le bureau de pays respecte ou est en bonne voie pour respecter les normes en vigueur en matière d'intégration et d'application des principes humanitaires dans ses programmes et ses opérations
	Score évaluant le respect par le bureau de pays des normes relatives au recensement et à la description des risques issus de l'analyse et de la prise en compte des conflits
Promouvoir l'ancrage local et les assurances données quant à l'action menée	Nombre d'organisations communautaires avec lesquelles le PAM a noué des relations
	Pourcentage de fonds destinés aux opérations du PAM attribués aux partenaires locaux
	Produits alimentaires achetés à des fournisseurs régionaux et locaux, en pourcentage de ceux distribués par le PAM dans les pays

Activité standard	Indicateurs d'effet direct
Toutes les activités standard pertinentes	Nombre de personnes tirant avantage de l'amélioration des politiques, des systèmes ou des programmes nationaux pour lesquels le PAM a fourni un appui technique (et financier) (bénéficiaires de niveau 3)
Assistance alimentaire générale	Score de consommation alimentaire
	Stratégies de survie fondées sur les moyens d'existence visant à parvenir à la sécurité alimentaire
Préparation aux situations d'urgence et action anticipée	Nombre de politiques, de stratégies, de programmes et d'autres composantes de systèmes en place à l'échelle nationale contribuant à l'élimination de la faim qui ont été améliorés grâce à l'appui fourni par le PAM en matière de renforcement des capacités
Prévention de la malnutrition	Proportion de personnes remplissant les conditions requises qui bénéficient d'un programme de prévention en matière de nutrition (couverture)
	Proportion d'enfants de 6 à 23 mois qui reçoivent un apport alimentaire minimum acceptable (hors situation d'urgence)
	Diversité alimentaire minimale pour les femmes et les filles en âge de procréer (hors situation d'urgence)

Activité standard	Indicateurs d'effet direct
Gestion nutritionnelle	Traitement de la malnutrition aiguë modérée: taux de récupération
	Pourcentage de personnes atteintes de malnutrition aiguë modérée qui bénéficient de services de soins (couverture)
Programmes en milieu scolaire	Stratégie de transition pour les activités en faveur de la santé et de la nutrition à l'école et les activités de distribution de repas scolaires, élaborée et/ou mise en œuvre avec l'appui du PAM
Restauration des écosystèmes, infrastructures communautaires et moyens d'existence	Pourcentage de la population des communautés ciblées faisant état d'avantages découlant de l'amélioration des moyens d'existence
	Proportion de personnes participant à des activités rémunératrices à la suite de formations consacrées au développement des compétences
	Score évaluant les capacités de résilience face aux changements climatiques/les capacités de résilience (C/RCS)
Services financiers, services d'information et accès aux marchés	Indice de capacité d'investissement
	Valeur des produits vendus par les petits exploitants par l'intermédiaire de systèmes de regroupement de la production bénéficiant de l'appui du PAM (en dollars É.-U.)
	Quantité de produits vendus par les petits exploitants par l'intermédiaire de systèmes de regroupement de la production bénéficiant de l'appui du PAM (en tonnes)
Services délégués d'appui logistique/d'appui en matière de télécommunications	Pourcentage d'organisations indiquant que la coordination dirigée ou codirigée par le PAM a contribué à améliorer leur efficacité
	Pourcentage d'organisations indiquant que les services administrés ou fournis par le PAM ont contribué à améliorer leur efficacité
	Pourcentage d'organisations indiquant qu'elles sont satisfaites de la coordination dirigée ou codirigée par le PAM
	Pourcentage d'organisations indiquant qu'elles sont satisfaites des services administrés ou gérés par le PAM
Services de transport aérien	Pourcentage d'organisations indiquant qu'elles sont satisfaites de la fréquence et de la couverture des vols du Service aérien d'aide humanitaire des Nations Unies (UNHAS)
Services à la demande	Pourcentage d'organisations indiquant que les services administrés ou fournis par le PAM ont contribué à améliorer leur efficacité
	Pourcentage d'organisations indiquant qu'elles sont satisfaites des services administrés ou gérés par le PAM
	Pourcentage d'organisations indiquant que les services administrés ou fournis par le PAM ont contribué à améliorer leur efficacité
Appui destiné aux systèmes nationaux de filets de sécurité	Niveau moyen de satisfaction des partenaires des systèmes et des programmes nationaux de filets de sécurité concernant l'assistance technique fournie par le PAM

Activité standard	Indicateurs de produit
Toutes les activités standard pertinentes	Nombre de personnes recevant directement (niveau 1) des produits alimentaires/des transferts de type monétaire/des bons-produits/des transferts assurés au titre du renforcement des capacités (ventilé par sexe, par groupe d'âge, par statut de résidence, par modalité et par activité) Nombre de personnes bénéficiant indirectement (niveau 2) d'actifs, de connaissances, de capacités, de produits ou de services fournis par l'intermédiaire des programmes du PAM Quantité de produits alimentaires (en tonnes) fournie par le PAM aux personnes auxquelles il vient en aide (y compris des aliments nutritifs spécialisés et des aliments enrichis) Valeur totale (en dollars É.-U.) des espèces, des bons-valeur et des bons-produits transférés par le PAM aux personnes auxquelles il vient en aide (ventilé par modalité) Valeur (en dollars É.-U.) et volume (en tonnes) des produits alimentaires achetés localement que le PAM a fournis aux personnes auxquelles il vient en aide (ventilé par activité) Nombre de personnes participant aux initiatives de renforcement des capacités menées avec l'aide du PAM afin d'accroître les moyens dont les parties prenantes nationales disposent pour contribuer à l'élimination de la faim Nombre d'initiatives de renforcement des capacités menées avec l'aide du PAM afin d'accroître les moyens dont les parties prenantes nationales disposent pour contribuer à l'élimination de la faim Nombre d'outils ou de produits mis au point ou révisés pour améliorer les systèmes nationaux contribuant à l'élimination de la faim dans le cadre des activités menées par le PAM en matière de renforcement des capacités Nombre d'institutions nationales participant aux activités menées par le PAM en matière de renforcement des capacités aux niveaux national et infranational
Appui destiné aux systèmes nationaux de filets de sécurité	Éléments des systèmes et des programmes nationaux de filets de sécurité bénéficiant de l'appui du PAM au cours de la période considérée
Services délégués d'appui logistique/d'appui en matière de télécommunications	Nombre d'organismes publics et d'organisations partenaires bénéficiant de la coordination ou des services assurés par le PAM Quantité totale des marchandises gérées (stockées, transportées ou achetées) par le PAM pour le compte de gouvernements et de partenaires
Services de transport aérien	Nombre de destinations/lieux desservis par le PAM Nombre de passagers transportés par le service de transport aérien du PAM

Activité standard	Indicateurs de produit
Services à la demande	Nombre d'organismes publics et d'organisations partenaires bénéficiant de la coordination ou des services assurés par le PAM Quantité totale des marchandises gérées (stockées, transportées ou achetées) par le PAM pour le compte de gouvernements et de partenaires Valeur totale (en dollars É.-U.) des transferts monétaires que le PAM a effectués en faveur de particuliers dans le cadre de services fournis à un gouvernement Valeur totale (en dollars É.-U.) des transferts monétaires que le PAM a effectués en faveur de particuliers dans le cadre de services fournis à une organisation non gouvernementale partenaire
Préparation aux situations d'urgence et action anticipée Restauration des écosystèmes, infrastructures communautaires et moyens d'existence Services financiers, services d'information et accès aux marchés Prévention de la malnutrition/ prise en charge de la malnutrition Programmes en milieu scolaire	Les produits associés à ces activités standard seront mesurés au moyen des indicateurs obligatoires applicables mentionnés au début du tableau, ventilés par activité standard. Les bureaux de pays sont également encouragés à utiliser des indicateurs complémentaires ou spécifiques aux pays supplémentaires figurant dans le <i>recueil d'indicateurs</i> du PAM, selon qu'il convient.

Liste des sigles utilisés dans le présent document

OMS	Organisation mondiale de la Santé
PSP	plan stratégique de pays
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance