



البند 6 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2025/6-B/1/Add.1  
وظائف الرقابة  
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام  
التاريخ: 15 سبتمبر/أيلول 2025  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم حالات الطوارئ على المستوى المؤسسي لاستجابة البرنامج في اليمن (2024-2019)

### الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم حالات الطوارئ على المستوى المؤسسي لاستجابة البرنامج في اليمن. وشمل التقييم الأنشطة التي اضطلع بها البرنامج في اليمن ابتداء من يناير/كانون الثاني 2019، أي عند بدء الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لليمن للفترة 2019-2022، وحتى إتمام مرحلة جمع البيانات في أكتوبر/تشرين الأول 2024 في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2023-2025. ومن خلال اتباع نهج استشاري يركز على الاستخدام، لَبَّى التقييم غرضي المساءلة والتعلم وأثرى عملية إعداد الخطة الاستراتيجية المؤقتة الجديدة.

وقدم التقييم ست توصيات، ثلاث توصيات استراتيجية وثلاث توصيات تشغيلية. ويوضح رد الإدارة ما إذا كان البرنامج يوافق، أو يوافق جزئياً، أو لا يوافق على التوصيات والتوصيات الفرعية التي خلص إليها التقييم، كما يعرض الإجراءات المزمعة والمنجزة، والمسؤوليات والجدول الزمنية المتعلقة بتنفيذها. وفي بعض الحالات، وافق المكتب القطري على توصية ما، غير أنه اقترح جداول زمنية مختلفة لإجراءات من أجل ضمان الاتساق بين الإجراءات ولتيسير التنفيذ.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد S. Hollema

نائب المدير القطري

بريد إلكتروني: [siemon.hollema@wfp.org](mailto:siemon.hollema@wfp.org)

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نوفمبر/تشرين الثاني 2026 التوصية 1: نظرا لطبيعة البيئة التشغيلية المتقلبة وعدم إمكانية التنبؤ بالتمويل، ضمان محافظة البرمجة المستقبلية في اليمن على تركيز قوي على تنفيذ استجابة إنسانية سريعة الحركة وقابلة للتوسع، مع اغتنام الفرص المتاحة لدعم القدرة على الصمود حيثما تسمح الظروف. وتعزيز المزيد من التماسك والتأزر بين الأنشطة لتحسين الأداء العام وتقليل الاحتياجات الإنسانية.	المكتب القطري (المقر العالمي، بما في ذلك مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي) (الوظائف: شعبة سياسات البرامج والتوجيه؛ شعبة التحليل والتخطيط والأداء؛ إدارة الشراكات والابتكار)	موافقة (مع تمديد الموعد النهائي حتى ديسمبر/كانون الأول 2027)				
1-1 ضمان تنفيذ برنامج المساعدة الغذائية العامة مع التركيز بوضوح على الأشخاص الأكثر ضعفاً، والحفاظ على مستويات تحويلات كافية من خلال الاستهداف الدينامي وتحديد الأولويات وفقاً للاحتياجات المتغيرة ومستويات التمويل.	موافقة	1- إنشاء الإطار البرامجي للبرنامج الجديد للمساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة، بما في ذلك آليات تحديد الأولويات على المستوى الجغرافي ومستوى الأسر بشكل ديناميكي وإعادة مواءمتها بانتظام بما يتماشى مع الموارد المتوقعة.	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ	
		2- الانتقال من المساعدة الغذائية العامة إلى المساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة في جميع مناطق العمليات. وسيستكمل ذلك بالإجراءات الواردة في التوصية 1-4 بشأن إعادة استهداف الأسر.	وحدة البرامج في المكتب القطري ومكتب منطقة عدن	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ	
1-2 وضع وتنفيذ استراتيجية شاملة وذات طابع محلي للقدرة على الصمود باستخدام نهج قائمة على المناطق تستفيد من أوجه التكامل والمزايا النسبية للشركاء (انظر التوصيتين 2 و3).	موافقة	3- وضع إطار برامجي للقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ (المبادئ التوجيهية ونهج التنفيذ للبرمجة المتعددة السنوات والقائمة على المناطق والمتكاملة) الذي سيوجه جميع أنشطة القدرة على الصمود وجهود جمع الأموال في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الجديدة.	وحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ	
		4- اعتماد خطة انتقال تشغيلية واضحة لجعل الأنشطة القائمة في جنوب	مكتب منطقة عدن	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد	

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			اليمن متسقة مع نهج القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ المنقح.			
			5- تنفيذ نهج القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ المنقح لجميع تدخلات القدرة على الصمود.	وحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
			6- وضع استراتيجية لتوليد الأدلة في ما يتعلق ببرمجة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
		موافقة	7- إنشاء روابط برمجية داخلية بين أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/المساعدة الغذائية مقابل التدريب، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وأنشطة التغذية المحلية في إطار برمجة القدرة على الصمود.	وحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
		موافقة	8- إدماج حزم التغذية الوقائية، مثل برامج التغذية التكميلية الشاملة، في المساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة كوسيلة لتعظيم أثر وكفاءة المكملات المخصصة للأطفال دون سن الثانية والحوامل والمرضعات من النساء والبنات.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
			9- ضمان أن يكون مستوى شدة سوء التغذية بعدا رئيسيا في تحديد الأولويات على المستوى الجغرافي ومستوى الأسر في إطار المساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
			10- توسيع نطاق الإدماج المنهجي لأنشطة التغيير الاجتماعي والسلوكي وإضفاء الطابع الرسمي عليها على نطاق حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لتعزيز تحسين ممارسات التغذية وصحة الأم وتنوع الأنماط الغذائية	وحدة البرامج في المكتب القطري ومكاتب المناطق	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
1-3 دعم المزيد من التكامل والروابط بين مكونات البرامج لضمان تكامل التدخلات وتعزيز المتبادل في ما بينها، بما يساهم في تقليل الاحتياجات الإنسانية.						
1-4 تحسين إدماج التغذية في جميع أنشطة البرنامج ودعم النهج المشتركة والمحددة السياق للوقاية من سوء التغذية؛						

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			(بما في ذلك من خلال بدء تنفيذ استراتيجيات التغيير الاجتماعي والسلوكي في المديرية ذات الأولوية).			
1-5 الأخذ بنهج مستنير بالموارد يستند إلى توقعات وتحليلات دقيقة لأفاق التمويل لضمان أن تستند البرامج المستقبلية إلى طموحات واقعية.		موافقة	11- ضمان تحديث خطة التنفيذ بانتظام بما يتماشى مع توقعات التمويل الواقعية لتوجيه معايير البرامج (ولا سيما المساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة).	وحدة الميزانية والبرمجة، ووحدة الشراكات، ووحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			12- ضمان استناد العدد الفعلي للأشخاص المتلقين للمساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة إلى تمويل متوقع يكفي لمدة مساعدة لا تقل عن ستة أشهر على النحو المحدد في الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الجديدة.	وحدة البرامج، ووحدة الشراكات، ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
<b>الأولوية: عالية</b> <b>الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2026</b> <b>التوصية 2: تعزيز الشراكات مع السلطات، بما في ذلك الوزارات المعنية، والجهات الفاعلة المحلية، وتوسيع نطاق المشاركة المباشرة مع المجتمعات المحلية في تصميم وتنفيذ برامج البرنامج، حيثما يسمح السياق بذلك.</b>	المكتب القطري (المقر العالمي، بما في ذلك مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي (الوظائف: شعبة سياسات البرامج والتوجيه؛ وشعبة التحليل والتخطيط والأداء) والجهات الفاعلة المحلية في اليمن.	موافقة (مع تمديد الموعد النهائي حتى ديسمبر/كانون الأول 2026)				
2-1 تشجيع مشاركة منتظمة أكثر مع السلطات، بما في ذلك الوزارات المعنية والجهات الفاعلة المحلية وممثلو المجتمعات المحلية، وضمان إشراك الفئات المهمشة في تصميم الأنشطة من أجل مواءمتها بصورة أفضل مع الأولويات الوطنية والمحلية.		موافقة	1- تأسيس تعاون منظم وبمسط مع حكومة اليمن المعترف بها دولياً من خلال لجنة توجيهية للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، على سبيل المثال.	مكتب منطقة عدن	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
			2- اعتماد مذكرات تفاهم من أجل تعزيز المشاركة والتعاون مع الوزارات المعنية، بما في ذلك تلك المسؤولة عن الزراعة والبيئة.	مكتب منطقة عدن	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
2-2 تماشياً مع مبادئ العمل الإنساني، إقامة اتصالات أوضح وأكثر شفافية واتساقاً مع		موافقة	3- تعزيز استراتيجية الاتصال الخاصة بالمكتب القطري من خلال استخدام	وحدة الاتصالات في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	التوصيات والتوصيات الفرعية
			<p>الرسائل الشاملة المنقولة عبر المواد المرئية والمحتوى السمعي وباللغات المحلية، والموزعة عن طريق الكتيبات، وتطبيق WhatsApp والإذاعة واللافتات من أجل تيسير الوصول المنصف للأشخاص من مختلف مستويات الإلمام بالقراءة والكتابة.</p> <p>كما سيعمل المكتب القطري على إشراك الصحفيين والمؤثرين والشركاء الميدانيين والمجتمعات المحلية والسلطات والجمعيات من أجل توزيع الرسائل ومنع الالتباس أو المعلومات المضللة، وسيشجع الاتصال الثنائي الاتجاه من خلال رقم الخط الساخن المجاني، ومكاتب المساعدة التابعة للشركاء المتعاونين، وجميعات الأسئلة الشائعة بينما يتم تعزيز التنسيق بين أفرقة الرصد والتقييم وأفرقة البرامج لتحديد الأسئلة الشائعة ونقاط الالتباس والإجابة عليها.</p>			<p>السلطات المحلية والمجتمعات المحلية والشركاء المتعاونين بشأن القيود على الموارد وقرارات الاستهداف وتحديد الأولويات ومعايير الأهلية.</p>
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري ومكاتب المناطق	4- تنظيم اجتماعات فصلية مع الشركاء المتعاونين لكل نشاط (على مستوى المكتب القطري) ومنطقة (على مستوى مكتب المنطقة أو المكتب الميداني)، من أجل تعزيز التبادل والتعلم وجماعات الممارسين.			
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2026	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	5- عقد مشاورات مجتمعية منتظمة بشأن المسائل البرمجية الرئيسية من أجل جمع المعلومات النوعية التي يمكن استخدامها لتحسين البرمجة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الجديدة، وذلك كجزء من خطة			

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	التوصيات والتوصيات الفرعية
			عمل المشاركة المجتمعية (انظر التوصية الفرعية 2-3).			
أنجز	سبتمبر/أيلول 2025	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	6- كلف المكتب القطري بإجراء دراسة لتكوين فهم أفضل بشأن التحديات التي تتم مواجهتها وكفاءة وفعالية آلية التعقيبات المجتمعية. ومن المتوقع أن توضح الدراسة العوائق المحددة والفرص المتاحة للتحسين، وستقدم رؤى قابلة للتنفيذ.	موافقة		2-3 توسيع نطاق المشاركة المباشرة للمجتمعات المحلية وزيادة جهود التوعية في ما يتعلق بآليات التعقيبات، مع التركيز بشكل خاص على النساء والفئات الممثلة تمثيلاً ناقصاً، من أجل تعزيز شمول آليات التعقيبات المجتمعية واستجابتها وفعاليتها.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	7- إنجاز واعتماد خطة عمل المشاركة المجتمعية، التي من شأنها توسيع نطاق مبادرات المشاركة المباشرة للمجتمعات المحلية، وزيادة الجهود الرامية إلى التوعية بشأن آليات التعقيبات المجتمعية، وتحسين شمول آليات المشاركة والتعقيبات المجتمعية القائمة واستجابتها وفعاليتها.			
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2026	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	8- مواصلة استخدام المنتديات المنتظمة لتبادل النتائج، بما في ذلك الاجتماعات الشهرية المتعلقة بالرصد والتقييم والبرامج. وسيتم تحديد الإجراءات التصحيحية وسيتم تتبعها من أجل المساءلة. كما سيجري تعزيز إصدار التقارير الشهرية والفصلية، ولوحة متابعة يتم تحديثها في الوقت شبه الأني.	موافقة		2-4 مواصلة جهود ضمان تحليل التعقيبات التي تُجمع من النساء والرجال على نحو منهجي واستخدامها في تعديل البرامج في الوقت المناسب.

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	9- الاستخدام المنهجي لأدوات النهج الثلاثي المحاور – وعلى وجه الخصوص برمجة سبل كسب العيش الموسمية والتخطيط التشاركي القائم على المجتمع المحلي – من أجل وضع خطط محددة السياق وقائمة على المجتمع المحلي في مختلف مجالات برمجة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.			
				موافقة	المكتب القطري	الأولية: متوسطة الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027 التوصية 3: تعزيز شراكات أقوى مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والبنك الدولي والجهات المانحة والجهات الفاعلة الدولية الأخرى لتعزيز التكامل والتأزر بدعم من تمويل مرن ويمكن التنبؤ به.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	1- السعي بنشاط نحو تحقيق تعاون قوي مع البنك الدولي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) في مجال الحماية الاجتماعية والمساعدة القائمة على النقد، وعلى وجه التحديد، الاستفادة من قدرة المكتب القطري في الاستهداف والتسجيل وإتاحة بيانات المستفيدين لأغراض الحماية الاجتماعية.	موافقة	المكتب القطري (الشركاء الآخرون على مستوى البلد؛ والمقر العالمي، بما في ذلك مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي (الوظائف: إدارة الشراكات والابتكار؛ وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ؛ وشعبة سياسات البرامج والتوجيه))	3-1 تعزيز الشراكات وتوسيعها مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والبنك الدولي والجهات الفاعلة الدولية الأخرى لدعم زيادة التكامل والتأزر بين التدخلات في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية (مثل بناء القدرة على الصمود، والتحويلات النقدية، وإدارة الهوية، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، وإدارة سوء التغذية)؛
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2026	وحدة البرامج في المكتب القطري	2- ترسيخ دور ريادي نشط في الفريق العامل الوطني المعني بالنقد لتصدر جهود تعزيز التحويلات القائمة على النقد وإزالة البيانات المتكررة.			
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2026	وحدة البرامج في المكتب القطري	3- السعي لتحقيق التأزر مع اليونيسف وإعطائه الأولوية وتسخيرها لتمكين تنفيذ برامج إدارة سوء التغذية في اليمن بمزيد من الاتساق والفعالية من حيث التكلفة.			

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			4- تعزيز التعاون الميداني والعمل مع الوكالات الشريكة والمنظمات غير الحكومية في المناطق الجغرافية ذات الأولوية في برمجة القدرة على الصمود.	مكتب منطقة عدن	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
2-3 توفير الدعم المؤسسي لمكتب البرنامج في اليمن في إجراء تحليل لتنويع الموارد ودعم جهود إشراك الجهات المانحة لتوسيع قاعدة المانحين مع الدعوة إلى توفير تمويل من الجهات المانحة يكون متعدد السنوات ومرنا ويمكن التنبؤ به.	المقر العالمي، بما في ذلك مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي (الوظيفة: إدارة الشراكات والابتكار) (المكتب القطري)	موافقة	5- تقديم الدعم والتوجيه إلى المكتب القطري من أجل إعداد استراتيجية للشراكة وتبديد الموارد للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الجديدة، مع إيلاء اهتمام خاص لزيادة فرص التمويل وتنويعها، ووضع خطة لإشراك المانحين تستهدف الفرص التي جرى تحديدها من خلال الاستراتيجية.	إدارة الشراكات والابتكار (دائرة تنسيق الشراكات)	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
<b>الأولوية: عالية</b> <b>الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2027</b> <b>التوصية 4: تكييف الأنشطة بشكل أفضل مع الواقع المحلي من خلال الاستثمار باستمرار في تحليل السياق، بما في ذلك ديناميات النزاع والأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي، واعتماد نهج قائمة على الأدلة.</b>	المكتب القطري (الشركاء على المستوى القطري ومستوى المقر العالمي، بما في ذلك مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي (الوظائف: شعبة التحليل والتخطيط والأداء، وشعبة سياسات البرامج والتوجيه))	موافقة (مع تمديد الموعد النهائي حتى ديسمبر/كانون الأول 2028 لاستيعاب عملية الاستهداف والتسجيل في الشمال).				
1-4 إتمام عملية إعادة الاستهداف والتسجيل وتحديث قوائم المساعدة الغذائية العامة بانتظام، مع مراعاة القيود التشغيلية، وإعطاء الأولوية لشمول الفئات المهمشة، ومراعاة الأعراف المحلية لتعزيز قبول المجتمعات المحلية.		موافقة	1- بدء تنفيذ عملية استهداف وتسجيل مجتمعية كاملة وإتمامها في جنوب اليمن، في المناطق حيث يعمل البرنامج، من أجل تقييم الأهلية للحصول على المساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة، وربما لخدمة الجهات الفاعلة الأخرى في مجال العمل الإنساني ومجال الحماية الاجتماعية.	مكتب منطقة عدن	أغسطس/آب 2027	قيد التنفيذ
			2- في حال سمحت البيئة التشغيلية بذلك، بدء تنفيذ عملية استهداف وتسجيل وإتمامها في شمال اليمن، في المناطق حيث يعمل البرنامج، وفقا لمشروع الاتفاق مع السلطات	وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج ووحدة التكنولوجيا في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ



التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			التي تتخذ من صنعاء مقراً لها من أجل تقييم الأهلية للحصول على المساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة، وربما لخدمة الجهات الفاعلة الأخرى في مجال العمل الإنساني ومجال الحماية الاجتماعية.			
			3- إذا كانت البيئة التشغيلية غير مواتية لبدء تنفيذ الاستهداف والتسجيل وفقاً لمشروع الاتفاق في شمال اليمن، تحديد آلية بديلة لتوجيه المساعدة الغذائية في حالات الطوارئ.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
			4- وإلى جانب عمليات الاستهداف والتسجيل، تحديث الإجراءات لضمان استعراض قوائم الأشخاص المتلقين للمساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة كل ثلاث سنوات.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2028	لم يبدأ بعد
		موافقة	5- تحديث التحليل المتكامل للسباق للاسترشاد به في برمجة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والاضطلاع بالبرمجة المنهجية لسبل كسب العيش الموسمية والتخطيط التشاركي القائم على المجتمع المحلي لتكييف برمجة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ مع الظروف الزراعية والإيكولوجية والاجتماعية المحلية.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			6- تعزيز القدرات التقنية في المكتب القطري والميدان في ما يتعلق بالقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وإدارة الموارد الطبيعية، والشراكات ذات الصلة، من أجل تعزيز البرمجة المراعية للمناخ.	وحدة البرامج في المكتب القطري ومكاتب المناطق	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
2-4 تعميق فهم البرنامج للموارد الطبيعية والفرص الزراعية والمخاطر المناخية من أجل تحديد المناطق الجغرافية ذات الأولوية وتصميم برنامج مركز وقابل للتوسع يدعم استعادة البيئة والنظم الغذائية المحلية المستدامة والقدرة على الصمود.						

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			7- إنشاء وتعزيز جماعة ممارسين مع الشركاء المتعاونين في مختلف مجالات برمجة القدرة على الصمود، مما من شأنه تيسير تبادل الخبرات والدروس المستفادة.	وحدة البرامج في المكتب القطري ومكاتب المناطق	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
3-4 الاستفادة من قدرات المكتب القطري في مجال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، والرصد والتقييم، للبقاء على استعداد للاستجابة للاحتياجات المتغيرة وتسهيل الضوء على الدروس المستفادة والنتائج المستخلصة من الحافظة بأكملها من أجل تكيف البرامج وفقا لذلك.		موافقة	8- عقد اجتماعات تخطيط واستعراض مشتركة ومنتظمة بين الأفرقة العاملة في مجالات الرصد والتقييم، وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، والبرامج، والمكاتب الميدانية ومكاتب المناطق.	وحدة البحث والتقدير والرصد ووحدة البرامج في المكتب القطري ومكاتب المناطق	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			9- مواصلة إجراء رصد وتحليل متينين للأمن الغذائي للاستئناس بهما في اتخاذ القرارات البرمجية في الوقت المناسب.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
			10- تطوير أداة ديناميكية لجمع البيانات من أجل توجيه الاستهداف على المستوى الجغرافي وتحديد الأولويات.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	قيد التنفيذ
4-4 العمل مع الشركاء لتعزيز التحليل المشترك لسوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي، بما يعزز بلورة فهم مشترك يثري تدخلات أكثر استهدافا وتكاملا وفعالية.		موافقة	11- المساهمة في التحليل المنتظم للأمن الغذائي والتغذوي، بما في ذلك تحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية الحاد، بشكل مشترك مع أصحاب المصلحة الآخرين.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ
			12- تعزيز البحث التعاوني مع الشركاء، ولا سيما في دعم برامج المساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة، والتغذية المدرسية، والتغذية.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	لم يبدأ بعد
			13- تعزيز التعاون مع الشركاء الرئيسيين لتعزيز الدعم التحليلي لنظم الإنذار المبكر والعمل	وحدة البرامج في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	التوصيات والتوصيات الفرعية
			الاستباقية من أجل تعزيز برمجة القدرة على الصمود.			
				موافقة	المكتب القطري (المقر العالمي، بما في ذلك مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي (الوظائف: شعبة سياسات البرامج والتوجيه؛ شعبة التحليل والتخطيط والأداء))	الأولية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2026 التوصية 5: إدماج اعتبارات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والحماية والشمول في جميع الأنشطة. وتحديد أهداف قابلة للتحقيق ومراعية للسياق لتدخلات البرنامج لدعم المشاركة المجدية وشمول المرأة والأشخاص المهمشين الآخرين.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2026	وحدة البرامج في المكتب القطري	1- إجراء التحليل المتكامل للسياق وتقييم المخاطر لبرامج التغذية والوجبات المدرسية (أنجز بالفعل للمساعدة الغذائية العامة والمساعدة الغذائية الطارئة المستهدفة والقدرة على الصمود)	موافقة		5-1 تعزيز إجراء تحليلات منهجية للمساواة بين الجنسين، بالتعاون مع المنظمات النسائية، مع مراعاة الاختلافات في جميع أنحاء اليمن، لضمان استرشاد أنشطة البرنامج بفهم شامل للاحتياجات المحددة للرجال والنساء والأولاد والبنات، والعوائق التي تواجهها مختلف الفئات السكانية.
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	2- العمل مع الشركاء من أجل تحسين جودة المعلومات المقدمة في ما يتعلق بالحماية والمساواة بين الجنسين والصون في تقاريرهم الفصلية			
لم يبدأ بعد	مارس/أذار 2026	وحدة البرامج في المكتب القطري	3- كجزء من إطار عملية المساءلة عن النتائج، وضع جدول زمني، وإطار، ومؤشرات ذات صلة، وخط أساس للتنفيذ لجميع الإجراءات التي تهدف إلى إدماج الحماية والمساواة بين الجنسين والشمول في أنشطة برامج التغذية وإنشاء الأصول وسبل كسب العيش والوجبات المدرسية.	موافقة		5-2 تعزيز جهود تمكين النساء والفئات المهمشة الأخرى من خلال زيادة المشاركة في أنشطة البرنامج، بما في ذلك عمليات صنع القرار. وتعزيز القيادة والتمكين الاقتصادي من خلال تدخلات محددة - على سبيل المثال في مجالات الوقاية من سوء التغذية، والتغذية المدرسية، ودعم سبل كسب العيش - مع وضع معايير واضحة للمشاركة، والأدوار القيادية، والتمكين الاقتصادي في كل تدخل.

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	التوصيات والتوصيات الفرعية
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2026	وحدة البرامج في المكتب القطري	4- وضع وتنفيذ خطط عمل التحليل المتكامل للسياق وتقييم المخاطر لأنشطة المساعدة الغذائية العامة وإنشاء الأصول وسبل كسب العيش، مع الحرص على تقديم التقارير المرحلية بانتظام إلى الإدارة.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2026	وحدة البرامج في المكتب القطري	5- بالتعاون مع الشركاء، وضع وتنفيذ خطط عمل التحليل المتكامل للسياق وتقييم المخاطر لبرامج التغذية والوجبات المدرسية عند الانتهاء من التقييمات.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	6- إنجاز خطة عمل بشأن الحماية والمساواة بين الجنسين بالاستناد إلى حصائل التحليل المتكامل للسياق وتقييم المخاطر، بما يضمن المشاركة النشطة مع إدارة البرنامج على مستوى المكتب القطري ومكاتب المناطق والمكاتب الميدانية.	موافقة		3-5 ضمان قيادة تفاعلية ومستدامة من جانب الإدارة العليا في المكتب القطري ومكاتب المناطق والمكاتب الميدانية في ما يتعلق بالإنصاف بين الجنسين، والحماية، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين. وتعزيز قدرات موظفي البرنامج في هذا المجال ودعم الشركاء في الالتزام بمعايير المساواة بين الجنسين والحماية.
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	7- تزويد الإدارة بتحديثات منتظمة بشأن مسائل الحماية والمساواة بين الجنسين والشمول الرئيسية التي تؤثر على موظفي البرنامج ومكاتبه وشركائه المتعاونين. وتيسير المناقشات مع الإدارة العليا بشأن طرق تعزيز القدرات في هذه المجالات، بما في ذلك أنشطة من قبيل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والتخطيط التشاركي القائم على المجتمع المحلي.			
				موافقة جزئية (مع تمديد الموعد النهائي حتى ديسمبر/كانون الأول 2026)	الفريق العامل المعني بالأغذية المغذية المتخصصة والمكتب القطري	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2026 التوصية 6: التعاون مع الشركاء المعنيين، في تحديد وتنفيذ مجموعة من التدابير لإيجاد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
	(المقر العالمي، بما في ذلك مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية الإقليمي (الوظائف: شعبة سياسات البرامج والتوجيه؛ ووحدة تخطيط سلسلة الإمداد وتحسينها))					
<b>حلول للتحديات المتكررة في سلاسل الإمداد التي أثرت على توفر الأغذية المغذية المتخصصة في الوقت المناسب وتسببت في تعطيل التدخلات التغذوية.</b>						
1-6 تعزيز التخطيط المشترك للطلب/العرض ومواءمته مع توقعات التمويل الطويلة الأجل في ما يتعلق بالأغذية المغذية المتخصصة على مستوى المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية ومقر البرنامج، ووضع خطط طوارئ لتخفيف أثر تعطل الإمدادات؛		موافقة	1- تنسيق جميع وحدات المكتب القطري ذات الصلة، ومواصلة وتعزيز التوقعات بشأن الطلب على الأغذية المغذية المتخصصة كل 12 شهراً، مع مراعاة آفاق التمويل وخطوط الإمداد.	وحدة البرامج، ووحدة سلسلة الإمداد، ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
			2- العمل مبكراً مع مرفق الإدارة الشاملة للسلع وأفرقة المشتريات للتنبؤ إلى الفجوات المحتملة في خط الإمداد وتخفيف المشاكل المتعلقة بالمهل الزمنية.	وحدة سلسلة الإمداد، ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
			3- إنشاء آلية للاستعراض الفصلي للإمدادات مع أصحاب المصلحة من المكتب القطري والمكتب الإقليمي والمقر في روما من أجل مواءمة الاحتياجات من الأغذية المغذية المتخصصة وجداول التسليم والموارد المتاحة.	وحدة سلسلة الإمداد، ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
			4- تحديث بروتوكولات الطوارئ بانتظام من أجل إعطاء الأولوية للمديريات التي تعاني من ارتفاع معدلات سوء التغذية الحاد العام في حالة نقص الأغذية المغذية المتخصصة.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
2-6 الاستثمار في التخزين المسبق للأغذية المغذية المتخصصة (ويفضل أن يكون ذلك داخل اليمن أو في المنطقة، بحسب المخاطر والتمويل) وضمان وجود عمليات صارمة لمراقبة الجودة، ولا سيما في ضوء المهلة		موافقة جزئية.	5- اتخاذ خطوات استباقية لتعزيز جاهزية خطوط الإمداد من خلال تعزيز التنسيق مع مرفق الإدارة الشاملة للسلع لتحسين القدرة على التنبؤ والشفافية في ما يتعلق بالجداول الزمنية لعمليات شراء	وحدة سلسلة الإمداد، ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد

حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجراءات	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الإجراءات	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	التوصيات والتوصيات الفرعية
			الأغذية المغذية المتخصصة وتسليمها.	وصول المخزونات إلى البلاد يعني أنه لم يعد بالإمكان إعادة بيعها أو إعادة تصديرها إلى بلد مشتر آخر. وتعتبر مخاطر التخزين سواء في اليمن أو في المنطقة عالية جدا. وسيجري التخطيط لجميع الأغذية المغذية المتخصصة الموجهة إلى اليمن على الأجل المتوسط/الطويل لمراعاة المهل الزمنية الطويلة لسلسلة الإمداد؛ ولن يتم شراء الأغذية المغذية المتخصصة سوى من أوروبا (حيث تفيد التقارير بأن الحوادث المتأتمية منها أقل)؛ وسيتم شحنها مباشرة إلى اليمن، من دون المرور على مواقع إعادة شحن وسيطة. ومن شأن مواصلة الرقابة أن تساعد على ضمان امتثال المكاتب القطرية للمبادئ التوجيهية المتعلقة بسلامة الأغذية وجودتها على النحو الوارد في دليل سلامة الأغذية وجودتها لضمان أن تكون العمليات اللوجستية كافية للحفاظ على جودة الأغذية على طول سلسلة الإمداد.		الزمنية الطويلة التي تتطلبها هذه الأغذية، مع مراعاة القيود التنظيمية الخاصة باليمن
لم يبدأ بعد	يونيو/حزيران 2026	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	6- تحديث خطط الطوارئ الداخلية لضمان إعطاء الأولوية للمدبريات العالية المخاطر أثناء حالات التأخير في خطوط الإمداد.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2026	وحدة البرامج في المكتب القطري	7- استكشاف طرق بديلة لتوفير الدعم التغذوي، بما في ذلك المشتريات المحلية (مثلا Shabiza) أو من خلال التحويلات القائمة على النقد.			