

## ANNEXE VI.2

### Analyse de l'intensité de l'assistance et du coût par bénéficiaire

#### Définitions et méthode

1. Le coût prévu par bénéficiaire est établi à partir de la valeur en dollars É.-U. des ressources nécessaires pour fournir une assistance aux bénéficiaires de niveau 1 qui reçoivent directement des produits alimentaires, des transferts de type monétaire ou des bons-produits de la part du PAM aux fins de l'amélioration de leur sécurité alimentaire ou de leur état nutritionnel. Il est calculé pour déterminer les besoins opérationnels et élaborer le plan d'exécution provisoire.
2. Les deux paramètres définis pour cet indicateur sont le coût annuel par bénéficiaire et le coût quotidien par bénéficiaire. Le coût annuel par bénéficiaire est calculé en divisant le montant total des besoins opérationnels, ou du plan d'exécution provisoire, par le nombre total de bénéficiaires qui devraient recevoir une assistance dans le cadre d'un ou de plusieurs programmes du PAM au cours de l'année considérée. Le coût quotidien par bénéficiaire est calculé en divisant le montant total des besoins opérationnels, ou du plan d'exécution provisoire, par le nombre total de transferts quotidiens, lequel est obtenu en multipliant le nombre de jours pendant lesquels l'assistance devrait être fournie par le nombre de bénéficiaires. L'allongement de la durée de l'assistance peut faire augmenter le coût annuel par bénéficiaire sans effet sur le coût quotidien par bénéficiaire, tandis que l'augmentation de la taille des rations ou de la valeur des aides fournies a une incidence aussi bien sur le coût annuel par bénéficiaire que sur le coût quotidien par bénéficiaire.

#### Projections à l'horizon 2026

3. Le montant du plan d'exécution provisoire pour 2026 s'élève à 7,7 milliards de dollars, soit 41 pour cent de moins que le montant des besoins opérationnels, estimés à 13,0 milliards de dollars, et le nombre de bénéficiaires figurant dans le plan d'exécution provisoire est inférieur de 15 pour cent au nombre pris en compte dans ces derniers. Dans le plan d'exécution provisoire, le coût quotidien par bénéficiaire est inférieur de 6 pour cent au coût calculé à partir des besoins opérationnels prévus. Les variations de ces indicateurs clés sont présentées dans le tableau A.VI.2.1.

TABLEAU A.VI.2.1: VARIATIONS DES BESOINS, DU NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES ET DU COÛT QUOTIDIEN PAR BÉNÉFICIAIRE (2026)		
Indicateur	Besoins opérationnels	Plan d'exécution provisoire
Besoins ( <i>en dollars</i> )*	13,0 milliards	7,7 milliards
Nombre prévu de bénéficiaires	110 millions	94 millions
Coût quotidien par bénéficiaire	0,49 dollar	0,46 dollar

\* Les besoins opérationnels et le plan d'exécution provisoire présentés ici comprennent les activités de renforcement des capacités et de prestation de services, qui ne donnent pas lieu à des transferts directs en faveur des bénéficiaires de niveau 1.

### Analyse et interprétation

4. Le montant des besoins opérationnels pour 2026 devrait permettre d'effectuer 23 milliards de transferts quotidiens pour un coût quotidien moyen par bénéficiaire de 0,49 dollar. Ce chiffre est une moyenne globale pondérée englobant diverses activités associées à des coûts quotidiens attendus par bénéficiaire qui varient, comme cela est indiqué dans le tableau A.VI.2.2. Les transferts de ressources non assortis de conditions, qui devraient représenter plus de 62 pour cent de l'ensemble des transferts quotidiens du PAM, ont un coût quotidien moyen par bénéficiaire de 0,54 dollar.

**TABLEAU A.VI.2.2: COÛT QUOTIDIEN MOYEN PAR BÉNÉFICIAIRE DES TRANSFERTS SOUS FORME DE PRODUITS ALIMENTAIRES, DES TRANSFERTS DE TYPE MONÉTAIRE ET DES BONS-PRODUITS – BESOINS OPÉRATIONNELS (2026)**

Domaine d'activité	Produits alimentaires		Transferts de type monétaire		Bons-produits		Toutes modalités confondues	
	Nombre de transferts quotidiens (en millions)	Coût quotidien par bénéficiaire (en dollars)	Nombre de transferts quotidiens (en millions)	Coût quotidien par bénéficiaire (en dollars)	Nombre de transferts quotidiens (en millions)	Coût quotidien par bénéficiaire (en dollars)	Nombre de transferts quotidiens (en millions)	Coût quotidien par bénéficiaire (en dollars)
Création d'actifs et appui aux moyens d'existence	187	0,77	738	0,82	6	1,12	932	0,81
Programmes de prévention de la malnutrition	2 197	0,25	313	0,64	0,4	1,47	2 511	0,30
Programme de traitement de la malnutrition	1 443	0,51	31	0,96	0	0,00	1 473	0,52
Programmes en milieu scolaire	2 382	0,25	716	0,41	552	0,40	3 650	0,30
Transferts de ressources non assortis de conditions	7 409	0,53	6 344	0,55	417	0,46	14 170	0,54
<b>Total</b>	<b>13 618</b>	<b>0,44</b>	<b>8 142</b>	<b>0,56</b>	<b>975</b>	<b>0,43</b>	<b>22 735</b>	<b>0,49</b>

5. On trouvera dans le tableau A.VI.2.3, le montant total des transferts quotidiens assurés dans les cinq principaux domaines d'activité du PAM, ainsi que la part respective que représentent dans ce montant les valeurs de transfert et les coûts de transfert. Le coût total par bénéficiaire comprend les coûts de mise en œuvre, les coûts d'appui directs et les coûts d'appui indirects connexes.

**TABLEAU A.VI.2.3: VALEURS ET COÛTS MOYENS D'UN TRANSFERT QUOTIDIEN  
- BESOINS OPÉRATIONNELS (2026)**

Domaine d'activité	Produits alimentaires				Transferts de type monétaire et bons-produits		
	Taille moyenne d'une ration quotidienne (en grammes)	Valeur moyenne d'un transfert quotidien (en dollars)	Coût moyen d'un transfert quotidien (en dollars)	Montant total de la valeur des transferts et du coût des transferts (en dollars)	Valeur moyenne d'un transfert quotidien (en dollars)	Coût moyen d'un transfert quotidien (en dollars)	Montant total de la valeur des transferts et du coût des transferts (en dollars)
Création d'actifs et appui aux moyens d'existence	485	0,33	0,25	0,57	0,59	0,08	0,67
Programmes de prévention de la malnutrition	84	0,14	0,06	0,20	0,46	0,06	0,51
Programme de traitement de la malnutrition	132	0,29	0,13	0,42	0,72	0,07	0,79
Programmes en milieu scolaire	141	0,14	0,06	0,20	0,29	0,04	0,33
Transferts de ressources non assortis de conditions	409	0,25	0,19	0,44	0,42	0,03	0,45

6. La durée de l'assistance constitue une dimension importante de l'intensité de l'assistance et est prévue pour chaque domaine d'activité en fonction de la structure des programmes et des objectifs des PSP. La durée des programmes menés en milieu scolaire correspond, par exemple, généralement à la durée moyenne de l'année scolaire dans chacun des pays où ces programmes sont mis en œuvre, tandis que les activités organisées dans le cadre de programmes saisonniers ou axés sur la résilience sont souvent associées à une assistance de plus courte durée. Au cours de la mise en œuvre, des facteurs tels que les difficultés d'accès, les déficits de financement ou la fermeture de points de distribution sont susceptibles de réduire la durée effective de l'assistance.
7. Les déficits de financement nécessiteront une modification de l'intensité de l'assistance fournie, notamment concernant le nombre de bénéficiaires, la valeur des transferts quotidiens et la durée de l'assistance. Les hypothèses relatives aux modifications que les bureaux de pays apporteront *in fine* en 2026 sont intégrées dans les chiffres qui sont mentionnés dans le plan d'exécution provisoire figurant dans le tableau A.VI.2.4. Dans le domaine d'activité relatif aux transferts de ressources non assortis de conditions, priorité a été donnée au maintien (dans la mesure du possible) du coût quotidien et du nombre de bénéficiaires indiqués dans le plan d'exécution provisoire, la durée de l'assistance pouvant, en revanche, être réduite. Cette approche permet de prendre en considération l'ampleur des besoins d'assistance et de tenir compte du fait que les besoins opérationnels pour 2026 comprennent déjà une réduction du nombre de bénéficiaires du PAM. L'intensité de l'assistance mentionnée dans le plan d'exécution provisoire est adaptée aux principes retenus pour chaque domaine d'activité: les programmes de prévention et de traitement de la malnutrition, par exemple, nécessitent souvent que l'assistance soit assurée pendant une durée minimale. Le tableau A.VI.2.4 indique, pour chaque domaine d'activité, le nombre moyen de jours d'assistance par bénéficiaire pour 2026, tel qu'il est prévu dans les besoins opérationnels et dans le plan d'exécution provisoire.

**TABLEAU A.VI.2.4: NOMBRE MOYEN DE JOURS D'ASSISTANCE PAR AN ET COÛT PAR BÉNÉFICIAIRE  
– BESOINS OPÉRATIONNELS ET PLAN D'EXÉCUTION PROVISOIRE (2026)**

Domaine d'activité	Besoins opérationnels				Plan d'exécution provisoire			
	Nombre de bénéficiaires (en millions)	Nombre de jours d'assistance	Coût quotidien par bénéficiaire (en dollars)	Coût annuel par bénéficiaire (en dollars)	Nombre de bénéficiaires (en millions)	Nombre de jours d'assistance	Coût quotidien par bénéficiaire (en dollars)	Coût annuel par bénéficiaire (en dollars)
Création d'actifs et appui aux moyens d'existence	8	110	0,81	89	4	108	0,73	79
Programmes de prévention de la malnutrition	12	205	0,30	61	8	169	0,30	51
Programme de traitement de la malnutrition	13	110	0,52	58	8	102	0,52	53
Programmes en milieu scolaire	23	161	0,30	49	17	120	0,29	35
Transferts de ressources non assortis de conditions	67	212	0,54	114	63	142	0,50	71
<b>Total</b>	<b>124*</b>		<b>0,49</b>	<b>89</b>	<b>101**</b>		<b>0,46</b>	<b>62</b>

\* Le nombre total de bénéficiaires, 124 millions, comprend les chevauchements entre domaines d'activité. Le nombre de bénéficiaires directs uniques en 2026 est estimé à 110 millions.

\*\* Le nombre total de bénéficiaires, soit 101 millions, comprend les chevauchements entre domaines d'activité. Le nombre de bénéficiaires directs uniques en 2026 est estimé à 94 millions.