

## ANNEXE VI.1

### Informations complémentaires concernant les besoins opérationnels et le plan d'exécution provisoire (2026)

1. La présente annexe contient des informations en rapport avec le chapitre III du Plan de gestion, qui est consacré au cadre programmatique des activités de PAM. On y trouvera la ventilation des besoins opérationnels<sup>1</sup> et du plan d'exécution provisoire par catégorie d'activités et par produit standard pour 2026, ainsi que des informations supplémentaires concernant les budgets approuvés des plans stratégiques de pays (PSP) et les besoins opérationnels prévus par pays.

#### Ventilation par catégorie d'activités

<b>TABLEAU A.VI.1.1: BESOINS OPÉRATIONNELS ET PLAN D'EXÉCUTION PROVISOIRE PAR CATÉGORIE D'ACTIVITÉS (2026)</b>				
<b>Catégories d'activités</b>	<b>Besoins opérationnels</b>		<b>Plan d'exécution provisoire</b>	
	<i>(en millions de dollars)</i>	<i>(en pourcentage)</i>	<i>(en millions de dollars)</i>	<i>(en pourcentage)</i>
<b>Programmes du PAM</b>				
Transferts de ressources non assortis de conditions	7 612	58	4 489	58
Activités relatives à la nutrition	1 672	13	934	12
Programmes en milieu scolaire	1 140	9	636	8
Création d'actifs communautaires et familiaux	846	6	443	6
Appui sectoriel en faveur de la protection sociale	315	2	196	3
Mesures de protection contre les chocs climatiques	217	2	113	1
Appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants	237	2	159	2
Acquisition de compétences et création de moyens d'existence au niveau des individus et des ménages	229	2	138	2
Préparation aux situations d'urgence et action immédiate	55	0,4	29	0,4
<b>Fourniture de solutions de conseil et de services par le PAM</b>				
Services à la demande	225	2	200	3
Service aérien d'aide humanitaire des Nations Unies	384	3	290	4
Module de la logistique	96	1	61	1
Module des télécommunications d'urgence	16	0,1	11	0,1
<b>Total</b>	<b>13 043</b>	<b>100</b>	<b>7 700</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> Conformément à la mise à jour des Règles de gestion financière et du Règlement financier proposée au chapitre V, les besoins opérationnels prévus sont considérés comme étant le budget du PAM qui est soumis au Conseil d'administration pour approbation dans le plan de gestion annuel. Voir le chapitre V pour plus de précisions.

## Ventilation par effet direct stratégique et par produit standard

**TABLEAU A.VI.1.2: BESOINS OPÉRATIONNELS ET PLAN D'EXÉCUTION PROVISOIRE  
PAR EFFET DIRECT STRATÉGIQUE ET PAR PRODUIT STANDARD (2026)**

Effet direct stratégique	Produit standard	Besoins opérationnels		Plan d'exécution provisoire	
		en millions de dollars	en pourcentage	en millions de dollars	en pourcentage
	1.1 Les populations touchées par une crise qui se trouvent en situation d'insécurité alimentaire ont accès à des aliments nutritifs, à une assistance de type monétaire, à des actifs remis en état et à des services pour satisfaire leurs besoins urgents	7 597	58	4 449	58
	1.2 Les enfants, les filles et les femmes enceintes et les jeunes mères ainsi que d'autres populations vulnérables sur le plan nutritionnel qui sont touchés par une crise bénéficient de programmes visant à prévenir et à traiter la malnutrition et à améliorer le régime alimentaire	1 448	11	785	10
<b>1. Les populations sont mieux à même de satisfaire leurs besoins alimentaires et nutritionnels urgents</b>		<b>9 045</b>	<b>69</b>	<b>5 234</b>	<b>68</b>
	2.1 Les populations en situation d'insécurité alimentaire accèdent plus facilement et durablement à des aliments nutritifs, à une assistance de type monétaire et à des compétences et à des services nouveaux ou améliorés pour satisfaire leurs besoins alimentaires et nutritionnels	298	2	168	2
	2.2 Les enfants, les filles et les femmes enceintes et les jeunes mères ainsi que d'autres populations vulnérables sur le plan nutritionnel bénéficient de programmes qui visent à prévenir et à traiter la malnutrition et à améliorer le régime alimentaire	540	4	309	4
	2.3 Les enfants et les adolescents d'âge scolaire ont accès à des ensembles d'activités en faveur de la santé et de la nutrition en milieu scolaire	850	7	497	7
<b>2. Les populations obtiennent de meilleurs résultats sur le plan de la nutrition, de la santé et de l'éducation</b>		<b>1 687</b>	<b>13</b>	<b>974</b>	<b>13</b>
	3.1 Les individus et les communautés ont accès à des actifs productifs leur permettant de mieux faire face aux chocs et aux facteurs de perturbation	686	5	347	5
	3.2 Les individus et les communautés ont des compétences plus grandes, des capacités renforcées et un meilleur accès aux services financiers, énergétiques et climatiques leur permettant de disposer de moyens d'existence durables et adaptés aux changements climatiques	272	2	169	2
	3.3 Les petits exploitants agricoles et les acteurs des chaînes de valeur ont davantage de capacités pour produire et regrouper des excédents commercialisables, réduire les pertes après récolte, accéder aux marchés et tirer parti des liens noués avec les écoles	243	2	172	2
<b>3. Les populations disposent de moyens d'existence améliorés et durables</b>		<b>1 201</b>	<b>9</b>	<b>688</b>	<b>9</b>

**TABLEAU A.VI.1.2: BESOINS OPÉRATIONNELS ET PLAN D'EXÉCUTION PROVISOIRE  
PAR EFFET DIRECT STRATÉGIQUE ET PAR PRODUIT STANDARD (2026)**

Effet direct stratégique	Produit standard	Besoins opérationnels		Plan d'exécution provisoire	
		en millions de dollars	en pourcentage	en millions de dollars	en pourcentage
4.1 Les acteurs nationaux ont davantage de capacités et de connaissances pour renforcer les politiques, les stratégies, les processus et les programmes qui contribuent à l'élimination de la faim et à la réalisation d'autres ODD	287	2	180	2	
	110	1	68	1	
<b>4. Les programmes et les systèmes nationaux sont renforcés</b>	<b>397</b>	<b>3</b>	<b>248</b>	<b>3</b>	
5.1 Les gouvernements et les acteurs humanitaires utilisent des services délégués dans les contextes de crise pour mettre en place, gérer et assurer des interventions et des services	544	4	408	5	
	169	2	148	2	
<b>5. Les acteurs de l'aide humanitaire et du développement sont plus efficents et plus efficaces</b>	<b>713</b>	<b>6</b>	<b>556</b>	<b>7</b>	
<b>Total</b>	<b>13 043</b>	<b>100</b>	<b>7 700</b>	<b>100</b>	

### Budgets approuvés des plans stratégiques de pays et besoins opérationnels ventilés par bureau de pays

Dans le tableau ci-dessous, les budgets approuvés des PSP datent du 11 septembre 2025, la mention "s.o." ("sans objet") indique que le budget de 2026 du PSP en question est en cours d'établissement et en attente d'approbation, et les besoins opérationnels prévus tiennent compte des budgets approuvés des PSP, des nouveaux budgets de PSP en cours d'élaboration et des révisions budgétaires prévues mais non encore approuvées.

TABLEAU A.VI.1.3: BUDGETS APPROUVÉS DES PSP ET BESOINS OPÉRATIONNELS PAR BUREAU DE PAYS (2026)				
Pays	Budgets approuvés des PSP		Besoins opérationnels prévus	
	(en millions de dollars)	(en pourcentage)	(en millions de dollars)	(en pourcentage)
<b>Total</b>	<b>6 428,2</b>	<b>100</b>	<b>13 042,9</b>	<b>100,0</b>
Soudan	217,3	3,4	1 372,4	10,5
Afghanistan	s.o.	-	975,1	7,5
État de Palestine	101,4	1,6	889,4	6,8
Yémen	s.o.	-	802,3	6,2

**TABLEAU A.VI.1.3: BUDGETS APPROUVÉS DES PSP ET BESOINS OPÉRATIONNELS PAR BUREAU DE PAYS (2026)**

<b>Pays</b>	<b>Budgets approuvés des PSP</b>		<b>Besoins opérationnels prévus</b>	
	<i>(en millions de dollars)</i>	<i>(en pourcentage)</i>	<i>(en millions de dollars)</i>	<i>(en pourcentage)</i>
République démocratique du Congo	5.0	-	702,2	5,4
Soudan du Sud	5.0	-	674,4	5,2
Éthiopie	655,0	10,2	672,9	5,2
Ukraine	683,6	10,6	546,2	4,2
Somalie	57,3	0,9	539,7	4,1
République arabe syrienne	5.0	-	481,1	3,7
Liban	5.0	-	460,0	3,5
Tchad	538,6	8,4	334,0	2,6
Bangladesh	298,5	4,6	320,8	2,5
Nigéria	399,7	6,2	309,8	2,4
Haïti	292,6	4,6	292,6	2,2
Burkina Faso	5.0	-	267,5	2,1
Kenya	335,5	5,2	205,0	1,6
Niger	5.0	-	201,8	1,5
Jordanie	169,5	2,6	169,5	1,3
Ouganda	165,6	2,6	165,0	1,3
Colombie	162,3	2,5	162,3	1,2
Myanmar	5.0	-	152,3	1,2
Madagascar	135,3	2,1	135,3	1,0
Mali	229,5	3,6	134,6	1,0
Mozambique	129,3	2,0	129,3	1,0
Pakistan	124,6	1,9	127,0	1,0
République centrafricaine	223,6	3,5	122,5	0,9
Honduras	113,5	1,8	113,5	0,9
Burundi	110,4	1,7	110,4	0,8
Égypte	87,0	1,4	87,0	0,7
Cameroun	155,3	2,4	79,0	0,6
Zimbabwe	108,0	1,7	73,2	0,6
République-Unie de Tanzanie	63,9	1,0	71,9	0,6
Guatemala	9,3	0,1	67,3	0,5
Malawi	66,7	1,0	66,7	0,5
Rwanda	53,4	0,8	53,4	0,4
Iraq	48,2	0,7	45,5	0,3
Venezuela (République bolivarienne du)	5.0	-	43,0	0,3

**TABLEAU A.VI.1.3: BUDGETS APPROUVÉS DES PSP ET BESOINS OPÉRATIONNELS PAR BUREAU DE PAYS (2026)**

Pays	Budgets approuvés des PSP		Besoins opérationnels prévus	
	(en millions de dollars)	(en pourcentage)	(en millions de dollars)	(en pourcentage)
Libye	5,0	-	40,6	0,3
Mauritanie	88,1	1,4	40,6	0,3
République populaire démocratique de Corée	5,0	-	37,6	0,3
Algérie	5,7	0,1	36,3	0,3
Bénin	35,7	0,6	35,7	0,3
Congo	35,3	0,5	35,3	0,3
Togo	33,8	0,5	33,8	0,3
Sierra Leone	5,0	-	31,7	0,2
Ghana	31,5	0,5	31,5	0,2
République kirghize	30,4	0,5	28,9	0,2
Guinée-Bissau	28,0	0,4	28,0	0,2
Philippines	27,4	0,4	27,4	0,2
Guinée	27,0	0,4	27,0	0,2
Équateur	26,3	0,4	26,3	0,2
El Salvador	26,1	0,4	26,1	0,2
République démocratique populaire lao	16,4	0,3	25,8	0,2
Djibouti	5,0	-	23,8	0,2
Tadjikistan	22,8	0,4	22,8	0,2
Zambie	21,9	0,3	21,9	0,2
Népal	27,2	0,4	20,7	0,2
Gambie	20,3	0,3	20,3	0,2
Côte d'Ivoire	5,0	-	20,2	0,2
Cuba	5,0	-	19,7	0,2
Türkiye	5,0	-	18,3	0,1
Nicaragua	15,6	0,2	15,6	0,1
Communauté des Caraïbes	15,8	0,2	15,3	0,1
Cambodge	13,3	0,2	15,3	0,1
Sénégal	33,7	0,5	14,9	0,1
Pérou	14,8	0,2	14,0	0,1
Libéria	3,5	0,1	14,0	0,1
Angola	5,9	0,1	11,9	0,1
Arménie	5,0	-	11,2	0,1
République de Moldova	1,5	0,02	9,5	0,1
Sri Lanka	9,3	0,1	9,3	0,1

**TABLEAU A.VI.1.3: BUDGETS APPROUVÉS DES PSP ET BESOINS OPÉRATIONNELS PAR BUREAU DE PAYS (2026)**

Pays	Budgets approuvés des PSP		Besoins opérationnels prévus	
	(en millions de dollars)	(en pourcentage)	(en millions de dollars)	(en pourcentage)
Lesotho	18,7	0,3	8,6	0,1
Iran (République islamique d')	8,3	0,1	8,3	0,1
Inde	8,1	0,1	8,1	0,1
Timor-Leste	S.O.	-	8,0	0,1
République dominicaine	8,6	0,1	7,9	0,1
Bureaux des pays insulaires du Pacifique	12,1	0,2	7,1	0,1
Eswatini	6,4	0,1	6,5	0,05
Namibie	3,8	0,1	4,0	0,03
Bolivie (État plurinational de)	3,9	0,1	3,9	0,03
Sao Tomé-et-Principe	3,0	0,05	3,8	0,03
Chine	S.O.	-	3,3	0,03
Indonésie	S.O.	-	3,2	0,02
Bhoutan	3,2	0,05	3,2	0,02