

الملحق الخامس

الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة

لمحة عامة

- 1- يحدد هذا الملحق توقعات التخطيط للصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة في عام 2026، ويقدم معلومات مفصلة عن أبرز الصناديق والحسابات.
- 2- وتتواءم الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة مع سياسات البرنامج وأهدافه، وتنشئها المديرية التنفيذية وفقا للمادة 5-1 من النظام المالي. تتألف الصناديق الاستثمارية من مساهمات الجهات المانحة مع أغراض محددة بوضوح وإجراءات إبلاغ متفق عليها. وتساهم الحسابات الخاصة في تيسير الإدارة المالية للخدمات التي يقدمها البرنامج إلى مكاتبه ووحداته الداخلية، وإلى كيانات الأمم المتحدة الأخرى، والشركاء في المجال الإنساني أو الإنمائي. ويمكن تمويل هذه الحسابات من خلال المساهمات المباشرة، أو المدفوعات مقابل الخدمات، أو آليات استرداد التكاليف.
- 3- ويقدم الجدول (م)-خامسا-1 موجزا للأرصدة والتحركات المتوقعة للأموال المتعلقة بالصناديق الاستثمارية، والحسابات الخاصة، ومصادر التمويل الأخرى في عام 2026.
- 4- ويبلغ إجمالي النفقات المتوقعة للمجموعة للصناديق الاستثمارية، والحسابات الخاصة، ومصادر التمويل الأخرى 595.6 مليون دولار أمريكي، منها 216.9 مليون دولار أمريكي من الصناديق الاستثمارية، و355.1 مليون دولار أمريكي من الحسابات الخاصة، و23.6 مليون دولار أمريكي من مصادر التمويل الأخرى. وتشتمل مصادر التمويل الأخرى على الصندوق العام والمساهمات العينية المخصصة لأغراض مؤسسية محددة، مثل توفير مباني مقر البرنامج في روما بدون مقابل إيجار.

الجدول (م)-خامسا-1: التحركات المتوقعة للأموال المحتفظ بها في الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى لعام 2026 (مليون دولار أمريكي)			
مجموع الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة	الحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى	الصناديق الاستثمارية	
296.6	176.5	120.1	الرصيد المرحل في 1 يناير/كانون الثاني 2026
447.0	312.3	134.7	الإيرادات
595.6	378.7	216.9	النفقات
159.9	112.8	47.2	خط الأساس
39.7	0.4	39.3	خدمات أخرى
114.5	114.5	0.0	مباشرة
281.5	151.1	130.4	تشغيلية
147.9	110.1	37.9	الرصيد المرحل في 31 ديسمبر/كانون الأول 2026

- 5- ويشكل خط الأساس لعام 2026 للنفقات المقررة من الحسابات الخاصة، والصناديق الاستثمارية، ومصادر التمويل الأخرى - الإنفاق على الأنشطة الأساسية التي تساهم في تحقيق خطة التنفيذ السنوية للبرنامج بكفاءة وفعالية، والوفاء بالتزاماته المؤسسية - 27 في المائة من إجمالي النفقات. وتُنسب أكبر الميزانيات الأساسية إلى الحسابات الخاصة وتُخصّص إلى تكنولوجيا المعلومات، واستراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد، ومستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية. وتقل الميزانية الأساسية لعام 2026 بنسبة 5 في المائة عن ميزانية عام 2025، ويُعزى ذلك أساسا إلى الإغلاق المقرر لعدد من الصناديق الاستثمارية بحلول ديسمبر/كانون الأول 2025، ويرتبط الكثير منها بانخفاض التمويل المقدم من مكتب الولايات

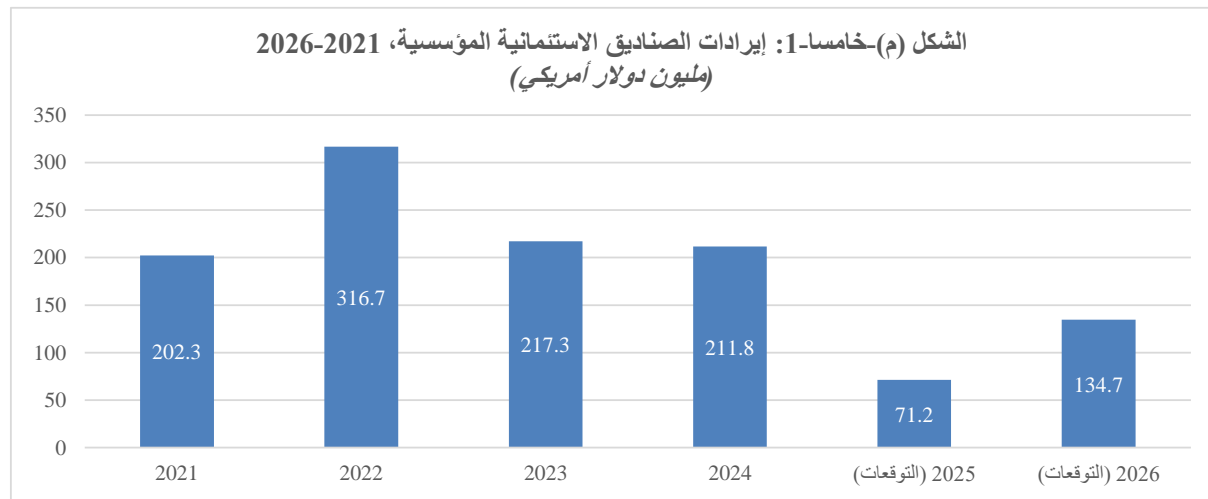
المتحدة للمساعدات الإنسانية. كما أن عددا من الصناديق الاستثمارية المقررة لعام 2026 يشهد انخفاضاً في ميزانيته الأساسية بسبب مساهمات الجهات المانحة التي جاءت أقل من المتوقع، ولا سيما في ما يتعلق بالصناديق الاستثمارية للتغذية، والتغذية المدرسية، وسلاسل الإمداد. وبشكل عام، تقل مبالغ خط الأساس في إطار الصناديق الاستثمارية لعام 2026 بمقدار 15.1 مليون دولار أمريكي عما كانت عليه في خطة عام 2025، أي بانخفاض نسبته 32 في المائة.

6- وتتمثل أكبر الأنشطة الواردة في فئة "خدمات أخرى" في إدارة البرنامج للتأمين الخاص بوكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر إلى جانب الصندوق الاستثماري المنشأ حديثاً لمسرّع أثر الوجبات المدرسية التابع لتحالف الوجبات المدرسية. ويشكل الصندوق الاستثماري لتحالف الوجبات المدرسية 32 في المائة من إجمالي الميزانية المقررة لعام 2026 ضمن هذه الفئة "خدمات أخرى"، مما يؤدي إلى زيادة بنسبة 45 في المائة في الميزانية في إطار هذه الفئة، لترتفع من مبلغ 27.3 مليون دولار أمريكي مقرر لعام 2025 إلى 39.7 مليون دولار أمريكي مقرر لعام 2026.

7- تُمول الأنشطة "المباشرة" في المقام الأول من ميزانيات الخطة الاستراتيجية القطرية لأن محركات التكلفة الأولية، مثل عدد الموظفين المطلوبين أو كمية السلع المشتراة، تتركز في العمليات القطرية. وتقل النفقات المباشرة المقررة لعام 2026 بنسبة 15 في المائة عما كانت عليه في ميزانية عام 2025، ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى انخفاض في حجم الأعمال.

8- وتشمل "النفقات التشغيلية" تكلفة السلع والخدمات المقدمة للعملاء الخارجيين، والمخصصات للعمليات القطرية. والميزانية التشغيلية المتوقعة لعام 2026 هي أعلى بنسبة 4 في المائة من ميزانية عام 2025، ويُنسب ذلك إلى زيادة قدرها 40 مليون دولار أمريكي في الصناديق الاستثمارية المقررة للمجال المواضيعي المتعلق بالظواهر الجوية المتطرفة والحد من مخاطر الكوارث. وفي المجمل، من المتوقع تخصيص مبلغ يُقدّر بنحو 281.5 مليون دولار أمريكي للخطط الاستراتيجية القطرية من أجل تنفيذ أنشطة تتواءم مع أهداف هذه الصناديق والحسابات.

الصناديق الاستثمارية: الإيرادات والنفقات المتوقعة في عام 2026



9- وعلى النحو المبين في الشكل (م-خامسا-1، تباينت إيرادات الصناديق الاستثمارية بقدر كبير خلال السنوات الأخيرة. وفي عام 2026، تتبع الزيادة المتوقعة في إيرادات الصناديق الاستثمارية البالغة 89 في المائة مقارنة بعام 2025، أساساً من تغييرات في الصندوق الاستثماري لتغير المناخ المرتبط بالجوع، الذي يركز على الظواهر الجوية المتطرفة والحد من مخاطر الكوارث، والذي من المتوقع أن يرتفع من 0.7 مليون دولار أمريكي في عام 2025 إلى 23.1 مليون دولار أمريكي في عام 2026؛ ومن تعزيز الصندوق الاستثماري للنظم الغذائية مع مؤسسة Mastercard، الذي يُتوقع أن ترتفع قيمته بنسبة 34 في المائة؛ والصندوق الاستثماري للقدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر الذي من المتوقع أن ترتفع قيمته بنسبة 8 في المائة.

- 10- ويوضح الجدول (م)-خامسا-2 نفقات الصناديق الاستثمارية المتوقعة لعام 2026 والبالغة نحو 216.9 مليون دولار أمريكي - بزيادة نسبتها 21 في المائة مقارنة بميزانية عام 2025. ومن المتوقع أن تشكل الميزانيات التشغيلية المكون الأكبر لهذه النفقات، حيث ستبلغ 130.4 مليون دولار أمريكي في عام 2026، أي بزيادة قدرها 46.5 مليون دولار أمريكي عن المبلغ المقرر لعام 2025 والبالغ 83.9 مليون دولار أمريكي. كما يُعزى ارتفاع الميزانية إلى الزيادة المقررة في فئة "خدمات أخرى" بمقدار 13.2 مليون دولار أمريكي، أي بنسبة 34 في المائة، لترتفع من 26.1 مليون دولار أمريكي في عام 2025 إلى 39.3 مليون دولار أمريكي في عام 2026. ومن المتوقع أن تكون أعلى النفقات التشغيلية في المجالات المواضيعية المتعلقة بالظواهر الجوية المتطرفة، والحد من مخاطر الكوارث، والشرابات.
- 11- ومن المتوقع أن يمثل المجال المواضيعي المتعلق بالظواهر الجوية المتطرفة والحد من مخاطر الكوارث 41 في المائة من إجمالي النفقات لعام 2026. وفي هذا المجال، سُجّلت أكبر الزيادات في الميزانية مقارنة بعام 2025 في ثلاثة صناديق استثمارية، هي: تغيير المناخ المرتبط بالجوع، والصندوق الأخضر للمناخ، وتمويل المخاطر المناخية، وتساهم معا في ارتفاع إجمالي قدره 40.5 مليون دولار أمريكي، على النحو التالي:
- ◀ يتوقع الصندوق الاستثماري لتغيير المناخ المرتبط بالجوع، الذي يركز على الظواهر الجوية المتطرفة والحد من مخاطر الكوارث ويدعم مبادرات البرنامج لتنمية القدرات والنهج المبتكرة للتصدي لأثر الصدمات المرتبطة بالمناخ على الجوع، نفقات قدرها 44.3 مليون دولار أمريكي في عام 2026، أي بزيادة كبيرة قدرها 34.4 مليون دولار أمريكي مقارنة بعام 2025.
 - ◀ وترتبط ثاني أكبر زيادة في الميزانية بالصندوق الاستثماري للصندوق الأخضر للمناخ الذي يدعم إدارة مشروعات محددة للصندوق الأخضر للمناخ من خلال ميزانيات الحوافز القطرية للخطط الاستراتيجية القطرية. وتسجل ميزانية هذا الصندوق الاستثماري زيادة بنسبة 46 في المائة، أي من 9.4 مليون دولار أمريكي في عام 2025 إلى 13.7 مليون دولار أمريكي في عام 2026.
 - ◀ ويسجل الصندوق الاستثماري لتمويل المخاطر المناخية ثالث أكبر زيادة مع ارتفاع بنسبة 8 في المائة عن ميزانية عام 2025، ليلبلغ 25.3 مليون دولار أمريكي في عام 2026. ويدعم هذا الصندوق الاستثماري تنفيذ مجموعة من أنشطة تمويل المخاطر المناخية، بما في ذلك تزويد البلدان بالمساعدة التقنية وأقساط شراء وثائق التأمين من خلال تنفيذ التغطية المطابقة الخاصة بوكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر (ARC Replica)، وغيرها من تدابير العمل الاستباقي وإجراءات الاستجابة المبكرة.
- 12- وتمثل نفقات الصناديق الاستثمارية المتوقعة في المجال المواضيعي المتعلق بالشرابات 18 في المائة من المجموع. وتعود الحصة الأكبر من هذه النفقات إلى الصندوق الاستثماري لتعزيز النظم الغذائية. ويهدف هذا الصندوق الاستثماري، الذي أنشئ بالتعاون مع مؤسسة Mastercard في عام 2021، إلى تعزيز النظم الغذائية وتعزيز زيادة فرص العمل للشباب في سلاسل القيمة. وفي عام 2026، تبلغ المخصصات المقررة للمكاتب القطرية من هذا الصندوق الاستثماري 31.4 مليون دولار أمريكي.
- 13- ويُعد الصندوق الاستثماري لوكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر أكبر صندوق استثماري، ويمثل 40 في المائة من النفقات في فئة "خدمات أخرى". ووكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر هي مجموعة أفريقية لتقاسم المخاطر مصممة لمساعدة الدول الأعضاء في الاتحاد الأفريقي على تحسين قدراتها على التخطيط، والاستعداد، والاستجابة للظواهر الجوية المتطرفة والكوارث الطبيعية مثل الجفاف، والفيضانات، والأعاصير.
- 14- والصندوق الاستثماري الجديد المقرر في إطار "خدمات أخرى" هو الصندوق الاستثماري لمسرّع أثر الوجبات المدرسية التابع لتحالف الوجبات المدرسية، وهو صندوق استثماري متعدد الجهات المانحة ومتعدد السنوات أنشئ لتلقي المساهمات الداعمة لمسرّع الأثر وتولي مسؤوليتها. ومن المتوقع أن تساهم عدة مؤسسات خيرية في هذا الصندوق الاستثماري، بما في ذلك مؤسسة روكفلر ومؤسسة نوفو نورديسك.

الجدول (م)-خامسا-2: النفقات المتوقعة للصناديق الاستثمارية في عام 2026، بحسب المجال المواضيعي (مليون دولار أمريكي)				
المجال المواضيعي	خط الأساس	خدمات أخرى	التشغيلية	المجموع
الظواهر الجوية المتطرفة والحد من مخاطر الكوارث	9.4	0.0	80.3	89.8
تغيّر المناخ المرتبط بالجوع	3.8	0.0	40.5	44.3
تمويل المخاطر المناخية	2.1	0.0	23.2	25.3
الصندوق الأخضر للمناخ	0.1	0.0	13.6	13.7
مبادرة الصمود الريفي (R4)	1.4	0.0	3.1	4.5
الصندوق الاستثماري الإقليمي للتكيف مع تغيّر المناخ التابع للمكتب الإقليمي للتكيف مع تغيّر المناخ في شرق أفريقيا	2.0	0.0	0.0	2.0
الشراكات	4.7	0.0	33.7	38.4
تعزيز النظم الغذائية (مع مؤسسة Mastercard)	2.0	0.0	31.4	33.5
فئات أخرى	2.7	0.0	2.2	4.9
تعزيز القدرات الحكومية	5.0	15.6	1.8	22.3
وكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر	0.0	15.6	0.0	15.6
فئات أخرى	5.0	0.0	1.8	6.7
التغذية المدرسية	5.8	12.5	0.5	18.8
الصندوق الاستثماري لمسرّع أثر الوجبات المدرسية التابع لتحالف الوجبات المدرسية	0.0	12.5	0.0	12.5
الصندوق الاستثماري للتغذية المدرسية	5.8	0.0	0.5	6.3
الأمن الغذائي	6.9	4.1	0.0	11.0
التغذية	4.6	1.4	5.0	10.9
تنمية قدرات البرنامج	1.2	4.1	1.5	6.9
سلسلة الإمداد	3.2	0.0	2.0	5.2
دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة	1.0	0.0	3.5	4.5
الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها	1.5	0.0	2.2	3.7
مجالات مواضيعية أخرى*	3.8	1.6	0.0	5.4
المجموع	47.2	39.3	130.4	216.9

* تشمل المجالات المواضيعية الأخرى تمكين النساء والبنات وتعزيز المساواة، وإدارة المخاطر، ومبادرة الشراء من أجل التقدم، ومسرّع الابتكار.

الحسابات الخاصة: النفقات المتوقعة لعام 2026

15- يبيّن الجدول (م)-خامسا-3 النفقات المتوقعة من الحسابات الخاصة لعام 2026، ويبلغ مجموعها 355.1 مليون دولار أمريكي، أي بانخفاض قدره 16 في المائة مقارنة بعام 2025. ويُعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى انخفاض حجم خدمات الأعمال المقدمة لأصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين. وفي عام 2026، سجلت الأنشطة التشغيلية أكبر انخفاض، بقيمة 36.8 مليون دولار أمريكي، أو أقل بنسبة 24 في المائة عن عام 2025. يصنف الجدول (م)-خامسا-3 تقديم الخدمات إلى الفئات الثلاث التالية.

16- خدمات الأعمال التي تستأثر بما قيمته 202.7 مليون دولار أمريكي، أي 57 في المائة من مجموع النفقات، وتشمل الخدمات التي يمكن الحصول عليها من مصادر خارجية لكن بتكاليف أكبر، والخدمات المكلف بها التي لا يمكن الحصول عليها

من مصادر خارجية بطريقة مجدية عمليا. وتُقدّم خدمات الأعمال للأغراض الداخلية وللشركاء، وتسترد التكاليف من المستخدمين. وفي هذه الفئة، فإن الحسابات الخاصة التي تتمتع بأكبر ميزانيات متوقعة لعام 2026 هي تلك الخاصة بخدمات الطيران، والخدمات اللوجستية - الإنسانية، والتأمين الذاتي على السلع والمركبات.

17- **التمويل المؤسسي** الذي يستأثر بما قيمته 126.7 مليون دولار أمريكي، أي 36 في المائة من مجموع النفقات، ويتألف من الحسابات الخاصة التي تستفيد من تمويل الخدمات المؤسسية، مع استرداد التكاليف من وحدات البرنامج التي تستخدمها، بما في ذلك من خلال آليات الرسوم مقابل الخدمات وجداول السداد التي تضمن استرداد التكاليف بالكامل. وأبرز الحسابات الخاصة في هذه الفئة تخص تكنولوجيا المعلومات - الحساب الخاص بتكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد - واستراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد، والبرنامج العالمي لتأجير المركبات.

18- وتجدر الإشارة إلى الحساب الخاص بتبرعات الأفراد لأنه يتضمن 20 مليون دولار أمريكي كاستثمارات جديدة وهو ما يتماشى مع هدف البرنامج المتمثل في تنويع مصادر التمويل، بما في ذلك من خلال الإمكانيات التحويلية للتمويل من الأفراد. (يُرجى الرجوع إلى الملحق الرابع للحصول على مزيد من المعلومات حول هذا الموضوع).

19- ومن المتوقع أن تصل نفقات الحسابات الخاصة "الأخرى" لعام 2026 إلى 25.7 مليون دولار أمريكي، أي 7 في المائة من المجموع، وتشمل الحساب الخاص لصندوق التحوّل لتغيير الحياة الذي يزود المكاتب القطرية بأدوات جديدة لتعبئة الموارد والعمل مع الحكومات لإحداث أثر أكبر على حياة الأشخاص الضعفاء. ويندرج في هذه الفئة أيضا صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة، الذي يقدّم أموالا تهدف إلى تشجيع المساهمات المقّمة من الحكومات المضيفة من خلال توفير التمويل لدعم التكاليف المرتبطة بها عندما يتعذّر على الجهات المانحة تغطيتها.

الجدول (م)-خامسا-3: النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة لعام 2026، بحسب الفئة (مليون دولار أمريكي)					
الفئة	خط الأساس	خدمات أخرى	ذات سمة مباشرة	التشغيلية	المجموع
الحسابات الخاصة لخدمات الأعمال	49.3	0.3	49.7	103.3	202.7
خدمات الطيران	6.0	0.0	9.6	14.4	30.0
خدمات الأسطول العالمي	0.3	0.0	4.5	18.0	22.7
صندوق البرنامج للابتكار	0.0	0.0	0.0	19.7	19.7
التأمين على الموظفين	0.0	0.0	0.9	13.0	13.9
تكنولوجيا المعلومات	0.0	0.0	7.3	0.0	7.3
أسطول الأمم المتحدة	0.0	0.0	0.9	8.4	9.4
مستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية*	6.6	0.0	2.1	0.0	8.7
فريق الدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ	26.9	0.0	0.0	0.0	26.9
مجموعة اللوجستيات العالمية	2.0	0.0	0.7	2.8	5.5
مرفق الإدارة الشاملة للسلع	0.0	0.0	2.1	0.0	2.2
فئات أخرى**	7.6	0.3	21.6	26.9	56.4
الحسابات الخاصة للتمويل المؤسسي	38.7	0.0	62.0	26.0	126.7
تكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد	0.0	0.0	39.0	0.0	39.0
استراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد	38.7	0.0	0.0	0.0	38.7
البرنامج العالمي لتأجير المركبات	0.0	0.0	2.9	18.8	21.8

الجدول (م) -خامسا-3: النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة لعام 2026، بحسب الفئة (مليون دولار أمريكي)					
الفئة	خط الأساس	خدمات أخرى	ذات سمة مباشرة	التشغيلية	المجموع
تحسينات المباني الميدانية وخدمات الاسترداد	0.0	0.0	0.0	1.7	1.7
فئات أخرى ***	0.0	0.0	20.0	5.5	25.5
فئات أخرى	1.1	0.1	2.8	21.7	25.7
صندوق التحوّل لتغيير الحياة	0.5	0.0	0.0	11.0	11.5
صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة	0.0	0.0	0.0	10.0	10.0
فئات أخرى ****	0.6	0.1	2.8	0.7	4.2
المجموع	89.2	0.4	114.5	151.1	355.1

* القيمة التشغيلية لهذا الحساب الخاص غير مدرجة.

** الحسابات الخاصة البارزة في فئة خدمات الأعمال "الأخرى" هي تلك المخصصة لتمكين النساء والبنات، والدعوة، وآلية استرداد التكاليف لإعداد التقارير المالية للجهات المانحة المتخصصة، ومنصة خدمات النقد والقوائم، وتنفيذ إدارة التغيير، وسلامة الأغذية وجودتها، والتأمين الذاتي على السلع والمركبات، ونظام دعم تنفيذ اللوجستيات، والتغذية، وبرنامج الرفاه، والخدمات اللوجستية للمجتمع الإنساني، وخدمات السفر في إطار شعبة الخدمات الإدارية.

*** الحسابات الخاصة البارزة في فئة التمويل المؤسسي "الأخرى" هي تلك المتعلقة بإدارة الهوية، والأمن الميداني، وتنفيذ إدارة رأس المال البشري في البرنامج، والقدرة الاحتياطية العالمية في حالات الطوارئ، وشعبة الخدمات الإدارية.

**** الحسابات الخاصة البارزة في الفئة "الأخرى" هي تلك المخصصة لإدارة برنامج الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية، وحساب دعم للميدان وحالات الطوارئ، ومجموعة الأمن الغذائي، والقروض طويلة الأجل، وصندوق جائزة السلام، ونظام رصد أثر الأصول للبرنامج.