



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2025/6-C/5/Add.1
وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 15 سبتمبر/أيلول 2025
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لإثيوبيا (2020-2025)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لإثيوبيا للفترة 2020-2025. ويغطي التقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية التي جرى تنفيذها في الفترة الممتدة بين عام 2019 ومارس/آذار 2024. ومن خلال اعتماد نهج تشاوري يركز على الاستخدام، حقق التقييم غرضي المساءلة والتعلم واستُرشد به في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030.

وقدّم التقييم ست توصيات، ثلاث منها استراتيجية وثلاث تشغيلية. ويوضح رد الإدارة هذا ما إذا كان البرنامج يوافق، أو يوافق جزئياً، أو لا يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمني اللازمة لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد Z. Milisic

المدير القطري

بريد إلكتروني: zlatan.milisic@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2025 التوصية 1: ضمان أن تحدد الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة مجالات عدم اليقين وتعالجها بشكل واضح لضمان بقاء توجهها الاستراتيجي ملائما بمرور الوقت.	إدارة المكتب القطري	موافقة				
			1- اعتماد نهج تخطيط قائم على السيناريوهات للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030.	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة المخاطر في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ
			2- وضع سيناريوهات خط الأساس واتجاهي الهبوط والارتفاع للمكتب القطري في إثيوبيا بالاستناد إلى المخاطر والاقتراضات الداخلية والخارجية للاسترشاد بها في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.	وحدة البرامج، ووحدة المخاطر، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	مارس/أذار 2025	أنجز
			3- وضع سجل للمخاطر يسلط الضوء على المخاطر ذات الصلة ويرصد تنفيذ تدابير التخفيف عن كثب.	وحدة المخاطر في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ، سنويا
			4- إجراء تقييم ذاتي للضوابط لضمان تحسين بيئة التحكم في المخاطر في الوقت المناسب.	وحدة المخاطر في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2024 – يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ، سنويا
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2027 التوصية 2: مواصلة السعي إلى تحقيق التحول من جدول أعمال "إنقاذ الأرواح" إلى جدول أعمال "تغيير الحياة".	وحدة الإدارة، ووحدة البرامج، ووحدة الشراكات، ووحدة التقييم، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري.	موافقة				
			1- استعراض توقعات تدبير الموارد بالاستناد إلى أحدث اتجاهات البرامج والتمويل.	وحدة البرامج، ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	مايو/أيار 2025	قيد التنفيذ
			2- التركيز على المزايا النسبية للبرنامج، وتعزيز أنشطة الرصد والإبلاغ لتوليد الأدلة من فئات المستفيدين وأصحاب الحقوق المستهدفين، بمن فيهم اللاجئون والنازحون داخليا والنساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة.	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
1-2 ينبغي أن يضمن البرنامج استناد استراتيجيته المقبلة لإثيوبيا إلى توقعات واقعية بشأن تدبير الموارد.		موافقة				
2-2 يتعين أن يكون التحول مدعوما بقدرة أفضل على إثبات النتائج لمختلف فئات المستفيدين وبميزة نسبية مثبتة.		موافقة				

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
3-2 ستطلب الأنشطة في مجال القدرة على الصمود وسبل كسب العيش خططاً تشغيلية أقوى وتكاملاً أوثق مع أنشطة الإغاثة لتحقيق الحجم والنطاق المطلوبين.		موافقة	3-أ – تطبيق خطة تشغيلية لتنفيذ برامج أكثر تركيزاً وأولوية وتكاملاً مدعومة بالتخطيط المشترك والاستهداف (بما في ذلك التقارب الجغرافي للبرامج) وتنفيذ التدخلات على مراحل بشكل فعال لتوليد نتائج عالية المستوى بغية إظهار انتقال المجتمعات المحلية من الاعتماد على مساعدات الإغاثة إلى سبل كسب عيش أكثر استدامة. 3-ب – تنوع الأدلة، بما في ذلك البيانات النوعية المصنفة التي تظهر تكامل ونتائج أنشطة الإغاثة وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود، من أجل تحسين رصد الحصائل وإدماجها.	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 3: اتخاذ خطوات في مجال المساعدات الإنسانية لضمان وجود بيئة مواتية لتقديم استجابات قائمة على المبادئ للاحتياجات الإنسانية.						
1-3 ينبغي أن يعالج البرنامج مسألة اعتماده المفرط على جهة مانحة واحدة.	وحدة الإدارة والشراكات في المكتب القطري بدعم من موظفي البرامج في المقر (نائب المدير التنفيذي للرئيس التنفيذي للعمليات)	موافقة	1- تنوع قاعدة جهات المكتب القطري المانحة والحد من اعتماده على جهة مانحة رئيسية واحدة. ويعمل المكتب القطري بشكل استباقي مع الجهات المانحة لشرح سبب وجوب أن يكون البرنامج هو الشريك المفضل لها ويتطلع المكتب القطري إلى توسيع علاقاته خارج نطاق الجهات المانحة التقليدية لتشمل المؤسسات المالية الدولية وزيادة البرامج المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى من أجل تعبئة الموارد التكميلية؛ ويعمل موظف متخصص بالشراكات من أجل تحقيق هذه الغاية.	وحدة الإدارة والشراكات في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ
2-3 ينبغي أن يحافظ البرنامج على استقلاله التشغيلي عن الحكومة بالاستناد إلى المشاركة الاستراتيجية عبر منصات التنسيق ذات الصلة، بما في ذلك الفريق القطري للعمل الإنساني وفريق الأمم المتحدة القطري. وينبغي أن يضع، بالتعاون مع شركائه، خطوطاً حمراء.		موافقة	2- بالتنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى (بما في ذلك من خلال فريق الأمم المتحدة القطري والفريق القطري للعمل الإنساني)، زيادة وعي أصحاب المصلحة، بما في ذلك الجهات المانحة والحكومة والمجتمعات المحلية والشركاء في المجال الإنساني في ما يتعلق بالمبادئ الإنسانية، ولا سيما تلك التي تشكل خطوطاً حمراء محددة بوضوح بالنسبة للبرنامج.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
3-3 ينبغي أن يواصل البرنامج تحسين جودة البرامج من خلال زيادة تعزيز تنفيذ نهجي الحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين والنهج القائم على مراعاة المنظور الجنساني، بما في ذلك من خلال تحسين سهولة استخدام آليات التعقيبات وتعزيز إدارة الحالات ومتابعتها.		موافقة	3- مواصلة تزويد الشركاء المتعاونين وموظفي البرنامج بتعزيز القدرات والتوجيه التقني بشأن تعميم البرمجة التي تتمحور حول الأشخاص، ومراعاة ظروف النزاع، والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين، مع التركيز بشكل خاص على عدم إلحاق الضرر وعدم ترك أحد خلف الركب.	وحدة البرامج، ووحدة الشؤون الجنسانية والحماية والشمول، ووحدة المساءلة أمام الأشخاص المتضررين، ووحدة البحث والتقدير والرصد.	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ
		4- إطلاق أداة إطار المساءلة من أجل النتائج لتعزيز آليات وعمليات الرصد والإبلاغ بحيث تلتقط نتائج الجهود التي يبذلها البرنامج في تعميم البرمجة التي تتمحور حول الأشخاص بشكل فعال على المستويات المجتمعية والتشغيلية والاستراتيجية.	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ	
3-4 ينبغي أن يوثق البرنامج الإنجازات (وأوجه القصور) في مشروع الضمان وأن يقيّمها بدقة، وأن يكفل شفافية التواصل بشأن المخاطر التشغيلية المتبقية.		موافقة	5- التكاليف بإجراء استعراض لمشروع الضمان لتقييم مدى جودة تنفيذه واتخاذ إجراءات تصحيحية على النحو الموصى به.	وحدة الإدارة ووحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري.	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 4: تحسين القدرة على إثبات النتائج، ولا سيما من حيث زيادة القدرة على الصمود، بما في ذلك "تخرُج" المستفيدين من الإغاثة إلى دعم القدرة على الصمود، والتقدم في المجالات الشاملة.	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد ووحدة التقييم في المكتب القطري	موافقة				
1-4 ينبغي استكمال الرصد الكمي بعمليات رصد وتقييمات نوعية لوضع النتائج في سياقها وشرحها ودعم التعلم.		موافقة	1-أ- تنويع وإدماج نظم ومنصات وآليات توليد الأدلة لتحسين الرصد النوعي للحصائل، بما في ذلك من خلال جمع وتحليل البيانات النوعية والكمية المصنفة، من أجل تعزيز الإبلاغ عن الأثر والتعلم. 1-ب- الاستثمار في تحديث وتعزيز نظم الرصد لكي تكون هناك قدرة كافية للرصد على المستوى الميداني. وسيجري المكتب القطري تقييما لتحديد الاستثمار المطلوب لتعزيز نظام الرصد ولتحديد المستوى المناسب لقدرات الرصد اللازمة في الميدان. وسيتم استخدام نتائج التقييم للمساعدة في سد فجوات القدرات بطريقة مستدامة.	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ	
2-4 ينبغي أن يضمن البرنامج تقديم تقارير عالية الجودة عن النتائج إلى الجهات المانحة وإدارة المكتب القطري وموظفي البرامج في المكتب القطري والمكاتب الميدانية. وفي هذه الحالة الأخيرة، ينبغي أن تتضمن هذه التقارير مستوى كافياً من التفاصيل الجغرافية التي يمكن الاسترشاد بها في إجراء تعديلات محلية على البرامج.	وحدة البرامج ووحدة التقييم في المكتب القطري	موافقة	2- استعراض وتحديث نماذج التقارير لضمان أن تكون التقارير المتعلقة بأداء البرامج ونتائجها ذات جودة عالية ومصنفة بشكل كاف للأغراض الداخلية والخارجية على حد سواء.	وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج، ووحدة الشراكات في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ	
			3- التكاليف بإجراء تقييمات لامركزية بشأن أنشطة الإغاثة ومساعدة اللاجئين والقدرة على الصمود والتغذية والتغذية المدرسية.	وحدة التقييم في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	لم يبدأ بعد	
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 5: التعجيل بالتحول من المساعدات العينية إلى المساعدات القائمة على النقد حيثما تثبت تحقيق فعالية أكبر من حيث التكلفة.	وحدة البرامج ووحدة التقييم في المكتب القطري	موافقة	1- إجراء تقييمات لفهم جدوى استخدام المساعدة النقدية في المناطق التي لم تجر فيها هذه التقييمات بعد، بما يتماشى مع إطار تحديد الأولويات البرامجية.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد	
1-5 ينبغي أن يجري البرنامج تحليلات للجدوى والفعالية المقارنة للتكلفة وأن يحدثها للاسترشاد بها في دعوة الجهات المانحة وفي خطط التوسع التدريجي في تقديم المساعدات القائمة على النقد.				2- تحديث تقييمات الجدوى النقدية في المناطق التي تم فيها نشر برامج التحويلات القائمة على النقد واستخدام النتائج للاسترشاد بها في إجراء التعديلات اللازمة في برامج التحويل القائم على النقد.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
				3- إجراء تحليل لكفاءة التكلفة لعام 2024 لمقارنة تكلفة تقديم المساعدة العينية والتحويلات القائمة على النقد.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
				4- التكاليف بإجراء تقييم لامركزي لفعالية التكلفة المقارنة عبرطرائق تحويل المساعدة الغذائية.	وحدة التقييم في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	لم يبدأ بعد
2-5 ينبغي أن يستند البرنامج في التوسع التدريجي للمساعدات القائمة على النقد إلى خطط تشغيلية واقعية تراعي قدرات المكتب القطري والشركاء.		موافقة	5- رسم خرائط الجهات المانحة للتحويل القائم على النقد لاستخدامها في الدعوة كجزء من الجهود الرامية إلى زيادة جمع التبرعات.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد	
			6- الانتهاء من عملية اختيار مقدمي الخدمات المالية لضمان توافر مجموعة من مقدمي الخدمات الذين لديهم آليات متنوعة لتسليم النقد في مختلف مناطق العمليات.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد	

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			7- وضع خطة تشغيلية تتماشى مع إطار تحديد أولويات البرامج، والمنح المتاحة، وغيرها من قدرات مقدمي التمويل والخدمات المالية.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
الأولوية: عالية الموعد النهائي: منتصف عام 2028 التوصية 6: تحسين التخطيط للاحتياجات من الموظفين لضمان المرونة في التوظيف والاستمرارية في التوجه الاستراتيجي.	إدارة المكتب القطري بدعم من نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وشعبة الموارد البشرية	موافقة				
		موافقة	1- سيتخذ المكتب القطري إجراءات سريعة واستباقية للتمركز المسبق لكبار موظفي الإدارة وتعيينهم.	إدارة المكتب القطري بدعم من نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وشعبة الموارد البشرية	أغسطس/آب 2024	أنجز
		موافقة	2- إجراء عملية مواءمة تنظيمية وتنفيذ التوصيات المنبثقة عنها في الوقت المناسب وبشكل فعال.	وحدة الموارد البشرية في المكتب القطري بدعم شعبة الموارد البشرية في المكتب الإقليمي والمقر	يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ
			3- وضع وتنفيذ استراتيجية رفاه لموظفي المكتب القطري.	وحدة الرفاه ووحدة الموارد البشرية في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ