

附件 III-B: 根据产出、成果和跨领域优先事项评估绩效的方法

1. 本附件描述了世界粮食计划署用于评估其结果的方法，包括报告年度内活跃和监测的业务的产出、成果和跨领域指标。结果反映了报告时 2024 年最新可用数据，仅限于世界粮食计划署绩效和问责框架主体中包含的指标¹，即修订后的 2022-2025 年全组织结果框架（CRF）。²
2. 正如全组织结果框架所述，产出“反映了世界粮食计划署的控制和问责范围”。除了援助的受益人数量和发放的交付外，它们还可以包括支持的小农汇集系统的数量。成果完善了世界粮食计划署在实现其 5 项战略成果方面的进展情况，连同其跨方案和管理维度的跨领域承诺的结果，反映了该署对实现可持续发展目标（SDG）的贡献，特别关注可持续发展目标 2 和 17。例如，结果可以衡量受益人的粮食安全和营养状况，而跨领域承诺包括例如报告在获得食品和营养援助方面没有遇到障碍的受益人的百分比。
3. 出于各种业务原因，国家办事处有时可能会根据与全组织结果框架中规定的不一致的战略成果或标准产出，衡量和报告产出和成果指标结果。附件 III-C 旨在提供世界粮食计划署产出、成果和跨领域成果的代表性概述，列出了与全组织结果框架一致的所有结果，以及其他不一致但就产出指标而言，至少占指标总体实际或计划值 10% 的结果，就成果指标而言，或至少占报告该指标的国家数量的 10%。

根据产出指标评估世界粮食计划署的绩效

4. 世界粮食计划署通过使用产出指标衡量其 12 项全组织标准产出的进展情况，从而捕获与其通过其活动提供的产品和服务相关的方案结果。
5. 产出指标的计划数来自最新经验证的方案文件，而实际数的数据则来自发放和完成报告以及监测结果。然后，将计划值和实际值汇总起来，同时考虑到例如当一个国家办事处在报告年度内从上一个国家战略计划过渡到下一个国家战略计划时发生的重叠，以报告该指标对该标准产出或战略成果的值。
6. 为了根据相关战略成果或标准产出下的产出指标评估绩效，年度绩效报告根据以下公式将指标的计 划值与实际值进行比较。
7. 当指标值的增加表示改进时，应用以下公式将实际值与计划值进行比较，以得出表示已实现计划值的百分比的绩效百分比：

$$\text{绩效} = \frac{\text{实际值}}{\text{计划值}} \times 100$$

8. 当指标的减少表示改进时，将应用以下公式：

$$\text{绩效} = \left(1 - \frac{\text{实际值} - \text{计划值}}{\text{计划值}}\right) \times 100$$

9. 在这两种情况下，当绩效大于或等于 100% 时，指标已达到或超过其计划值或目标值。

根据成果指标评估世界粮食计划署的绩效

10. 世界粮食计划署对其 5 项战略成果中的每一项都使用成果指标，以捕捉大规模推进系统和机构变革和/或改变行为、做法和信念方面的方案绩效。
11. 每个方案中的每个目标群体、地点和模式都衡量了结果指标。当报告了该指标的基线、年度目标和跟进值时，该指标的测量被认为是“完整”。如果缺少其中一个值，则成果指标测量值将从分析中排除。虽然这有助于该署避免从不完整的数据中得出结论，但这意味着绩效值可能无法反映该署所有业务的绩效或该署援助的所有受益人的成果，而是可能仅反映一部分业务和/或一部分

¹ 每个指标的方法可在[世界粮食计划署的指标纲要](#)中获取。年度国别报告提供了所有其他指标的结果，包括针对特定国家的指标。

² 修订后的 2022-2025 年全组织结果框架是指导实施 2022-2025 年战略计划的业务工具。它确定了世界粮食计划署在方案成果和产出方面将实现什么，以及如何根据基于组织推动因素的管理结果来实现这些结果。

受益人的绩效。这在一定程度上是监测数据差距的结果，因为世界粮食计划署只能报告其业务中收集了足够监测数据的那些方面。评级应与随附的叙述性解释一并阅读，这些解释提供了更全面的性能概述。

12. 当指标具有多个子指标类别时，将排除一个或多个类别，以避免在绩效测量中重复计算。例如，食品消费得分有三个子指标类别 — 可接受、临界和差 — 但只有“可接受”和“差”类别被保留并单独报告。
13. 通过将成果指标的年度跟进值与其年度目标和基线进行比较来评估成果绩效。如果指标测量值的跟进值大于或等于其基线，则指标测量值改善或保持稳定，对于测量值旨在增加，或小于或等于其基线，测量值应减少。为了确定测量是否达到或超过其目标，将年度跟进值与年度目标进行比较。如果测量值的跟进值大于或等于其年度目标，则测量值达到或超过其目标，对于旨在增加的测量值，或小于或等于其年度目标，对于旨在减少的测量值。

根据跨领域指标评估世界粮食计划署的绩效

14. 世界粮食计划署使用具体指标来反映其在推进其 4 个跨领域优先事项的绩效，这些优先事项³旨在帮助该组织最大限度地提高其方案的质量、有效性和可持续性。跨领域指标衡量世界粮食计划署在其所有活动中 4 个跨领域优先领域中的每一个领域将政策目标纳入主流并实现其政策目标的程度。
15. 跨领域指标可以在各个层面进行衡量，包括全球、国家战略计划、活动和子活动层面。对于许多跨领域指标，全面的目标不是单个测量目标的汇总，而是在全局或全组织层面设定，就像受益人报告没有安全问题 100% 目标的情况一样。
16. 用于评估产出绩效的公式（见第 7 段和第 8 段）也用于比较每个横向指标的实际值与其目标值，而不是其计划值。
17. 由于前两段中概述的原因，只有在报告了跟进值的情况下，才能将横向指标测量视为完整并包含在分析中⁴。但是，目标通常不是必需的，例如当指标具有全面设置的目标时，并且基线值从未在整体级别使用，尽管它在关键战略规划级别保留。

³ 世界粮食计划署 2022-2025 年战略规划确定了 4 个跨领域优先事项：保护受影响人民并对其负责，性别平等和妇女赋权，环境可持续性和营养整合。

⁴ 对于一些以 2024 年为第一年收集数据的指标，收集的值将作为报告实际值的跟进值，同时也为未来几年建立基线。