
ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D: ОТЧЕТ О ГЛОБАЛЬНОМ ПРОЕКТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ГАРАНТИЙ

1. В годовом докладе Генерального инспектора и в обзоре на уровне руководства значительных рисков и вопросов контроля были выделены постоянные проблемы, связанные с мониторингом, управлением идентификацией, сотрудничеством с партнерами, ПДС и цепочками поставок, как текущие или возникающие сферы, требующие улучшения.
2. Были разработаны планы решения актуальных проблем с использованием средств из базового бюджета на 2024 год – бюджета на поддержку программ и покрытие административных расходов (PSA), бюджета на реализацию критически важных общеорганизационных инициатив (КВОИ), специальных счетов и целевых фондов – а также ресурсов, заложенных в бюджетах страновых портфелей. В настоящем приложении изложены основные моменты осуществления этих мероприятий и результаты деятельности по ключевым показателям.

Глобальный проект обеспечения гарантий

3. Глобальный проект обеспечения гарантий, запущенный в середине 2023 года, является приоритетной задачей организации, направленной на повышение подотчетности и прозрачности, а также на внедрение культуры добросовестности, управления рисками и обеспечения гарантий во всей организации. ВПП по-прежнему привержена продвижению своих стандартов гарантий во всех отделениях и подразделениях, а также признанию факта наличия имеющихся проблем в сфере реализации, которые были выявлены надзорными органами и с которыми сталкиваются все заинтересованные стороны, особенно лица, которым оказывает помощь ВПП.
4. Работа над основными составляющими проекта – глобальной системой обеспечения качества, усовершенствованием приоритетных областей и расширенными планами обеспечения качества для отдельных стран – продвигается, несмотря на операционные проблемы и ограниченные возможности в некоторых странах. В 2024 году ВПП приступила к реализации плана работы по обеспечению качества с указанием расходов в ответ на постоянные риски, отмеченные в контрольных отчетах, в том числе докладах внешнего ревизора и генерального инспектора. Согласно внутреннему контролю по стандартным показателям, в операциях с высоким уровнем риска в среднем выполнено 80 процентов мероприятий плана по обеспечению качества. Однако контрольные показатели не применяются последовательно во всех условиях, и в настоящее время принимаются меры для решения текущих проблем и приведения реализации плана в соответствие с рекомендациями аудита.
5. Были опубликованы новые стандарты управления идентификацией, мониторинга и механизмов обратной связи с сообществом, и в настоящее время ведется их полномасштабное внедрение. Например, стандарты управления идентификацией для операций с продовольствием в натуральной форме по состоянию на конец года все еще ожидали утверждения. Начато внедрение некоторых цифровых технологий, таких как SugarCRM и Partner Connect, однако ВПП признает, что их интеграция в основные финансовые системы, такие как информационная сеть и глобальная система ВПП (WINGS)

и COMET, еще не завершена. В 2025 и 2026 годах будет реализован поэтапный план интеграции, включающий целевые модернизации систем, направленные на обеспечение полной сверки финансовых данных, относящихся к партнерам. Внешний ревизор подчеркнул сохраняющиеся трудности с получением сверенных финансовых данных в разбивке по партнерам по сотрудничеству или соглашениям, что ограничивает достоверность аудиторской проверки.

6. ВПП выделила 40,6 млн долл. США из бюджета на поддержку программ и административные расходы, на критически важные инициативы организации, специальные счета и целевые фонды для поддержки мероприятий в рамках глобального проекта обеспечения гарантий в 2024 году. Несмотря на достигнутый прогресс, ВПП признает, что существуют опасения относительно прозрачности исполнения бюджета на уровне страновых отделений, и работает над улучшением отслеживаемости и подотчетности посредством предстоящих цифровых реформ, включая усовершенствование инструментов отслеживания и интеграцию модулей финансовой отчетности.
7. Как отражено в плане управления на 2025–2027 годы, 7,5 млн долл. США на важнейшие инициативы организации по мониторингу, управлению идентификацией и отслеживаемости перенесены на 2025 год. Это объясняется в первую очередь задержками в реализации ряда ключевых направлений важнейших инициатив организации на 2024 год, в том числе более медленным, чем ожидалось, внедрением систем удаленного мониторинга в страновых отделениях с высоким уровнем риска, а также унификацией процессов передачи информации по цифровым каналам, в рамках которых вопросы, выявленные с помощью механизмов обратной связи с сообществами и систем мониторинга, передаются на рассмотрение на соответствующий руководящий уровень. Определение объема работ и разработка дорожной карты для системы цифровой маркировки и отслеживания также потребовали больше времени, чем первоначально планировалось. Неиспользованные средства будут направлены на продолжение внедрения и расширение этих важнейших инициатив в 2025 году.
8. Управление рисками было включено во все элементы плана работы глобального проекта обеспечения гарантий, и почти все представительства в странах с высоким уровнем риска провели оценку рисков мошенничества. Тем не менее, ВПП стремится к более эффективному корректированию курса деятельности в режиме реального времени и обеспечению последовательности контрольных механизмов, особенно в отчетности партнеров о расходах.
9. ВПП будет продолжать информировать Совет о прогрессе, возникающих проблемах и рисках, в том числе в ходе сессий Совета. Запланировано обновление глобального проекта обеспечения гарантий два раза в год, в 2025 и 2026 годах, что будет совпадать с ключевыми этапами реализации проекта. В этих обновлениях будут учтены прогресс в интеграции системы, например, согласование с платформами WINGS и COMET, внедрение оставшихся стандартов гарантии качества, а также проверка улучшений в отслеживаемости данных. Такая отчетность поможет обеспечить надзор и укрепит приверженность ВПП не только к реализации реформ по обеспечению качества на практике, но и предоставления возможности для их аудита, проверки и гарантии устойчивости.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЮДЖЕТА: БЮДЖЕТ НА ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ ЦЕЛИ, КРИТИЧЕСКИ ВАЖНЫЕ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ И СПЕЦИАЛЬНЫЕ СЧЕТА, 2024 Г. (в млн долл. США)			
Зона риска	Первоначальный бюджет 2024 г.	Пересмотренный бюджет на 2024 г.	Фактические расходы включая открытые обязательства
1. Мониторинг и обратная связь от сообщества	16,4	16,0	8,8
2. Целевая направленность	8,8	7,9	7,5
3. Управление идентификацией	15,1	12,1	11,8
4. Управление партнерами по сотрудничеству	6,2	5,7	4,8
5. Цепочки поставок	8,0	6,6	4,8
6. Цифровые решения	2,6	2,4	1,6
7. Управление рисками	1,7	1,6	1,3
Итого	58,8	52,3	40,6

Результаты по ключевым показателям эффективности

Ключевой показатель эффективности		Цель на 2024 год	Показатель на конец 2024 года
Мониторинг и обратная связь от сообщества			
1	Количество операций высокого риска с дистанционным мониторингом процесса и результатов	15	7
2	Введены стандарты обеспечения механизма обратной связи с сообществами ВПП, а также доступны комплексные руководства по установлению и поддержанию этих стандартов	Завершено	Завершено
3	Процент операций с высоким риском, в рамках которых были усилены механизмы обратной связи с сообществами в соответствии с общеорганизационными стандартами обеспечения достоверности информации.	70 %	81 %
4	Количество операций с высоким риском, в которых внедрена система мониторинга общеорганизационных процессов SugarCRM и согласована с механизмом обратной связи с сообществом	20	15
5	Установлены и внедрены минимальные требования к мониторингу	Завершено	87 %
6	Установлен механизм обеспечения выделения и использования достаточных ресурсов на мониторинг	Завершено	Завершено
Целевая направленность			
7	Установлены и внедрены минимальные стандарты оценки продовольственной безопасности	Завершено	Внедрение в стадии реализации

Ключевой показатель эффективности		Цель на 2024 год	Показатель на конец 2024 года
Управление идентификацией			
8	Стандарты гарантий управления идентификацией для операций с наличными денежными средствами адаптированы и расширены для продовольственных товаров в натуральной форме	Завершено	Находится на утверждении
9	Процент операций с высоким риском, для которых были разработаны планы действий по обеспечению управления идентификацией	100 %	100 %
Управление партнерами по сотрудничеству			
10	Процент стран, использующих общеорганизационные цифровые решения отдела по партнерству с НПО для взаимодействия с партнерами из числа неправительственных организаций	85 %	73 %
11	Руководящие указания для страновых отделений, где правительства принимающих стран играют активную роль в оценке, ориентации, распределении и/или мониторинге	Завершено	В разработке
Цепочка поставок			
12	Завершение проверки обеспечения цепочки поставок	Завершено	Завершено
13	Завершение разработки дорожной карты по обеспечению отслеживаемости	Завершено	В процессе
Цифровые решения			
14	Технико-экономическое обоснование комплексного решения по интегрированному мониторингу завершено	Завершено	Завершено
15	Технико-экономическое обоснование решения для дорожной карты по обеспечению отслеживаемости цепочки поставок	Завершено	В процессе
Управление рисками			
16	Предоставление консультационных услуг по внутреннему аудиту для плана действий	Завершено	Завершено
17	Обзоры реестров рисков, проводимые сетью специалистов по рискам	Завершено	Завершено
18	Проведение оценки риска мошенничества во всех страновых отделениях с высоким риском	Завершено	97 %