

---

## **ПРИЛОЖЕНИЕ IV-A: АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ УПРАВЛЕНИЯ**

---

1. Настоящее приложение содержит исходные данные об эффективности управления, которые легли в основу годового отчета о деятельности за 2024 год, с разбивкой по конечным и промежуточным результатам управления. Подробная информация об успехах и проблемах, с которыми пришлось столкнуться в ходе работы по достижению целевых показателей этих результатов управления, содержится в части IV, раздел 4.1 настоящего документа. Нижеприведенный анализ представляет собой количественную оценку достигнутых результатов на основе измеренных значений КПЭ, связанных с промежуточными и конечными результатами управления.
2. Методология оценки эффективности использует измеренные значения отдельных КПЭ, чтобы создать структурированную основу для оценки эффективности с точки зрения промежуточных результатов, связанных с каждым из общих конечных результатов управления. Методология применяется следующим образом: сначала оценивается каждое значение КПЭ, которому присваивается оценка в баллах в зависимости от того, превышает ли оно целевой показатель на конец года: 3 балла – превышает, 2 балла – достигнут, 1 балл – не достигнут. Во-вторых, оценка на уровне промежуточных результатов рассчитывается путем вычисления среднего значения оценок всех КПЭ, связанных с данными промежуточными результатами, и присвоения общей оценки с использованием той же системы рейтинга: 3 – «превышены все цели», 2 – «достигнуты все цели» и 1 – «не достигнуты цели». Наконец, общий балл эффективности управления определяется путем вычисления среднего значения промежуточных баллов и применения той же системы оценки. В 2024 году из семи результатов управления в целом было достигнуто шесть. Из 21 результата, которые способствовали достижению результатов управления, 14 в целом достигли или превысили свои целевые показатели, а семь – нет.
3. Для большинства КПЭ увеличение значения означает улучшение, а для некоторых – ухудшение. По этой причине необходимы две шкалы оценки, которые выглядят следующим образом:
4. Для показателей, в которых увеличение значения означает улучшение, применяется следующая шкала оценок:
  - *превышает (3)*: Значение КПЭ как минимум на 2,5 % выше целевого показателя;
  - *достигнуто (2)*: Значение КПЭ находится в пределах 2,5 % выше или ниже целевого показателя; и
  - *не достигнуто (1)*: Значение КПЭ на 2,5 % ниже целевого показателя.
5. Для показателей, при которых снижение значения означает улучшение, применяется следующая шкала оценок:
  - *превышает (3)*: Значение КПЭ ниже целевого показателя не менее чем на 2,5 %;
  - *достигнуто (2)*: Значение КПЭ находится в пределах 2,5 % выше или ниже целевого показателя; и
  - *не достигнуто (1)*: Значение КПЭ как минимум на 2,5 % выше целевого показателя.

| Название КПЭ                                                                                                                                                                                                                                                        | Цель на 2024 год | Фактический показатель 2024 года | Достижение        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|-------------------|
| <b>Результат управления 1. Эффективность в чрезвычайных ситуациях</b>                                                                                                                                                                                               |                  |                                  | <b>Достигнуто</b> |
| <b>Результат 1.1. Потенциал в чрезвычайных ситуациях и возможности для быстрого развертывания</b>                                                                                                                                                                   |                  |                                  | <b>Превышает</b>  |
| Количество дней, в течение которых сотрудники Отдела чрезвычайных операций были задействованы в реагировании на чрезвычайные ситуации                                                                                                                               | ≥3800            | 3796                             | Достигнуто        |
| Процентная доля запросов о быстром развертывании в чрезвычайных ситуациях, направленных в Отдел чрезвычайных операций, которые были выполнены (посредством удаленных или личных временных назначений на должность)                                                  | ≥80 %            | 93 %                             | Превышает         |
| <b>Результат 1.2. Обеспечение своевременных (упреждающих) «проводимых без сожаления» мер реагирования на чрезвычайные ситуации</b>                                                                                                                                  |                  |                                  | <b>Достигнуто</b> |
| Процент скоординированных и поддержанных запросов на быстрое развертывание в общеорганизационном масштабе вырос                                                                                                                                                     | ≥74 %            | 93 %                             | Превышает         |
| Процент стран в общеорганизационной системе оповещения, которые воспользовались авансовым финансированием (Счет для мероприятий по немедленному реагированию)                                                                                                       | ≥90 %            | 53 %                             | Не достигнуто     |
| <b>Результат 1.3. Усовершенствованные процессы реагирования на чрезвычайные ситуации (включая пересмотренные протоколы реагирования на чрезвычайные ситуации и механизмы реагирования на чрезвычайные ситуации, указанные в комплексной дорожной карте)</b>         |                  |                                  | <b>Достигнуто</b> |
| Количество подготовленных докладов общеорганизационной системы оповещения                                                                                                                                                                                           | ≥6               | 6                                | Достигнуто        |
| <b>Результат управления 2. Управление персоналом</b>                                                                                                                                                                                                                |                  |                                  | <b>Достигнуто</b> |
| <b>Результат 2.1. Внедрены эффективные и гибкие методы управления персоналом</b>                                                                                                                                                                                    |                  |                                  | <b>Превышает</b>  |
| Процентная доля рабочей силы, заключившей краткосрочные контракты                                                                                                                                                                                                   | ≤49 %            | 44 %                             | Превышает         |
| <b>Результат 2.2. Повышение эффективности и улучшение качества рабочей силы</b>                                                                                                                                                                                     |                  |                                  | <b>Достигнуто</b> |
| Процент страновых отделений, которые внедрили организационные инструменты по предотвращению СЭ/СН и информационно-разъяснительной работе, предназначенные для сотрудников, партнеров по сотрудничеству и полевых работников, предоставляемые Бюро по вопросам этики | ≥65 %            | 84 %                             | Превышает         |

| Название КПЭ                                                                                                                                                                                                                                                                   | Цель на 2024 год              | Фактический показатель 2024 года | Достижение           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| Процент страновых отделений, в которых назначены координаторы в области СЭ/СН, успешно завершивших курс WeLearn для координаторов по предотвращению СЭ/СН и реагированию на него, организованный Бюро по вопросам этики для Бюро по вопросам СЭ/СН                             | ≥85 %                         | 81 %                             | Не достигнуто        |
| Процент сотрудников, прошедших обязательное обучение как модуля «Предотвращение мошенничества, коррупции и СЭ/СН в ВПП (PSEA)», так и модуля «Предотвращение случаев оскорбительного поведения в ВПП и реагирование на него»                                                   | ≥95 %                         | 96 %                             | Достигнуто           |
| Процент отделений, подготовивших план действий по приведению своей практики управления персоналом в соответствие с кадровой политикой ВПП и ее стимулирующими инициативами                                                                                                     | ≥90 %                         | Нет данных                       | Нет данных           |
| Процент отделений, которые внедрили общеорганизационные меры по предотвращению оскорбительного поведения (домогательств, сексуальных домогательств, злоупотребления полномочиями и дискриминации) и информационно-пропагандистские инструменты, ориентированные на сотрудников | ≥90 %                         | 100 %                            | Превышает            |
| Уровень соответствия требованиям по повышению эффективности и компетентности                                                                                                                                                                                                   | ≥100 %                        | 88 %                             | Не достигнуто        |
| <b>Результат 2,3. Возросло разнообразие рабочей силы</b>                                                                                                                                                                                                                       |                               |                                  | <b>Не достигнуто</b> |
| Процент выполненных или превышенных показателей Общесистемного плана действий ООН по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин по итогам Четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики (общий с ЮНИСЕФ)                                          | ≥88 %                         | 44 %                             | Не достигнуто        |
| Процентная доля женщин среди международных сотрудников категории специалистов и национальных сотрудников (ЧВОП) (совместно с ЮНИСЕФ, Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА))                                                                  | ≥45 %                         | 42 %                             | Не достигнуто        |
| ВПП соответствует стандартам системы подотчетности организаций в области занятости, предусмотренным Стратегией Организации Объединенных Наций по инклюзии людей с инвалидностью (ЮНДИС) (ЧВОП), или превосходит их.                                                            | Соответствует или превосходит | Соответствует                    | Достигнуто           |

| Название КПЭ                                                                                                                                                            | Цель на 2024 год | Фактический показатель 2024 года | Достижение           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|----------------------|
| <b>Результат 2,4. Обеспечена благоприятная рабочая среда и забота о персонале</b>                                                                                       |                  |                                  | <b>Не достигнуто</b> |
| Процент соблюдения политики ВПП в области обеспечения безопасности и рамочной структуры подотчетности                                                                   | ≥95 %            | 89 %                             | Не достигнуто        |
| <b>Результат управления 3. Налаживание эффективных партнерских отношений</b>                                                                                            |                  |                                  | <b>Превышает</b>     |
| <b>Результат 3,1. Усиление коллективных действий, направленных на достижение ЦУР</b>                                                                                    |                  |                                  | <b>Превышает</b>     |
| Число и стоимость в долларах США подписанных соглашений национального правительства/МФИ/ВПП                                                                             |                  |                                  |                      |
| Число                                                                                                                                                                   | ≥40              | 108                              | Превышает            |
| Долл. США                                                                                                                                                               | ≥700 000 000     | 1 030 000 000                    | Превышает            |
| Число школьных обедов, предоставленных в рамках партнерства с частным сектором <sup>1</sup>                                                                             | ≥660 000 000     | 1 344 000 000                    | Превышает            |
| Число программ ВПП, осуществляемых в сотрудничестве с учреждением-партнером, фондом или программой Организации Объединенных Наций                                       | ≥127             | 91                               | Не достигнуто        |
| Процент проектов разработки странового стратегического плана, которые соответствуют Рамочной программе ООН по сотрудничеству в области устойчивого развития             | ≥85 %            | 88 %                             | Превышает            |
| <b>Результат 3,2. Партнерские отношения на страновом уровне направлены на охват наиболее уязвимых слоев населения</b>                                                   |                  |                                  | <b>Достигнуто</b>    |
| Процентная доля результатов, достигнутых в рамках партнерских отношений                                                                                                 | ≥60 %            | 47 %                             | Не достигнуто        |
| Процентная доля финансирования ВПП, выделяемого партнерам по сотрудничеству, по возможности напрямую местным и национальным органам, ответственным за меры реагирования | ≥25 %            | 44 %                             | Превышает            |
| Число страновых отделений ВПП, использующих Партнерский портал Организации Объединенных Наций для согласования процессов Организации Объединенных Наций по              | ≥61              | 61                               | Достигнуто           |

<sup>1</sup> Первоначально этот КПЭ назывался «Число бенефициаров, партнерскими отношениями с частным сектором». Однако теперь этот показатель называется «Число предоставленных школьных обедов».

| Название КПЭ                                                                                                                                                       | Цель на 2024 год | Фактический показатель 2024 года | Достижение           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|----------------------|
| привлечению организаций гражданского общества/неправительственных организаций и сокращения дублирования информации при рассмотрении запросов партнеров             |                  |                                  |                      |
| <b>Результат 3.3. Расширение партнерских связей по линии Юг-Юг и трехстороннего сотрудничества позволило ускорить прогресс стран в достижении ЦУР 2 и ЦУР 17</b>   |                  |                                  | <b>Превышает</b>     |
| Число партнеров, привлеченных в стране-поставщике услуг для поддержки сотрудничества Юг-Юг и трехстороннего сотрудничества при содействии ВПП, в разбивке по типам | ≥20              | 82                               | Превышает            |
| <b>Результат управления 4. Эффективное финансирование искоренения голода</b>                                                                                       |                  |                                  | <b>Не достигнуто</b> |
| <b>Результат 4.1. Сохранение позиций ВПП и прочной финансовой базы организации</b>                                                                                 |                  |                                  | <b>Достигнуто</b>    |
| Процентная доля от общего объема средств, полученных от групп доноров                                                                                              |                  |                                  |                      |
| Источники МФУ                                                                                                                                                      | ≥9 %             | 2,9 %                            | Не достигнуто        |
| Инновационные механизмы финансирования                                                                                                                             | ≥0,30 %          | 0,16 %                           | Не достигнуто        |
| Только прямые переводы международных финансовых учреждений                                                                                                         | ≥5,0 %           | 0,90 %                           | Не достигнуто        |
| Правительства стран, не входящих в ОЭСР и не являющихся членами Комитета содействия развитию                                                                       | ≥17 %            | 8 %                              | Не достигнуто        |
| Правительства стран, входящие в ОЭСР и являющихся членами Комитета содействия развитию                                                                             | ≤70 %            | 85 %                             | Не достигнуто        |
| Другие                                                                                                                                                             | ≥0,20 %          | 0,03 %                           | Не достигнуто        |
| Частный сектор (совместно с ЮНИСЕФ)                                                                                                                                | ≥2,9 %           | 3,4 %                            | Превышает            |
| Партнерства и совместные программы Организации Объединенных Наций                                                                                                  | ≤3,0 %           | 2,8 %                            | Превышает            |
| Развитие программы деятельности ВПП в процентах в сравнении с процентным ростом уровня финансирования                                                              | ≤18 %            | -37 %                            | Превышает            |

| Название КПЭ                                                                                                                                                                | Цель на 2024 год            | Фактический показатель 2024 года | Достижение           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|
| Процентная доля полученных взносов по сравнению с программой деятельности ВПП                                                                                               | ≥44 % <sup>2</sup>          | 54 %                             | Превышает            |
| Процентная доля расходов на ССП в сравнении с планом осуществления                                                                                                          | ≥90 %                       | 77 %                             | Не достигнуто        |
| Процентная доля средств от пяти крупнейших доноров                                                                                                                          | ≤65 %                       | 72 %                             | Не достигнуто        |
| Оценка в Индексе прозрачности Международной инициативы по прозрачности помощи (ЧВОП) (совместно с ЮНИСЕФ)                                                                   | ≥99 %                       | 99 %                             | Достигнуто           |
| Общий объем средств, полученных в течение года (в долл. США)                                                                                                                | ≥8 000 000 000 <sup>3</sup> | 9 800 000 000                    | Превышает            |
| <b>Результат 4.2. Эффективное и результативное планирование и распределение ресурсов по приоритетным областям деятельности организации, имеющим стратегическое значение</b> |                             |                                  | <b>Не достигнуто</b> |
| Процентная доля имеющихся ресурсов в разбивке по уровню целевого финансирования                                                                                             |                             |                                  |                      |
| Уровень деятельности                                                                                                                                                        | ≤55 %                       | 73 %                             | Не достигнуто        |
| Уровень ССП                                                                                                                                                                 | ≥20 %                       | 12 %                             | Не достигнуто        |
| Уровень ЦУР                                                                                                                                                                 | Нет данных                  | 1,71 %                           | Нет данных           |
| Уровень стратегических результатов                                                                                                                                          | ≥25 %                       | 13 %                             | Не достигнуто        |
| Процентная доля гибких источников финансирования                                                                                                                            | ≥8 %                        | 11 %                             | Превышает            |
| Процентная доля средств, выделенных для использования механизмов авансового финансирования                                                                                  | ≥65 %                       | 45 %                             | Не достигнуто        |

<sup>2</sup> На основе пересмотренных оперативных потребностей в размере 18 млрд долл. США и скорректированного прогноза по взносам в размере 8 млрд долл. США в соответствии с обновленным планом управления ВПП (2024–2026 годы).

<sup>3</sup> Цель была установлена с учетом прогнозируемого уровня финансирования в размере 10 млрд долл. США, предусмотренного первоначальным планом управления на 2024–2026 годы, который в середине года был скорректирован до 8 млрд долл. США.

| Название КПЭ                                                                                                                                                               | Цель на 2024 год | Фактический показатель 2024 года | Достижение           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|----------------------|
| Процентная доля средств, предоставляемых на многолетней основе                                                                                                             | ≥17 %            | 13 %                             | Не достигнуто        |
| Процент средств, полученных в течение 1 квартала                                                                                                                           | ≥30 %            | 20 %                             | Не достигнуто        |
| <b>Результат 4,3. Эффективное использование программных предложений ВПП для мероприятий, связанных с развитием</b>                                                         |                  |                                  | <b>Не достигнуто</b> |
| Процентная доля ресурсов, выделяемых на деятельность, связанную с развитием, через межучрежденческие объединенные фонды (соглашение о финансировании) (совместно с ЮНИСЕФ) | ≥1,00 %          | 0,51 %                           | Не достигнуто        |
| Доля добровольного финансирования деятельности, связанной с развитием (соглашение о финансировании)                                                                        | ≥18 %            | 17 %                             | Не достигнуто        |
| <b>Результат управления 5. Фактические данные и обучение</b>                                                                                                               |                  |                                  | <b>Достигнуто</b>    |
| <b>Результат 5,1. Общий прогресс в достижении результатов ССП</b>                                                                                                          |                  |                                  | <b>Не достигнуто</b> |
| Процентная доля показателей конечных результатов, достигнутых или близких к достижению                                                                                     | ≥75 %            | 56 %                             | Не достигнуто        |
| Процентная доля показателей промежуточных результатов, достигнутых или близких к достижению                                                                                | ≥85 %            | 65 %                             | Не достигнуто        |
| <b>Результат 5,2. Использование рекомендаций ревизоров и оценок</b>                                                                                                        |                  |                                  | <b>Достигнуто</b>    |
| Количество совместных и общесистемных оценок, в которых участвовала ВПП в период представления отчетности (ЧВОП) (совместно с ЮНИСЕФ)                                      | ≥8               | 9                                | Превышает            |
| Количество невыполненных рекомендаций, сформулированных по итогам внутренней ревизии                                                                                       | ≤318             | 392                              | Не достигнуто        |
| Процентная доля выполненных рекомендаций, сформулированных по итогам оценки (в разбивке по типам оценки)                                                                   | ≥85 %            | 61 %                             | Не достигнуто        |

| Название КПЭ                                                                                                                                     | Цель на 2024 год | Фактический показатель 2024 года | Достижение           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|----------------------|
| Процентная доля проектов политики и ССП ВПП, в которых содержатся прямые ссылки на фактические данные оценки                                     | ≥90 %            | 100 %                            | Превышает            |
| <b>Результат 5.3. Более систематический обмен знаниями в поддержку принятия решений, основанных на фактических данных</b>                        |                  |                                  | <b>Достигнуто</b>    |
| Доступ к материалам оценки                                                                                                                       | ≥20 %            | 4,2 %                            | Не достигнуто        |
| Количество контактов с сетью специалистов ВПП по управлению знаниями в штаб-квартире, региональных бюро, страновых отделениях                    | ≥4               | 11                               | Превышает            |
| Процентное увеличение объема обмена знаниями в поддержку принятия решений                                                                        | ≥25 %            | 276 %                            | Превышает            |
| Процентная доля завершенных оценок, которые были своевременно опубликованы в открытом доступе                                                    | ≥100 %           | 82 %                             | Не достигнуто        |
| Процент страновых отделений, представивших доклады по меньшей мере о 80 процентах показателей, касающихся бенефициаров, в разбивке по полу       | ≥90 %            | 100 %                            | Превышает            |
| <b>Результат управления 6. Технологии инструментов воздействия</b>                                                                               |                  |                                  | <b>Достигнуто</b>    |
| <b>Результат 6.1. Больше данных более высокого качества для принятия стратегических и оперативных решений</b>                                    |                  |                                  | <b>Не достигнуто</b> |
| Число стран, в которых ВПП использует UN INFO или вносит свой вклад в эту систему (ЧВОП) <sup>4</sup>                                            | ≥84              | 75                               | Не достигнуто        |
| Количество стандартов обработки данных, внедряемых на основе «Куба финансовых данных» Организации Объединенных Наций (ЧВОП) (совместно с ЮНИСЕФ) | ≥100 %           | 100 %                            | Достигнуто           |
| Процент соответствия стандартам ИТ-безопасности                                                                                                  | ≥100 %           | 95 %                             | Не достигнуто        |

<sup>4</sup>Отчетная цифра за 2023 год была исправлена с 82 до 76 страновых отделений.

| Название КПЭ                                                                                                                             | Цель на 2024 год | Фактический показатель 2024 года | Достижение       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
| <b>Результат 6.2. Усовершенствованные технологические решения в поддержку управления бенефициарами</b>                                   |                  |                                  | <b>Превышает</b> |
| Процент денежных переводов в разбивке по стоимости (в долл. США), поддерживаемых надежными цифровыми системами                           | ≥80 %            | 86 %                             | Превышает        |
| <b>Результат управления 7. Инновации в области инструментов воздействия</b>                                                              |                  |                                  | <b>Превышает</b> |
| <b>Результат 7.1. Расширенный профиль в качестве надежного поставщика операционных технологических решений, инноваций и консультаций</b> |                  |                                  | <b>Превышает</b> |
| Количество осуществляемых внешних инновационных программ (включая повторные запросы)                                                     | ≥12              | 17                               | Превышает        |
| Ценность программ ускорения, осуществляемых совместно с внешними заказчиками                                                             | ≥6 000 000       | 26 675 000                       | Превышает        |
| <b>Результат 7.2. Расширение программ ВПП за счет инноваций</b>                                                                          |                  |                                  | <b>Превышает</b> |
| Число бенефициаров, охваченных инновациями                                                                                               | ≥25 000 000      | 61 100 000                       | Превышает        |
| Количество профинансированных инновационных проектов (на ранней стадии и на этапе расширения масштабов деятельности)                     | ≥60              | 86                               | Превышает        |
| <b>Результат 7.3. Улучшение качества деятельности и управления ВПП благодаря инновациям</b>                                              |                  |                                  | <b>Превышает</b> |
| Количество осуществляемых новых проектов по повышению эффективности (за прошлый год)                                                     | ≥3               | 7                                | Превышает        |
| Повышение эффективности ВПП (измеряется на ежегодной основе)                                                                             | Нет данных       | 169 900 000                      | Нет данных       |