

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 23 – 26 يونيو/حزيران 2025

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 12 يونيو/حزيران 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

* أعيد إصدارها لأسباب تقنية

بتاريخ: 19 يونيو/حزيران 2025

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2025/7-G/4/Add.1

وظائف الرقابة

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم حالات الطوارئ على المستوى المؤسسي لاستجابة البرنامج في أوكرانيا

الخلفية

1 - تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم حالات الطوارئ على المستوى المؤسسي لاستجابة البرنامج في أوكرانيا. وأجري التقييم في عام 2024، وبدأ ببعثة استهلاكية في كييف من 22 إلى 26 يناير/كانون الثاني 2024، تلتها بعثة لجمع البيانات في الفترة من 6 إلى 30 مايو/أيار وأنشطة إضافية لجمع البيانات المكتوبة استمرت حتى يونيو/حزيران 2024. ومن خلال اتباع نهج تشاوري يركز على الاستخدام، خدم التقييم غرضي المساءلة والتعلم على حد سواء، واستُرشد به في إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة لأوكرانيا.

2 - وقدم التقييم خمس توصيات مع 18 توصية فرعية، منها تسع توصيات استراتيجية وتسع توصيات تشغيلية. وتبين الردود الواردة أدناه ما إذا كانت الإدارة توافق، أو توافق جزئياً أو لا توافق على كل توصية وتوصية فرعية، وتعرض الإجراءات، والمسؤوليات والجدول الزمنية المقررة (أو المنجزة) لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد R. Ragan

المدير القطري

بريد إلكتروني: richard.ragan@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 1: لدعم تنفيذ توصيات تقييم سياسة البرنامج بشأن الاستعداد لحالات الطوارئ لعام 2024، ينبغي له الاستفادة من الدروس المستخلصة من أوكرانيا لتعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ المؤسسية في المستقبل.	مكتب نائب المدير التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات في المقر					
1-1 ينبغي للبرنامج أن يستعرض ويعزز ترتيبات الطوارئ لتوسيع نطاق عملياته بسرعة في البلدان المتضررة من الحرب والبلدان حيث ليس له حضور، بما في ذلك من خلال تعزيز الاتفاقات للعمل تحت مظلة كيان شقيق في الأمم المتحدة في غياب اتفاق أساسي مع الحكومة المضيفة وترتيبات الطوارئ لتمكين المقر من دعم البلدان في وظائف المشتريات والإدارة بشكل مباشر.	إدارة العمليات البرامجية	موافقة	1 - سيجدد البرنامج موقفا مؤسسيا واضحا بشأن البلدان حيث لا حضور له، يحدّد من خلاله المسؤوليات والأدوار والاختصاصات داخل المنظمة، فضلا عن العوامل التي تدفعه إلى التعامل مع الحكومات المضيفة عند تحديد خطر نشوب أزمة محتملة.	وحدة إدارة دورات البرامج وجودتها (نائب المدير التنفيذي والرئيس التنفيذي للعمليات، دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها).	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ
الأولوية: عالية (نهاية عام 2026)			2 - بالتنسيق الوثيق مع دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها ونائب المدير التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، ستضع وحدة إدارة دورات البرامج وجودتها توجيهات بشأن كيفية إدارة ترتيبات الطوارئ في البلدان حيث لا حضور للبرنامج، بما في ذلك التقييمات الأولية وتفعيل آلية عمليات الطوارئ المحدودة.	وحدة إدارة دورات البرامج وجودتها (الرئيس التنفيذي للعمليات/نائب المدير التنفيذي، دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها)	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ
2-1 استعراض وتعزيز وتوضيح العملية والمسؤوليات والأدوات والآليات المتعلقة بنشر القدرة الاحتياطية في حالات الطوارئ، بما في ذلك توحيد التدريب السابق للنشر على الأمن ونهج "عدم الندم"، وتكييف تشكيل أفرقة القدرة الاحتياطية في حالات الطوارئ وتوازنها الجنساني مع السياق المحدد؛ وتحسين ترتيبات تسليم المهام بين موظفي القدرة الاحتياطية في حالات الطوارئ.	دائرة التنسيق في حالات الطوارئ	موافقة	3 - يجري تحديد الأدوار والمسؤوليات المتعلقة بنشر القدرة الاحتياطية في حالات الطوارئ خلال حالات الطوارئ المؤسسية، وفقا لإطار مساءلة الإدارة.	دائرة التنسيق في حالات الطوارئ	يناير/كانون الثاني 2026	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية (نهاية عام 2026)			4 - يجري إنشاء نظام مؤسسي لتبسيط طلبات القدرة الاحتياطية في حالات الطوارئ ونشرها.	دائرة التنسيق في حالات الطوارئ	سبتمبر/أيلول 2025	قيد التنفيذ
3-1 ينبغي للبرنامج أن يُدرج الدروس المستفادة من عملياته في أوكرانيا في استعراضه لنظام الإنذار المؤسسي لتحسين توقيت الاستجابات المستقبلية في	دائرة التنسيق في حالات الطوارئ	موافقة	5 - دخل كل من البروتوكول الجديد لتفعيل حالات الطوارئ ومنهجية نظام الإنذار المؤسسي حيز التنفيذ في 1 فبراير/شباط 2022. وبموجب هذا الإصدار الأول من نظام الإنذار المؤسسي، تم	دائرة التنسيق في حالات الطوارئ	فبراير/شباط 2022	أنجز

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراء	حالة التنفيذ
البلدان المتضررة من النزاعات وفي البلدان حيث ليس له حضور. <i>الأولوية: عالية</i> (نهاية عام 2025)			تصنيف عملية أوكرانيا على أنها "إجراء مبكر" و"استجابة لحالة طوارئ"، مما جعلها عملية تستدعي اهتماماً مؤسسياً. وفي وقت لاحق من الشهر نفسه، مع بدء النزاع، تم تفعيل توسيع نطاق مؤسسي رسمياً في 27 فبراير/شباط 2022.			
4-1 ينبغي للبرنامج أن يستخلص الدروس المستفادة في ما يتعلق بالالتزام بالمبادئ الإنسانية في بيئة العمل المعقدة في أوكرانيا لإرشاد التوجيهات المستقبلية لموظفي البرنامج وشركائه في بيئات مماثلة لناحية التحديات. <i>الأولوية: عالية</i> (منتصف عام 2026)	شعبة سياسات البرامج والتوجيه في المقر	موافقة	6 - سيقوم البرنامج بإدماج المسائل والدروس المستفادة من تطبيق المبادئ الإنسانية في الظروف المعقدة في أوكرانيا في استعراضه المؤسسي للمبادئ الإنسانية، الذي سيسترشد به في وضع الوثائق والأدوات والتوجيهات التدريبية.	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ	
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 2: استناداً إلى خبرته في أوكرانيا، ينبغي للبرنامج أن يستخدم منصات المشاركة العالمية القائمة لتعزيز النهج المنسقة لتقديم المساعدات الغذائية.			دائرة التنسيق في حالات الطوارئ	موافقة		
1-2 بالتعاون مع المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي، ينبغي لمقر البرنامج العمل مع الجهات الفاعلة الرئيسية الجديدة الناشئة في مجال المساعدة الغذائية للتوصل إلى اتفاق بشأن تحسين التنسيق التشغيلي والمشاركة في نظام المجموعات. <i>الأولوية: متوسطة</i> (نهاية عام 2026)	المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي	موافقة	1 - ستعمل المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي على إشراك الجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي من خلال منصتها العالمية ومندتي الشراكة السنوي، بتوجيه من الوكالات الرائدة في المجموعة والمجموعات المعنية بالأمن الغذائي وسبل كسب العيش التي تقودها البلدان.	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ	
			2 - ستعمل المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي مع فريق الشراكات العالمية، والمكتب القطري والمجموعات المعنية بالأمن الغذائي وسبل كسب العيش لتحديد الجهات الفاعلة ذات الصلة وإدراجها في آليات التنسيق.	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ	
2-2 ينبغي لمقر البرنامج الشروع في عملية حوار داخل المجموعة الاستشارية المعنية بالنقد التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لتعزيز المواءمة بين الوكالات بشأن أهداف واستخدام المساعدات النقدية المتعددة الأغراض.	المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي	موافقة	3 - سيواصل البرنامج العمل بنشاط مع الفريق الاستشاري المعني بالمساعدات النقدية التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات من أجل تعزيز مواءمة الأهداف بين الوكالات واستخدام المساعدة النقدية المتعددة الأغراض. وسيعمل الفريق الاستشاري المعني بالمساعدات النقدية	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ	

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة (نهاية عام 2026)			مع البرنامج لمواصلة تعزيز توجيهات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات بشأن القسم المتعلق بالمساعدات النقدية المتعددة الأغراض واللمحة العامة عن المساعدات النقدية والقوائم في خطط الاحتياجات والاستجابة الإنسانية، استنادا إلى التعقيبات الواردة على مستوى الوكالات والمجموعات في عامي 2024 و2025.			
2-3 ينبغي للبرنامج العمل في فريق مديري الطوارئ التابع للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لتعزيز الاستجابة الإنسانية المنصفة على المستوى العالمي. الأولوية: متوسطة (نهاية عام 2026)	دائرة التنسيق في حالات الطوارئ	موافقة	4 - تُحال أي مسائل تتطلب اهتمام اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات عن طريق مجموعة مديري برامج الطوارئ إلى فريق المقر العالمي في دائرة التنسيق في حالات الطوارئ.	ديسمبر/كانون الأول 2025 (مع التنفيذ المستمر)	قيد التنفيذ	
الأولوية: عالية الموعد النهائي: منتصف عام 2026 التوصية 3: ينبغي للبرنامج أن يعزز مدى ملاءمة وفائدة تقييمه واستهدافه وقياسه للنتائج في أوكرانيا.	المكتب القطري في أوكرانيا	موافقة				
1-3 ينبغي للبرنامج، بالتعاون مع مجموعة الأمن الغذائي وسبل كسب العيش، تعزيز الشفافية والمشاركة في تحليل الاحتياجات الغذائية، وتحسين نشر النتائج. الأولوية: عالية (منتصف عام 2026)	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	موافقة	1 - سينشر المكتب القطري تقييما مشتركا للأمن الغذائي وسبل كسب العيش تم إجراؤه بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وكلية كييف للاقتصاد، في الربع الثاني من عام 2025. وتساعد الطبيعة المشتركة للتقييم على تعزيز الثقة بشفافيته ونتائجه. وستُعقد عروض تقديمية لتبادل تلك النتائج.	30 يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ	
	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري		2 - سيواصل المكتب القطري العمل في شراكة وثيقة مع الوكالات الأخرى التي تُجري تحليلات وأبحاثا، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة، وكلية كييف للاقتصاد ومبادرة الأبحاث الإنسانية Impact-REACH، ومصفوفة تتبع النزوح التابعة للمنظمة الدولية للهجرة، وغيرها من الوكالات المتاحة وذات الصلة. ومن المقرر تمديد الاتفاق الإطاري مع Impact-REACH حتى عام 2025، ويظل الاتفاق الطويل الأجل مع كلية كييف للاقتصاد ساريا حتى أبريل/نيسان 2026، وبعد ذلك يمكن النظر في تجديده.	30 يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ	

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراء	حالة التنفيذ
2-3 نظرا لأنه من المرجح أن تتخفف الموارد المخصصة للعمليات في أوكرانيا، ينبغي للبرنامج مواصلة تحديث وتحسين استراتيجيته للاستهداف وتحديد الأولويات، وطرائق التسليم، وأنشطة البرامج. <i>الأولوية: عالية</i> نهاية عام 2025	وحدة البرامج في المكتب القطري	موافقة	3 - يقوم المكتب القطري بتحديث إطاره الخاص بالاستهداف وتحديد الأولويات. وسيتم هذا الإطار على البيانات المحدثة لتحليل هشاشة الأوضاع وتقييمها، وبيانات التسجيل والتحليل، وبيانات الرصد، وتعقيبات المستفيدين من أجل تحسين الاستهداف وتوجيه قرارات تحديد الأولويات.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 يوليو/تموز 2025، مع تحديث متواصل بعد ذلك	قيد التنفيذ
			4 - يعكف المكتب القطري على تطوير وتحسين عملية واسعة النطاق لرسم الخرائط وتحديد الملامح على مستوى المقاطعات تسهّل تحديد الأولويات الجغرافية واختيار الطرائق بشكل قائم على الأدلة. وستستخدم هذه الأداة للتحسين المستمر لتصميم الأنشطة طيلة فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025، مع تحديث متواصل بعد ذلك	قيد التنفيذ
3-3 ينبغي على المكتب القطري توضيح أهداف دعمه لنظم الأغذية والحماية الاجتماعية كأساس للتعاون مع المقرّ في تحديد النتائج ذات الصلة في أوكرانيا والإبلاغ عنها. <i>الأولوية: عالية</i> (منتصف عام 2026)	وحدة البرامج في المكتب القطري (دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها في المقرّ)	موافقة	5 - يستخدم المكتب القطري بالفعل الرصد على مستوى النواتج وقد وضع أساسا مرجعيا لرصد الحصائل. وسيعزز المكتب خطته لإعداد تقارير عن نواتج التدخلات في النظم الغذائية. وسينسق مع المقرّ لوضع نهج محدد السياق لإعداد التقارير عن النظم الغذائية والحماية الاجتماعية في أوكرانيا، ولا سيما في ما يتعلق بالحصائل التي لا يمكن قياسها على مستوى الأسر.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 4: ينبغي للبرنامج أن يواصل استكشاف وتطوير الدعم لأنشطة التعافي في أوكرانيا إلى جانب التركيز بشكل أساسي على المساعدة الطارئة.	المكتب القطري	موافقة				
1-4 ينبغي للبرنامج أن يُحسن إيصال رسالة مفادها أن الهدف من أنشطته الزراعية هو تمكين استئناف الزراعة في الأراضي التي تم تطهيرها من الذخائر المتفجرة أو التي أصبحت خالية منها، وأن يُطمئن إلى وجود شراكات طويلة الأمد مناسبة لضمان استمرار هذه الأنشطة بعد خروجه من أوكرانيا. <i>الأولوية: عالية</i> (نهاية عام 2025)	وحدة البرامج والإدارة في المكتب القطري	موافقة	1 - لدى المكتب القطري اتفاقات نشطة على المستوى الميداني مع أربعة شركاء في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام، ويتعاون مع جهات فاعلة أخرى في هذا المجال، بما في ذلك الوزارات الحكومية ذات الصلة وخدمة الطوارئ الحكومية في أوكرانيا. ويعمل الشركاء في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام على المهام التي يعطيها البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة الأولوية وفقا للاحتياجات المتعلقة بالزراعة، والأمن الغذائي وسبل كسب العيش. وتم إشراك	وحدة البرامج والإدارة في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات	حالة التنفيذ
			ثلاثة شركاء جدد في الربع الأول من عام 2025 لتنفيذ أنشطة تتعلق بسبل كسب العيش والقدرة على الصمود. وسيتم الاستفادة من هذه الشراكات بسبل تضمن الاستمرارية وتعزز تحقيق الأهداف الطويلة الأجل لمشاركة البرنامج في قطاعي الإجراءات المتعلقة بالألغام والزراعة.			
			2 - سيعيد المكتب القطري مذكرات إحاطة موجزة عن استراتيجيته بشأن الإجراءات المتعلقة بالألغام، وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود، وسيوضح الصلات بين الأنشطة وأهدافها المشتركة.	الإدارة ووحدة الاتصالات في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
2-4 ينبغي للبرنامج استكشاف استخدام التحويلات النقدية لدعم تعافي سبل كسب العيش.	وحدة البرامج في المكتب القطري	موافقة	3 - تُشكل التحويلات النقدية بالفعل جزءاً من أنشطة سبل كسب العيش والقدرة على الصمود المخطط لها في إطار النشاط 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في عام 2025.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية (نهاية عام 2026)						
3-4 تماشياً مع التركيز المتزايد على الأنشطة الانتقالية، ينبغي للبرنامج توسيع نطاق استخدامه لتحليل المنظور الجنساني والشمول الاجتماعي لتحسين مراعاة السن وتعميم المنظور الجنساني، مع إيلاء اهتمام أكبر لتعزيز قدرات الشركاء المتعاونين.	وحدة البرامج في المكتب القطري	موافقة	4 - من المتوقع أن يتم وضع الصيغة النهائية لتحليل شامل ومتكامل للسياق وتقييم المخاطر في الربع الثاني من عام 2025، وسيتم استخدامه لتوجيه لتضمين شواغل المنظور الجنساني والحماية ومراعاة ظروف النزاع في أنشطة المكتب القطري.	وحدة البرامج في المكتب القطري	30 يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية (نهاية عام 2026)						
			5 - قام المكتب القطري بإدماج بنود الميزانية الخاصة بتعميم الحماية في ميزانيات شركائه المتعاونين لعام 2025، وسيقوم بتوجيه ورصد استخدام الشركاء المتعاونين للميزانية المتاحة.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			6 - سيواصل المكتب القطري إجراء تقييمات لقدرات شركائه المتعاونين أثناء تنفيذ الاتفاقات الميدانية،	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات	حالة التنفيذ
			وسيضع خططا لتعزيز القدرات حيثما تحدد فجوات.			
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 5: ينبغي للبرنامج أن يكيف برنامجه في أوكرانيا لتسهيل انتقاله وخروجه من البلاد في الوقت المناسب.	المكتب القطري	موافقة جزئية				
1-5 ينبغي للبرنامج تحديد المعايير التي من شأنها أن تُفَعَّل وقف عملياته المتعلقة بالمساعدة الغذائية الطارئة في أوكرانيا. <i>الأولوية: عالية</i> (نهاية عام 2025)	إدارة المكتب القطري (المقرّ العالمي)	موافقة	1 - سيواصل المكتب القطري استكشاف المعايير ذات الصلة وتطبيقها العملي في أوكرانيا، مع ملاحظة أن الوقف الكامل للحرب والعودة إلى الظروف الاقتصادية الطبيعية سيكونان شرطين أساسيين لأي وقف للمساعدة الغذائية الطارئة.	إدارة المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
2-5 ينبغي للبرنامج استكشاف وتحديد نطاق أي مشاركة مستمرة على المستوى القطري، مثل دعم مرفق مبادرة الحبوب من أوكرانيا والتغذية المدرسية، والنظر في أفضل السبل لإدارتها، سواء من قبل مكتب قطري أو المكتب الإقليمي أو المقرّ. <i>الأولوية: عالية</i> (نهاية عام 2025)	إدارة المكتب القطري (المقرّ العالمي)	موافقة	2 - سيشارك المكتب القطري في حوار مع الوزارات ذات الصلة، بما في ذلك وزارات السياسة الزراعية والغذاء، والتعليم والعلوم، بهدف مواءمة مشاركته مع أولويات الحكومة.	إدارة المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
3-5 لتسهيل عملية الانتقال، ينبغي للبرنامج، بالشراكة مع أصحاب المصلحة المعنيين، مواصلة تطوير المشاركة مع نظام الحماية الاجتماعية الوطني وتعزيز قدراته. <i>الأولوية: عالية</i> (نهاية عام 2026)	وحدة البرامج في المكتب القطري	موافقة	3 - رهنا بتوفّر التمويل، سيواصل المكتب القطري دعم نظام الحماية الاجتماعية في أوكرانيا من خلال مزيج من الدعم التقني، ودعم تطوير النظم، والدعم المباشر لزيادة مبالغ الإعانات، وذلك بالتعاون الوثيق مع وزارة السياسة الاجتماعية.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			4 - سيواصل المكتب القطري العمل بالشراكة مع وزارة التعليم والعلوم لدعم جهود الوزارة في مجال الرقمنة، وإضفاء الطابع المركزي على الإدارة المالية، والمشاركة في تحالف الوجبات المدرسية، من بين مبادرات أخرى، بهدف تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ إصلاحاتها الخاصة ببرامج الوجبات المدرسية.	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
4-5 لتسهيل عملية الانتقال بشكل أكبر، ينبغي للبرنامج تعزيز عمله مع مجموعات المجتمع المدني لدعم	وحدة البرامج في المكتب القطري	موافقة	5 - سيواصل المكتب القطري جهوده لتعزيز قدرات الشركاء المحليين والمتعاونين، والتشاور مع هؤلاء الشركاء من أجل فهم احتياجاتهم	وحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات	حالة التنفيذ
قدرتها على تكميل ودعم النظام الوطني للحماية الاجتماعية، على سبيل المثال كجزء من نظام إحالة. <i>الأولوية: متوسطة</i> (نهاية عام 2026)			والفجوات في قدراتهم.			
			6 - سيتعاون المكتب القطري مع الشركاء المحليين والمتعاونين من أجل فهم أفضل السبل لدعمهم بطرق تسهل الانتقال من تقديم الدعم الإنساني إلى تقديم الدعم للأشخاص الضعفاء من مخططات برامج الحماية الاجتماعية.	الإدارة ووحدة البرامج في المكتب القطري	31 ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
5-5 ينبغي للبرنامج التعاون مع المنسق المقيم/منسق الشؤون الإنسانية للدعوة إلى الانتقال التدريجي من نموذج تنسيق المجموعات إلى التنسيق القطاعي بقيادة الحكومة. <i>الأولوية: متوسطة</i> (نهاية عام 2025)	وحدة البرامج في المكتب القطري (المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي في المقر)	موافقة جزئية. يعمل البرنامج حالياً على استعراض نموذج تنسيق المجموعة في أوكرانيا. وينبغي أن يستند نموذج تنسيق القطاع إلى توصيات ملموسة من الاستعراض الجاري، وقد يكون مناسباً فقط في حالة ما بعد الحرب، بعد توقف الأعمال العدائية.	7 - البرنامج عضو في فرقة العمل التي أنشأها منسق الشؤون الإنسانية لاستعراض نموذج المجموعة في أوكرانيا. وتشكل هذه الجهود جزءاً من استعراض الأمم المتحدة العالمي لهيكل العمل الإنساني.	الإدارة ووحدة البرامج في المكتب القطري، بدعم المجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي في المقر.	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ