World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 23 – 26 يونيو/حزيران 2025

التوزيع: عام

التاريخ: 30 مايو/أيار 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2025/8-A/1

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

الخطة الاستراتيجية القطرية لإثيوبيا (2025-2030)

المدة	1 يوليو/تموز 2025 – 30 يونيو/حزيران 2030
مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج**	3 365 502 265 دولارا أمريكيا
إطار المساءلة عن النتائج (1-4)[1]	3

موجز تنفيذي

على الرغم من النمو الاقتصادي السنوي الملحوظ، الذي بلغ 10 في المائة في المتوسط في الفترة من عام 2004 إلى عام 2019، والتقدم الكبير المحرز على صعيد التنمية، فإن طموح إثيوبيا في أن تصبح "منارة أفريقية للازدهار" بحلول عام 2030 – على النحو المحدد في خطة التنمية الوطنية العشرية للفترة 2021-2030 – يواجه قيودا جراء الأزمات العالمية والإقليمية والنزاع الداخلي والصدمات الاقتصادية والمناخية وارتفاع معدلات الفقر. وهذه التحديات، التي تفاقمت بسبب المشاكل الهيكلية التي أضعفت النمو الاقتصادي منذ عام 2019، أدت إلى تراجع الأمل في تحقيق التغير التحويلي، وتفاقم مستويات انعدام الأمن الغذائي المرتفعة بالفعل.

وللمساعدة على تسوية هذه المشاكل المتعددة الأبعاد، سيعمل **البرنامج** على إدماج تدخلاته وتنفيذها على مراحل وبالتسلسل، من خلال التركيز على المجالات التي تحدث أكبر قدر من الأثر المحتمل. وستسعى مبادراته المتعددة القطاعات إلى تلبية الاحتياجات العاجلة، من خلال زيادة إمكانية الحصول على الأغذية وتوافرها، بينما تعمل على بناء الاعتماد على الذات والتصدي للأسباب الجذرية للضعف، بما في ذلك من خلال دعم النظم الغذائية القادرة على الصمود. ومن خلال تحديد أوجه التآزر بين الجهات الفاعلة وعبر المواقع والقطاعات والنظم، سيكمّل **البرنامج** استراتيجيات الحكومة وجهود الشركاء من أجل تقديم برمجة مبتكرة وواعية بالمخاطر تنقذ الأرواح وتغيّر الحياة.

[1] إطار المساءلة عن النتائج هو نهج لقياس الأداء يدمج تنفيذ البرامج والتتبع المالي ويقدم نهجا قائما على النتائج للبرمجة التي تركز على الأشخاص.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد E. Perdison
المدير الإقليمي
شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي
بريد إلكتروني: eric.perdison@wfp.org

السيد Z. Milisic
المدير القطري
بريد إلكتروني: zlatan.milisic@wfp.org

ومن خلال الاسترشاد بالرؤى التحليلية المستمدة من الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025 والتقييمات ذات الصلة وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لإثيوبيا، تعتمد هذه الخطة الخمسية نهجا قائما على النظم إزاء تحقيق القضاء على الجوع وتقوم على المزايا النسبية **للبرنامج** لتحقيق خمس حصائل متكاملة:

- تمكّن الأشخاص المتضررين من الأزمات والأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون داخليا، في المناطق المستهدفة في إثيوبيا من الحصول بشكل فوري ومنصف على أغذية آمنة وكافية ومغذية، تحسبا للصدمات وخلالها وفي أعقابها.
- بحلول عام 2030، تعزيز رأس المال البشري لدى الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعف التغذوي في المناطق المستهدفة، بدعم من أنماط غذائية أفضل صحيا ونظم صحية وتعليمية أقوى، مما يُمكّنهم من تحقيق كامل إمكاناتهم.
- بحلول عام 2030، تمكّن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المعرضة للمخاطر من تعزيز سبل كسب عيشهم، بدعم من نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود تمكّنهم من تحمل الصدمات وعوامل الإجهاد المتعددة.
- بحلول عام 2030، تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة من أجل الاستعداد للكوارث وإدارة المخاطر والحماية الاجتماعية ونظم غذائية تعزز الاستجابة الفعالة للصدمات.
- حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في إثيوبيا على الخدمات التي تُمكّنها من تحسين وصولها إلى المجتمعات المحلية المعرضة للمخاطر والمتضررة من الأزمات والاستجابة لاحتياجاتها على مدار العام.

تدمج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الأولويات الشاملة، بما في ذلك التغذية والحماية والمساءلة والاستدامة البيئية، بينما تعزز المساواة، ولا سيما للنساء والأشخاص ذوي الإعاقة، من خلال الالتزام بالمبادئ الإنسانية واحترام حقوق الإنسان وتطبيق نهج "عدم إلحاق الضرر". وتعطي الأولوية للأشخاص المهمشين والمعرضين للمخاطر، حيث تعالج الصدمات المركبة وأوجه الضعف من خلال برمجة عالية الجودة تشمل خطوطا واضحة للمساءلة.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لإثيوبيا (2025-2030) (WFP/EB.A/2025/8-A/1)، بتكلفة كلية يتحملها **البرنامج** قدرها 265 502 365 3 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

1- تعتبر إثيوبيا، التي يبلغ عدد سكانها 129.7 مليون نسمة،[2] واحدة من البلدان المنخفضة الدخل التي تعاني من عجز غذائي[3] وتصنف من ضمن البلدان الأكثر فقرا في العالم، حيث تحتل المرتبة 176 من بين 193 بلدا في مؤشر التنمية البشرية لعام 2022[4] والمرتبة 102 من بين 127 بلدا في مؤشر الجوع العالمي لعام 2024.[5] وعلى الرغم من النمو الملحوظ في الناتج المحلي الإجمالي الذي بلغ 10 في المائة سنويا في المتوسط في الفترة من 2004 إلى 2019، يقدر أن 69 في المائة من السكان كانوا يعيشون في فقر متعدد الأبعاد في 2021.[6]

2- ومنذ عام 2018، خلّفت الصدمات المتداخلة – الجفاف والفيضانات وتفشي الجراد والنزاعات وجائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) – آثارا شديدة على الأسر الإثيوبية، مما أدى إلى تباطؤ النمو الاقتصادي وارتفاع معدلات الفقر وزيادة الضغوط على الخدمات الحكومية.[7] وبلغ التضخم 25 في المائة في المتوسط سنويا، وبلغ ذروته عند 34 في المائة في عام 2022،[8] بسبب النقص في الإمدادات وارتفاع الأسعار العالمية وانخفاض قيمة العملة والسياسات النقدية والمالية غير الفعّالة. وأدى تحول إثيوبيا نحو تعويم سعر الصرف في منتصف عام 2024 إلى تفعيل تسهيلات ائتمانية ممددة قيمتها 3.4 مليار دولار أمريكي من صندوق النقد الدولي، مع صرف أولي قيمته مليار دولار أمريكي، وتعهد البنك الدولي بمبلغ 16.6 مليار دولار أمريكي على مدى ثلاث سنوات.

3- ويؤدي الاستقطاب بين الجماعات العرقية والنزاعات التي لم تتم تسويتها إلى تقويض السياسة والسلام والاستقرار في إثيوبيا. وتتفاقم المظالم التاريخية – النزاعات على الأراضي والفروقات الاجتماعية والاقتصادية والتشرذم السياسي – بفعل المؤسسات الهشة والتنافس على الموارد والفساد.[9] وأدى النزاع في الفترة 2020-2022 في شمال إثيوبيا، والأعمال العدائية المكثفة في إقليم أمهرة منذ منتصف عام 2023 والأعمال العدائية المستمرة في أوروميا والقتال المتقطع في المناطق الأخرى، إلى تمزيق النسيج الاجتماعي والاقتصادي في إثيوبيا وتدمير البنية التحتية وزيادة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، وإحداث المزيد من الاضطراب الاقتصادي.

4- وتسببت النزاعات والصدمات المناخية والضغوط الاقتصادية في عمليات نزوح طويلة الأمد بين عاميْ 2008 و2023. وفي عام 2024، احتاج 21.4 مليون شخص إلى شكل من أشكال المساعدة الإنسانية، بما في ذلك 4.6 مليون نازح داخلي، وهو ما يشكل انخفاضا كبيرا عن السنوات السابقة.[10]

5- وتستضيف إثيوبيا مليون لاجئ، وهو ثاني أكبر عدد من اللاجئين في أفريقيا.[11] وفي حين أن سياسة الباب المفتوح التي تنتهجها تجتذب وافدين جدد أثناء الفترات التي تشهد عدم استقرار إقليمي، لا تزال هناك تحديات متعلقة بإدماج اللاجئين في النظم الوطنية.

6- وتواجه إثيوبيا، التي تحتل المرتبة 125 من بين 165 بلدا في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين،[12] تحديات كبيرة. وعلى وجه الخصوص، تؤثر المعتقدات والتقاليد الاجتماعية والثقافية السائدة على أدوار النساء والرجال والبنات والأولاد، وكثيرا ما تؤدي

---

[2] صندوق الأمم المتحدة للسكان. لوحة متابعة البيانات السكانية العالمية: إثيوبيا.

[3] منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض.

[4] برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. مؤشر التنمية البشرية: إثيوبيا.

[5] منظمة Concern Worldwide، ومنظمة Welthungerhilfe، ومعهد القانون الدولي للسلام والنزاع المسلح. مؤشر الجوع العالمي: إثيوبيا.

[6] برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2024. *الموجز الاقتصادي الفصلي- إثيوبيا*.

[7] منظمة Concern Worldwide، ومنظمة Welthungerhilfe، ومعهد القانون الدولي للسلام والنزاع المسلح. مؤشر الجوع العالمي: إثيوبيا.

[8] البنك الدولي. البيانات المفتوحة: التضخم، الأسعار التي يدفعها المستهلكون (النسبة المئوية سنويا): إثيوبيا.

[9] الأمم المتحدة. 2024. التحليل القطري المشترك: إثيوبيا.

[10] يظهر أحدث تقييم للنازحين داخليا، أجرته المنظمة الدولية للهجرة وأقرته اللجنة الإثيوبية لإدارة مخاطر الكوارث، أنه حتى مايو/أيار 2024، نزح 69 في المائة من النازحين داخليا بسبب النزاع، و16 في المائة جراء الجفاف، في ما نزح الباقون بسبب محن أخرى مرتبطة بالمناخ مثل الفيضانات.

[11] مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. بوابة البيانات التشغيلية: إثيوبيا.

[12] برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2022. مؤشر عدم المساواة بين الجنسين: إثيوبيا.

إلى سلوك تمييزي، مما يتسبب في ارتفاع معدلات العنف والأمية والتفاوتات الاقتصادية، ولا سيما بين النساء والبنات. وبحلول سن 18 عاما، تكون 40 في المائة من البنات قد تزوجن و20 في المائة قد أنجبن.[13]

7- وفي إثيوبيا، يواجه الأشخاص ذوو الإعاقة حواجز هائلة تعوق حصولهم على التعليم وفرص العمل والدعم الإنساني، ولا سيما النساء والبنات، اللواتي يواجهن أيضا انخفاض معدلات الالتحاق بالمدارس وعبئا ثقيلا من الواجبات المنزلية. ويقيد الوصول المحدود إلى التعليم[14] فرص العمل في المستقبل، حيث يزيد تعذر الوصول إلى أماكن العمل وارتفاع تكاليف النقل والوصمة الاجتماعية من تفاقم الوضع. ونتيجة لذلك، يعيش ما يقدر بنحو 95 في المائة من الأشخاص ذوي الإعاقة تحت خط الفقر.[15]

8- وتعتمد نسبة تتراوح بين 80 و85 في المائة من سكان إثيوبيا على الزراعة البعلية والرعي في سبل كسب عيشها. كما أن القدرة المحدودة على التكيُّف وموجات الجفاف والفيضانات المتكررة لا تزال تؤثر على الناس والمجتمعات المحلية، مما يشكل تهديدا للأمن الغذائي. والزراعة وسبل كسب العيش والتنوع البيولوجي والصحة والبنية التحتية والمياه معرضة بشدة لمخاطر تغير أنماط الطقس. وخلّفت موجات الجفاف المتتالية من أواخر عام 2020 حتى نهاية عام 2022 في المناطق الرعوية الجنوبية، والجفاف الذي وقع في شمال إثيوبيا في أوائل عام 2024، آثارا شديدة على المناطق الرعوية القاحلة بالفعل التي تغطي ثلثيْ مساحة اليابسة في البلاد.[16]

9- ويشكل الأطفال دون سن الخامسة عشر 40 في المائة من السكان، غير أن نسبة الأطفال الذين يكملون الدراسة الابتدائية لا تتعدى 58 في المائة، مما يعني أن 8.8 مليون طفل في سن الدراسة الابتدائية غير ملتحقين بالمدارس. ويزيد انخفاض معدلات الاستبقاء في المدارس سوءا بفعل النزاعات والصدمات المناخية وتدهور سوء التغذية، المدفوعة بالفقر وانعدام الأمن الغذائي وتدني مستوى المتناول الغذائي وعدم المساواة الاجتماعية والاقتصادية وسوء مرافق الصرف الصحي والنظافة الصحية، وارتفاع عبء الأمراض. ويعاني حوالي 39 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من التقزم و22 في المائة من نقص الوزن و11 في المائة من الهزال. ويتجاوز انتشار فقر الدم عتبات الطوارئ لمنظمة الصحة العالمية. وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتحسين الخدمات الصحية والتعليمية، لا تزال هناك فوارق في إمكانية الوصول بين المناطق الريفية والحضرية وبين مستويات الدخل. وسيكبر الأطفال المولودون اليوم ليصبحوا منتجين بنسبة 38 في المائة فقط مقارنة بإنتاجيتهم لو أنهم حصلوا على جميع هذه الخدمات.[17]

2-1 التقدم المحرز في تحقيق التنمية

10- على الرغم من الإنجازات الملحوظة، التي تم تسليط الضوء عليها في الاستعراض الوطني الطوعي لإثيوبيا لعام 2022،[18] فإن الصدمات التي حدثت مؤخرا أوقفت أو عكست التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، حيث ارتفع معدل الفقر الوطني إلى 23 في المائة في عام 2022.

11- وتواجه إثيوبيا تحديات مستمرة مرتبطة بالموارد والقدرات المؤسسية. وفي الفترة بين عاميْ 2020 و2022، انخفضت إيرادات إثيوبيا من المساعدة الإنمائية الرسمية من 5.3 مليار دولار أمريكي إلى 2.6 مليار دولار أمريكي، مما زاد من الضغط على الخدمات الحكومية والقدرة المالية. وتراجعت الاستثمارات العامة في الخدمات الاجتماعية بنسبة 20 في المائة بالقيمة الحقيقية بين 2018/2017 و2023/2022.[19]

3-1 التقدم نحو القضاء على الجوع

12- *الحصول على الغذاء:* يعاني أكثر من 58 في المائة من سكان إثيوبيا من انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الشديد، ولا تتمكن سوى واحدة من كل أربع أسر من الحصول على نمط غذائي مغذ. وتتأثر النساء والأطفال والمجتمعات المحلية الريفية والنازحون

---

[13] صندوق الأمم المتحدة للسكان. لوحة متابعة أوضاع المراهقين والشباب – إثيوبيا.

[14] يقدر أن 5 في المائة فقط من الأطفال ذوي الإعاقة في سن المدرسة ملتحقون بالمدارس.

[15] وزارة العمل والشؤون الاجتماعية. 2012. *خطة العمل الوطنية بشأن الأشخاص ذوي الإعاقة (2012-2021)*.

[16] البنك الدولي. 2024. *إثيوبيا: التقرير القطري عن المناخ والتنمية*.

[17] البنك الدولي. 2020. *إثيوبيا: مؤشر رأس المال البشري 2020*.

[18] وزارة التخطيط والتنمية. 2022. *الاستعراض الوطني الطوعي لإثيوبيا لعام 2022*.

[19] الأمم المتحدة. 2024. التحليل القطري المشترك: إثيوبيا.

قسرا بشكل غير متناسب.[20] وارتفعت الاحتياجات الإنسانية المرتبطة بالأمن الغذائي، حيث ارتفع عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد من 8 ملايين شخص في عام 2019 إلى ذروة بلغت 22.6 مليون شخص في عام 2022، قبل أن ينخفض إلى 15.8 مليون شخص في عام 2024. وكانت الزيادة الحادة، ولا سيما من عام 2020 إلى عام 2022، مدفوعة بالنزاع في الشمال وموجات الجفاف المتتالية في المناطق الرعوية الجنوبية. وفي عام 2024، مثّلت أربعة أقاليم حوالي 90 في المائة من السكان الذين هم بحاجة إلى المساعدات الغذائية الإنسانية، حيث استحوذت أمهرة على 26 في المائة، وتيغراي على 25 في المائة، وأوروميا على 19 في المائة، والمنطقة الصومالية على 17 في المائة. وفي حين انخفض عدد الأشخاص المحتاجين في أعقاب اتفاق السلام وتحسن هطول الأمطار، فإنه لا يزال مرتفعا بسبب التعافي البطيء لسبل كسب العيش، وارتفاع أسعار الأغذية، والتضخم والأعمال العدائية الإقليمية المستمرة. وارتفعت تكاليف التصدي لانعدام الأمن الغذائي من 593.4 مليون دولار أمريكي في عام 2020 إلى 2.16 مليار دولار أمريكي في عام 2023، على الرغم من أنها انخفضت في عام 2024 ومن المتوقع أن تنخفض أكثر في عام 2025.

13- *القضاء على سوء التغذية:* شهد العقدان الماضيان انخفاض انتشار التقزم بين الأطفال من 57.4 إلى 36.8 في المائة، والهزال من 12.4 إلى 7 في المائة، ونقص الوزن من 41.8 إلى 21.3 في المائة، وتحقق ذلك بمساعدة النمو الاقتصادي والإنفاق العام المستهدف وتعزيز النظم الصحية والزراعية.[21] ومع ذلك، أدت الصدمات الأخيرة إلى عكس هذا التقدم، حيث أظهرت البيانات أن سوء التغذية يتسبب في 28 في المائة من حالات الوفاة بين الأطفال دون سن الخامسة، مما أدى بالبلد إلى الخروج عن المسار الصحيح نحو تحقيق أهداف جمعية الصحة العالمية.[22] وفي الفترة بين يونيو/حزيران ونوفمبر/تشرين الثاني 2024، تم إجراء خمسة عشر استقصاء من استقصاءات الرصد والتقييم الموحدين لحالات الإغاثة والانتقال، أظهرت ستة منها أن المعدلات الشاملة لسوء التغذية الحاد تجاوزت 15 في المائة في بعض المناطق، مما يشير إلى مستويات عالية جدا أو حرجة من سوء التغذية الحاد بحسب تصنيف منظمة الصحة العالمية، حيث أبلغت مقاطعات في المنطقة الصومالية وتيغراي وعفار عن أعلى المعدلات.

14- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم:* على الرغم من التقدم المحرز في إطار السياسات والبرامج الزراعية التي تعزز التحديث، يواجه المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في إثيوبيا، البالغ عددهم 21.4 مليون مزارع والذين يساهمون بنسبة 95 في المائة من الإنتاج الزراعي[23] و85 في المائة من إجمالي العمالة،[24] فرصا غير كافية للوصول إلى الأراضي والتمويل وخدمات الإرشاد والميكنة والتكنولوجيات والبذور القادرة على التكيُّف مع تغير المناخ، وتتأثر النساء من أصحاب الحيازات الصغيرة بشكل غير متناسب. وتفرض خسائر ما بعد الحصاد عبئا اقتصاديا كبيرا على إثيوبيا وأمنها الغذائي، حيث تقدر الخسائر السنوية في المحاصيل الغذائية والنقدية الرئيسية بنحو 1.2 مليار دولار أمريكي، أي ما يعادل 10 في المائة من متوسط الميزانية السنوية للبلاد من عام 2018 إلى عام 2022.[25]

15- *النظم الغذائية المستدامة:* تمت الإشارة إلى التقدم المحرز في ما يتعلق بالإنتاج الغذائي المستدام والممارسات الزراعية القادرة على الصمود في الاستعراض الوطني الطوعي لعام 2022، ولكن الصدمات الأخيرة أدت إلى عكس المكاسب الإنمائية. ولا تزال الإنتاجية الزراعية في إثيوبيا أقل بكثير من إنتاجية البلدان المقارنة، مما يقوض القدرة التنافسية المحلية وإمكانات التصدير، ولا سيما في إنتاج الحبوب.[26]

16- *تعزيز القدرات:* لا تزال مؤشرات التنمية الاجتماعية في إثيوبيا تُظهر تحديات حاسمة، ولا سيما في ما يتعلق بتقديم الخدمات الأساسية في مجالات التعليم والرعاية الصحية والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والحماية الاجتماعية. ويؤدي ضعف

---

[20] الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. نظرة عامة على إثيوبيا: التغذية. (تم الاطلاع عليه في 23 نوفمبر/تشرين الثاني 2024، الموقع توقف عن العمل).

[21] *المرجع نفسه.*

[22] منظمة الأمم المتحدة للطفولة. التغذية، لكل طفل! (تم الاطلاع عليه في 24 نوفمبر/تشرين الثاني 2024).

[23] الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2023. *برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لجمهورية إثيوبيا الاتحادية الديمقراطية 2024-2030.*

[24] الاقتصاد العالمي. إثيوبيا: مؤشر الإنتاج الغذائي. (تم الاطلاع عليه في 22 أكتوبر/تشرين الأول 2024).

[25] T.F. Teferra. 2022. *تكلفة خسائر ما بعد الحصاد في إثيوبيا: الآثار على الاقتصاد والأمن الغذائي. نشرة معهد الدراسات الإنمائية 8(3).*

[26] الاقتصاد العالمي. إثيوبيا: مؤشر الإنتاج الغذائي. (تم الاطلاع عليه في 22 أكتوبر/تشرين الأول 2024).

القدرات المؤسسية وعدم اتساق تقديم الخدمات إلى زيادة تفاقم عدم المساواة، وتراجع ثقة الجمهور كما أن هذا يؤثر بشكل غير متناسب على الأشخاص الضعفاء في المناطق الريفية وتلك المتضررة من النزاعات.[27]

17- *تعزيز الشراكات العالمية:* مجال ذو أهمية حاسمة للتنمية في إثيوبيا. ومع ذلك، فإن نقص العملة والفساد يحدان من خلق فرص عمل مستدامة ونمو القطاع الخاص، ويواجه المجتمع المدني صعوبات في ما يتعلق بالظهور والتمويل، فيما يدعو شركاء التنمية الدوليون إلى تنسيق أفضل للجهات المانحة بقيادة الحكومة، وتحسين تبادل البيانات. وتحتاج وسائل الإعلام والأوساط الأكاديمية إلى دعم أقوى لتحسين الشفافية وتعزيز الابتكار.

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

18- ويؤدي *الافتقار إلى البيانات المصنفة في الوقت المناسب الناتج عن النظم المجزأة، ومحدودية البنية التحتية الرقمية، وعدم كفاءة معالجة البيانات* إلى تقليص فعالية البرامج في جميع القطاعات. كما تؤدي البيانات ذات النوعية الرديئة والنظم القديمة والتأخر في إجراء الاستقصاءات الوطنية إلى تقويض مبادرات التعليم والرعاية الصحية، مما يعرقل تخطيط السياسات والميزانية. وتؤدي محدودية البيانات وعدم كفاية تحديد ملامح مخاطر الكوارث إلى إعاقة تخطيط المبادرات المحلية في مجال القدرة على الصمود. وتعاني برامج الحماية الاجتماعية من الاستهداف غير الدقيق بسبب استخدام العمليات الورقية اللامركزية، ومحدودية نظام الهوية الوطنية، وعدم وجود سجل اجتماعي مركزي، وعدم كفاءة نظم الدفع الرقمي.

19- *لا تزال هناك فجوات كبيرة في نظام الحماية الاجتماعية في إثيوبيا.* اعتمد برنامج شبكات الأمان الإنتاجية في إثيوبيا – الذي يعتبر ثاني أكبر شبكة أمان اجتماعي في أفريقيا وهو يتصدى لانعدام الأمن الغذائي المزمن والصدمات – بشكل كبير على تمويل الجهات المانحة طوال الأعوام العشرين الماضية. وقد أثر عدم كفاية الموارد على تغطية البرنامج وحجم التحويلات، في حين لا يزال الكثير من الأشخاص عرضة للجوع بسبب ضعف التكامل مع استراتيجيات الحد من الفقر، والتدخلات المجزأة، وضعف التنسيق. وبالنسبة للسنة المالية 2025/2024، خصصت الحكومة تمويلا تكميليا كبيرا لبرنامج شبكات الأمان الإنتاجية، مما من شأنه أن يبدد الشواغل السابقة بشأن نقص التمويل ويتيح إمكانية تحسين التنسيق والفعالية في المرحلة التالية من البرنامج، التي تتطابق مع فترة تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

20- *ويكافح النظام الغذائي في إثيوبيا لضمان الأمن الغذائي* أو الأنماط الغذائية الصحية أو التحول الاقتصادي للسكان الذين تتزايد أعدادهم بسرعة. وعلى الرغم من أن قطاع الزراعة يساهم في أكثر من ثلث الناتج المحلي الإجمالي،[25] فإنه يواجه عوائق يفرضها انخفاض الإنتاجية وضعف البنية التحتية وقدرات التجهيز ومحدودية استثمارات القطاع الخاص وانخفاض معدلات اعتماد التكنولوجيات الحديثة والأسواق المجزأة والتدهور البيئي والتعرض للصدمات المتكررة. وبالإضافة إلى ذلك، وعلى الرغم من المساهمات الكبيرة التي تقدمها المرأة للزراعة، فإنها لا تزال تواجه حواجز تعوق وصولها إلى الأصول الإنتاجية مثل الأراضي وخدمات الإرشاد الزراعي والمدخلات الزراعية والخدمات المالية والتكنولوجيا، مما يؤثر على إنتاجيتها وسبل كسب عيشها.

21- *وتؤدي الصدمات المتكررة وأوجه الضعف الهيكلية وعوامل الإجهاد المُركّبة* إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، مما يؤدي إلى إضعاف القدرة على الصمود وتعميق الجوع والفقر المزمنين، إلى جانب إعاقة تنمية رأس المال البشري وزيادة مخاطر الحماية.

22- وقد تؤدي *الصدمات المناخية* إلى خفض الناتج المحلي الإجمالي لإثيوبيا بنسبة 10 في المائة بحلول عام 2045، وذلك من خلال الخسائر الزراعية المرتبطة بالجفاف في المقام الأول، والتي تتفاقم بسبب ضعف الاستجابة للكوارث ونظم الإنذار المبكر وعدم كفاية البيانات والقدرات والتمويل للعمل المناخي.

23- ويؤدي *النزاع والعنف الطائفي* إلى نزوح الأشخاص، وهدم البنية التحتية وتعطيل الخدمات الأساسية والنظم والأسواق، مما يشكل المزيد من المخاطر بالنسبة للمجتمعات المحلية والأفراد. وتعمق قيود الوصول أوجه الضعف وتهدد سلامة الفئات السكانية الأكثر عرضة للمخاطر.

[27] *المرجع نفسه.*

24- *وتصاعد الاحتياجات الإنسانية المقترن بمحدودية الموارد* يجبر **البرنامج** على تطبيق معايير استهداف صارمة لإعطاء الأولوية لتقديم الدعم المنقذ للحياة للأشخاص الأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي الحاد وسوء التغذية، مما يؤدي إلى مكاسب أصغر وتباطؤ التقدم نحو تحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية.

25- ويزيد *عدم المساواة المتفشي* من ضعف المرأة في جميع أبعاد الأمن الغذائي، مما يحد من قدرتها على التصدي للصدمات والتعافي منها. وتواجه المرأة الريفية حواجز هيكلية واقتصادية إضافية، بما في ذلك محدودية الوصول إلى الموارد الإنتاجية، مما يضاعف من حرمانها.

26- وعلى الرغم من السياسات التقدمية، مثل الإطار الشامل للاستجابة لحالات اللجوء، فإن معظم اللاجئين ما زالوا يعيشون في المخيمات، ويعتمدون على المساعدات الإنسانية، ويواجهون حواجز تعوق حصولهم على العمل والتعليم. وتواجه الجهود القائمة الرامية إلى تحقيق الاعتماد على الذات والمشاركة الاجتماعية عقبات كبيرة.[28]

27- ويعاني النظام اللوجستي في إثيوبيا من عدم كفاءة التخطيط والتنسيق، وضعف البنية التحتية، وعدم كفاية أساطيل المركبات. وتؤدي الحواجز التجارية والتحديات التنظيمية الحالية إلى تعطيل سلاسل الإمداد وتقييد الوصول إلى الأسواق بشكل أكبر، مما يقوض القدرة التنافسية التجارية لإثيوبيا ويؤثر على سبل كسب العيش والاقتصاد.[29]

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

2-1 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

28- بموجب هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سينفذ **البرنامج** التوصيات الرئيسية المنبثقة عن التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025، مع الحفاظ على استقلاله التشغيلي والتمسك بالمبادئ الإنسانية. وستتضمن الخطة الاستراتيجية القطرية التخطيط الواعي بالمخاطر والقائم على السيناريوهات؛ ومواءمة استراتيجية **البرنامج** مع توقعات التمويل الواقعية والمتنوعة؛ والحفاظ على الفصل بين الأدوار في برامج الاستجابة للأزمات، بينما تتم مساعدة الحكومة في تحديث النظم الوطنية؛ وتحسين الإبلاغ عن النتائج، ولا سيما في إطار الحصائل الشاملة؛ وإدماج جهود القدرة على الصمود والإغاثة؛ وتعزيز البرمجة القائمة على النقد بالاستناد إلى تحليلات الجدوى والفعالية من حيث التكلفة.

29- وأشار تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية إلى أنه في حين أن **البرنامج** قد حدّد المخاطر بشكل صحيح خلال أزمة 2021-2022 في شمال إثيوبيا، فإنه قدر الأزمة بأقل من حجمها واقترح تدابير تخفيف غير كافية. ومع ذلك، أثبت **البرنامج** سرعة حركته وقابلية تدخلاته للتوسيع، حيث عدل استراتيجيته، وضاعف تغطية مساعداته ثلاث مرات لتصل إلى 6.3 مليون مستفيد، ووسّع نطاق جهود الإغاثة لتصل إلى مناطق تشغيلية جديدة.

30- ومع ذلك، وفي أعقاب مزاعم بتحريف مسار المساعدات في يونيو/حزيران 2023، قام **البرنامج** والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بتعليق مساعدات الإغاثة واللاجئين لمدة خمسة أشهر. وخلص تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية إلى أنه نظرا إلى الشراكة التشغيلية الوثيقة بين **البرنامج** والحكومة، التي كانت مسؤولة عن استهداف المستفيدين وتسجيلهم وتوزيع المساعدة الطارئة، فإن المنظمة خاطرت بالمساس بمبادئ الاستقلال التشغيلي والحياد والإنسانية، حيث لم يكن لديها التأكيدات الكافية بأن مساعداتها تصل، من دون تمييز، إلى الأشخاص الذين هم في أمس الحاجة إليها.

31- ومن خلال استخدام مجموعة من التدابير القوية في إطار مشروع الضمان الخاص بإثيوبيا، استأنف **البرنامج** توزيع المساعدات الغذائية الحيوية على اللاجئين في أكتوبر/تشرين الأول 2023، تبعه استئناف تدريجي لأنشطة الإغاثة في ديسمبر/كانون الأول. وتضمنت التدابير التي تم اتخاذها توسيع نطاق الشراكات مع المنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية، وتحويل نظم وعمليات الاستهداف وإدارة هوية المستفيدين والرصد والتنفيذ والرقابة، إلى جانب إعادة تعريف وتوضيح دور الحكومة في تسهيل مبادرات المساعدة الإنسانية، وتنسيقها، وتعبئتها وأمنها.

[28] البنك الدولي. 2024. *توسيع نطاق النُهج الإنمائية لتشمل اللاجئين ومستضيفيهم في إثيوبيا*.

[29] F.M. Debela. 2013. *الممارسات اللوجستية في إثيوبيا*.

32- وبصفته طرفا ثالثا منفذا لمُكوِّن القدرة على الاستجابة للصدمات في تيغراي في برنامج شبكات الأمان الإنتاجية، حدّث **البرنامج** آليات التنفيذ، وخفف من المخاطر وضمن وصول المساعدات إلى المستفيدين المستهدفين. وساعد الاستهداف الجديد القائم على الضعف وتعزيز آليات التعقيبات والاستجابة المجتمعية على إعادة بناء ثقة المجتمع الدولي في **البرنامج** وأظهر إمكانية الإدماج في النظم الوطنية. ومكّنت إدارة الهوية الرقمية تتبع المستفيدين والموارد في الوقت الفعلي تقريبا من تسجيل المستفيدين إلى توزيع مساعدات **البرنامج**، تماشيا مع رؤية **البرنامج** للإدارة المتكاملة للهوية في إطار جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية، وتسهيل انتقال المستفيدين من برامج الإغاثة إلى برامج بناء القدرة على الصمود، بالاستناد إلى الملامح الشاملة للأسر.

33- وخلص تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية إلى أن برامج التغذية وبرامج الوجبات المدرسية التي ينفذها **البرنامج** مهمة للغاية وقائمة على الأدلة، ولا سيما في المناطق المتضررة من النزاعات حيث وفّرت الوجبات المدرسية شبكة أمان حيوية، إذ حوّلت موارد تعادل 11 في المائة من الإنفاق السنوي على الأغذية من قبل الأسر الضعيفة المتلقية للخدمات. وخلُصت دراسة أُجريت في عام 2024 إلى أن الوجبات المدرسية تزيد من احتمال بقاء الأطفال في المدرسة بأكثر من مرتين ونصف المرة، مما يترجم إلى حوالي 2.3 سنة من التعليم الإضافي وعوائد مقدرة بمتوسط 4 دولارات أمريكية لكل دولار يُستثمر في برامج الوجبات المدرسية، ووصلت إلى 7 دولارات أمريكية لكل دولار في بعض المناطق.[30]

34- وسلّط استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية وتقييمها الضوء على دور قسائم الأغذية الطازجة في الوقاية من سوء التغذية وتحسين تنوع النمط الغذائي وتعزيز الشمول المالي للمرأة. وتُدرج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة التوصيات المتعلقة بتحسين التوعية بالتغذية في أوساط المستفيدين، وتحسين التنسيق والتكامل مع المبادرات الوطنية، مثل برنامج شبكات الأمان الإنتاجية.

35- وتُبيّن الأدلة أن مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية تعالج الاختناقات في سلاسل القيمة وتعزز النظم الغذائية وتحسن قدرة المزارعين على الصمود؛ عندما يتم إدماجها في البرمجة؛ وفي الوقت نفسه، فإن توفير إمكانية الوصول إلى الأسواق والشراء المحلي للأغذية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك من خلال المشتريات المحلية والإقليمية **للبرنامج**، يعزز أيضا تكامل الأسواق والفرص الاقتصادية للمجتمعات المحلية.[31]

2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

36- يهدف العمل في إطار رؤية إثيوبيا 2030 إلى تيسير تحقيق البلاد لوضع الدخل المتوسط ودفع التقدم نحو تحقيق التنمية المستدامة بما يتواءم مع خطة 2030. وهي تسترشد بخطة التنمية العشرية للفترة 2021-2030، التي تركز على النمو الشامل والحد من الفقر وتنمية رأس المال البشري وتحسين البنية التحتية والحوكمة. وتحظى رؤية 2030 بدعم من خطة الإصلاح الاقتصادي المحلية لعام 2019 التي تعالج اختلالات الاقتصاد الكلي وتنمية القطاع الخاص وإصلاحات القطاعات الرئيسية، بما في ذلك في مجال الزراعة.

37- ويتماشى إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2025-2030 مع الخطط الوطنية لإثيوبيا التي تدرج خمسة مجالات ذات أولوية: السلام والحوكمة؛ والاقتصاد والنظم الغذائية؛ والتنمية الاجتماعية؛ والاستدامة البيئية والقدرة على الصمود والاستعداد والطاقة؛ والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والشباب. ويتواءم عمل **البرنامج** مع الأولويات الخمس، وعلى وجه التحديد ما يتعلق بالحصائل التالية:

- يستفيد جميع الناس في إثيوبيا، وبشكل أكثر تحديدا الناس الذين تخلفوا عن الركب، من التنمية الاقتصادية الشاملة والقادرة على الصمود والمستدامة التي تعطي الأولوية لفرص العمل اللائق والحصول على الأغذية المغذية والطاقة الخضراء بأسعار معقولة.
- يحصل جميع الناس في إثيوبيا، وبشكل أكثر تحديدا الناس الذين تخلفوا عن الركب، على خدمات اجتماعية وحماية منصفة وجيدة.

[30] S.T. Memirie and others. 2024. "القيمة مقابل المال لبرامج التغذية المدرسية في إثيوبيا".

[31] **البرنامج**. 2024. *تقييم البرامج التجريبية لمشتريات الأغذية المحلية والإقليمية في شرق أفريقيا (2021-2023)*.

- يتمتع جميع الناس في إثيوبيا، وبشكل أكثر تحديدا الأكثر ضعفا والذين تخلفوا عن الركب، بالحماية ويستفيدون من تعزيز القدرة على الصمود وزيادة فرص الحصول على التمويل المناخي والحد من مخاطر الكوارث الناجمة عن المناخ، والحد من أثر الأزمات البيئية.

38- وحيث إن هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مستمدة من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، فإنها تتماشى مع الخطط السنوية للاستجابة الإنسانية والاستجابة للاجئين، وخطة التنمية العشرية لإثيوبيا وغيرها من الاستراتيجيات الوطنية، بما في ذلك خارطة طريق تحويل النظم الغذائية في إثيوبيا، التي تعطي الأولوية للإنتاج المستدام، وإدارة المخاطر، والوصول إلى الأسواق، والأنماط الغذائية المغذية والتحول الزراعي من خلال السياسات المتكاملة، والميكنة، والرقمنة. كما أنها تتماشى مع إعلان مالابو لعام 2014 الصادر عن الاتحاد الأفريقي، وإعلان سيكوتا الإثيوبي لعام 2015.

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

39- استخدم **البرنامج** في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية نهج "المجتمع بأسره"، حيث قام بإشراك مجموعة من أصحاب المصلحة – بما في ذلك النساء والرجال والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة من المجتمعات المحلية المضيفة واللاجئون والنازحون داخليا، والنظراء الحكوميون، ومنظمات المجتمع المدني، والشركاء، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والجهات المانحة، في المشاورات وحلقات العمل والاجتماعات الثنائية. ومن خلال مشاركة أولوياته الاستراتيجية وجمع التعقيبات، تمكّن **البرنامج** من تحديد فرص التعاون، بما يضمن المواءمة مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأولويات الوطنية من أجل الاستجابة بشكل أفضل لتحديات الأمن الغذائي والتحديات التغذوية في إثيوبيا.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

40- سيقوم **البرنامج**، بناء على عمله في إثيوبيا والدروس المستفادة والشراكات الاستراتيجية، بتقديم المساعدة الإنسانية المنقذة للحياة مع تعزيز رأس المال البشري من خلال المبادرات التي تدعم أنماطا غذائية أفضل صحيا وتحسين التعليم وسبل كسب العيش، ولا سيما بالنسبة للنساء والشباب والنازحين قسرا، مما يعزز نظاما غذائيا أكثر كفاءة وشمولا وقدرة على الصمود واستدامة.

41- وسييسر **البرنامج** التحول من برامج الإغاثة إلى برامج القدرة على الصمود من خلال مواءمة عمله الإنساني مع أولويات التنمية الوطنية وتعزيز القدرات والنظم من أجل معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وستدعم النظم الغذائية القادرة على الصمود وشبكات الأمان الاجتماعي المستجيبة للصدمات جهود الحكومة الرامية إلى تقليل الاحتياجات الإنسانية، إلى جانب تحسين فرص الوصول إلى أغذية آمنة ومغذية وزراعة مستدامة وسبل كسب عيش قادرة على التكيُّف، وتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد. وسيواصل **البرنامج** تركيزه الشديد على المخاطر المتعلقة بتحريف مسار المساعدات الإنسانية وسيضمن وصول المساعدات إلى المستفيدين المستحقين، من خلال إدماج تدابير ضمان قوية لضمان شفافية تدخلاته وجودتها العالية ومسؤوليته عنها، مسترشدا بمراعاة ظروف النزاع والمبادئ الإنسانية والالتزام بمبدأ "عدم إلحاق الضرر".

42- وسيستخدم **البرنامج** التخطيط القائم على السيناريوهات والمخاطر لإرشاد نهج مزدوج في بيئات النزاع وما بعد النزاع المتضررة من الظواهر الجوية المتطرفة والصدمات الاقتصادية. ففي بيئات ما بعد النزاع، سيعمل **البرنامج** على تسلسل أنشطة الاستجابة للأزمات وبناء القدرة على الصمود وتنفيذها على مراحل وإدماجها بغية تحقيق أثر مستدام، مما يعزز التماسك الاجتماعي ويساهم في السلام. وفي بيئات النزاع، سيحافظ **البرنامج** على الاستجابة المتكاملة العالية الجودة للأزمات، بما في ذلك القدرة على الاستجابة العاجلة للتصدي للصدمات المفاجئة والوصول إلى المجتمعات المحلية المعزولة، بينما يتم الحفاظ على الاستقلال التشغيلي. ويشكل الاستعداد جزءا لا يتجزأ من كلا النهجين لتعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتقليل الاحتياجات المستقبلية.

43- ومن خلال الاستفادة من خبراته في سلسلة الإمداد، سيعطي **البرنامج** الأولوية للمشتريات المحلية وسيوسع استخدامه للتحويلات القائمة على النقد، مما يؤدي إلى زيادة الشمول المالي المنصف، وتعزيز الاقتصادات المحلية، ودعم الحلول التي يوجهها السوق،

وتعزيز القدرات على طول سلسلة القيمة، بينما يتم تحويل النظام الغذائي وتمكين المجتمعات المحلية من خلال الاعتماد على الذات.

2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الأشخاص المتضررين من الأزمات والأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون داخليا، في المناطق المستهدفة في إثيوبيا من الحصول بشكل فوري ومنصف على أغذية آمنة وكافية ومغذية، تحسبا للصدمات وخلالها وفي أعقابها.

44- سيقدم **البرنامج** بالتعاون مع شركائه حزمة متكاملة من المساعدات الغذائية والتغذوية للأشخاص الضعفاء للغاية – بما في ذلك النازحون داخليا واللاجئون وأفراد المجتمعات المحلية المضيفة – من خلال إدماج أنشطته في النظم والبرامج الوطنية، بما في ذلك شبكات الأمان الاجتماعي، حيثما كان ذلك ممكنا. وسيسترشد **البرنامج** بالتقييمات ومعايير الاستهداف التي تدعم عملية صنع القرار القائمة على الأدلة في أثناء تركيزه على الدعم الذي يقدمه وتوسيع نطاقه. وسيتم ربط الأنشطة وتحديد تسلسلها لتسهيل التحول من المساعدة الإغاثية لبعض الأسر، بحيث يتم ربط تلك الأسر بأنشطة تعزز رأس المال البشري وسبل كسب العيش المستدامة في إطار الحصيلتين 2 و3 للخطة الاستراتيجية القطرية، والنظم الوطنية في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

45- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 **للبرنامج**: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

مجال التركيز

46- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

47- ستسهم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في خطط الاستجابة الإنسانية السنوية والخطط القطرية للاستجابة للاجئين. وستدعم السياسة والاستراتيجية الوطنيتين لإثيوبيا بشأن إدارة مخاطر الكوارث لعام 2013، ومشروع خارطة طريق الإنذار المبكر، وخطة إثيوبيا بشأن الاستعداد لحالات الطوارئ الغذائية والاستجابة لها لعام 2024، والاستراتيجية الوطنية للحلول الدائمة للنازحين داخليا لعام 2024.

النواتج المتوقعة

48- ستُسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 1-1: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات بشكل منصف على تحويلات الموارد المراعية للتغذية، لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.
- الناتج 1-2: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات من تحسين التنسيق بين أصحاب المصلحة المتعددين وتعزيز القدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ الخاضعة للمساءلة، بما في ذلك من خلال البرامج الوطنية لشبكات الأمان.
- الناتج 2-1: حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات المتضررين من الأزمات على تحويلات كافية من الموارد المراعية للتغذية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي ذات الصلة للوقاية من الهزال المعتدل وإدارته.
- الناتج 3-1: حصول اللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المخيمات على تحويلات الموارد المراعية للتغذية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية، وزيادة فرص الحصول على سبل كسب العيش.

- الناتج 3-2: حصول الأطفال اللاجئين على وجبات مدرسية آمنة ومغذية وخدمات تكميلية تزيد من الالتحاق بالمدارس وتُحسّن نتائج التعليم والحالة التغذوية.
- الناتج 3-3: استفادة مجتمعات اللاجئين من تعزيز القدرات الحكومية على جميع المستويات وتعزيز التنسيق المتعدد القطاعات، مما يؤدي إلى تحسين جودة الخدمات للاجئين وتعزيز التماسك الاجتماعي مع المجتمعات المحلية المضيفة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم مساعدات غذائية آمنة وكافية من الناحية التغذوية للأفراد المتضررين من الأزمات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، إلى جانب تعزيز مسارات الاعتماد على الذات

49- سيوفر **البرنامج** للأشخاص المتضررين من الأزمات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد أغذية عينية غير مشروطة أو تحويلات قائمة على النقد، بما في ذلك من خلال التوسيع الرأسي والأفقي[32] لمكون الاستجابة للصدمات في برنامج شبكات الأمان الإنتاجية، وبرامج الوجبات المدرسية، والإجراءات الاستباقية. وسيكمِّل **البرنامج** السلال الغذائية للأسر بالأغذية المقوّاة والمخلوطة للوقاية من نقص التغذية لدى الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الضعفاء.

50- ومن خلال الاسترشاد بالبيانات، سيستخدم **البرنامج** نهجا قائما على الاحتياجات لتحديد المقاطعات والفئات السكانية ذات الأولوية في ما يتعلق بالحصول على المساعدات الإنسانية. ومن شأن اعتماد استهداف الضعف القائم على الأدلة، ونظم التسجيل والتحقق البيومترية والبيوغرافية الرقمية، أن يساعد على التحديد الدقيق لملامح المستفيدين، مما يُمكّن من إعادة التقييم المنهجي لاحتياجات الأسر. وسييسّر هذا النهج تحديد أولويات المساعدة وتقديم الدعم الأكثر ملاءمة، مما يُمكّن **البرنامج** من ربط الأسر الضعيفة بمسارات الاعتماد على الذات الملائمة. وسيتم تقديم الدعم من خلال أنشطة متسلسلة **للبرنامج** في إطار حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، والمبادرات التعاونية مع المنظمات والنظم الوطنية الأخرى، مما يُيسّر انتقال المستفيدين من الاعتماد على المساعدة غير المشروطة إلى المشاركة النشطة في أنشطة بناء القدرة على الصمود. وتتماشى هذه الاستراتيجية مع مبادرات الحد من الفقر التي تقودها الحكومة والتي تشجع على الانتقال المستدام بين مختلف أشكال الدعم للأشخاص الضعفاء والمجتمعات المحلية الضعيفة.

51- وتوفر آليات **البرنامج** القوية الخاصة بالتعقيبات والاستجابة المجتمعية للأشخاص والمجتمعات المحلية المتضررين من الأزمات، بما في ذلك الأسر التي يرأسها الأطفال أو النساء، والأشخاص ذوو الإعاقة، وكبار السن، منصة يمكنهم من خلالها التعبير عن احتياجاتهم وتقديم تعقيباتهم بشأن المساعدات التي يتلقونها. ومن شأن جمع التحليل الذي يركز على الأشخاص مع المدخلات الواردة من هذه الآليات أن يضمن وصول المساعدة إلى الأسر والأشخاص الذين هم أكثر عرضة لمخاطر انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، مثل النساء والأطفال وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة للغاية، بما في ذلك النازحون داخليا في المخيمات. ويراعي وضع الجداول الزمنية لتقديم المساعدات مسؤوليات رعاية الأطفال والأسرة التي تقع على عاتق النساء.

52- وسيدعم **البرنامج** استجابة إثيوبيا المنسقة لحالات الطوارئ على النحو المبين في خطط الاستجابة الإنسانية السنوية، التي تشمل التحديد الجغرافي لمناطق العمليات بين الحكومة الإثيوبية والجهات الفاعلة الإنسانية لضمان الاستهداف المناسب للموارد المخصصة، ولا سيما للمساعدة في موسم الجدب. وبالإضافة إلى ذلك، سيحتفظ **البرنامج** بقدرة الاستجابة السريعة للتصدي للصدمات المفاجئة والوصول إلى المجتمعات المحلية المعزولة، التي يُحتمل أن تكون مدعومة بإجراءات استباقية تهدف إلى ضمان تقديم الدعم المرن لسد الثغرات في الاستجابة الإنسانية، مع الحفاظ على الاستقلال التشغيلي **للبرنامج**.

53- ويشارك **البرنامج** في قيادة مجموعة الأغذية ويدعم القدرات الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث من خلال توفير خدمات التنسيق وإدارة المعلومات، وتقييمات الاحتياجات، وتعبئة الموارد، والتدريب، وتعزيز القدرات في تحليل الأمن الغذائي، وتخطيط الاستجابة لحالات الطوارئ.

54- وسيعطي **البرنامج** الأولوية لمشتريات الأغذية المحلية والإقليمية الفعّالة من حيث التكلفة، التي يتم الحصول عليها من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة عندما تكون تنافسية بالمقارنة مع المشتريات الدولية. وستُمكّن المراكز اللوجستية من التخزين

[32] يشمل "التوسع الرأسي" تقديم تدخلات متعددة لنفس المستفيدين، وينطوي "التوسع الأفقي" على إضافة مستفيدين جدد إلى التدخل.

المسبق للمخزونات من أجل تلبية الاحتياجات العاجلة في الوقت المناسب. وسيزيد **البرنامج** من استخدامه للتحويلات القائمة على النقد، مسترشدا بمؤشر وظائف السوق ونتائج تقييمات الجدوى النقدية لمنع اضطراب السوق.

النشاط 2: تقديم المساعدة التغذوية المنقذة للحياة للأشخاص المتضررين من الأزمات

55- في عام 2025، سيعمل **البرنامج** ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، بالتعاون مع وزارة الصحة في إثيوبيا، على تكثيف الجهود الرامية إلى التصدي للهزال من خلال مواءمة برنامج الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد مع المبادئ التوجيهية لمنظمة الصحة العالمية لعام 2023 بشأن الوقاية من الهزال والوذمة الغذائية وإدارتهما. وسيركز **البرنامج** على التدخلات القائمة على الأغذية، وستركز منظمة الأمم المتحدة للطفولة على حلول الصحة والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية، لتقديم حزمة رعاية متماسكة ومتعددة القطاعات في إطار نهج متعدد النُظم.

56- وسيواصل **البرنامج** دعم إدارة الهزال والوقاية منه لدى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات من خلال تحويلات الموارد المراعية للتغذية، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستهدفة، وتعزيز نظم الصحة المحلية وقدرة مقدمي خدمات الإرشاد المجتمعي على تنفيذ نموذج الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد.

57- ومن خلال استخدام البيانات المتعلقة بانعدام الأمن الغذائي الحاد ونقص التغذية لدى الأم والطفل، سيقدم **البرنامج** أغذية مغذية متخصصة للأفراد الذين يعانون من سوء التغذية المعتدل من خلال المرافق الصحية في المقاطعات التي ترتفع فيها معدلات سوء التغذية. ومن شأن هذه المكملات، التي تقدم في شكل أغذية مغذية متخصصة أو قسائم أغذية طازجة، أن تمنع التدهور التغذوي من خلال تعزيز الوصول إلى أنماط غذائية غنية بالمغذيات. وستُستخدم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تثقيف مقدمي الرعاية، بمن فيهم الآباء وقادة المجتمع المحلي من الذكور بشأن تغذية الأم والطفل وسلوكيات العناية بالصحة، في حين سيحصل تجار التجزئة على التدريب بشأن تخزين الأغذية الغنية بالمغذيات والتي يتم الحصول من مصادر محلية، حيثما أمكن ذلك.

58- ومن خلال الشراكة مع وزارة الصحة، سيعزز **البرنامج** القدرة على إدماج الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد في برامج الإرشاد الصحي في المقاطعات ذات الأولوية، مما يُيسّر توليد الأدلة الأساسية من خلال فحص التغذية، ورصد المتابعة، والإبلاغ على مستوى الحصائل.

النشاط 3: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية المنقذة للحياة والوجبات المدرسية للاجئين المقيمين في المخيمات، إلى جانب تعزيز قدرات المؤسسات والجهات الفاعلة الحكومية المحلية والوطنية

59- سيقدم **البرنامج** مساعدات غذائية غير مشروطة للاجئين المقيمين في المخيمات من خلال مزيج من المساعدات الغذائية العينية والتحويلات القائمة على النقد. ونظرا لقيود التمويل المحتملة، سيواصل **البرنامج**، بالتشاور مع دائرة اللاجئين والعائدين في إثيوبيا ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، تصميم حزم المساعدات الخاصة به وفقا لتقييمات الضعف وسيتحول تدريجيا إلى استهداف اللاجئين على أساس الاحتياجات.

60- وسيدعم **البرنامج** إدارة الهزال المعتدل والوقاية منه في أوساط اللاجئين المقيمين في المخيمات؛ وسيتم تقديم الأغذية المغذية المتخصصة جنبا إلى جنب مع رسائل التغيير الاجتماعي والسلوك. وسوف يتم توفير الوجبات الساخنة للأطفال الملتحقين بالمدارس الابتدائية وما قبل الابتدائية لتعزيز التحاقهم بالمدارس وحضورهم.

61- ومن خلال العمل مع الشركاء، سيهدف **البرنامج** إلى نقل بعض أسر اللاجئين من المساعدة الإغاثية إلى دعم سبل كسب العيش (الذي يُنفذ في إطار النشاط 6)، من خلال تعزيز التنسيق المتعدد القطاعات، والدعوة إلى اعتماد حلول دائمة، وتقديم تعزيز القدرات للحكومة على جميع المستويات. وستوجه عملية تحديد ملامح اللاجئين الانتقال إلى المساعدة المتمايزة. وسيحصل اللاجئون الأقل ضعفا على دعم سبل كسب العيش من خلال نهج مرحلي، يبدأ ببناء القدرات وتحويلات الموارد بشكل مستهدف لتلبية احتياجات الأمن الغذائي الفورية وإرساء الأساس للحلول المستدامة. وستتضمن التدخلات في إطار النشاط 6 التدريب المهني، والحصول على الخدمات المالية التي يتم ترتيبها بالتسلسل بشكل استراتيجي لتيسير الانتقال من الإغاثة في حالات الطوارئ إلى بناء القدرة على الصمود على الأجل الطويل. وسيدعم **البرنامج** أيضا الدعوة في ما يتعلق بالحصول على

الأراضي، وتعزيز الروابط مع السوق من خلال تطوير التعاونيات وسلاسل القيمة، وتعزيز الشمول المالي من خلال التمويل المتناهي الصغر وحلول الدفع الرقمي.

62- وسيدعو **البرنامج** أيضا إلى المشاركة المجدية للنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في لجان اللاجئين وإدارة الأغذية، وسيوفر منصات للتدريب وتبادل الخبرات تُمكّن الأعضاء من التأثير على الإجراءات وصنع القرار.

الشراكات

63- سيعمل **البرنامج** مع اللجنة الإثيوبية لإدارة مخاطر الكوارث، ودائرة اللاجئين والعائدين، ووزارة الزراعة، ومكتب تنسيق الأمن الغذائي، ووزارة الصحة، والبرنامج الإثيوبي لعمليات الطوارئ المشتركة، واللجنة الفرعية التقنية لشبكات الأمان المستجيبة للصدمات التابعة لبرنامج شبكات الأمان الإنتاجية، ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الصحة العالمية، بالإضافة إلى السلطات المحلية والمؤسسات وخدمات الإرشاد ومراكز الصحة والمجموعات والمنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية المحلية. ويشترك **البرنامج** ولجنة إدارة مخاطر الكوارث في إثيوبيا في قيادة مجموعة الأمن الغذائي، التي تُشرف على التنسيق والتوزيع الشاملين للاستجابة الغذائية الطارئة في البلد. وتتولى منصة المجموعة المسؤولية عن تحديد الاحتياجات وشدة انعدام الأمن الغذائي بحسب المناطق الجغرافية، ووضع خطة الاستجابة الإنسانية الشاملة. وسيواصل **البرنامج** تعزيز جهوده التنسيقية لضمان توافر أدلة وبيانات موثوقة للجهات الفاعلة المعنية بالأمن الغذائي.

الافتراضات

64- تستند حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه إلى افتراض استمرار إمكانية الوصول إلى المجتمعات المحلية المتضررة؛ واستمرار استقرار الشراكات مع الحكومة؛ واستمرار التزام الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية والحكومة بالنهوض بنهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام والحلول الدائمة؛ وتلبية متطلبات التمويل – مع الإقرار بأن الظواهر الجوية القصوى أو النزاعات المحتدمة قد تتطلب إجراء تنقيحات في الميزانية.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

65- سيواصل **البرنامج** تعزيز قدرة الحكومة على الاستجابة لحالات الطوارئ، من خلال التركيز على تعزيز النظم المستجيبة للصدمات من أجل استجابات وطنية قادرة على الصمود ومستدامة وقابلة للتوسيع، والاستعداد للكوارث، والدعوة إلى حلول دائمة تعزز الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود وإدماج دعم اللاجئين في النظم الوطنية.

66- وتعمل وزارة الصحة و**البرنامج** ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة واللجنة الإثيوبية لإدارة مخاطر الكوارث على إدماج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل في النظام الصحي، حيث إن الوزارة حريصة على الاضطلاع بمسؤولية تنفيذ نهج الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2030، تعزيز رأس المال البشري لدى الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعف التغذوي في المناطق المستهدفة، بدعم من أنماط غذائية أفضل صحيا ونظم صحية وتعليمية أقوى، مما يُمكّنهم من تحقيق كامل إمكاناتهم

67- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيطبق **البرنامج** نهج دورة الحياة لدعم تنمية رأس المال البشري، حيث سيقدم برامج تغذوية ومدرسية متكاملة تعزز النظم الصحية والتعليمية، وتعزز التعلم، وتحسن تغذية الأطفال وصحتهم– مع التركيز على البنات– وتشجع تحول النظم الغذائية.

68- وتعمل هذه الحصيلة، من خلال التقارب الجغرافي والتكامل البرامجي، على دعم وتعزيز الخطة الاستراتيجية القطرية **للبرنامج** بأكملها، حيث تضمن تركيزا شاملا على رفاه الأطفال والاستفادة من المدارس كمحفزات للتحول المجتمعي. وهي تتواءم مع الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في ما يتعلق بتدخلات الإغاثة، والحصيلة 3 المتعلقة بسبل كسب العيش، والحصيلة 4 المتعلقة بتعزيز النظم الوطنية وشبكات الأمان من خلال تلبية الاحتياجات العاجلة، بينما يتم بناء القدرة على الصمود والمساهمة في التماسك والاستقرار الاجتماعيين. وفي جوهرها، تعزز الخطة الاستراتيجية القطرية القدرة على الصمود، حيث ترتكز

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية على فهم أن الطفل الذي يحصل على تغذية جيدة يكون مجهزا بشكل أفضل لتحمل الصدمات.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

69- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 **للبرنامج**: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

مجال التركيز

70- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

71- استمدت الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من مجال الأولوية 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة "التنمية الاجتماعية"، وتُسهم في الحصيلتين 3-1 و3-2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وتتواءم مع الاستراتيجية والبرنامج الوطنيين للتغذية للفترة 2016-2020، وبرنامج شبكات الأمان الإنتاجية، وإعلان سيكوتا للفترة 2016-2030، والخطة الحكومية السادسة لتنمية قطاع التعليم للفترة 2020-2025، وإطار واستراتيجية السياسة الوطنية للتغذية المدرسية لعام 2021، والخطة الإثيوبية لتحول التعليم لعام 2023.

النواتج المتوقعة

72- ستُسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 4-1: حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمتلقين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر، على حزمة من التدخلات التغذوية المتكاملة بهدف الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية وإدارتها وزيادة فرص الحصول على الأغذية الطازجة واستهلاكها.
- الناتج 4-2: حصول الأشخاص المستهدفين والمجتمعات المحلية المستهدفة على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعزز المعارف والممارسات في مجالي التغذية والصحة، مما يؤدي إلى تحسين الأنماط الغذائية، والوقاية من سوء التغذية، وزيادة الطلب على الأغذية المغذية المتنوعة.
- الناتج 4-3: استفادة الحكومة والقطاع الخاص والشركاء الآخرين من تدخلات تعزيز القدرات، التي تمكنهم من تصميم وتنفيذ وتنسيق البرامج المتعددة القطاعات بشكل تعاوني بهدف الوقاية من سوء التغذية وتعزيز نظام غذائي يشجع على استهلاك الأغذية المغذية.
- الناتج 5-1: حصول أطفال المدارس من المجتمعات المحلية الضعيفة والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على فرص منصفة للحصول على وجبات مدرسية آمنة ومغذية ومن مصادر محلية، وبرامج مدرسية تكميلية تعمل على تحسين نتائجهم التعليمية وحالتهم التغذوية.
- الناتج 5-2: استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، من برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية كسوق لإنتاج الأغذية المحلية ومنصة لنقل المعارف، مما يعزز سبل كسب عيش وأنماطا غذائية متنوعة وتقديم وجبات مدرسية آمنة ومغذية.
- الناتج 5-3: تعزيز القدرة المؤسسية للحكومة ومنصات التنسيق الخاصة بها على جميع المستويات، مما يتيح تدبير الموارد بشكل فعال للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتنفيذه ورصده، وزيادة تغطيته وجودته.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: دعم الحكومة والجهات الفاعلة الوطنية والمحلية في تنفيذ نُهج متعددة القطاعات وحزمة متماسكة من التدخلات التي تعزز الأنماط الغذائية الصحية وتعمل على الوقاية من سوء التغذية وإدارته

73- سيتعاون **البرنامج** مع الحكومة وأصحاب المصلحة من القطاعات المتعددة من أجل تنفيذ تدخلات مراعية للتغذية، تعمل بمثابة مداخل لتوسيع نطاق الإجراءات الخاصة بالتغذية وتعزيزها، ومعالجة الأسباب الكامنة وراء سوء التغذية بشكل شامل.

74- وسيتم تقديم التحويلات القائمة على النقد والحلول المدفوعة بجهود محلية للوقاية من التقزم والهزال ونقص المغذيات الدقيقة، من خلال حزمة مصممة خصيصا من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستهدفة، مع إعطاء الأولوية لصحة الأم والممارسات الجيدة لتغذية الرُضّع، وتشجيع إعداد وجبات متنوعة ومغذية، وتعزيز الأنماط الغذائية الصحية. وسيتم تعميم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي على نطاق حافظة برامج **البرنامج** لتعظيم أثرها.

75- وسيقوم **البرنامج** بتنفيذ تدخلات بناء القدرة على الصمود على مراحل في إطار هذا النشاط من خلال استهداف الأسر المعرضة للمخاطر بالاستناد إلى التقارب الجغرافي مع تدخلات سبل كسب العيش في إطار النشاط 6، ولا سيما المناطق التي أُعطيت الأولوية من جانب مجموعة التغذية، والمواءمة مع إعلان سيكوتا والبرامج الحكومية الأخرى، مثل برنامج شبكات الأمان الإنتاجية. وسيقدم **البرنامج** قسائم الأغذية الطازجة الرقمية للأسر الضعيفة التي لديها أطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات.

76- وسيعزز **البرنامج**، من خلال المنتديات الوطنية وشبكات تعزيز التغذية، تنسيق مبادرات التغذية وحوكمتها، سعيا إلى سد الثغرات في البيانات، وإرشاد تصميم البرامج وإدارتها، وإظهار الأثر، وتعزيز الدعوة. ومن خلال الاستفادة من شراكاته وتحالفاته القوية مع القطاعين العام والخاص، سيناصر **البرنامج** التكامل التغذوي، من خلال التركيز على أوجه التآزر التي تعزز إنتاج الأغذية المغذية، والحصول عليها، والقدرة على تحمل تكاليفها، والطلب عليها للأشخاص الأكثر ضعفا.

النشاط 5: دعم الحكومة والمجتمعات المحلية المستهدفة في توفير الأغذية المغذية والتي يتم الحصول عليها من مصادر محلية لأطفال المدارس، بما في ذلك من خلال برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية

77- بغية دعم طموح إثيوبيا في تحقيق التغطية الشاملة لبرامج الوجبات المدرسية بحلول عام 2030، سيقيم **البرنامج** شراكة مع وزارة التعليم والمكاتب الحكومية الإقليمية والمجتمعات المحلية من أجل توسيع نطاق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بما في ذلك من خلال توسيع نطاق توفير الوجبات المدرسية بشكل مباشر للأطفال الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن، وتغطية إقليم المنطقة الصومالية، حيث نتائج التعليم والتحاق البنات في المدارس من بين أدنى المعدلات على المستوى الوطني.

78- وسيوفر **البرنامج** الأغذية العينية والتحويلات القائمة على النقد التي تدعم المشتريات المحلية، مما سيزيد تدريجيا من استخدام السلع التي يتم الحصول عليها من مصادر محلية، مما من شأنه أن يُيسّر الانتقال الكامل إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بحلول عام 2030. وتهدف مبادرات تعزيز القدرات في إطار النشاط 4، من خلال ارتباطها بالنشاط 6، إلى تمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من تزويد المدارس بأغذية متنوعة ومغذية، مما يؤدي إلى إنشاء أسواق مستقرة للزراعة المحلية وبالتالي تعزيز سبل كسب العيش وزيادة الدخل وتحسين الأمن الغذائي للمجتمعات المحلية الريفية.

79- وسيواصل **البرنامج** تقديم الوجبات المدرسية مباشرة كجزء من استجابته السريعة في المناطق المتضررة من الأزمات والصدمات حيث يكون الشراء المحلي من صغار المنتجين صعبا أو غير ممكن.

80- وسيُكمِّل **البرنامج** تقديم الوجبات المدرسية بالبرامج المدرسية التي توفر المواد الأساسية غير الغذائية، وتدعم بناء البنى التحتية وإعادة تأهيلها، وإشراك النوادي المدرسية والمنصات الأخرى في الأنشطة والمهارات الحياتية التي تُمكّن النساء والبنات من الاضطلاع بأدوار ومسؤوليات جديدة، إلى جانب العمل مع الرجال والأولاد لتعزيز فهم الفوائد المستمدة من هذه التغييرات. وسينفذ **البرنامج** إجراءات مستهدفة مثل تقديم الحصص الغذائية المنزلية وتجريب الحوافز النقدية لتشجيع آباء الأطفال ذوي الإعاقة على إرسالهم إلى المدرسة. وبالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والهيئات الحكومية، سيسعى **البرنامج** إلى تحسين إمكانية الوصول إلى المدارس وتوفير الأجهزة التي تساعد التلاميذ ذوي الإعاقة.

81- وسيعزز **البرنامج** القدرة المؤسسية والتنسيق على جميع المستويات الحكومية والقطاعات لتعزيز التخطيط الفعال للبرنامج الوطني للوجبات المدرسية، وتدبير الموارد له ورصده. ومن خلال تقديم هذا الدعم، سيؤكد **البرنامج** على الحاجة إلى زيادة التمويل المحلي، بما في ذلك من خلال "تكثيف" مشاركة القطاع الخاص، وتعزيز نماذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي توجهها المجتمعات المحلية.

الشراكات

82- تعتمد الوقاية من سوء التغذية بشكل مستدام على تعاون **البرنامج** مع وزارة الصحة والمكاتب الحكومية الإقليمية والوزارات الأخرى وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص. كما سيتم إشراك أصحاب المصلحة هؤلاء في البرمجة المدرسية، حيث ستتضمن الشراكات الأساسية **للبرنامج** شراكات مع وزارة التعليم ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة والمجتمعات المدرسية، والمبادرات العالمية، مثل التحالف العالمي للوجبات المدرسية.

الافتراضات

83- يستند التنفيذ الفعال للحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى افتراض وجود أسواق تعمل؛ وبيئة تشغيلية آمنة؛ وتوافر القدرة المالية والبنية التحتية القوية؛ والتزام الحكومة والجهات الفاعلة في القطاعات المتعددة بتحقيق الحصيلة؛ واعتماد المجتمعات المحلية للتغييرات السلوكية، بما في ذلك الأنماط الغذائية المغذية؛ وتوافر بيانات موثوقة؛ وتوافر التمويل الكافي؛ وتلبية الطلب على إنتاج الأغذية المحلية.

84- وتتمثل الافتراضات الإضافية في حصول وزارة التعليم على دعم متواصل من الشركاء، بما في ذلك الموارد النقدية والعينية، لتوسيع نطاق برنامج شامل بشأن الوجبات المدرسية؛ واستقرار النزاع في أمهرة بما يكفي للسماح بالانتقال التدريجي من برامج الوجبات المدرسية الطارئة إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

85- يهدف **البرنامج** من خلال الشراكات مع القطاعات المتعددة إلى تنفيذ برمجة عالية الجودة ومستدامة تعطي الأولوية لتعزيز النظم الوطنية والقدرات المحلية في ما يتعلق بتنسيق التدخلات الشاملة وتوسيع نطاقها ورصدها وإدارتها، وتشمل تعزيز القدرة المؤسسية الكافية لتفعيل سياسات وأطر واستراتيجيات الوجبات المدرسية.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2030، تمكّن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المعرضة للمخاطر من تعزيز سبل كسب عيشهم، بدعم من نظم غذائية قادرة على الصمود تُمكّنهم من تحمل الصدمات وعوامل الإجهاد المتعددة.

86- في إطار الحصيلة 3، سيستخدم **البرنامج** البرمجة المتماسكة والمتعددة القطاعات التي تطبق نهج النظم الغذائية لبناء سبل كسب العيش المستدامة والقدرة على الصمود. ويتطلب هذا النهج من **البرنامج** العمل بشكل استراتيجي على طول سلسلة القيمة، بإدماج هذه الأنشطة مع الأنشطة المدرجة في إطار الحصائل الأخرى للخطة الاستراتيجية القطرية، من خلال دعم مسارات الاعتماد على الذات للمستفيدين بموجب الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، المتعلقة بالاستجابة المتكاملة للأزمات؛ وتشجيع استخدام الأغذية الغنية بالمغذيات التي يتم الحصول عليها من مصادر محلية في أنشطة التغذية والوجبات المدرسية بموجب الحصيلة 2، المتعلقة برأس المال البشري؛ والمواءمة مع الإجراءات الاستباقية، وشبكات الأمان الإنتاجية، وسلاسل الإمداد المعززة بموجب الحصيلة 4، المتعلقة بالاستعداد الوطني.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

87- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 **للبرنامج**: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة.

مجال التركيز

88- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

89- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع مجال الأولوية 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، "الاقتصاد والنظم الغذائية"، حيث تُسهم في الحصيلتين 2-2 و2-3 ومجال الأولوية 4 في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، "الاستدامة البيئية والقدرة على الصمود والاستعداد". كما تدعم خطة التنمية العشرية لإثيوبيا، واستراتيجية النظام الزراعي والغذائي المراعي للتغذية للفترة 2024-2030، وخارطة طريق النظم الغذائية الإثيوبية للفترة 2021-2030، التي تتوخى "نظاما غذائيا شاملا ومنصفا يزيد من الإنتاج الزراعي والإنتاجية، ويوفر الأمن الغذائي، ويعزز الصحة والتغذية، ويحافظ على أراضي إثيوبيا ومواردها الطبيعية الثمينة، ويحمي الفئات الأكثر ضعفا".

النواتج المتوقعة

90- ستُسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 6-1: استفادة الأسر المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك اللاجئون والنساء والشباب، من الشمول المالي، وأنشطة تنمية المهارات، وخدمات الإرشاد، والإجراءات الاستباقية، وإدارة الموارد الطبيعية، والتكنولوجيات وخدمات المعلومات التي تُحسّن عملية صنع القرار، وتنوع الإنتاج والأنماط الغذائية وسبل كسب العيش، وتعزز القدرة على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد.
- الناتج 6-2: استفادة المستهدفين من المجتمعات المحلية وصغار المنتجين وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب، من تحسين الروابط مع السوق ودعم تطوير سلسلة القيمة، بما في ذلك إضافة القيمة، لتعزيز الإنتاج المستدام للأغذية المتنوعة والآمنة والمغذية وتجميعها وتخزينها وتجهيزها وتسويقها واستهلاكها.
- الناتج 6-3: استفادة الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة من سلاسل الإمداد المناصرة لصغار المنتجين والشاملة، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتحسين القدرات الحكومية والأطر القانونية لتقديم السلع والخدمات التي تعزز توافر واستهلاك الأغذية المتنوعة والآمنة والمغذية، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير حزمة متكاملة من دعم سبل كسب العيش، والإجراءات الاستباقية، والخدمات المناخية للمجتمعات المحلية المعرضة المخاطر، ولا سيما صغار المنتجين، والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة، والنساء والشباب

91- سيساعد **البرنامج** الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من خلال تقديم التدريب والدعم للممارسات الزراعية الرعوية التجديدية التي تعزز الوصول المنصف إلى الموارد الطبيعية وإدارتها، مثل المراعي والمياه، بينما يتم الاستثمار في إعادة التأهيل المجتمعي للنظم الإيكولوجية. كما سيعمل **البرنامج** على تعزيز الوصول إلى الأسواق وإدارة المخاطر، وتوسيع نطاق الشمول المالي، وتوفير التثقيف بشأن التغذية المتنوعة، وزيادة إنتاجية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وإنتاجهم.

92- وبناء على برامج القدرة على الصمود القائمة، سيعطى **البرنامج** الأولوية للعمل في بيئات ما بعد النزاع. ومن شأن التقارب الجغرافي والتكامل مع أنشطة الوقاية من سوء التغذية والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية أن يعزز الأثر. ويهدف **البرنامج** من خلال مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية، واستخدام قسائم الأغذية الطازجة، وتوسيع نطاق الطلب المدرسي، إلى إنشاء أسواق موثوقة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وتنويع إنتاج الأغذية والأنماط الغذائية، وتعزيز الاقتصادات المحلية، والعمالة، واستقرار الدخل، والقدرة الاقتصادية على الصمود والسيادة الغذائية.

93- وحيثما أمكن، سيدعم **البرنامج** المستفيدين، بمن فيهم اللاجئون، في ابتعادهم عن الاعتماد على المساعدات الغذائية العامة، من خلال تقديم دعم سبل كسب العيش بالتعاون مع الشركاء ذوي الصلة وتعزيز الاكتفاء الذاتي والتماسك الاجتماعي والحلول الدائمة.

94- ومن خلال إدماج هذا النشاط مع النشاط 7، المتعلق بالاستعداد الوطني وتعزيز النظم، سيوسّع **البرنامج** نطاق الوصول إلى خدمات الإرشاد من خلال المنصات الرقمية، وسيستفيد من الشبكات المحلية لدعم الحد من مخاطر الكوارث وخدمات من أجل سبل كسب عيش مستدامة – بما في ذلك تعزيز نظم الإنذار المبكر التي تقودها المجتمعات المحلية، والإجراءات الاستباقية للتخفيف من أثار الصدمات البطيئة الحدوث، وتحسين جمع ونشر البيانات ومعلومات "الميل الأخير"، وتوسيع نطاق الحلول القائمة على الطبيعة بالاستناد إلى المعارف التقليدية – مع تيسير الوصول إلى منتجات التأمين المتناهي الصغر.

95- وسيعالج **البرنامج** الحواجز الهيكلية التي تواجهها النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة في الوصول إلى تدخلات سبل كسب العيش والاستفادة منها. وسيتم التركيز على تعزيز القيادة وصنع القرار، والوصول إلى التدريب، والتمكين الاقتصادي من خلال أدوار وفرص جديدة في سلاسل القيمة.

الشراكات

96- سيعمل **البرنامج** مع المجتمعات المحلية، بما في ذلك الجهات الفاعلة الرئيسية في سلسلة القيمة ورابطات المزارعين والقطاع الخاص ومقدمو الخدمات، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ووزارة الزراعة ومكاتب الزراعة وتنمية الموارد الطبيعية التابعة لها، والمنظمات غير الحكومية والشركاء الإنمائيون، لتعزيز التنسيق وتعزيز الشراكات التعاونية.

97- وسيركز **البرنامج**، تحت قيادة منظمة الأغذية والزراعة في مجال تقديم دعم السياسات وتعزيز قدرات وزارة الزراعة، على تقديم الدعم المباشر لصغار المنتجين والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، مستفيدا من قدراته التشغيلية وخبراته في إدارة مخاطر الكوارث، والشمول المالي، وسلاسل الإمداد، بما في ذلك في إدارة ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق، وحلول التخزين في "الميل الأخير" التي تقودها المجتمعات المحلية.

الافتراضات

98- تستند الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى افتراض توسيع موارد **البرنامج** وتنويعها وإمكانية التنبؤ بها؛ واستمرار التزام الحكومة بتهيئة بيئة تمكينية من خلال السياسات والتشريعات الداعمة، وجهود بناء السلام التي تعزز النظم الغذائية المنصفة وزيادة إنتاج الأغذية، مما يقلل من الاحتياجات الإنسانية. ويعتبر وصول اللاجئين إلى الأراضي أمرا بالغ الأهمية لتدخلات سبل كسب العيش المستدامة.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

99- وحيث إن الخطة الاستراتيجية القطرية ترتكز على الخطط الاستراتيجية الاتحادية والإقليمية، فإنها ستعزز قابلية التدخلات للتوسيع واستدامتها، وتدعم ملكيتها من قبل الحكومة والجهات الفاعلة المحلية. ومن خلال إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيستفيد **البرنامج** من الشراكات الاستراتيجية ويتعاون مع الجهات الفاعلة المحلية والوطنية من أجل تنويع سبل كسب العيش ودعم الانتقال إلى البرامج التي تقودها الحكومة بشكل كامل.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2030، تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة من أجل الاستعداد للكوارث وإدارة المخاطر والحماية الاجتماعية ونظم غذائية تعزز الاستجابة الفعالة للصدمات

100- من خلال اتباع نهج منسق، سيقدم **البرنامج** دعم تعزيز القدرات إلى جانب المبادرات التكميلية التي تُنفذ في إطار الحصائل 1 و2 و3 و5 للخطة الاستراتيجية القطرية – والتي تهدف إلى تعزيز النظم الوطنية للأمن الغذائي والتغذية والشبكات الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ – مع النهوض بالرقمنة وبناء قدرات أكثر قدرة على الصمود في سلسلة الإمداد.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

101- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 **للبرنامج**: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

مجال التركيز

102- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

103- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع مجالين من مجالات أولوية إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وهما مجال الأولوية 3، "التنمية الاجتماعية"، الحصيلة 3-4، ومجال الأولوية 4 "الاستدامة البيئية والقدرة على الصمود والاستعداد". وتدعم خطة التنمية العشرية لإثيوبيا، ولا سيما في تعزيز الوصول الشامل إلى الخدمات الاجتماعية العالية الجودة، وتُكمّل الكثير من الاستراتيجيات والسياسات القطاعية، بما في ذلك الاستراتيجية الوطنية لتحويل النظم الغذائية الوطنية للفترة 2021-2030 وخارطة الطريق الخاصة بها، والسياسة الوطنية للحماية الاجتماعية لعام 2014، والسياسة والاستراتيجية الوطنيتين بشأن إدارة مخاطر الكوارث لعام 2013، وخطة التكيُّف الوطنية لإثيوبيا لعام 2019، والاستراتيجية الوطنية الشاملة للاستجابة للاجئين لعام 2017 والاستراتيجية الوطنية للوجستيات للفترة 2018-2028.

النواتج المتوقعة

104- ستُسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 7-1: استفادة المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة من التدخلات الرامية إلى تعزيز القدرات، وتعزيز نظم الإنذار المبكر الرقمية المتعددة المخاطر والمتعددة القطاعات، والإجراءات الاستباقية، وتعزيز تمويل التصدي للمخاطر، مما يُمكِّن من تنفيذ تدخلات الحد من مخاطر الكوارث والاستعداد والتصدي لها بشكل أكثر فعالية وفي الوقت المناسب.
- الناتج 7-2: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم المتضررون من الصدمات، وعلى وجه الخصوص النساء والأطفال، من تعزيز سياسات الحماية الاجتماعية وآليات الاستهداف والضمان ونظم وبرامج التنفيذ التي تراعي المناخ والنزاعات والتغذية.
- الناتج 7-3: استفادة المجتمعات المحلية المعرضة للمخاطر والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من تحسين إدارة سلسلة الإمداد من جانب الحكومة والقطاع الخاص والجهات الفاعلة الأخرى، مما يتيح تقديم المساعدة الغذائية بشكل أكثر فعالية وكفاءة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: تزويد المؤسسات الحكومية على المستويين الوطني ودون الوطني وكيانات القطاع الخاص وأصحاب المصلحة الآخرين بتعزيز القدرات، والمساعدة والدعم التقنيين تحسبا للصدمات الطبيعية والصدمات التي يسببها الإنسان والاستعداد والتصدي لها والتعافي منها

105- سيركز **البرنامج** على تمكين الحكومة من توسيع نطاق برامج المساعدة الخاصة بها وقدراتها على نحو مستدام على طول خمسة مسارات حاسمة: السياسات والتشريعات؛ والمساءلة المؤسسية؛ والتخطيط الاستراتيجي والتمويل؛ ومشاركة أصحاب المصلحة في تصميم البرامج وتنفيذها؛ وإشراك الجهات الفاعلة غير الحكومية.

106- ومن خلال التحليلات وتوليد الأدلة، بما في ذلك تلك المستمدة من نظام رصد الأمن الغذائي والتغذية التابع **للبرنامج**، سيقدم **البرنامج** رؤى حول حالة الأمن الغذائي في إثيوبيا، مع تعزيز قدرات ونُظم الجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي. وتدرس هذه التحليلات عوامل من قبيل الاستهلاك الغذائي الأسري، واستراتيجيات سبل كسب العيش، وآليات التكيف، مما يوفر معلومات مهمة تسترشد بها برامج **البرنامج** في إطار جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية وتدعم الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في التخطيط الاستراتيجي وفي الاستهداف والتنفيذ المتصلين بالبرامج.

107- وسيعزز **البرنامج** الإدارة الاستباقية للكوارث من خلال دعم النظم الوطنية للأمن الغذائي والإنذار المبكر بالمخاطر المتعددة في إثيوبيا، حيث سيُقدم المساعدة التقنية والمساعدة في بناء القدرات من أجل تقييمات المخاطر، ورقمنة عمليات الإنذار المبكر، بما في ذلك استخدام الذكاء الاصطناعي للتنبؤ.

108- وبغية حماية المجتمعات المحلية الضعيفة من الأخطار، سينشر **البرنامج** تمويلا طارئا مخصصا مسبقا للإجراءات الاستباقية والتأمين ضد المخاطر، ويتم تنفيذ ذلك مع الجهات الفاعلة الوطنية ويسترشد بملامح وخطط المخاطر على مستوى المناطق.

وسيُستخدم التأمين المتناهي الصغر من أجل تعزيز قدرة صغار المنتجين على الصمود في وجه الصدمات البطيئة الحدوث، الذي يُنفّذ في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، أما بالنسبة للأحداث المفاجئة، سيدعم التأمين السيادي والإجراءات الاستباقية الاستجابة للأزمات بموجب الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية.

109- وسيعزز **البرنامج** شبكات الأمان الوطنية المستجيبة للصدمات من خلال استخدام خبراته في تقييمات جوانب الضعف والاستهداف وإدارة المستفيدين ونظم التنفيذ. وسيدعم رقمنة البرامج الرئيسية مثل برنامج شبكات الأمان الإنتاجية، ويساعد في تفعيل السجل الوطني، ويساهم في النهوض بمشروع الهوية الوطنية الرقمية لتعزيز الاستهداف والتسجيل والرصد في برامج المساعدة. وفي أوقات النزاع أو الأزمات السياسية، يمكن **للبرنامج** أن يدعم تنفيذ برامج شبكات الأمان بصفته طرفا ثالثا منفذا.

110- وسيقدم **البرنامج** الدعم لتعزيز قدرات الشركاء الحكوميين والإنسانيين والإنمائيين لتحسين الوصول إلى الخدمات اللوجستية وسلاسل إمداد السلع الأكثر كفاءة وفعالية من حيث التكلفة. وسيساعد **البرنامج** الحكومة في إنشاء احتياطي استراتيجي للحبوب وبناء قدرات الحكومة في مجالات المشتريات وإدارة الحبوب والبنية التحتية والتخزين والاستجابة لحالات الطوارئ والتوزيع. وبالإضافة إلى ذلك، سيقدم **البرنامج** المساعدة التقنية لتحسين إدارة المخزون ونظم التتبع والإبلاغ من أجل توفير خدمات سلسلة الإمداد الوطنية الأكثر فعالية وموثوقية مع خطوط واضحة للمساءلة. وكجزء من تنفيذ تدابير الضمان العالمي، سيدعم **البرنامج** الحكومة في وضع وتنفيذ تدابير إدارة السلع التي تضمن الرصد من البداية إلى النهاية. وتشمل هذه التدابير استخدام تكنولوجيا النظام العالمي لتحديد المواقع في الشاحنات؛ واستخدام "حل الميل الأخير"، الذي يتيح الحصول على بيانات في الوقت الفعلي عن استلام البضائع في نقاط التوزيع النهائية؛ وحلولا لوضع علامات على أكياس **البرنامج** تحمل وجهتها ورقم الاتصال بخط المساعدة التابع **للبرنامج**.

الشراكات

111- تعمل شراكات **البرنامج** مع اللجنة الإثيوبية لإدارة مخاطر الكوارث، والمكاتب الحكومية الإقليمية، والوكالة المركزية للإحصاء، والوكالة الوطنية للأرصاد الجوية على دعم إجراءات إدارة مخاطر الكوارث. ويتم تنسيق مبادرات شبكات الأمان بشكل وثيق مع وزارة الزراعة ومكتب تنسيق الأمن الغذائي والبنك الدولي ومجموعة الجهات المانحة لبرنامج شبكات الأمان الإنتاجية وكيانات الأمم المتحدة الرئيسية وأعضاء اللجان التقنية. وبغية تعزيز قدرة سلسلة الإمداد، يعمل **البرنامج** أيضا مع وزارة النقل وهيئة النقل الاتحادية وهيئة الشؤون البحرية الإثيوبية ووزارة المالية.

الافتراضات

112- تستند حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه إلى افتراض قيام الحكومات الوطنية ودون الوطنية بإعطاء الأولوية لتنفيذ سياسات ونظم الحماية الاجتماعية، والحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها؛ واستمرار مشاركة الجهات الفاعلة في النظام الغذائي؛ وتلبية متطلبات التمويل. كما أنها تفترض أن تقديم المزيد من المساعدة من خلال النظم الحكومية سيعزز تلك النظم، ويشجع الحوار بين أصحاب المصلحة المتعددين بشأن توسيع نطاق الدعم للاستجابة الإنسانية، ويُيسّر تحقيق قدر أكبر من التكامل لمبادرات بناء القدرة على الصمود الواسعة النطاق.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

113- يهدف **البرنامج**، من خلال دعم بناء القدرات الذي يقدمه، إلى تمكين المؤسسات الإثيوبية من إدارة مبادرات شبكات الأمان والاستعداد لحالات الطوارئ بشكل مستقل. وسيتم إدماج الإدارة الشاملة للمخاطر في النظم الوطنية، بحيث يتم الجمع بين استراتيجيات التخفيف من المخاطر واستيعابها ونقلها للحد من أثر الصدمات. ويبني هذا النهج الاعتماد على الذات من خلال تضمين القدرة على الصمود في أطر الأمن الغذائي والاستعداد، وبالتالي إنشاء نماذج مستدامة تجهز المجتمعات المحلية لتوقُّع التحديات وتحمُّلها والتعافي منها.

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في إثيوبيا على الخدمات التي تُمكّنها من تحسين وصولها إلى المجتمعات المحلية المعرضة للمخاطر والمتضررة من الأزمات والاستجابة لاحتياجاتها على مدار العام.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

114- تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 **للبرنامج**: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.

مجال التركيز

115- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

116- بموجب الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعزز **البرنامج** الشراكات، مما سيسهم في خطط الاستجابة الإنسانية السنوية والخطط القطرية للاستجابة للاجئين. كما تتماشى الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع استراتيجية إثيوبيا الوطنية للوجستيات للفترة 2018-2028 وسياستها واستراتيجيتها الوطنيتين بشأن إدارة مخاطر الكوارث لعام 2013.

النواتج المتوقعة

117- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 8-1: استفادة الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من الخدمات والخبرات الموثوقة التي تعزز الكفاءة التشغيلية والاستفادة من الموارد على النحو الأمثل.
- الناتج 9-1: استفادة الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من خدمات النقل الجوي الفعالة والمتسمة بالكفاءة، بما في ذلك التنسيق مع العمليات في البلدان المجاورة وتقديم الدعم التقني لها، بما يضمن تنفيذ البرامج في الوقت المناسب.
- الناتج 10-1: استفادة المجتمع الإنساني من استجابة لوجستية أكثر فعالية وكفاءة في بيئات الطوارئ، بما يضمن إيصال المساعدة المنقذة للحياة في الوقت المناسب واستخدام الموارد على النحو الأمثل.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: تقديم خدمات سلسلة الإمداد والخدمات الهندسية والإدارية للحكومة والجهات الفاعلة الإنمائية والإنسانية عند الطلب

118- سيقدم **البرنامج**، على أساس استرداد التكاليف، مجموعة من الخدمات والخبرات المقدمة عند الطلب للمجتمع الإنساني والإنمائي. وسيدعم **البرنامج**، بصفته عضوا في فريق الأمم المتحدة القطري، مبادرات إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وسيعزز ويسهل إنشاء واستخدام المباني والخدمات المشتركة لزيادة الكفاءة وخفض تكاليف المعاملات.

النشاط 9: تقديم خدمات الطيران للشركاء الإنسانيين والإنمائيين

119- تعتبر الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة ضرورية للاستجابة الإنسانية السريعة والآمنة والفعالة من حيث التكلفة في إثيوبيا، ولا سيما في المناطق التي يتعذّر الوصول إليها. وبإعطاء الأولوية لعمليات الإجلاء الطبي والأمني، فإن الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة تُكمّل القطاع التجاري ولا تتنافس معه. وهي تعزز، حيثما أمكن، الاقتصاد المحلي من خلال التعاقد مع شركات الطيران والأطقم الجوية الإثيوبية. ولا تزال المنطقة الصومالية تشكل أولوية بالنسبة لرحلات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، ولا سيما خلال موسم الأمطار، نظرا لمحدودية بنيتها التحتية والعدد الكبير للاجئين فيها والتحديات الشديدة المتعلقة بالوصول إليها.

النشاط 10: تقديم الخدمات المتعلقة بإدارة المعلومات والتنسيق وتعزيز القدرات والخدمات اللوجستية للجهات الفاعلة الإنسانية

120- بما أن **البرنامج** يشترك مع اللجنة الإثيوبية لإدارة مخاطر الكوارث في قيادة مجموعة الخدمات اللوجستية، ويرتبط بمساهمتها في تنسيق مجموعة الأغذية في إطار النشاط 1، فإنه سيعمل بشكل وثيق مع الفريق القطري الإنساني وخلية التنسيق المشتركة

بين المجموعات لوضع نهج لوجستي موحد يدعم الحكومة في تنسيق تنفيذ خطة الاستجابة الإنسانية. وسيقدم **البرنامج** خدمات تشغيلية لإدارة المعلومات وتنسيقها، والتدريب والخبرات التقنية، وسوف ييسر تقديم الخدمات اللوجستية المشتركة – للنقل البري والجوي والتخزين – لتعزيز قدرة سلاسل الإمداد المحلية على الصمود، وتمكين المستجيبين الوطنيين، وتعزيز أثر استجابة الشركاء.

الشراكات

121- سيواصل **البرنامج**، من خلال تقديم الخدمات التي أوكلتها إليه منظومة الأمم المتحدة الإنسانية، توطيد الشراكات مع الحكومة والمنظمات غير الحكومية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى.

الافتراضات

122- تستند الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى افتراض استمرار الطلب القوي من المجتمع الإنساني على الخدمات المشتركة التي يتم تقديمها عند الطلب والتي يديرها **البرنامج**؛ واستمرار النقص في المشغلين الجويين التجاريين الموثوقين لخدمة المناطق المستهدفة، مما يجعل الوصول إليها مرهونا برحلات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة؛ وتلبية متطلبات التمويل.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

123- سيعتمد تقديم الخدمات على الاحتياجات التشغيلية. وستهدف خدمات التنسيق اللوجستي التي يقدمها **البرنامج** إلى تزويد المنظمات الوطنية بالقدرات اللازمة للانتقال الفعّال إلى الاستجابة الإنسانية المحلية. وستنقل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة الطرق التي تخدمها إلى شركات النقل التجارية بمجرد أن تصبح قادرة على تلبية متطلبات الجدولة ومعايير السلامة بشكل موثوق.

4- ترتيبات التنفيذ

4-1 تحليل المستفيدين

124- يهدف **البرنامج** على مدى فترة السنوات الخمس لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الوصول إلى 8.7 مليون مستفيد، حيث تشكل النساء والبنات ما يزيد قليلا عن 60 في المائة. ويتم إعطاء الأولوية للمناطق الأكثر تضررا من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والضعف في وجه الصدمات الطبيعية، ويتم استهداف الأشخاص الضعفاء في إطار كل نشاط من أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية.

125- وسيضع **البرنامج** الأشخاص، ولا سيما المعرضون لخطر التخلف عن الركب، في صميم تصميم البرامج والاستجابات التشغيلية، من خلال التركيز على فهم المخاطر التي يواجهونها وتقييمها والتخفيف منها، ومعالجة العوامل الكامنة وراء الضعف. ويتم تصميم التدخلات وفقا للبيئات والاحتياجات المحددة ويتم تنسيقها مع الحكومة والشركاء وأصحاب المصلحة في مجال الأمن الغذائي لتعزيز تكامل البرامج وتنسيقها وأثرها وكفاءة الموارد.

126- وبالاستناد إلى المركز المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين **والبرنامج** للامتياز في البرامج والاستهداف، وبالتعاون مع الحكومة، ستقوم المفوضية و**البرنامج** بوضع استراتيجيات مشتركة للاستهداف وتحديد الأولويات لتقديم المساعدة القائمة على الاحتياجات للاجئين، مع دفع التقدم الذي يحرزه اللاجئون نحو الاعتماد على الذات.

4-2 التحويلات

127- سيقدم **البرنامج** الأغذية العينية، بما في ذلك الأغذية المُقوّاة والتحويلات القائمة على النقد، مما يزيد المساعدة القائمة على النقد لتحفيز تنمية الاقتصاد المحلي وتعزيز الشمول المالي. وسيتم اختيار طرائق التحويل بالاستناد إلى الفعالية من حيث التكلفة وحسن التوقيت والموسمية والوصول وظروف السوق، والعوامل التشغيلية مثل إمكانية الوصول الجغرافي، وقدرة مقدمي الخدمات، ومساهمات الجهات المانحة، وأولويات الحكومة. وستدعم البيانات التي تُصنف على أساس الجنس والعمر والإعاقة وتحليلات السياق وتقييمات المخاطر الإجراءات التي تلبي الاحتياجات المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة.

128- وسيعمل **البرنامج** على تحسين الجودة التغذوية للمساعدة الغذائية العامة من أجل الوقاية من سوء التغذية، مع الحفاظ على ما يكفي من المرونة لتكييف الطرائق وفق ما تقتضيه الظروف. وسيتم إعطاء الأولوية للحلول التي يتم الحصول عليها من مصادر محلية، كلما كان ذلك ممكنا وفعّالا، لضمان الفعالية من حيث التكلفة، وكفاية التغذية والاستثمار في الاقتصادات المحلية.

129- وتعمل مبادرات التحويلات القائمة على النقد على إدماج المستفيدين في النظم المالية الرسمية من خلال التحويلات النقدية الرقمية والشراكات مع مقدمي الخدمات المالية، مما يعزز المشاركة المالية للأشخاص المتضررين من الأزمات، بمن فيهم اللاجئون. ويمكّن هذا النهج المستفيدين من فتح حسابات مصرفية أو "محافظ متنقلة" وإدارتها، إلى جانب وصولهم إلى خدمات من قبيل الادخار والائتمان والتأمين. ومع ذلك، كشف تحليل أجري لبرامج التحويلات القائمة على النقد أن استهداف النساء للحصول على المساعدة النقدية لا يؤدي تلقائيا إلى التمكين ما لم يقترن بأنشطة تكميلية. ولمعالجة ذلك، سيتم تنظيم تدريب مصمم خصيصا لمحو الأمية المالية والرقمية لدى النساء، جنبا إلى جنب مع الحوار المجتمعي والحوار القائم على الأزواج حيث يتم إشراك الرجال. كما سيتم توطيد الشراكات مع مقدمي الخدمات المالية لتعزيز تدابير الحماية وتوفير حلول لتسليم النقد مصممة خصيصا لتناسب احتياجات المرأة. ومن خلال تعزيز الإلمام بالأمور المالية وتعزيز التمكين الاقتصادي، يوفر **البرنامج** أدوات أساسية لسبل كسب العيش المستدامة.

130- وسينخفض استخدام التحويلات غير المشروطة على مدار فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، حيث سيكون هناك تحول نحو مشاركة أكثر استدامة مع المستفيدين بهدف بناء القدرة على الصمود، ولا سيما في مجتمعات اللاجئين. ويسهل نظام إدارة الهوية الرقمية للمستفيدين الذي يتبعه **البرنامج** مسارات الاعتماد على الذات ويتتبع تقديم المساعدات للأسر المستهدفة. وتعتبر سلاسل الإمداد المتسمة بالكفاءة ضرورية لتقديم المساعدة الغذائية الآمنة والملائمة في الوقت المناسب. وبغية التصدي لتحديات النقل، يحتفظ **البرنامج** بأسطول من الشاحنات، مما يتيح القدرة الداخلية اللازمة لإيصال الأغذية إلى نقاط التوزيع النهائية في جميع أنحاء البلاد عند عدم توافر الناقلين التجاريين أو عندما يكونون غير راغبين في الوصول إلى مناطق معينة أو غير قادرين على ذلك. وينفذ شركاء **البرنامج** المتعاونون الأنشطة وفقا للمتطلبات الدنيا المعمول بها لضمان أن تكون عمليات التوزيع آمنة وخاضعة للمساءلة وشاملة للمستفيدين.

3-4 قدرة المكتب القطري وملاءمته

131- استجابة إلى توصيات التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025، أجرى المكتب القطري لإثيوبيا عملية مواءمة تنظيمية في أواخر عام 2024 لضمان أن تتوافق قدرات الموظفين مع متطلبات البرامج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030. واستلم مدير قطري جديد زمام القيادة، مما أدى إلى تحقيق الاستقرار وتوجيه إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية ومواءمتها مع الأولويات الوطنية وخطط وبرامج الشركاء.

132- ويعطي المكتب القطري الأولوية لرفاه الموظفين وهو مكرس لتعزيز القدرات داخل البلد في هذا المجال. وتدير لجنة رفاه الموظفين المبادرات المصممة بهدف تعزيز الرفاه والدعم في المكتب القطري.

4-4 الشراكات

133- سيواصل **البرنامج** العمل مع الحكومة على المستويات الاتحادية والإقليمية والمحلية وإقامة شراكات معها، من خلال تكييف قدراته ونُهجه داخل البلد لدعم الإجراءات الحكومية وتعزيز حصائل أكثر قابلية للتوسيع وأكثر شمولا واستدامة. وفي ما يتعلق بالبرمجة المنسقة والمؤثرة، سيعزز **البرنامج** شراكاته مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والأوساط الأكاديمية والمعاهد البحثية والعلمية والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني المحلية ومجتمع الجهات المانحة.

134- ومن خلال تبادل المعارف والتدريب التقني والموارد المُقدّمة بموجب الاتفاقات الميدانية، سيقوم **البرنامج** بدعم وتعزيز الجهود التي تبذلها الجهات الفاعلة المحلية في مجال الأمن الغذائي والتغذية بالتعاون مع الشركاء الحكوميين، مما سيعزز المشاركة المجتمعية لضمان استرشاد البرامج بأولويات المجتمعات المحلية واحتياجاتها، ومعالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وتعزيز الحلول الدائمة.

135- وسيؤدي التعاون مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما إلى توسيع نطاق الوصول إلى الأصول الريفية والبينة التحتية والخدمات المالية، حيث سيتم استخدام سلاسل القيمة لبناء نظم غذائية قادرة على الصمود. وسيدعم **البرنامج** مبادرات إدارة مستجمعات المياه والتكيُّف بمواءمة جهوده مع جهود منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وأصحاب المصلحة الآخرين، بينما يعمل مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة على أنشطة التغذية والتعليم والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية. وستعزز الشراكات مع منظمة الصحة العالمية الاستجابات في مجال الصحة، وسيؤدي التعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة إلى النهوض بتمكين المرأة.

136- وستركز الشراكات مع القطاع الخاص على تحسين سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية والخدمات المالية والإنتاج المحلي للأغذية المغذية من خلال تقوية الأغذية وآليات تحويل المخاطر مثل التأمين. وستعزز هذه المبادرات الابتكار وتُمكِّن رواد الأعمال المحليين وستكون متوائمة مع خارطة طريق النظم الغذائية في إثيوبيا وأهداف القدرة على الصمود. وعلاوة على ذلك، سيزيد **البرنامج** جهوده في مجال الدعوة مع القطاع الخاص لتوسيع نطاق تمويل الخطط الاستراتيجية القطرية وتوليد مصادر تمويل جديدة لها، مع الأخذ في الاعتبار تغير الاتجاهات العالمية في مجال تعبئة الموارد.

137- ولتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية العاجلة واكتساب رؤى بشأن المسائل التي تؤثر على الفئات السكانية الضعيفة، سيعمل **البرنامج** مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتعزيز جودة توليد الأدلة لإرشاد تصميم البرامج وتحديد المخاطر ووضع خطوط الأساس لتتبع التقدم المحرز، مما يُمكِّن من الدعوة المؤثرة ويظهر قيمة المساعدة والشراكات.

5- إدارة الأداء والتقييم

5-1 ترتيبات الرصد والتقييم

138- يعمم **البرنامج** مراعاة مسائل الحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين في جميع تدخلاته لكي يتم تقديم المساعدة إلى الأشخاص والمجتمعات المحلية الأكثر تضررا من انعدام الأمن الغذائي بشكل آمن وملائم وفعّال وعلى نحو يحفظ الكرامة. وتتضمن المشاركة المجتمعية وقنوات الاتصال الثنائية الاتجاه المحددة السياق آلية تعقيبات واستجابة مجتمعية قوية، وتوفير المعلومات، والتشاور المجتمعي ومشاركة المجتمعات المحلية في صنع القرار. ويوفر الرصد الذي يقوم به **البرنامج**، ولا سيما رصد الاتصال وما بعد التوزيع واستقصاءات الأمن الغذائي، قنوات إضافية للحصول على وجهات نظر الأشخاص المتضررين بشأن كفاءة وفعالية البرامج، ولتتبع نتائج البرامج وإرشاد عملية صنع القرار التشغيلي **للبرنامج** طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

139- وتماشيا مع متطلبات الرصد الدنيا، سيواصل **البرنامج** تعزيز ترتيبات رصد عملياته وحصائله، بما في ذلك توسيع نطاق الرصد من جانب أطراف ثالثة عند الحاجة. وسيواصل **البرنامج** تقوية الصلة بين آليات التعقيبات المجتمعية ورصد العمليات، مما سيسهم في تحسين نظم الإبلاغ وتبسيطها. ولتعزيز المساءلة والحد من أوجه عدم الكفاءة، سيعمل **البرنامج** على تعبئة راصدين ميدانيين متخصصين لجمع تعقيبات من المستفيدين بشأن عمليات تقديم الخدمات، بما في ذلك جودتها. وسيتم وضع مسارات واضحة لتصعيد تقارير الخسائر.

140- وسيعزز **البرنامج** قدرات الرصد والتقييم لدى الشركاء المتعاونين والمراقبين من الأطراف الثالثة عبر إجراء تقييمات مستهدفة للمهارات والقدرات، وتوفير التدريب التقني. وستسترشد الجهود الرامية إلى تعزيز تنفيذ البرامج بالرؤى التي تقدمها وحدات الرصد والتقييم التابعة **للبرنامج** باستخدام عمليات الرصد والتقارير المنتظمة، فضلا عن تفاعل تلك الوحدات مع وحدات تنفيذ البرامج داخل **البرنامج** ومع شركائه المتعاونين. وستساعد الأدوات الرقمية، مثل "Connect Partner" و"Impact Hub" على تسجيل نتائج الرصد والتقييم، مما يُمكِّن من اتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب، وتعزيز جودة البرامج، وضمان الشفافية والمساءلة. وستخضع البيانات والخدمات لعمليات ضمان الجودة ربع السنوية، وسيوفر الرصد الذي تقوده المجتمعات المحلية رؤى ثاقبة بشأن جودة بيانات البرامج. وسيستكشف **البرنامج** الفرص المتاحة للرصد والتقييم المشترك، وخاصة في ما يتصل بالمشروعات المشتركة مع شركاء الأمم المتحدة، من خلال مشاركته في مجموعات نتائج إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأفرقة العاملة الأخرى وفي تقييم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

141- وسيكلِّف **البرنامج** كذلك بإجراء تقييمات مستقلة لحافظة عملياته خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك ستة تقييمات مواضيعية لامركزية، واستعراض منتصف المدة في يناير/كانون الثاني 2028، وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2029، الذي سيقيّم مواءمة المكتب القطري وتموضعه الاستراتيجي ويحدد أي ثغرات وتحديات في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وستُرشد التقييمات اللامركزية الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ومساعدة اللاجئين، والتغذية المدرسية، والقدرة على الصمود، والتغذية، وفعالية طرائق المساعدة من حيث التكلفة.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

142- *عدم كفاية الموارد:* في ظل تزايد الاحتياجات وتراجع مساهمات الجهات المانحة، وضع **البرنامج** خطة استراتيجية قطرية قائمة على الأدلة تستهدف الأشخاص الأكثر ضعفا وتعزز النظم. وهي تُكيّف نهج التخطيط القائم على الاحتياجات الذي يتّبعه **البرنامج** لتقديم ميزانية أكثر واقعية تتواءم مع قدرة **البرنامج** وجوانب قوته واتجاهات الموارد والتنبؤات، والقيود التشغيلية. وسيُعظّم **البرنامج** تعبئة الموارد وينوّع التمويل لتعزيز الاستقلال التشغيلي والعمل مع الجهات المانحة لتشجيع المساهمات التي تتواءم مع الخطة الاستراتيجية القطرية، مع الإقرار بأن الصدمات الواسعة النطاق قد تتطلب إجراء تنقيحات في الميزانية. وسوف يقوم المكتب القطري بصقل عمليات ونُظم الاستهداف القائمة على جوانب الضعف وتحسين جودة البرامج وتدابير الضمان والرصد باستمرار لضمان وصول المساعدة المحدودة المتاحة إلى المستفيدين المستهدفين. وستُبيّن هذه الجهود مجتمعة النتائج على مستوى الحصائل، وتعزز ثقة الجهات المانحة وترشد قرارات تحديد الأولوية. ويمثل انعدام الأمن الحالي في البلدان المجاورة مثل السودان وجنوب السودان أحد المخاطر؛ وإذا تدهور الوضع أكثر من ذلك، من المتوقع وصول أعداد متزايدة من اللاجئين إلى إثيوبيا.

المخاطر التشغيلية

143- *تعطّل سلسلة الإمداد:* استجابة للشواغل المتعلقة بتحريف مسار المساعدات، وللتخفيف من الانقطاعات المحتملة في سلسلة الإمداد، يشغّل **البرنامج** أسطولا يضم أكثر من 500 شاحنة ويتعاقد مع أكثر من 80 ناقلا لضمان إتمام عمليات التسليم بكفاءة وفي الوقت المناسب في جميع أنحاء إثيوبيا. ويقوم قادة القوافل المتفرغين، مدعومين بأجهزة تتبع النظام العالمي لتحديد المواقع، بتزويد **البرنامج** وشركائه وأصحاب المصلحة الآخرين بصورة آنيّة لعمليات النقل، بينما يستخدم الشركاء نظم تتبع السلع لتحقيق المساءلة بشأن الموارد من مراكز التوزيع إلى وجهات "الميل الأخير".

144- *تؤدي الظروف الأمنية المتقلبة* في جميع أنحاء إثيوبيا الناجمة عن النزاعات وأنشطة الجماعات المسلحة وعدم الاستقرار الإقليمي، إلى تقييد الوصول وتعطيل العمليات وعرقلة المساعدات الإنسانية، وتزيد من مخاطر السلامة بالنسبة للمستفيدين والشركاء والمكاتب والأصول، إلى جانب تضخيم التكاليف التشغيلية. ويستخدم **البرنامج** استراتيجية قوية لإدارة المخاطر الأمنية وقدرات مُكرّسة لها، تتواءم مع المعايير الأمنية للأمم المتحدة وتدمج التخطيط للطوارئ، ورسم خرائط إمكانية الوصول، وتقييمات المخاطر، ومشاركة أصحاب المصلحة لتأمين العمليات الإنسانية واستدامتها والتخفيف من المخاطر التي يتعرض لها المستفيدون بسبب تفاعلهم مع **البرنامج**.

المخاطر الائتمانية

145- *النزاهة في مكان العمل:* يلتزم **البرنامج** بضمان خلوّ جميع أماكن العمل التابعة له من سوء المعاملة والسلوك المسيء والمضايقات وإساءة استعمال السلطة والتمييز، وبحماية الموظفين الذين يُبلّغون عن سوء السلوك بحسن نية من الانتقام بسبب قيامهم بذلك.

146- *واجب الرعاية:* بغية إدارة المخاطر المرتبطة بسلامة الموظفين ورفاههم، يقيّم **البرنامج** باستمرار البيئة التشغيلية ويدمج تدابير السلامة والأمن الخاصة به مع بروتوكولات إدارة الأمن الأوسع نطاقا في الأمم المتحدة. ويحافظ **البرنامج** على تدفق مستمر للمعلومات بشأن المخاطر الناشئة وقنوات الدعم المتاحة، بما في ذلك الوصول إلى المرافق الطبية. ويتم تحديث مبادرات رفاه الموظفين وخطط إدارة الأزمات من أجل تعزيز سلامة الموظفين ورفاههم والاستمرارية التشغيلية.

147- *الالتزامات الأخلاقية:* بناء على تدابير الضمان التي اتخذها في عام 2023، يعمل **البرنامج** على التخفيف من مخاطر التدليس وتحريف مسار المساعدات والفساد من خلال تدابير الوقاية والكشف والاستجابة التي تعزز الشفافية والمساءلة. وتشمل الضمانات الرئيسية ضوابط داخلية صارمة، والإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية، وفحص الموظفين والشركاء والبائعين وفقا لقوائم الجزاءات التي تفرضها الأمم المتحدة. وتُعزَّز الرقابة من خلال حياد المراقبين الميدانيين، حيث تساعد تقييماتهم غير المتحيزة في ضمان المساءلة والشفافية. وتؤدي التعقيبات والاستجابات المجتمعية دورا حاسما في تحديد المخاطر وتبديد شواغل المجتمعات المحلية. كما أن تنفيذ **البرنامج** لهذه التدابير، بالتنسيق مع المنسق المقيم وشركاء الأمم المتحدة، إلى جانب استمرار عمليات العناية الواجبة من خلال التقييمات وعمليات مراجعة الحسابات والتدريب على الامتثال والتعاون مع السلطات المحلية، يؤدي كذلك إلى ضمان وصول المساعدات إلى المستفيدين المستهدفين.

148- *الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين:* في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل **البرنامج** التزامه بالتنفيذ الفعال للتدابير التي تخفف مخاطر الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وسيُوسع نطاق أنشطته في مجالي الدعوة والتوعية والتي تركز على الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، والتي تستهدف موظفي **البرنامج** وشركائه والمجتمعات المحلية المتضررة. وسيواصل **البرنامج** العمل كعضو نشط في الشبكة القطرية للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، وسيشارك في رئاسة الشبكة الإقليمية للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين في المنطقة الصومالية ومنطقة عفر. وسيُعين **البرنامج** منسقين ومناوبين في جميع مكاتبه، وسيُعزز إجراءات الإبلاغ والإحالة الداخلية ذات الصلة. وبالإضافة إلى ذلك، سيواصل **البرنامج** التطبيق الصارم لعملية التقييم الذاتي للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين للشركاء المتعاونين عبر بوابة شركاء الأمم المتحدة، بما في ذلك وضع وتنفيذ خطط تعزيز القدرات لتحفيز التطبيق المؤسسي للتدابير الرئيسية للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين بين الشركاء، عند الضرورة. وأخيرا، سيشمل تنفيذ خطة عمل المشاركة المجتمعية، وهي الوثيقة التوجيهية الرئيسية لعمل المكاتب القطرية مع المتضررين، جلسات مخصصة للمجتمعات المحلية بشأن حقوقها وآليات الإبلاغ عن حالات الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

المخاطر المالية

149- *انخفاض قيمة العملة والتضخم:* يهدد انخفاض قيمة عملة إثيوبيا مقابل العملات الرئيسية بزيادة تكاليف البرامج وتقليص القوة الشرائية للمستفيدين. وسيرصد **البرنامج** هذه المخاطر ويطبق استراتيجيات مالية للتخفيف من آثارها.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

150- يفحص **البرنامج** العمليات الإنمائية وعمليات حالات الطوارئ التابعة له باستخدام إطاره بشأن الاستدامة البيئية والاجتماعية، بهدف منع أو تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأشخاص والبيئة. وعند الضرورة، سيضع **البرنامج** خططا للإدارة البيئية والاجتماعية بناء على نتائج المسح البيئي. وسيواصل **البرنامج** تنفيذ المبادرات التي تحول دون تدهور الأراضي وتعزز استصلاحها وتؤدي إلى الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل **البرنامج** مع شركائه على تحسين القدرة الإنتاجية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومساعدتهم على إدارة النظم الإيكولوجية الهشة بشكل أفضل. وسيؤدي تدريب وتوعية الموظفين والشركاء والمجتمعات المحلية المتضررة بشأن الضمانات، إلى جانب تعزيز نظم الإبلاغ والإحالة، إلى دعم الوقاية من المخاطر والتصدي لها، والمساعدة على الوفاء بالتزام **البرنامج** بالشفافية والمساءلة، وتعزيز تنفيذ البرامج.

151- ويتخذ **البرنامج** خطوات لتعزيز حماية المستفيدين، بما في ذلك من خلال التخفيف من المخاطر التي يمكن أن تسهم في التوتر المجتمعي، وضمان سلامة المواقع، والكشف عن اختلاس الموارد، وحماية المستفيدين من الاستغلال والانتهاك الجنسيين. ويدل الاستهداف الشفاف والقائم على الضعف على التزام **البرنامج** بمراعاة اختلال موازين القوى والحد من المخاطر التي تديم الاستبعاد.

152- وتستخدم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الإطار الجديد للمساءلة المؤسسية عن النتائج، الذي يدمج تتبع البرامج والتتبع المالي ويقدم نهجا قائما على النتائج للبرمجة التي تركز على الأشخاص.

153- ويدمج **البرنامج** الاستدامة البيئية في أنشطة المشتريات والمرافق والعمليات الخاصة به، بما في ذلك من خلال الجهود المبذولة لتعزيز كفاءة استخدام الموارد وإعادة التدوير، مثل التزام دائرة الطيران بخفض الكربون، "نحن نخفّض".

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

154- يبلغ التمويل المطلوب لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الخمسية 3.3 مليار دولار أمريكي. وتعطي الخطة الاستراتيجية القطرية الأولوية لجودة المساعدات والمساءلة لا لكميتها؛ وهي ترتكز على إقرار منهجي بالتحديات السياقية والتشغيلية وتبيّن اتجاهات وتوقعات تدبير الموارد، والتقييمات الصارمة للاحتياجات، وتعزيز التنسيق مع الحكومة وأصحاب المصلحة لتجنب ازدواجية الجهود وتعزيز أوجه التآزر.

155- وتشكل الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، بشأن الاستجابة المتكاملة للأزمات، الجزء الأكبر من حافظة البرنامج، حيث تعكس آثار التحديات التي واجهتها إثيوبيا على مدار السنوات الماضية – النزاع والصدمات المناخية وعدم الاستقرار الاقتصادي. وطوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، يحدث تحول متواضع في التركيز حيث تبدأ الاحتياجات الإنسانية بالانخفاض، مما يظهر التزام **البرنامج** بالهدف الطويل الأجل والمشترك بين الأجيال المتمثل في بناء القدرة على الصمود من خلال تعزيز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية والمؤسسات والنظم.

156- وسيستخدم **البرنامج**، بالاستناد إلى تحليلات التغذية والأمن الغذائي، الاستهداف القائم على الضعف وعملية تحديد ملامح اللاجئين المخطط لها من أجل تحديد أولويات المساعدة وإرشاد أطر الضعف التي توائم الموارد مع شدة الحاجة، بحيث تبتعد عن التدخلات الواسعة النطاق وتتجه نحو الأنشطة المتسلسلة الأكثر دقة واستهدافا والتي تنفّذ على مستويات.

157- وبالنظر إلى محدودية التمويل المتاح، ستستهدف المساعدة الغذائية والتغذوية المنقذة للحياة المناطق التي تم تحديدها على أنها في المرحلة 4 أو 5 من تحليل اقتصاد الأسر وتلك التي تعاني من أعلى مستويات سوء التغذية الحاد. وتُكمِل النتائج التي توصلت إليها نظم رصد الأمن الغذائي والتغذية التي يقودها **البرنامج**، بما في ذلك مؤشرات الضعف، نتائج تحليل اقتصاد الأسر لإرشاد الاستهداف الجغرافي. وستسعى جهود الوقاية التغذوية الأولوية إلى تعزيز القدرات على المستويات المؤسسية والمجتمعية في مجال الإدارة المستدامة للتغذية. وستركز البرامج المدرسية على المناطق المتضررة من النزاعات، وستعمل كشبكات أمان حيوية وتعزز تنمية رأس المال البشري، مع الحفاظ على الدعم في المناطق التي تحظى بالتزامات مستمرة من الجهات المانحة. وستركز المساعدة المقدمة لصغار المنتجين والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على المناطق الأكثر تضررا من الصدمات، مثل المنطقة الصومالية وتيغراي، حيث يمكن للتدخلات أن تحدث أثرا كبيرا على القدرة على الصمود. وفي إطار النشاط 7، سيعطي **البرنامج** الأولوية لتعزيز قدرات إدارة الكوارث على المستويين المؤسسي والمجتمعي، مع التركيز على المناطق العالية المخاطر، ونظم الإنذار المبكر، وتخطيط الإجراءات الاستباقية، والأطر الوطنية التي تسد الفجوة بين تدخلات الإغاثة والقدرة على الصمود.

ميزانية الحافظة القطرية *(بالدولار الأمريكي)*								
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**النشاط**	**2025** *(يوليو/تموز – ديسمبر/كانون الأول)*	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030** *(يناير/كانون الثاني – يونيو/حزيران)*	**المجموع**
1	1	113 005 491	227 977 787	230 251 028	233 129 801	231 120 330	123 121 887	**1 58 606 324**
	2	68 406 751	138 728 055	131 205 803	122 923 237	113 370 664	54 321 919	**628 956 428**
	3	83 656 862	173 897 070	183 905 142	171 663 516	161 071 880	82 867 288	**857 061 757**
2	4	5 716 031	17 007 823	18 004 979	19 403 370	20 481 793	13 088 770	**93 702 765**
	5	20 612 381	48 702 806	55 194 606	55 723 950	51 035 563	26 305 168	**257 574 474**
3	6	18 719 515	24 520 279	29 942 766	31 785 002	28 419 314	25 111 795	**158 498 671**
4	7	3 821 544	4 553 158	3 152 496	2 536 480	4 036 334	2 195 552	**20 295 564**
5	8	20 873 710	30 691 642	30 703 588	30 767 965	30 877 390	15 355 444	**159 269 737**
	9	2 397 448	4 777 876	4 802 505	4 838 413	4 882 315	2 390 688	**24 089 245**
	10	3 226 283	2 012 097	1 314 891	478 318	385 861	29 848	**7 447 298**
المجموع		**340 436 016**	**672 868 593**	**688 477 804**	**673 250 052**	**645 681 443**	**344 788 357**	**3 365 502 265**

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

158- خلال الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025، تم تمويل عمليات **البرنامج** في إثيوبيا بشكل أساسي من المساهمات المخصصة للاستجابة للأزمات الناجمة عن موجات الجفاف المتتالية، والنزاع في تيغراي وتزايد الاحتياجات الإنسانية. وقد أدى تحريف مسار المساعدات المزعوم في عام 2023 إلى تعطيل العمليات وأنشطة الدعوة، مما دفع إلى بذل الجهود الرامية إلى إعادة بناء الشراكات واستعادة ثقة الجهات المانحة، والتركيز على المساءلة والشفافية. ومن المتوقع أن تؤثر هذه التحديات، المقترنة بانخفاض التمويل الإنساني العالمي وتحول أولويات الجهات المانحة، على التمويل في بداية هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.

159- ولدعم الاتجاه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية والتركيز الموسع على التدخلات الإنمائية القابلة للتوسيع، ولا سيما في مجالات رأس المال البشري، وسبل كسب العيش القادرة على التكيف، والحماية الاجتماعية، سيحتاج **البرنامج** إلى تمويل مرن ومتعدد السنوات. وفي حين يقر **البرنامج** بأهمية الحفاظ على علاقات قوية مع الجهات المانحة الحالية، فإن الخطة الاستراتيجية القطرية تؤكد على الحاجة إلى تنويع التمويل من خلال الجهات المانحة الجديدة والناشئة، بما في ذلك المؤسسات المالية الدولية وحكومة إثيوبيا وبلدان مجموعة بريكس والشركاء من القطاع الخاص. كما سيستكشف **البرنامج** طرائق تمويل مبتكرة وسيتعاون مع الحكومة في الدعوة المشتركة لتمويل البرامج الرئيسية. ومن شأن تركيز الخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز النظم الوطنية أن يوجد فرصا للتعاون في ما بين بلدان الجنوب. وسيسعى **البرنامج** إلى تحقيق المواءمة والتكامل مع برامج كيانات الأمم المتحدة الأخرى، مستفيدا من الجهود المشتركة الرامية إلى تعبئة الموارد ومواءمة الخبرات مع مصالح الشركاء الاستراتيجيين.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لأثيوبيا (2025 – 2030)

القضاء التام على الجوع

الغاية 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الأشخاص المتضررين من الأزمات والأكثر معاناة من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئون والنازحون داخليا، في المناطق المستهدفة في إثيوبيا من الحصول بشكل فوري ومنصف على أغذية آمنة وكافية ومغذية، تحسبا للصدمات وخلالها وفي أعقابها.

الحصيلة الاستراتيجية 1 **للبرنامج**: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مراعاة التغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات القائمة على النقد، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية

مؤشرات الحصائل

1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي

2-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

3-1-1 مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

4-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للأمن الغذائي

5-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للاحتياجات الأساسية

6-1-1 القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

7-1-1 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

8-1-1 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

10-1-1 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

11-1-1 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

1-1-13 النسبة المئوية لحالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي وصلت إليها خدمات العلاج (التغطية)

1-1-14 معدل التعافي بعد علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

1-1-15 معدل الوفيات المرتبطة بعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

1-1-16معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

1-1-17 معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

1-1-21 التغيير السنوي في التسجيل

1-1-22 معدل الحضور

1-1-47 معدل الاستبقاء، حسب الصف

1-1-51 درجة التنوع الغذائي

1-1-97 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

الأنشطة والنواتج

النشاط 1: تقديم مساعدات غذائية آمنة وكافية من الناحية التغذوية للأفراد المتضررين من الأزمات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، إلى جانب تعزيز مسارات الاعتماد على الذات

الناتج 1-1: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات (المستوى 1) بشكل منصف على تحويلات الموارد المراعية للتغذية، لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.

الناتج 1-1: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات (المستوى 1) بشكل منصف على تحويلات الموارد المراعية للتغذية، لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.

الناتج 1-2: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات (المستوى 3) من تحسين التنسيق بين أصحاب المصلحة المتعددين وتعزيز القدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ الخاضعة للمساءلة، بما في ذلك من خلال البرامج الوطنية لشبكات الأمان.

النشاط 2: تقديم المساعدة التغذوية المنقذة للحياة للأشخاص المتضررين من الأزمات

الناتج 2-1: حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات المتضررين من الأزمات (المستوى 1) على تحويلات كافية من الموارد المراعية للتغذية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي ذات الصلة للوقاية من الهزال المعتدل وإدارته.

فئة النشاط 1-2: التحويل غير المشروط للموارد

الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة

الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة

فئة النشاط 1-4: برنامج علاج سوء التغذية

الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة

النشاط 3: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية المنقذة للحياة والوجبات المدرسية للاجئين المقيمين في المخيمات، إلى جانب تعزيز قدرات المؤسسات والجهات الفاعلة الحكومية المحلية والوطنية

فئة النشاط 1-2: التحويل غير المشروط للموارد

الناتج 3-1: حصول اللاجئين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المخيمات (المستوى 1) على تحويلات الموارد المراعية للتغذية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية، وزيادة فرص الحصول على سبل كسب العيش.

الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

الناتج 3-2: حصول الأطفال اللاجئين (المستوى 1) على وجبات مدرسية آمنة ومغذية وخدمات تكميلية تزيد من الالتحاق بالمدارس وتُحسّن نتائج التعليم والحالة التغذوية.

الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة

الناتج 3-3: استفادة مجتمعات اللاجئين (المستوى 3) من تعزيز القدرات الحكومية على جميع المستويات وتعزيز التنسيق المتعدد القطاعات، مما يؤدي إلى تحسين جودة الخدمات للاجئين وتعزيز التماسك الاجتماعي مع المجتمعات المحلية المضيفة.

الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2030، تعزيز رأس المال البشري لدى الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعف التغذوي في المناطق المستهدفة، بدعم من أنماط غذائية أفضل صحيا ونظم صحية وتعليمية أقوى، مما يُمكّنهم من تحقيق كامل إمكاناتهم

الحصيلة الاستراتيجية 2 **للبرنامج**: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

زيادة واستدامة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسّنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية

استفادة الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الجدد، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأنماط الغذائية

حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية

مؤشرات الحصائل

1-2-1 درجة الاستهلاك الغذائي

2-2-1 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

3-2-1 مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

4-2-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للأمن الغذائي

5-2-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للاحتياجات الأساسية

1-2-7 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

1-2-8 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

1-2-10 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

1-2-11 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

1-2-21 التغيير السنوي في التسجيل

1-2-22 معدل الحضور

1-2-23 معدل التخرج

1-2-24 النسبة المئوية للتلاميذ الذين يُظهرون، بنهاية صفين من التعليم الابتدائي، قدرتهم على قراءة وفهم نص على مستوى الصف

1-2-42 وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من **البرنامج**

1-2-43 مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

1-2-47 معدل الاستبقاء، حسب الصف

1-2-48 قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها **البرنامج**/القيمة (دولار أمريكي)

1-2-49 حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها **البرنامج**/الحجم (طن متري)

1-2-57 النسبة المئوية للنساء الحوامل والمرضعات اللاتي يوافقن على رسائل التغذية الرئيسية

1-2-63 نسبة الأطفال في سن التمدرس الذين يحصلون على الحد الأدنى من التنوع الغذائي

1-2-87 النسبة المئوية للاحتياجات الأساسية المتاحة للمستفيدين في الأسواق المستهدفة التي يعمل فيها **البرنامج**

1-2-88 النسبة المئوية للزيادة في القوة الشرائية للمستفيدين من قسائم **البرنامج**

1-2-93 النسبة المئوية للأطفال المتغيبين عن المدرسة بسبب اعتلال الصحة

1-2-97 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

الأنشطة والنواتج

النشاط 4: دعم الحكومة والجهات الفاعلة الوطنية والمحلية في تنفيذ نُهج متعددة القطاعات وحزمة متماسكة من التدخلات التي تعزز الأنماط الغذائية الصحية وتعمل على الوقاية من سوء التغذية وإدارته

الناتج 4-1: حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمتلقين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر (المستوى 1)، على حزمة من التدخلات التغذوية المتكاملة بهدف الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية وإدارتها وزيادة فرص الحصول على الأغذية الطازجة واستهلاكها.

فئة النشاط 1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية

الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسّنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة.

الناتج 4-1: حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمتلقين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر (المستوى 1)، على حزمة من التدخلات التغذوية المتكاملة بهدف الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية وإدارتها وزيادة فرص الحصول على الأغذية الطازجة واستهلاكها.	الناتج المعياري 2-2: استفادة المتضررين من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسن أنماطهم الغذائية
الناتج 4-2: حصول الأشخاص المستهدفين والمجتمعات المحلية المستهدفة (المستوى 2) على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تعزز المعارف والممارسات في مجالي التغذية والصحة، مما يؤدي إلى تحسين الأنماط الغذائية، والوقاية من سوء التغذية، وزيادة الطلب على الأغذية المغذية المتنوعة.	الناتج المعياري 2-2: استفادة المتضررين من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسن أنماطهم الغذائية
الناتج 4-3: استفادة الحكومة والقطاع الخاص والشركاء الآخرين (المستوى 3) من تدخلات تعزيز القدرات، التي تمكنهم من تصميم وتنفيذ وتنسيق البرامج المتعددة القطاعات بشكل تعاوني بهدف الوقاية من سوء التغذية وتعزيز نظام غذائي يشجع على استهلاك الأغذية المغذية.	الناتج المعياري 2-2: استفادة المتضررين من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسن أنماطهم الغذائية
النشاط 5: دعم الحكومة والمجتمعات المحلية المستهدفة في توفير الأغذية المغذية والتي يتم الحصول عليها من مصادر محلية لأطفال المدارس، بما في ذلك من خلال برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية	فئة النشاط 1-5: البرامج المدرسية
الناتج 5-1: حصول أطفال المدارس (المستوى 1) من المجتمعات المحلية الضعيفة والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على فرص منصفة للحصول على وجبات مدرسية آمنة ومغذية ومن مصادر محلية، وبرامج مدرسية تكميلية تعمل على تحسين نتائجهم التعليمية وحالتهم التغذوية.	الناتج المعياري 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسّنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة.
الناتج 5-2: استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة، بما في ذلك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 2)، من برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية كسوق لإنتاج الأغذية المحلية ومنصة لنقل المعارف، مما يعزز سبل كسب عيش وأنماطا غذائية متنوعة وتقديم وجبات مدرسية آمنة ومغذية.	الناتج المعياري 2-2: استفادة المتضررين من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسن أنماطهم الغذائية
الناتج 5-3: تعزيز القدرة المؤسسية للحكومة ومنصات التنسيق الخاصة بها على جميع المستويات (المستوى 3)، مما يتيح تدبير الموارد بشكل فعال للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتنفيذه ورصده، وزيادة تغطيته وجودته.	الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية
الغاية 2: القضاء على سوء التغذية	
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: ***بحلول عام 2030، تمكّن الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المعرضة للمخاطر من تعزيز سبل كسب عيشهم، بدعم من نظم غذائية قادرة على الصمود تُمكّنهم من تحمل الصدمات وعوامل الإجهاد المتعددة***	الحصيلة الاستراتيجية 3 **للبرنامج**: امتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة
	مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات وعوامل الإجهاد

امتلاك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية والخدمات والطاقة من أجل سبل كسب عيش مستدامة

زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس.

مؤشرات الحصائل

2-3-6 القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

2-3-25 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

2-3-26 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

2-3-29 نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها **البرنامج**

2-3-35 مؤشر القدرة الاستثمارية

2-3-37 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه **البرنامج**

2-3-48 قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها **البرنامج** /القيمة (دولار أمريكي)

2-3-49 حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها **البرنامج** /الحجم (طن متري)

2-3-60 نسبة المجتمعات المستهدفة حيث يوجد دليل على تحسين القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

2-3-68 مؤشر التعرض للصدمات

2-3-83 نسبة الأشخاص المشاركين في الأنشطة المدرة للدخل نتيجة للتدريبات على تنمية المهارات (المساعدة الغذائية مقابل التدريب)

2-3-84 درجة القدرة على الصمود

2-3-87 النسبة المئوية للاحتياجات الأساسية المتاحة للمستفيدين في الأسواق المستهدفة التي يعمل فيها **البرنامج**

الأنشطة والنواتج

النشاط 6: توفير حزمة متكاملة من دعم سبل كسب العيش، والإجراءات الاستباقية، والخدمات للمجتمعات المحلية المعرضة المخاطر، ولا سيما صغار المنتجين، والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة، والنساء والشباب

فئة النشاط 1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة

الناتج 6-1: استفادة الأسر المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك اللاجئون والنساء والشباب (المستوى 1)، من الشمول المالي، وأنشطة تنمية المهارات، وخدمات الإرشاد، والإجراءات الاستباقية، وإدارة الموارد الطبيعية، والتكنولوجيات وخدمات المعلومات التي تُحسّن عملية صنع القرار، وتنوع الإنتاج والأنماط الغذائية وسبل كسب العيش، وتعزز القدرة على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد.

الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات وعوامل الإجهاد

الناتج 6-2: استفادة المستهدفين من المجتمعات المحلية وصغار المنتجين وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من تحسين الروابط مع السوق ودعم تطوير سلسلة القيمة، بما في ذلك إضافة القيمة، لتعزيز الإنتاج المستدام للأغذية المتنوعة والآمنة والمغذية وتجميعها وتخزينها وتجهيزها وتسويقها واستهلاكها.	الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات وعوامل الإجهاد
الناتج 6-2: استفادة المستهدفين من المجتمعات المحلية وصغار المنتجين وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من تحسين الروابط مع السوق ودعم تطوير سلسلة القيمة، بما في ذلك إضافة القيمة، لتعزيز الإنتاج المستدام للأغذية المتنوعة والآمنة والمغذية وتجميعها وتخزينها وتجهيزها وتسويقها واستهلاكها.	الناتج المعياري 3-2: امتلاك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل كسب عيش مستدامة ومتكيّفة مع المناخ
الناتج 6-3: استفادة الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة (المستوى 3) من سلاسل الإمداد المناصرة لصغار المنتجين والشاملة، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتحسين القدرات الحكومية والأطر القانونية لتقديم السلع والخدمات التي تعزز توافر واستهلاك الأغذية المتنوعة والآمنة والمغذية، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية.	الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس

عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

الغاية 9: بناء القدرات

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: ***بحلول عام 2030، تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة من أجل الاستعداد للكوارث وإدارة المخاطر والحماية الاجتماعية ونظم غذائية تعزز الاستجابة الفعالة للصدمات***	الحصيلة الاستراتيجية 4: تعزيز البرامج والنظم الوطنية مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات، والاستراتيجيات، والعمليات، والبرامج، التي تسهم في القضاء التام على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى.

تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، وشبكات الأمان والنظم الغذائية

مؤشرات الحصائل

5-4-37 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه **البرنامج**

5-4-39 الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى بدعم تعزيز القدرات من **البرنامج**

5-4-44 عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من **البرنامج**) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها **البرنامج** الدعم

5-4-62 مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ: نسبة معايير مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ مع تحسين التصنيف

5-4-69 نسبة أصحاب المصلحة الوطنيين الذين يساهمون في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة الذين يبلغون عن تحسين توافق الآراء أو الائتلافات أو الشبكات بعد دعم تعزيز قدرات **البرنامج**

5-4-70 مبلغ الميزانية السنوية المخصصة من الحكومة المستضيفة للبرامج والأنظمة الوطنية التي تعود بالفائدة على تحقيق هدف القضاء التام على الجوع والأهداف الإنمائية المستدامة الأخرى، والتي تم إطلاقها بعد دعم تعزيز القدرات من قبل **البرنامج**

5-4-72 عدد خطط الإدارة والعمليات والمنصات التي تسهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تمت الموافقة عليها من قبل الجهات الفاعلة الوطنية بدعم تعزيز القدرات من قبل **البرنامج**

5-4-73 نسبة السكان المؤهلين والمنخرطين في البرامج الوطنية المساهمة في القضاء التام على الجوع والأهداف الأخرى للتنمية المستدامة مع دعم تعزيز القدرات الذي يقدمه **البرنامج**

5-4-74 عدد السياسات والأدوات التشريعية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي وضعها أصحاب المصلحة الوطنيون أو قاموا بتكييفها بدعم من **البرنامج** لتعزيز القدرات

5-4-75 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي استفادت من الدعم المقدم من **البرنامج** لتعزيز القدرات

5-4-76 عدد التصميمات البرامجية المحسَّنة والعمليات والمنصات التي تسهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من **البرنامج**

5-4-77 عدد الاجتماعات التنسيقية التي تسهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تقودها الكيانات الوطنية المعنية كنتيجة لدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه **البرنامج**

5-4-78 مبلغ الميزانية السنوية المخصصة من الحكومة المستضيفة للبرامج والأنظمة الوطنية التي تعود بالفائدة على تحقيق هدف القضاء التام على الجوع والأهداف الإنمائية المستدامة الأخرى، والتي تم إطلاقها بعد دعم تعزيز القدرات من قبل **البرنامج**

5-4-79 عدد التصميمات البرامجية المحسَّنة والعمليات والمنصات التي تسهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من **البرنامج**

5-4-80 نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب والتوجيه والإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعارف/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة

5-4-81 عدد أساليب العمل المحسنة والتي تساهم في القضاء على الجوع وفي تنفيذ أهداف التنمية المستدامة الأخرى على نطاق واسع من قبل الجهات الوطنية بعد الدعم القوي المقدم من **البرنامج** في مجال تعزيز القدرات

5-4-85 استراتيجية الانتقال للبرامج أو مكونات النظم الأخرى التي تسهم في تحقيق هدف القضاء التام على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها بالكامل من قبل الجهات الوطنية و**البرنامج**

5-4-86 عدد البرامج الوطنية الجديدة أو المكيفة للحماية الاجتماعية المراعية لفيروس نقص المناعة البشرية/السل كنتيجة لدعم **البرنامج**

الأنشطة والنواتج

النشاط 7: تزويد المؤسسات الحكومية على المستويين الوطني ودون الوطني وكيانات القطاع الخاص وأصحاب المصلحة الآخرين بتعزيز القدرات، والمساعدة والدعم التقنيين تحسبا للصدمات الطبيعية والصدمات التي يسببها الإنسان والاستعداد والتصدي لها والتعافي منها

فئة النشاط 1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية

الناتج 7-1: استفادة المؤسسات الحكومية وأصحاب المصلحة (المستوى 3) من التدخلات الرامية إلى تعزيز القدرات، وتعزيز نظم الإنذار المبكر الرقمية المتعددة المخاطر والمتعددة القطاعات، والإجراءات الاستباقية، وتعزيز تمويل التصدي للمخاطر، مما يُمكِّن من تنفيذ تدخلات الحد من مخاطر الكوارث والاستعداد والتصدي لها بشكل أكثر فعالية وفي الوقت المناسب.

الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى

الناتج 7-2: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم المتضررون من الصدمات، وعلى وجه الخصوص النساء والأطفال (المستوى 3)، من تعزيز سياسات الحماية الاجتماعية وآليات الاستهداف والضمان ونظم وبرامج التنفيذ التي تراعي المناخ والنزاعات والتغذية.

الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى

الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية

الناتج 7-3: استفادة المجتمعات المحلية المعرضة للمخاطر والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من تحسين إدارة سلسلة الإمداد من جانب الحكومة والقطاع الخاص والجهات الفاعلة الأخرى، مما يتيح تقديم المساعدة الغذائية بشكل أكثر فعالية وكفاءة.

الغاية 16: الشراكة العالمية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في إثيوبيا على الخدمات التي تُمكّنها من تحسين وصولها إلى المجتمعات المحلية المعرضة للمخاطر والمتضررة من الأزمات والاستجابة لاحتياجاتها على مدار العام.

الحصيلة الاستراتيجية 5 **للبرنامج**: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة الإنسانية للخدمات المكلّف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة، والخدمات، وإدارتها وتقديمها.
يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقا

مؤشرات الحصائل

8-5-46 نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

الأنشطة والنواتج

النشاط 8: تقديم خدمات سلسلة الإمداد والخدمات الهندسية والإدارية للحكومة والجهات الفاعلة الإنمائية والإنسانية عند الطلب

فئة النشاط 2-4: خدمات تقدم عند الطلب

الناتج 8-1: استفادة الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية (المستوى 3) من الخدمات والخبرات الموثوقة التي تعزز الكفاءة التشغيلية والاستفادة من الموارد على النحو الأمثل.

الناتج المعياري 5-1: استخدام الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلّف بها في سياقات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها

النشاط 9: تقديم خدمات الطيران للشركاء الإنسانيين والإنمائيين

الناتج المعياري 2-3: الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة

الناتج 9-1: استفادة الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية (المستوى 3) من خدمات النقل الجوي الفعالة والمتسمة بالكفاءة، بما في ذلك التنسيق مع العمليات في البلدان المجاورة وتقديم الدعم التقني لها، بما يضمن تنفيذ البرامج في الوقت المناسب.

الناتج المعياري 5-1: استخدام الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلّف بها في سياقات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها

النشاط 10: تقديم الخدمات المتعلقة بإدارة المعلومات والتنسيق وتعزيز القدرات والخدمات اللوجستية للجهات الفاعلة الإنسانية

فئة النشاط 2-1: مجموعة اللوجستيات

الناتج 10-1: استفادة المجتمع الإنساني (المستوى 3) من استجابة لوجستية أكثر فعالية وكفاءة في بيئات الطوارئ، بما يضمن إيصال المساعدة المنقذة للحياة في الوقت المناسب واستخدام الموارد على النحو الأمثل.

الناتج المعياري5-1: استخدام الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلّف بها في سياقات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها

القضاء التام على الجوع

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج **البرنامج**

1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية

1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج

1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

1-6: درجة المكتب القطري في تلبية معايير تحديد وتوثيق تحليل النزاع ومخاطر مراعاة ظروف النزاع وتنفيذ تدابير التخفيف

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

المؤشرات الشاملة

2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج **البرنامج**، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين

2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية

2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: تمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

3-4: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من **البرنامج** الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى

3-5: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات **البرنامج** وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأنماط الغذائية

5-2: نسبة المستفيدين من **البرنامج** الذين يستفيدون من مكون برامجي مراع للتغذية

5-3: درجة مراعاة التغذية

الشراكات العالمية

الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

المؤشرات الشاملة

1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج **البرنامج**

1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية

1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج

1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

1-6: درجة المكتب القطري في تلبية معايير تحديد وتوثيق تحليل النزاع ومخاطر مراعاة ظروف النزاع وتنفيذ تدابير التخفيف

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

المؤشرات الشاملة

2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج **البرنامج**، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين

2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية

5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: تمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

4-3: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من **البرنامج** الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى

5-3: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

المؤشرات الشاملة

1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات **البرنامج** وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراع للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

الملحق الثاني

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (*جميع السنوات*)*									
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الناتج**	**النشاط**	**فئة المستهدفين**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**المجموع**
1	1-1	1**	البنات	190 215	240 500	243 739	246 754	243 458	221 538	**246 754**
			الأولاد	186 906	236 317	239 499	242 461	239 223	217 684	**242 461**
			النساء	230 091	290 917	294 835	298 482	294 495	267 979	**298 482**
			الرجال	241 205	304 970	309 077	312 900	308 720	280 924	**312 900**
			المجموع	**848 417**	**1 072 704**	**1 087 150**	**1 100 596**	**1 085 895**	**988 125**	**1 100 596**
	1-2	2	الأولاد	225 216	450 432	379 032	338 232	297 483	134 653	**1 825 048**
			البنات	216 384	432 768	364 168	324 968	285 817	129 372	**1 753 477**
			النساء	312 700	625 400	531 100	475 500	416 900	191 975	**2 553 575**
			الرجال	0	0	0	0	0	0	**0**
			المجموع	**754 300**	**1 508 600**	**1 274 300**	**1 138 700**	**1 000 200**	**456 000**	**6 132 100**
	1-3	3	البنات	179 360	183 844	190 570	172 634	156 940	156 940	**190 570**
			الأولاد	176 240	180 646	187 255	169 631	154 210	154 210	**187 255**
			النساء	216 960	222 384	230 520	208 824	189 840	189 840	**230 520**
			الرجال	227 440	233 126	241 655	218 911	199 010	199 010	**241 655**
			المجموع	**800 000**	**820 000**	**850 000**	**770 000**	**700 000**	**700 000**	**850 000**
2	1-4	4	البنات	9 744	23 430	25 774	28 351	31 186	34 304	**152 789**
			الأولاد	9 456	22 738	25 012	27 513	30 264	33 290	**148 273**
			النساء	4 800	11 542	12 696	13 966	15 363	16 899	**75 265**
			الرجال	0	0	0	0	0	0	**0**
			المجموع	**24 000**	**57 710**	**63 482**	**69 829**	**76 813**	**84 493**	**376 327**
	1-5	5	البنات	351 565	404 387	453 289	453 289	375 092	354 767	**555 330**
			الأولاد	365 915	420 893	471 791	471 791	390 401	369 248	**577 997**
			النساء	0	0	0	0	0	0	**0**
			الرجال	0	0	0	0	0	0	**0**
			المجموع	**717 480**	**825 280**	**925 080**	**925 080**	**765 493**	**724 015**	**1 133 327**
3	1-6	6	البنات	21 480	40 096	71 600	100 240	121 720	143 200	**143 200**
			الأولاد	21 106	39 399	70 355	98 496	119 603	140 709	**140 709**

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (*جميع السنوات*)*									
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الناتج**	**النشاط**	**فئة المستهدفين**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**المجموع**
			النساء	25 983	48 502	86 610	121 254	147 237	173 220	**173 220**
			الرجال	27 238	50 844	90 793	127 111	154 349	181 587	**181 587**
			المجموع	**95 807**	**178 840**	**319 358**	**447 101**	**542 909**	**638 716**	**638 716**
المجموع *(بدون تداخل)*				**3 051 429**	**4 085 984**	**4 200 795**	**4 166 631**	**3 921 260**	**3 477 349**	**8 698 041**

* تستند أعداد المستفيدين بحسب الجنس والعمر إلى توقعات التعداد من جمعية الإحصاء المركزية، التي يتم التحقق منها ببيانات التعداد الوطني الممتدة على مدى السنوات السبع عشرة الماضية.

** قد يتلقى ما يقرب من 20 – 30 في المائة من المستفيدين الذين يحصلون على المساعدة الغذائية العامة في إطار النشاط 1 مساعدات تغذوية أيضا في إطار النشاط 2. وفي مثل هذه الحالات، يتم استخدام أرقام فريدة للمستفيدين لمنع العدّ المزدوج.

الملحق الثالث

	الحصص الغذائية *(غرام/شخص/يوم)* وقيمة التحويلات القائمة على النقد *(دولار/شخص/يوم)* بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط									
	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية									
	النشاط 1		النشاط 2		النشاط 3					
نوع المستفيدين	المساعدة الغذائية العامة	آلية الاستجابة السريعة	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و59 شهرا	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	المساعدة الغذائية العامة	المساعدة الغذائية العامة: البالغون الجدد	علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	سوء التغذية الحاد المعتدل: الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل: الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر إلى 59 شهرا	برنامج الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل: الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج الوجبات المنزلية
الطريقة	أغذية وتحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية وتحويلات قائمة على النقد	أغذية وتحويلات قائمة على النقد	أغذية وتحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية
الحبوب	500	500			167	283					
البقول	50	50			33	50					
الزيوت	15	15			15	15					8
الملح					5	5					3
السكر											
مستحضر Super Cereal	200	200			33.3	33.5					120
مستحضر Super Cereal Plus				250				200	200	200	
الأغذية المخلوطة (مستحضر PlumpySup)											
الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال			100				100				
البسكويت العالي الطاقة											
مجموع السعرات الحرارية في اليوم	2 000	2 000	510	1 000	833	1 284	510	800	760	760	528
نسبة السعرات الحرارية من البروتين	13.8	13.8	8.6	16.0	13.0	13.8	8.6	16	14.7	14.7	12.7
التحويلات القائمة على النقد *(دولار/شخص/يوم)*	0.8		0.9	1.1	0.2						
عدد أيام التغذية في السنة	360	90	360	360	360	360	360	360	360	360	220

ملاحظة: يتم توفير الأغذية المغذية المتخصصة للنساء والبنات الحوامل والمرضعات – وتشكل 23 في المائة من الحالات في إطار النشاط 1 و33 في المائة في إطار النشاط 3 – لسد الفجوات في المغذيات الدقيقة لديهن. ويتم استبعاده من حساب السعرات الحرارية في اليوم.

الحصص الغذائية *(غرام/شخص/يوم)* وقيمة التحويلات القائمة على النقد *(دولار/شخص/يوم)* بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط				
	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية
	النشاط 4		النشاط 5	النشاط 6
فئة المستفيدين	التغذية المدرسية في حالات الطوارئ	التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية	قسائم الأغذية الطازجة	
الطريقة	أغذية وتحويلات قائمة على النقد	أغذية وتحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد
الحبوب		48		
البقول		14		
الزيوت	8	10		
الملح	3	3		
السكر				
مستحضر Super Cereal	120	72		
مستحضر Super Cereal Plus				
الأغذية المخلوطة (مستحضر PlumpySup)				
الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال				
البسكويت العالي الطاقة				
مجموع السعرات الحرارية في اليوم	528	584		
نسبة السعرات الحرارية من البروتين	12.7	11.4		
التحويلات القائمة على النقد *(دولار/شخص/يوم)*			0.4	22
عدد أيام التغذية في السنة	176	176	360	3

الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	**المجموع *(طن متري)***	**المجموع *(دولار أمريكي)***
الحبوب	856 482	309 554 355
البقول	109 298	87 254 174
الزيوت والدهون	42 872	61 367 657
الأغذية الممزوجة والمخلوطة	243 170	431 442 387
أنواع أخرى	7 816	2 902 540
المجموع *(الأغذية)*	**1 259 637**	**892 521 113**
التحويلات القائمة على النقد		593 181 578
المجموع *(قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)*	**1 259 637**	**1 485 702 691**

الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(بالدولار الأمريكي)*						
	الغاية 2-1/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	**الغاية 2-1/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج**	**الغاية 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج**	**الغاية 17-9/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج**	**الغاية 17-16/ الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج**	**المجموع**
	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية**	**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية**	**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية**	**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية**	
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**الاستجابة للأزمات**	
التحويلات	2 110 870 013	273 128 054	123 442 811	14 418 693	173 212 845	**2 695 072 416**
التنفيذ	257 700 485	41 448 796	18 528 694	3 761 786	6 960 365	**328 400 126**
تكاليف الدعم المباشرة المعدلة	114 645 004	15 260 934	6 853 538	876 389	8 708 305	**146 344 169**
المجموع الفرعي	2 483 215 502	329 837 783	148 825 043	19 056 868	188 881 516	**3 169 816 711**
تكاليف الدعم غير المباشرة *(6.5 في المائة)*	161 409 008	21 439 456	9 673 628	1 238 696	1 924 766	**195 685 553**
المجموع	**2 644 624 509**	**351 277 239**	**158 498 671**	**20 295 564**	**190 806 281**	**3 365 502 265**