



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 23 – 27 يونيو/حزيران 2025

التوزيع: عام

التاريخ: 19 مايو/أيار 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2025/7-G/3/Add.1

وظائف الرقابة

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقرير التجميعي للتقييمات المتعلقة بدور البرنامج في البلدان المتوسطة الدخل (2019-2024)

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقرير التجميعي للتقييمات المتعلقة بدور البرنامج في البلدان المتوسطة الدخل في الفترة من 2019 إلى 2024. وشمل التقييم التجميعي الأنشطة التي تم تنفيذها بين عامي 2019 و2024 في 25 دولة متوسطة الدخل في جميع مناطق البرنامج. ومن خلال اتباع نهج تشاوري يركز على الاستخدام، ساهم التقرير التجميعي في تحقيق الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم.

وقد قدم التقرير التجميعي أربع توصيات. ويوضح الردّ الوارد أدناه ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على توصيات التقييم والتوصيات الفرعية، ويعرض الإجراءات والمسؤوليات والجداول الزمنية المقررة (أو المنجزة) لتنفيذها.

جهة الاتصال:

السيد S. Samkange

مدير

شعبة الشراكات المتعددة الأطراف والشراكات القطرية البرامجية

بريد إلكتروني: stanlake.samkange@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للإنجاز: بحلول سبتمبر/أيلول 2025 بالتزامن مع وضع الخطة الاستراتيجية الجديدة 1- وضع أساس منطقي أكثر وضوحا لوجود البرنامج وتموضعه وتبدير موارده في البلدان المتوسطة الدخل، ولا سيما في البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا بتعين على البرنامج صياغة أساس منطقي أكثر وضوحا لدوره في البلدان المتوسطة الدخل، بحيث يقر بوجه خاص بظروف البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، بهدف ضمان العمل بشكل مركز وفعال. وعلى وجه التحديد، يجب أن يشمل ذلك ما يلي: • العمل في إطار الخطط الاستراتيجية القطرية، بوصفها الأداة التي توجه عمل البرنامج على المستوى القطري، وبالاستناد إلى مواطن قوة البرنامج المثبتة في البلدان المتوسطة الدخل، على توضيح الأساس المنطقي الاستراتيجي لدور البرنامج في البلدان المتوسطة الدخل، بما فيها البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا على وجه الخصوص، مع التركيز على الدعم التقني وتعزيز النظم الوطنية. • تقييم وتوضيح الأساس المنطقي الكامن وراء محافظة البرنامج على وجوده وقدرته على الاستجابة في البلدان المتوسطة الدخل حتى يتمكن من التحول بسرعة نحو الاستجابة للأزمات إذا لزم الأمر. وضمان وجود النظم والقدرات ذات الصلة للتعامل مع حالات الطوارئ، مثل أهداف الخطط الاستراتيجية القطرية "الخاملة" أو الاحتياطية لحالات الطوارئ، ووجود موظفين يمتلكون المهارات المناسبة.	مكتب نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات الكيانات المساهمة الأخرى إدارة العمليات البرامجية إدارة الشراكات والابتكار شعبة الشراكات المتعددة الأطراف والشراكات القطرية البرامجية شعبة الموارد البشرية	موافقة جزئية يرحب البرنامج بالتوصية ويوافق على أن يستعرض بانتظام وجوده، وتموضعه وتبدير موارده في البلدان التي يعمل فيها، بما في ذلك البلدان المتوسطة الدخل. وليس وضع دخل بلد ما هو المحدد الوحيد لوجود البرنامج، والذي، تماشيا مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج، هو أيضا وظيفة مناقشات المكاتب القطرية ومشاركتها مع الحكومات في ما يتعلق بالخطط والأولويات الوطنية. ويهدف البرنامج إلى تجهيز المكاتب القطرية بشكل أفضل للمشاركة في المناقشات مع النظراء الوطنيين في مجال التنمية (ليس فقط في البلدان المتوسطة الدخل) لضمان أن تكون مشاركتها مناسبة ومتوائمة مع مشاركة أصحاب المصلحة ودعم الحكومات.	1- إعداد مذكرة توجيهية بشأن البرمجة الطويلة الأجل لإحداث أثر مع مراعاة الاعتبارات ذات الصلة بمختلف السياقات، بما في ذلك البلدان المتوسطة الدخل. 2- تطوير ونشر استراتيجية لتعبئة الموارد المؤسسية تحدد النهج والاعتبارات ذات الصلة بالشراكات مع السلطات الحكومية الوطنية في ما يتعلق بالأولويات الوطنية.	التنسيق الاستراتيجي ومكتب مساعد المديرية التنفيذية إدارة الشراكات والابتكار	يونيو/حزيران 2026 ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الإعلان بشكل واضح عن نية الحصول على التمويل من مصادر متنوعة، بما في ذلك آليات التمويل العالمية والحكومات المضيفة والشركاء في القطاع الخاص						
الأولوية: عالية الموعد النهائي للإنجاز: ديسمبر/كانون الأول 2026 2- توضيح وتعزيز وضع استراتيجيات الشراكات واستخدامها في البلدان المتوسطة الدخل. تنقيح التوجيهات الحالية أو إعداد توجيهات جديدة للمكاتب القطرية بشأن تعزيز وضع واستخدام استراتيجيات الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية لدور البرنامج في البلدان المتوسطة الدخل. ويتعين أن تشمل هذه التوجيهات ما يلي: - تحديد المجالات المحددة التي سيعمل فيها البرنامج، والشركاء الذين سيعمل معهم، مع الحفاظ على المرونة لكي يتمكن من الاستجابة للفرص الجديدة فور ظهورها. - وضع البرنامج في مكانة واضحة مقابل الكيانات الأخرى، مع الأخذ بالاعتبار المجالات التي أثبتت فيها البرنامج قوته وميزته النسبية. - توضيح توصيفات التوظيف المطلوبة، بما في ذلك أقدمية الموظفين واستمراريتهم، لعقد الشراكات الاستراتيجية على المستوى القطري والحفاظ عليها. - إتاحة المجال لرصد الدخول في الشراكات وإعادة تقييمها عند الاقتضاء	شعبة الشراكات المتعددة الأطراف والشراكات القطرية الكيانات المساهمة الأخرى شعبة الموارد البشرية	موافقة	1- إعداد توجيهات للمكاتب القطرية - بناء على الخطة الاستراتيجية الجديدة والممارسات - في ما يتعلق بتهيئة تطوير ودعم الشراكات مع الحكومات في سياق عمليات البرنامج، بما في ذلك البلدان المتوسطة الدخل.	إدارة الشراكات والابتكار	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
			2- تحديث التوصيفات الوظيفية للمدير القطري لتوضيح متطلبات إدارة الشراكات في البلدان المتوسطة الدخل.	شعبة الموارد البشرية	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للإنجاز: ديسمبر/كانون الثاني 2028 3- تعزيز التخطيط لتسليم مسؤولية البرامج والانتقال عند اللزوم، والمسار المؤدي إلى خروج البرنامج من البلد، عند الاقتضاء وضع توجيهات واضحة لتسليم مسؤولية البرامج والانتقال، و/أو الخروج من البلد، بحسب الاقتضاء، بما في ذلك من خلال تقديم التوجيهات ذات الصلة للمكاتب القطرية. ويتعين أن تغطي هذه التوجيهات ما يلي: • الاتفاق مع النظراء الوطنيين على جداول زمنية واقعية للتسليم والانتقال والخروج، مع مسارات ومعالج واضحة متفق عليها؛ • تقييم ومراعاة القدرات الوطنية على المستويين المركزي والمحلي؛ • مراعاة المخاطر طوال العملية، مع توزيع أدوار ومسؤوليات البرنامج ونظرائه بشكل واضح؛ • تحليل المتطلبات الإدارية والمتطلبات المتعلقة بالبيانات والمتطلبات القانونية على المستويين المركزي والمحلي؛ • توضيح الدور المتوخى للبرنامج قبل وأثناء وبعد التسليم والانتقال والخروج، بحسب الاقتضاء	شعبة سياسات البرامج والتوجيه الكيانات المساهمة الأخرى مكتب نائب المديرية التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات	موافقة جزئية يقع قرار الخروج من بلد ما على عاتق فريق القيادة وتحدده عوامل مختلفة تتجاوز البرنامج. ويعمل البرنامج على وضع توجيهات بشأن كيفية الانتقال من برنامج معين أو إنهائه تدريجاً. وقد تم تعديل الجداول الزمنية لهذه التوصية لتناسب مع الالتزامات ذات الصلة الناشئة عن التقييمات الأخرى.	1- سيقوم البرنامج بتوثيق الأمثلة وتقديم التوجيهات للمكاتب القطرية بشأن التسليم الفعال لمسؤولية البرامج والانتقال، مستفيداً من خبراته في مجال الوجبات المدرسية والاستعداد لحالات الطوارئ.	شعبة سياسات البرامج والتوجيه	ديسمبر/كانون الأول 2028	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للإنجاز: ديسمبر/كانون الأول 2026 4- تعزيز توليد الأدلة من الأنشطة التجريبية للاسترشاد بها في القرارات المتعلقة بتوسيع النطاق المحتمل	شعبة سياسات البرامج والتوجيه الكيانات المساهمة الأخرى شعبة التحليل والتخطيط والأداء مكتب التقييم شعب معنية أخرى في المقر العالمي	موافقة البرنامج ملتزم بتوليد أدلة قوية والتعلم من الأنشطة التجريبية لتعزيز إمكانات استدامتها وتوسيع نطاقها. وبما أن هذا الموضوع خُدد على أنه يتطلب اهتماماً داخلياً، قام البرنامج	1- بالتعاون مع شعبة التحليل والتخطيط والأداء، ومكتب التقييم وأفرقة المقر العالمي الأخرى ذات الصلة، ستقوم شعبة سياسات البرامج والتوجيه بنشر التوجيهات بشأن	شعبة سياسات البرامج والتوجيه (شعبة التحليل والتخطيط والأداء؛ مكتب التقييم)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
توفير توجيهات واضحة بشأن تقييم النتائج المنبثقة عن المبادرات التجريبية، التي يتعين أن تشمل ما يلي: • تحديد السمات والآليات المحددة ذات الصلة التي تؤثر على قابلية التوسع والاستدامة، وتوضيح الحاجة إلى إدماج الاستراتيجيات اللازمة لمعالجتها في تصميم المبادرات. • التوضيح المسبق لإمكانية توسيع النطاق والمسارات المؤدية إلى ذلك، عند الاقتضاء. • إعداد الاستراتيجيات وخطط التنفيذ المتعلقة بتوسيع النطاق، عند الاقتضاء. • توضيح التوقعات بشأن الرصد، والاستعراض، والتقييم، والتقدير		مؤخرا بوضع وإصدار توجيهات بشأن "التجريب الذكي" تحدد العوامل الرئيسية، والاعتبارات المنهجية، والمسارات والجدول الزمنية الإرشادية للمشاريع التجريبية من أجل تعزيز استدامتها وتوسيع نطاقها. وسنبذل الجهود لضمان نشر هذه التوجيهات واستيعابها بفعالية وتوليد الأدلة والتعلم.	التجريب الذكي على المكاتب القطرية للاسترشاد بها في كيفية تصميم، وتنفيذ، ورصد وتقييم المشاريع التجريبية الميدانية.			
			2- سيقوم البرنامج بتوثيق ونشر الدروس المستفادة من المشاريع التجريبية، والاستفادة من مبادرات مثل صندوق التحول لتغيير الحياة.	شعبة سياسات البرامج والتوجيه (التنسيق الاستراتيجي ومكتب مساعد المديرية التنفيذية)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ