

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 21 يناير/كانون الثاني 2025

و18 – 21 فبراير/شباط 2025

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 27 يناير/كانون الثاني 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2025/7-A/2

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2025-2029)

المدة	من 1 مارس/أذار 2025 إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2029
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	257 030 034 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

يكمن في صميم رؤية رواندا 2050 هدف بلوغ فئة البلدان المتوسطة الدخل بحلول عام 2035 وفئة البلدان المرتفعة الدخل بحلول عام 2050. وقد أدى التقدم الاقتصادي المستمر نحو تحقيق هذه الرؤية إلى تحقيق إنجازات كبيرة في الحد من الفقر والمساواة بين الجنسين والاستدامة البيئية والتعليم والصحة العامة. غير أن التقدم نحو تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030 تباطأ منذ عام 2020 بسبب جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وعدم الاستقرار الإقليمي والصدمات المناخية المتكررة وارتفاع أسعار الأغذية، مما أعاق جهود التصدي لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، ولا سيما في المناطق الريفية حيث يعيش 80 في المائة من الأسر في الفقر ويعتمدون على زراعة الكفاف.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Bagnoli

المدير القطري

بريد إلكتروني: andrea.bagnoli@wfp.org

السيد L. Bukera

المدير الإقليمي

شرق أفريقيا

بريد إلكتروني: laurent.bukera@wfp.org

ويطال انعدام الأمن الغذائي 20.6 في المائة من الأسر، مما يساهم في وصول معدلات التقدم إلى 33 في المائة بين الأطفال دون سن الخامسة. وتنتشر على نطاق واسع حالات نقص المغذيات الدقيقة التي تطل 36.6 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، و17 في المائة من المراهقين. وتتمثل الدوافع الرئيسية الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في عوامل معقدة ومتشابكة تشمل انخفاض إنتاجية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والديناميكيات الجنسانية في الأسر وفي قطاع الزراعة، وتضخم أسعار الأغذية وضعف تنوع الأنماط الغذائية.

وتتبع رواندا نهجاً قوياً في التنمية يقوم على "الحكومة بأكملها"، مع التركيز على رأس المال البشري والتكامل بين القطاعات والسياسات في مجالات الصحة، والزراعة، والحماية الاجتماعية، والتعليم. ويشكل الشباب 65 في المائة من السكان، ولكن لا تزال معدلات بطالة الشباب، على الرغم من أن قطاع الزراعة لديه من الإمكانيات ما يجعله قادراً على توفير مقومات التمكين للشباب وتعزيز النمو الاقتصادي.

وعلى الرغم من قوة رؤية الحكومة وأطر السياسات، فإن الفجوات النظامية في القدرات المؤسسية والحيز المالي المحفوف بالتحديات يحدان من الطموح. كما أن التمويل الخارجي غير كافٍ وأخذ في الانكماش.

ومن الأهمية الحاسمة الحصول على أنماط غذائية صحية والقضاء على سوء التغذية لتحقيق التحول في رواندا وتنمية رأس المال البشري. وقد صيغت هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بما يتماشى مع أولويات الاستراتيجية الوطنية للتحول للفترة 2024-2029، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2025-2029، وهي تستند إلى التحليل والأدلة والدروس المستفادة والإنجازات في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024. وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الحالية، سيدعم البرنامج الحكومة في بناء نظم غذائية قادرة على الصمود وشاملة من خلال تحقيق أربع حصائل للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئون وطالبو اللجوء والنازحون داخلياً والعائدون والمجتمعات المحلية المضيفة، من التدخلات الآمنة والشاملة والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني والمنقذة للأرواح لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طويلة العام وبناء الاعتماد على الذات.
- ◀ بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من الحماية الاجتماعية المعززة والوجبات المدرسية وبرامج التغذية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي.
- ◀ بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية.
- ◀ بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2025-2029) (WFP/EB.1/2025/7-A/2) بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 257 030 034 دولاراً أمريكياً.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- رواندا بلد جبلي غير ساحلي تحده بوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية وأوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة. يبلغ عدد سكان البلد 13.25 مليون نسمة،¹ منهم 51.5 في المائة من النساء، ويعيش 72.1 في المائة منهم في المناطق الريفية وتقل أعمار 65 في المائة منهم عن 30 سنة.² وتعد رواندا ثاني أكثر البلدان كثافة سكانية في أفريقيا.³
- 2- وتهدف رواندا إلى أن تصبح بلدا متوسط الدخل بحلول عام 2035 وبلدا مرتفع الدخل بحلول عام 2050. وتمتلك رواندا إطارا قويا للسياسات يكمل استراتيجيتها الوطنية الأولى للتحويل⁴ ورؤية رواندا لعام 2050 ويعززهما.⁵
- 3- وأدى التقدم الاقتصادي المستمر إلى تحقيق إنجازات كبيرة في الحد من الفقر والمساواة بين الجنسين والاستدامة البيئية والتعليم والصحة العامة. ومع ذلك، أدت الصدمات والضغوط المتكررة – بما في ذلك جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، والتضخم، وعدم الاستقرار في المنطقة، والفيضانات الكارثية، والجفاف الممتد وارتفاع الأسعار العالمية - إلى تفاقم التحديات، بما فيها بطالة الشباب، وأعاقت جهود البلد في معالجة انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. وأثرت هذه الصدمات بشكل غير متناسب على الفئات الأكثر ضعفا، بما في ذلك الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال، والأسر التي يعيها أطفال أو نساء، وكبار السن، والأشخاص ذوي الإعاقة، والعائدين، واللاجئين، والأشخاص في المناطق المعرضة للأخطار.
- 4- ويشهد الاقتصاد انتعاشا مطردا، حيث عادت معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى مستويات ما قبل الجائحة لتصل إلى 9.2 في المائة في عام 2023.⁶ وتساهم الزراعة بنسبة 27 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وتوفر فرص العمل لأكثر من ثلثي السكان. ويزاول نصف المزارعين زراعة الكفاف بشكل حصري، بينما يعمل 42 في المائة في الزراعة التجارية. ومن بين 3.6 مليون شخص⁷ تتراوح أعمارهم بين 16 و30 عاما، لا يعمل سوى 1.42 مليون شخص، منهم 45.8 في المائة يعملون في الزراعة أو الحراثة أو صيد الأسماك.
- 5- وبشكل التحول الزراعي أولوية لرواندا. وتواجه الإنتاجية تحديات بسبب تدهور الأراضي وتغير المناخ، ويقع نحو 70 في المائة من الأراضي على سفوح التلال، مع محدودية المدرجات والري. وفي عام 2023، انخفض النمو في القطاع الزراعي، ولا سيما إنتاج المحاصيل الغذائية بنسبة 3 في المائة⁸، وأثر ذلك سلبا على سبل كسب العيش، ولا سيما في المناطق الريفية.
- 6- ورواندا معرضة بشدة بالصدمات المرتبطة بالمناخ، بما في ذلك الجفاف والفيضانات والانهيانات الأرضية والعواصف، والتي يُتوقع أن تزداد من حيث تواترها وحجمها.⁹ وتتفاقم هذه الهشاشة بسبب التوسع الحضري، وتضاريس البلد، وسوء إدارة الموارد المائية والأراضي، والاعتماد الكبير على الزراعة البعلية، وضعف شبكات الطرق، والقدرة المحدودة على إدارة المخاطر المناخية.¹⁰ وتعمل رواندا على تسريع جهودها في مواجهة تغير المناخ، ولديها واحدة من أكثر السياسات المناخية طموحا في أفريقيا. وسيطلب تنفيذ المساهمات المحددة وطنيا في البلد 11 مليار دولار أمريكي¹¹، ولكن ما زالت هذه الجهود تعاني من نقص التمويل.

¹ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2022. *التعداد الخامس للسكان والمساكن-2022*.

² المرجع نفسه.

³ البنك الدولي. 2021. *بنك البيانات: مؤشرات التنمية العالمية*.

⁴ حكومة رواندا. 2017. *برنامج الحكومة لمدة سبع سنوات: الاستراتيجية الوطنية الأولى للتحويل للفترة 2017-2024*.

⁵ حكومة رواندا. 2015. *رؤية 2050*.

⁶ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2023. *تقرير الناتج المحلي الإجمالي، الفصل الثاني من عام 2023*.

⁷ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2022. *التعداد الخامس للسكان والمساكن، رواندا، 2022*.

⁸ المعهد الوطني للإحصاء في رواندا. 2023. *الحسابات الوطنية للناتج المحلي الإجمالي، الفصل الثالث من عام 2023*.

⁹ الأمم المتحدة في رواندا. 2024. *التحليل القطري المشترك*.

¹⁰ حكومة رواندا. 2023. *السياسة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها*.

¹¹ الأمم المتحدة في رواندا. 2024. *التحليل القطري المشترك*.

7- وتوجد في رواندا أعلى نسبة من النساء في البرلمان في العالم، حيث تصل إلى 61 في المائة، وتحتل المرتبة الثانية عشرة عالمياً في المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2023.¹² ومع ذلك، لا تزال المعايير الجنسانية التي تعمق علاقات القوة الاجتماعية غير المتكافئة قائمة، مما يحد من قدرة النساء على اتخاذ القرارات والوصول إلى الموارد، والأراضي، والتمويل، والتعليم، ويعيق مشاركتهن الكاملة في الزراعة والاقتصاد.

8- ولدى رواندا سجل حافل في استضافة اللاجئين وطالبي اللجوء والعائدين. ومن بين 135 077 لاجئاً وطالبا لجوء - معظمهم من جمهورية الكونغو الديمقراطية وبوروندي - يعيشون في مخيمات اللاجئين، نجد 24.4 في المائة من النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 18 و59 عاماً، و15 في المائة منهم أطفال دون سن الخامسة.¹³ وتعطي الحكومة الأولوية لتعزيز اعتماد اللاجئين على أنفسهم وإدماجهم في الاقتصاد المحلي، ولكن ندرة الأراضي تشكل تحديات كبيرة أمام سبل كسب عيش اللاجئين في المخيمات.

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

9- تتابع الحكومة عن كثب تقدم البلد نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة في إطار الاستراتيجية الوطنية الأولى للتحويل والاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل.

10- وتعيق عدة عوامل هذا التقدم. وتشمل هذه العوامل آثار تغير المناخ، وبيئة الاقتصاد الكلي، والتداعيات المستمرة لجائحة كوفيد-19، مما جعل من الصعب على رواندا تحقيق معظم أهداف التنمية المستدامة. ولا يزال انعدام الأمن الغذائي واستهلاك الأنماط الغذائية الرتيبة قائمين. ولتسريع التقدم، تتبع الحكومة بشكل متزايد نهجا أكثر شمولاً وتكاملاً وتركز على الروابط بين النظم الغذائية، والحماية الاجتماعية، والأنماط الغذائية الصحية، والتغذية.

3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

11- *الحصول على الغذاء*. يشكل الفقر دافعاً رئيسياً لانعدام الأمن الغذائي في البلد. ويؤثر الفقر المتعدد الأبعاد على 49 في المائة من السكان، ويُقدّر نسبة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي بما نسبته 20.6 في المائة؛ ويخفي المتوسط الوطني تفاوتات جغرافية، حيث تواجه 17 مقاطعة من أصل 30 مقاطعة في رواندا مستويات أعلى بعد من انعدام الأمن الغذائي. وتعتمد معظم الأسر على الشراء من الأسواق لتلبية احتياجاتها الغذائية، حيث تنفق 29 في المائة من الأسر أكثر من 65 في المائة من دخلها على الغذاء.

12- *القضاء على سوء التغذية*. تحتل رواندا المرتبة 96 بين 125 بلداً في مؤشر الجوع العالمي لعام 2023. ويشكل العبء الثلاثي لسوء التغذية، ولا سيما التقزم، تحدياً كبيراً، حيث يستمر سوء التغذية المزمن، ونقص المغذيات الدقيقة، وفرط الوزن، والسمنة المفرطة. وعلى الرغم من انخفاض معدل انتشار التقزم من 51 في المائة في عام 2005 إلى 33 في المائة في عام 2020، لا تزال المعدلات مرتفعة بصورة تبعث على القلق، مع وجود تفاوتات جغرافية قد تعيق تحقيق الهدف الوطني المتمثل في خفض معدل انتشار التقزم إلى 15 في المائة بحلول عام 2029. وبشكل معدل انتشار فقر الدم أيضاً مصدر قلق، حيث تبلغ نسبته 36.6 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً و17 في المائة بين المراهقين.

13- ووفقاً للدراسة الاستقصائية الموسعة للتغذية لعام 2021، تحسنت الحالة التغذوية في مخيمات اللاجئين. وبلغ معدل انتشار سوء التغذية الحاد بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً 2.6 في المائة، وهو معدل يتفق مع المستوى "المقبول" الذي حددته منظمة الصحة العالمية (أقل من 5 في المائة). وانخفض معدل انتشار التقزم إلى 20.8 في المائة، مما يجعله ضمن نطاق "التأثير المتوسط على الصحة العامة". وبلغ معدل انتشار فقر الدم 22.5 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً و8.5 في المائة بين النساء والبنات في سن الإنجاب.

¹² المنتدى الاقتصادي العالمي. 2023. *التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2023*.

¹³ المرجع نفسه.

- 14- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم.* يشكل تحويل الزراعة مسارا حاسما نحو التنمية الاقتصادية، غير أن هيمنة زراعة الكفاف لا تزال تساهم في انخفاض الإنتاجية وتؤثر على دخل الأسر وإمكانية الحصول على أنماط غذائية صحية. وزراعة الكفاف والزراعة التجارية على حد سواء صغيرتا الحجم، على الرغم من أنهما تستحوذان معا على أكثر من 98 في المائة من الأراضي المزروعة. ويعاني المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة من انخفاض الغلات حيث يستخدم ثلث الأسر الزراعية فقط بذورا محسنة أو مدخلات زراعية، مع الاعتماد الكبير على الري البعلي. ولا يزال عدم المساواة بين الجنسين قائما في قطاع الزراعة؛ وعلى الرغم من أن النساء يمثلن 77 في المائة من القوى العاملة الزراعية، لا تزال فرص حصولهن على الموارد أقل منها لدى الرجال.
- 15- *النظم الغذائية المستدامة.* أدخلت تغييرات جذرية على قطاع الزراعة خلال العقد الماضيين بهدف تحقيق الاستقرار في إمدادات الأغذية وتحسين الإنتاجية إلى أقصى حد وتعزيز الاستدامة البيئية. وعلى الرغم من هذه الجهود، لا تزال التحديات المستمرة تؤثر على كفاءة النظم الغذائية وفعاليتها، وتشمل انخفاض الإنتاجية، وضعف سلاسل القيمة والروابط مع الأسواق، والضعف المتصل بالمناخ، وعدم كفاية البنية التحتية، والاستثمارات المحدودة. ويتطلب تحقيق الاستقرار في الطلب على الأغذية وإمداداتها الابتكار، بما في ذلك الاستثمار في تعزيز دور القطاع الخاص في الأسواق. وينطبق ذلك بصفة خاصة أثناء موسم الجذب، عندما يؤدي عدم التخزين الكافي لفترة ما بعد الحصاد إلى اعتماد الأسر على الأسواق في وقت ترتفع فيه الأسعار الموسمية، مما يجعل من الصعب على الأسر الفقيرة تحمل تكلفة الأنماط الغذائية الصحية على مدار السنة.

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 16- *تعزيز القدرات.* يساهم تعزيز قدرات الحكومة في تيسير المبادرات الجديدة مثل الإصلاحات الجارية في قطاع الحماية الاجتماعية، بما في ذلك استحداث سجل اجتماعي، وسياسة جديدة للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، والتحويلات النقدية المستجيبة للصدمات المرتبطة بتمويل مخاطر المناخ والكوارث، والجهود المبذولة لمواجهة التحديات في خطة النظم الغذائية المتعددة القطاعات.
- 17- *اتساق السياسات.* تمتلك الحكومة إطار سياسات قويا ووثائق تشكل الأساس لالتزام رواندا بتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي وتوجه أعمال الحكومة الوطنية والمحلية. ومع ذلك، فإن الحصول على الموافقة على السياسات الرئيسية يتطلب جهودا ديناميكية وطويلة الأجل، كما أن البرامج الرئيسية الجديدة مثل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية تتطلب مزيدا من التنسيق بين القطاعات المتعددة واتساق السياسات.
- 18- *تنويع مصادر تدبير الموارد.* يواجه الحيز المالي قيودا، ولا يزال التمويل المحلي المستدام للقطاعات الرئيسية مثل الحماية الاجتماعية والزراعة وإدارة الكوارث محدودا. وأصبح التمويل المبتكر للعمل المتصل بالمناخ متاحا، ولكن سبل الحصول على التمويل محدودة أمام الشرائح الضعيفة داخل النظام الغذائي، والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء. ولا يزال تمويل التصدي لمخاطر الكوارث في مراحله الأولية، مما يعيق القدرة الوطنية على الصمود.
- 19- *تعزيز الشراكات العالمية.* تشارك رواندا بدور نشط في التعاون في ما بين بلدان الجنوب من خلال مبادرة رواندا للتعاون، التي أنشئت لتنسيق تبادل الخبرات مع البلدان الأخرى وتشمل التزاما بالمشاركة في شراكات عالمية تدفع عجلة التقدم نحو تحقيق أهداف خطة عام 2030.

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 20- تواجه رواندا عدة تحديات تؤثر على الأمن الغذائي والتغذوي، بما في ذلك تغير المناخ، وتدهور التربة وتآكلها، والضغط السكانية، وعدم توافر مساحات كافية من الأراضي الصالحة للزراعة، وارتفاع خسائر ما بعد الحصاد، والاعتماد الكبير على الزراعة البعلية، والفرص المحدودة للوصول إلى الأسواق. ويتطلب التصدي لهذه التحديات تعزيز القدرات الوطنية في مجال الممارسات الزراعية المستدامة، والتكنولوجيات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وتحسين البنية التحتية والسياسات التي تدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزز وصولهم إلى الأسواق وحصولهم على المدخلات الزراعية.

21- ويشكل الطلب على الأنماط الغذائية الصحية والمغذية واستهلاكها تحدياً أيضاً، في ظل انخفاض استهلاك البروتين الحيواني والأغذية الغنية بالحديد¹⁴ وغيرها من المغذيات الأساسية. ويؤدي نقص تنوع الأنماط الغذائية إلى انتشار سوء التغذية على نطاق واسع، وهو نتيجة للقدرة الشرائية المحدودة للأسر، واعتمادها على زراعة الكفاف، ونقص المعرفة وعدم التنقيف التغذوي. ومن المرجح أن تكون النساء، ولا سيما الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، أكثر عرضة لسوء التغذية بسبب مجموعة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، بما في ذلك المعايير الجنسانية التي تحد من وصولهن إلى الموارد وحصولهن على التنقيف التغذوي، والفوارق الاجتماعية والاقتصادية. ويتلقى 22 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً نمطاً غذائياً يفي بالمعايير الدنيا المقبولة؛ بينما يحصل 34 في المائة منهم على نمط غذائي يفي بالمعايير الدنيا للتنوع، ويتلقى 46 في المائة وجبات غذائية تفي بالحد الأدنى لتواتر الوجبات الغذائية.

22- وفي حين توسّع نظام الحماية الاجتماعية في رواندا من حيث التغطية وأصبح أكثر شمولاً، لا تزال هناك تحديات قائمة، بما في ذلك أخطاء الاستبعاد والشمول والوعي المحدود لدى السكان بالمساعدة الاجتماعية واستحقاقات التأمين والخدمات التكميلية المتاحة لهم. وبالإضافة إلى ذلك، تؤدي الفجوات في التنسيق بين نظام الحماية الاجتماعية والقطاعات الأخرى إلى عدم المواءمة الكافية بين تخطيط كل منها والافتقار إلى النهج المتكاملة والبرامج التكميلية.

23- وعلى الرغم من الدور المحوري للمرأة في الاقتصاد الزراعي، فإنها تعمل في الغالب في القطاع غير الرسمي. وتفتقر النساء إلى المعرفة الكافية بالمدخلات الزراعية ولا تتاح لهن سوى إمكانية محدودة في الحصول عليها، كما أن فرص حصولهن على القروض أقل من الرجال، إذ لا يحصلن إلا على 25.5 في المائة من مجموع القروض الزراعية الممنوحة، مقابل 74.5 في المائة للرجال. ويواجه الأشخاص ذوو الإعاقة تحديات أكبر في تحقيق حصائل اجتماعية واقتصادية إيجابية مقارنة بالأشخاص الآخرين، بسبب عوامل متعددة تشمل الوصم والتمييز، وعدم الحصول على التعليم والعوامل الاجتماعية والاقتصادية¹⁵.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

24- أكد تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024 أهمية تركيز البرنامج على إنفاذ الأرواح وتغيير الحياة، وسلط الضوء على دور المنظمة في بناء القدرات الوطنية كجزء من عملها في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. وخلص التقييم إلى أن البرنامج ساعد في تعزيز القدرات الحكومية من خلال المساهمة في أطر السياسات وآليات التنسيق، وإدارة مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية وبرامج التغذية المدرسية. وتتجلى مساهمة البرنامج في خطة تغيير الحياة من خلال اعتراف الحكومة بنظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة والتغذية المدرسية، والنظم الغذائية، والتغذوية، ودعمها. وبينما تعترف الحكومة والشركاء بدور البرنامج في تغيير الحياة، فإن دور البرنامج في الاستجابة الإنسانية والاستجابة للأزمات لا يزال حاسماً.

25- ويتمشى التركيز المعزز للبرنامج على تعزيز القدرات القطرية كأولوية شاملة مع الدور المتطور للأمم المتحدة في إطار خطة الحكومة بشأن أهداف التنمية المستدامة. ويسمح إطار السياسات القوي في رواندا للبرنامج بالتركيز على دعم تنفيذ السياسات ووضع نماذج للحلول على المستوى دون الوطني وفقاً لما هو محدد في أولويات الحكومة وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وفي نظرية التغيير في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029.

26- وبالنظر إلى الديناميكيات الحالية في المنطقة، ستظل الاستجابة لاحتياجات اللاجئين أولوية بالنسبة للبرنامج. ومن خلال العمل مع الحكومة والشركاء، سيحدد البرنامج المسارات الممكنة لتحقيق الاعتماد على الذات من أجل تعزيز سبل كسب عيش اللاجئين وانتقال المستفيدين من البرامج التي تلبى احتياجاتهم الأساسية.

¹⁴ البرنامج، 2021. تحليل السياق المتكامل لرواندا (غير منشور).

¹⁵ يبلغ معدل انتشار الإعاقة بين الأشخاص في سن الخامسة فما فوق 3.4 في المائة، ويبلغ المعدل مستويات أعلى بين النساء والبنات، إذ يصل إلى 3.6 في المائة، مقابل 3.1 في المائة بين الرجال والأولاد. ومن بين الأطفال في سن الدراسة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 سنوات و17 سنة)، لم يلتحق بالمدرسة حالياً سوى 65 في المائة من ذوي الإعاقة مقابل 81 في المائة من غير ذوي الإعاقة. المعهد الوطني للإحصاء في رواندا، 2022. *التعداد الخامس للسكان والمسكن: رواندا، 2022*.

- 27- وتهدف حافظة البرنامج إلى تعزيز النظم الغذائية من خلال تنفيذ مزيد من البرامج القائمة على النقد، وتشجيع الممارسات التجديدية التي تزيد من قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه الصدمات، وتعزيز تبادل المعرفة لتحفيز الابتكار الاجتماعي والتكنولوجي والمالي. ووسّع البرنامج أيضا شراكاته لتشمل كيانات القطاع الخاص.
- 28- وأوصى تقييم الخطة الإستراتيجية القطرية السابقة وتقييم منتصف المدة لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بأن يركز البرنامج على دوره التمكيني في جميع أنشطة حافظته وأن يحدد هذا الدور استنادا إلى خبرته في دعم برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتعزيز القدرات على مستوى المقاطعات لإدارة البرنامج. وسلط الضوء أيضا أثناء المشاورات المجتمعية على إعطاء الأولوية لتعزيز مشاركة المجتمع المحلي وإدراجه في البرنامج والاستجابة للصدمات المناخية وتعزيز سبل كسب عيش اللاجئين.
- 29- وتُظهر الدروس المستفادة من تنفيذ البرنامج نهجا مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني في إطار البرنامج المشترك بشأن التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية ومشروع تحالف الأسواق المستدامة وإنشاء الأصول للمجتمعات المحلية القادرة على الصمود والتحويل الجنساني قيمة الأخذ بنموذج قائم على إنشاء الأصول في مبادرات إدارة الموارد الطبيعية. وتأخذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في الحسبان الطبيعة المتداخلة للضعف والحاجة إلى التشديد على إدماج منظور الإعاقة والجهود المبذولة لمعالجة الحواجز الجنسانية في جميع أنشطة الحافظة. وتُرَكِّز الخطة أيضا على جهود البرنامج المتعلقة بالمناخ، من خلال عمله للتخفيف من المخاطر، والاستعداد لحالات الطوارئ، والتكيف.
- 2-2 **المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى**
- 30- تساهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في أولويات الحكومة المحددة في الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول، خاصة في الحد من معدلات التقزم وسوء التغذية، وتحسين جودة التعليم، وتهيئة فرص عمل لائقة ومنتجة.
- 31- وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع الأطر الوطنية الأخرى مثل الخطة الاستراتيجية لقطاع الصحة للفترة 2022-2030، واستراتيجية التنمية الزراعية للفترة 2015-2035، والخطة الاستراتيجية الخامسة لتحويل الزراعة، والسياسة الوطنية للأسرة والتغذية لعام 2024، والخطة الاستراتيجية لإدماج اللاجئين للفترة 2019-2024، والسياسة الوطنية للمساواة بين الجنسين والشمول الاجتماعي لعام 2021، وخطة قطاع التعليم المدرسي للفترة 2021-2030، وسياسة التغذية المدرسية الوطنية الشاملة لعام 2019، والسياسة الوطنية للحماية الاجتماعية لعام 2020، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، وخطة التكيف الوطنية للفترة 2021-2050.
- 32- وتتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2025-2029 وركائزه الثلاث: التحول الاقتصادي والتحول الاجتماعي والحوكمة التحويلية.
- 3-2 **العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين**
- 33- اتبع البرنامج عند صياغة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية نهجا شاملا للعمل مع أصحاب المصلحة بهدف استكشاف فرص التعاون وتحديد الأولويات. وأجرى البرنامج اجتماعات ثنائية رفيعة المستوى وحلقات عمل لأصحاب المصلحة المتعددين على المستوى الوطني مع المسؤولين الحكوميين والسفارات والجهات المانحة والشركاء الإنمائيين ومنظمات المجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات النسائية. وعلى مستوى المقاطعات، جمعت المشاورات بين السلطات على مستوى المقاطعة والخبراء التقنيين، وأدرجت التوصيات في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 34- وإظهارا للالتزامه بتوفير المساءلة أمام الأشخاص المتضررين، أجرى البرنامج مشاورات مع الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة من أجل فهم أولوياتهم وتحديد الثغرات والفرص المتاحة.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

35- سيدعم البرنامج الحكومة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي لجميع الأشخاص، وخاصة الأكثر عرضة للصدمات والمعرضين لخطر "التخلف عن الركب". وسيركز البرنامج على تعزيز سبل كسب عيش الفئات السكانية الضعيفة – بما في ذلك اللاجئين وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والأشخاص ذوو الإعاقة والشباب والنساء – من خلال نظم غذائية قادرة على الصمود، وسيدعم أيضا الحكومة في إدارة الكوارث وبرامج الحماية الاجتماعية، والتصدي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في الأجل الطويل.

36- وفي إطار الحصائل الأربع المتكاملة للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج على تعزيز عوامل التمكين النظامية للنظم الغذائية الشاملة والمستدامة، ونظم الحماية الاجتماعية، والاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، وإدارة مخاطر الكوارث، مع تعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والتغذية، والمساواة بين الجنسين. وصُممت الخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز التكامل بين حصائلها، وتحطيم "الصوامع" العازلة وإنشاء روابط. فعلى سبيل المثال، ستساهم أنشطة التغذية المدرسية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في إيجاد طلب على الأنماط الغذائية الصحية، مما سيعزز العمل مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وسلاسل القيمة وسلامة الأغذية وجودتها في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية. وتسهل التغذية المدرسية، كمنصة للتكامل، في جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، وترتبط بتحسين قدرة الحكومة على إدارة المشتريات وسلسلة الإمداد.

37- ويدخل محور العمل الإنساني والسلام والتنمية في صميم الخطة الاستراتيجية القطرية. ومن خلال الأخذ بنهج إنقاذ الأرواح، مع التركيز على القدرة على الصمود، سيساهم العمل في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية في جدول أعمال تغيير الحياة الأوسع نطاقا، مما يقلل في نهاية المطاف من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية بمرور الوقت ويوائم جهود البرنامج مع استراتيجية الحكومة لتمكين اللاجئين من الانتقال من برامج المساعدة والاندماج في المجتمع.

38- وسيكون الدور التمكيني للبرنامج أكثر بروزا مع تحوله من التنفيذ المباشر لبرامج الدعم إلى تقديم المساعدة التقنية التي تهدف إلى تعزيز البرامج والنظم الحكومية في مجالات الأمن الغذائي وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ. واسترشادا باستراتيجية تشغيلية واستنادا إلى الإنجازات السابقة، بما في ذلك في مجال وضع السياسات والاستراتيجيات، يتكامل عمل البرنامج في تعزيز القدرات مع جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وستدعم استراتيجيات وخطط عمل إدماج الأشخاص ذوي الإعاقة وجهود إحداث تحول في المنظور الجنساني وسيجري تعميم ذلك في أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية، إلى جانب أحكام لتحقيق التحول الرقمي وحماية الأشخاص المتضررين والمساءلة أمامهم.

2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئون وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والعاندون والمجتمعات المحلية المضيفة، من التدخلات الآمنة والشاملة والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني والمنقذة للأرواح لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طيلة العام وبناء الاعتماد على الذات

39- سيواصل البرنامج الاستجابة لاحتياجات اللاجئين في رواندا، والنهوض بخطة إنقاذ الأرواح. ومن المتوقع أن يتزايد عدد اللاجئين بسبب تصاعد العنف في جمهورية الكونغو الديمقراطية وعدم الاستقرار في شرق أفريقيا والقرن الأفريقي، فضلا عن ارتفاع معدل المواليد في مخيمات اللاجئين، حيث يُقدر متوسط عدد المواليد بنحو 350 طفلا شهريا.¹⁶

¹⁶ مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2023. التحديثات والإحصاءات الشهرية لعمليات مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، فبراير/شباط 2024. غير متاح على الإنترنت.

40- ويعتمد نحو 94 في المائة من اللاجئين على المساعدات الإنسانية. ورغم سياسة الحكومة التي تتيح حرية تنقل اللاجئين، تظل فرص كسب العيش للاجئين المقيمين في المخيمات محدودة بسبب عدم إمكانية الوصول إلى الأراضي للزراعة وتربية الماشية وعدم كفاية التمويل لمبادرات كسب العيش. وسيعزز البرنامج الاعتماد على الذات بين اللاجئين من خلال إتاحة الوصول إلى مشروعات تعزيز سبل كسب العيش والحصول على الخدمات المالية والأنشطة المدرة للدخل.

41- سيعزز البرنامج قدرة الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ على الاستعداد للأزمات وتوقعها والاستجابة لها، والاستفادة من نظم الحماية الاجتماعية وإدارة مخاطر الكوارث والعمل الاستباقي حيثما أمكن. وسيقدم البرنامج الدعم للروانديين المتضررين من مختلف الصدمات بهدف تعزيز قدرتهم على الصمود وتحقيق حصائل مستدامة.

الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

42- تتواءم الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الخصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج، وهي: "تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة."

مجال التركيز

43- يتمثل مجال تركيز الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

44- تتواءم الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع غاية التنمية المستدامة 2-1، وتساهم في تحقيق الخصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بما يتماشى مع ركيزة التحول الاجتماعي. وتتواءم العمليات الخاصة باللاجئين مع الخطة الاستراتيجية لإدماج اللاجئين للفترة 2019-2024، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، والتعليمات الوزارية لعام 2021 الخاصة بإدارة شؤون اللاجئين ومخيمات اللاجئين.

النواتج المتوقعة

45- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 1-1: حصول اللاجئين، وطالبي اللجوء، والعائدين وغيرهم من الأشخاص المتضررين من الأزمات والمعرضين لمخاطر الضعف على مساعدات غذائية مناسبة التوقيت وكافية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
- ◀ الناتج 1-2: حصول اللاجئين، وطالبي اللجوء، وأطفال المجتمعات المحلية المضيفة الذين تقل أعمارهم عن 5 سنوات والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية و/أو السل على أغذية متخصصة كافية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني من أجل التغذية، والخدمات المصممة للوقاية من جميع أشكال سوء التغذية وعلاجه.
- ◀ الناتج 1-3: حصول الأطفال في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي وفي مرحلة التعليم الابتدائي في مجتمعات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة على أغذية كافية ومغذية تحسن مواظبتهم على ارتياد المدارس.
- ◀ الناتج 1-4: استفادة أسر اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة من زيادة فرص الوصول إلى الخدمات المالية والمهارات والأنشطة المتنوعة المدرة للدخل المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني من أجل سبل كسب العيش المستدامة والاعتماد على الذات.
- ◀ الناتج 1-2: حصول الأشخاص الروانديين الضعفاء والمتضررين من الكوارث، بما في ذلك النازحين داخليا، على المساعدة الطارئة التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
- ◀ الناتج 1-3: تعزيز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل بطريقة شمولية ومناسبة التوقيت وشاملة ومبتكرة، بما في ذلك من خلال إدارة مخاطر الكوارث والعمل الاستباقي وبرامج ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين وطالبي اللجوء والعائدين؛ ودعم برنامج التغذية المدرسية للتلاميذ من اللاجئين ومن المجتمعات المحلية المضيفة على حد سواء؛ والمساعدة في سبل كسب العيش للاجئين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة

46- سيقدم البرنامج للاجئين تحويلات قائمة على النقد وتحويلات غذائية غير مشروطة تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. وسيحافظ البرنامج على نهجه في الاستهداف وتحديد الأولويات من أجل الوصول إلى الأشخاص الأكثر ضعفاً، مثل النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة.

47- وسيتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين والوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ لتعزيز اعتماد اللاجئين على الذات من خلال تعزيز سبل كسب العيش المستدامة من خلال مجموعة من التدخلات، بما في ذلك التدريب، والأنشطة المدرة للدخل داخل وخارج المزارع، وإدماج اللاجئين في التعاونيات الزراعية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في المجتمعات المحلية المستضيفة، وتوفير الوصول إلى التمويل، وربط اللاجئين بمشروعات الحكومة لاستصلاح الأراضي.

48- وسيدعم البرنامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل بين الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً في مخيمات اللاجئين. وللوقاية من سوء التغذية المزمن، سيوفر البرنامج أغذية مغذية متخصصة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وستقدم أغذية مغذية متخصصة إلى اللاجئين الذين يخضعون لعلاج فيروس نقص المناعة البشرية بمضادات الفيروسات الرجعية وأو الذين يخضعون لعلاج السل تحت مراقبة مباشرة لفترة قصيرة.

49- وستعزز مبادرات نشر رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المراعية للتغذية والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني الأنماط الغذائية الصحية بين اللاجئين وفي المجتمعات المحلية المضيفة. وسيواصل البرنامج الدعوة إلى إدماج سائر مدارس اللاجئين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، مما يوفر شبكة أمان لأسر اللاجئين.

50- وسيعزز البرنامج قدرة السلطات على المستويين الوطني ودون الوطني لتتولى تدريجياً إدارة عمليات توريد الأغذية وشرائها ونقلها وتخزينها في المدارس ومراكز المقاطعات. وقام البرنامج باستحداث نهج مماثل واستخدمه في برنامج الحكومة للتغذية المدرسية الذي ينفذه البرنامج كإثبات لمفهوم تهيئة فرص أسواق للمجتمعات الريفية وتعزيز النظم الغذائية المحلية.

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للروانديين المعرضين لمخاطر الكوارث، والاستفادة من أطر العمل الاستباقي والنظم الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات حيثما أمكن.

51- في إطار هذا النشاط، سيقدم البرنامج المساعدات الغذائية للأسر المتضررة من الكوارث. ولتقديم مساعدة شاملة، سيعمل البرنامج برامج واعية بالمخاطر تتناسب مع الظروف المحلية وتشمل العمل الاستباقي من أجل تلبية الاحتياجات المحددة في مراحل مختلفة من الجدول الزمني للاستجابة للكوارث.

52- وسيواصل البرنامج تزويد النازحين داخلياً في المراكز المخصصة لهم والأسر النازحة التي عادت بأمان إلى منازلها بالمساعدة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتدعم جهودهم لاستعادة سبل كسب عيشهم. وسيحدد الدعم المقدم تبعاً للسياق وتقييمات احتياجات المستفيدين - ولا سيما احتياجات النساء والأطفال وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة، ووظائف السوق، ورصد الأسعار، ومساهمات الجهات المانحة والموارد المتاحة.

النشاط 3: دعم تعزيز القدرات وتقديم المساعدة التقنية للمؤسسات والشركاء على المستويين الوطني ودون الوطني لتعزيز قدرة رواندا على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل

53- سيقوم البرنامج، بوصفه شريكاً رئيسياً للحكومة في المجال الإنساني، بتوسيع نطاق جهوده في مجال إدارة مخاطر الكوارث من خلال تعزيز نظم الحكومة وقدرتها على تنفيذ نهج مستدامة ومبتكرة. وبالتعاون مع الحكومة والشركاء، سيعمل البرنامج على تعزيز آليات الاستعداد والاستجابة للأخطار مثل الجوائح والجفاف والفيضانات والانهيئات الأرضية.

- 54- وسيكون العمل الاستباقي استراتيجياً أساسية لاحتواء تكاليف الكوارث وتعزيز القدرة على الصمود مع إنقاذ الأرواح في الوقت نفسه، وبالتالي ستكون بمثابة نهج فعال من حيث التكلفة وفي الوقت المناسب للاستجابة للأزمات. وسيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء لربط نظم الإنذار المبكر بترتيبات التمويل المتفق عليها مسبقاً وتيسير اتباع نهج استباقي في تخطيط وتقديم المساعدة للأسر الضعيفة.
- 55- وسيساهم البرنامج في وضع سياسات وطنية وأطر توجيهية مستجيبة للمنظور الجنساني لإدارة مخاطر الكوارث واستراتيجية وحلول لتمويل التصدي لمخاطر الكوارث في رواندا. وبالتنسيق مع الحكومة، سيعزز البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين قدرة العاملين في مجال الصحة على تقديم خدمات تغذية جيدة النوعية للاجئين.
- 56- وعندما تتجاوز الاحتياجات القدرة الوطنية على الاستجابة، وبناء على طلب الحكومة، سيقدم البرنامج المساعدات للأسر المتضررة من الأزمات. وسيسعى البرنامج إلى توجيه الدعم من خلال النظم الحكومية القائمة، بما في ذلك نظم الحماية الاجتماعية.

الشراكات

- 57- سيعمل البرنامج بالتعاون مع الوزارة المسؤولة عن إدارة الطوارئ، ومفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، والشركاء المتعاونين، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية المحلية وممثلو اللاجئين، لتلبية احتياجات اللاجئين وطالبي اللجوء والنازحين داخلياً. ولدعم مبادرات الاستقلال المالي والاعتماد على الذات للاجئين، سيعتقد البرنامج مع القطاع الخاص والشركاء المتعاونين ومقدمي الخدمات المالية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى واللجان التي تمثل اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة. وفي ما يتعلق ببرامج التغذية المدرسية والتغذية، سيعمل البرنامج مع الوزارات المسؤولة عن التعليم والصحة والوكالة الوطنية لتنمية الطفل.

الافتراضات

- 58- من المتوقع أن تستمر التوترات والنزاعات داخل البلدان المجاورة وفي ما بينها. وسيجري تأمين التمويل الكافي لمواصلة توفير مستويات مخفضة على الأقل من المساعدة للاجئين وطالبي اللجوء والمجتمعات المحلية المضيفة. يفترض البرنامج استمرار إمكانية الوصول إلى المجتمعات المحلية المتضررة واستمرار الشراكات القائمة، مما يضمن التنسيق الفعال وجهود الاستجابة الفعالة.

استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

- 59- سيعتمد تقديم المساعدات من البرنامج على حالة الضعف لدى المستفيدين، مع ضمان استهداف جميع اللاجئين وطالبي اللجوء المسجلين، والانتقال من تقديم المساعدات الشاملة إلى استهداف قائم على الاحتياجات. وسيقوم البرنامج بتنفيذ أنشطة تعزز سبل كسب العيش بهدف زيادة اعتماد اللاجئين على الذات وتحسين اندماجهم في المجتمعات المحلية المضيفة. كما سيعمل البرنامج على الدعوة لدعم المبادرات التي تدمج جميع مدارس اللاجئين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وسيضمن إدراج برامج التغذية للفئات الضعيفة عند تسليم المرافق الصحية للاجئين إلى النظم الصحية الوطنية والخطة الوطنية للتأمين الصحي.

الخصيصة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من الحماية الاجتماعية المعززة والوجبات المدرسية وبرامج التغذية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي

- 60- سيدعم البرنامج الحكومة في تعزيز رأس المال البشري ونظم الحماية الاجتماعية والأعمال العامة المراعية للمناخ، والحد من التفرق، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية الواردة في الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحويل.

- 61- وسيقوم البرنامج بدعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية باعتباره شبكة أمان أساسية، وسيعزز التدخلات الشاملة لتحسين التعليم والصحة والتغذية خلال الأيام الثمانية آلاف الأولى من الحياة. وسيساهم البرنامج أيضاً في تعزيز قدرة النظام الغذائي الوطني على الصمود وشموله من خلال توفير سوق يمكن التنبؤ به للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجهزي الأغذية المقواة.

62- وستتكمّل الحصيلة 2 بشكل وثيق مع الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال التغذية المدرسية والتوعية والمهارات التغذوية وإدارة مخاطر الكوارث وأنشطة الحماية الاجتماعية، ومع الحصيلة 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الروابط مع النظم الغذائية المحلية التي تزود المدارس بالأغذية وتؤدي إلى إيجاد طلب على الأغذية المغذية والزراعة المراعية للتغذية. وقام البرنامج بدعم الحكومة في وضع استراتيجيات ذكية مناخياً لإدارة مخاطر الكوارث، بما فيها الاستراتيجيات التي تشمل الأشغال العامة الذكية مناخياً وبرامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدّات.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

63- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج، وهي "تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم".

مجال التركيز

64- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

65- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع غاية التنمية المستدامة 2-2، وتساهم في تحقيق الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة بما يتماشى مع ركيزة التحول الاجتماعي. وهي متوائمة أيضاً مع أهداف الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول المتعلقة بالتغذية والتعليم وتقديم الخدمات العامة، والسياسة الوطنية الشاملة للتغذية المدرسية لعام 2019، والخطة الاستراتيجية الوطنية لقطاع الحماية الاجتماعية للفترة 2018-2024، والاستراتيجية الوطنية للتخرج المستدام، والسياسة الوطنية للأغذية والتغذية لعام 2014.

النواتج المتوقعة

66- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 1-4: استفادة البنات والأولاد في سن الدراسة في رواندا من وجبات مدرسية آمنة وكافية ومغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية لتحسين التعليم والحالة التغذوية.
- ◀ الناتج 2-4: تمكّن الحكومة والآباء والقطاع الخاص من تنفيذ برنامج تغذية مدرسية وطني فعال من حيث التكلفة وقائم على الأدلة ويفضي إلى تحول في المنظور الجنساني وبراغي التغذية لجميع أطفال المدارس في رواندا.
- ◀ الناتج 1-5: استفادة الأشخاص الضعفاء تغذوياً في رواندا، بمن فيهم الأطفال دون سن الخامسة، والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية، والأشخاص ذوو الإعاقة، من تعزيز القدرة الوطنية على تحديد الأشخاص الأكثر احتياجاً والوصول إليهم بخدمات تغذية متكاملة وكافية تعزز الأنماط الغذائية الصحية وتلبي احتياجاتهم التغذوية.
- ◀ الناتج 1-6: استفادة الأسر الفقيرة، بما فيها الأسر المعرضة للصدّات، من زيادة قدرة الحكومة على تمويل حماية اجتماعية مستجيبة للصدّات ومراعية للمناخ وتصميمها وتقديمها بدعم من نظم تشغيلية قوية ومرنة تلبي احتياجات الأمن الغذائي والاحتياجات الأساسية الأخرى وتساعد على إدارة المخاطر والصدّات.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير الوجبات المدرسية مغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية للأطفال في سن المدرسة وتعزيز القدرات الوطنية على تقديمها في رواندا

67- سيوفّر البرنامج وجبات مدرسية مغذية للأطفال في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، من خلال أنشطة الوجبات المدرسية كمنصة للتعلم والابتكار. وسيقوم البرنامج بتطوير واختبار الروابط بين التغذية المدرسية وخدمات الصحة والتغذية المدرسية، والزراعة المراعية للتغذية والمناخ - بما في ذلك تقوية الأغذية والتقوية الحيوية والمحاصيل الغنية بالمغذيات - ومبادرات الطهي النظيف.

68- وسيقوم البرنامج بتنفيذ مبادرات نشر رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بالاقتران مع برامج الوجبات المدرسية بهدف تحسين الأنماط الغذائية الصحية بين الأطفال في سن المدرسة وأسرهم. وبناء على الأدلة، سيعمل البرنامج مع الشركاء على إجراء تحليل جنساني وتعزيز خدمات الصحة والتغذية المدرسية الشاملة التي تستجيب لاحتياجات المراهقات باستخدام نهج يفضي إلى تحول في المنظور الجنساني.

69- سيعمل البرنامج مع الشركاء بغرض تعزيز التعليم الشامل وتنمية قدرات القراءة لدى الأطفال في مرحلة ما قبل المدرسة الابتدائية والمرحلة الابتدائية الدنيا، وذلك من خلال دعم تحسين الممارسات التعليمية والأدوات.

70- وسيعمل البرنامج مع السلطات على المستويين الوطني ودون الوطني لتصميم التوجيه والدعم والنماذج وصياغتها بهدف ضمان تخزين السلع الغذائية المشتراة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية ونقلها وتوزيعها بطرق تعزز سلامتها وجودتها. وسيعزز البرنامج التنسيق على المستوى المؤسسي، وسيدعم صياغة السياسات والتوجيهات والمعايير البرمجية، وسيوفر الأدلة وسيدعو إلى توفير تمويل مستدام. وسيدعم البرنامج مشاركة الحكومة بدور نشط في تحالف الوجبات المدرسية وسيعمل في الوقت نفسه على تمكين الوالدين ومقدمي الرعاية والقطاع الخاص من القيام بأدوارهم الحاسمة في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

النشاط 5: تعزيز قدرات الجهات الفاعلة في مجال التغذية من أجل تحسين النظم والبرامج والتدخلات الوطنية في مجال التغذية.

71- سيعتاون البرنامج مع الحكومة والقطاع الخاص لتعزيز الخدمات والبرامج الوطنية الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، بما في ذلك تسخير البرامج القائمة على النقد والأغذية بهدف تحسين التغذية. وسيركز البرنامج على مستوى المجتمع المحلي على الأنماط الغذائية الصحية والمرافق الصحية لعلاج سوء التغذية، مستخدماً في ذلك نهجاً يراعي كامل دورة الحياة، وخاصة لتحسين الصحة والأنماط الغذائية خلال "نافذة الفرص" التي تمتد بين الألف يوم الأولى والثمانية آلاف يوم من حياة الطفل. وستستفيد الفئات الضعيفة تغذوياً، بما يشمل الأطفال دون سن الخامسة، والأطفال في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي، والمرضعات من النساء والبنات، والمراهقات الأخريات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، استفادة خاصة من خدمات التغذية الوطنية الأفضل والأكثر تكاملاً التي تساعد على خفض معدلات التقزم ونقص المغذيات الدقيقة.

72- وسيوصل البرنامج دعم شبكة أعمال مبادرة تعزيز التغذية باعتبارها منصة رئيسية لتعزيز التعاون مع القطاع الخاص في مجال التغذية في رواندا. كما سيستمر البرنامج في دعم جهود الحكومة في مجال تقوية الأغذية وتعزيز سلامة الأغذية وجودتها، كجزء من مشاركته في مبادرة تعزيز التغذية.

النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية وتعزيز القدرات للمؤسسات على المستويين الوطني ودون الوطني لتمويل نظم وبرامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، والمراعية للمناخ، وتصميمها، وتنفيذها

73- سيعمل البرنامج مع الحكومة على تعزيز تغطية وكفاية وجودة وشمولية النظام الوطني للحماية الاجتماعية، مع التركيز بشكل خاص على برنامج رؤية 2020 (Vision 2020 Umurenge).¹⁷ وسيعمل البرنامج على تعزيز إدماج التكيف مع تغير المناخ والحماية الاجتماعية وإدارة مخاطر الكوارث في برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والمراعية للمناخ¹⁸ بما في ذلك من خلال مشروعات الأشغال العامة الوطنية التي تهدف إلى بناء قدرة الأسر الضعيفة على الصمود.

74- وسيدعم البرنامج الحكومة في تطوير وتحسين نظام التحويلات النقدية المستجيبة للصدمات الذي بدأ تطبيقه في إطار برنامج رؤية 2020، وسيعمل على تصميم واختيار طرق لربط الحماية الاجتماعية بجهود التكيف مع تغير المناخ، ولا سيما من خلال مشروعات الأشغال العامة الوطنية المراعية للمناخ، والاستفادة من فرص تمويل التصدي لمخاطر المناخ والكوارث حيثما أمكن. وسيعزز البرنامج إدماج برنامج التغذية المدرسية في الأطر الوطنية للحماية الاجتماعية. وسيشارك البرنامج مع الشركاء في المناقشات الوطنية بشأن تعزيز الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية.

¹⁷ يتناول برنامج رؤية 2020 (Vision 2020 Umurenge) شبكات الأمان الاجتماعي ومبادرات الأشغال العامة.

¹⁸ يساهم نظام الحماية الاجتماعية المتطور الذي تقوده الحكومة في رواندا بالفعل في معالجة الصدمات المرتبطة بالطقس من خلال جهود "توفير حماية اجتماعية جيدة". البرنامج، 2021. تقييم مراعاة قطاع الحماية الاجتماعية في رواندا للصدمات المرتبطة بالمناخ.

75- وسيعمل البرنامج مع الحكومة والشركاء على تعزيز النظم التشغيلية ومواءمتها لضمان تنفيذ مبادرات الحماية الاجتماعية التي تساهم في الإصلاحات في قطاع الحماية الاجتماعية. وسيركز البرنامج على تعزيز مرونة النظم الرئيسية وقدرتها على الاستجابة للصدمات، ولا سيما تلك الخاصة بالاستهداف في سياق السجل الاجتماعي الوطني، والنظام الرقمي للتحويلات النقدية من خلال المدفوعات من الحكومة إلى الأفراد، وإدارة الشكاوى.

الشراكات

76- سيعزز البرنامج شراكات متعددة السنوات مع الوزارات المسؤولة عن التعليم والشؤون المالية والوزارات الأخرى المشاركة في التغذية المدرسية؛ والوكالة الوطنية لتنمية الطفل والوزارة المسؤولة عن الشؤون الجنسانية والأسرة، في ما يتعلق بتوفير خدمات التغذية؛ والوزارة المسؤولة عن الحكم المحلي والوكالة المسؤولة عن تنمية كيانات الإدارة المحلية، في ما يتعلق بالحماية الاجتماعية. وسيحافظ البرنامج أيضا على شراكاته مع السلطات على مستوى المقاطعات، مع توسيع نطاق العمل المشترك مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة العمل الدولية، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ومكتب الكومنولث والتنمية في المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية، والبنك الدولي.

77- وتساهم الشراكات مع منظمات المجتمع المدني بدور حاسم الأهمية في تنفيذ الأنشطة، وسيجري الاستفادة منها في تعزيز العمل المشترك والدعوة في ما يتعلق بالسياسة الوطنية. وسيعزز البرنامج شراكات بحثية جديدة تؤدّد الأدلة لدعم برامج التغذية المدرسية والتدخلات التغذوية، مع الحفاظ على دوره النشط في تحالف الوجبات المدرسية لدعم الحكومة في الوفاء بالتزاماتها الإقليمية والعالمية، وسيدعم الحكومة في الوفاء بالتزاماتها الإقليمية والعالمية وسيقود التعاون في ما بين بلدان الجنوب ويشارك فيه. كما سيتم توسيع نطاق التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في مجال الحماية الاجتماعية والتغذية.

الافتراضات

78- تعتمد هذه الحصيلة على استمرار الحكومة في توفير الموارد وتحديد أولويات البرامج ذات الصلة في ظل حيز مالي محدود، وبيئة مواتية لتكامل الخدمات الحكومية في مختلف القطاعات.

استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

79- سيعطي البرنامج الأولوية لاستدامة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية عند تصميم خطة الإنهاء التدريجي لدوره في البرنامج وتنفيذها. وسينصب التركيز بقوة على دعم الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان والخدمات والبرامج التغذوية التي تمولها الحكومة. وسينقل البرنامج برنامجه الخاص بإنشاء الأصول إلى برنامج الأشغال العامة التابع للحكومة، إلى جانب نقل المعرفة والمهارات والخبرات لدعم استدامة هذا العمل في المستقبل.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية

80- سيدفع البرنامج قُدماً بجدول أعمال تغيير الحياة وتعزيز الأمن الغذائي باتباع نهج النظم الغذائية الذي يعزز الأنماط الغذائية الصحية وفرص العمل اللائق. وتماشيا مع رؤية الحكومة لتحويل النظم الغذائية، سيدعم البرنامج سلاسل القيمة المراعية للتغذية والتحول من زراعة الكفاف إلى الزراعة التجارية، مع إعطاء الأولوية لإدماج وتمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين. وسيساهم البرنامج في خطط توسيع نطاق الزراعة الحافظة للموارد على المستوى الوطني، والتكنولوجيات الرقمية والشراكات مع القطاع الخاص وسيدعمها.

81- ولتعزيز توسيع نطاق الممارسات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، سيبصر البرنامج الوصول إلى التمويل والتكنولوجيات والممارسات الذكية مناخيا والأسواق. وستتحول المنظمة نحو استراتيجية تركز على القطاع الخاص كجزء من جهودها لتعزيز كفاءات السوق لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال دعم وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق.

الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

82- تتواءم الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الخصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج، وهي "امتلاك السكان لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة".

مجال التركيز

83- يتمثل مجال تركيز الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في معالجة الأسباب الجذرية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

84- تتواءم الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع غاية التنمية المستدامة 2-4، وتساهم في تحقيق الخصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بما يتماشى مع ركيزة التحول الاجتماعي، وتساهم في أهداف الاستراتيجية الوطنية الثانية للتحول المتعلقة بتهيئة فرص العمل وتحسين سبل كسب العيش. وتتماشى أيضا مع الخطة الاستراتيجية الخامسة لتحويل الزراعة، والسياسة الوطنية للبيئة وتغير المناخ، والسياسة الوطنية للشؤون الجنسانية.

النواتج المتوقعة

85- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 7-1: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين والتعاونيات والمشروعات الزراعية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة وغيرها من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب واللاجئين، من خدمات سلاسل القيمة المحسنة التي تشمل بناء المهارات المخصصة، وزيادة الوصول إلى الأسواق المتنوعة بما في ذلك المدارس، وتبني نهج مبتكرة في الخدمات المالية.

الناتج 7-2: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الضعيفة، من تعزيز الوصول إلى المهارات الزراعية المراعية للمناخ، والخدمات الاستشارية المبتكرة التي تحدث تحولا في المنظور الجنساني، والأصول القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والبنية التحتية التي تزيد من قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات.

الناتج 7-3: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذويا، ولا سيما النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، من تعزيز سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية وتقوية الأغذية وتحسين المعرفة التغذوية، والحصول على أغذية مغذية أيسر كلفة ويمكن الحصول عليها بسهولة أكبر وأمنة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات الوطنية من أجل وضع برامج متكاملة قادرة على التكيف مع تغير المناخ تمكن الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص، والمجتمعات المحلية، وخاصة النساء والشباب، من تعزيز الإنتاج الزراعي، والوصول إلى الأسواق، وتهيئة فرص العمل، والمعلومات، والتمويل، والتكنولوجيات الرقمية، والحد من الخسائر المتكبدة في الأغذية، وتحسين الجودة، وزيادة الدخل، واستهلاك أنماط غذائية صحية

86- سيدعم البرنامج تنمية وتعزيز قدرات منتجي الأغذية – التعاونيات والمزارعين في مخيمات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة – في تجميع الموارد وتجميع المنتجات وزيادة الروابط مع الأسواق، بما في ذلك الروابط مع برامج التغذية المدرسية. وسيعمل البرنامج على توسيع فرص السوق أمام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والاستفادة من المدارس كأسواق بديلة في المناطق التي ينفذ فيها برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

87- وسيدعم البرنامج الاستصلاح البيئي المستدام والشامل واستعادة الموارد الطبيعية وحمايتها والاستفادة منها، بما في ذلك في مجالات إدارة المياه، وصحة التربة، وتعزيز التنوع البيولوجي، وزيادة فرص الوصول إلى مصادر الطاقة النظيفة في المدارس.

88- وسيدعم البرنامج المشروعات الزراعية الصغيرة والبالغة الصغر التي يقودها الشباب والنساء من خلال تزويد المزارعين الأفراد والتعاونيات بالمعارف والموارد التي تسهل الأخذ بممارسات زراعية مستدامة ومراعية للمناخ. وسيعزز البرنامج

سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية والوصول المستدام إلى الأغذية المغذية بتكلفة ميسورة للمجتمعات المحلية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وسيعزز الإنتاجية والقدرة على الصمود في المجتمعات المحلية.

- 89- وسيعزز البرنامج القدرات الوطنية في مجالات سلامة الأغذية وجودتها وإدارة ما بعد الحصاد والمعرفة التغذوية ومحو الأمية المالية. ومن خلال الشراكات مع القطاع الخاص، ولا سيما في المناطق الريفية، ستمكن المجتمعات المحلية من الوصول إلى الأدوات والمعدات الأساسية لأنشطة ما بعد الحصاد. وسيشجع البرنامج الأخذ بممارسات زراعية مبتكرة مثل الزراعة الرأسية، والزراعة الحافظة للموارد، والتكنولوجيات الرقمية التي تعزز الكفاءة بشكل عام.
- 90- وسيكثف البرنامج جهوده في ما يتعلق بالتمكين الاقتصادي للمرأة عن طريق توسيع نطاق مبادرات الشمول المالي لتشمل الشباب وتيسير الحوار مع الرجال من أجل إحداث تحول في المنظور الجنساني.

الشراكات

- 91- سيواصل البرنامج العمل في تعاون وثيق مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة والشباب والحكومات المحلية ومع أصحاب المصلحة على مستوى المقاطعات، وتزويدهم بأنشطة تعزيز القدرات.
- 92- وسيعزز البرنامج الشراكات مع القطاع الخاص، بما في ذلك المؤسسات الزراعية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، وشركات التكنولوجيا المالية والمؤسسات المالية. وسيوسع نطاق عمله مع المنظمات النسائية، ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة، والمؤسسات الخيرية، والمؤسسات البحثية، والمنظمات غير الحكومية، ورابطات الصناعات لتوليد الأدلة التي يسترشد بها في وضع السياسات وتعزيز المشاركة الهادفة مع النساء والبنات.
- 93- وسيكون للشراكات مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها وكيانات الأمم المتحدة الأخرى دور حاسم الأهمية، بما في ذلك في الأعمال المراعية للمناخ والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني، والدعم الاستراتيجي والتشغيلي الهادف إلى الدفع قُدماً بتسويق إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة.

الافتراضات

- 94- يعتمد نجاح هذه الحصيلة على التمويل المستقر والأدلة والشراكات لدعم التوسع في التدخلات داخل الإطار الأوسع للنظم الغذائية. ويفترض ذلك وجود دعم سياسي قوي، ومشاركة مجتمعية فعالة، واستمرار الطلب في الأسواق، والرصد الفعال.

استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

- 95- حرصاً على ضمان استدامة تدخلاته وقابليتها للتوسع، سيواصل البرنامج تحويل تركيزه إلى مبادرات تعزيز القدرات المصممة لتمكين أصحاب المصلحة الرئيسيين من قيادة التدخلات وإدارتها بفعالية. وسيعزز البرنامج الملكية والقيادة المشتركة من خلال إشراك أصحاب المصلحة في التصميم والتمويل المشترك للبرامج.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها

- 96- سيستفيد البرنامج من خبرته في مجال اللوجستيات وسلاسل الإمداد لدعم الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية وتمكينها من الاستجابة لحالات الطوارئ. وخلال حالات الطوارئ، سيزود البرنامج الحكومة والشركاء في المجال الإنساني بالخدمات بحسب الطلب - بما في ذلك خدمات سلاسل الإمداد واللوجستيات والتحويلات القائمة على النقد - بما يتيح لهم تقديم استجابات فعالة وفي الوقت المناسب.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 97- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج، "زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية".

مجالات التركيز

98- يتمثل مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية في الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

99- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع غاية التنمية المستدامة 16-17، وتساهم في ركيزة الحوكمة والركيزة الاجتماعية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وسياسة الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لعام 2023، وخطة الطوارئ الوطنية للتعامل مع التدفقات السكانية لعام 2023.

النواتج المتوقعة

100- سيساهم الناتج التالي في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 8-1: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات، والحكومة، والجهات الفاعلة في المجال الإنساني من الخدمات المحسنة في مجالات التنسيق وسلسلة الإمداد الإنسانية والتكنولوجيا المستخدمة في تقديم المساعدات في حالات الطوارئ.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: تقديم خدمات سلسلة الإمداد وتوفير الخبرة التي تمكن الحكومة والشركاء من تقديم المساعدات في حالات الطوارئ في الوقت المناسب إلى السكان المتضررين

101- سيستخدم البرنامج خبرته الطويلة في مساعدة المحتاجين لتوفير خدمات سلسلة الإمداد والخبرة التي تضمن تقديم المساعدة في الوقت المناسب إلى اللاجئين وطالبي اللجوء والنازحين داخليا والمجتمعات المحلية المضيفة والمجتمعات المحلية الأخرى المتضررة من الأزمات ما يساهم في تحسين جودة خدمات الصحة العامة والتغذية واستجابة الحكومة لحالات الطوارئ.

102- وسيواصل البرنامج توفير "ممر لوجستي" لإيصال مساعدات الإغاثة الإنسانية إلى بلدان الجوار، مستفيدا من سمعته القوية في إدارة العمليات العابرة للحدود والحفاظ على إمكانية الوصول إلى المحتاجين. وسيسهل البرنامج حركة الأغذية داخل رواندا وفي جميع أنحاء المنطقة في الوقت المناسب وبكفاءة، لتلبية الاحتياجات الغذائية على المستويين الوطني والإقليمي.

103- وسيستفيد البرنامج من خبرته في مجالات سلاسل الإمداد، والتحويلات القائمة على النقد، والهندسة، والتحليل، وتوليد الأدلة، لتقديم الخدمات والدعم التقني إلى المؤسسات الحكومية والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي، وإلى المنظمات الأخرى، مما يزيد من قدرتها على الاستجابة للأزمات بفعالية وكفاءة.

104- وبالتعاون مع الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ وأصحاب المصلحة الحكوميين الآخرين، سيقوم البرنامج برسم خرائط للمسارات، وتحديد المخزونات المتاحة والأصول الأخرى للاستجابة لحالات الطوارئ، والتعاون مع الوكالات الشريكة لإنشاء قاعدة بيانات شاملة لتلك الموارد. وسيحدد البرنامج أيضا محتويات "صندوق حصص حالات الطوارئ" لضمان احتوائه على ما يكفي من الأغذية والعناصر الأساسية الأخرى لتلبية الاحتياجات العاجلة للأسر المتضررة في أعقاب حالات الطوارئ. وبالإضافة إلى ذلك، سيحدد البرنامج الموردين القادرين على تجميع وتسليم الصناديق في غضون سبعة أيام.

الشراكات

105- سيعمل البرنامج في شراكة مع المؤسسات الحكومية، ولا سيما الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والهيئات الأكاديمية، والمنظمات الوطنية والدولية التي تحتاج إلى خدماته.

الافتراضات

106- يعزز البرنامج شراكاته الاستراتيجية مع الحكومة والوكالات ذات الصلة، حيث يعمل كمقدم للخدمات الأساسية ويشارك بنشاط في لجنة إدارة الكوارث الوطنية، وينسق الاستجابات العالمية من مجموعة اللوجستيات، والخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، وفريق البرنامج للدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ، عند الاقتضاء.

استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

107- سيقترن تقديم خدمات البرنامج بتعزيز القدرات وتقديم الدعم التقني الذي يعزز قدرة الحكومة والشركاء الآخرين ذوي الصلة على تقديم الخدمات في حالات الطوارئ.

ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

108- سيستهدف البرنامج 580 000 شخص خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وستشكل النساء والبنات 52 في المائة من هؤلاء الأشخاص، وستراعي المساعدات الاحتياجات التغذوية لهذه الفئة السكانية. وسيستهدف البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة، ولا سيما النساء، بهدف تعزيز أدوارهم في سلاسل القيمة المراعية للتغذية. وسيصل البرنامج إلى الأشخاص والمجتمعات المحلية الأكثر عرضة لخطر الاستبعاد، بما في ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، والنساء والبنات المراهقات.

109- وسيستهدف برنامج التغذية المدرسية المدارس في المناطق الجغرافية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي - وتشمل مقاطعات بوريرا، وغاسابو، وكابونزا، ونغوروريرو، ونياماشيكي.

110- وسيزداد عدد المستفيدين من المستوى الثالث خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بسبب تحول البرنامج نحو تقديم المساعدة التقنية في جميع مكونات حافظة برامجه. وسيستند الاستهداف في مبادرات المساعدة التقنية إلى احتياجات المستفيدين المحتملين ومستوى اهتمامهم وإمكانية وضع نماذج قابلة للتكرار للتعليم منها وتوسيع نطاقها.

2-4 التحويلات

111- سيقدم البرنامج مساعدات إنقاذ الأرواح إلى اللاجئين من خلال المساعدات الغذائية العينية والتحويلات القائمة على النقد مع زيادة نسبة المساعدات القائمة على النقد خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بهدف بناء الاستقلال المالي وتحفيز التنمية الاقتصادية المحلية. ومن المقرر التحول من المساعدات الغذائية العينية إلى التحويلات النقدية للعائدين الروانديين والمدارس المشمولة في عملية اللاجئين البالغ عددها 16 مدرسة. وسيواصل البرنامج تقديم النقد إلى المدارس، بما في ذلك المدارس التي تستضيف اللاجئين، بهدف دعم الوالدين ومقدمي الرعاية اللاجئين من خلال تغطية مساهمة الوالدين في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، الذي تغطي فيه منحة حكومية ما يصل إلى 90 في المائة من تكلفة الوجبات الغذائية.

112- وسيحصل الروانديون المتضررون من الصدمات على المساعدة بناء على تقييم الاحتياجات، ومستوى أداء السوق، ورصد الأسعار، ومساهمات المانحين والموارد المتاحة، وكلّ هذه العناصر ستحدد أيضا اختيار طريقة التحويل.

3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

113- استنادا إلى تقييم القوى العاملة والاستعراضات الدورية، انتهى البرنامج من إجراء عملية التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة ومواءمة الموظفين بهدف تحديد الاحتياجات اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

114- وسيعمل المكتب القطري على تكييف مهارات موظفيه وبنائها بما يتماشى مع متطلبات الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، مع التركيز على قدرته على العمل في شراكة مع الحكومة في الأولويات الرئيسية وتعزيز القدرات في المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية المتزايدة، مثل تعزيز القدرات القطرية، والحماية الاجتماعية، والنهج المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني، والعمل المناخي.

115- وستُعطى الأولوية لرفاه الموظفين من خلال لجنة رفاه الموظفين، باستخدام أدوات مثل مبادرة جماعة التواصل مع أسر الموظفين، والأنشطة المرتبطة بالاستقصاء العالمي للموظفين، وغير ذلك من الموارد التي يوفرها البرنامج لدعم رفاه الموظفين.

4-4 الشراكات

- 116- البرنامج شريك له قيمته لدى حكومة رواندا. ستُنفذ الخطة الاستراتيجية القطرية بالتعاون مع الحكومة، والأمم المتحدة، والشركاء الإنمائيين الآخرين، بما في ذلك الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، والمؤسسات المالية الدولية والشركاء في مجال البحوث والمنظمات المجتمعية والقطاع الخاص.
- 117- وسيعزز البرنامج مشاركته في الأفرقة العاملة التقنية ذات الصلة واللجان التوجيهية ومنتديات التنسيق لتعزيز النهج المتعددة القطاعات لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي، استناداً إلى القيمة الفريدة التي يقدمها.
- 118- ووفقاً لأولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيبحث البرنامج عن فرص للدعوة والبرمجة المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى بهدف تنسيق الأنشطة ومواءمتها لمعالجة انعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية، والأسباب الكامنة، وراءهما.
- 119- وستسعى تدخلات البرنامج في مجال تعزيز القدرات إلى تحقيق أثر مستدام طويل الأجل مع زيادة الملكية الوطنية للبرامج والنظم، وإقامة شراكات قوية وموثوقة وفعالة وتعزيز التنسيق الجيد.
- 120- وسيعمل البرنامج في شراكة مع منظمات المجتمع المدني، مثل المنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية ومجموعات ومنظمات الشباب والمجتمعات المحلية، وسيستفيد من المنصات القائمة مثل آليات التعقيبات المجتمعية للحصول على رؤى مستنيرة. وسيوسع البرنامج نطاق التعاون مع المجموعات النسائية ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة والمنظمات المجتمعية لمواصلة تطوير عمله في مجال النهج المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني والشمول الاجتماعي.
- 121- وسيستكشف البرنامج شراكات في مجال المعرفة والبحوث من أجل البرمجة القائمة على الأدلة، وسيقيم شراكات مبتكرة في مختلف القطاعات لاستكشاف نهج برامجية مبتكرة، مثل تقوية الأغذية لبرامج التغذية المدرسية، مع ترسيخ العمل مع القطاع الخاص لتعزيز النظم الغذائية.
- 122- وسيدعم البرنامج خطة الحكومة للتعاون في ما بين بلدان الجنوب، مستفيداً من حضوره العالمي في التبادلات في ما بين بلدان الجنوب ومشاركته المعززة في تحالف الوجبات المدرسية وشبكة أعمال مبادرة تعزيز التغذية.

5- إدارة الأداء، والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 123- سيوائم البرنامج رصد وتقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025. ووفقاً لمتطلبات الرصد المؤسسية الدنيا، سيركز نظام الرصد والتقييم على تعزيز رصد العمليات والنواتج والحصائل من أجل تحسين اتخاذ القرارات المتعلقة بالبرامج. ويهدف البرنامج إلى تحسين رصد أنشطة تعزيز القدرات باستخدام مؤشرات وأساليب مؤسسية محدثة مثل الدراسات النوعية. وسيقوم البرنامج أيضاً بتطوير عمليات قوية لإدارة المعرفة تعزز تحقيق حصائل برامجية فعالة وتسهل التحسين وتعزز الابتكار. وسيجري تحديث أدوات رصد العمليات وإدماجها في نظام إحالة المسائل إلى المستوى المناسب من الإدارة، وهو نظام وصل إلى مرحلة متقدمة من التطوير.
- 124- وستحدد خطوط الأساس والأهداف لمؤشرات الحصائل خلال الأشهر الثلاثة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وستصنف البيانات بحسب نوع الجنس والعمر والإعاقة وعوامل الشمول الاجتماعي الأخرى، حيثما أمكن. ولدى المكتب القطري نظام رصد عن بعد يُمكنه من جمع البيانات وتحليلها بكفاءة أكبر من حيث التكلفة والوقت، خاصة أثناء الاستجابة لحالات الطوارئ. وسترصد العمليات بانتظام لضمان تنفيذ الأنشطة على النحو المطلوب وبما يحقق رضا المستفيدين.
- 125- ومن المقرر إجراء استعراض منتصف المدة في عام 2027 لقياس التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيتم إجراء تقييم نهائي مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية في السنة ما قبل الأخيرة من فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم أيضاً إجراء تقييمات لامركزية للأنشطة في إطار برنامج الوجبات المدرسية والحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

وسيساهم البرنامج في رصد تنفيذ إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وسيدعم مبادرات الحكومة في مجال الرصد وإنتاج الأدلة والتحليل من خلال تطبيق التكنولوجيات الرقمية وتحليل البيانات.

126- وسيواصل البرنامج توفير آليات تعقيبات مجتمعية تتيح للمستفيدين التواصل المباشر مع موظفي البرنامج، وتقديم تعقيباتهم، وطلب الإنصاف في ما يتعلق ببرامج البرنامج، مما يساهم في تعديل البرامج عند الحاجة. وستعمل الآلية أيضا كنظام لتصعيد وإحالة ما ينشأ من مسائل متعلقة بالحماية، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين والعنف الجنساني.

127- وسيضع المكتب القطري خطة عمل لإشراك المجتمع المحلي في الخطة الاستراتيجية القطرية، سيجري الاسترشاد بها في زيادة مشاركة أصحاب المصلحة في جميع مراحل تنفيذ البرنامج.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

128- يعتمد نجاح هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على استمرار الاستقرار السياسي في رواندا، بعد انتخابات يوليو/تموز 2024، واستقرار الأوضاع الإقليمية. ويشكل انعدام الأمن الحالي في الجزء الشرقي من جمهورية الكونغو الديمقراطية مصدر خطر؛ وإذا تدهور الوضع أكثر من ذلك، يتوقع وصول أعداد متزايدة من طالبي اللجوء والنازحين داخليا إلى رواندا.

129- ويمكن أن يؤدي تعطل التجارة عبر الحدود وارتفاع أسعار السلع إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي الذي يعاني منه الأشخاص الأكثر ضعفا.

130- ويشكل توافر التمويل أحد المخاطر بالنسبة لتحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وللتخفيف من أثر نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية للتخطيط القائم على الأدلة، والمشاركة الاستباقية مع المانحين، مع ضمان كفاءة تخصيص الموارد.

131- وتشكل الزيادة في تواتر الصدمات المناخية وشدتها، مثل الفيضانات وموجات الجفاف، خطرا على المستفيدين من البرنامج وموظفيه وأصوله. وسيفعل البرنامج تدابير السلامة لجعل السفر الميداني والأنشطة الميدانية آمنة قدر الإمكان، بما في ذلك تقييمات المخاطر الإلزامية. لدى البرنامج خطة طوارئ لتوجيه الإجراءات والاستجابة الفورية في حال حدوث صدمة واسعة النطاق.

المخاطر التشغيلية

132- يكرس البرنامج جهوده لضمان حماية المستفيدين وموظفيه وشركائه في جميع عملياته. وامتثالا لسياسة البرنامج المتمثلة في عدم التسامح مطلقا مع الاستغلال والانتهاك الجنسين، سيعزز البرنامج إجراءات الإبلاغ الداخلية وإحالة القضايا المزعومة. وللتصدي لمخاطر الاستغلال والانتهاك الجنسين، سيوفر البرنامج التدريب والتوعية لموظفيه وشركائه وسيساهم بنشاط في المبادرات المشتركة بين الوكالات. وسيضع المكتب القطري تدابير للتخفيف من هذه المخاطر، تهدف إلى الحد من فرص الاستغلال والانتهاك الجنسين في تدخلات المساعدات الغذائية والقائمة على النقد. ويتمثل الهدف الشامل في تعزيز المساءلة وضمان وجود آليات آمنة وفي الوقت المناسب لمنع هذه الحالات والتصدي لها.

133- ويؤدي العجز العالمي في الميزانيات إلى تخفيضات سريعة في تدفق التمويل الموثوق نسبيا الذي يقدمه مرفق الإدارة الشاملة للسلع إلى رواندا والمكتب القطري للبرنامج من خلال الاستثمار في شركة أفريقيا للأغذية المحسنة. وفي حال توقف هذا التمويل تماما، فسيكون لذلك أثر كبير على الشركة والمزارعين المحليين الذين تشتري منهم وموظفيها وعلاقة البرنامج مع الحكومة.

المخاطر الائتمانية

134- سيقوم البرنامج بتوعية موظفيه بالمخاطر المرتبطة بالتدليس والفساد، مع تعزيز مبدأ عدم التسامح مطلقا. وسيعمل مع المكاتب الميدانية لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر، بما في ذلك من خلال إجراء استعراضات للشركاء والموردين لضمان توكي العناية، ومن خلال إجراء تقييمات منتظمة للمخاطر في المناطق التي تصنف على أنها عرضة للتدليس. وسيجري أيضا تعزيز آليات الضمان الداخلية للتأكد من تطبيق تدابير وقائية كافية.

المخاطر المالية

135- تواجه عمليات البرنامج مخاطر مالية مثل تقلب الأسعار، والتغيرات في أسعار الصرف، وارتفاع معدلات التضخم، واحتمال إساءة استخدام الأصول. وسيقوم البرنامج بتتبع تقلبات الأسعار باستمرار وتقييم الاستخدام السليم للمنح بانتظام. ولمعالجة المخاطر المرتبطة بتقلبات أسعار الصرف، سيستخدم البرنامج تدابير استباقية، بما في ذلك تعديل قيم التحويلات القائمة على النقد عند الضرورة.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

136- وفقا للسياسة البيئية للبرنامج وإطار الاستدامة المرتبط بها، ستُفحص أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية وستتخذ تدابير للتخفيف من أثارها أثناء مرحلتها التصميم والتنفيذ.

137- سيرص البرنامج على تعزيز التواصل المستمر والمتبادل مع المجتمعات المحلية، وسيجري تحليلات للحماية وتقييمات لمدى مراعاة ظروف النزاع لضمان الالتزام بمبدأ "عدم إلحاق الضرر" وتنفيذ برامج آمنة وشاملة توفر المساءلة وتستجيب على أفضل وجه لاحتياجات المستفيدين. وستتيح آليات التعقيبات المجتمعية والرصد المنتظم تحديد المسائل التي تؤثر على جودة برامج البرنامج ومعالجتها، بما في ذلك أخطاء الشمول والاستبعاد المرتبطة بالاستهداف، والتمييز المحتمل على أساس العمر ونوع الجنس والإعاقة وغيرها من العوامل الاجتماعية.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

138- يبلغ مجموع الميزانية الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2029 ما قيمته 257.0 مليون دولار أمريكي، منها 65 في المائة للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المتعلقة بالاستجابة للأزمات، و 21 في المائة للحصيلة 2 المتعلقة ببناء القدرة على الصمود، و 13 في المائة للحصيلة 3 المتعلقة بالأسباب الجذرية. وتمثل مخصصات الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية خطة طوارئ احتياطية للاستجابة للأزمات ستفعل عندما تقتضي الضرورة ذلك.

ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
153 644 949	33 602 046	32 427 281	31 457 738	30 305 631	25 852 253	1	1
10 261 640	2 134 489	2 052 013	2 091 227	2 041 735	1 942 177	2	
3 514 138	566 824	516 340	618 151	899 036	913 787	3	
42 403 604	7 409 691	8 526 775	9 292 685	9 023 966	8 150 486	4	2
6 672 915	1 530 674	1 360 335	1 303 197	1 253 449	1 225 261	5	
5 286 713	937 453	1 124 287	1 063 698	1 256 963	904 313	6	
34 553 406	4 529 319	5 417 700	8 291 490	9 043 793	7 271 104	7	3
692 668	172 952	164 696	155 597	111 416	88 007	8	4
257 030 034	50 883 448	51 589 426	54 273 783	53 935 989	46 347 389		المجموع

2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

139- اضطر البرنامج إلى تقليص التحويلات النقدية بصورة كبيرة أثناء معظم فترة الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة بسبب التمويل الإنساني المحدود لعملية اللاجئين. ومن المرجح أن تستمر الأولويات المتنافسة في جميع أنحاء العالم، إلى جانب تراجع التمويل الإنساني، في التأثير على أوضاع اللاجئين في رواندا.

140- ومنذ مايو/أيار 2021، يتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في استهداف اللاجئين المقيمين في المخيمات والمصنفين على أنهم فئات ضعيفة بشدة أو بدرجة متوسطة، ودعم فرص الاعتماد على الذات المحدودة بالقدر الذي تسمح به مرونة التمويل. وتبذل جهود متواصلة مع الوزارة المسؤولة عن إدارة حالات الطوارئ لمعالجة أخطاء الشمول، بهدف تقليص

نسبة اللاجئين المصنفين كضعفاء بشدة باستخدام جهود الاستهداف الحالية، وسيجري الاسترشاد بها في تحديد أولويات البرنامج في حالة وجود قيود على التمويل.

141- وفي حين حصلت بعض الأنشطة على مستويات تمويل أعلى، مثل التغذية المدرسية ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، عانت أنشطة أخرى من نقص شديد في التمويل، بما في ذلك أنشطة الوقاية من سوء التغذية وعلاجه، ومشروعات الاعتماد على الذات وسبل كسب العيش للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، وبرامج التغذية المدرسية للتلاميذ اللاجئين، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، والحد من مخاطر الكوارث وإدارتها. وعلى الرغم من اعتراف الحكومة والشركاء الإنمائيين بقيمة الدعم التقني الذي يقدمه البرنامج، لا يترجم هذا الاعتراف إلى مساهمات مالية.

142- وسيعزز البرنامج جهوده المشتركة في جمع الأموال والدعوة مع الحكومة، بما في ذلك من خلال توسيع نطاق شراكاته مع الجهات المانحة الجديدة والمؤسسات المالية والقطاع الخاص، للوصول بأثر التدخلات إلى أقصى حدوده من خلال التماس فرص جمع الأموال المشتركة والمتعددة السنوات التي يمكن التنبؤ بها دعماً للأولويات المشتركة. وفي حال حدوث نقص في التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية لمساعدات إنقاذ الأرواح على حساب دعم أنشطة بناء القدرة على الصمود. وقد وُضعت استراتيجية للشراكات وتدابير الموارد لتوجيه المكتب القطري في تحديد مجالات العمل المشترك وجهوده في تعبئة الموارد.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2025-2029)

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لرواندا (2025-2029)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

غاية هدف التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات في رواندا، بمن فيهم اللاجئين وطالبو اللجوء والنازحون داخليا والعاندون والمجتمعات المحلية المضيفة، من التدخلات الآمنة والشاملة والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني والمنقذة للأرواح لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طيلة العام وبناء الاعتماد على الذات.

الحصيلة الاستراتيجية I للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة
مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

من المتوقع أن تستمر التوترات والنزاعات داخل البلدان المجاورة. سيجري تأمين التمويل الكافي لمواصلة توفير مستويات مخفضة على الأقل من المساعدة للاجئين وطالبي اللجوء والمجتمعات المحلية المضيفة. يفترض البرنامج استمرار إمكانية الوصول إلى المجتمعات المحلية المتضررة واستمرار الشراكات القائمة، مما يضمن التنسيق الفعال وجهود الاستجابة الفعالة.

مؤشرات الحصائل

- 1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي
- 2-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية
- 3-1-1 مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)
- 4-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للأمن الغذائي
- 5-1-1 استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل كسب العيش للاحتياجات الأساسية
- 6-1-1 القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية
- 7-1-1 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)
- 8-1-1 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)
- 9-1-1 نسبة الأسر التي لا تستطيع تحمل أقل تكلفة غذائية مغذية
- 10-1-1 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول
- 11-1-1 الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب
- 13-1-1 النسبة المئوية لحالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي وصلت إليها خدمات العلاج (التغطية)
- 14-1-1 معدل التعافي بعد علاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 15-1-1 معدل الوفيات المرتبطة بعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

- 16-1-1 معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 17-1-1 معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل
- 20-1-1 عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج
- 21-1-1 التغيير السنوي في التسجيل
- 22-1-1 معدل الحضور
- 23-1-1 معدل التخرج
- 41-1-1 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة
- 42-1-1 وضع استراتيجيات انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج
- 44-1-1 عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدين غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم
- 1-1-45 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج
- 47-1-1 معدل الاستبقاء، حسب الصف
- 51-1-1 درجة التنوع الغذائي
- 58-1-1 مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)
- 62-1-1 مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ: نسبة معايير مؤشر قدرة الاستعداد لحالات الطوارئ مع تحسين التصنيف
- 72-1-1 عدد خطط الإدارة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وغايات أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تمت الموافقة عليها من قبل الجهات الفاعلة الوطنية بدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج
- 76-1-1 عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج
- 80-1-1 نسبة الأشخاص المشاركين في التدريب والتوجيه والإرشاد الذين يبلغون عن تحسين المعارف/المهارات التي تساهم في القضاء على الجوع وغيره من أهداف التنمية المستدامة
- 83-1-1 نسبة الأشخاص المشاركين في الأنشطة المدرة للدخل نتيجة للتدريبات على تنمية المهارات (المساعدة الغذائية مقابل التدريب)
- 97-1-1 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

الأنشطة والنواتج

- النشاط 1:** تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للاجئين وطالبي اللجوء والعائدين؛ ودعم برنامج التغذية المدرسية للتلاميذ من اللاجئين ومن المجتمعات المحلية المضيفة على حد سواء؛ والمساعدة في سبل كسب العيش للاجئين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة.
- الناتج 1-1:** حصول اللاجئين، و طالبي اللجوء، والعائدين وغيرهم من الأشخاص المتضررين من الأزمات والمعرضين لمخاطر الضعف على مساعدات غذائية مناسبة التوقيت وكافية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (المستوى 1)
- الناتج 1-1:** حصول اللاجئين، و طالبي اللجوء، والعائدين وغيرهم من الأشخاص المتضررين من الأزمات والمعرضين لمخاطر الضعف على مساعدات غذائية مناسبة التوقيت وكافية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (المستوى 1)
- فئة النشاط 1-2: التحويل غير المشروط للموارد
- الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة
- الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

النتائج المعيارية 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة

النتائج 1-2: حصول اللاجئين، وطالبي اللجوء، وأطفال المجتمعات المحلية المضيفة الذين تقل أعمارهم عن 5 سنوات والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية و/أو السل على أغذية متخصصة كافية ووسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني من أجل التغذية، والخدمات المصممة للوقاية من جميع أشكال سوء التغذية وعلاجه. (المستوى 2)

النتائج المعيارية 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

النتائج 1-3: حصول الأطفال في مرحلة ما قبل التعليم الابتدائي وفي مرحلة التعليم الابتدائي في مجتمعات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة على أغذية كافية ومغذية تحسن مواظبتهم على ارتياد المدارس. (المستوى 1)

النتائج المعيارية 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

النتائج 1-4: استفادة أسر اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة من زيادة فرص الوصول إلى الخدمات المالية والمهارات والأنشطة المتنوعة المدرة للدخل المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني من أجل سبل كسب العيش المستدامة والاعتماد على الذات. (المستوى 2)

فئة النشاط 1-2: التحويل غير المشروط للموارد

النشاط 2: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للروانديين المعرضين لمخاطر الكوارث، والاستفادة من أطر العمل الاستباقي والنظم الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة حيثما أمكن.

النتائج المعيارية 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

النتائج 1-2: حصول الأشخاص الروانديين الضعفاء والمتضررين من الكوارث، بما في ذلك النازحين داخلياً، على المساعدة الطارئة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر

النشاط 3: دعم تعزيز القدرات وتقديم المساعدة التقنية للمؤسسات والشركاء على المستويين الوطني ودون الوطني لتعزيز قدرة رواندا على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل.

النتائج المعيارية 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

النتائج 1-3: تعزيز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل بطريقة شمولية ومناسبة التوقيت وشاملة ومبتكرة، بما في ذلك من خلال إدارة مخاطر الكوارث والعمل الاستباقي وبرامج ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة.

النتائج المعيارية 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة

النتائج 1-3: تعزيز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية على توقع الصدمات والكوارث والاستعداد والاستجابة لها على نحو أفضل بطريقة شمولية ومناسبة التوقيت وشاملة ومبتكرة، بما في ذلك من خلال إدارة مخاطر الكوارث والعمل الاستباقي وبرامج ونظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة.

غاية هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة الفقراء والضعفاء في رواندا، بمن فيهم الأطفال، من الحماية الاجتماعية المعززة والوجبات المدرسية وبرامج التغذية التي تعزز رأس المال البشري والقدرة على الصمود والأمن الغذائي والتغذوي.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الإفتراضات

تعتمد هذه الحصيلة على استمرار الحكومة في توفير الموارد وتحديد أولويات البرامج ذات الصلة في ظل حيز مالي محدود، وبيئة مواتية لتكامل الخدمات الحكومية في مختلف القطاعات.

مؤشرات الحصائل

- 20-2-2 عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج
- 21-2-2 التغيير السنوي في التسجيل
- 22-2-2 معدل الحضور
- 23-2-2 معدل التخرج
- 24-2-2 النسبة المئوية للتلاميذ الذين يُظهرون، بنهاية صفين من التعليم الابتدائي، قدرتهم على قراءة وفهم نص على مستوى الصف
- 37-2-2 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج
- 41-2-2 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة
- 42-2-2 وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج
- 43-2-2 مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)
- 44-2-2 عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم
- 45-2-2 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج
- 47-2-2 معدل الاستبقاء، حسب الصف
- 53-2-2 عدد الأساتذة والموظفين التربويين والأساتذة المساعدين الذين يثبتون استخدام تقنيات أو أدوات تعليمية جديدة وذات جودة
- 59-2-2 الاستراتيجية الانتقالية للصحة والتغذية المدرسية (بما في ذلك برامج التغذية المدرسية) التي ينفذها بالكامل أصحاب المصلحة الوطنيين والبرنامج
- 63-2-2 نسبة الأطفال في سن التمدرس الذين يحصلون على الحد الأدنى من التنوع الغذائي
- 70-2-2 مبلغ الميزانية السنوية المخصصة من الحكومة المستضيفة للبرامج والأنظمة الوطنية التي تعود بالفائدة على تحقيق هدف القضاء التام على الجوع والأهداف الإنمائية المستدامة الأخرى، والتي تم إطلاقها بعد دعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج
- 75-2-2 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي استفادت من الدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات
- 78-2-2 مبلغ الميزانية السنوية المخصصة من الحكومة المستضيفة للبرامج والأنظمة الوطنية التي تعود بالفائدة على تحقيق هدف القضاء التام على الجوع والأهداف الإنمائية المستدامة الأخرى، والتي تم إطلاقها بعد دعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج
- 79-2-2 عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج
- 82-2-2 الموارد المعبأة (القيمة بالدولار الأمريكي) للصحة المدرسية والتغذية المدرسية الوطنية (بما في ذلك برامج التغذية المدرسية) مع دعم تعزيز قدرات برنامج الأغذية العالمي و/أو الدعوة
- 91-2-2 عدد الأدوات التشريعية الجديدة أو القائمة بالفعل، والمعايير أو السياسات ذات الصلة بالأغذية الأساسية المحسنة التي تمت الموافقة عليها نتيجة لدعم تعزيز القدرات من قبل البرنامج
- 93-2-2 النسبة المئوية للأطفال المتغيبين عن المدرسة بسبب اعتلال الصحة
- 94-2-2 عدد الصكوك التشريعية الجديدة، أو القائمة أو المعايير أو السياسات المتعلقة بالأغذية الأساسية المقواة التي وضعت/كُتبت بدعم من البرنامج لتعزيز القدرات
- 97-2-2 النسبة المئوية من الأفراد الذين يمارسون سلوكيات النمط الغذائي الصحي الموصى به

- النشاط 4:** توفير الوجبات المدرسية مغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية للأطفال في سن المدرسة وتعزيز القدرات الوطنية على تقديمها في رواندا
- الناتج 1-4: استفادة البنات والأولاد في سن الدراسة في رواندا من وجبات مدرسية آمنة وكافية ومغذية ومتنوعة وخدمات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية لتحسين التعليم والحالة التغذوية.
- الناتج 2-4: تمكّن الحكومة والآباء والقطاع الخاص من تنفيذ برنامج تغذية مدرسية وطني فعال من حيث التكلفة وقائم على الأدلة ويفضي إلى تحول في المنظور الجنساني ويراعي التغذية لجميع أطفال المدارس في رواندا.
- فئة النشاط 1-5: البرامج المدرسية
- الناتج المعياري 1-2: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية
- الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة.

النشاط 5: تعزيز قدرات الجهات الفاعلة في مجال التغذية من أجل تحسين النظم والبرامج والتدخلات الوطنية في مجال التغذية.

- الناتج 1-5: استفادة الأشخاص الضعفاء تغذويًا في رواندا، بمن فيهم الأطفال دون سن الخامسة، والحوامل والمرضعات من النساء، والمراهقات، والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية، والأشخاص ذوو الإعاقة، من تعزيز القدرة الوطنية على تحديد الأشخاص الأكثر احتياجًا والوصول إليهم بخدمات تغذية متكاملة وكافية تعزز الأنماط الغذائية الصحية وتلبي احتياجاتهم التغذوية.
- الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة.

النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية وتعزيز القدرات للمؤسسات على المستويين الوطني ودون الوطني لتمويل نظم وبرامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للخدمات، والمراعية للمناخ، وتصميمها، وتنفيذها.

- الناتج 1-6: استفادة الأسر الفقيرة، بما فيها الأسر المعرضة للخدمات، من زيادة قدرة الحكومة على تمويل حماية اجتماعية مستجيبة للخدمات ومراعية للمناخ وتصميمها وتقديمها بدعم من نظم تشغيلية قوية ومرنة تلبي احتياجات الأمن الغذائي والاحتياجات الأساسية الأخرى وتساعد على إدارة المخاطر والخدمات.
- الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة.

غاية هدف التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

- الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وخاصة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين المقيمين في المخيمات في المناطق الريفية، من سبل كسب العيش الكريم والنظم الغذائية المستدامة، بما في ذلك تحسين إدارة الموارد الطبيعية وزيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات وتحسين فرص الحصول على الأنماط الغذائية الصحية.
- الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج امتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة
- مجال التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

يعتمد نجاح هذه الحصيلة على التمويل المستقر والأدلة والشراكات لدعم التوسع في التدخلات داخل الإطار الأوسع للنظم الغذائية. يفترض ذلك وجود دعم سياسي قوي، ومشاركة مجتمعية فعالة، واستمرار الطلب في الأسواق، والرصد الفعال.

مؤشرات الحصائل

- 29-3-4 نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج
- 30-3-4 متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين
- 31-3-4 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

4-3-35 مؤشر القدرة الاستثمارية

4-3-48 قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج/القيمة (دولار أمريكي)

4-3-49 حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج/الحجم (طن متري)

4-3-52 النسبة المئوية للأغذية التي يشتريها البرنامج من نظم تجميع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

4-3-61 الأغذية المشتراة من الموردين الإقليميين والوطنيين والمحليين، كنسبة مئوية من الأغذية التي يوزعها البرنامج داخل البلد

الأنشطة والنواتج

النشاط 7: تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات الوطنية من أجل وضع برامج متكاملة قادرة على التكيف مع تغير المناخ تمكن الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص، والمجتمعات المحلية، وخاصة النساء والشباب، من تعزيز الإنتاج الزراعي، والوصول إلى الأسواق، وتهينة فرص العمل، والمعلومات، والتمويل، والتكنولوجيات الرقمية، والحد من الخسائر المتكبدة في الأغذية، وتحسين الجودة، وزيادة الدخل، واستهلاك أنماط غذائية صحية

7-1: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين والتعاونيات والمشروعات الزراعية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة وغيرها من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب واللاجئين، من خدمات سلاسل القيمة المحسنة التي تشمل بناء المهارات المخصصة، وزيادة الوصول إلى الأسواق المتنوعة بما في ذلك المدارس، وتبني نهج مبتكرة في الخدمات المالية.

7-2: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الضعيفة، من تعزيز الوصول إلى المهارات الزراعية المراعية للمناخ، والخدمات الاستشارية المبتكرة التي تحدث تحولاً في المنظور الجنساني، والأصول القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والبنية التحتية التي تزيد من قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات.

7-3: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، ولا سيما النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، من تعزيز سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية وتقوية الأغذية وتحسين المعرفة التغذوية، والحصول على أغذية مغذية بأسر كلفة ويمكن الحصول عليها بسهولة أكبر وأمنة.

7-3: استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، ولا سيما النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة، من تعزيز سلاسل القيمة المحلية المراعية للتغذية وتقوية الأغذية وتحسين المعرفة التغذوية، والحصول على أغذية مغذية بأسر كلفة ويمكن الحصول عليها بسهولة أكبر وأمنة.

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية هدف التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2029، استفادة المجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات في رواندا من تعزيز قدرات حكومة رواندا والمجتمع الإنساني على الاستجابة لحالات الطوارئ بسرعة وبفعالية عند حدوثها

فئة النشاط 1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة

3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس

3-2: امتلاك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل كسب عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ

3-2: امتلاك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل كسب عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ

3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإمناجية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

يعزز البرنامج شراكاته الاستراتيجية مع الحكومة والوكالات ذات الصلة، حيث يعمل كمقدم للخدمات الأساسية ويشارك بنشاط في لجنة إدارة الكوارث الوطنية، وينسق الاستجابات العالمية من مجموعة اللوجستيات، والخطط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، وفريق البرنامج للدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ، عند الاقتضاء.

مؤشرات الحصائل

5-37 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء التام على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

5-48 نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

72-5-8 عدد التصميمات البرمجية المحسنة والعمليات والمنصات التي تسهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تم تنفيذها على نطاق واسع من قبل المنظمات الوطنية بعد دعم تعزيز القدرات من البرنامج

77-5-8 عدد الاجتماعات التنسيقية التي تسهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى، والتي تقودها الكيانات الوطنية المعنية كنتيجة لدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

الأنشطة والنواتج

النشاط 8: تقديم خدمات سلسلة الإمداد وتوفير الخبرة التي تمكن الحكومة والشركاء من تقديم المساعدات في حالات الطوارئ في الوقت المناسب إلى السكان المتضررين فئة النشاط 2-4: الخدمات عند الطلب

الناتج 8-1: استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات، والحكومة، والجهات الفاعلة في المجال الإنساني من الخدمات المحسنة في مجالات التنسيق وسلسلة الإمداد الإنسانية والتكنولوجيا المستخدمة في تقديم المساعدات في حالات الطوارئ. وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقا

الناتج المعياري 2-5: استخدام الشركاء للخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 6-1: درجة وفاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتغقيات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 4-3: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى
- 5-3: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 1-6: درجة وفاء المكتب القطري بمعايير تحديد وتوثيق تحليل النزاعات ومخاطر مراعاة النزاعات وتنفيذ تدابير التخفيف

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإئمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإئمائي)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 3-4: نسبة النساء والرجال في الجهات المسؤولة عن اتخاذ قرارات المساعدة الغذائية من البرنامج الذين يُبلغون عن مشاركة ذات مغزى
- 3-5: نسبة النساء والرجال الذين يبلغون عن تمكين اقتصادي

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

المؤشرات الشاملة

- 4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأنماط الغذائية

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

3-5: درجة المراعاة للتغذية

الملحق الثاني

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط والنتائج (جميع السنوات)									
المجموع	2029	2028	2027	2026	2025	فئة المستفيدين	النشاط	النتائج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
85 023	50 471	50 014	49 056	48 099	54 134	البنات	1	1-1	1
84 671	50 279	49 822	48 864	47 907	53 941	الأولاد			
82 784	48 838	47 220	46 103	44 985	35 885	النساء			
70 567	41 575	40 117	39 160	38 202	29 333	الرجال			
323 045	191 163	187 173	183 183	179 193	173 293	المجموع			
12 000	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	البنات	2	1-2	
12 000	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	الأولاد			
14 000	2 800	2 800	2 800	2 800	2 800	النساء			
12 000	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	الرجال			
50 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	المجموع			
38 330	29 485	29 485	29 485	29 485	29 485	البنات	4	1-4	2
39 670	30 515	30 515	30 515	30 515	30 515	الأولاد			
78 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	المجموع			
19 000	11 039	10 303	16 780	9 567	6 035	النساء	7	1-7	3
19 000	11 039	10 303	16 779	9 567	6 034	الرجال			
38 000	22 078	20 606	33 559	19 134	12 069	المجموع			
38 044	22 104	20 630	33 597	19 157	12 084	النساء	7	2-7	
38 043	22 103	20 630	33 597	19 156	12 083	الرجال			
76 087	44 207	41 260	67 194	38 313	24 167	المجموع			
7 500	4 358	4 067	6 624	3 777	2 382	النساء	7	3-7	
7 500	4 357	4 067	6 623	3 776	2 382	الرجال			
15 000	8 715	8 134	13 247	7 553	4 764	المجموع			
135 353	82 356	81 899	80 941	79 984	86 019	البنات	المجموع (بدون تداخل)		
136 341	83 194	82 737	81 779	80 822	86 856	الأولاد			
161 328	89 139	85 020	105 904	80 286	59 186	النساء			
147 110	81 474	77 517	98 559	73 101	52 232	الرجال			
580 132	336 163	327 173	367 183	314 193	284 293	المجموع			

الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط

حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 2		حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية 1															نوع المستفيدين
النشاط 4 التغذية المدرسية		النشاط 2 الاستجابة لحالات الطوارئ لفائدة الروانديين					النشاط 1 الروانديون من اللاجئين والعائدين										
التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي	التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي	المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل	الوقاية من التقزم بين أوساط الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الوقاية من التقزم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام	أنشطة إنشاء الأصول وسبل كسب العيش	المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/السل	الوقاية من التقزم بين أوساط الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الوقاية من التقزم لفائدة الأطفال دون عمر السنتين	علاج سوء التغذية بين أوساط الأطفال تحت سن الخامسة	التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم الابتدائي	التغذية المدرسية لفائدة تلاميذ التعليم ما قبل الابتدائي	التوزيع العام بين أوساط المستفيدين ذوي الضعف المتوسط	التوزيع العام باعتماد البسكويت العالي الطاقة	التوزيع العام	
																	الطريقة
120	75					410										410	الحبوب
40	30					120										120	البقول
10	5	25	25			30	25	25								30	الزيوت
3	3					5										5	الملح
		15	15				15	15				7.5					السكر
		200	200				200	200				60					مستحضر Super Cereal
				200						200			60				مستحضر Super Cereal Plus
					400										400		البسكويت العالي الطاقة
											100						مستحضر Plumpy'Sup
847	606	1 031	1 031	787	1 800	2 173	1 087	1 031	1 031	787	535	256	236	1 087	1 800	2 173	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
12.00	12.00	11.90	11.90	16.60	11.10	11.30	11.30	11.90	11.90	16.60	14	9.20	9.80	11.30	11.10	11.3	النسبة المئوية للأسعار الحرارية من البروتين
0.047	0.047	0.49				0.3612	0.1806					0.012		0.1806		0.3612	التحويلات القائمة على النقد
199	199	120	120	120	4	90	105	360	360	360	120	199	199	360	4	90	عدد أيام التغذية في السنة

الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
10 076 598	7 796	الحبوب
3 643 723	2 563	البقول
933 198	482	الزيوت والدهون
10 854 111	5 942	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
324 278	241	أغذية أخرى
25 831 907	17 025	المجموع (الأغذية)
92 979 041		التحويلات القائمة على النقد
118 810 948	17 025	المجموع قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد- بالدولار الأمريكي

الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)					
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 17-9/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية هدف التنمية المستدامة 2-4/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية هدف التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 2	غاية هدف التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
189 794 440	574 095	24 832 171	37 770 950	126 617 224	التحويلات
23 912 028	38 336	3 930 352	7 429 789	12 513 550	التنفيذ
27 678 563	80 237	3 681 989	5 844 549	18 071 787	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
241 385 031	692 668	32 444 513	51 045 289	157 202 561	المجموع الفرعي
15 645 004	0	2 108 893	3 317 944	10 218 166	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
257 030 034	692 668	34 553 406	54 363 233	167 420 727	المجموع