

الملحق السادس

الأهداف الرفيعة المستوى، والتكاليف لكل مستفيد، والتفاصيل التكميلية للمتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة

1- يقدم هذا الملحق معلومات تتعلق بالقسم الثالث من خطة الإدارة، بشأن السياق البرامجي. ويغطي الأهداف الرفيعة المستوى، وتحليل التكاليف لكل مستفيد، وتصنيف المتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة بحسب فئة النشاط والنتائج المعيارية. كما يتضمن تفاصيل إضافية عن برنامج عمل البرنامج ومتطلباته التشغيلية بحسب البلد.

الأهداف الرفيعة المستوى

2- يحدد إطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025 أهدافا رفيعة المستوى لكل من الحصائل الخمس الواردة في الخطة الاستراتيجية بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية المرتبطة بكل نتيجة إدارة¹. وبدعم من سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية، يوفر إطار النتائج المؤسسية إطارا للأداء والمساءلة يمكن البرنامج من قياس وإثبات تلبية احتياجات الإنسانية ومساهمته في تعزيز الحكومات الوطنية في عملها نحو تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وقد تم تحديد قيم الأهداف الخاصة بمؤشرات الأهداف الرفيعة المستوى لعام 2025 في إطار النتائج المؤسسية، بينما تم تحديد قيم عام 2024 في خطة الإدارة للفترة 2024-2026². وقد تم الاحتفاظ بالأهداف الأصلية في خطة الإدارة هذه للفترة 2025-2027.

الحصيلة الاستراتيجية 1 - تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

الجدول ألف-سادسا-1: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 1				
2025	2024	2023		
11 354	15 851	13 971		المتطلبات التشغيلية (مليون دولار أمريكي)
6 109	7 897	8 577		خطة التنفيذ المؤقتة (مليون دولار أمريكي)
مؤشر الهدف الرفيع المستوى	الهدف لعام 2024	الأرقام الفعلية لعام 2023	خط الأساس لعام 2021	
0	0	5	*4	1- عدد البلدان التي يعاني سكانها من المجاعة
50	47	31	38	1-1 نسبة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد الذين يتلقون مساعدات طارئة من البرنامج
70	65	46	41	1-2 نسبة النساء والأطفال المحتاجين الذين يستفيدون من خدمات البرنامج للوقاية من الهزال وعلاجه
80	**65	1.4	12	1-3 نسبة تحويلات البرنامج العينية الكافية تغذويا
50	37	32	غير متاح	1-4 عدد البلدان التي لديها عمليات نقدية تُلبي الاحتياجات الأساسية للأشخاص
3 أيام	3 أيام	يوم واحد	4 أيام (2020-2021)	1-5 متوسط الوقت لأول تحويل من البرنامج للوصول إلى الأشخاص بعد حدوث حالة طوارئ مفاجئة

* يشمل خط الأساس هذا البلدان التي يواجه سكانها المرحلة 5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، أي "ظروف شبيهة بالمجاعة".

** بناء على تحليل التخطيط القائم على الاحتياجات في البرنامج لعام 2022، تم تقييم 12 في المائة من الحصص الغذائية على أنها كافية تغذويا (خط الأساس) و44 في المائة على أنها كافية جزئيا. وبالتالي، تم تحديد الهدف عند 65 في المائة في عام 2024، وارتفع إلى 80 في المائة في عام 2025.

¹ حدّدت الوظائف المعنية الأهداف الرفيعة المستوى مع الأخذ في الاعتبار الأداء السابق للبرنامج والاحتياجات المتوقعة. وفي معظم الحالات، يتم اشتقاق الأهداف من خلال الاستقراء الخطي بين القيمة الأساسية التي تم تحديدها في عام 2021 والقيمة المستهدفة لعام 2025. وللاطلاع على أحدث التقارير التفصيلية عن إنجازات البرنامج مقابل الأهداف الرفيعة المستوى، انظر تقرير الأداء السنوي لعام 2023 الصادر عن البرنامج.

² إن قيم المتطلبات التشغيلية لعام 2024 وخطة التنفيذ المؤقتة الواردة في جداول الأهداف الرفيعة المستوى مستمدة من خطة الإدارة الأصلية للفترة 2024-2026. ولم يجر تغيير الأهداف الرفيعة المستوى عند تحديث خطة الإدارة في منتصف عام 2024.

- 3- **المؤشر الرائد 1 للهدف الرفيع المستوى:** من المتوقع أن تتأثر قدرة البرنامج على تحقيق أهدافه لعامي 2024 و2025 بموجب الحصيلة الاستراتيجية 1 والمؤشر الرائد 1 للهدف الرفيع المستوى بقيود التمويل واستمرار التحديات التي تواجه وصول الجهات الإنسانية ومعدلات انعدام الأمن الغذائي الحاد العالمي المرتفعة باستمرار. ومن المتوقع أن تصل خطة التنفيذ المؤقتة بموجب هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى 50 في المائة من المتطلبات التشغيلية في عام 2024 و54 في المائة في عام 2025. وحتى يونيو/حزيران 2024، يعاني الأشخاص في أربع مناطق تعاني حالياً من النزاع - قطاع غزة ومالي وجنوب السودان والسودان - أو من المتوقع أن يعانون من مستويات جوع "كارثية" أو ظروف المجاعة، مقابل هدف يتمثل في القضاء على جوع ومجاعة.
- 4- **المؤشر 1-1 للهدف الرفيع المستوى:** في عام 2023، بلغت نسبة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد والذين يتلقون مساعدات طارئة من البرنامج 31 في المائة. ويفسر نقص التمويل، إلى جانب الزيادة الكبيرة في عدد الأشخاص المحتاجين - من 283 مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد في البلدان حيث يعمل البرنامج في عام 2021 إلى 309 ملايين في يونيو/حزيران 2024 - مقارنة بعدد الأشخاص الذين يتلقون مساعدات طارئة، سبب عدم سير البرنامج على الطريق الصحيح لتحقيق أهدافه البالغة 47 في المائة في عام 2024 و50 في المائة في عام 2025.
- 5- **المؤشر 2-1 للهدف الرفيع المستوى:** عن طريق المساهمة في الوقاية من سوء التغذية وعلاجه من خلال عمليات الطوارئ، يهدف البرنامج إلى الوصول تدريجياً إلى هدف عام 2025 المتمثل في تقديم خدمات الوقاية من سوء التغذية وعلاجه إلى 70 في المائة من النساء والأطفال المحتاجين، وفقاً لالتزاماته بموجب خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال. ومع ذلك، بعد الوصول إلى 46 في المائة من العدد المخطط له من النساء والفتيات من الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الخامسة المحتاجين في البلدان المتضررة من حالات الطوارئ في عام 2023، من غير المرجح أن يحقق البرنامج الهدف البالغ 60 في المائة في عامي 2024 و2025. ويرجع ذلك جزئياً إلى أنه يعطي الأولوية للتدخلات التغذوية المتقدمة للحياة للأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر.
- 6- **المؤشر 3-1 للهدف الرفيع المستوى:** لمواءمة ممارساته مع معايير Sphere بشأن الجودة التغذوية للمساعدات الغذائية العينية للاستخدام في حالات الاستجابة لحالات الطوارئ، والمساهمة في تحقيق الأهداف التي تم تحديدها في قمة التغذية من أجل النمو لعام 2021، يهدف البرنامج إلى زيادة نسبة التحويلات الغذائية العينية الكافية تغذوياً تدريجياً إلى 80 في المائة من إجمالي تحويلاته الغذائية بحلول عام 2025. وفي عام 2023، أدت قيود الموارد إلى خفض الحصص الغذائية عبر عمليات البرنامج. ونتيجة لذلك، كانت 1.4 في المائة فقط من الحصص الغذائية الموزعة كافية تغذوياً بشكل كامل، وكانت 6.3 في المائة كافية جزئياً. ويهدف البرنامج إلى تحقيق أهداف عامي 2024 و2025 من خلال تقديم الدعم التقني إلى المكاتب القطرية لتحسين قدرتها على التخطيط واتخاذ القرار في ما يتعلق بالحصص الغذائية والبرامج وتشديد المعايير المستخدمة لتحديد أولويات تدخلات المساعدة الغذائية. غير أنه مع تزايد الحاجة إلى المساعدة الغذائية، قد تواجه المكاتب القطرية المهمة الصعبة المتمثلة في تحقيق التوازن بين العدد المتزايد من الأشخاص الذين يحتاجون إلى المساعدة مقابل الجودة التغذوية للحصص الغذائية الموزعة. ونتيجة لذلك، فإن القدرة على تلبية أهداف عامي 2024 و2025 للمؤشر 3-1 للهدف الرفيع المستوى ستعتمد إلى حد كبير على توافر التمويل الكافي.
- 7- **المؤشر 4-1 للهدف الرفيع المستوى:** بعد أن تجاوز البرنامج هدفه لعام 2023³ بشأن دمج نهج الاحتياجات الأساسية في عملياته النقدية عن طريق تحويل 588 مليون دولار أمريكي إلى أشخاص في 32 بلداً في عام 2023، سيواصل البرنامج الدعوة لدى الجهات المانحة والحكومات والجهات الفاعلة الأخرى لاعتماد هذا النهج وتوفير التمويل التكميلي اللازم لتغطية احتياجات الناس بالكامل. وعلى الرغم من القيود المفروضة على الموارد التي يواجهها البرنامج وشركاؤه، فإنه يتحرك نحو تحقيق الأهداف البالغة 37 بلداً في عام 2024 و50 بلداً في عام 2025.
- 8- **المؤشر 5-1 للهدف الرفيع المستوى:** يسير البرنامج على الطريق الصحيح لتحقيق وتجاوز هدف عامي 2024 و2025 بشأن الاستجابة في غضون متوسط ثلاثة أيام بعد بدء حالة الطوارئ المفاجئة، على النحو الذي يشار إليه بمتوسط وقت الاستجابة

³ كان هدف المؤشر 4-1 للهدف الرفيع المستوى لعام 2023 "25 بلداً لديه عمليات نقدية تُلبي الاحتياجات الأساسية للأشخاص".

البالغ يوماً واحداً الذي تم تحقيقه في عام 2023. ومن المتوقع أن يسمح تركيز البرنامج على الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل الاستباقي والتعاون مع الحكومات، وخاصة في ما يتعلق بالأحداث الموسمية، له بالحفاظ على مستوياته العالية من الاستعداد التشغيلي طوال عامي 2024 و2025.

الحصيلة الاستراتيجية 2 - تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

الجدول ألف-سادس-2: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 2				
2025	2024	2023		
2 373	2 683	2 378		المتطلبات التشغيلية (مليون دولار أمريكي)
1 082	1 235	1 394		خطة التنفيذ المؤقتة (مليون دولار أمريكي)
الهدف لعام 2025	الهدف لعام 2024	الأرقام الفعلية لعام 2023	خط الأساس لعام 2021	مؤشر الهدف الرفيع المستوى
46	61	48.4	32.3 (2020)	2- عدد الأطفال الذين يحصلون على خدمات صحية وتغذوية وتعليمية محسنة بمساعدة من البرنامج (مليون)
25	34	27	17.3	1-2 عدد النساء والأطفال الذين يستفيدون من خدمات البرنامج المصممة للوقاية من سوء التغذية وعلاجه خلال الأيام الألف الأولى من الحياة (مليون)
				2-2 عدد الأطفال الذين يتلقون وجبات مغذية في المدارس كمساهمة في التغذية في الأيام السبعة آلاف التالية (مليون)
21	27	21.7	15	- من البرنامج
100	91	107	91	- من الحكومات والشركاء
80<	76	32	61	3-2 نسبة البرامج الوطنية للتغذية المدرسية التي تقدم حزمة شاملة من خدمات الصحة والتغذية المدرسية بفضل دعم البرنامج والشركاء

9- المؤشر الرائد 2 للهدف الرفيع المستوى: يهدف البرنامج إلى توفير إمكانية حصول 46 مليون طفل على خدمات صحية وتغذوية وتعليمية محسنة في عام 2025- مجموع المستفيدين المباشرين بموجب المؤشرين 1-2 و2-2 للهدف الرفيع المستوى. وفي عام 2023، وصل البرنامج إلى 48.4 مليون طفل، محققاً 83 في المائة من هدف عام 2023 البالغ 57.9 مليون طفل، وأحرز تقدماً نحو هدف عام 2024 البالغ 61 مليون طفل.

10- المؤشر 1-2 للهدف الرفيع المستوى: إدراكاً لأهمية توفير التغذية الصحيحة خلال الأيام الألف الأولى من حياة الطفل في الوقاية من سوء التغذية وآثاره الطويلة الأجل، يخطط البرنامج لمساعدة 25 مليون امرأة وطفل بخدمات الوقاية من سوء التغذية وعلاجه في عام 2025. وفي عام 2023، وصل البرنامج إلى 27 مليون امرأة وطفل بهذه الخدمات في 53 بلداً، محققاً بذلك 80 في المائة من هدفه البالغ 33.8 مليون. وفي عام 2024، يخطط البرنامج للوصول إلى الهدف البالغ 34 مليون امرأة وطفل.

11- المؤشر 2-2 للهدف الرفيع المستوى: يسير البرنامج على الطريق الصحيح لتحقيق هدف عام 2025 المتمثل في مساعدة 21 مليون طفل بوجبات مغذية في المدارس، حيث وصلت المنظمة إلى 21.7 مليون تلميذ في عام 2023. كما يسير التقدم نحو تحقيق الأهداف المتعلقة بأعداد الأطفال الذين يتلقون وجبات مدرسية مغذية من الحكومات والشركاء - 91 مليوناً في عام 2024 و100 مليون في عام 2025 - على المسار الصحيح. وكان الأداء القوي بموجب مؤشر الهدف الرفيع المستوى هذا في عام 2023، عندما تم الوصول إلى 107 ملايين تلميذ من خلال برامج الوجبات المدرسية التي تنفذها الحكومات أو الشركاء، نتيجة للتحول المستمر من برامج الوجبات المدرسية التي يدعمها البرنامج إلى برامج الوجبات المدرسية المملوكة وطنياً، والزخم المتزايد لتحالف الوجبات المدرسية.

12- المؤشر 3-2 للهدف الرفيع المستوى: يهدف البرنامج أيضاً إلى مواصلة دعم الجهود الحكومية لزيادة نسبة برامج الوجبات المدرسية الوطنية التي تقدم خدمات الصحة والتغذية المدرسية الشاملة. ومع ذلك، إدراكاً لأن 32 في المائة فقط من البرامج الوطنية قدمت حزمة شاملة من الخدمات في عام 2023، نتيجة الآثار الطويلة الأجل لجائحة مرض فيروس كورونا 2019

(كوفيد-19)، بالإضافة إلى أزمة الأغذية والوقود العالمية والنزاعات المستمرة، سيحتاج البرنامج إلى تسريع جهوده إذا أراد أن يحقق الهدفين البالغين 76 في المائة في عام 2024 و80 في المائة على الأقل في عام 2025.

الخصيلة الاستراتيجية 3 - امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة

الجدول ألف-سادسا-3: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الخصيلة الاستراتيجية 3				
2025	2024	2023		
1 484	2 094	1 917		المتطلبات التشغيلية (مليون دولار أمريكي)
660	733	1 002		خطة التنفيذ المؤقتة (مليون دولار أمريكي)
الهدف لعام 2025	الهدف لعام 2024	الأرقام الفعلية لعام 2023	خط الأساس لعام 2021	مؤشر الهدف الرفيع المستوى
23	21.5	19.9	*14	3- عدد الأشخاص الذين يتمتعون بسبل كسب عيش أكثر قدرة على الصمود في مواجهة المخاطر والصدمات من خلال مساعدة البرنامج (مليون)*
15	13.75	9.0	10	1-3 عدد الأشخاص الذين يستفيدون من مبادرات بناء القدرة على الصمود التي تُعزز قاعدة أصول سبل كسب العيش، بما في ذلك النظم الإيكولوجية (مليون)
1.5	1.2	1.3	0.41	2-3 عدد أصحاب الحيازات الصغيرة المستفيدين من دعم البرنامج الذي يحسن سلاسل القيمة ويعزز خدمات السوق (مليون)
9	7.6	9.2	3.5	3-3 عدد الأشخاص الذين يتمتعون بحماية مالية من المخاطر المناخية (مليون)

* تم حساب خط الأساس هذا في أغسطس/آب 2022 ولم يُدرج في خطة الإدارة للفترة 2023-2025.

13- المؤشر الرائد 3 للهدف الرفيع المستوى: يخطط البرنامج لمساعدة 23 مليون شخص في تطوير سبل كسب عيش أكثر قدرة على الصمود في عام 2025، على أن يزداد هذا العدد تدريجياً من 19.9 مليون شخص تمت مساعدتهم في عام 2023. ويتتبع هذا المؤشر الرائد التقدم المحرز في تطوير سبل كسب عيش أكثر قدرة على الصمود من خلال قياس ثلاثة مؤشرات داعمة، تتزايد أهدافها كل عام بين عامي 2021 و2025، بما يعكس الاحتياجات المحلية واستعداد البرنامج المتزايد لتقديم هذا النوع من الدعم.

14- المؤشر 1-3 للهدف الرفيع المستوى: في عام 2025، يهدف البرنامج إلى دعم 15 مليون شخص من خلال مبادرات بناء القدرة على الصمود التي تعزز سبل كسب العيش والنظم الإيكولوجية. وفي عام 2023، دفعت الاحتياجات الإنسانية المتزايدة والبيئات التشغيلية الصعبة لبرامج بناء قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود بعض المكاتب القطرية إلى إعادة معايرة عملياتها نحو الاستجابة لحالات الطوارئ، مما أدى إلى دعم البرنامج لتسعة ملايين شخص في بناء القدرة على الصمود مقابل هدف قدره 12.5 مليون. وسيطلب تحقيق الأهداف لعامي 2024 و2025 من البرنامج توسيع نطاق مصادر تمويله لبرامج بناء القدرة على الصمود وتجهيز المجتمعات المحلية بشكل أفضل للتصدي للتحديات المناخية من خلال البرامج التي تعزز إنشاء الأصول وتنمية مهارات كسب العيش.

15- المؤشر 2-3 للهدف الرفيع المستوى: يهدف البرنامج إلى دعم 1.2 مليون مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2024 و1.5 مليون في عام 2025، وتعزيز سبل كسب عيشهم من خلال تحسين سلاسل القيمة، وتحسين إدارة خسائر ما بعد الحصاد، وخدمات السوق. وفي عام 2023، من خلال دعم 1.3 مليون مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة - بفضل التوسع التدريجي للبرامج وتوافر التمويل المتعدد السنوات - تجاوز البرنامج هدف عام 2024 وأحرز تقدماً نحو هدف عام 2025.

16- المؤشر 3-3 للهدف الرفيع المستوى: يهدف البرنامج إلى مساعدة 9 ملايين شخص بالحماية المالية من المخاطر المناخية في عام 2025. ومن هذا الإجمالي، ستتم تغطية 4 ملايين شخص بآليات العمل الاستباقي و5 ملايين شخص بالتأمين ضد مخاطر المناخ. وقد مكن التركيز المتزايد للبرنامج على العمل الاستباقي القائم على تكنولوجيا التنبؤ ونظم الإنذار المبكر ونقل مخاطر المناخ من خلال آليات التأمين والتمويل الطارئ من توفير الحماية المالية إلى 9.2 مليون شخص من المخاطر المناخية في عام 2023، متجاوزاً الهدف البالغ 6.5 مليون شخص ووضع البرنامج على المسار الصحيح لتحقيق الأهداف لعامي 2024 و2025.

الحصيلة الاستراتيجية 4 - تعزيز البرامج والنظم الوطنية

الجدول ألف-سادسا-4: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 4				
2025	2024	2023		
507	675	216		المتطلبات التشغيلية (مليون دولار أمريكي)
288	287	155		خطة التنفيذ المؤقتة (مليون دولار أمريكي)
الهدف لعام 2025	الهدف لعام 2024	الأرقام الفعلية لعام 2023	خط الأساس لعام 2021	مؤشر الهدف الرفيع المستوى
56	54	69	49	4- عدد البلدان التي عززت البرامج والنظم من خلال دعم البرنامج
*60	*60	58	30	1-4 عدد البلدان الأفضل استعدادا وقدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ من خلال النظم الوطنية
60	56	55	47	2-4 عدد البلدان التي تساهم نظمها الوطنية للحماية الاجتماعية بشكل أفضل في الأمن الغذائي للأشخاص والأنماط الغذائية الصحية والقدرة على تلبية الاحتياجات الأساسية و/أو إدارة المخاطر
45	42	47	36	4- عدد البلدان حيث يساهم البرنامج في جعل النظم الغذائية أكثر قدرة على الصمود
				4-4 عدد البلدان التي التزمت و/أو زادت التزاماتها تجاه برامج التغذية المدرسية في:
49	45	65	41	- السياسات الوطنية
*45	*38	33	0	- الميزانيات

* تم تحقيق أهداف عامي 2024 و2025 لمؤشرات الأهداف الرفيعة المستوى هذه لزيادتها استنادا إلى قيم المؤشرات الفعلية التي تم تحقيقها في عام 2023.

17- **المؤشر الرائد 4 للهدف الرفيع المستوى:** يسير البرنامج على الطريق الصحيح لتجاوز أهدافه لهذا المؤشر الرائد في عامي 2024 و2025، بعد أن ساهم في تعزيز البرامج والنظم الوطنية في 69 بلدا في عام 2023، متجاوزا بذلك الأهداف البالغة 52 بلدا في عام 2023، و54 بلدا في عام 2024، و56 بلدا في عام 2025. وتعكس هذه النتيجة القوية التركيز الاستراتيجي المتزايد للبرنامج على تمكين المؤسسات الوطنية والمحلية من العمل نحو القضاء على الجوع، بما في ذلك من خلال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

18- **المؤشر 1-4 للهدف الرفيع المستوى:** في عام 2023، دعم البرنامج 58 بلدا لكي تصبح أكثر استعدادا لحالات الطوارئ وقادرة على الاستجابة لها من خلال نظم وطنية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، متجاوزا بذلك الهدف البالغ 32 بلدا. ومن المتوقع أن يرتفع عدد البلدان التي لديها نظم وطنية أفضل إلى 60 بلدا في عامي 2024 و2025 مع استمرار البرنامج في دعم المبادرات التي تقيم وتعزز قدرة الحكومات الوطنية في مجالات مثل تحليل الأخطار والمخاطر، وسلسلة الإمداد ونظم المشتريات، والعمل الاستباقي، والتأمين المناخي، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.

19- **المؤشر 2-4 للهدف الرفيع المستوى:** في عام 2023 - أي قبل عام من الموعد المحدد - حقق البرنامج تقريبا هدف عام 2024 المتمثل في دعم 56 بلدا في تعزيز نظمها الوطنية للحماية الاجتماعية من أجل تقديم مساهمات أفضل في مجال الأمن الغذائي للناس والأنماط الغذائية الصحية والقدرة على تلبية الاحتياجات الأساسية وإدارة المخاطر، مما يضع البرنامج على المسار الصحيح للوصول إلى هدف عام 2025 البالغ 60 بلدا. وتعكس هذه النتيجة الإيجابية عمق واتساع عمل البرنامج في مجال الحماية الاجتماعية لدعم ولايته والاستخدام المتزايد لنظم الحماية الاجتماعية للاستجابة لحالات الطوارئ.

20- **المؤشر 3-4 للهدف الرفيع المستوى:** في عام 2023، تجاوز البرنامج هدفه لعام 2025 المتمثل في حصول 45 بلدا على دعمه في جعل النظم الغذائية أكثر قدرة على الصمود، حيث ساعد البرنامج 47 بلدا. وفي عام 2023، تضمنت 63 في المائة من الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة والخطط الاستراتيجية القطرية المؤقتة أنشطة مصممة لجعل النظم الغذائية أكثر استدامة

وقدرة على الصمود، ويواصل البرنامج العمل مع الحكومات والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية لتحديد التحديات الرئيسية والفرص المتاحة لتصميم التدخلات التي تعالج الأسباب الجذرية للضعف في النظم الغذائية الوطنية.

21- المؤشر 4-4 للهدف الرفيع المستوى: في عام 2023، تجاوز البرنامج الأهداف المحددة لهذا المؤشر، حيث التزم 65 بلداً أو زاد التزاماته تجاه برامج الوجبات المدرسية في سياساته الوطنية، وزاد 33 بلداً آخر التزاماته في ميزانيته⁴ ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى جهود الدعوة الناجحة التي بذلها البرنامج من خلال تحالف الوجبات المدرسية، والمتوقع أن تستمر في اكتساب الزخم وتسهيل توطيد الالتزامات الوطنية المتعلقة بالسياسات وتمويل برامج الوجبات المدرسية في عامي 2024 و2025.

الحصيلة الاستراتيجية 5 - زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية

الجدول ألف-سادسا-5: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 5				
2025	2024	2023		
1 172	1 446	1 206		المتطلبات التشغيلية (مليون دولار أمريكي)
661	848	873		خطة التنفيذ المؤقتة (مليون دولار أمريكي)
الهدف لعام 2025	الهدف لعام 2024	الأرقام الفعلية لعام 2023	خط الأساس لعام 2021	مؤشر الهدف الرفيع المستوى
*114	*114	83	غير متاح	5- عدد البلدان المستفيدة من الخدمات والحلول "المكفأ بها" و/أو "عند الطلب" التي يقدمها البرنامج
100	100	100	غير متاح	5-1 نسبة البلدان التي تستفيد فيها الحكومات أو الجهات الشريكة من خدمات البرنامج "المكفأ بها" من بين جميع البلدان التي يطلب فيها فريق الأمم المتحدة القطري خدمات "مكفأ بها" وتوיד اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات تفعيل "الخدمات المكفأ بها" (نسبة مئوية)
*114	*114	82	غير متاح	5-2 عدد البلدان التي يطلب فيها الشركاء حلول البرنامج وخدماته "عند الطلب"
80	80	89	80	5-3 نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

* تم تحقيق أهداف عامي 2024 و2025 لمؤشرات الأهداف الرفيعة المستوى هذه إلى لزيادتها استنادا إلى قيم المؤشرات الفعلية التي تم تحقيقها في عام 2023.

22- المؤشر الرائد 5 للهدف الرفيع المستوى: في عام 2023، قدم البرنامج خدمات وحلولا "مكفأ بها" و"عند الطلب" في 83 بلداً، متجاوزا العدد المستهدف البالغ 50 بلداً. ومن المتوقع الحفاظ على هذا الأداء الإيجابي، الذي يرجع بشكل خاص إلى توفير بعض الخدمات عند الطلب من خلال منصة مركز الحجوزات التابع للأمم المتحدة، في عامي 2024 و2025، مما يسمح للبرنامج بالوصول إلى الهدف المنقح لمؤشر الهدف الرفيع المستوى هذا البالغ 114 بلداً.

23- المؤشر 1-5 للهدف الرفيع المستوى: في عام 2023، استجاب البرنامج لنسبة 100 في المائة من طلبات أفرقة الأمم المتحدة القطرية للحصول على الخدمات المكفأ بها التي أيدتها اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، محققاً بذلك الهدف المحدد للأعوام 2023 و2024 و2025. وسيواصل البرنامج تلبية المستويات المرتفعة من الطلب من الشركاء والجهات المانحة على خدماته المكفأ بها، بما في ذلك من خلال مجموعة اللوجستيات، ومجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ، والخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، وقيادته المشتركة لمجموعة الأمن الغذائي مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.

24- المؤشر 2-5 للهدف الرفيع المستوى: في عام 2023، وصل البرنامج إلى 82 بلداً بحلول وخدمات "عند الطلب"، متجاوزا الهدف البالغ 50 بلداً. ويتوقع البرنامج أن يتجاوز هذا العدد من البلدان في عامي 2024 و2025 مع استمراره في تعزيز دوره كمقدم خدمات على مستوى المنظومة للشركاء الإنسانيين والإيمانيين، وتقديم خدمات عند الطلب وحلول استشارية في مجموعة متنوعة من المجالات، بما في ذلك سلاسل الإمداد والبيانات والتحليلات والتحويلات النقدية، والتكنولوجيا، والإدارة، والهندسة. ومن المتوقع أن يكون الأداء قويا للغاية في تقديم الخدمات من خلال منصة الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة - مثل

⁴ أهداف عام 2023 لمؤشر الهدف الرفيع المستوى 4-4: يلتزم 41 بلداً و/أو يزيد التزاماته تجاه برامج التغذية المدرسية في سياساته الوطنية، وبلد واحد في ميزانيته.

خدمات التنقل التابعة للأمم المتحدة، وهي واحدة من خطوط الخدمات المقدمة عند الطلب التي كانت تنمو باستمرار على مدى السنوات الأخيرة - وهي في طريقها للوصول إلى 114 بلدا من عام 2024 فصاعدا.

25- المؤشر 3-5 للهدف الرفيع المستوى: في عام 2023، حقق البرنامج معدل رضا للمستخدمين بلغ 89 في المائة عبر الخدمات التي يقدمها، محققا بذلك الهدف البالغ 80 في المائة ومقدما أدلة على تقديمه لخدمات عالية الجودة. ويتوقع البرنامج الحفاظ على الهدف أو تجاوزه لعامي 2024 و2025، مما يعكس جهوده الرامية إلى تحسين جودة الخدمات التي يقدمها باستمرار وضمان تلبية احتياجات شركائه.

تحليل التكاليف لكل مستفيد

التعاريف والمنهجية

26- تستند التكاليف المتوقعة لكل مستفيد إلى القيمة الدلارية للمتطلبات التشغيلية أو خطة التنفيذ المؤقتة لتقديم المساعدة للمستفيدين من المستوى 1، الذين يستفيدون بشكل مباشر من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقوائم السلع التي يوفرها البرنامج بهدف تحسين أمنهم الغذائي أو حالتهم التغذوية.

27- وقد تم تطوير مقاييس لهذا المؤشر هما التكاليف السنوية لكل مستفيد والتكاليف اليومية لكل مستفيد. ويتم حساب التكاليف السنوية لكل مستفيد بقسمة إجمالي قيمة المتطلبات التشغيلية، أو قيمة خطة التنفيذ المؤقتة، على العدد الإجمالي للمستفيدين الذين ينبغي أن يتلقوا المساعدة في إطار برنامج واحد أو أكثر من برامج البرنامج على مدار العام. ويتم حساب التكاليف اليومية لكل مستفيد بقسمة إجمالي قيمة المتطلبات التشغيلية، أو قيمة خطة التنفيذ المؤقتة، على العدد الإجمالي للتحويلات اليومية. ويتم حساب العدد الإجمالي للتحويلات اليومية بضرب عدد الأيام التي ينبغي تقديم المساعدة خلالها بعدد المستفيدين. وقد تؤدي مدة المساعدة الأطول إلى زيادة التكاليف السنوية لكل مستفيد من دون التأثير على التكاليف اليومية، في حين يؤثر حجم الحصة الغذائية أو قيمة الاستحقاق الأعلى على كل من التكاليف اليومية والسنوية لكل مستفيد.

التوقعات لعام 2025

28- تصل قيمة خطة التنفيذ المؤقتة لعام 2025 إلى 8.8 مليار دولار أمريكي، وهي تقل بنسبة 48 في المائة عن قيمة المتطلبات التشغيلية البالغة 16.9 مليار دولار أمريكي، في حين يقل عدد المستفيدين في خطة التنفيذ المؤقتة بنسبة 21 في المائة عن العدد المخطط له في المتطلبات التشغيلية المتوقعة. كما تقل التكاليف اليومية لكل مستفيد في خطة التنفيذ المؤقتة بنسبة 10 في المائة عن التكاليف في المتطلبات التشغيلية المتوقعة. ويوضح الجدول ألف-سادس-6 الاختلافات في هذه المؤشرات الرئيسية.

الجدول ألف-سادس-6: الاختلافات في المتطلبات وأعداد المستفيدين والتكاليف اليومية لكل مستفيد، 2025		
المؤشر	المتطلبات التشغيلية لعام 2025	خطة التنفيذ المؤقتة لعام 2025
المتطلبات (بـدولار أمريكي)*	16.9 مليار	8.8 مليار
المستفيدين المتوقعون	123.4 مليون	98 مليون
التكاليف اليومية لكل مستفيد	0.50 دولار أمريكي	0.45 دولار أمريكي

* يتضمن إجمالي المتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة الموضوع هنا تعزيز القدرات وتقديم الخدمات، ما لا يؤدي إلى تحويلات مباشرة إلى المستفيدين من المستوى 1.

التحليل والتفسير

29- من المتوقع أن تقدم المتطلبات التشغيلية لعام 2025 نحو 29 مليار تحويل يومي بتكاليف يومية تبلغ 0.50 دولار أمريكي في المتوسط لكل مستفيد. ويمثل هذا الرقم متوسطا مرجحا عالميا يعكس مجموعة من الأنشطة بتكاليف يومية متوقعة متفاوتة لكل مستفيد، كما هو موضح في الجدول ألف-سادس-7. أما التحويلات غير المشروطة للموارد، والمتوقع أن تشكل أكثر من 65 في المائة من جميع التحويلات اليومية للبرنامج، فإن متوسط التكاليف اليومية لكل مستفيد منها يبلغ 0.52 دولار أمريكي.

الجدول ألف-سادس-7: متوسط التكاليف اليومية لكل مستفيد من التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد وقسامم السلع والمتطلبات التشغيلية، 2025

جميع الطرائق		قسامم السلع		التحويلات القائمة على النقد		الأغذية		المجال البرامجي
التكاليف اليومية لكل مستفيد (دولار أمريكي)	عدد التحويلات اليومية (مليون)	التكاليف اليومية لكل مستفيد (دولار أمريكي)	عدد التحويلات اليومية (مليون)	التكاليف اليومية لكل مستفيد (دولار أمريكي)	عدد التحويلات اليومية (مليون)	التكاليف اليومية لكل مستفيد (دولار أمريكي)	عدد التحويلات اليومية (مليون)	
0.67	1 386	1.13	6	0.63	1 099	0.82	281	إنشاء الأصول وسبل كسب العيش
0.58	171	0.43	14	0.58	152	0.95	5	إجراءات الحماية من الصدمات المناخية
0.37	3 000	0.57	3	0.92	376	0.29	2 621	الوقاية من سوء التغذية
0.37	3 785	0.48	455	0.45	872	0.31	2 458	البرامج المدرسية
0.54	1 861	-	-	0.55	133	0.54	1 728	علاج سوء التغذية
0.52	18 758	0.37	324	0.56	8 177	0.50	10 257	تحويلات الموارد غير المشروطة
0.50	28 960	0.44	801	0.57	10 809	0.45	17 350	المجموع

30- ويوضح الجدول ألف-سادسا-8 القيم اليومية للمساعدات المقدمة لأكثر خمس مناطق برامجية للبرنامج، مقسمة إلى قيم التحويلات وتكاليف التحويلات. ويشتمل إجمالي التكاليف لكل مستفيد على تكاليف التنفيذ والدعم المباشر والدعم غير المباشر ذات الصلة.

الجدول ألف-سادسا-8: متوسط القيم اليومية وتكاليف التحويلات والمتطلبات التشغيلية، 2025							
التحويلات القائمة على النقد وقسامات السلع			الأغذية				المجال البرامجي
إجمالي قيمة التحويل وتكاليف التحويل (دولار أمريكي)	متوسط تكاليف التحويل اليومي (دولار أمريكي)	متوسط قيمة التحويل اليومي (دولار أمريكي)	إجمالي قيمة التحويل وتكاليف التحويل (دولار أمريكي)	متوسط تكاليف التحويل اليومي (دولار أمريكي)	متوسط قيمة التحويل اليومي (دولار أمريكي)	متوسط حجم الحصص القائمة اليومية (ضرام)	
0.52	0.07	0.45	0.63	0.33	0.30	484	إنشاء الأصول وسبل كسب العيش
0.77	0.10	0.67	0.25	0.09	0.16	103	الوقاية من سوء التغذية
0.37	0.04	0.33	0.25	0.09	0.16	150	البرامج المدرسية
0.45	0.05	0.40	0.44	0.14	0.30	156	علاج سوء التغذية
0.47	0.03	0.44	0.42	0.17	0.25	362	تحويلات الموارد غير المشروطة
0.47	0.04	0.43	0.37	0.14	0.23	275	المجموع

31- وتشكل مدة المساعدة بُعداً مهماً من أبعاد كثافة المساعدة، وهي مخططة لكل مجال برامجي على أساس تصميم البرنامج وأهداف الخطة الاستراتيجية القطرية. وعلى سبيل المثال، فإن مدة البرامج المدرسية تتوافق عادة مع متوسط مدة العام الدراسي في كل من البلدان التي يتم فيها تنفيذ مثل هذه البرامج، في حين أن الأنشطة في المجالات البرامجية الموسمية أو التي تركز على القدرة على الصمود غالباً ما تكون مدة المساعدة فيها أقصر. وأثناء التنفيذ، قد تؤدي عوامل مثل قيود الوصول وفجوات التمويل وإغلاق نقاط التوزيع إلى تقليص المدة الفعلية للمساعدة.

32- وسوف يستلزم نقص التمويل إجراء تغييرات على كثافة المساعدة، بما في ذلك عدد المستفيدين وقيمة التحويل اليومي ومدة المساعدة. وتنعكس الافتراضات المتعلقة بهذه التغييرات في الأرقام الواردة في خطة التنفيذ المؤقتة الموضحة في الجدول ألف-سادسا-9. وفي المجال البرامجي لتحويلات الموارد غير المشروطة، سنعطي الأولوية للأشخاص الأكثر ضعفاً، حيث سيتم الحفاظ على مستوى المساعدة المقررة لهم بينما سيتم تعديل كثافة المساعدة المقدمة للمجموعات المستهدفة الأخرى. ويشير الجدول ألف-سادسا-9 إلى متوسط عدد أيام المساعدة لكل مستفيد بموجب المتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة في عام 2025، بحسب المجال البرامجي.

الجدول ألف-سادسا-9: متوسط عدد أيام المساعدة السنوية والتكاليف لكل مستفيد والمتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة، 2025						
خطة التنفيذ المؤقتة			المتطلبات التشغيلية			المجال البرمجي
التكاليف السنوية لكل مستفيد (دولار أمريكي)	عدد المستفيدين (مليون)	عدد أيام المساعدة	التكاليف السنوية لكل مستفيد (دولار أمريكي)	عدد المستفيدين (مليون)	عدد أيام المساعدة	
43	8.8	64	80	11.7	119	إنشاء الأصول وسبل كسب العيش
48	10.5	141	88	12.8	235	الوقاية من سوء التغذية
36	18.1	151	63	22.0	172	البرامج المدرسية
51	12.5	95	64	15.9	117	علاج سوء التغذية
87	60.3	175	132	74.4	252	تحويلات الموارد غير المشروطة
67	**110.3		104	*136.7		المجموع

* إجمالي عدد المستفيدين البالغ 136.7 مليون يشمل التداخلات بين المجالات البرمجية. ويقدر عدد المستفيدين المباشرين الفريدين في عام 2025 بنحو 123.4 مليون.
** إجمالي عدد المستفيدين البالغ 110.3 مليون يشمل التداخلات بين المجالات البرمجية. ويقدر عدد المستفيدين المباشرين الفريدين في عام 2025 بنحو 98 مليون.

لمحة عامة عن المتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة لعام 2025

التحليل بحسب فئة النشاط

33- يوضح الجدول ألف-سادسا-10 المتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة لعام 2025 بحسب فئة النشاط، ويسلط الضوء على إعطاء الأولوية للأنشطة المنقذة للحياة. وتظل تحويلات الموارد غير المشروطة للأشخاص الأكثر ضعفا هي التركيز الأساسي، حيث تشكل 60 في المائة من خطة التنفيذ المؤقتة و59 في المائة من المتطلبات التشغيلية. ويواصل البرنامج تخصيص موارد كثيرة لأنشطة التغذية، والتي تمثل 13 في المائة من خطة التنفيذ المؤقتة. وترجع الزيادة في المتطلبات المتعلقة بالتغذية في عام 2025 إلى آثار الصدمات المناخية والنزاعات وأزمة الغذاء العالمية، مما يؤدي إلى احتياج المزيد من النساء والأطفال إلى دعم تغذوي، وارتفاع أسعار المنتجات الغذائية.

الجدول ألف-سادسا-10: المتطلبات التشغيلية و خطة التنفيذ المؤقتة بحسب فئة النشاط، 2025				
خطة التنفيذ المؤقتة		المتطلبات التشغيلية		فئة النشاط
(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)	(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)	
برامج البرنامج				
60	5 286	59	10 009	تحويلات الموارد غير المشروطة
13	1 186	13	2 192	أنشطة التغذية
7	633	8	1 315	البرامج المدرسية
5	425	6	985	إنشاء أصول المجتمعات المحلية والأسر
3	236	3	464	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
2	143	2	274	إجراءات الحماية من الصدمات المناخية
1	93	1	239	دعم سوق المنتجات الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة
1	104	1	173	المهارات المنزلية والفردية وإنشاء سبل كسب العيش
0.3	28	0.4	60	الاستعداد لحالات الطوارئ واتخاذ الإجراءات المبكر
الحلول الاستشارية وتقديم الخدمات في البرنامج				
3	300	3	553	الخدمات عند الطلب
3	299	3	501	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
1	52	1	99	مجموعة اللوجستيات
0	14	0.2	26	مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ
100	8 800	100	16 890	المجموع

الأرقام المتوقعة بحسب هدف التنمية المستدامة والحصيلة الاستراتيجية والنتائج المعيارية

الجدول ألف-سادسا-11: المتطلبات التشغيلية وخطة التنفيذ المؤقتة						
حسب هدف التنمية المستدامة والحصيلة الاستراتيجية والنتائج، 2025						
خطة التنفيذ المؤقتة لعام 2025		المتطلبات التشغيلية لعام 2025		النتائج	الحصيلة الاستراتيجية	هدف التنمية المستدامة
(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)	(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)			
61	5 385	60	10 123	1-1 حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات القائمة على النقد، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة		2
8	724	7	1 230	2-1 استعادة المتضررين من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الجدد، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأنماط الغذائية		
69	6 109	67	11 354	1- تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية		
2	200	3	539	1-2 زيادة واستدامة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية		
5	414	5	863	2-2 استعادة المتضررين من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الجدد، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأنماط الغذائية		
5	469	6	971	3-2 حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية		
12	1 082	14	2 373	2- تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم		
5	450	6	995	1-3 حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات وعوامل الإجهاد		
2	132	2	317	2-3 امتلاك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل كسب عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ		
1	77	1	172	3-3 زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس		
7	660	9	1 484	3- امتلاك الناس سبل كسب عيش محسنة ومستدامة		
3	245	2	380	1-4 زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى		17
0	44	1	126	2-4 تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية		
3	288	3	507	4- تعزيز البرامج والنظم الوطنية		
4	356	4	616	1-5 استخدام الحكومات والجهات الفاعلة الإنسانية للخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها		
3	305	3	556	2-5 استخدام الشركاء للخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقا		
8	661	7	1 172	5- زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية		
100	8 800	100	16 890			المجموع

برنامج عمل البرنامج ومتطلباته التشغيلية لعام 2025 بحسب المكاتب القطرية

34- يشير برنامج العمل إلى ميزانيات الخطط الاستراتيجية القطرية التي وافق عليها المجلس حتى أغسطس/آب 2024. وتشير عبارة "لا ينطبق" في الجدول أدناه إلى أن الخطة الاستراتيجية القطرية ليست لديها حتى الآن ميزانية موافق عليها تغطي عام 2025. وتأخذ المتطلبات التشغيلية في الاعتبار برنامج العمل وميزانيات الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة قيد الإعداد وتنقيحات الميزانيات التي لم تتم الموافقة عليها حتى الآن.

الجدول ألف-سادس-12: برنامج العمل والمتطلبات التشغيلية بحسب المكاتب القطرية، 2025				
البلد	برنامج العمل		المتطلبات التشغيلية	
	(مليون دولار أمريكي)	(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)	(نسبة مئوية)
المجموع	16 106.3	100	16 889.6	100.0
اليمن	2 720.2	16.9	1 480.2	8.8
أفغانستان	1 419.9	8.8	1 419.9	8.4
جمهورية الكونغو الديمقراطية	1 058.8	6.6	1 058.8	6.3
جنوب السودان	897.8	5.6	897.8	5.3
الصومال	821.2	5.1	822.5	4.9
أوكرانيا	767.4	4.8	767.4	4.5
لبنان	861.7	5.4	764.7	4.5
إثيوبيا	371.6	2.3	743.1	4.4
دولة فلسطين	99.8	0.6	740.8	4.4
السودان	لا ينطبق	-	730.6	4.3
الجمهورية العربية السورية	1 007.0	6.3	650.5	3.9
تشاد	595.1	3.7	595.1	3.5
نيجيريا	474.7	2.9	474.7	2.8
بوركينافاسو	402.6	2.5	402.6	2.4
ميانمار	359.1	2.2	359.1	2.1
كينيا	348.7	2.2	348.7	2.1
النيجر	لا ينطبق	-	319.2	1.9
هايتي	302.5	1.9	302.5	1.8
بنغلاديش	320.4	2.0	301.4	1.8
مالي	لا ينطبق	-	255.8	1.5
جمهورية أفريقيا الوسطى	225.2	1.4	225.2	1.3
الأردن	213.8	1.3	213.8	1.3
فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)	213.7	1.3	213.7	1.3
كولومبيا	172.4	1.1	172.4	1.0
موزامبيق	167.7	1.0	169.4	1.0
هندوراس	163.9	1.0	163.9	1.0
أوغندا	160.9	1.0	160.9	1.0
باكستان	152.1	0.9	152.1	0.9

الجدول ألف-سادسا-12: برنامج العمل والمتطلبات التشغيلية بحسب المكاتب القطرية، 2025				
البلد	برنامج العمل		المتطلبات التشغيلية	
	(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)	(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)
زمبابوي	0.8	138.1	0.9	137.9
مدغشقر	0.8	136.2	0.8	136.2
ملاوي	0.8	131.6	0.8	131.6
الكاميرون	0.8	130.4	0.9	151.5
بوروندي	0.6	103.7	0.6	103.7
مصر	0.5	88.4	0.5	88.4
موريتانيا	0.5	86.3	0.5	86.3
غواتيمالا	0.5	82.9	0.5	82.9
جمهورية تنزانيا المتحدة	0.4	60.9	0.4	65.4
رواندا	0.3	52.5	-	لا ينطبق
ليبيا	0.3	49.0	0.3	49.0
العراق	0.3	46.8	0.0	7.7
زامبيا	0.3	46.5	0.3	47.3
الكونغو	0.2	40.8	-	لا ينطبق
السنغال	0.2	38.9	-	لا ينطبق
الجزائر	0.2	38.8	-	لا ينطبق
نيبال	0.2	33.5	0.2	33.5
جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية	0.2	30.7	0.2	37.6
غينيا	0.2	30.3	0.2	30.3
الفلبين	0.2	29.9	0.2	29.9
ليبيريا	0.2	29.1	0.1	15.6
جمهورية مولدوفا	0.2	28.3	0.2	28.3
إكوادور	0.2	27.9	0.2	27.9
غينيا - بيساو	0.2	25.5	0.2	25.5
السلفادور	0.2	25.5	0.2	25.5
كوت ديفوار	0.2	25.4	0.1	10.9
بنن	0.1	24.2	0.6	91.2
غانا	0.1	23.8	0.2	29.3
جيبوتي	0.1	23.6	-	لا ينطبق
جمهورية قبرغيزستان	0.1	23.4	0.1	18.6
طاجيكستان	0.1	22.1	0.1	22.1
تركيا	0.1	21.9	0.2	37.1
سيراليون	0.1	21.2	-	لا ينطبق
غامبيا	0.1	20.6	0.1	20.6

الجدول ألف-سادسا-12: برنامج العمل والمتطلبات التشغيلية بحسب المكاتب القطرية، 2025				
البلد	برنامج العمل		المتطلبات التشغيلية	
	(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)	(نسبة مئوية)	(مليون دولار أمريكي)
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	0.1	13.4	0.1	20.3
بيرو	0.1	19.9	0.1	19.9
ليسوتو	0.1	19.0	0.1	19.0
الجماعة الكاريبية	0.1	17.3	0.1	17.3
كمبوديا	0.1	16.9	0.1	16.9
نيكاراغوا	0.1	16.9	0.1	16.9
كوبا	0.1	25.0	0.2	16.7
أرمينيا	0.1	13.7	0.1	13.7
المكاتب القطرية لجزر المحيط الهادئ	0.1	12.2	0.1	12.2
توغو	0.1	3.9	0.0	11.3
سري لانكا	0.1	11.1	0.1	11.1
الجمهورية الدومينيكية	0.1	8.8	0.1	8.8
إسواتيني	0.05	8.1	0.1	8.1
إيران	0.05	13.6	0.1	7.9
أنغولا	0.04	3.7	0.0	7.4
تيمور - ليشتي	0.04	7.0	0.0	7.0
الهند	0.04	6.4	0.0	6.4
الصين	0.03	4.5	0.0	4.5
بوليفيا (دولة - المتعددة القوميات)	0.02	3.8	0.0	3.8
ناميبيا	0.02	لا ينطبق	-	3.5
بوتان	0.02	3.3	0.0	3.3
ساو تومي وبرينسيبي	0.02	3.0	0.0	3.0
إندونيسيا	0.02	2.9	0.0	2.9
تونس	0.01	1.8	0.0	1.8