



التوزيع: عام

التاريخ: 23 يناير/كانون الثاني 2024

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2024/6-A/6

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لموريتانيا (2024-2028)

المدة	1 مارس/أذار 2024 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	417 590 013 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

### موجز تنفيذي

حققت الجمهورية الإسلامية الموريتانية مكاسب إنمائية كبيرة في السنوات الأخيرة. ويبلغ معدل الفقر المدقع 6.5 في المائة، ويعيش معظم الفقراء في المناطق الريفية. ويعاني البلد بشدة من الضعف لناحية آثار تغير المناخ والتدهور البيئي وتهدهد دورات الجفاف المتكررة وما لها من عواقب على سبل عيش سكان الريف والسكان المتنقلين. وتعتمد موريتانيا اعتمادا كبيرا على الأسواق الدولية للحصول على الغذاء، وهي معرضة للاتجاهات التضخمية واختناقات سلسلة الإمداد، مما يؤثر على توافر السلع. وما زالت الحالة الأمنية في مالي المجاورة تبعث على القلق، ويهدد العدد المتزايد من اللاجئين تماسك النسيج الاجتماعي للخطر.

ومن خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيلبي البرنامج الاحتياجات الإنسانية وسيعالج في الوقت نفسه الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسيمهد الطريق إلى حلول أقوى وأكثر استدامة بقيادة الحكومة. وسينصب التركيز الرئيسي لعمل البرنامج طوال فترة السنوات الخمس من التنفيذ على تعزيز البرامج القائمة للحكومة، مع التشديد على الانتقال التدريجي من التنفيذ المباشر إلى توفير دعم تعزيز قدرات الحكومة في جهودها الرامية إلى تحقيق الأولويات الوطنية المتعلقة بخطة التنمية المستدامة لعام 2030.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة K. Samba

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [kinday.samba@wfp.org](mailto:kinday.samba@wfp.org)

السيدة M. Van der Velden

المديرة الإقليمية بالإنابة

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: [margot.vandervelden@wfp.org](mailto:margot.vandervelden@wfp.org)

وسيعمل البرنامج نحو تحقيق أربع حصائل متكاملة للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ **الحصيلة 1** تُركز على إنقاذ الأرواح من خلال ضمان زيادة قدرة السكان في المناطق المستهدفة على تلبية احتياجاتهم العاجلة قبل الصدمات مباشرة وأثناءها وبعدها.
- ◀ **الحصيلة 2** تُساهم في بناء القدرة على الصمود من خلال تزويد المجتمعات المحلية الضعيفة، ولا سيما النساء والشباب، في المناطق المعرضة للصدمات بالقدرة على مواجهة الصدمات/الضغوط بشكل أفضل من خلال الحصول على الخدمات الاجتماعية الأساسية، وتقوية رأس المال البشري، وتعزيز فرص الأسواق.
- ◀ **الحصيلة 3** تعالج الأسباب الجذرية للضعف، وتُركز على توفير الدعم الذي يعزز قدرات المؤسسات الوطنية لإنشاء نظام حماية اجتماعية قوي وفعال وقابل للتكيف، يشمل البرامج المدرسية، وإدارة سوء التغذية، وسياسة الأمن الغذائي.
- ◀ **الحصيلة 4** تدعم أنشطة الاستجابة للأزمات وتحقيق التنمية من خلال توفير الرحلات الجوية الإنسانية إلى المناطق التي يتعذر الوصول إليها، وتقديم الخدمات اللوجستية وخدمات الشراء للحكومة والشركاء.

وسيوصل البرنامج تركيزه على إنقاذ الأرواح، وتقديم الدعم إلى السكان المتضررين من الصدمات، بمن فيهم اللاجئون، بحسب الاقتضاء. وسيحافظ على قدرته على الاستجابة للصدمات الواسعة النطاق، ولكنه سيُقلل ببطء من بصمته لناحية التنفيذ، وتعزيز قدرة الحكومة على الاستجابة.

وستجري معالجة خطة البرنامج من أجل "تغيير الحياة" عن طريق دعم النظام الوطني للحماية الاجتماعية وتنفيذ حزمة متكاملة في مجال القدرة على الصمود في المناطق التي تعاني من مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي المزمن والتعرض لتأثيرات تغير المناخ. واتباع نهج شمولي إزاء التنمية، ستغطي الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود التدخلات الرئيسية عند مختلف مراحل دورة الحياة وستتضمن إنشاء الأصول الزراعية والرعاية الإنتاجية؛ والتغذية المدرسية غير المشروطة وإدارة التغذية. ولتعزيز الاستدامة على المدى الطويل، سيجري إنشاء روابط بين مكونات الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود وهايكال وبرامج الحوكمة.

ويؤدي تعزيز النظم، ولا سيما النظام الوطني للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، دورا بالغ الأهمية في استدامة التدخلات والانتقال التدريجي لعمليات الاستجابة إلى النظم الحكومية التي ما زالت في طور النضج. ومن المكونات الرئيسية لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية هو تطبيق الخبرة التقنية للبرنامج في الاستجابة للتغيرات في قدرة الحكومة على الاستجابة من أجل تعزيز النظم الوطنية لضمان قدرتها على تلبية الاحتياجات بشكل عام وأثناء الصدمات.

ومن الحاسم لنجاح استراتيجية البرنامج بناء شراكات قوية مع الحكومة والشركاء الإنمائيين. وسيجري التركيز على تعزيز المساواة بين الجنسين، واستخدام النهج المفضية إلى تحول في حياة النساء والرجال والشباب، وضمان الاستدامة البيئية، ومنع العواقب السلبية غير المقصودة لتدخلات البرنامج على السكان المتضررين.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لموريتانيا (2024-2028) (WFP/EB.1/2024/6-A/6)، بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 417 590 013 دولارا أمريكيا.

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- الجمهورية الإسلامية الموريتانية بلد قليل السكان وقاحل، ولكنه غني بالموارد، يقع في غرب أفريقيا. وتغطي الصحراء جزءا كبيرا من مساحتها الشاسعة التي لا يصلح للزراعة<sup>1</sup> منها سوى 0.4 في المائة من الأراضي. ويبلغ عدد سكان موريتانيا 4.4 مليون نسمة،<sup>2</sup> وهي من أكثر بلدان أفريقيا انخفاضا في الكثافة السكانية التي تبلغ خمسة أفراد لكل كيلومتر مربع. وتُهيمن تربية الماشية المُرتحلة على الحياة الريفية، في حين أن الحدود الجنوبية على طول نهر السنغال تُمثل القطاع الزراعي الإنتاجي في البلد.
- 2- ويتمتع البلد ببيئة سياسية مستقرة نسبيا منذ عام 2011، ولكنه ما زال يواجه تحديات عابرة للحدود بسبب موقعه داخل شريط منطقة الساحل والصحراء الكبرى في قلب الأزمات الجغرافية والاستراتيجية والأمنية المعقدة. وكانت الانتخابات التشريعية لعام 2023 سلمية، ومن المتوقع إجراء انتخابات رئاسية سلسة في عام 2024. ومع ذلك، تُشكل الأزمات الأمنية في منطقة الساحل تهديدا مستمرا لاستقرار البلد.
- 3- ولم تخضع موريتانيا لتحول هيكلية كاف. ويقترن اعتماد الاقتصاد على الصناعات الاستخراجية بضعف إدارة الربع الاستخراجي. ولم تنجح موريتانيا نسبيا في تسخير إمكانات الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك، والتي تشكل أكبر الثروات الطبيعية غير الاستخراجية في البلد، مما يعيق إمكانات التنويع وتهيئة فرص للعمل في القطاع.<sup>3</sup>
- 4- ويعمل نحو 70 في المائة من سكان موريتانيا في العمل غير الرسمي.<sup>4</sup> وتشير نسبة العمالة إلى السكان التي تبلغ 36.6 في المائة، إلى أن شريحة كبيرة من السكان في سن العمل لا تُشارك بدور مباشر في الأنشطة الاقتصادية. وتمثل النساء 28 في المائة فقط من القوة العاملة.<sup>5</sup>
- 5- ويبلغ معدل الفقر المدقع 6.3 في المائة،<sup>6</sup> وهو واحد من أكثر المعدلات انخفاضا في المنطقة، في حين يبلغ معدل الفقر الوطني 32 في المائة.<sup>7</sup> ويعيش ما يقرب من 70 في المائة من الفقراء في المناطق الريفية ويعتمدون في عيشهم على الزراعة.<sup>8</sup> وازداد الفقر سوءا نتيجة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19)، الذي أدى إلى انكماش الاقتصاد بنحو 1 في المائة في عام 2020.<sup>9</sup> وفي حين كان التعافي الاقتصادي قويا في عام 2021، ونما بنسبة 2.4 في المائة، فقد ظلت الأوضاع دون مستويات ما قبل كوفيد-19 وما لدى البلد من إمكانات للنمو.<sup>10</sup> وسجل الاقتصاد بصورة عامة نموا بنسبة 5.2 في المائة في عام 2022 بفضل زيادة صادرات الصناعات الاستخراجية والتوسع في القطاع الزراعي. وعلى الرغم من أن هذا المستوى من النمو يمكن أن يقلب في المستقبل، فإنه يساعد في الحفاظ على التوقعات المواتية عموما على المدى المتوسط، ولا سيما بفضل إعادة هيكلة الديون التي جرت مؤخرا.<sup>11</sup>

<sup>1</sup> البنك الدولي. 2012. الأراضي القابلة للزراعة (النسبة المئوية من مساحة الأراضي).

<sup>2</sup> الموقع الشبكي للوكالة الوطنية للإحصاء والتحليل الديمغرافي والاقتصادي في موريتانيا.

<sup>3</sup> البنك الدولي. 2017. التشخيص المنهجي القطري في الجمهورية الإسلامية الموريتانية. تحويل التحديات إلى فرص للحد من الفقر وتعزيز الرخاء المشترك.

<sup>4</sup> البنك الدولي. 2020. *Poverty and Equity Brief: Mauritania*.

<sup>5</sup> الأمم المتحدة. 2020. *Bilan commun de pays (BCP): Le développement à l'épreuve de la pandémie de COVID-19 – Mauritanie*.

<sup>6</sup> المعرف على أنه يعيش على أقل من 2.15 دولار أمريكي في اليوم وفقا لتعادل القوة الشرائية لعام 2017. نظرة قطرية عامة - موريتانيا. 2022.

<sup>7</sup> البنك الدولي. لوحة متابعة بيانات موريتانيا: المؤشر العددي للفقر عند خط الفقر الوطني (النسبة المئوية من السكان).

<sup>8</sup> البنك الدولي. 2020. *Poverty and Equity Brief: Mauritania*.

<sup>9</sup> الأمم المتحدة في موريتانيا. -CPDD)2018 Final report of the evaluation of the Partnership Framework for Sustainable Development (CPDD)2018-2022.

<sup>10</sup> البنك الدولي. 2022. "التحديث الاقتصادي لموريتانيا-2002. The private sector to drive economic transformation and job creation."

<sup>11</sup> البنك الدولي. 2022. نظرة قطرية عامة - موريتانيا.

- 6- وتُعد موريتانيا من بلدان العجز الغذائي،<sup>12</sup> وتحتل المرتبة 158 من بين 191 بلدا في مؤشر التنمية البشرية لعام 2022،<sup>13</sup> والمرتبة 87 من بين 116 بلدا في المؤشر العالمي للجوع لعام 2022.<sup>14</sup> وشهد انعدام الأمن الغذائي ازديادا في العقد الماضي. وفي عام 2009، إذ بلغ 12 في المائة خلال فترة ما بعد الحصاد و27 في المائة أثناء موسم الجذب.<sup>15</sup>
- 7- وتعرض موريتانيا بشدة لتغيّر المناخ والتدهور البيئي، وهي معرضة لدورات الجفاف المتكررة وما لها من عواقب على سُبل عيش سكان الريف والسكان المتنقلين. ويشكل أيضا ارتفاع منسوب مياه البحر وهشاشة حزام الكثبان الرملية على طول الساحل تهديدا للبلد، والتي تؤثر على الزراعة والنظم الإيكولوجية البحرية والمناطق السكنية والسواحل.
- 8- ولم يلتحق بالدراسة نحو 45 في المائة من الأطفال في سن المدرسة،<sup>16</sup> بما في ذلك 21 في المائة من البنات في سن المدرسة الابتدائية.<sup>17</sup> وعلاوة على ذلك، ما يقرب من 350 000 شاب ممن تتراوح أعمارهم بين 15 و25 عاما، لم يحصلوا على تعليم أو عمل أو تدريب.<sup>18</sup> ويبلغ المتوسط المعدل لسنوات الدراسة بحسب التعلم والذي يعكس ما يتعلمه الأطفال بالفعل، 4.2 سنوات.<sup>19</sup> ويُشكل نقص المعلمين وظروف التدريس الصعبة وسوء حالة البنية التحتية أسبابا رئيسية لانخفاض معدلات الالتحاق بالدراسة والتعلم. ولا توجد مراحض كافية سوى في 5 في المائة فقط من المدارس العامة، ويُمثل ذلك عاملا حاسما في تعزيز المواظبة على الدراسة بين البنات المراهقات.<sup>20</sup> وتضر العوامل الثقافية (المسافات إلى المدارس وتردد الآباء في إرسال بناتهن إلى المدرسة) بصورة غير متناسبة بمشاركة البنات في المدارس ونتائج تعليمهن.<sup>21</sup> ومع ذلك، قطعت موريتانيا أشواطًا نحو تعزيز التعليم، بما في ذلك من خلال إدخال إطار للسياسات يشمل سياسة للتغذية المدرسية، وبرنامجا وطنيا للتغذية المدرسية، وبندا مخصصا لهذا الغرض في الميزانية.
- 9- وتحتل موريتانيا المرتبة 161 من بين 191 بلدا في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين.<sup>22</sup> ويواجه البلد تحديات متعلقة بتمكين المرأة وتحقيق المساواة بين الجنسين، بما في ذلك زواج البنات، والولادات المبكرة والمتقاربة، وعدم المساواة في الحصول على التعليم. وما زالت الاختلالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والقانونية بين الرجل والمرأة قائمة على الرغم من التقدم الذي تحقّق في السنوات الأخيرة. وتتزوج نسبة تقترب من 37 في المائة من النساء قبل سن 18 عاما، ويبلغ معدل الخصوبة للبنات المراهقات 90 ولادة حيّة لكل 1 000 بنت.<sup>23</sup> وقلما تتوافر بيانات عن العنف الجنساني؛ ومع ذلك، تتعرض نسبة 69 في المائة من النساء والبنات اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاما لشكل من أشكال تشويه الأعضاء التناسلية للإناث، وتُسجل أعلى المستويات بين البنات اللواتي لا يحصلن على تعليم، ويقعن في أفقر الشرائح الخمسية الاقتصادية<sup>24</sup> وعلاوة على ذلك، يُمثل معدل مشاركة المرأة في الحياة العامة أحد أدنى المعدلات في أفريقيا الغربية، إذ تبلغ نسبته 20 في المائة.<sup>25</sup> وتعني الحقوق القانونية غير المتساوية أيضا أن النساء والبنات يرثن نصف ما يمكن أن يرثه الرجال والأولاد. ويُشكل الحصول
- 
- <sup>12</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأغذية والزراعة. 2023. بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض.
- <sup>13</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2022. تقرير التنمية البشرية 2022/2021. زمن بلا يقين، حياة بلا استقرار: رسم مستقبلنا في عالم يتحول.
- <sup>14</sup> المؤشر العالمي للجوع، موريتانيا. 2023.
- <sup>15</sup> Leturque, H. 2017. التعاون الاستراتيجي بين مجموعة البنك الدولي وبرنامج الأغذية العالمي: ربط المساعدة الإنسانية وأنظمة الحماية الاجتماعية، دراسة حالة موريتانيا: 2-3.
- <sup>16</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة. الصفحة القطرية لموريتانيا.
- <sup>17</sup> البنك الدولي. 2019. بيانات عن الأطفال غير الملحقين بالمدارس، الإناث (النسبة المئوية من الإناث في سن المرحلة الابتدائية) – موريتانيا.
- <sup>18</sup> الأمم المتحدة. 2020. التحليل القطري المشترك: التنمية تحت تأثير جائحة COVID-19 - موريتانيا. (Le Bilan commun de pays (BCP): Le développement à l'épreuve de la pandémie de COVID-19 – Mauritanie).
- <sup>19</sup> البنك الدولي. 2022. إحاطة حول الرأسمال البشري في موريتانيا.
- <sup>20</sup> البنك الدولي. 2018. وثيقة معلومات بشأن مشروع: ورقة بيانات الحماية المتكاملة، مشروع دعم التعليم في موريتانيا.
- <sup>21</sup> Abdellahi, M. and Stonier, F. 2021. *International Journal of Curriculum and Instruction. A dilemma of primary schools' transition: A stance from classroom teachers in Assaba-County Mauritania*.
- <sup>22</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2022. تقرير التنمية البشرية 2022/2021. زمن بلا يقين، حياة بلا استقرار: رسم مستقبلنا في عالم يتحول.
- <sup>23</sup> صندوق الأمم المتحدة للسكان. 2023. لوحة المعلومات السكانية في العالم: موريتانيا.
- <sup>24</sup> صندوق الأمم المتحدة للسكان. 2017. لوحة بيانات موريتانيا - تشويه الأعضاء التناسلية الأنثوية.
- <sup>25</sup> البنك الدولي. 2021. تقرير عن الوضع الاقتصادي في موريتانيا. مستقبل أفضل: تسريع عملية الإنعاش الاقتصادي من خلال تمكين النساء.

على الأراضي عقبة رئيسية أمام مشاركة المرأة في الزراعة، ولا تتجاوز نسبة من يحزن ممتلكات من النساء 8 في المائة.<sup>26</sup> ويمتد ذلك أيضا ليشمل الشرعية القانونية، التي تحتل فيها موريتانيا المرتبة 177 من بين 190 بلدا في مؤشر المرأة والأعمال والقانون، حيث تعاني المرأة من عدم المساواة في الأجور، وتقييد حقوقها في الملكية، وضيق فرص حصولها على القروض المصرفية.<sup>27</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

10- تؤدي المسائل الهيكلية إلى إبطاء تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 في موريتانيا. ويمثل التحول الاقتصادي، والحوكمة، والتنمية الريفية، وقدرة الهياكل الاقتصادية على الصمود، وإدماج منظور الإعاقة، والمساواة بين الجنسين، وتغيّر المناخ، والحفاظ على البيئة، تحديات حاسمة الأهمية. ووفقا للوحة متابعة أهداف التنمية المستدامة، تمضي موريتانيا في "المسار الصحيح نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة أو تحافظ عليه" في ما يتعلق بالهدف 13 (العمل المناخي) وحده. وبالنسبة لأهداف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر) و4 (التعليم الجيد) و9 (الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية) و15 (الحياة في البر) و17 (الشراكات)، يشهد البلد تحسنا متواضعا. والعمل على أهداف التنمية المستدامة المتبقية في حالة ركود، بما في ذلك على الهدف 5 (المساواة بين الجنسين) حيث استُبعدت موريتانيا من التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2022.<sup>28</sup>

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدفَي التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

11- الحصول على الغذاء ما زال مصدر قلق رئيسي في موريتانيا. ويعاني سنويا زهاء 20 في المائة من السكان من انعدام الأمن الغذائي الحاد الناجم عن الصدمة؛<sup>29</sup> وكانت نسبة 14.9 في المائة من السكان مصنفة على أنها تواجه انعدام الأمن الغذائي في المرحلة 3 من الإطار المنسق/التصنيف 3 المتكامل لمراحل الأمن الغذائي (الأزمة) أو أسوأ<sup>30</sup> في الفترة بين العامين 2019 و2023. وتزيد تكلفة النمط الغذائي المغذي بما يتراوح بين مرتين وأربع مرات عن تكلفة النمط الغذائي الذي يغطي الاحتياجات من الطاقة وحدها، وتزيد تكلفة الأغذية المغذية بصورة كبيرة في المناطق الريفية مقارنة بالمناطق الحضرية.<sup>31</sup>

12- وسوء التغذية الحاد العام يتجه نحو الارتفاع، ويؤثر على 13.5 في المائة من الأطفال، في حين أن سوء التغذية الحاد الشديد يُصيب 2.7 في المائة من الأطفال. وفي ما يتعلق بالأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، يبلغ معدل سوء التغذية المزمن 24.8 في المائة، بزيادة قدرها 8 نقاط مئوية مقارنة بعام 2021. وتبلغ نسبة سوء التغذية المزمن الشديد 7 في المائة. وتزيد معدلات التقرم بين الأولاد عنها بين البنات. وتعاني نسبة 25.4 في المائة من الأولاد و20.2 في المائة من البنات من نقص الوزن.<sup>32</sup>

13- ويرجع السبب وراء إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة المحدودة وانخفاض الدخل إلى عدم كفاية المدخلات أو رداءة نوعيتها، والافتقار إلى التكنولوجيات المناسبة، وأصناف البذور المنخفضة الغلة، والميكنة المحدودة، وعدم كفاية فرص الحصول على خدمات الإرشاد والبنية التحتية الجيدة.<sup>33</sup> ولا تتاح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة سوى فرص محدودة للحصول على الائتمان والمعلومات عن السوق. ولا تتاح سوى مصادر دخل بديلة محدودة. وأثناء فترات الجذب، لا يملك مزارعو الكفاف مخزونات احتياطية كافية لحمايتهم من انعدام الأمن الغذائي. وتُشكل الزراعة الريفية السبيل الرئيسي لعيش 60 في المائة من

<sup>26</sup> البنك الدولي. 2015. وصول النساء إلى الأراضي في موريتانيا.

<sup>27</sup> البنك الدولي. 2021. أحدث المستجدات الاقتصادية لموريتانيا: لماذا يتحتم تمكين النساء من المشاركة الكاملة في النشاط الاقتصادي؟.

<sup>28</sup> Sachs, J.D. and others. 2023. تقرير التنمية المستدامة لعام 2023. تنفيذ الحافز لأهداف التنمية المستدامة - لوحات الأهداف والاتجاهات: موريتانيا.

<sup>29</sup> التقرير التقني عن التحليل المتكامل للسياق. أبريل/نيسان 2023 (وثيقة داخلية).

<sup>30</sup> الإطار المنسق، التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، مارس/آذار 2017-2023.

<sup>31</sup> البرنامج. 2021. تحليل سد الفجوة الغذائية: موريتانيا.

<sup>32</sup> تقرير الرصد والتقدير الموحد لحالات الإغاثة والانتقال (سمارت) لعام 2022 (غير متاح على الإنترنت).

<sup>33</sup> الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2020. مستقبل الزراعة في موريتانيا: 2030-2063.

الأسر الريفية التي تزاوّل في غالبيتها تربية الماشية. ويعاني الاقتصاد الرعوي من انخفاض مستوى الإنتاجية، ومما يعيق التصدير رداءة نوعية اللحوم، وضمانات الصحة الحيوانية وغيرها من الضمانات الصحية المحدودة، وقيود القدرة على إحداث تحول على المستوى الغذائي.

14- *إنخفاض مستويات الشمول المالي*: إن الوصول إلى الخدمات المالية - التقليدية والرسمية على حد سواء - منخفض إلى حد ما في موريتانيا، وهو منخفض بصورة أكبر بين النساء مقارنة بالرجال. ويملك نحو 28 في المائة من الرجال و13 في المائة من النساء حسابات في المؤسسات المالية التقليدية؛ ولدى مجرد 14 في المائة للرجال و7 في المائة للنساء حسابات أموال عبر الهاتف المحمول.<sup>34</sup>

15- *وتعاني الأنظم الغذائية من الضعف وعدم الاستدامة*، ويغطي الإنتاج الزراعي الوطني أقل من 30 في المائة من الاحتياجات الغذائية.<sup>35</sup> وتقدر مدة التغطية الغذائية بأربعة أشهر.<sup>36</sup> وتتمتع موريتانيا بالانكفاء الذاتي من اللحوم الحمراء والأسماك، ولكنها تستورد 60 في المائة من المواد الغذائية الأساسية الأخرى، مما يجعلها عرضة لتقلبات السوق والاتجاهات التضخمية.<sup>37</sup> ويؤدي تكرار موجات الجفاف وتدهور الموارد الطبيعية إلى اختلال نظم الإنتاج والتأثير بالتالي على القدرات الإنتاجية للسكان ومصادر دخلهم.

### التقدم نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

16- *تعزيز القدرات*: في عام 2021، صنّفت موريتانيا في الشريحة المنوية الخامسة والعشرين من حيث فعالية الحكومة، وفي الشريحة المنوية الثالثة عشرة في ما يتعلق بالجودة التنظيمية في مؤشرات *الحكومة العالمية*، وصنّفت بالتالي كواحدة من أقل البلدان من حيث مستوى الأداء بين البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا في المنطقة.<sup>38</sup> غير أن الإصلاحات المالية أدت إلى استقرار الإيرادات العامة على الرغم من الصدمات التي نتجت عن انخفاض أسعار الحديد وتوقف إنتاج النفط.<sup>39</sup>

17- *إتساق السياسات*: منذ اعتماد الاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك 2016-2030، إتخذت الحكومة خطوات أساسية نحو إدماج أهداف التنمية المستدامة في إطار التخطيط الوطني وسياساته. غير أن توافر بيانات متنسقة وحديثة وتحليلها ونشرها، والتنسيق بين الجهات الفاعلة المؤسسية ما زال يُشكل تحدياً.<sup>40</sup>

18- *تنويع الموارد*: لم تقم موريتانيا حتى الآن بإجراء تقدير لتكلفة تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولم تعتمد استراتيجية شاملة لتعبئة الأموال. وانخفضت المساعدة الإنمائية الخارجية الصافية التي تلقتها موريتانيا كنسبة مئوية من الدخل القومي الإجمالي من 20 في المائة (2002) إلى 4 في المائة (2021)، وبذل ذلك على تحقيق نمو اقتصادي وتراجع الاعتماد على المساعدات.<sup>41</sup>

19- *تعزيز الشراكات العالمية*: تُشارك موريتانيا في عضوية مبادرة السور الأخضر العظيم لعموم أفريقيا، مما يدل على التزامها بمعالجة تغيّر المناخ. ويُشارك البلد أيضاً في عضوية مبادرة الشفافية في الصناعات الاستخراجية، مما يعكس التزامها بممارسات استخراجية تتسم بمسؤولية أكبر. وفي عام 2020، شاركت موريتانيا في تأسيس تحالف منطقة الساحل وانضمت إلى جهود زيادة الأمن الإقليمي.

<sup>34</sup> البنك الدولي. 2021. *قاعدة بيانات المؤشر العالمي للشمول المالي*. 2021.

<sup>35</sup> الأمم المتحدة 2020. التحليل القطري المشترك: التنمية تحت تأثير جائحة COVID-19 - موريتانيا. (Le) *Bilan commun de pays (BCP): Le*. (développement à l'épreuve de la pandémie de COVID-19 – Mauritanie).

<sup>36</sup> مفوضية الأمن الغذائي في موريتانيا – 2022، الخطة الوطنية للاستجابة (غير متاحة على الإنترنت).

<sup>37</sup> المرجع نفسه.

<sup>38</sup> البنك الدولي، مؤشرات الحكومة العالمية.

<sup>39</sup> الجمهورية الإسلامية الموريتانية. 2019. *الاستعراض الوطني الطوعي: الجمهورية الإسلامية الموريتانية*.

<sup>40</sup> الأمم المتحدة 2020. التحليل القطري المشترك: التنمية تحت تأثير جائحة COVID-19 - موريتانيا. (Le) *Bilan commun de pays (BCP): Le*. (développement à l'épreuve de la pandémie de COVID-19 – Mauritanie).

<sup>41</sup> البنك الدولي. موريتانيا: صافي المساعدات الإنمائية الرسمية المتلقاة (النسبة المنوية من الدخل القومي الإجمالي).

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 20- في عام 2010، وضعت موريتانيا استراتيجية وطنية للأمن الغذائي وبرنامجاً وطنياً للاستثمار الزراعي والأمن الغذائي. ولكن أثر الاستراتيجية والبرنامج كان هامشياً بسبب نقص الموارد وتفتت التنفيذ والتنسيق المحدود بين المؤسسات.
- 21- وأدى الافتقار إلى البنية التحتية والخدمات الاجتماعية اللازمة لتحسين سبل العيش إلى زيادة ضعف المجتمعات المحلية الريفية. ويقل مستوى جودة البنية التحتية للبلد عن المتوسط السائد في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، وتزداد حالة البنية التحتية سوءاً في المناطق الريفية.<sup>42</sup> ولا تتمتع المجتمعات الزراعية الرعوية بفرص كافية للوصول إلى البنية التحتية والأصول المجتمعية اللازمة للتخفيف من آثار تعيير المناخ والتكيف معه.
- 22- ويمتد انعدام المساواة في الحصول على الخدمات الاجتماعية ليشمل برامج الصحة والتغذية، ولا يُتاح للأشخاص الأكثر فقراً سوى أقل قدر من إمكانية الحصول على الخدمات. وتعاني المراكز الصحية في كثير من المناطق من نقص الموارد ولا يعمل فيها سوى قليل عدد من الموظفين. وتبلغ نسبة تغطية الخدمات الصحية داخل دائرة نصف قطرها خمس كيلومترات 79 في المائة على المستوى الوطني، ولا تتوزع التغطية بصورة متساوية بين المناطق. وما زال الطلب على الخدمات الصحية محدوداً بسبب الحواجز المالية والجغرافية ولا يُغطي التأمين الصحي سوى أقل من 15 في المائة من السكان.<sup>43</sup>
- 23- ولا تُتاح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في كثير من الأحيان فرص لتنمية المهارات. ولا تتوزع الأراضي الصالحة للزراعة بصورة منصفة، ولا يُتاح سوى الحد الأدنى من فرص الوصول إلى الأسواق. والمرأة ممثلة تمثيلاً ناقصاً بين ملاك الأراضي، وتتجاهل المناطق الريفية القوانين الوطنية لصالح القوانين العرفية المجحفة للمرأة.<sup>44</sup>
- 24- وحققت الحكومة تقدماً كبيراً في تنفيذ استراتيجيتها الوطنية الشاملة للحماية الاجتماعية التي وضعت في عام 2013. وتتمتع برامج شبكات الأمان في موريتانيا بواحد من أعلى معدلات التغطية في المنطقة.<sup>45</sup> ومع ذلك، ما زالت هناك ثغرات في الوصول إلى الفئات الأكثر ضعفاً. ولا يُتاح كثير من جوانب النظام الوطني للحماية الاجتماعية، ولا سيما السجل الاجتماعي الذي لا يتم تحديثه بانتظام.
- 25- وتدخل موريتانيا في عداد البلدان القليلة في الإقليم التي يغطي نظامها الوطني للحماية الاجتماعية اللاجئين. وتستضيف موريتانيا أكثر من 108 224 لاجئاً من مالي، منهم 84 367 لاجئاً مسجلاً في مخيم مبيرا للاجئين،<sup>46</sup> ويغطي النظام الوطني للحماية الاجتماعية 50 في المائة من المقيمين في المخيم.

#### 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

##### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج

- 26- أقر تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية لموريتانيا للفترة 2019-2024 بما ساهمت به الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الأهداف الموضحة في الاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك، وسلط الضوء على طريقة تكيف أنشطة البرنامج مع احتياجات الفئات الأكثر ضعفاً من خلال توفير حزمة متكاملة من المساعدات للاجئين، واستجابة الحماية الاجتماعية التكيفية مع موسم الجذب، ونهج متكامل لبناء القدرة على الصمود على مستوى المجتمع المحلي. ووصف التقييم أيضاً أن البرنامج رائد في العمليات واللوجستيات في البلد.<sup>47</sup>
- 27- وطرح التقييم توصيتين استراتيجيتين وثلاث توصيات تشغيلية، ترد أدناه تفاصيل الآثار الاستراتيجية المترتبة عنها.

<sup>42</sup> البنك الدولي. 2017. *التشخيص المنهجي القطري في الجمهورية الإسلامية الموريتانية. تحويل التحديات إلى فرص للحد من الفقر وتعزيز الرخاء المشترك*.

<sup>43</sup> حكومة موريتانيا. 2017. *السياسة الوطنية للصحة في موريتانيا حتى عام 2030*.

<sup>44</sup> المرجع نفسه.

<sup>45</sup> المرجع نفسه.

<sup>46</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. *لوحة متابعة بيانات موريتانيا*.

<sup>47</sup> البرنامج. 2023. *تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج - موريتانيا (2019-2023)*.

28- وفي إطار "إنقاذ الأرواح"، سلط التقييم الضوء على اعتراف الحكومة بالبرنامج كوكالة رائدة في الاستجابة لحالات الطوارئ. غير أن البرنامج يُدرك أيضا الحاجة إلى زيادة الاستثمار في تعزيز نظم موريتانيا الغذائية، وهو مجال يمكن للبرنامج أن يقدم فيه الدعم. وبالتالي، سيواصل البرنامج التركيز على الاستجابة الإنسانية، والاستثمار أيضا في تحسين قدرة السكان الضعفاء على الصمود وتعزيز النظام الغذائي في البلد.

29- ووضع البرنامج مؤخرا استراتيجية شاملة للحماية الاجتماعية تهدف إلى تعزيز روابط أقوى بين الخُزْمَة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود المقدمة من البرنامج وبرامج الحكومة في مجال الحماية الاجتماعية لضمان استدامة المشروعات. وسيعمل البرنامج مع الحكومة لتعزيز التنفيذ المشترك للمساعدة أثناء موسم الجذب، والانتقال ببطء من التنفيذ المباشر إلى تعزيز القدرات. ويشمل هذا الدعم تقديم المساعدة وتوليد أدلة بشأن الروابط المتأصلة بين بناء القدرة على الصمود وبرامج الحماية الاجتماعية لإرشاد الاستجابات المستقبلية لموسم الجذب.<sup>48</sup>

30- وسيُسهل البرنامج لينقل تدريجيا مكونات الخُزْمَة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود إلى الترتيبات الوطنية للحماية الاجتماعية.<sup>49</sup>

31- وازداد الاهتمام بالمسائل الشاملة أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، ولكنها ما زالت بحاجة إلى اهتمام. وسُتُرَكِّز الخطة الاستراتيجية القطرية 2024-2028 على تعميم المساواة بين الجنسين، ولا سيما إدماج النهج المفضية إلى تحول بالنسبة للمنظور الجنساني والتي تركز على الشباب، عند الاقتضاء. وعلاوة على ذلك، سيواصل البرنامج تعزيز المساءلة أمام السكان المتضررين من خلال تحسين خطه الساخن المجاني وتوفير آليات إضافية للتعقيبات. وسيجري البرنامج أيضا، عند الضرورة، فصلا للسلامة البيئية والاجتماعية قبل تنفيذ الأنشطة.<sup>50</sup>

32- وبينما تحقق تقدم مهم على صعيد إدراج اللاجئين من مالي في النظام الوطني للحماية الاجتماعية، يتطلب العدد المتزايد من الأشخاص الذين يشملهم النظام إلى جانب الموارد المالية المحدودة استراتيجية استهداف متطورة وحلولا طويلة الأجل. وسُتُرَكِّز البرنامج بصورة أكبر على جمع الأموال لتصميم وتنفيذ خُزْمَة من الإجراءات المشتركة بين الوكالات التي تهدف إلى تعزيز القدرة المستدامة على الصمود للاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة.<sup>51</sup>

## 2-2 المواعمة مع خطة التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

33- وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية استراتيجيا مع الاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك. وتتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية بشأن الاستجابة الإنسانية مع الركيزة الاستراتيجية 1 للاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك بشأن تعزيز النمو المستدام والشامل للجميع. ويُساهم العمل بموجب الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية بشأن القدرة المتكاملة على الصمود في الركيزة الاستراتيجية 2 للاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك بشأن تنمية رأس المال البشري وتيسير الحصول على الخدمات الاجتماعية الأساسية، والركيزة الاستراتيجية 3 بشأن تعزيز الحوكمة. وتستجيب الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية بشأن الحماية الاجتماعية للركيزة الاستراتيجية 3 للاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك. وتتواءم الأهداف الواردة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2024-2027 بصورة مباشرة مع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

34- عمل البرنامج مع أصحاب المصلحة، بما في ذلك المؤسسات الحكومية والجهات المانحة والشركاء المتعاونين وكيانات الأمم المتحدة الأخرى لوضع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وعرض البرنامج توجهه الاستراتيجي المقترح، بما في ذلك تقديم

<sup>48</sup> وفقا للتوصية 1 الواردة في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية.

<sup>49</sup> وفقا للتوصية 4 الواردة في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية.

<sup>50</sup> وفقا للتوصية 2 الواردة في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية.

<sup>51</sup> وفقا للتوصية 3 الواردة في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية.

تعيّيات قيّمة وتحديد فرص البرامج التكميلية لدعم الاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك والأولويات الوطنية الأخرى. واقترن هذا العمل بعمليات التخطيط التشاركي المجتمعية التي صُنّت في تصميم الخُزْمَة المتكاملة لتدابير بناء القدرة على الصمود.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

35- يُقدّم خط الرؤية الذي تقوم عليه هذه الخطة نهجا ثلاثي المحاور للتخفيف من الجوع وسوء التغذية، إلى جانب معالجة الأسباب الجذرية للضعف وتمهيد الطريق لإيجاد حلول أكثر استدامة ومعززة تقودها الحكومة. وسيواصل البرنامج التركيز على إنقاذ الأرواح، وتقديم الدعم إلى السكان المتضررين من الصدمات، بحسب ما تقتضيه الحاجة. ومع ذلك، وطوال فترة السنوات الخمس، سينصب التركيز الرئيسي لعمل البرنامج على الانتقال من التنفيذ المباشر إلى تعزيز قدرات الحكومة من أجل تحقيق خطة عام 2030.

36- وسيُركز البرنامج في مجال "إنقاذ الأرواح" على الدعم المستمر للاجئين الضعفاء في مخيم مبيرا للاجئين. وسيستفيد البرنامج أيضا من النظم الحكومية لتقديم الدعم أثناء موسم الجذب. وسيحافظ البرنامج على قدرته على الاستجابة للصدّات الواسعة النطاق، وسييسع في الوقت نفسه إلى الحد تدريجيا من دوره في التنفيذ، وسيوفّر دعما متزايدا للاستجابات التي تقودها الحكومة.

37- وستعالج خطة "تغيير الحياة" من خلال تقديم الدعم إلى النظام الوطني للحماية الاجتماعية وتنفيذ الخُزْمَة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود في المناطق حيث ترتفع مستويات انعدام الأمن الغذائي المزمن والضعف وفي الحالات حيث يزداد التعرض لتأثيرات تغيّر المناخ. وتُغطي هذه الخُزْمَة المتكاملة التدخلات الرئيسية لمعالجة المسائل المتعلقة بالإنتاجية الزراعية والرعاية، والتغذية المدرسية، ومعالجة سوء التغذية بطريقة تفرض على تحول في المنظور الجنساني، بما في ذلك من خلال الأنشطة المدرة للنساء والشباب. وستُقام روابط بين مكونات الخُزْمَة المتكاملة وهيكل الحوكمة لتعزيز الاستدامة الطويلة الأجل وتعزيز الصلات بالبرامج الوطنية للحماية الاجتماعية.

38- ومن الأهمية البالغة لاستدامة التدخلات والانتقال إلى تنفيذ البرامج من خلال النظم الحكومية فقط تعزيز النظم، ولا سيما النظام الوطني للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدّات. وبالتالي فإن أحد المكونات الرئيسية لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستفادة من الخبرة التقنية للبرنامج للاستجابة للثغرات في استجابة الحكومة بهدف تعزيز النظم الوطنية.

#### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسن قدرة السكان المتضررين من الأزمة في المناطق المستهدفة، بما يشمل النساء والأطفال المحتاجين إلى الدعم التغذوي، على تلبية احتياجاتهم العاجلة مباشرة قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.**

39- تهدف الأنشطة التي ستُنفذ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 إلى مساعدة الأشخاص المتضررين من الأزمة. وسيركز البرنامج على تقديم استجابة إنسانية شاملة للعدد المتزايد من اللاجئين من مالي، مع التحول تدريجيا نحو بناء الاعتماد على الذات. وستساهم الأنشطة أيضا في الوظيفة الوقائية للنظام الوطني للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدّات من خلال مساعدة الأشخاص المحددين بوصفهم الأكثر ضعفا أثناء موسم الجذب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

40- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: "تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة".

#### مجال التركيز

41- مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

42- في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيكفل البرنامج الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 2-1). وتماشياً مع الحصيلة أيضاً مع الركيزة الاستراتيجية 1 للاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك والنتائج 1 و2 و4 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

### النواتج المتوقعة

43- تُساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ← الناتج 1-1: حصول اللاجئين على مساعدة متكاملة تغطي احتياجاتهم الأساسية
- ← الناتج 2-1: إسنادة الأطفال المتضررين من الأزمة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً) والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وكذلك السكان الضعفاء الآخرين، من الخدمات التغذوية للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه
- ← الناتج 2-2: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات، بما في ذلك أثناء موسم الجذب، على تحويلات غير مشروطة ودعم تغذوي تكميلي يغطي احتياجاتهم الأساسية

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تزويد اللاجئين بحزمة متكاملة من المساعدات التي تشمل الأغذية والوجبات المدرسية ودعم التغذية لإدارة سوء التغذية والوقاية منه

44- بالتعاون مع اللجنة الوطنية للأمن الغذائي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، سيُقدم البرنامج حزمة مساعدة إنسانية شاملة إلى اللاجئين في مخيم مبيرا للاجئين.<sup>52</sup> وستشمل هذه الحزمة مساعدة عامة في شكل نقد و/أو أغذية؛ والتغذية المدرسية الطارئة؛ وإدارة سوء التغذية والوقاية منه. وسيستخدم البرنامج الاستهداف القائم على مواطن الضعف وسيُصمم حزمة مساعداته وفقاً لذلك.

45- وسيحصل اللاجئون المصنفون على أنهم الأكثر ضعفاً على حصة نقدية وغذائية عينية شهرية غير مقيدة. وسيحصل اللاجئون المصنفون على أنهم ضعفاء بصورة معتدلة على حصة نقدية شهرية، وسيُسمح للبرنامج بتقديم المساعدة النقدية عن طريق البطاقات المصرفية، مما سيُتيح الوصول إلى الخدمات المالية الرسمية.

46- وسيُقدم البرنامج أيضاً تغذية مدرسية طارئة في شكل وجبتين ساخنتين يومياً في جميع مدارس المخيمات، بما في ذلك أثناء الفصول التعويضية من أجل دعم الأمن الغذائي والتغذوي للأطفال والمساهمة في الحصائل التعليمية الإيجابية.

النشاط 2: تقديم مساعدة كافية تغذوية إلى السكان المتضررين من الأزمة في شكل مساعدة نقدية من أجل الأمن الغذائي والمشتريات الخاصة بالتغذية

47- تماشياً مع خطة الاستجابة الوطنية التي وضعتها الحكومة، سيدعم البرنامج تدخلات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات أثناء موسم الجذب. وسيقدم البرنامج مساعدة نقدية موجهة غير مشروطة وغير مقيدة إلى الأسر الضعيفة<sup>53</sup> طوال موسم الجذب (يونيو/حزيران - سبتمبر/أيلول). وسيقترن ذلك بشكل منهجي بزيادة في الأموال النقدية الإضافية للوقاية من سوء التغذية بين الأسر المستهدفة التي لديها أطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وسيكون ذلك مصحوباً بحملات لإحداث تغيير اجتماعي وتغيير في السلوك وتعزيز الممارسات المثلى لتغذية الرضع والأطفال الصغار.

<sup>52</sup> يستطيع اللاجئون خارج مبيرا الاستفادة من البرامج الوطنية ومن الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود للبرنامج إذا كانوا في مناطق مستهدفة.

<sup>53</sup> التي تكون في المرحلة 3 (أزمة) وتواجه انعدام الأمن الغذائي أو أسوأ من ذلك وفقاً لتحليل الإطار المنسق/التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي.

- 48- وسيستخدم البرنامج أيضا (التأمين الكلي) من خلال وثائق التأمين التي توفرها مبادرة التغطية المتماثلة للمرفق الأفريقي لمواجهة المخاطر وسيدعم الحكومة في استخدام هذا التأمين وكذلك تمويل العمل الاستباقي لتخفيف ذروة الاحتياجات قبل حدوث الصدمات المناخية.
- 49- وسيستخدم السجل الاجتماعي الحكومي لأغراض الاستهداف، مع التركيز على تحديث بيانات السجل باستمرار للسماح بسرعة الاستهداف وتحقيق فعالية التكلفة وتقديم الاستجابة في الوقت المناسب. وخلال فترة السنوات الخمس، سيبسعى البرنامج إلى تقليص استجابته المباشرة، وتقديم الدعم التقني لتعزيز التنفيذ من جانب الحكومة. ومع ذلك، تشمل ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية احتياطيًا لاستخدامه في حالات الطوارئ الواسعة النطاق.
- 50- وبالإضافة إلى الدعم الموسمي، سيواصل البرنامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل في المناطق التي تتجاوز فيها معدلات سوء التغذية 15 في المائة بأنشطة الوقاية من سوء التغذية. وسيجري ذلك بالتعاون الوثيق مع مفوضية الأمن الغذائي، كجزء من انتقال البرنامج تدريجياً إلى تقديم الدعم في حالات الطوارئ والمساعدة التقنية. وسيعطي البرنامج الأولوية لإدارة سوء التغذية الحاد المعتدل في المناطق التي ينفذ فيها الخزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود.

#### الشراكات

- 51- سيعتاون البرنامج مع مفوضية الأمن الغذائي ومقدمي الخدمات المالية والشركاء المتعاونين (المنظمات غير الحكومية) ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في تنفيذ الأنشطة الإنسانية في المخيم وعند الاستجابة في موسم الجذب.

#### الافتراضات

- 52- يفترض البرنامج أن الحكومة ستستمر في دعم الأنشطة في مخيم مبيرا للاجئين، وستواصل تقديم الدعم الاجتماعي للاجئين الأكثر ضعفاً. ويفترض البرنامج أيضاً أن الظروف الأمنية في منطقة الحوض الشرقي تسمح باستمرار تقديم المساعدة والوصول المادي من دون انقطاع إلى الأشخاص المحتاجين. وتستند الأنشطة المقترحة إلى افتراض استمرار مفوضية الأمن الغذائية ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وسائر الجهات الفاعلة في تقديم الخدمات التكميلية الضرورية لتشغيل المخيم.
- 53- وتفترض حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه أن الحكومة ستواصل إعطاء الأولوية للتدخلات المستجيبة للصددمات، وتخصيص الموارد الكافية لتغطية عدد الحالات الإنسانية المتزايد عاماً بعد عام. وتفترض كذلك استمرار تحديث السجل الاجتماعي الحكومي وإمكانية استخدامه كأساس لاستهداف مواطني الضعف.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 54- سيواصل البرنامج دعم اللاجئين لحين إدماجهم في الخدمات الاجتماعية/الاقتصاد الوطني أو لحين تمكنهم من العودة إلى مالي.
- 55- وسيُخفض البرنامج تدريجياً عمليات تنفيذه لعمليات تقديم الدعم أثناء موسم الجذب، ولن يُقدم استجابات إلا عندما تتجاوز الاحتياجات قدرة الحكومة على الاستجابة. وسيُنصب التركيز على تعزيز الهياكل الوطنية الخاصة بالاستهداف، والتحليل، والتنفيذ، والرصد. ويساعد استثمار البرنامج في الحماية الاجتماعية والخزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود على خفض الاحتياجات الإنسانية على المدى المتوسط.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: إمتلاك المجتمعات المحلية المعرضة للصددمات في المناطق المستهدفة سبل عيش مستدامة، وفرص الحصول على الخدمات الأساسية، ورأس المال البشري المعزز، والأسواق المعززة، والتغذية المحسنة والقدرة على الصمود في وجه الصدمات المناخية بحلول عام 2028**

- 56- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساعد تنفيذ الخزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود على تعزيز القدرة على الصمود لدى الأسر والمجتمعات المحلية المعرضة للصددمات، ولا سيما النساء والشباب. وسيستند تصميم الخزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود إلى الدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 عن طريق إدماج التدخلات بطريقة تستحدث تأثيرات مضاعفة إيجابية على المجتمعات المحلية المستهدفة. وسيجاوز البرنامج الجهود المبذولة لزيادة اعتماد المجتمعات المحلية على الذات من خلال تحديد فرص ربط المجتمعات

المحلية الضعيفة بالأنظم الغذائية الأكبر بهدف تحول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الزراعة التجارية الصغيرة النطاق. وستشمل هذه الحصيلة أيضا دعم القدرة على الصمود لدى اللاجئين المستهدفين بهدف زيادة اعتمادهم على أنفسهم.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

57- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: "إمتلاك الناس سبل كسب عيش محسنة ومستدامة".

### مجال التركيز

58- مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

59- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع النتائج 1 و2 و3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وتتوافق مع أولويات الحكومة، بما في ذلك الركيزتان 2 و3 للاستراتيجية الوطنية للنمو المتسارع والرفاه المشترك.

### النواتج المتوقعة

60- تساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 1-3: إستفادة الأشخاص المستهدفين ومجتمعاتهم المحلية من المساعدة المشروطة والأصول الإنتاجية التي تحسن سبل عيشهم وقدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، بما في ذلك قدرتهم على التكيف مع تغيّر المناخ.
- ◀ الناتج 2-3: إستفادة السكان المستهدفين من الخدمات الصحية والتغذوية التي تعالج سوء التغذية والوقاية منه.
- ◀ الناتج 3-3: حصول تلاميذ المدارس في المجتمعات المحلية المستهدفة على برامج التغذية المدرسية المصممة لتحسين تغذيتهم وحصانلم التعليمية.
- ◀ الناتج 3-4: زيادة ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بالأسواق وفرص إدرار الدخل.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير دعم متكامل، بما في ذلك روابط بالبرامج الوطنية للحماية الاجتماعية، لقدرة المجتمعات المحلية المعرضة للصدمة على الصمود، وتعزيز القدرات المؤسسية على المستويين المحلي والوطني

61- سيتم تنفيذ الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود في المناطق الجغرافية التي تم تحديدها من خلال التحليل المتكامل للسباق لعام 2023. وتتألف الحزمة من ثلاثة تدخلات: المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول؛ والتغذية المدرسية؛ والوقاية من سوء التغذية وإدارته. وستكون المواقع الجاري فيها تنفيذ مبادرات بناء القدرة على الصمود نقطة الدخول للتنفيذ من أجل إنشاء الأصول الزراعية والرعاية الإنتاجية الذكية مناخيا. وستقدم التغذية المدرسية، وهي الطبقة التالية من الدعم، على مستوى البلديات. وستقدم أنشطة الوقاية من سوء التغذية على مستوى الدوائر (المقاطعات). وحيثما أمكن، سيدعم البرنامج انتقال المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الزراعة التجارية الصغيرة النطاق من خلال توفير التدريب وإقامة روابط مع الأسواق الرسمية.

62- وسيطّل إنشاء الأصول قائما على أولويات المجتمعات المحلية، وسيركز على استعادة النظم الإيكولوجية، وحماية البيئة، وتعزيز الإنتاجية، من خلال الحفاظ على المياه والتربة، وتثبيت الكثبان الرملية، واستصلاح الأراضي، وحدائق زراعة الخضروات. وتتمتع النساء والرجال بالتمثيل على قدم المساواة في اللجان ومشاورات التخطيط في القرى، مما يتيح لهم فرصا لتحديد احتياجاتهم، وتقسيم المهام، وفقا لقدراتهم، وأفضليتهم. وسيواصل البرنامج استكشاف إمكانية إنشاء أصول تلبى احتياجات المجتمعات الرعوية. وفي المواقع التي تكون فيها المبادرات ناضجة، سينقل البرنامج عملياته إلى نماذج مستدامة وخاضعة للحكم المحلي تحافظ على الأنشطة.

63- ومن خلال المساهمة في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية في موريتانيا في المناطق المشمولة بالحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود، سيقدم البرنامج وجبتين ساخنين يوميا للبنات والأولاد في المدارس الابتدائية. وسيجري تدريجيا إدخال التحويلات القائمة على النقد بدلا من السلع العينية للسماح بشراء السلع المحلية من أجل زيادة حُسن توقيت التدخلات وكفاءتها من حيث التكلفة والسماح بزيادة تنوع النمط الغذائي. وسيجري توثيق استخدام النقد كنموذج محتمل لاعتماده في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وسيعزز البرنامج شراكته مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وصندوق الأمم المتحدة للسكان لتوفير حزمة شاملة من أنشطة تدابير التغذية والصحة، بما في ذلك التثقيف التغذوي، والنظافة الصحية أثناء الدورة الشهرية، وتدخلات الصحة الإنجابية للمراهقات. وسيواصل البرنامج أيضا تجريب المنح الدراسية للبنات في المراحل الأخيرة من الدراسة الابتدائية بهدف تحسين حصائلهن التعليمية. وسيحصل طهاة المدارس الذين يُعيّنون من بين أفراد المجتمع المحلي، على تعويض متواضع عيني لما يقدمونه من عمل.

64- وفي المناطق المشمولة بالحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود، سيواصل البرنامج تقديم أنشطة الوقاية من سوء التغذية من أجل تعزيز سبل الوصول إلى الأنماط الغذائية الصحية والمغذية. واسترشادا بنتائج تحليل سد فجوة التغذية، ستستند أنشطة البرنامج في مجال الوقاية إلى الأغذية المتاحة محليا وسُتركز على إدرار الدخل، وتحسين سلسلة القيمة، وتحليل نُظم القدرة على تحمل تكاليف الأنماط الغذائية الصحية. وسيجري تعزيز ذلك من خلال دمج أنشطة التغيير الاجتماعي وتغيير السلوك باستخدام الرسائل التي تحدي الأدوار والمعايير الجنسانية وزيادة الطلب على الأغذية المغذية. وبالنظر إلى أن سوء التغذية يُمثل مشكلة متكررة وموسمية، وسيعمل البرنامج أيضا مع مجموعات الرعاية المحلية، وهي مجموعات مجتمعية مُشكلة محليا تم إنشاؤها للمساعدة في تخفيف العبء الواقع على الأخصائيين الصحيين في القرى المثقلين بالأعباء من خلال تبادل الرسائل التغذوية المهمة. وسيدعم البرنامج مجموعات الرعاية من خلال تقديم حزمة انتقال نقدية لأفراد مجموعات الرعاية لتيسير أنشطة إدرار الدخل التي تركز على تنوع النمط الغذائي والاستهلاك الغذائي الكافي.

65- وسيكفل البرنامج كفاية العرض والطلب في جميع مراحل سلسلة القيمة، وتيسير الروابط بين المنتجين والأسواق والحصول على الائتمان في المناطق التي بها إمكانات لإنتاج فائض وربط التعاونيات الزراعية بالمدارس. ومن خلال المشاورات المجتمعية، سيولي البرنامج اهتماما خاصا للاحتياجات والفرص المتباينة للنساء والشباب. وسيدعم ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بأسواق المؤسسات والقطاع الخاص الأوسع تحويل الأغذية المأمونة والمغذية وتحقيق المستوى الأمثل لسلسلة الإمداد وكذلك تيسير الروابط بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والخدمات المالية الرسمية لتحسين شمولهم المالي ووصولهم إليه. ويهدف البرنامج إلى إشراك القطاع الخاص في المناطق التي تنتج فائضا، والاستفادة من الفرص المتعلقة بتجهيز الأغذية المحلية المغذية وتعبئتها.

66- وسيُنظر البرنامج في توسيع نطاق تنفيذ الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود لتشمل القرى الحدودية من أجل التخفيف من احتمالات زيادة التوترات بسبب الموارد المحدودة وللحد من العوامل التي يمكن أن تدفع الناس إلى النزاع. ويتمشى هذا النهج مع محور العمل الإنساني والتنمية والسلام وسيعتمد على تحليلات مراعاة ظروف النزاع القائمة والجديدة.

67- ولتلبية احتياجات اللاجئين المتزايدة والاستجابة للأزمة المعقدة التي طال أمدها، سيجرب البرنامج تدخلات بناء القدرة على الصمود لدى اللاجئين والمجتمعات المضيفة في مخيم مبيرا وحوله، مع التركيز على راندات الأعمال، من أجل توفير حلول دائمة تسمح للاجئين بالاندماج في الاقتصاد الأوسع والنظام الغذائي.

### الشراكات

68- تعتمد استدامة الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود على الشراكات المستمرة والأكثر عمقا مع السلطات الحكومية. وستتطلب الاستراتيجية الانتقالية الوكالات الوطنية وسلطات البلديات وهيكل الحكم على مستوى المجتمع المحلي لاستيعاب مختلف عناصر الحزمة تدريجيا.

69- وسيُكرر البرنامج الدروس الإيجابية المستفادة من شراكته مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، وسيسعى إلى توسيع نطاق تغطية الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود والتكامل مع الشركاء الآخرين.

70- وتتواءم الخُزْمة المتكاملة لبناء القدرة على الصمود بقوة مع مبادرة السور الأخضر العظيم لعموم أفريقيا التي يجري التعاون في إطارها في ما يتعلق بإعادة تأهيل النُظْم الإيكولوجية وتطوير حلول ذكية مناخياً.

#### الافتراضات

71- تفترض حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه التزاماً مؤسسياً قوياً بإدماج أنشطة التغذية المدرسية والوقاية من سوء التغذية في البرامج الوطنية، بدعم من الهياكل المجتمعية. وعلى مستوى المجتمع المحلي، تفترض استمرار الملكية القوية للهُج التي تُمسك بزمامها المجتمعات المحلية، والاستعداد لاستثمار الموارد في صيانة الأصول.

#### إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

72- يُزْمَع البرنامج أثناء تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية نقل أنشطته تدريجياً إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية والبرنامج الوطني للتغذية. وسيدعم البرنامج المديرية الوطنية للتغذية المدرسية في توسيع نطاق برنامج فعال ومتسم بالكفاءة والإنصاف ويراعي الفروق بين الجنسين. ويمكن لهذا التوسع أن يسمح بإدماج أنشطة التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج في البرنامج الوطني بحلول عام 2030، مع استمرار البرنامج في تنفيذ أنشطة تعزيز القدرات بحسب الاقتضاء.

73- وسيأخذ البرنامج بنهج يفضي إلى تحول في المنظور الجنساني، مما سيزيد من التركيز على الوقاية من سوء التغذية باستخدام تدخلات متكاملة ومتعددة القطاعات تراعي القدرة على الصمود في مجال التغذية وتعزيز تقوية الأغذية المحلية وتقديمها بأسعار معقولة. وسيجري ذلك بالتعاون مع مفوضية الأمن الغذائي.

74- وستتم إزالة مكون الغذاء مقابل الأصول تدريجياً والتحول إلى تعزيز قدرات المستفيدين والمؤسسات الحكومية لضمان تحقيق أثر أكبر، وستعمل على تحقيق الاستدامة هياكل الحوكمة المحلية والإقليمية.

75- وللحفاظ على الإنجازات التي تحققت في إطار الخُزْمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود، سيبسعى البرنامج إلى ضمان تغطية المجتمعات التي تمر بمرحلة انتقالية تغطية كافية ببرامج وطنية للحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات التي يمكن أن تساعد الفئات الأكثر ضعفاً على تحمل الصدمات التي تتجاوز قدراتها على التعامل معها. وسيجري السعي إلى إقامة روابط أوسع نطاقاً مع برامج الحماية الاجتماعية، بما في ذلك التأمين الاجتماعي. وفي إطار استراتيجية الانتقال، سيستكشف البرنامج الفرص مع الحكومة لتطوير منتجات تأمين بالغ الصغر متكيفة بصفة خاصة مع احتياجات المجتمعات الريفية.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: إمتلاك المؤسسات الوطنية قدرة معززة على إنشاء نظام حماية اجتماعية قوي وفعال وقابل للتكثيف، يشمل البرامج المدرسية وسياسة الأمن التغذوي والغذائي بحلول عام 2028**

76- سيعمل البرنامج مع الحكومة والجهات الفاعلة غير الحكومية لتعزيز قدرات موريتانيا على توفير الحماية الاجتماعية الفعالة، واتخاذ إجراءات استباقية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والتغذية المدرسية، وبرامج التغذية. وسينصب التركيز على الركائز الأساسية لنُظْم الحماية الاجتماعية: السياسات والتنسيق؛ وتصميم البرامج وتنفيذها؛ والبيانات والمعلومات؛ والتمويل (على وجه التحديد تمويل مخاطر الكوارث). وسيُركز مسار عمل الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها على تعزيز النظام الوطني للإنذار المبكر، والتخطيط للطوارئ، ونقل المخاطر، بهدف تعزيز الروابط مع نظام الحماية الاجتماعية لجعله أكثر استجابة للصددمات.

77- وسيواصل البرنامج دعم الحكومة في تعزيز مراعاة التغذية في برامجها القائمة، وزيادة التركيز على الوقاية من سوء التغذية من خلال استخدام مكمالات نقدية و/أو ربط الأسر بالمُتاجر المحلية المدعومة التي تديرها الحكومة. كما يسعى العمل في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه إلى تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وتيسير إعداد نموذج قائم على المشتريات المحلية.

78- ويشمل العمل في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه هدفاً مزدوجاً يتمثل في تنفيذ برامج للبرنامج عالية الجودة والعمل في الوقت نفسه على تيسير التكامل السلس مع النُظْم الوطنية. وبذلك يُساهم مساهمة قوية في استراتيجيات الانتقال بموجب الحصائل الأخرى للخطة الاستراتيجية القطرية.

### الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

79- تتواءم الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الخصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: "تعزيز البرامج والنظم الوطنية".

### مجال التركيز

80- مجال تركيز الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الأسباب الجذرية.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

81- تتواءم الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأولويات الحكومية، وتحديدًا مع الركيزتين 2 و3 للاستراتيجية الوطنية للنمو المتسرع والرفاه المشترك. وتساهم في النتائج 1 و2 و3 و4 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

### النواتج المتوقعة

82- ستسهم النواتج التالية في تحقيق الخصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 1-4: إستفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للصدمات من نظام حماية اجتماعية معزز يوفر المساعدة الكافية في الوقت المناسب وفقا للاحتياجات المحددة.
- ◀ الناتج 2-4: إستفادة الأشخاص الضعفاء من النظم والمؤسسات الوطنية المعززة التي تقدم برامج تغذية مدرسية وبرامج تغذية عالية الجودة.
- ◀ الناتج 3-4: إستفادة الأشخاص المعرضين للصدمات من نظام وطني معزز للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تقديم الدعم التقني لتحسين قدرة المؤسسات الحكومية على بناء نظام حماية اجتماعية يُعالج على نحو كافٍ الأمن الغذائي والتغذية والاستجابة للصدمات

83- سيعمل البرنامج مع الوكالات الحكومية لتعزيز النظام الوطني للحماية الاجتماعية. وعلى مستوى السياسات، سيواصل البرنامج دعم الحكومة في تنفيذ استراتيجية الحماية الاجتماعية الوطنية الثانية. وفي إطار تعزيز التنفيذ والتنسيق، سيعتاون البرنامج مع الحكومة والبنك الدولي في ضمان استمرار تحديث السجل الاجتماعي. وستسعى أيضا المساعدة التقنية المقدمة إلى الحكومة إلى تحسين كفاءة نظام تقديم التحويلات النقدية الاجتماعية وفعاليتها.

84- وفي ظل ازدياد رغبة الحكومة في جعل النظام الوطني للحماية الاجتماعية أكثر استجابة للصدمات وأكثر مراعاة للتغذية، سيعمل البرنامج في تعاون وثيق مع مفوضية الأمن الغذائي ووكالة تآزر لتحسين تدخلات موسم الجذب المستجيبة للصدمات. وسيركز البرنامج على تعزيز نظم التسليم الحكومية للدفع والرصد بهدف الانتقال إلى عملية تزيد الشمول المالي الرسمي عبر الهاتف المحمول أو التحويلات المصرفية. وسيواصل البرنامج دعم الحكومة في بناء روابط بين برامج التحويلات النقدية الاجتماعية القائمة والخدمات والمزايا التكميلية لتعزيز أثرها على الشمول الاقتصادي، والمالي، والأمن الغذائي، والتغذية.

85- وسيركز الدعم المقدم لتعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها على المستوى الوطني على نظام الإنذار المبكر والتخطيط للطوارئ مع مفوضية الأمن الغذائي ومرصد الأمن الغذائي الوطني. وسيجري تعزيز الروابط بين الآليات الوطنية للإنذار المبكر والحماية الاجتماعية، مما سيجعل النظام أكثر استجابة للصدمات، وسيجري العمل على اتخاذ إجراءات استباقية ووضع آليات تمويل مبكر يمكنها التعويض عن تأثيرات الصدمات قبل وقوعها. وفي إطار التغطية المتماثلة للمرفق الأفريقي لمواجهة المخاطر، سيزيد البرنامج من التأمين السيادي الكلي للبلد من أجل التحوط من مخاطر الجفاف، ووضع هذا المخطط بحيث تُستخدم مدفوعات التأمين في حال دفعها، لاستجابة البرنامج لحالات الطوارئ في إطار الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية وستجري مواءمتها مع البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية.

86- وستجري مواءمة الدعم المقدم إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بشكل وثيق مع الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود في إطار الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وكجزء من التنفيذ، سيقوم البرنامج بتجريب النموذج

لامركزي لشراء الأغذية يجري تحويلات نقدية مباشرة إلى المدارس. وستُركز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية على تبادل الدروس المستفادة من المشروع التجريبي مع الحكومة، بهدف وضع نموذج لامركزي لشراء الأغذية لأغراض التغذية المدرسية.

87- وفي ما يتصل بالمكون الخاص بالتغذية في الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود، سيعمل البرنامج مع الحكومة لتعزيز البرنامج الوطني للتغذية الذي يسعى إلى التصدي لسوء التغذية بين الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وبين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا. وسيُركز الدعم المقدم من البرنامج على تعزيز مكون الإدارة في سلسلة الرعاية المتصلة التي تقدمها مفوضية الأمن الغذائي ووزارة الصحة. وعلى مستوى أكثر استراتيجية، سيساهم البرنامج في وضع سياسة التغذية الوطنية ويقوم بدور المورد التقني والميسر والمنسق لمختلف الوكالات الوطنية المشاركة في معالجة سوء التغذية الحاد.

88- وستشمل مبادرات تعزيز القدرات المؤسسية، على سبيل المثال لا الحصر، التدريب التقني والتدريب القائم على الكفاءة؛ وإعارة الخبراء الوطنيين والدوليين؛ وتشجيع الروابط بين الحكومة ومؤسسات القطاع الخاص؛ وتبادل أفضل الممارسات من خلال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والمبادرات الأخرى.

#### الشراكات

89- لتعزيز النظام الوطني للحماية الاجتماعية، سيعمل البرنامج مع وزارة الشؤون الاجتماعية والطفولة والأسرة، ووزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية، ووكالة تآزر الوطنية، ومفوضية الأمن الغذائي. وستمثل مفوضية الأمن الغذائي أيضا الشريك الرئيسي للبرنامج في تعزيز نظام الإنذار المبكر الوطني وخطة الطوارئ. وستكون وزارتا التعليم والصحة نظيرين رئيسيين في تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وبرنامج التغذية الوطني جنبا إلى جنب مع الجهات الفاعلة الرئيسية الأخرى، بما في ذلك منظمة الأمم المتحدة للطفولة وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة الصحة العالمية.

#### الافتراضات

90- أكد البرنامج الالتزام الوطني في جميع المجالات المواضيعية في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، ويفترض أن الالتزام سيستمر طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وسيُنترجم ذلك إلى تخصيص مزيد من الموارد الحكومية. ويفترض البرنامج أيضا أن المانحين سيواصلون دعمهم أو سيزيدونه لأنشطة تعزيز القدرات. وتشمل الافتراضات الإضافية استمرار الاستقرار السياسي والأمن الوطني والمعدل المعتاد لدوران الموظفين في المؤسسات الحكومية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

91- تُركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على تعزيز النظم والقدرات والمؤسسات في البلد. وتُساهم في استراتيجيات الانتقال الخاصة بالحصائل الأخرى للخطة الاستراتيجية القطرية وتعززها.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: دعم الشركاء الحكوميين والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية للأشخاص الضعفاء بفعالية وبكفاءة طوال العام**

92- تسعى الأنشطة المنفذة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى المساهمة في فعالية وكفاءة برامج الاستجابة الإنسانية والإنمائية التي تُنفذها الحكومة والجهات الشريكة الأخرى في موريتانيا.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

93- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: "زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية".

## مجال التركيز

94- مجال تركيز الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

95- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيُقدم البرنامج خدمات متوائمة مع النتائج 1 و2 و3 و4 لإطار الأمم المتحدة بالتعاون من أجل التنمية المستدامة من خلال توفير خدمات مشتركة إلى أوساط العمل الإنساني لضمان عمليات إنسانية سريعة وأمنة وميسورة التكلفة وفعالة تفيد السكان المتضررين من الأزمات. وإذا اقتضت الحاجة، يمكن للبرنامج أن يُقدم أيضا الخدمات اللوجستية وخدمات المشتريات للحكومة أو لكيانات الأمم المتحدة الأخرى أو أصحاب المصلحة الآخرين داخل البلد.

### النواتج المتوقعة

96- يُساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 5-1: استخدام الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية خدمات النقل الجوي للوصول إلى الأشخاص المحتاجين
- ◀ الناتج 6-1: تلبية احتياجات الأشخاص الضعفاء من خلال الخدمات التي يقدمها البرنامج بناءً على طلب الحكومات وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء الآخرين

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: توفير خدمات النقل الجوي والمساعدة التقنية للشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي

97- تفصل بين مناطق التدخلات الإنسانية مسافات شاسعة في موريتانيا وأحوال الطرق سيئة. ويُعرّض السفر البري العاملين في المجال الإنساني لشواغل أمنية بشكل متزايد، ولا سيما عند المناطق الحدودية. وفي ظل غياب طيران تجاري، تُمثل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة العمود الفقري للاستجابة، إذ تزوّد منظمات المعونة بإمكانية الوصول من دون انقطاع إلى المناطق التي يصعب الوصول إليها من أجل نشر الموظفين والشحنات بسرعة، والقدرة على تنفيذ عمليات الإجلاء الطبي. وستدعم الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة أكثر من 40 منظمة تخدم نواكشوط، وكيفة، ونياما، وباسيكونو.

98- وبالإضافة إلى خدمات النقل، ستعمل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة مع هيئة الطيران المدني والشركاء، بما في ذلك شركة مطارات موريتانيا، لتعزيز خدمات الطيران الوطنية. وسيستكشف البرنامج أيضا جدوى تعزيز مهابط الطائرات المحلية بمواد من مصادر محلية للحد من البصمة البيئية لعملياته.

النشاط 6: تقديم الخدمات بحسب الطلب إلى الحكومة والجهات الشريكة الأخرى بناءً على طلبها بالإضافة إلى المساعدة التقنية

99- سيواصل البرنامج تزويد الحكومة والجهات الشريكة بالخدمات والحلول الاستشارية بناءً على طلبها، بما في ذلك الخدمات اللوجستية وخدمات الشحن، والتخزين، والنقل، والشراء. وستدرج المساعدة التقنية، عند الاقتضاء في مكوّن تقديم الخدمات لتعزيز القدرات الوطنية.

### الشراكات

100- يشمل الشركاء الرئيسيون الذين سيساهمون في نجاح تنفيذ خدمات الطيران الوكالة الوطنية للطيران المدني، وشركة مطارات موريتانيا، وشركة أفروبرت (شركة مناولة خدمات المطارات)، والوكالة المسؤولة عن أمن الملاحة الجوية في أفريقيا ومدغشقر.

101- ويمكن أن يشمل الشركاء الذين سيشاركون في تقديم الخدمات أي جهة فاعلة تعمل في موريتانيا، بما في ذلك الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية.

## الافتراضات

- 102- يفترض هذا النشاط أن الحاجة إلى أن تستمر الرحلات الجوية، وأن البرنامج لديه إمكانية الوصول المادي والإداري المطلوبة التي تمكنه من العمل، فضلا عن عقود جارية مع السلطات المحلية لتأمين المطارات.
- 103- ويفترض البرنامج أن الحكومة والشركاء الآخرين يحتاجون (ولديهم موارد مالية) لخدمات تُقدم بحسب الطلب من أجل تعزيز سرعة التسليم وكفاءته والاستجابة لثغرات التنفيذ.

## إستراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 104- سيجري تقليص خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة أو إيقافها عندما تتوافر خدمات طيران تجاري موثوقة و/أو عندما تتحسن إمكانية الوصول باستخدام الطرق البرية.
- 105- ويُدْرَج البرنامج مكونا لتعزيز القدرات في إطار خدماته المقدمة بحسب الطلب لتعزيز القدرة اللوجستية داخل البلد.

## 4- ترتيبات التنفيذ

### 1-4 تحليل المستفيدين

- 106- يهدف البرنامج إلى الوصول إلى 520 697 مستفيدا مباشرة على النحو التالي:
- ◀ الاستجابة للاجئين: 135 000 مستفيد؛
  - ◀ الدعم في موسم الجذب: 172 500 مستفيد؛<sup>54</sup>
  - ◀ برمجة الخُزْمَة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود: 205 678 مستفيدا
- 107- وبينما سيواصل البرنامج التنفيذ المساعدة المباشرة، سينصب التركيز على نقل الأنشطة إلى البرامج التي تُنفذها الحكومة. ومن المتوقع بالتالي أن تنخفض أعداد المستفيدين بوتيرة بطيئة خلال فترة السنوات الخمس.
- 108- وستصل الخطة الاستراتيجية القطرية إلى مليون مستفيد غير مباشر، منهم يُقدَّر بنحو 415 000 مستفيد من "المستوى 2"، و800 000 من "المستوى 3".
- 109- ويمثل المستفيدون من المستوى 2 الأشخاص الذين يعيشون في المجتمعات المحلية حيث يقدم البرنامج طبقتين على الأقل من الدعم في إطار الخُزْمَة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود وفي إطار الدعم أثناء موسم الجذب على مستوى البلديات. ويؤكد البرنامج أن جميع الأسر داخل هذه المنطقة الجغرافية تستفيد بصورة مباشرة من الخدمات الأساسية عند الحاجة.
- 110- وسيُساهم البرنامج في نظام الحماية الاجتماعية الشامل داخل موريتانيا. ويُقدَّر البرنامج أن عمله التقني سيُساهم في توفير خدمات الحماية الاجتماعية المناسبة والمتسقة في الوقت المناسب للأسر التي يغطيها البرنامج بالفعل، إلى جانب تحسين قدرة النظام على إدماج التغذية والتوسع (رأسيا وأفقيا).

<sup>54</sup> بالنسبة للمساعدة في موسم الجذب، سيُشمل النشاط 2 في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية ما نسبته 60 في المائة من المستفيدين، بينما سيصل النشاط 4 في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى نسبة 40 في المائة.

## 2-4 التحويلات

111- يستخدم البرنامج التحويلات القائمة على النقد والمساعدة الغذائية العينية، وسيوسع نطاق استخدام النقد تدريجياً بحسب الاقتضاء على أساس ما يتراءى من أدلة على فعالية السوق. وستنفذ جميع الأنشطة النقدية والغذائية وفقاً لمبادئ وتوجيهات الضمان المؤسسي. وسيجري اختيار طرائق التحويل على أساس تفضيلات المستفيدين وأداء السوق وتوافر السلع.

← سيحصل اللاجئون على حصة غذائية مختلطة بمساعدة عينية ونقدية استناداً إلى مستوى الضعف.<sup>55</sup> وستُعدّل القيمة النقدية التي سيجري تقديمها بما يتماشى مع مكون الأغذية في تحليل سلة الإنفاق الدنيا للمخيم وكذلك بناءً على متغيرات تشمل التضخم والمواءمة مع البرامج التي تقودها الحكومة.

← وفي ضوء الطابع القصير الأجل للاستجابة أثناء موسم الجذب، ستُقدم تحويلات نقدية، بما في ذلك مكملات نقدية تهدف للوقاية من سوء التغذية. وستكون التحويلات النقدية متوائمة مع التحويلات المقدمة في إطار شبكة الأمان الاجتماعي الحكومية المستجيبة للخدمات للسماح بتقديم استجابة وطنية منسقة.

← وقع البرنامج مؤخراً عقوداً مع مقدمي الخدمات المالية الجُدد للسماح بسداد المدفوعات عن طريق الهاتف المحمول. وسيكون هناك تركيز قوي أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الشمول المالي ومحو الأمية المالية، ولا سيما للنساء والبنات.

112- وستتألف الحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود من طرائق تحويل مختلطة. وستُقدم التغذية المدرسية عن طريق المساعدة بالأغذية العينية، بالإضافة إلى مشروع نقدي تجريبي. وسيُسهل البرنامج إلى الوقاية من سوء التغذية من خلال توفير التحويلات النقدية التي تتيح شراء الأغذية المغذية محلياً. وستُسلم التحويلات النقدية إلى المشاركين في أنشطة إنشاء الأصول بناءً على أيام العمل.

113- ويعكف المكتب القطري على تنفيذ تدابير ضمانات رئيسية لضمان رقمنة عمليات التسجيل والتوزيع والتسويات وفقاً للمعايير المؤسسية والاستفادة من نُظم الوكالات وأدواتها.

## 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

114- يعمل في المكتب القطري للبرنامج في موريتانيا فريق قطري قوي يتألف من موظفين وطنيين ودوليين. وخصص البرنامج ميزانية لتعيين خبراء لدعم التحول التدريجي نحو دور أكثر تمكيناً يركز على تعزيز النظم الحكومية. وبالإضافة إلى ذلك، سيحتفظ البرنامج بقوائم محدثة للسماح بتوسيع نطاق الاستجابة لحالات الطوارئ.

115- ويقع المكتب الرئيسي للبرنامج في نواكشوط، وتوجد مكاتب فرعية في كايدي وكيفة وباسيكونو. ويوجد مكتب تابع في موقع استراتيجي في سيليبابي للسماح بالرصد المنتظم للحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود. ويستكشف البرنامج إضافة مكتب فرعي في نيما للسماح بتحسين التنسيق داخل منطقة التقارب التابعة للأمم المتحدة وخلية التنسيق الحكومية. وإذا وسع البرنامج نطاق التغطية الجغرافية للحزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود، ستكون المكاتب الفرعية القائمة قادرة على استيعاب هذا التوسع.

## 4-4 الشراكات

116- تتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع الاستراتيجيات الوطنية وتسعى إلى دعم النظم الحكومية. وسيعمل البرنامج مع مجموعة واسعة من المؤسسات الوطنية على المستويين الاستراتيجي والتقني. ويشمل الشركاء الرئيسيون وزارة الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية؛ ووزارة المالية؛ ووزارة التجارة والصناعة والصناعة التقليدية والسياحة؛ ووزارة الزراعة والتنمية الريفية؛ ووزارة الصحة؛ ووزارة التنمية الحيوانية؛ ووزارة الشؤون الاجتماعية والطفولة والأسرة، ووزارة البيئة والتنمية المستدامة؛ ومفوضية الأمن الغذائي؛ ووكالة تآزر؛ والوكالة الوطنية للسور الأخضر العظيم.

<sup>55</sup> حددت الحصص النقدية على أساس أسعار السوق التي كانت سائدة في أبريل/نيسان 2023.

- 117- وفي إطار عضوية موريتانيا في التحالف العالمي للوجبات المدرسية، فإنها تعمل على وضع التزاماتها الوطنية في ما يتعلق بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وفي ديسمبر/كانون الأول 2022، وبدعم من البرنامج، وضع البلد نهجا محدثا قائما على النظم من أجل نتائج تعليمية أفضل، ولن تؤدي نتائجه إلى خطة عمل وطنية محدثة متماشية مع أهداف التحالف العالمي للوجبات المدرسية فحسب، بل سثنري عملية صنع الالتزامات الوطنية.
- 118- وسيسعى البرنامج إلى العمل مع الوكالات اللامركزية لتعزيز القدرات المحلية وتعزيز هياكل الحوكمة على مستوى المجتمع المحلي لضمان استدامة أنشطة بناء القدرة على الصمود.
- 119- وسيسعى البرنامج إلى تحديد الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما في ذلك التعاون مع الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، من أجل الوصول إلى أقصى قدر من النتائج عن طريق تسخير أوجه التكامل. وسيواصل أيضا تعاونه المستمر مع البنك الدولي، وسيسعى إلى المساهمة في استراتيجية الحماية الاجتماعية الوطنية من خلال الشراكة الاستراتيجية والتشغيلية. وسنبذل جهود متضافرة لبناء شراكات جديدة مع بنك التنمية الأفريقي والبنك الإسلامي للتنمية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وصندوق النقد الدولي، ولا سيما من أجل مبادرات تعزيز النظم.
- 120- وفي إطار التعاون في ما بين بلدان الجنوب، تدور مناقشات مع بلدان الجوار حول تبادل أفضل الممارسات المتعلقة بالوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 121- سيضمن البرنامج أن تكون استراتيجيته للرصد والتقييم مراعية للمنظور الجنساني والعمر، وأن تستند إلى ممارسات الرصد المعمول بها باستخدام أدوات تضمن تحقيق نتائج قوية قائمة على الأدلة على مستوى العمليات والنواتج والحصائل. وسيجري رصد الأنشطة بانتظام بما يتماشى مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025 ومتطلبات الرصد الدنيا. وسيجري تتبع الأداء البرامجي والإداري من خلال نهج نوعية وكمية مختلطة.
- 122- وسيرصد موظفو البرنامج الميدانيون العمليات بالاستعانة براصدين من أطراف ثالثة عند الاقتضاء. كما سيتم استخدام التقارير المرحلية الشهرية التي يقدمها الشركاء المتعاونون ويستعرضها البرنامج ويتحقق من صحتها، لرصد التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف.
- 123- وسيجري رصد كل نشاط بعد التوزيع من خلال استقصاءات الأسر الفردية التي تُجرى شخصيا أو عن طريق الهاتف. وسيجري تكميل البحوث النوعية باستقصاءات على مستوى الأسرة من أجل الحصول على فهم أعمق للعوامل الأساسية التي تُساهم في إعاقة التغيير. وفي ما يتعلق بالخرمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود، سيسعى البرنامج إلى إقامة شراكات مع المؤسسات الأكاديمية من أجل تحسين فهم بناء القدرة على الصمود في المجتمع المحلي وتعزيز الروابط بين العمل المتعلق بالطوارئ والقدرة على الصمود وكذلك الانتقالات. وسيجري إثبات النتائج من خلال مجموعة كبيرة من الاستقصاءات الاستكشافية المتعمقة.
- 124- وسيجري تقييم الخزمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود مرتين في السنة، وستشمل مكونات كمية ونوعية. وفي ما يتعلق بالاستجابة للاجئين، سيتم إجراء تقييمين كل سنة للسماح بتحليل الاتجاهات طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وفي ما يتعلق بالاستجابة أثناء موسم الجذب، من المقرر إجراء ثلاثة تقييمات في السنة لدراسة آثار الاستجابة وتقييم الروابط بين الاستجابة لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود.
- 125- وسيجري تحميل البيانات المجمعّة عن المستفيدين والنواتج والحصائل في قاعدة بيانات الرصد والتقييم في البرنامج والتي تصب في أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت). وسيجري تصنيف البيانات بحسب الجنس والعمر وحالة الإعاقة. وسيضمن تحليل البيانات المصنّفة أن تكون عملية صنع القرار قائمة على الأدلة ومسترشدة بتحليل مفصّل ودقيق للاحتياجات المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد والأشخاص ذوي الإعاقة. وسيهدف البرنامج إلى تعزيز القدرات الوطنية في مجال الرصد وسيسعى إلى البحث عن فرص للرصد المشترك مع الحكومة.

- 126- ولضمان الحماية المساءلة أمام السكان المتضررين، سيجري تحسين آليات التعقيبات المجتمعية في البرنامج لمعالجة شواغل المستفيدين والاسترشاد بها في تعديل البرامج. وسيضمن البرنامج أن يعرف الشركاء والمجتمعات المحلية كيفية استخدام آليات التعقيبات والعمل على تلك التعقيبات.
- 127- وسيستفيد البرنامج من التكنولوجيات التحليلية وتكنولوجيات التشغيل الآلي لعمليات جمع البيانات وتحليلها، بما في ذلك سواتل الاستشعار عن بُعد والطائرات المسيّرة بدون طيار لتكميل التقييمات التي يتم إجراؤها وجها لوجه وتقديم لمحة عامة بصرية وعديدة عن التغييرات البيئية الناتجة عن أنشطة إنشاء الأصول.
- 128- وسيستثمر البرنامج في نظم محسنة تحدد المخالفات التي تلاحظ في رصد العمليات ومن خلال آلية التعقيبات المجتمعية بدقة وتتبعها وتصعيدها وحلها.
- 129- وستُجرى التقييمات التالية أثناء فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية:
- ◀ إستعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية (2026) الذي سيجمع بين الاستعراض المكتبي وتحليل البيانات وحلقات عمل للتفكير؛<sup>56</sup>
- ◀ تقييم لامركزي للخرمة المتكاملة من تدابير بناء القدرة على الصمود (2025)؛
- ◀ تقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية الذي يديره مكتب التقييم في البرنامج (2027).

## 2-5 إدارة المخاطر

- 130- **المخاطر الاستراتيجية** ما زال انعدام الأمن في منطقة الساحل يُشكل خطرا كبيرا على عمليات البرنامج. ويمكن أن يؤدي وصول نزاع إقليمي إلى موريتانيا إلى تقويض استمرارية العمليات وسلامة الموظفين. والبرنامج في صدد تعيين موظف أمن دولي من أجل توقع التحديات الأمنية بصورة أفضل وللحفاظ على استمرارية العمليات وفي الوقت نفسه ضمان سلامة الموظفين.
- 131- تُشكل تعبئة الموارد خطرا معتدلا. ويجري البرنامج تعديلا لميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية لكي تتناسب مع التمويل المتوقع لأنشطة القدرة على الصمود وتعزيز المؤسسات. وسيدخل في شراكات جديدة وسيسعى إلى اختبار حلول دائمة للاجئين من أجل الحد تدريجيا من الاحتياجات الإنسانية. ويمكن أن تؤدي حالات نقص التمويل إلى توقف خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، مما سيؤثر على المجتمع الإنساني والإنمائي برمته في موريتانيا.

## المخاطر التشغيلية

- 132- يُشكل انقطاع الإمدادات الغذائية خطرا كبيرا. وسيسعى البرنامج إلى إيجاد حلول بمرامجية للحد من مشتريات السلع الدولية وزيادة استخدام النقد لإجراء المشتريات المحلية، عند الاقتضاء.
- 133- وما زالت مخاطر النزاع والحماية قائمة، بما في ذلك مخاطر الاستغلال والانتهاك الجنسيين. وللتخفيف من هذه المخاطر، سيعمل البرنامج مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتدريب موظفيه وموظفي الشركاء، وتوعية المجتمعات المحلية المتضررة، بما في ذلك من خلال التخطيط التشاركي وتحسين آليات التعقيبات المجتمعية، وكذلك تعزيز إجراءات الإبلاغ والإحالة الداخلية.
- 134- في حالة وقوع كارثة، يمكن توسيع نطاق الاستجابة للأزمة، ويمكن بالمثل توسيع جميع أنشطة البرنامج، بما فيها العمليات الخاصة باللاجئين وسلسلة الإمداد. ولكن مكتب البرنامج في موريتانيا سيكفل ألا تؤدي الاحتياجات الطارئة إلى تحويل مسار الموارد عن الأهداف الأطول أجلا.

### المخاطر الائتمانية

135- سيجري تخفيف المخاطر المتعلقة بالمخالفات المحتملة للالتزامات الأخلاقية ومعايير السلوك التي يرتكبها موظفو البرنامج والشركاء من خلال تحسين إدارة المخاطر، وتحديث سجل المخاطر بصورة منهجية، وتطبيق تدابير التخفيف، بما في ذلك تعزيز الضوابط الداخلية.

136- سيجري التخفيف من مخاطر إساءة التصرف في الموارد المالية من خلال رقمنة المدفوعات، وإجراء فحوص عشوائية للشركاء، ومتابعة التعقيبات المجتمعية والتسويات.

### المخاطر المالية

137- يمثل التضخم خطراً معتدلاً وسيجري التخفيف منه عن طريق إجراء تعديلات دورية لقيمة سلة الإنفاق الدنيا بالاستناد إلى التحليل الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع بالاقتران مع تحليل سلسلة القيمة الزراعية وإجراء تقييم للأسواق بالاشتراك مع النظراء الحكوميين. وإلى جانب الحكومة، يستخدم البرنامج نظاماً قويا لرصد السوق للسماح بإجراء تحليل منتظم لاتجاهات الأسعار واكتشاف التشوّهات التي قد تشير إلى تدهور حالة الأمن الغذائي والتغذية.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

138- يلتزم البرنامج بتطبيق ضمانات اجتماعية وبيئية قوية لضمان عدم تسبب برامج في أي ضرر. وسيجري بانتظام تقييمات للمخاطر الاجتماعية والبيئية وسيدير أثارها على البيئات المحلية من خلال استخدام طاقة من موارد متجددة للحد من انبعاثات الكربون من عملياته وفقا لمبادئه التوجيهية وبالتشاور مع الوزارات المعنية وأصحاب المصلحة لضمان اتباع أفضل الممارسات والتخفيف من الشواغل البيئية والاجتماعية.

139- وسيطبق البرنامج نهجا عمليا قائما على الحقوق وخاضعا للمساءلة يجمع بين "عدم إلحاق الضرر" و"فعل الخير" في ما يتعلق بالسلامة والكرامة والمساواة وعدم التمييز، مع التركيز بصفة خاصة على حماية مجموعات الأقليات التي تواجه التمييز، وتمكين النساء والبنات. وسيجري البرنامج تحليلا للمخاطر المتصلة بحقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين والصحة المجتمعية، والسلامة والأمن، بما في ذلك المخاطر الخاصة بالسياق مثل تلك المتعلقة بمراعاة ظروف النزاع، والأصل العرقي، والأراضي، والهوية الشخصية.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
209 353 907	48 045 543	45 517 367	42 744 490	40 517 483	32 529 024	1	1
45 872 343	6 792 942	8 245 082	9 412 177	10 397 653	11 024 488	2	1
108 251 660	21 409 824	21 790 341	24 112 720	24 243 648	16 695 128	3	2
29 775 303	4 739 552	5 528 206	5 988 098	6 604 007	6 915 439	4	3
20 105 951	4 193 349	4 128 193	4 032 460	3 977 191	3 774 758	5	4
4 230 850	594 143	589 984	1 828 892	577 890	639 941	6	4
417 590 013	85 775 353	85 799 173	88 118 838	86 317 871	71 578 779		المجموع

**2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد**

- 140- على الرغم من أن الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى كانت ممولة تمويلا جيدا من الجهات المانحة التقليدية، فقد أصبحت تعبئة الموارد أكثر صعوبة نتيجة حالات الطوارئ العالمية المتنافسة. ولذلك سيوسّع البرنامج شراكاته لتشمل جهات مانحة جديدة، ومؤسسات مالية، وكيانات من القطاع الخاص وكيانات إقليمية. وسيسعى البرنامج أيضا إلى التماس فرص جمع الأموال بصورة مشتركة، ولا سيما مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى. وسيسعى إلى تعزيز الشراكات التقنية الاستراتيجية مع البنك الدولي والمؤسسات الأكاديمية والمؤسسات المالية الدولية.
- 141- ويجري وضع استراتيجية شاملة لتعبئة الموارد والدعوة بالاشتراك مع الحكومة وأصحاب المصلحة. ووضعت خطة عمل للشراكة لتوجيه مجالات عمل البرنامج واستراتيجية تعبئة الموارد. وفي حالة نقص التمويل، سيُعطي البرنامج الأولوية لمساعدات إنقاذ الأرواح، مع التركيز على الأشخاص الأكثر حاجة إلى الدعم الإنساني.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لموريتانيا (2024-2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسن قدرة السكان المتضررين من الأزمة في المناطق المستهدفة، بما يشمل النساء والأطفال المحتاجين إلى الدعم التغذوي، على تلبية احتياجاتهم العاجلة مباشرة قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

توافر الموارد المالية الكافية للاستجابة  
وجود الإرادة السياسية لتنفيذ الاستجابة  
سماح الظروف الأمنية بتنفيذ الاستجابة

#### مؤشرات الحصائل

معدل الحضور

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

معدل التخرج

إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأنماط الغذائية للنساء والبنات في سن الإنجاب

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج  
 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة  
 نسبة الأفراد الذين يتبعون سلوك النمط الغذائي الصحي الموصى به  
 نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)  
 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول  
 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)  
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)  
 معدل الاستبقاء بحسب الصف

### الأنشطة والنواتج

1- تزويد اللاجئين بحزمة متكاملة من المساعدات التي تشمل الأغذية والوجبات المدرسية ودعم التغذية لإدارة سوء التغذية والوقاية منه. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

1-1: حصول اللاجئين على مساعدة متكاملة لتغطية احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1). (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: حصول اللاجئين على مساعدة متكاملة لتغطية احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: حصول اللاجئين على مساعدة متكاملة لتغطية احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1). (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: حصول اللاجئين على مساعدة متكاملة لتغطية احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1). (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

## 2- تقديم مساعدة كافية تغذويًا إلى السكان المتضررين من الأزمة في شكل مساعدة نقدية من أجل الأمن الغذائي والمشتريات الخاصة بالتغذية. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

1-2: إستفادة الأطفال المتضررين من الأزمة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرًا) والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وكذلك السكان الضعفاء الآخرين، من الخدمات التغذوية للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه (المستوى 1). فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

1-2: إستفادة الأطفال المتضررين من الأزمة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرًا) والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وكذلك السكان الضعفاء الآخرين، من الخدمات التغذوية للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه (المستوى 1). فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-1: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

1-2: إستفادة الأطفال المتضررين من الأزمة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرًا) والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وكذلك السكان الضعفاء الآخرين، من الخدمات التغذوية للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه (المستوى 1). فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-1: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

1-2: إستفادة الأطفال المتضررين من الأزمة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرًا) والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وكذلك السكان الضعفاء الآخرين، من الخدمات التغذوية للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه (المستوى 1). فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-1: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

2-2: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات، بما في ذلك أثناء موسم الجذب، على تحويلات غير مشروطة ودعم تغذوي تكميلي يغطي احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1). فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2-2: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات، بما في ذلك أثناء موسم الجذب، على تحويلات غير مشروطة ودعم تغذوي تكميلي يغطي احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1). فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2-2: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات، بما في ذلك أثناء موسم الجذب، على تحويلات غير مشروطة ودعم تغذوي تكميلي يغطي احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1) فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2-2: حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات، بما في ذلك أثناء موسم الجذب، على تحويلات غير مشروطة ودعم تغذوي تكميلي يغطي احتياجاتهم الأساسية (المستوى 1) فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

## غاية التنمية المستدامة 4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: إمتلاك المجتمعات المحلية المعرضة للخدمات في المناطق المستهدفة سبل عيش مستدامة، وفرص الحصول على الخدمات الأساسية، ورأس المال البشري المعزز، والأسواق المعززة، والتغذية المحسنة والقدرة على الصمود في وجه الصدمات المناخية بحلول عام 2028

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: إمتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

مراعية  
للتغذية

## الإفتراضات

إمكانية الوصول إلى المستفيدين  
توفير أنشطة تكميلية من الشركاء  
توفير التمويل الكافي لتجنب انقطاع خطوط الإمداد والسماح بالتخطيط المتوسط الأجل

## مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل  
معدل الحضور  
مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)  
القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية  
درجة الاستهلاك الغذائي  
درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية  
معدل التخرج  
إستراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية  
الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب  
معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
نسبة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المدعومة التي تُظهر تحسناً في ظروف الغطاء النباتي والتربة  
نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية أنشطة العلاج التغذوي)  
نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية  
نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج  
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش  
نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان في المجتمعات المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

تعبئة الموارد (القيمة بالدولار الأمريكي) للبرامج الوطنية للصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة معدل الاستبقاء، بحسب الصنف

قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

3- توفير دعم متكامل لقدرة المجتمعات المحلية المعرضة للصدمة على الصمود، وتعزيز القدرات المؤسسية على المستويين المحلي والوطني، بما في ذلك الروابط مع البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية. (1-6): إنشاء أصول المجتمعات والأسر المعيشية)

1-3: إستفادة الأشخاص المستهدفين ومجتمعاتهم المحلية من المساعدة المشروطة والأصول الإنتاجية التي تُحسن سُبل عيشهم وقدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، بما في ذلك قدرتهم على التكيف مع تغيُّر المناخ. (المستويان 1 و2). (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

1-3: إستفادة الأشخاص المستهدفين ومجتمعاتهم المحلية من المساعدة المشروطة والأصول الإنتاجية التي تُحسن سُبل عيشهم وقدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، بما في ذلك قدرتهم على التكيف مع تغيُّر المناخ. (المستويان 1 و2). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

1-3: إستفادة الأشخاص المستهدفين ومجتمعاتهم المحلية من المساعدة المشروطة والأصول الإنتاجية التي تُحسن سُبل عيشهم وقدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، بما في ذلك قدرتهم على التكيف مع تغيُّر المناخ. (المستويان 1 و2). (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

1-3: إستفادة الأشخاص المستهدفين ومجتمعاتهم المحلية من المساعدة المشروطة والأصول الإنتاجية التي تُحسن سُبل عيشهم وقدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، بما في ذلك قدرتهم على التكيف مع تغيُّر المناخ. (المستويان 1 و2). (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

2-3: إستفادة السكان المستهدفين من الخدمات الصحية والتغذوية لعلاج سوء التغذية والوقاية منه (المستوى 1). (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

2-3: إستفادة السكان المستهدفين من الخدمات الصحية والتغذوية لعلاج سوء التغذية والوقاية منه (المستوى 1). (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

2-3: إستفادة السكان المستهدفين من الخدمات الصحية والتغذوية لعلاج سوء التغذية والوقاية منه (المستوى 1). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

2-3: إستفادة السكان المستهدفين من الخدمات الصحية والتغذوية لعلاج سوء التغذية والوقاية منه (المستوى 1). (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

3-3: حصول تلاميذ المدارس في المجتمعات المحلية المستهدفة على برامج التغذية المدرسية المصممة لتحسين تغذيتهم وحاصلهم التعليمية (المستوى 1). (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

- 3-3: حصول تلاميذ المدارس في المجتمعات المحلية المستهدفة على برامج التغذية المدرسية المصممة لتحسين تغذيتهم وحصائلهم التعليمية (المستوى 1). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 3-3: حصول تلاميذ المدارس في المجتمعات المحلية المستهدفة على برامج التغذية المدرسية المصممة لتحسين تغذيتهم وحصائلهم التعليمية (المستوى 1). (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 3-3: حصول تلاميذ المدارس في المجتمعات المحلية المستهدفة على برامج التغذية المدرسية المصممة لتحسين تغذيتهم وحصائلهم التعليمية (المستوى 1). (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 4-3: زيادة ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بالأسواق وفرص إدرار الدخل. (المستوى 1). (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)
- 4-3: زيادة ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بالأسواق وفرص إدرار الدخل. (المستوى 1). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)
- 4-3: زيادة ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بالأسواق وفرص إدرار الدخل. (المستوى 1). (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)
- 4-3: زيادة ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بالأسواق وفرص إدرار الدخل. (المستوى 1). (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

#### هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

#### غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: إمتلاك المؤسسات الوطنية قدرة معززة على إنشاء نظام حماية اجتماعية قوي وفعال وقابل للتكيف، يشمل البرامج المدرسية وسياسة الأمن التغذوي والغذائي بحلول عام 2028

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

#### الافتراضات

وجود إرادة سياسية لإحداث تغييرات في السياسات  
إمكانية إدارة معدل دوران الحكومات  
توافر موارد مالية كافية لدعم المبادرات الجارية لتعزيز القدرات

## مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع التي استفادت من دعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني

## الأنشطة والنواتج

4- تقديم الدعم التقني لتحسين قدرة المؤسسات الحكومية على بناء نظام حماية اجتماعية يُعالج على نحو كافٍ الأمن الغذائي والتغذية والاستجابة للصددمات. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

4-1: إستفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للصددمات من نظام حماية اجتماعية معزز يوفّر المساعدة الكافية في الوقت المناسب وفقاً للاحتياجات المحددة. (المستويان 1 و 3) (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4-1: إستفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للصددمات من نظام حماية اجتماعية معزز يوفّر المساعدة الكافية في الوقت المناسب وفقاً للاحتياجات المحددة. (المستويان 1 و 3) (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4-1: إستفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للصددمات من نظام حماية اجتماعية معزز يوفّر المساعدة الكافية في الوقت المناسب وفقاً للاحتياجات المحددة. (المستويان 1 و 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4-2: إستفادة الأشخاص الضعفاء من النظم والمؤسسات الوطنية المعززة التي تقدم برامج تغذية مدرسية وبرامج تغذية عالية الجودة. (المستوى 3) (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري

4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

4-3: إستفادة الأشخاص المعرضين للصددمات من نظام وطني معزز للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. (المستوى 3). (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

## غاية التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية

الحوصلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

الحوصلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: دعم الشركاء الحكوميين والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية للأشخاص الضعفاء بفعالية وبكفاءة طوال العام

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

وجود حاجة مستمرة للرحلات الجوية الإنسانية والخدمات عند الطلب

### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

### الأنشطة والنواتج

توفير خدمات النقل الجوي والمساعدة التقنية للشركاء في المجالين الإنساني والإمائي. (2-3: دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية)

الناتج 1-5: استخدام الجهات الفاعلة الإنسانية والإمائية خدمات النقل الجوي للوصول إلى الأشخاص المحتاجين (المستوى 3). (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 1-5: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

تقديم الخدمات بحسب الطلب إلى الحكومة والجهات الشريكة الأخرى بناءً على طلبها بالإضافة إلى المساعدة التقنية. (2-4: الخدمات عند الطلب)

الناتج 1-6: تلبية احتياجات الأشخاص الضعفاء من خلال الخدمات التي يقدمها البرنامج بناءً على طلب الحكومات وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء الآخرين (المستوى 3). (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 2-5: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

### هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة -1: الحماية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

##### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

5-3: درجة المراعاة للتغذية

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة في ما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة بحسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأنماط الغذائية

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

5-3: درجة المراعاة للتغذية

## الملحق الثاني

المستفيدون بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	فئة المستفيدين	الناتج	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
29 970	29 970	28 860	27 750	26 640	25 530	البنات	الناتج 1-1	النشاط 1	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية
27 810	27 810	26 780	25 750	24 720	23 690	الأولاد			
43 875	43 875	42 250	40 625	39 000	37 375	النساء			
33 345	33 345	32 110	30 875	29 640	28 405	الرجال			
<b>135 000</b>	<b>135 000</b>	<b>130 000</b>	<b>125 000</b>	<b>120 000</b>	<b>115 000</b>	<b>المجموع</b>			
24 646	12 242	16 206	18 593	21 772	24 165	البنات	الناتج 1-2، 2-2	النشاط 2	
22 870	11 359	15 037	17 253	20 203	22 423	الأولاد			
36 081	17 921	23 725	27 218	31 874	35 376	النساء			
27 422	13 620	18 031	20 686	24 224	26 886	الرجال			
<b>111 019</b>	<b>55 142</b>	<b>72 999</b>	<b>83 750</b>	<b>98 073</b>	<b>108 850</b>	<b>المجموع</b>			
45 661	25 268	28 711	36 760	38 893	35 752	البنات	الناتج 1-3، 2-3، 3-3، 4-3	النشاط 3	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية
42 370	23 447	26 642	34 111	36 090	33 175	الأولاد			
66 845	36 991	42 032	53 815	56 938	52 340	النساء			
50 802	28 114	31 945	40 899	43 272	39 778	الرجال			
<b>205 678</b>	<b>113 820</b>	<b>129 330</b>	<b>165 585</b>	<b>175 193</b>	<b>161 045</b>	<b>المجموع</b>			
15 318	7 658	10 212	11 744	13 786	15 318	البنات	الناتج 1-4	النشاط 4	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية
14 214	7 107	9 476	10 897	12 793	14 214	الأولاد			
22 425	11 213	14 950	17 193	20 183	22 425	النساء			
17 043	8 522	11 362	13 066	15 338	17 043	الرجال			
<b>69 000</b>	<b>34 500</b>	<b>46 000</b>	<b>52 900</b>	<b>62 100</b>	<b>69 000</b>	<b>المجموع</b>			
<b>520 697</b>	<b>338 462</b>	<b>378 329</b>	<b>427 235</b>	<b>455 366</b>	<b>453 895</b>		المجموع (من دون تداخل)		

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط																		
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية						الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية										
النشاط 4		النشاط 3						النشاط 2				النشاط 1						
التوزيع العام	أنشطة الدعم	الحوازل والمرضعات من النساء والبنات	التغذية التكميلية - الأفعال دون سن الخامسة	أنشطة الدعم - التغذية المرضية	التغذية التكميلية - الأفعال دون سن الخامسة	التغذية التكميلية - البنات المرضية	الأشعة المررة للمحل	التغذية المرضية - البنات	التغذية المرضية									
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد
	1 000			150														الحبوب
	250			40														البقول
	150			15								25						الزيت
				4														الملح
																		السكر
				80									250					مستحضر Super Cereal
															60			مستحضر Super Cereal Plus
													100					أغذية تكميلية جاهزة للاستعمال
647	5 522	1 160	535	5 522	1 076	لا ينطبق	لا ينطبق	2 218	1 833	1 155	647	1 160	535	1 833	976	1 007	1 405	مجموع السرعات الحرارية في اليوم (يُستكمل بالطرائق الغذائية والنقدية)

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط																			نوع المستفيدين	الطريقة	نسبة السرعات الحرارية من البروتين	التحويلات (دولار/شخص/يوم؛ متوسط الاستخدام بحسب الحاجة)	عدد أيام التغذية في السنة
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية						الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية																	
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية		النشاط 3				النشاط 2		النشاط 1															
التوزيع العام	النشاط 4	التوزيع العام	التغذية المدرسية	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات	التغذية المدرسية - الأطفال - الوافدين من النساء والبنات					
التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد				
30.4	12.9	13.2	10.5	12.9	14.8	لا ينطبق	لا ينطبق	7.7	15.7	9.8	30.4	13.2	10.5	15.7	14.7	14.7	42.1	0.488	120				

<sup>أ</sup> تبلغ قيمة الأنشطة المدرة للدخل 200 دولار أمريكي للشخص في السنة بين 40 مجموعة تتألف من نحو 10 أفراد لكل منها.

<sup>ب</sup> جرت موازنة حصة المنحة الدراسية للبنات بمعدل 0.5 دولار أمريكي لكل بنت في اليوم الدراسي لمدة تُقدر بنحو 180 يوماً في السنة.

<sup>ج</sup> يمثل هذا الرقم (180) عدد أيام التغذية في السنة بدءاً من عام 2025 (السنة الثانية من الخطة الاستراتيجية القطرية) ويرجع ذلك إلى أن الخطة الاستراتيجية القطرية تبدأ في 1 مارس/آذار 2024 وبالتالي فإن السنة الأولى ليست سنة تقويمية كاملة.

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
36 516 555	43 808	الحبوب
1 867 566	1 779	البقول
8 214 452	4 451	الزيت والدهون
5 236 842	3 312	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
157 407	896	الأغذية الأخرى
<b>51 992 822</b>	<b>54 246</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
199 753 593		التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)
<b>251 746 415</b>	<b>54 246</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد - دولار أمريكي)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية (بـولـار أمريكي)					
المجموع	غاية التنمية المستدامة الحصيلة 16-17 الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة 9-17 الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة 4-2 الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة 1-2 الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
323 332 998	19 108 810	23 552 325	79 865 138	200 806 725	التحويلات
35 059 848	2 004 614	2 006 062	13 001 254	18 047 917	التنفيذ
33 968 674	1 996 253	2 399 643	8 778 359	20 794 419	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
392 361 520	23 109 677	27 958 031	101 644 752	239 649 061	المجموع الفرعي
25 228 494	1 227 124	1 817 272	6 606 909	15 577 189	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
417 590 013	24 336 801	29 775 303	108 251 660	255 226 250	المجموع