



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario
Roma, 26-28 de febrero de 2024

Distribución: general

Tema 5 del programa

Fecha: 12 de enero de 2024

WFP/EB.1/2024/5-A/3/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Filipinas (2018-2023)

Antecedentes

1. En el presente documento se expone la respuesta de la dirección del PMA a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) relativo a Filipinas (2018-2023).
2. Mediante un enfoque consultivo centrado en la utilización práctica, la evaluación abarcó la estrategia, las intervenciones y los sistemas establecidos por el PMA con arreglo al plan y cumplió los objetivos de rendir cuentas y favorecer el aprendizaje, además de servir de base en la preparación de un nuevo PEP para el país.
3. El equipo de evaluación formuló seis recomendaciones: tres estratégicas y tres de índole operacional.
4. En la siguiente respuesta se señala si la dirección del PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones y subrecomendaciones de la evaluación. Asimismo, se presentan las medidas adoptadas o que han de adoptarse en respuesta a las recomendaciones y se indican las dependencias responsables y los plazos establecidos.

Coordinadores del documento:

Sra. B. Barton
Directora en el País
Correo electrónico: brenda.barton@wfp.org

Sr. J. Aylieff
Director Regional
Despacho Regional para Asia y el Pacífico
Correo electrónico: john.aylieff@wfp.org

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>1. Uso sistemático del marco de fortalecimiento de las capacidades nacionales:</p> <p>Al elaborar el próximo PEP, el PMA debería fortalecer la utilización del marco institucional de fortalecimiento de las capacidades nacionales (FCN) y del Marco de resultados institucionales para elaborar un marco de estrategias, enfoques, hojas de ruta y seguimiento específico para el país en torno al FCN y orientar las intervenciones de la oficina en el país. (Esta recomendación reafirma las recomendaciones de la evaluación descentralizada sobre el fortalecimiento de las capacidades).</p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>1.1 Sobre la base de la teoría del cambio elaborada para el próximo PEP, determinar las necesidades de FCN de las diferentes partes interesadas a fin de adoptar enfoques que promuevan su participación en las iniciativas de FCN en los planos nacional y subnacional.</p> <p>Prioridad: alta (Diciembre de 2023)</p>	Oficina en el país (asesor en materia de FCN y dependencia de investigación, análisis y seguimiento del despacho regional)	Recomendación aceptada	Organizar talleres sobre el índice relativo a la capacidad de preparación para emergencias en hasta seis provincias de las tres regiones siguientes: Caraga (provincias de Surigao del Norte y de las Islas Dinagat), la Región Autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán (provincias de Maguindanao del Sur y Maguindanao del Norte) y Bicol (provincias de Albay y Catanduanes).	Coordinador de la preparación y respuesta ante emergencias	Diciembre de 2023	En curso
			Elaborar un plan de actuación para las actividades de fortalecimiento de las capacidades previstas relacionadas con intervenciones de alimentación escolar con productos locales.	Coordinador del FCN	Diciembre de 2023	No iniciada
			Elaborar un plan de actuación para las actividades previstas de fortalecimiento de las capacidades relacionadas con el programa de cupones electrónicos.	Coordinador del FCN	Diciembre de 2023	No iniciada

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>1.2 En consulta con los asociados gubernamentales, elaborar una estrategia que oriente la ejecución de las iniciativas de FCN y el aprendizaje a partir de ellas. Los asociados gubernamentales nacionales pertinentes incluyen a la Autoridad Nacional de Economía y Desarrollo. En la Región Autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán, es igualmente posible establecer un comité directivo intergubernamental que se base en un modelo de asociación, tenga en cuenta los resultados del ejercicio realizado en 2019 para determinar las necesidades de capacidad y pueda orientar las actividades de la oficina en el país en materia de FCN a nivel nacional y subnacional.</p> <p>Prioridad: alta (Enero de 2024)</p>	Oficina en el país (asesor en materia de FCN del despacho regional)	Recomendación aceptada	Elaborar una estrategia integral de fortalecimiento de las capacidades para el nuevo PEP (2024-2028), basada en amplias consultas con las partes interesadas.	Coordinador del FCN	Enero de 2024	No iniciada

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>2. Posicionamiento estratégico en la esfera de la protección social:</p> <p>El PMA debería velar por que el nuevo PEP incluya una estrategia coherente de protección social, a la vez que sigue consolidando su posicionamiento estratégico en esa esfera, entre otras cosas en lo referido a la protección social que incorpore la dimensión nutricional. El PMA no debería posicionarse estratégicamente solo en la esfera de la protección social con capacidad de hacer frente a las perturbaciones, sino también en todo este sector en general, y su estrategia debería incluir la determinación de pilares y enfoques técnicos adecuados para prestar apoyo con arreglo a la estrategia de protección social del Gobierno y de su marco de programación. En particular, el PMA debería determinar qué función podría desempeñar para apoyar los sistemas subnacionales de protección social del Gobierno. (Esta recomendación reafirma las recomendaciones del estudio exploratorio sobre la protección social).</p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
2.1 Definir el posicionamiento del PMA con respecto a los sistemas nacionales de protección social, en coordinación con el Gobierno y dentro del equipo de las Naciones Unidas en el país, posiblemente desde una perspectiva de reducción y mitigación del riesgo de desastres que refuerce las capacidades de las personas de satisfacer sus necesidades en materia de seguridad alimentaria, nutrición y otras necesidades esenciales, también frente a perturbaciones y otros factores de estrés. Prioridad: alta (Diciembre de 2023)	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	Elaborar un plan de actuación para las actividades previstas de fortalecimiento de las capacidades relacionadas con la protección social, que deberá presentarse en el marco del memorando de acuerdo con el Departamento de Bienestar y Desarrollo Sociales.	Jefe de programas	Diciembre de 2023	En curso
			Ayudar a ultimar el proyecto de ley sobre el procedimiento de declaración de desastres inminentes y ejecución de medidas anticipatorias, que ha de aprobar el Consejo Nacional de Reducción y Gestión del Riesgo de Desastres.	Jefe de programas	Diciembre de 2023	En curso
2.2 Definir esferas en el sistema y el marco de protección social de Filipinas en las que el próximo PEP pueda contribuir al fortalecimiento y el desarrollo de una estrategia de protección social y un marco de seguimiento a nivel del PEP, entre otras cosas en lo referido a la protección social que tiene en cuenta la nutrición. Esta labor debería incluir la determinación de mecanismos de apoyo técnico, por ejemplo, sistemas de gestión de la información, sistemas de seguimiento y evaluación y contribuciones a las políticas y directrices. Prioridad: media (Junio de 2024)	Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Protección Social de la Sede)	Recomendación aceptada	Dentro del programa de cupones electrónicos, fortalecer la capacidad del Gobierno para llevar a cabo programas de protección social que tengan en cuenta la nutrición a la escala necesaria.	Jefes de programas y de investigación, análisis y seguimiento	Junio de 2024	En curso
			Incluir el uso de arroz enriquecido en los programas públicos de redes de seguridad y de alimentación en instituciones.	Jefes de programas y de la cadena de suministro	Junio de 2024	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>2.3 Con miras a contribuir a la protección social, establecer un enfoque programático global más amplio aplicable a la resiliencia que brinde un marco conceptual para ampliar la colaboración del PMA en las actividades de fomento de la resiliencia, desde el punto de vista tanto geográfico como temático.</p> <p>Prioridad: media (Junio de 2024)</p>	<p>Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Protección Social de la Sede)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>	<p>Dentro del nuevo PEP, ampliar las actividades integradas de fomento de la resiliencia a otras zonas geográficas que sean vulnerables al cambio climático y a los desastres.</p>	<p>Jefes de programas y de preparación y respuesta ante emergencias</p>	<p>Junio de 2024</p>	<p>En curso</p>
			<p>Basándose en los hallazgos de la evaluación del índice relativo a la capacidad de preparación para emergencias, elaborar un plan de trabajo para fortalecer las capacidades nacionales y locales en el ámbito de la preparación y la respuesta ante emergencias.</p>	<p>Jefe de preparación y respuesta ante emergencias</p>	<p>Junio de 2024</p>	<p>No iniciada</p>
<p>3. Capacidad interna de intervención humanitaria:</p> <p>Sobre la base de las enseñanzas extraídas de la intervención emprendida a raíz del tifón Rai, en el próximo PEP el PMA debería reforzar la capacidad interna de la oficina en el país para organizar una intervención de emergencia y ampliar su escala. (Esta recomendación reafirma las recomendaciones del examen posterior a la intervención con relación al tifón Rai).</p>	<p>Oficina en el país</p>	<p>Recomendación aceptada</p>				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
3.1 Preservar y reforzar la capacidad interna de preparación y respuesta ante emergencias y priorizar las actividades de fortalecimiento de las capacidades, entre otras cosas definiendo los roles y las responsabilidades en el marco de una intervención directa. Prioridad: alta (Enero de 2024)	Oficina en el país (despacho regional y Dirección de Recursos Humanos [HRM] y Subdirección de Preparación y Respuesta ante Emergencias de la Sede)	Recomendación aceptada	Contratar personal para cubrir nuevos puestos en la dependencia de preparación y respuesta ante emergencias de la oficina en el país.	Jefe de preparación y respuesta ante emergencias	Enero de 2024	Finalizada
3.2 Elaborar listas de reserva de entidades externas y modelos de acuerdos de exhaustivos de asociación sobre el terreno con los asociados cooperantes. Prioridad: alta (Enero de 2024)	Oficina en el país (despacho regional y HRM y Subdirección de Preparación y Respuesta ante Emergencias de la Sede)	Recomendación aceptada	Actualizar (a partir de 2021) la lista de reserva de entidades externas con experiencia en preparación y respuesta ante emergencias y elaborar modelos de acuerdos amplios de asociación sobre el terreno con los asociados cooperantes.	Jefes de programas y de preparación y respuesta ante emergencias	Enero de 2024	En curso
3.3. Desarrollar una estrategia o un plan de intervención y revisar su aplicación cada año. Prioridad: alta (Junio de 2024)	Oficina en el país (despacho regional y HRM y Subdirección de Preparación y Respuesta ante Emergencias de la Sede)	Recomendación aceptada	Asegurarse de que los esquemas de operaciones y los procedimientos operativos estándar aplicables a las intervenciones en casos de emergencia se revisen y actualicen anualmente.	Jefe de preparación y respuesta ante emergencias	Junio de 2024	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>3.4 Abogar ante los potenciales donantes para que proporcionen financiación flexible y no asignada a fines específicos que permita al PMA llevar a cabo intervenciones de emergencia y recuperación temprana eficientes que se adapten a la evolución de las necesidades, entre otras cosas brindando flexibilidad en lo relativo a las modalidades de transferencia utilizadas y las zonas geográficas abarcadas.</p> <p>Prioridad: alta (Diciembre de 2023)</p>	Oficina en el país (despacho regional y HRM y Subdirección de Preparación y Respuesta ante Emergencias de la Sede)	Recomendación aceptada	Basándose en el plan de acción en materia de asociaciones, buscar nuevas opciones de financiación, en particular mediante instituciones financieras internacionales.	Dirección de la oficina en el país	Diciembre de 2023	En curso
<p>4. Colaboración a nivel subnacional para el fortalecimiento de las capacidades nacionales:</p> <p>De conformidad con los esfuerzos de descentralización del Gobierno, y sobre la base de las mejores prácticas extraídas de los estudios disponibles —como el examen de mitad de período del PEP, la evaluación descentralizada del fortalecimiento de las capacidades y el estudio exploratorio sobre la protección social—, en el marco del próximo PEP, el PMA debería buscar maneras de acrecentar su participación en las iniciativas de FCN realizadas a nivel subnacional.</p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
4.1 Seleccionar dos o tres localidades en las cuales estudiar la posibilidad de replicar el modelo multisectorial diseñado para la Región Autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán. Los emplazamientos podrán seleccionarse atendiendo a una serie de datos pertinentes sobre la vulnerabilidad (procedentes del análisis y cartografía de la vulnerabilidad al cambio climático y a la inseguridad alimentaria y del modelo establecido en el marco del programa Pantawid Pamilyang Pilipino [4P] del Gobierno), o sobre la base de una cartografía de las necesidades en materia de capacidad realizada en cooperación con el Gobierno. Prioridad: alta (Junio de 2024)	Oficina en el país (despacho regional y Dirección de Investigación, Análisis y Seguimiento [RAM] y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional [PRO-TC] de la Sede)	Recomendación aceptada	Basándose en las orientaciones sobre selección geográfica y en las prioridades programáticas definidas, seleccionar nuevos lugares para replicar el modelo multisectorial a escala provincial (fuera de la Región Autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán).	Jefe de programas	Marzo de 2024	En curso
			En el plano subnacional, mediante actividades de preparación y respuesta ante emergencias, estar presente en tres nuevos lugares, a saber: Cotabato, Surigao y Albay.	Jefe de preparación y respuesta ante emergencias	Junio de 2024	En curso
			Abrir una nueva suboficina tomando como base las orientaciones sobre selección geográfica y las prioridades programáticas definidas.	Personal directivo de la oficina en el país	Junio de 2024	En curso
4.2 Para las iniciativas subnacionales de FCN en materia de preparación y respuesta ante emergencias en el marco del próximo PEP, establecer asociaciones con organismos gubernamentales nacionales capaces de prestar apoyo en esa esfera a nivel local. Tales organismos podrían incluir, a modo de ejemplo, dependencias de gobernanza local, asociaciones de alcaldes y ministerios y estructuras gubernamentales asociadas. Prioridad: alta (Junio de 2024)	Oficina en el país (despacho regional y RAM y PRO-TC de la Sede)	Recomendación aceptada	Ejecutar el Programa del PMA de fortalecimiento de la capacidad de preparación y respuesta en casos de emergencia, centrándose en el fortalecimiento sistémico de las capacidades de los principales asociados, con miras a la institucionalización sostenible de la labor de preparación y respuesta ante emergencias.	Jefe de preparación y respuesta ante emergencias	Junio de 2024	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
5. Gestión de los recursos: De conformidad con el próximo PEP, el PMA debería seguir refinando y diversificando sus capacidades en materia de recursos financieros y humanos, sobre la base del examen de la fuerza de trabajo recientemente finalizado y poniendo en práctica las recomendaciones del examen de mitad de período del PEP, de la evaluación descentralizada del fortalecimiento de las capacidades y del estudio exploratorio sobre la protección social en lo referido a la necesidad de continuar ampliando las capacidades del personal y promover una cultura institucional congruente con el cometido del PMA de salvar vidas y cambiar la vida de las personas, a la vez que amplía la base de asociaciones y la movilización de recursos.	Oficina en el país	Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>5.1 Elaborar una estrategia para diversificar la base actual de donantes, haciendo especial hincapié en las organizaciones del sector privado y las instituciones financieras internacionales, como las que se dedican al ámbito de la protección social, y dando prioridad a la financiación flexible y plurianual.</p> <p>Prioridad: media (Diciembre de 2023)</p>	<p>Oficina en el país (despacho regional y Dirección de Asociaciones con el Sector Privado y Movilización de Fondos [PPF] y Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos [PPR] de la Sede)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>	<p>Finalizar el proyecto de plan de acción en materia de asociaciones.</p>	<p>Personal directivo</p>	<p>Diciembre de 2023</p>	<p>En curso</p>
<p>5.2 Elaborar una estrategia clara de promoción y comunicación de los conocimientos técnicos especializados del PMA centrada en las tres dimensiones del triple nexo, a saber, el desarrollo, acción humanitaria y consolidación de la paz. Ofrecer ejemplos específicos de medidas adoptadas en la Región Autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán en apoyo de la estrategia.</p> <p>Prioridad: media (Febrero de 2024)</p>	<p>Oficina en el país (despacho regional y PPF, PPR y Servicio de Programas relacionados con el Clima y la Reducción del Riesgo de Desastres de la Sede)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>	<p>Elaborar una estrategia clara de promoción y comunicación de los conocimientos técnicos especializados del PMA en las tres dimensiones del nexo entre acción humanitaria, desarrollo y paz.</p>	<p>Jefes de comunicación, asociaciones e informes</p>	<p>Febrero de 2024</p>	<p>No iniciada</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
5.3 Llevar a cabo un ejercicio de planificación de la fuerza de trabajo institucional en consonancia con las necesidades del próximo PEP, entre ellas las relativas a las competencias técnicas internas en materia de protección social, al fomento de la resiliencia y al apoyo de temas transversales como la protección. Prioridad: alta (Diciembre de 2023)	Oficina en el país (despacho regional y HRM de la Sede)	Recomendación aceptada	Llevar a cabo un proceso de planificación estratégica de la fuerza de trabajo de la oficina en el país durante el período abarcado por el PEP.	Personal directivo y dependencia de recursos humanos de la oficina en el país	Agosto de 2023	Finalizada
			Realizar una adaptación estructural de la oficina en el país en función de los requisitos del PEP y los resultados del proceso de planificación estratégica de la fuerza de trabajo.	Personal directivo y dependencia de recursos humanos de la oficina en el país	Diciembre de 2023	En curso
			Contratar personal para cubrir los puestos señalados como prioritarios en el plan de contratación (en los ámbitos de la protección social, la resiliencia y las cuestiones transversales.	Personal directivo y dependencia de recursos humanos de la oficina en el país	Diciembre de 2023	En curso
5.4 Velar por que la oficina en el país cuente con una dotación adecuada de recursos humanos y competencias que le permita ampliar la escala de las actividades de manera oportuna en caso de intervención humanitaria en gran escala. Prioridad: alta (Diciembre de 2023)	Oficina en el país (despacho regional y HRM de la Sede)	Recomendación aceptada	Confeccionar una lista de miembros del personal a los que pueda destinarse a intervenciones de emergencia.	Jefes de preparación y respuesta ante emergencias y de recursos humanos	Diciembre de 2023	En curso
			Evaluar las capacidades de los actuales y posibles asociados cooperantes en intervenciones en casos de emergencia.	Jefes de programas y de preparación y respuesta ante emergencias	Diciembre de 2023	No iniciada

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>6. Base de datos empíricos y gestión de los conocimientos:</p> <p>En el marco del próximo PEP, el PMA debería aumentar las inversiones en la gestión de los conocimientos para orientar la adopción de decisiones sobre los programas y fortalecer los vínculos conceptuales entre los efectos estratégicos, dar seguimiento a los progresos a largo plazo realizados en el marco del PEP utilizando indicadores relativos al FCN, y fortalecer la memoria institucional.</p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada				
<p>6.1 Determinar los indicadores comunes relacionados con los efectos estratégicos para aumentar la coherencia interna del PEP y fortalecer los vínculos conceptuales entre los objetivos estratégicos generales en la estructura del nuevo PEP.</p> <p>Prioridad: media (Marzo de 2024)</p>	Oficina en el país (despacho regional y RAM y PRO-TC de la Sede)	Recomendación aceptada	Determinar los indicadores que pueden utilizarse en los efectos estratégicos del PEP para 2024-2028.	Jefe de investigación, análisis y seguimiento	Marzo de 2024	No iniciada
<p>6.2 Revisar las conclusiones del examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero realizado en 2017 para determinar los avances en materia de fortalecimiento de las capacidades desde ese año y orientar la ejecución del próximo PEP.</p> <p>Prioridad: media (Marzo de 2024)</p>	Oficina en el país (despacho regional, RAM y PRO-TC de la Sede y representantes del equipo de las Naciones Unidas en el país)	Recomendación aceptada	Incluir en el nuevo PEP las conclusiones del examen de la iniciativa Hambre Cero realizado en 2017.	Jefe de investigación, análisis y seguimiento	Diciembre de 2023	Finalizada

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA FILIPINAS (2018-2023)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y dependencias de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>6.3 En la medida de lo posible, adaptar al contexto del país el marco institucional de FCN, la política actualizada de 2022 y el Marco de resultados institucionales. Esta labor podría incluir la definición de indicadores de FCN específicos para el país a fin de evaluar el proceso de FCN y elaborar informes al respecto, lo que incluye recopilar resultados a largo plazo y posiblemente incluir indicadores para medir la cohesión social a nivel gubernamental y comunitario y el fortalecimiento de las modalidades de capacitación en materia de FCN.</p> <p>Prioridad: alta (Enero de 2024)</p>	Oficina en el país (despacho regional y RAM y PRO-TC de la Sede)	Recomendación aceptada	Elaborar un marco de seguimiento y evaluación de las actividades de FCN, adaptado a la estrategia de fortalecimiento de las capacidades del país.	Persona encargada de coordinar el FCN	Junio de 2024	No iniciada
<p>6.4 Considerar la posibilidad de destinar recursos financieros y humanos al fortalecimiento de los sistemas internos de gestión de los conocimientos que contribuyen a mejorar la memoria institucional, con vistas a promover el aprendizaje y la promoción.</p> <p>Prioridad: alta (Marzo de 2024)</p>	Oficina en el país (despacho regional y RAM y PRO-TC de la Sede)	Recomendación aceptada	Asegurarse de que la oficina en el país cuente con una dotación adecuada de recursos humanos para administrar los sistemas de gestión de los conocimientos de los programas emblemáticos, como el programa de cupones electrónicos y los que están vinculados al Fondo de Transformación para Cambiar Vidas.	Jefes de programas y de investigación, análisis y seguimiento	Diciembre de 2023	En curso

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

FCN	fortalecimiento de las capacidades nacionales
HRM	Dirección de Recursos Humanos
PEP	plan estratégico para el país
PPF	Dirección de Asociaciones con el Sector Privado y Movilización de Fondos
PPR	Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos
PRO-TC	Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional
RAM	Dirección de Investigación, Análisis y Seguimiento