



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 13 – 16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023

التوزيع: عام

التاريخ: 3 أكتوبر/تشرين الأول 2023

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2023/7-A/4

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لغانا (2024-2028)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2024–31 ديسمبر/كانون الأول 2028
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	137 522 046 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

تقع جمهورية غانا في خليج غينيا، ويبلغ عدد سكانها 30.8 مليون نسمة، ويقيم 57 في المائة منهم في المناطق الحضرية؛ ولكن غانا متأخرة عن سائر البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا من حيث مؤشرات التنمية البشرية.¹ وقد شهد البلد نموا اقتصاديا قويا بين عامي 2017 و2019، عندما نما ناتجه المحلي الإجمالي بنسبة 7 في المائة في المتوسط سنويا. إلا أن هذا النمو توقف نتيجة جائحة فيروس كورونا لعام 2019، وعلى الرغم من حدوث انتعاش بنسبة 5.4 في المائة في عام 2021،² لم يبلغ النمو الاقتصادي سوى 3.2 في المائة في عام 2022 عندما بلغ التضخم 54.1 في المائة وهو أعلى مستوى له منذ عقدين من الزمن وارتفع تضخم أسعار الأغذية إلى 59.3 في المائة.³ ويهدد ارتفاع مستوى الدين وتكاليف خدمة الدين بشكل خطير الاستقرار المالي في غانا. وأدى ذلك إلى تخفيض النفقات الاجتماعية وقوض نمو القطاع الخاص الذي لا غنى عنه إذا أريد للبلد أن ينجح في جهوده الرامية إلى الحد من الفقر ومعالجة مظاهر التفاوت الهيكلية.⁴

¹ W. Baah-Boateng و E. Aryeetey 2016. فهم قصة نجاح النمو في غانا وتحديات إنشاء فرص العمل.

² البنك الدولي. لمحة عامة عن غانا.

³ دائرة الإحصاءات في غانا. 2023. غانا، مؤشر أسعار الاستهلاك، والتضخم في ديسمبر/كانون الأول 2022.

⁴ رئاسة الجمهورية في غانا. 2022. خطاب إلى الأمة من الرئيس نانا أكو دانكوا أكوفو-أدو بشأن الاقتصاد.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة B. Clemens

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: barbara.clemens@wfp.org

السيدة M. Van der Velden

المديرة الإقليمية بالإنابة

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: margot.vandervelden@wfp.org

إن برنامج التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة في غانا مكرس في خطتها للتنمية الوطنية للفترة 2018-2057 وفي البرنامج المنسق لسياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية (2017-2024).⁵ ويجري وضع خطط لتحديث عدد من مبادرات الحماية الاجتماعية الواردة في البرنامج المنسق، ومن بينها الخطة الوطنية للتأمين الصحي، وبرنامج التغذية المدرسية في غانا، وبرنامج تعزيز سبل العيش من أجل مكافحة الفقر. ومن بين المبادرات المستهدفة الأخرى، تلك التي تهدف إلى تدعيم الإطار المؤسسي لتعزيز الأمن الغذائي والتغذوي، وإنشاء نظم لإنتاج الأغذية تراعي التغذية، وزيادة وعي الجمهور بأهمية التغذية الجيدة. وتتخذ هذه المبادرات من خلال عدد من البرامج الرئيسية من قبيل برنامج الزراعة من أجل الغذاء والوظائف، وبرنامج مقاطعة واحدة مصنع واحد، وكلاهما يهدف إلى تحويل النظم الغذائية في غانا.

ومن خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) انتقاله من التنفيذ المباشر إلى دور تمكيني، داعماً في ذلك النظم الحكومية من خلال تعزيز القدرات وتوفير المساعدة التقنية والدعم مع ضمان اتساق السياسات. وتهدف الخطة أيضاً إلى استباق ومنع تفاقم مواطن الضعف من خلال بناء القدرة على الصمود والتماسك الاجتماعي. وفي الوقت نفسه، سيظل البرنامج مستعداً للاستجابة في حال وقوع أزمة.

وسيُفي البرنامج بولايته في غانا من خلال تحقيق الحصائل الخمس التالية المحددة في الخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ **الحصيلة 1:** تمكّن السكان المتضررين من الأزمات (بمن فيهم اللاجئين والمشدون داخليا) في غانا من تلبية احتياجاتهم الأساسية (الغذائية والتغذوية وغير الغذائية) قبل وقوع الأزمات وأثناءها وفي أعقابها.
- ◀ **الحصيلة 2:** تحسّن النظم الغذائية للسكان الضعفاء تغذوياً في غانا، بمن فيهم الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، بحلول عام 2028.
- ◀ **الحصيلة 3:** تكون النظم الغذائية في غانا، بما في ذلك ما يتعلق بسلاسل قيمة الأغذية المغذية، شاملة للجميع وتتيح توفير سبل عيش مستدامة، وتلبي الاحتياجات الغذائية الأساسية للجميع، وتكون أكثر قدرة على الصمود في وجه الصدمات المالية والمناخية والجيوسياسية المحلية والعالمية والاضطرابات في سلاسل القيمة، بحلول عام 2028.
- ◀ **الحصيلة 4:** يُحدث نظام الحماية الاجتماعية في غانا تحولاً في المنظور الجنساني، ويكون مراعيًا للتغذية ومستجيباً للصدمات وشاملاً للجميع، ويصل إلى المستفيدين المستهدفين بمزيد من الفعالية والكفاءة بحلول عام 2028.
- ◀ **الحصيلة 5:** تنفذ الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى مهامها بكفاءة بفضل عقد شراكات فعالة وتبسيط الخدمات الموفرة عند الطلب.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لغانا (2028-2024) (WFP/EB.2/2023/7-A/4) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 137 522 046 دولاراً أمريكياً.

⁵ حكومة غانا، 2017. البرنامج المنسق لسياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية للفترة 2017-2024.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- غانا بلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا يقع في خليج غينيا. ويبلغ عدد سكانها 30.8 مليون نسمة، وتشكل النساء 50.7 في المائة منهم والرجال 49.3 في المائة.⁶ ومنذ استعادة النظام الديمقراطي المتعدد الأحزاب في عام 1992، شهدت غانا انتخابات سلمية وانتقالاً سلمياً للسلطة. بيد أن عدداً من الشواغل الأمنية لا يزال قائماً، بما فيها ما يتعلق بالنزاع على السلطة القائم لتولي الزعامة في مقاطعة باوكو في شمال شرق البلد.
- 2- ويُعد شمال غانا متأخراً عن بقية مناطق البلد من حيث التنمية الاجتماعية والاقتصادية. وكثيراً ما تندلع نزاعات ناجمة من الاتجار غير المشروع بالأسلحة والذخيرة، بما في ذلك عبر حدود البلد التي يسهل اختراقها.⁷ وأدى العنف الدائر في جنوب بوركينافاسو إلى تدفق اللاجئين إلى شمال غانا، مما زاد من الضغط على الموارد الاقتصادية المحدودة المتوافرة في الشمال. ومنذ 1 مارس/آذار 2023، قامت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومجلس اللاجئين في غانا بتسجيل 163 2 لاجئاً. ويقف البرنامج على أهبة الاستعداد لدعم اللاجئين بالتنسيق مع المفوضية إذا طلب مجلس اللاجئين في غانا المزيد من المساعدة.
- 3- وشهدت غانا ضغوطاً كبيرة على اقتصادها الكلي خلال جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)، عندما انخفض معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي من 6.5 في المائة (2019) إلى 0.51 في المائة (2020). وعلى الرغم من ارتفاع معدلات النمو بسرعة في فترة ما بعد الجائحة مباشرة لتصل إلى 5.4 في المائة،⁸ أدت عواقب النزاع الدائر في أوكرانيا إلى انخفاض النمو إلى 3.2 في المائة في عام 2022 حيث وصل التضخم العام إلى 54.1 في المائة وهو أعلى مستوى له منذ عقدين، وارتفع تضخم أسعار الأغذية ليصل إلى 59.3 في المائة.⁹ وانخفضت قيمة السيدي الغاني من 6 سيديات للدولار الأمريكي الواحد في يناير/كانون الثاني 2022 إلى 14 سيدياً غانياً للدولار الأمريكي الواحد في ديسمبر/كانون الأول من العام نفسه؛ وظل نمو الأجور راكداً إلى حد كبير خلال الفترة نفسها.
- 4- ويهدد ارتفاع مستويات الدين وتكاليف خدمة الدين بشكل خطير الاستقرار المالي في غانا لأن ذلك قد أدى إلى تخفيض النفقات الاجتماعية وقوض نمو القطاع الخاص، ويُعد هذان المجالان أساسيين إذا أُريد للبلد أن ينجح في جهوده الرامية إلى الحد من الفقر ومعالجة مظاهر التفاوت الهيكلية. وفي عام 2021، بلغت نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي 80.1 في المائة.¹⁰ وحددت الحكومة هدفاً طموحاً متمثلاً في خفض هذه النسبة إلى 55 في المائة بحلول عام 2028، مع بلوغ تكاليف خدمة الدين، على الأكثر، 18 في المائة من الإيرادات السنوية.¹¹ والواقع أن احتمالات تحقيق هذا الهدف الطموح ضئيلة، وأجرت غانا مؤخراً مفاوضات مع صندوق النقد الدولي بشأن أفضل السبل لإدارة ديونها.
- 5- والفقر منتشر وشديد بين الأسر الريفية، ويعاني أكثر من نصف هذه الأسر من فقر متعدد الأبعاد ويعمل لحسابه الخاص في مجال الزراعة.¹² وعلى الرغم من النمو الاقتصادي الذي شهدته غانا مؤخراً، لا تزال المناطق الشمالية هي الأكثر فقراً، حيث تعاني من بطء النمو الاقتصادي، وضعف التنمية، والنزاعات، والصدمات المرتبطة بالمناخ.¹³ وتتفاقم هذه التحديات بسبب النقص الحاد في الموارد ومحدودية فرص حصول الناس على الخدمات الاجتماعية.¹⁴

⁶ حكومة غانا، ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والحماية الاجتماعية، ودائرة الإحصاءات في غانا. 2021. *تعداد السكان والمساكن في غانا في عام 2021 - المجلد 1، التقرير الأولي*.

⁷ الأمم المتحدة. 2022. *التحليل القطري المشترك لجمهورية غانا*. (غير منشور).

⁸ البنك الدولي. 2021. *نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في غانا (2021)*.

⁹ دائرة الإحصاءات في غانا. 2023. *غانا، مؤشر أسعار الاستهلاك والتضخم في ديسمبر/كانون الأول 2022*.

¹⁰ وكالة أنباء غانا. 2022. *غانا ستخفض الدين العام إلى 55 في المائة: الرئيس أكوفو أودو*.

¹¹ رئاسة الجمهورية في غانا. 2022. *خطاب إلى الأمة من الرئيس نانا أودو دانكوا أكوفو-أودو بشأن الاقتصاد*.

¹² دائرة الإحصاءات في غانا. 2022. *غانا، مسح سنوي بشأن دخل وإنفاق الأسرة في غانا، عام 2022*. أبرز النقاط: *الربعان الأول والثاني لعام 2020 - تقرير عن انعدام الأمن الغذائي والفقر متعدد الأبعاد وإحصاءات العمل*.

¹³ البنك الدولي. 2021. *الموجز القطري عن مخاطر المناخ: غانا*.

¹⁴ مؤشر موندي. الصفحة الشبكية: *التركيبة السكانية في غانا*.

- 6- وتواجه المناطق الريفية والحضرية والساحلية في غانا مجموعة من التحديات البيئية. والتكاليف المرتبطة بالتدهور البيئي باهظة؛ وفي عام 2017، قُدرت التكاليف بقيمة 6.3 مليار دولار أمريكي سنويا، أي ما يعادل 10.7 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ومن بين أسباب الأضرار البيئية تلوث الهواء والمياه، وتدهور الأراضي الزراعية، وإزالة الغابات، والتعدين غير القانوني، والإفراط في صيد الأسماك، والتحات الساحلي، والفيضانات، والإدارة غير السليمة للنفايات الصلبة.¹⁵
- 7- واحتلت غانا المرتبة 130 من أصل 191 بلدا في عام 2021 في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين، الذي يتضمن مؤشرات متعلقة بالصحة، والتمكين الاجتماعي والسياسي والاقتصادي.¹⁶ ووفقا لأحدث تعداد، ارتفعت نسبة الشباب (الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاما) من 34.6 في المائة من السكان في عام 2000 إلى 38.2 في المائة في عام 2022. ويعاني الشباب من مستويات عالية بشكل غير متناسب من البطالة (19.7 في المائة)¹⁷ مقارنة بالفئات العمرية الأخرى، فضلا عن مستويات عالية من العمل غير المستقر والعمالة الناقصة، حيث يعمل العديد منهم في وظائف منخفضة النوعية. ولا تزال الأعراف الاجتماعية والجنسانية تشكل حواجز كبيرة تعيق ارتفاع المرأة بالخدمات الاجتماعية الأساسية وتقوض استقلاليتها في اتخاذ القرارات من خلال إعاقة إمكانية حصولها على التمويل وامتلاكها للأصول الإنتاجية. وفي المتوسط، تقضي النساء والبنات 14.4 في المائة من وقتهم في القيام بأعمال منزلية غير مدفوعة الأجر، مقارنة بنسبة 3.5 في المائة لذكورهم.¹⁸
- 8- وتشكل النساء نسبة كبيرة من القوة العاملة الزراعية (34.4 في المائة). إلا أن نتائج تحليل سلسلة القيمة لعام 2022، الذي أجراه البرنامج، تشير إلى أن النساء لديهن فرص محدودة لحيازة الأراضي الصالحة للزراعة ويتحملن عبء العمل المنزلي غير مدفوع الأجر، مما يؤدي إلى تأخير زراعة المحاصيل وحصادها، وبالتالي إلى تقليل إنتاجية المرأة وزيادة خسائر ما بعد الحصاد.

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 9- وفقا للتقرير المتعلق بالاستعراض الوطني الطوعي لغانا لعام 2022، كان التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة متباينا. وتحديدًا فيما يتعلق بما يلي:
- ◀ تسير غانا على الطريق الصحيح لتحقيق هدفين من أهداف التنمية المستدامة بحلول الموعد النهائي وهو عام 2030 وهما الهدف 12 بشأن الاستهلاك والإنتاج المسؤولين، والهدف 13 بشأن العمل المناخي.
 - ◀ أحرزت غانا تقدما متواضعا في تحقيق سبعة أهداف أخرى من أهداف التنمية المستدامة وهي: الهدف 1 بشأن القضاء على الفقر، والهدف 4 بشأن التعليم الجيد، والهدف 5 بشأن المساواة بين الجنسين، والهدف 6 بشأن المياه النظيفة والنظافة الصحية، والهدف 7 بشأن طاقة نظيفة وبأسعار معقولة، والهدف 8 بشأن العمل اللائق ونمو الاقتصاد، والهدف 9 بشأن الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية والهدف 10 بشأن الحد من عدم المساواة.
 - ◀ تواجه غانا تحديات كبيرة فيما يتعلق بتحقيق ستة أهداف من أهداف التنمية المستدامة هي: الهدف 2 بشأن القضاء التام على الجوع؛ والهدف 3 بشأن الصحة الجيدة والرفاه؛ والهدف 11 بشأن مدن ومجتمعات محلية مستدامة؛ والهدف 14 بشأن الحياة تحت الماء؛ والهدف 16 بشأن السلام والعدل والمؤسسات القوية؛ والهدف 17 بشأن عقد الشراكات لتحقيق الأهداف.
 - ◀ أحرزت غانا تقدما سلبيا فيما يتعلق بهدف التنمية المستدامة 15 بشأن الحياة على الأرض الذي يُرجَّح أكثر فأكثر ألا تحققه بحلول عام 2030.

¹⁵ البنك الدولي. 2021. الموجز القطري عن مخاطر المناخ: غانا.

¹⁶ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2022. تقرير التنمية البشرية لعامي 2021/2022. زمن بلا يقين، حياة بلا استقرار: رسم مستقبلنا في عالم يتحول.

¹⁷ اللجنة الوطنية للتخطيط الإنمائي. 2022. الاستعراض الوطني الطوعي لغانا لعام 2022.

¹⁸ هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. الصفحة القطرية لغانا.

3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 10- *الحصول على الغذاء*. كشفت التحليلات المتعلقة بسلة الإنفاق الدنيا وبسد الفجوة الغذائية، التي أجريت بالتعاون مع حكومة غانا، أن 55 في المائة من السكان عاجزون عن تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية، في حين أن 44 في المائة على الأقل من الأسر عاجزة عن تحمل التكاليف الناجمة عن أرخص نظام غذائي مغذي. وتم توفير الدعم اللازم لتحقيق نمو القطاع الزراعي البالغ 7 في المائة بفضل زيادة إنتاج السلع الغذائية الأساسية الرئيسية وزيادة الاستثمارات في الاستزراع المائي. ومع ذلك، وعلى الرغم من زيادة الإنتاج، أدى ارتفاع معدلات التضخم إلى إضعاف القوة الشرائية للغانيين وإعاقة إمكانية حصولهم على الغذاء.
- 11- ويتلقى حوالي 3.8 مليون طفل في المدارس الابتدائية وجبات مغذية يومية في إطار البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. ومع ذلك، فإن المبالغ الممنوحة للبرنامج (1.20 سيدي غاني لكل طفل في اليوم) غير كافية لتلبية 30 في المائة من الاحتياجات اليومية من السعرات الحرارية التي يوصى بتناولها. وأكدت نتائج التحليل المتعلق بسد الفجوة الغذائية، الذي حدد قيما واقعية للتحويلات وخيارات واقعية لتقوية الأغذية ترمي إلى توفير وجبات يومية تحتوي على المغذيات الكافية، التحدي الذي يخلفه نقص التمويل. وعلاوة على ذلك، تفاقمت التحديات المرتبطة بالبرنامج بسبب التأخير في توفير الموارد المالية وفي عملية التحقق التي تجرى لتسديد تكاليف متعهدي خدمات الطعام. ونتيجة لذلك، لا تزال نوعية التغذية وكمية الوجبات المدرسية غير كافيتين، ويعاني البرنامج من نقص فرص الحصول على القروض ومن ضعف الروابط التجارية بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومتعهدي خدمات الطعام.
- 12- *القضاء على سوء التغذية*. في حين خفضت غانا معدل انتشار التقرم من 23 في المائة في عام 2011 إلى 17.5 في المائة في عام 2017، لا يزال سوء التغذية مصدر قلق، مع انتشار نقص التغذية، بما يشمل نقص المغذيات الدقيقة، وفرط الوزن/السمنة بين الغانيين.¹⁹
- 13- ووفقا لاستقصاء المغذيات الدقيقة في غانا الذي أجري في عام 2017، يعاني 25 في المائة من النساء في غانا من فرط الوزن، و14 في المائة من السمنة؛ وفي الوقت نفسه، كشف التحليل الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع لعام 2020 أن نسبة النساء الغائيات اللواتي يلبين الحد الأدنى المقبول من التنوع الغذائي تبلغ 59 في المائة. ولا يزال عدم كفاية المدخول التغذوي وحالات الإصابة بعدوى، الناجمان عن ارتفاع تكلفة الأغذية المغذية، وانتشار الأغذية المجهّزة التي تقتصر على المغذيات في السوق، والأعراف الاجتماعية والثقافية، ومحدودية فرص الحصول على المياه والوصول إلى مرافق الصرف الصحي والنظافة الصحية، ولا سيما بين الأسر الفقيرة، من الأسباب الرئيسية لسوء التغذية في غانا.
- 14- ويستهلك 12 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا الحد الأدنى المقبول من النظام الغذائي اللازم لإتاحة نمو الطفل ونمائه على النحو الأمثل، في حين يعاني 21 في المائة منهم من نقص فيتامين ألف و66 في المائة من فقر الدم. ويعاني نحو 42 في المائة من النساء في سن الإنجاب (15-49 عاما) من فقر الدم، ولا تبلغ نسبة الرضع الذين تقتصر تغذيتهم على الرضاعة الطبيعية والذين تقل أعمارهم عن 6 أشهر سوى 43 في المائة، ويعاني 10 في المائة من الأطفال من انخفاض الوزن عند الولادة.²⁰
- 15- وتتأثر القرارات المتعلقة بالتغذية والصحة البشرية بشدة بالأعراف المجتمعية والمعايير الجنسانية. وفي المجتمعات التي يهيمن عليها الذكور وعلى وجه الخصوص في شمال غانا، تكون المسؤوليات الأسرية وعملية صنع القرار، بما في ذلك ما يتعلق بتخصيص الأغذية والقيود الغذائية، موجهة سلبا ضد النساء والأطفال. ويعد الوعي بأثر الاعتبارات الجنسانية على التغذية أمرا ضروريا لمعالجة أوجه عدم المساواة في مجالي التغذية والصحة.
- 16- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. بلغ مؤشر الإنفاق الزراعي المقارن بإسهام القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي 0.48 في عام 2017 لكنه انخفض إلى 0.25 في عام 2019 و0.19 في عام 2020،²¹ مما يشير إلى أن الاستثمارات في القطاع الزراعي منخفضة بشكل غير متناسب مقارنة بإسهامه في الاقتصاد. ومن المرجح أن تثمر الاستثمارات القطاعية

¹⁹ دائرة الإحصاءات في غانا. 2018. *غانا، المسح العنقودي المتعدد المؤشرات (2017-2018)*: تقرير نتائج المسح.

²⁰ المرجع نفسه.

²¹ اللجنة الوطنية للتخطيط الإنمائي. 2022. *الاستعراض الوطني الطوعي في غانا لعام 2022*.

- المستدامة عن عائدات عالية وأن تؤدي إلى تحسينات في الإنتاجية. وعلى وجه التحديد، هناك حاجة إلى استثمارات لتحسين فرص الحصول على التكنولوجيا الزراعية وعلى الموارد والخدمات الإنتاجية، ولا سيما بالنسبة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الفئات الضعيفة، بما فيها النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة.
- 17- *النظم الغذائية المستدامة*. تلتزم الحكومة بتحويل النظم الغذائية في غانا من أجل تعزيز قدرتها على الصمود واستدامتها، وتحسين إمكانية اتباع نظم غذائية آمنة ومغذية من خلال القيام بما يلي:²²
- ← التشجيع على اعتماد أصناف البذور القادرة على الصمود أمام تغيّر المناخ وعلى اتباع ممارسات زراعية مستدامة بهدف تحقيق زيادة بنسبة 40 في المائة في توافر الفواكه والخضروات والسلع الأساسية المقاومة بيولوجيا.
 - ← وضع مبادئ توجيهية بشأن النظم الغذائية القائمة على الأغذية، واستحداث نظام لتحديد الحالة التغذوية.
 - ← تحسين إمدادات المواد الخام المحلية، نوعا وكما، بهدف توسيع نطاق الإنتاج المحلي.
 - ← رفع مستوى تمكين المرأة في البلد ضمن الدرجة التي ينالها البلد لمؤشر الزراعة بنسبة 20 في المائة.
 - ← زيادة مساحة الأراضي المروية بنسبة تتراوح بين 24 و34 في المائة من أجل زيادة محصول الفواكه والخضروات.
 - ← تعزيز أمن البذور والسلالات والأراضي لصالح المزارعين الغانيين.
 - ← دمج التغذية في خدمات الرعاية الصحية الأولية وفي نظم الإرشاد الزراعي.
- 18- وسيقوم البرنامج، في إطار جهوده الرامية إلى تعزيز النظم الغذائية، بدعم الحكومة على ثلاث جبهات هي: وضع سياسات متسقة وقائمة على الأدلة وتحسين نوعية البيانات؛ وتحسين التنسيق بين مختلف القطاعات؛ والاستفادة من موارد إضافية في المناطق التي تعاني من نقص التمويل.

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 19- *تعزيز القدرات*. أطلقت الحكومة برنامج غانا للتخفيف من آثار جائحة كوفيد-19 وتنشيط الدعم المؤقّر للشركات، وهو يهدف إلى تسريع وتيرة التقدم نحو بلوغ الهدف الذي تصبو إليه مبادرة غانا ما بعد المعونة التي ترمي إلى تعزيز الاعتماد على الذات اقتصاديا، بما في ذلك في سياق الصدمات العالمية مثل جائحة كوفيد-19.
- 20- تنوع مصادر تدبير الموارد. مع أن تعبئة الموارد أمر ضروري إذا أرادت غانا تحقيق أهداف التنمية المستدامة، انخفضت إيرادات الحكومة بين عامي 2016 و2020. وتفاقم هذا الاتجاه بسبب جائحة كوفيد-19. ومنذ عام 2018، شكلت الإيرادات الضريبية 12 في المائة من الإيرادات الحكومية، أي أقل بكثير من المتوسط الأفريقي البالغ 17 في المائة،²³ بينما تمثل المبالغ الممنوحة للحكومة أقل من 1 في المائة.

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 21- يرتبط انعدام الأمن الغذائي الشديد ارتباطا وثيقا بالحصائل التغذوية التي تكون دون المستوى الأمثل. وكان ما يقدر بنحو 719 000 شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي بين يونيو/حزيران وأغسطس/آب 2023، مما يمثل زيادة بنسبة 158 في المائة مقارنة بعام 2022.²⁴ ولا يزال هناك حالات نقص في المغذيات الدقيقة في جميع الفئات الاجتماعية الديمغرافية، ووفقا للاستقصاء الديمغرافي والصحي لعام 2014،²⁵ فإن 40 في المائة من النساء في سن الإنجاب و60 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة يعانون من فقر الدم.²⁶

²² كلمة ألقاها الرئيس أكوفو-أدو أثناء مؤتمر قمة الأمم المتحدة المعني بالمنظومات الغذائية في 23 سبتمبر/أيلول 2021.

²³ شركة CEIC. 2022. *إيرادات غانا المتأثية من الضرائب: النسبة المئوية من إجمالي الناتج المحلي، 2008-2022*.

²⁴ اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل وغربها. 2022. *الإطار المنسق لتحليل المناطق المعرضة للخطر والفئات السكانية الضعيفة في مجال انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في منطقة الساحل وغرب أفريقيا: نتائج التحليل الحالي (من أكتوبر/تشرين الأول إلى ديسمبر/كانون الأول 2022) والمتوقع (من يونيو/حزيران إلى أغسطس/آب) لانعدام الأمن الغذائي الحاد وتحليل التغذية*.

²⁵ دائرة الإحصاءات في غانا. 2015. *الاستقصاء الديمغرافي والصحي، 2014*.

²⁶ Aryeetey وآخرون. 2021. *قصص التغيير في التغذية في غانا: التركيز على التقدم وفقر الدم بين الأطفال دون سن الخامسة (2009-2018)*.

- 22- وعلى الرغم من أن الزراعة ستكون بالغة الأهمية في الجهود المبذولة للتصدي للتحديات المتعلقة بالجوع في غانا، فإن مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي قد انخفضت في السنوات الأخيرة.²⁷ وتمتلك نحو 44 في المائة من الأسر مزرعة أو تديرها، وتتراوح نسبة الأسر العاملة في مجال الزراعة في المناطق الشمالية الخمس بين 70.6 في المائة و83.2 في المائة. وتشير التقديرات إلى أن الزراعة توفر 38.3 في المائة من مجموع الوظائف، مما يجعلها ثاني أكبر قطاع لمنح فرص العمل بعد قطاع الخدمات. ومعظم المزارعين هم من صغار المنتجين²⁸ وتعتمد زراعة المحاصيل إلى حد كبير على هطول الأمطار.
- 23- وفي عام 2023، ارتفعت أسعار الأسمدة ثلاثة أضعاف عما كانت عليه في عام 2019، مما يمثل زيادة هائلة في التكلفة بالنسبة لجميع المزارعين، ولا سيما أولئك الذين يفتقرون إلى الموارد.²⁹ كما أن تكاليف الوقود أخذت في الارتفاع؛ وبلغ سعر وقود الديزل 15.8 سيدي غاني (حوالي 1.40 دولار أمريكي) للتر الواحد في فبراير/شباط 2023، مقارنة بسعر 8.11 سيدي غاني للتر الواحد في فبراير/شباط 2022.³⁰ وأدت حالة الركود في نمو الأجور إلى إضعاف القوة الشرائية أكثر من ذي قبل والتعجيل باعتماد آليات تصدي قد تضر بصحة الإنسان، بما فيها تخفيض عدد الوجبات التي يتم تناولها والاستعاضة عن نظام غذائي غني بالمغذيات بنظام غذائي قائم على الطاقة. وأثر ذلك تأثيراً شديداً على النساء والمراهقات والأطفال بوجه خاص.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 1-2 **الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج**
- 24- عمل البرنامج بشكل وثيق مع وزارة الأغذية والزراعة على اتباع نهج قائم على السوق لإيجاد الطلب على الأغذية المغذية. وبفضل هذه الشراكة، سهل البرنامج الحصول على الأغذية المغذية المتخصصة في تسع مقاطعات تشهد معدلات عالية من سوء التغذية في صفوف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، والحوامل والمرضعات، والمراهقات والأفراد المشمولين ببرامج الحماية الاجتماعية الوطنية. وأتاحت هذه التدخلات أن تكون المقاطعات المشاركة في وضع إمكانها من تحقيق هدف غانا المتمثل في تخفيض نسبة التقزم إلى 12 في المائة بحلول عام 2025.
- 25- وقاد البرنامج مسارين لتوفير الدعم التقني إلى اثنين من كبار مجهزي الأغذية المغذية المتخصصة في غانا هما: شركة Premium Foods Limited ومجموعة شركات Yedent Agro Group of Companies Limited. وساعد هذا الدعم التحفيزي في تعزيز قدرة النظم الغذائية في غانا على الصمود.
- 26- وتستطيع اليوم شركة Premium Foods Limited أن تعمل كمورد متعاقد مع البرنامج لمستحضر Super Cereal الذي يُستخدم لمعالجة أزمات التغذية في العمليات الإنسانية. واشترى البرنامج أغذية مغذية متخصصة من غانا بقيمة إجمالية قدرها 7.5 مليون دولار أمريكي منذ عام 2021، مما وفر فرص عمل في قطاع التجهيز، والعملات الأجنبية للبلد، وسوقاً للمزارعين، ومداخيل للعاملين في قطاع النقل. وتقوم شركة Premium Foods Limited الآن بتوسيع نطاق عملياتها من أجل إنتاج مستحضر Super Cereal Plus.
- 27- وبفضل توفير رأس المال العامل والدعم لضمان سلامة الأغذية وجودتها، أنشأت مجموعة شركات Yedent Agro Group of Companies Limited مرفقا لفائدة مستخدمي متعددين قادرا على تصنيع مجموعة متنوعة من المنتجات الغذائية المغذية. ويُعد استخدام المرافق المتعددة المستخدمين حجر الزاوية في البرنامج الرئيسي المعنون "مقاطعة واحدة، مصنع واحد" في غانا، ويوفر قيمة أكبر مقابل المال فيما يخص إنتاج الأغذية المغذية المتنوعة من أجل الأسواق المحلية. وهكذا ساعدت شركة Yedent غانا في تقليل اعتمادها على الواردات، وسرعت إضفاء الطابع المحلي على سلاسل الإمدادات الغذائية العالية القيمة.

²⁷ حكومة غانا. 2022. تقرير عن قطاع الزراعة في غانا. نوفمبر/تشرين الثاني. 2022.

²⁸ دائرة الإحصاءات في غانا. 2019. الاستقصاء السابع لمستويات المعيشة في غانا: التقرير الرئيسي.

²⁹ استعراض حالة المزارعين في أفريقيا. 2022. "يلتزم المركز الدولي لتطوير الأسمدة بجعل الأسمدة ميسورة التكلفة في غانا".

³⁰ Statista. الصفحة الشبكية: غانا: أسعار وقود الديزل الأسبوعية في الفترة 2020-2023.

وتتاح المنتجات المغذية المصنّعة للمؤسسات التي تحتاجها مثل دائرة الصحة في غانا، فضلا عن برامج التغذية والتغذية المدرسية التي يدعمها البرنامج؛ كما أنها تباع في الأسواق التجارية.

28- وساهم البرنامج في تعزيز نظام الحماية الاجتماعية في غانا من خلال دعم البرنامجين الحكوميين التاليين:

◀ برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر، الذي يصل إلى 346 000 أسرة ريفية ضعيفة بفضل تحويلات نقدية لتعزيز استهلاكها الغذائي. وساعد البرنامج في سد الثغرات التقنية والمالية عن طريق تحديث السجل الوطني للأسر في غانا وإجراء برنامج تجريبي لإعادة تقييم المستفيدين من برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر للتقليل إلى أدنى حد من أخطاء الاستبعاد والإدراج. ونجح البرنامج أيضا في تنفيذ البرامج التجريبية التي تربط الأسر المستفيدة من برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر بالأنشطة الإنتاجية، ويعتزم توسيع نطاق هذه البرامج.

◀ برنامج التغذية المدرسية في غانا، الذي يستهدف 3.8 مليون طفل في المدارس الابتدائية العامة لغرض زيادة الالتحاق بالمدارس والمواظبة على الدراسة، وتحسين التغذية، ودعم إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة. وسلم البرنامج زمام هذا البرنامج إلى الحكومة في عام 2015، وبات منذ ذلك الحين يؤدي دور الشريك التقني والمستشار المفضل. وتم تحسين برنامج التغذية المدرسية بشكل كبير في عام 2016 بدعم من البرنامج من خلال اعتماد سياسة التغذية المدرسية. غير أن الاستدامة المالية لا تزال تشكل تحديا وستتطلب تحويل السياسة إلى قانون لكي يخصص للبرنامج بشكل مباشر اعتماد في الميزانية. ويجري تنفيذ عدة مشروعات تجريبية بدعم من البرنامج، بما فيها مشروع بشأن رقمنة أدوات الرصد لتعزيز الكفاءة التشغيلية، ومشروع تموله مؤسسة روكفلر لتحسين فرص حصول تلاميذ المدارس والمجتمعات المحلية على الأرز المقوى واستهلاكه.

29- ولتعزيز الاستجابة للصدّات وإدارة مخاطر الكوارث، واصل البرنامج دعم استخدام أدوات التشخيص والتدريب في إطار مبادرة تعزيز القدرات للحد من مخاطر الكوارث، وذلك في سياق قيادته لفريق الأمم المتحدة العامل المشترك بين الوكالات المعني بحالات الطوارئ.

30- ومن خلال الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2024-2028، سيدعم البرنامج شراكته مع القطاع الخاص وسائر الشركاء في التنمية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى أثناء تحوّل من دور تنفيذي إلى دور تمكيني. واعترافا بخطر انعدام الأمن في منطقة الساحل، وبوجه خاص في بوركينا فاسو في الآونة الأخيرة، وامتداده المحتمل إلى غانا، تتضمن هذه الخطة الاستراتيجية القطرية خطة طوارئ للاستجابة للآزمات لتمكين البرنامج من الاستجابة بسرعة إذا لزم الأمر.

2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

31- تتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2025، الذي يحدد الأولويات ويدعم تكامل الاستراتيجيات الإنمائية الوطنية، والبرامج القطاعية والمتعددة القطاعات، والقضايا الشاملة، ويعزز اتساق السياسات في جميع الأنشطة التي تضطلع بها الأمم المتحدة في غانا. وعلى وجه الخصوص، يتماشى إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة مع البرنامج المنسق لسياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غانا (2021-2025)، وإطار سياسة التنمية الوطنية المتوسطة الأجل (2022-2025) والرؤية الاستراتيجية والأهداف والغايات المتعلقة بما تصبو إليه مبادرة غانا ما بعد المعونة.

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

32- أعدت الخطة الاستراتيجية القطرية بعد مشاورات أجريت مع الشركاء الرئيسيين على المستويات الإقليمية والوطنية والمجتمعية لتحديد الأولويات الاستراتيجية، ونقاط الدخول المحتملة، وأوجه التآزر، والفرص المتاحة للبرمجة التعاونية الناجحة والمستدامة. وساعدت المشاورات في توضيح الدور المتغير للبرنامج وتحديد الفرص المتاحة لاتخاذ الإجراءات في سياق الخطة الاستراتيجية القطرية وأوجه التكامل بين التدخلات.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

33- يسعى البرنامج إلى دعم حكومة غانا في جهودها المبذولة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال الحصائل الخمس المنصوص عليها في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وتوضح الخطة التحول في دور البرنامج من التنفيذ المباشر للأنشطة إلى تمكينها، مع التركيز على قدرته على التنظيم والتنسيق من خلال نتائج الأمم المتحدة وأفرقتها العاملة. وتسهم حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية بشكل مباشر في تحقيق هدي التنمية المستدامة 2 و17، وتدعم بشكل غير مباشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و3 و4 و5 و6 و8 و10 و13 و16. وتعكس حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية التزام البرنامج بعدم ترك أحد يتخلف عن الركب، وذلك بفضل اتباع نهج قائم على حقوق الإنسان، وضمان المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وبناء القدرة على الصمود والاستدامة، وتعزيز المساواة.

34- وتركز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية على الاستعداد لحالات الطوارئ، وتتضمن نشاطا متعلقا بحالات الطوارئ يتيح للبرنامج الاستجابة على وجه السرعة لأي احتياجات إنسانية قد تنشأ أثناء تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وتتبع الأنشطة الجارية في إطار الحصائل الأربع الأخرى نهجا متكاملًا لمحور العمل الإنساني والتنمية والسلام، وتسهم في بناء القدرة على الصمود والتصدي للتحديات الإنمائية في المجالات حيث يتمتع البرنامج بميزة نسبية، على سبيل المثال، الروابط مع الأسواق، ومشتريات الأغذية الاستراتيجية، وتوسيع نطاق التحويلات القائمة على النقد، وتحسين سلسلة الإمداد، وتوليد الأدلة وتحليل البيانات، والاستهداف والرصد. ويسعى البرنامج، من خلال النهج المتكامل، إلى تعزيز التماسك الاجتماعي والعقد الاجتماعي بين الحكومة ومواطنيها. وسيستفيد البرنامج، في ظل دوره التمكيني، من المزايا النسبية التي يتحلّى بها شركاؤه للمساهمة في تحقيق الأهداف الشاملة المتعلقة بالتنمية والسلام.

35- وسيكون الابتكار والتكنولوجيا من عوامل التمكين الرئيسية لتحقيق الحصائل. وسيشجع البرنامج على إشراك المجتمعات المحلية لتلبية احتياجات الناس بشكل فعال، وسيؤخذ مبادرات لإحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تشجع على تبني خيارات حياتية صحية.

2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات (بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخليا) في غانا من تلبية احتياجاتهم الأساسية (الغذائية والتغذوية وغير الغذائية) قبل وقوع الأزمات وأثناءها وفي أعقابها.

36- تأخذ هذه الحصيلة في الاعتبار المخاطر المحتملة التي قد تتعرض لها غانا بفعل الأزمة الواقعة في منطقة الساحل، فضلا عن مواطن الضعف الخاصة بغانا مثل تعرض البلد للصدمات المناخية والاقتصادية والصحية وغيرها من الصدمات. وستسترد إجراءات الاستعداد والاستجابة بالتقييمات المتعلقة بالفئات المتضررة من الأزمات، وسيتولى تنسيقها الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بحالات الطوارئ، الذي يجمع الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى معا لضمان توفير المساعدة الكافية لتغطية كل من الاحتياجات الغذائية وغير الغذائية.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

37- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

مجال التركيز

38- مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

39- تسهم الحصيلة 1 الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بشأن توفير خدمات اجتماعية أساسية جيدة يسهل الوصول إليها وتكون منصفة وجامعة ومستدامة، والحصيلة 3 بشأن السلام والأمن الدائمين في غانا والمنطقة دون الإقليمية.³¹

النواتج المتوقعة

- 40- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:
- ◀ الناتج 1-1: تتلقى المؤسسات الوطنية المساعدة التقنية والدعم الرامي إلى تنسيق السياسات الذي يمكنها من التنبؤ بالأزمات والاستعداد لها والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال نظم الإنذار المبكر.
 - ◀ الناتج 1-2: يزود السكان المتضررون من الأزمات بالمساعدة غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الأساسية من حيث الأغذية والتغذية والمواد غير الغذائية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: العمل مع الجهات الفاعلة على المستويات الوطنية والمؤسسية والمجتمعية والفردية لتعزيز قدرتها على تحسين تحليل الإنذارات المبكرة الذي يراعي الاعتبارات الجنسانية ويقوم على الأدلة، وذلك من أجل اتخاذ إجراءات استباقية مستنيرة، والاستعداد، والحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لها، بما في ذلك آليات التمويل المتعلقة بمخاطر الكوارث مثل التأمين المناخي

41- سيستخدم البرنامج المزايا النسبية التي يتحلّى بها في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، من خلال أدائه دورا قياديا رئيسيا في إطار الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بحالات الطوارئ؛ وفي مجال إدارة سلاسل الإمداد، من خلال المساعدة في التخطيط للطوارئ لحماية الإمدادات الغذائية والأمن الغذائي؛ وفي نظم الإنذار المبكر، بما في ذلك تحليل الأمن الغذائي والتغذية، والتقييمات الجنسانية، لزيادة نطاق التدابير التكيفية المتخذة فيما يتعلق بالمخاطر المختلفة.

42- وسيدعم البرنامج وضع وتنفيذ الإجراءات الاستباقية التي تقودها الحكومة، والعمل بشكل وثيق مع الكيانات الحكومية ذات الصلة لتعزيز قدراتها وإمكاناتها على التنبؤ بشكل موثوق به بالصدمات المناخية، وتحديد مسبباتها، وتحسين نظم الإنذار المبكر. وسيساعد البرنامج المجتمعات المحلية المعرضة للخطر في جميع أنحاء غانا على تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذية وغيرها من الاحتياجات الأساسية من خلال نشر الإنذارات والتوصية باتخاذ إجراءات لبناء قدرتها على الصمود قبل وقوع الصدمات المناخية المتوقعة.

43- وسيحدد البرنامج الفرص المتاحة لتوفير المساعدة التقنية للحكومة، بالاعتماد على آليات التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي التي يستفيد الموظفون الحكوميون من خلالها من فرص التعلم من البلدان الأخرى. وسيعرض البرنامج أيضا خبرته القطرية والإقليمية من خلال إلحاق خبراء بالوزارات التنفيذية.

النشاط 2: تقديم المساعدة غير المشروطة إلى السكان المتضررين من الأزمات، بما فيها الأنشطة التي تحدث تغييرا اجتماعيا وسلوكيا

44- في حال وقوع أزمة، ينتج البرنامج إمكانية الاستفادة بشكل منصف من الدعم الغذائي والتغذوي العاجل القائم على الأدلة والمرتبب بالسياق، الذي يعكس احتياجات وقدرات وأولويات الأشخاص المتضررين والمجتمعات المحلية المتضررة، ولا سيما في شمال غانا.

45- وسيعطي البرنامج الأولوية لاستخدام التحويلات القائمة على النقد غير المقيدة لتلبية الاحتياجات الأساسية، مصحوبة بمبادرات لتوجيه رسائل ترمي إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي وتهدف خصيصا إلى تعزيز استهلاك الوجبات الغذائية الصحية ومنع الاستغلال والانتهاك الجنسين والعنف الجنساني. وستتلقى الفئات الضعيفة تغذويا، بما فيها الحوامل والمرضعات من النساء

³¹ يشمل ذلك خطة الاستجابة الإنسانية، التي تمت صياغتها في عام 2016 والتي سيتم تحديثها خلال فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية في إطار أنشطة الأمم المتحدة للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

والبنات والأطفال والأشخاص ذوو الإعاقة والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل التحويلات القائمة على النقد إضافية تكميلية لمواصلة التصدي لخطر حدوث نقص في التغذية وتيسير الوصول إلى النظم الغذائية الصحية. وسيُضطلع بهذا النشاط بالتنسيق مع أصحاب المصلحة في نظام الحماية الاجتماعية الوطني.

46- وستنَّبَع استراتيجيَّة الاستهداف والتحقق ذات الصلة، التي تسترشد بتقييمات الاحتياجات في حالات الطوارئ، نهجا قائما على مظاهر الهشاشة. وسيعمل البرنامج، من خلال الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بحالات الطوارئ، على تعزيز التقديم المنسق للمساعدة المتعددة القطاعات غير المشروطة لتحسين الفعالية والكفاءة.

الشراكات

47- لتحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيجري البرنامج أنشطته بالتنسيق مع شركائه في الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بحالات الطوارئ ومع المنظمة الوطنية لإدارة الكوارث، وهي كيان أنشأته وزارة الداخلية لتنسيق وإدارة استجابة البلد للكوارث. وفي هذا الصدد، سيعمل البرنامج بشكل وثيق مع الجهات التالية:

- ◀ الحكومة، من خلال المنظمة الوطنية لإدارة الكوارث التي ستتولى قيادة تنسيق الاستعداد الحكومي المتعدد القطاعات والاستجابة للأزمات. بما في ذلك التنسيق مع وكالة الأرصاد الجوية في غانا لتوفير المعلومات المناخية.
- ◀ كيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما فيها مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة الدولية للهجرة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة العمل الدولية، لاتخاذ إجراءات بشأن اللاجئين، والمشردين داخليا، والهجرة، وقضايا العمل، وعمليات الاستجابة لحالات الطوارئ، والتماسك الاجتماعي.
- ◀ الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، للحصول على الدعم بشأن الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها استنادا إلى الدروس المستفادة من جائحة كوفيد-19.
- ◀ الشركاء في التنمية والمؤسسات المالية الدولية، لتعزيز وزيادة القدرات المؤسسية.
- ◀ المنظمات غير الحكومية، لتنفيذ الأنشطة التي ستعزز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود للتخفيف من أثر الصدمات، بما في ذلك الصدمات المتعلقة بتغير المناخ، ومبادرات على مستوى المجتمعات المحلية، وأنشطة الدعوة، وأنشطة التوعية، ومبادرات بناء السلام ودعمها.
- ◀ منظمات المجتمع المدني، لتيسير لتنفيذ المبادرات على مستوى المجتمعات المحلية، وأنشطة الدعوة والتوعية، والتدريب والتعاون في مجال الأنشطة الرامية إلى تعزيز قدرة المجتمعات المحلية وقدرتها على الصمود للتخفيف من أثر الصدمات بما في ذلك تلك المتعلقة بتغير المناخ.
- ◀ المؤسسات البحثية والأكاديمية، للقيام بأنشطة رصد، وجمع البيانات الدورية، وإجراء الدراسات البحثية.
- ◀ المجتمعات المحلية، لتوفير الإنذار المبكر، وتعزيز نشر المعلومات، والعمل مع المستجيبين الأوائل.

الافتراضات

48- لتحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، يجب أن تتحقق الافتراضات التالية:

- ◀ تستثمر حكومة غانا في قدرتها على توقع الأزمات والاستجابة لها.
- ◀ تجري غانا انتخابات ديمقراطية في عام 2024 يتبعها انتقال سلمي للسلطة.
- ◀ تتم تعبئة الموارد لدعم الأنشطة المقررة.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

49- سيحافظ البرنامج على قدرته على الاستجابة للأزمات الطارئة في غانا، مع القيام في الوقت نفسه بتعزيز النظام الوطني لاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وآليات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن النظم الغذائية للسكان الضعفاء تغذويًا في غانا، بمن فيهم الحوامل والمرضعات من النساء والنبات، والأطفال، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، بحلول عام 2028.

50- سيقدّم البرنامج، لضمان تحقيق غانا أهدافها التغذوية بحلول عام 2030، الدعم التغذوي القائم على الأدلة للفئات الضعيفة بما فيها الحوامل والمرضعات من النساء والنبات، ومقدمي الرعاية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرًا، والمراهقات، وسيتخذ الخطوات اللازمة لتهيئة بيئة مواتية لتعزيز الحصول على الأغذية المغذية واستهلاكها. وسيقدم البرنامج، سعياً منه إلى عدم ترك أحد يتخلف الركب، الدعم الغذائي المباشر مع تحويل تركيزه إلى تدعيم المؤسسات والوقاية وتغيير السلوك. وترتبط هذه الحصيلة بالحصائل الأخرى لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية، التي من شأنها تعزيز آليات الحماية الاجتماعية وسبل العيش، وبالتالي تحسين الخيارات المتاحة للفئات الضعيفة.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

51- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

مجال التركيز

52- مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الأسباب الجذرية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

53- تسهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في مجال النتائج 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بشأن النمو والتحول الاقتصاديين المستدامين الجامعين، ومجال النتائج 2 بشأن توفير خدمات اجتماعية أساسية جيدة يسهل الوصول إليها وتكون جامعة ومستدامة.

النواتج المتوقعة

54- سيساهم الناتجان التاليان في تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 3-1: ازدياد قدرات الأسر، بما فيها الأسر التي فيها أشخاص ضعفاء تغذويًا، وتمكينها اقتصادياً من تحسين نظامها الغذائي، بما في ذلك تحليلها بالمعرفة اللازمة المتعلقة بالتغذية الجيدة.
- ◀ الناتج 3-2: ازدياد قدرة المؤسسات والسلطات الوطنية والمحلية، إلى جانب المجتمعات المحلية، على تهيئة بيئة مواتية من خلال تحسين الدعم المقدم لوضع واعتماد سياسات متماسكة بشأن الحصول على الأغذية المغذية واستهلاكها في جميع أنحاء غانا.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تعزيز السياسات والبرامج المراعية للتغذية ومبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي على المستويات الوطنية والمحلية والمؤسسية والفردية لتهيئة بيئة مواتية تدعم الناس في غانا لاتباع نظم غذائية صحية وأنماط حياة صحية.

55- سيتم تنفيذ هذا النشاط بما يتماشى مع استراتيجية تحفيزية وتحويلية للتغيير الاجتماعي والسلوكي يتم دمجها في جميع الحصائل لتحسين قدرة الأشخاص الذين يعيشون في غانا على اتخاذ خيارات غذائية مستنيرة. وسيتم توجيه رسائل واضحة من خلال القنوات التقليدية والمبتكرة من أجل معالجة الأسباب الجذرية الهيكلية لعدم المساواة بين الجنسين في سياق انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.

56- وبالنسبة للأسر الفقيرة والضعيفة تغذويًا، ستكون الأنشطة الرامية إلى توجيه رسائل للتغيير الاجتماعي والسلوكي مصحوبة بزيادة التحويلات القائمة على النقد (على سبيل المثال، عن طريق زيادة المزايا النقدية الأساسية لبرنامج التمكين من كسب

الرزق لمكافحة الفقر) ومرتبطة ببرامج أخرى مراعية للتغذية وسبل العيش بهدف زيادة المداخل وتعزيز اتباع نظم غذائية صحية وتحسين الاستجابة للصدّات.

57- وسيُسيء البرنامج، باتباعه نهجا قائما على النظم الغذائية لمعالجة سوء التغذية، إلى اغتنام الفرص لتحسين جودة المحاصيل المزروعة محليا من حيث المغذيات، من خلال التقوية البيولوجية والتقوية عامة، وإيجاد الطلب من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وبرامج التغذية المدرسية والتدخلات التغذوية الحوامل والمرضعات من النساء الضعيفات، مع قيامه في الوقت نفسه بدعم المبادرات الرامية إلى تحسين سلاسل الإمداد المتعلقة بالأغذية المغذية بشتى السبل منها إيجاد حلول مبتكرة لمعالجة التحديات التي ينطوي عليها التخزين والنقل والبيع بالتجزئة.

الشراكات

58- سيتطلب تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية التعاون مع الكيانات التالية:

- ◀ الحكومة: ستقوم اللجنة الوطنية لتخطيط التنمية ودائرة الصحة في غانا بتنسيق أنشطة الوزارات التنفيذية والوكالات العاملة على الأنشطة الجارية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية.
- ◀ الجهات الفاعلة في القطاع الخاص: ستدعم رابطة الصناعات الغانية شبكة الأعمال المتعلقة بتعزيز التغذية، وستسهّل إنتاج وتوريد الأغذية المقواة.
- ◀ المؤسسات الأكاديمية: ستؤدي هذه المؤسسات دورا رائدا في توليد الأدلة لتسهيل إنتاج أغذية مغذية آمنة تباع بأسعار معقولة، بما في ذلك من خلال تقوية الأغذية المنتجة محليا، بهدف تعزيز سلاسل القيمة التغذوية.
- ◀ الشركاء في التنمية: سيقوم هؤلاء الشركاء بتعزيز وزيادة القدرات المؤسسية.
- ◀ المجتمعات المحلية: سيشارك البرنامج مع المجتمعات المحلية في استحداث تدخلات محددة السياق تتناول الأمن الغذائي والاحتياجات التغذوية بطريقة شاملة.
- ◀ منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية: سيقوم هؤلاء الشركاء المتعاونون بتسهيل وتنفيذ أعمال الدعوة الهامة.
- ◀ كيانات الأمم المتحدة، بما فيها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة واليونيسف ومنظمة الصحة العالمية: ستقوم هذه الكيانات، التي تعمل ضمن إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، بمواصلة أنشطتها لزيادة عدد الأشخاص الذين تصل إليهم وأثرها.

الافتراضات

59- لتحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، يجب أن تتحقق الافتراضات التالية:

- ◀ تكون حكومة غانا قد قامت بإنشاء آليات فعالة للتنسيق بين المؤسسات، ويمكنها أن تكفل اتساق السياسات.
- ◀ يشارك أعضاء المجتمعات المحلية المستهدفة في اتخاذ القرارات الرامية إلى تحسين التغذية، ولديهم الوسائل اللازمة لإجراء خيارات محسنة.
- ◀ لا تلجأ المجتمعات المحلية الضعيفة المستهدفة إلى استراتيجيات التصدي السلبية في مواجهة الأزمات.
- ◀ تستطيع الأسواق المحلية، بما فيها الأسواق التي أنشأها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، أن تنتج وتوفر الكمية اللازمة من الأغذية الغنية بالمغذيات لتكملة الإمدادات الغذائية الحالية بشكل كاف.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

60- سيعمل البرنامج مع المؤسسات الوطنية على الدعوة إلى وضع سياسات وبرامج تراعي الاعتبارات الجنسانية والتغذية، وعلى تنفيذها. وفي الوقت نفسه، سيعمل البرنامج مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص لدعم إنتاج الأغذية المقواة وتسليمها في إطار العمليات الجارية في "الميل الأخير".

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تكون النظم الغذائية في غانا، بما في ذلك ما يتعلق بسلاسل قيمة الأغذية المغذية، شاملة للجميع وتتيح توفير سبل عيش مستدامة، وتلبي الاحتياجات الغذائية الأساسية للجميع، وتكون أكثر قدرة على الصمود في وجه الصدمات المالية والمناخية والجيوسياسية المحلية والعالمية والاضطرابات في سلاسل القيمة، بحلول عام 2028.

61- تهدف الأنشطة الجارية في إطار هذه الحصيلة إلى دعم الأمن الغذائي والتغذية على نحو يشمل الأسر الضعيفة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وبطريقة مستدامة ببنينا، وعلى نحو يبستر على جميع الغانيين الوصول إلى أغذية ميسورة التكلفة وأمنة ومغذية. وستحقق ذلك من خلال تحسين التنسيق والتعاون مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى (ولا سيما الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها) والجهات الفاعلة في القطاع الخاص والمجتمعات المحلية والشركاء في التنمية بغية دعم الإنتاجية الزراعية وسلاسل القيمة.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

62- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة.

مجال التركيز

63- مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

64- تتعلق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية بمجال النتائج 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بشأن النمو والتحول الاقتصاديين المستدامين الجامعين؛ ومجال النتائج 2 بشأن توفير خدمات اجتماعية أساسية جيدة يسهل الوصول إليها وتكون جامعة ومستدامة، ومجال النتائج 3 بشأن السلام والأمن الدائمين في غانا والمنطقة دون الإقليمية.

النواتج المتوقعة

65- سنساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 4-1: تحلّي الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية بالمزيد من المعارف والمهارات والأدوات، ووصولها إلى فرص العمل، وخدمات الدعم الأخرى (المدخلات والميكنة والري والرقمنة والمعلومات)، والأسواق المنظمة، مما يمكّنها من تحسين سبل عيشها وتغذيتها ودخلها بطريقة ذكية مناخيا.
- الناتج 4-2: تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية والمحلية، إلى جانب المجتمعات المحلية، على تهيئة بيئة مواتية لوجود نظم غذائية قادرة على الصمود، بما في ذلك دعم اتساق السياسات، وبالتالي تعزيز قدرتها على تعزيز الأمن الغذائي والتغذية والحاصل البيئية.
- الناتج 4-3: تمتع الأسر، إلى جانب المجتمعات المحلية والأشخاص الضعفاء بمن فيهم الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأطفال، والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، بفرص متكافئة للوصول إلى الأصول الإنتاجية والمهارات والمعارف التي تمكّنها من زيادة دخلها وتحسين نظمها الغذائية، وللتحكم فيها على قدم المساواة مع الآخرين.

الناتج 4-4: تحلّي الجهات الفاعلة في سلسلة قيمة النظام الغذائي، بما فيها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بإمكانية الوصول إلى الزراعة الذكية مناخياً وإلى التمويل اللازم لمواجهة مخاطر المناخ، وبإمكانية تحسين إنتاجيتها وقدرتها على الصمود في وجه الصدمات المناخية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: العمل مع الجهات الفاعلة الوطنية لتوفير المعارف والمهارات والأدوات وأدوات إزالة المخاطر والروابط التي ستمكنها من تعزيز النظم الغذائية وسلاسل القيمة الغذائية الزراعية، وفقاً للطلب وبما يتماشى مع الأولويات الوطنية.

66- سيقدم البرنامج دعماً تقنياً شاملاً للجهات الفاعلة في سلسلة قيمة النظام الغذائي لتعزيز الزراعة الذكية مناخياً، وتسهيل الحصول على المدخلات المحسّنة، وتعزيز معايير سلامة المنتجات وجودتها، واعتماد تكنولوجيات محسنة ومبتكرة بشأن المناولة فيما بعد الحصاد.

67- وسيستفيد البرنامج من التكنولوجيا الرقمية لتعزيز مهارات الجهات الفاعلة في سلسلة قيمة النظام الغذائي بما في ذلك من أجل تطوير الأعمال وتحسين الوصول إلى البيانات المتعلقة بالطقس والحصول على التمويل. وسيعطي البرنامج الأولوية للشراكات التي تتناول القيود الرئيسية بغية المساعدة في زيادة الاستثمارات في قطاع الأغذية، وبالتالي إيجاد فرص العمل وتعزيز سبل العيش.

68- وسيستفيد البرنامج من قدرته على حشد الجهات الفاعلة للدعوة إلى وضع سياسات مستدامة وشاملة للجميع ومراعية للتغذية متعلقة بالنظم الغذائية وإلى تنفيذها من أجل تهيئة بيئة أكثر إنصافاً وفعالية وكفاءة لكيانات القطاع الخاص.

69- وسيستهدف البرنامج الأسر والمجتمعات الضعيفة المعرضة للصدمات المناخية وانعدام الأمن الغذائي، بما فيها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية التي تعيش على الحدود، لتحسين اعتمادها على الذات وقدرتها على الصمود. وسيعمل البرنامج في الوقت نفسه على تحسين فرص الحصول على الأغذية المغذية وتعزيز سبل العيش والمدخيل والمدخرات من خلال نماذج التمويل الابتكاري والتأمين الزراعي.

70- وسيعالج البرنامج أوجه عدم المساواة بين الجنسين التي تمنع النساء والشباب من المشاركة بشكل مجد في سلسلة قيمة النظام الغذائي ومن اتخاذ القرارات في هذا المجال.

الشراكات

71- سيتطلب تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية التعاون مع الكيانات التالية، تحت قيادة وزارة الأغذية والزراعة:

الحكومة: سيعتقد البرنامج مع بورصة السلع الأساسية في غانا ومع المؤسسات الأخرى لتنسيق الأنشطة والتغلب على الحواجز التي تحول دون الاستثمار وإيجاد فرص العمل.

المؤسسات البحثية والأكاديمية: ستساعد هذه الكيانات في عمليتي الرصد وجمع البيانات، بما في ذلك البيانات لدعم السياسات والاستراتيجيات التي تشجع الزراعة المتجددة، وتعيد التنوع البيولوجي، وتزيد احتجاز الكربون وتعيد خصوبة التربة لتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في غانا على الصمود.

القطاع الخاص: يمكن لأصحاب المصلحة من القطاع الخاص توفير الخدمات وفرص العمل، والاستثمار في إنتاج الأسمدة العضوية، وشراء الأغذية من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والاستثمار في تطوير النظم الغذائية المغذية وتعزيزها.

الشركاء في التنمية: سيعمل البرنامج مع الشركاء في التنمية على تعزيز القدرات المؤسسية.

منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية: ستشارك هذه المنظمات في تنفيذ المشروعات وستقوم بأنشطة الدعوة والتوعية.

- *المجتمعات المحلية*: ستشارك المجتمعات المحلية في إنشاء المشروعات وستقوم بتبنيها ودعم تنفيذها.
- *منظمات الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية*: سيعمل البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومصرف التنمية الأفريقي على وضع برامج مشتركة وتبديل الموارد والاستفادة من المزايا النسبية من أجل زيادة مدى وصول المشروعات وأثرها إلى أقصى حد، وإيجاد الطلب وتعزيز بيئة تمكينية من أجل نمو القطاع الخاص في مجال إنتاج الأسمدة العضوية.

الافتراضات

- 72- لتحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، يجب أن تتحقق الافتراضات التالية:
- توافر القدرة التقنية الكافية المتعلقة بسلسلة القيمة الغذائية داخل البلد أو من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.
 - وجود مشاركة كافية مع القطاع الخاص واهتمام منه.
 - إجراء برمجة تكميلية ومشاركة مع وكالات الأمم المتحدة ذات الصلة، ولا سيما الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 73- سيعمل البرنامج مع جهات فاعلة متعددة من القطاعين العام والخاص لضمان استدامة التدخلات. وعلى وجه الخصوص، سيدعم إيجاد حوافز سوقية لتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار على نحو مستدام في سلاسل القيمة الغذائية، بما في ذلك من خلال السياسات الحكومية.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: يُحدث نظام الحماية الاجتماعية في غانا تحولاً في المنظور الجنساني، ويكون مراعيًا للتغذية ومستجيبًا للخدمات وشاملاً للجميع، ويصل إلى المستفيدين المستهدفين بمزيد من الفعالية والكفاءة بحلول عام 2028.

- 74- يقوم النظام الوطني للحماية الاجتماعية بصون وتعزيز قدرة الأفراد على تلبية احتياجاتهم من الأمن الغذائي والتغذية وغيرها من الاحتياجات الأساسية، فضلاً عن قدرتهم على تحمل الصدمات وإدارة المخاطر. ويجب على غانا أن تقدم باستمرار الخدمات والاستحقاقات الخاصة بالحماية الاجتماعية، بما يتماشى مع احتياجات الناس وقدراتهم ونقاط ضعفهم، لضمان عدم تخلف أي شخص يعيش في غانا عن الركب.
- 75- وسيبّغ البرنامج نهجاً قائماً على الشراكات على نطاق المنظومة برمتها للمساعدة في تعزيز قدرات الحكومات الوطنية والمحلية. وسيحتاج البرنامج إلى استغلال معرفته بأثر عمليات شركائه لزيادة نطاق عملياته وأثرها إلى أقصى حد.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 76- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

مجال التركيز

- 77- مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 78- تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع المجال 2 لنتائج إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بشأن توفير خدمات اجتماعية أساسية جيدة يسهل الوصول إليها وتكون جامعة ومستدامة.

النواتج المتوقعة

79- ستساهم النواتج التالية في تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- الناتج 5-1: يتم تعزيز نظم الحماية الاجتماعية الوطنية من خلال الدعوة إلى توفير تمويل مستدام، من كلا المصادر التقليدية وغير التقليدية مثل القطاع الخاص، بما يركز على صياغة سياسات قائمة على الأدلة، والاستعداد لحالات الطوارئ والتخطيط لها، وتصميم البرامج، والاستهداف والتنفيذ، مع تعزيز اتباع نهج متكامل يراعي التغذية ويستجيب للصدمات.
- الناتج 5-2: يجري، في إطار نظام الحماية الاجتماعية الأوسع نطاقاً، تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية لتوطيد الروابط مع المزارعين المحليين، بمن فيهم المزارعات والمجتمعات المحلية، ولتحسين النظم الغذائية للأطفال، وإتاحة تحسين حصائل التعليم.
- الناتج 5-3: تحسين الشمول المالي لأفراد الأسر الذين يتلقون خدمات واستحقاقات الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية، بمن فيهم الأطفال، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والشباب، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، وزيادة معارفهم ومهاراتهم ذات الصلة بالسياق كي يتسنى لهم الاستفادة من فرص العمل المتاحة حسب الطلب وغير ذلك من سبل العيش المنتجة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: العمل مع الجهات الفاعلة ذات الصلة لتعزيز القدرات على المستويات الوطنية والمجتمعية والفردية للمساعدة في تهيئة بيئة تعزز اتساق السياسات وكفاءتها في تنفيذ نظم الحماية الاجتماعية الوطنية المنصفة والشاملة للجميع، بما فيها برنامج التغذية المدرسية في غانا.

80- سيعتمد البرنامج على العمل الجاري مع الحكومة بما يشمل الجهود التي يبذلها لتعزيز حصول المستفيدين من برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر على الخدمات المالية (مشروع تموله مؤسسة بيل وميليندا غيتس)، وتوزيع المبالغ النقدية على المستفيدين من هذا البرنامج للمساعدة في التخفيف من التحديات الناجمة عن جائحة كوفيد-19، والجهود المبذولة لتعزيز رصد الوجبات المدرسية باستخدام الأدوات الرقمية (مشروع بدعم من رابطة البرنامج في اليابان). وستسترد المساعدة المقبلة التي يقدمها البرنامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بالأولويات التي سيتم تحديدها وصياغتها بصورة مشتركة في مجال تعزيز النظم.

81- وسيتعاون البرنامج مع الشركاء لتعزيز سياسة الحماية الاجتماعية وأطر التمويل. ويمكن أن تساعد الدعوة إلى إقامة برنامج التغذية المدرسية في غانا وغيره من مبادرات الحماية الاجتماعية في إتاحة مصادر تمويل بديلة.

82- ويمثل تعاون البرنامج مع مؤسسة روكفلر فرصة فريدة لمواصلة دمج التغذية في برامج الوجبات الغذائية المدرسية وتعميق فهم المجتمعات المحلية لأهمية التغذية الجيدة من خلال اتخاذ مبادرات قائمة على توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وبفضل زيادة توافر الحبوب الكاملة والأرز المقوى. وستنتج النتائج المستخلصة من مشروع تجريبي إرشاد أعمال الدعوة الرامية إلى معالجة حالات النقص في المغذيات الدقيقة وإيجاد الفرص الاقتصادية، ولا سيما للنساء.

83- وسيواصل البرنامج تقديم الدعم لما يلي:

- برنامج التغذية المدرسية في غانا، بما في ذلك من خلال دعمه لجهود الحكومة في مجال الرقمنة التي تهدف إلى تحسين توليد الأدلة لتعزيز كفاءة البرنامج ومساءلة القائمين عليه.
- برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر، من خلال عمليات إعادة تقييم وتحقيق دورية مصممة لتعزيز استخدام معايير الأهلية ذات الصلة بالسياق، وتقليل أخطاء الإدراج والاستبعاد إلى أدنى حد، وتسهيل الانتقال إلى التدخلات التي تركز على سبل العيش.

84- وسلطت تداعيات جائحة كوفيد-19 الضوء على ضرورة ضمان استجابة نظم الحماية الاجتماعية للصدمات. وبناء على ذلك، سيدعم البرنامج الحوار وتعزيز القدرات بهدف صياغة رؤية وطنية بشأن الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، وتعزيز الأساليب التشغيلية المرنة، بما في ذلك في سياق برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر، وتشجيع وضع أدوات مرنة للتنفيذ.

85- وسيدعم البرنامج الجهود التي تبذلها وزارة الشؤون الجنسانية والطفل والحماية الاجتماعية لتوفير التدريب على استخدام الأدوات الرقمية للمستفيدين من برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر، والأشخاص ذوي الإعاقة، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، وغيرهم من الفئات الضعيفة، من أجل تعزيز الشمول المالي والتمكين الاقتصادي للمرأة بهدف تذليل الحواجز الهيكلية التي تعوق المشاركة المنصفة في سوق العمل وعملية صنع القرار.

الشراكات

86- سيواصل البرنامج الاستفادة من علاقة العمل التي يقيمها مع وزارة الشؤون الجنسانية والطفل والحماية الاجتماعية، وسيعزز تعاونه مع الجهات التالية:

- ◀ الوكالات الحكومية، من أجل تسهيل تنفيذ أنشطة برنامج التغذية المدرسية.
- ◀ المؤسسات الأكاديمية بما فيها الجامعات، من أجل القيام بأنشطة الرصد وإجراء الدراسات المواضيعية.
- ◀ القطاع الخاص، من أجل تعبئة الاستثمارات العالية الأثر وتوفير الخدمات وفرص العمل التي تعزز المساواة بين الجنسين والتمكين الاقتصادي للمرأة.
- ◀ الشركاء في التنمية، من أجل تعزيز وزيادة القدرات المؤسسية.
- ◀ منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية، من أجل المساعدة في تنفيذ المشروعات وإجراء أنشطة الدعوة والتوعية التي تعالج العوائق التي تحول دون الإدماج، وتعزز المشاركة المنصفة في عملية صنع القرار والأنشطة الاقتصادية.
- ◀ كيانات الأمم المتحدة (بما فيها منظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز) والمؤسسات المالية الدولية، من أجل تعبئة الموارد وتقديم الدعم للمبادرات الحكومية بغية زيادة عدد الأشخاص الذين تصل إليهم والأثر الذي تخلفه إلى أقصى حد.

الافتراضات

- 87- لتحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، يجب أن يتحقق الافتراضين التاليين:
- ◀ تتولى المؤسسات الحكومية المسؤولة عن توفير الحماية الاجتماعية زمام الجهود المبذولة لتعزيز النظم.
 - ◀ يمكن للحكومة أن تخصص موارد كافية للحماية الاجتماعية أو أن تحشد هذه الموارد.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

88- سيدعم البرنامج حكومة غانا من خلال البحث عن حلول تمويل مبتكرة ومستدامة تمكّن من الحفاظ على نظام الحماية الاجتماعية في البلد. وفي الوقت نفسه، سيبسّر البرنامج إيجاد فرص عمل لتعزيز اعتماد السكان الضعفاء على أنفسهم وزيادة الإيرادات الحكومية التي تُجمَع من الضرائب المفروضة على مؤسسات القطاع الخاص.

الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تنفيذ الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى مهامها بكفاءة بفضل عقد شراكات فعالة وتبسيط الخدمات الموفرة عند الطلب.

89- سيقدم البرنامج خدمات لشركائه في مجالات الشؤون الإدارية (بما فيها النقل والخدمات المشتركة)، وإدارة سلسلة الإمداد (بما فيها المشتريات والخدمات اللوجستية)، والتحويلات القائمة على النقد، والرصد والتقييم، وتحليل البيانات، والحلول الرقمية. وستتاح هذه الخدمات عند الطلب من أجل تعزيز القدرات الوطنية ودعم حكومة غانا وكذلك الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي.

الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

90- تتواءم الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الخصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.

مجال التركيز

91- مجال تركيز الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

92- تتواءم الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع مجال النتائج 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، بشأن توفير خدمات اجتماعية أساسية جيدة يسهل الوصول إليها وتكون جامعة ومستدامة.

النواتج المتوقعة

93- سيساهم الناتج التالي في تحقيق الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 6-1: تلجأ الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى إلى الخدمات الموفرة عند الطلب، بما في ذلك سلسلة الإمداد، والإدارة والتنظيم، والتكنولوجيا، والتحويلات القائمة على النقد، والرصد والتقييم، والخدمات المتعلقة بالبيانات والتحليلات، لتحسين كفاءة وفعالية التدخلات.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: تقديم الخدمات عند الطلب إلى الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى لتعزيز الكفاءة والفعالية والتنسيق في تنفيذ التدخلات.

94- سيقوم البرنامج، لدعم النطاق والقيمة الكاملين للأنشطة الإنسانية والإنمائية التي يضطلع بها شركاؤه، باستغلال خبرته في مجالات محددة بفضل قائمة الخدمات التي يقدمها عند الطلب. وستماشى هذه الجهود مع إصلاحات المنظومة الإنمائية التي يجريها الأمين العام للأمم المتحدة، وستزيد من القيمة المقترحة للبرنامج في سياق التنمية.

الشراكات

95- سيتطلب تحقيق الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية التعاون مع الكيانات التالية:

- ◀ مقدمو الخدمات المالية.
- ◀ مقدمو السلع والخدمات.
- ◀ الجهات الفاعلة الحكومية والشركاء في المجالين الإنمائي والإنساني.

الافتراضات

96- لتحقيق الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية وتحقيق الناتج 6-1، يجب أن يتحقق الافتراض التالي:

◀ يحتفظ البرنامج بقدرته على الحصول على السلع والخدمات من بائعين موثوقين بموجب اتفاقات طويلة الأجل قابلة للتعديل (وبالتالي قادرة على الصمود في وجه الصدمات المستقبلية) ومفيدة لجميع الأطراف.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

97- سيقوم البرنامج، كلما كان ذلك عمليا وملائما، بإدماج مكون تعزيز قدرات الشركاء المحليين عند تقديم الخدمات.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

98- يعتزم البرنامج الوصول إلى 213 000 مستفيد مباشر. وبموجب الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج المساعدة عند الحاجة إلى اللاجئين والمجتمعات المضيفة، بما في ذلك المتضررون من الصدمات الموسمية والمناخية. وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج الدعم التغذوي للأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وبموجب الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيوفر البرنامج تحويلات قائمة على النقد إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

99- وخلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، سيصل البرنامج أيضا إلى ما يصل إلى 12.4 مليون مستفيد بشكل غير مباشر من خلال عمله في مجالات الحماية الاجتماعية، والنظم الغذائية، والتغذية. وبموجب الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيشمل هؤلاء المستفيدون 3.8 مليون من الأطفال والطهاة، ومتعهدي خدمات الطعام ومجتمعات محلية مستفيدة من برنامج الوجبات المدرسية، و1.5 مليون مستفيد من برنامج التمكين من كسب الرزق لمكافحة الفقر و6.2 مليون غاني ضعيف مدرج في السجل الاجتماعي الوطني. وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية سيستفيد أكثر من 400 000 غاني من مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تم إطلاقها في سياق الدعم التقني الذي يقدمه البرنامج إلى دائرة الصحة في غانا وأصحاب المصلحة الوطنيين الآخرين، في حين سيستفيد 550 000 من أفراد أسر الجهات الفاعلة في النظام الغذائي من مبادرات البرنامج لتعزيز القدرات.

100- وستفيد تقييمات الأمن الغذائي والتغذية وغيرها من التحليلات التكميلية المتعددة الأبعاد - مثل التحليل المتكامل للسياق، والتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، اللذين يضيفان منظورا جنسانيا ومنظور الحماية - في استهداف أنشطة الاستجابة للآزمات وبناء القدرة على الصمود وفي إيلائها الأولوية.

2-4 التحويلات

101- يسترشد اختيار طريقة التحويل بالسياق التشغيلي، وتقييمات الجدوى بما فيها تقييمات السوق، وأفضليات المستفيدين. وسيقدم البرنامج مساعدة غير مشروطة باستخدام التحويلات القائمة على النقد و/أو القسائم. وستؤخذ في الاعتبار المساواة بين الجنسين، والمخاطر المرتبطة بالحماية، والممارسات الجيدة التي يمكن أن تعزز المساواة أمام السكان المتضررين.

102- وسيتم تحديد قيم التحويلات باتباع نهج البرنامج إزاء الاحتياجات الأساسية، حيث سيجرى تحليل متعدد الأبعاد لسد الفجوة التغذوية لضمان مراعاة التغذية. وسيُرى البرنامج عن كثب قيم التحويلات مقارنة باتجاهات السوق السائدة وسيعدها عند الضرورة للتخفيف من أثر ارتفاع معدلات التضخم.

103- وسيعطي المكتب القطري للبرنامج الأولوية لاستخدام التحويلات القائمة على النقد غير المقيدة من خلال آليات تسهل الشمول المالي.

3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

- 104- سيواصل البرنامج الاحتفاظ بمكتب قطري في أكرا ومكتب فرعي في تامالي في المنطقة الشمالية، إذ تشدد الاحتياجات في هاتين المدينتين. وخصصت في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية اعتمادات لفتح مكتب فرعي مؤقت على أساس الطوارئ في بولغاتانغا بالمنطقة الشرقية العليا لمساعدة المجتمعات المحلية المتضررة من تدفق اللاجئين من بوركينا فاسو. وإذا تقرر، استنادا إلى تقييمات تجرى مرتين في السنة، أن المساعدة لم تعد مطلوبة، يعود الإشراف التشغيلي إلى مكتب تامالي.
- 105- ومن خلال عملية التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة لعام 2022، استعرض البرنامج مؤهلات القوة العاملة والموظفين وعين موظفين جدد يتحلون بالمهارات المطلوبة لتحقيق الحصائل المحددة في الخطة الاستراتيجية القطرية بنجاح، بمن فيهم مسؤول عن المسائل الجنسانية وإدماج الشباب.

4-4 الشراكات

- 106- سيتم تعزيز الشراكات مع الكيانات والبرامج الحكومية، بما فيها المنظمة الوطنية لإدارة الكوارث، واللجنة الوطنية للتخطيط الإنمائي، ودائرة الصحة في غانا، ووزارة الخارجية، وبرنامج غانا للتغذية المدرسية، ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والحماية الاجتماعية، سواء على المستوى التقني أو على مستوى الإدارة العليا، لجعل البرنامج شريكا مفضلا لها. وسيتم الإبقاء على وزارة المالية بوصفها شريكا استراتيجيا لمواءمة برنامج البرنامج مع الأولويات الحكومية الرئيسية. وسيتم تدعيم العلاقات مع المؤسسات المالية الدولية بهدف تعزيز الدعوة وتبادل المعلومات وإجراء تقارب بين البرامج، في حين ستعمل المؤسسات البحثية والأكاديمية باعتبارها جهات شريكة على الصعيد التقني والمعرفي تساهم في الدور التمكيني الذي يؤديه البرنامج في مجال توليد الأدلة.
- 107- وسيتم الحفاظ على الشراكات القائمة مع الجهات المانحة الحكومية، وإقامة شراكات جديدة. وتؤدي الشراكات المعقودة مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص إلى زيادة تنوع حافظة موارد البرنامج وإحداث أثر برنامجي مستدام، بفضل اتباع نهج قائمة على السوق. ومن شأن إقامة شراكات تحفيزية مع المؤسسات أن تزيد القيمة التمكينية المقترحة للبرنامج وستعمل الشراكات المعززة مع منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية على تقوية الاستدامة والاستمرارية من خلال بناء قدراتها في العمل الاستباقي والاستعداد والاستجابة، مع أنشطة مستتيرة بتقييم شامل لاحتياجات تعزيز القدرات.
- 108- وسيوجه إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2025، الذي ييسر تعزيز التنسيق والتعاون فيما يتعلق بالأولويات الإنمائية للبلد، الشراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى بغية إيجاد أوجه تآزر بشأن أهداف مشتركة.

5- إدارة الأداء، والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 109- سيواصل البرنامج تعزيز أنشطته في مجالات الرصد والتقييم والبحث والتعلم، باتباع نهج براعي المنظور الجنساني ويقضي بتصنيف البيانات حسب الجنس والعمر وحالة الإعاقة. وسيطلب تعزيز وضع السياسات والبرامج موارد وقدرات إضافية، بدعم تقني من المكتب الإقليمي والمقر.
- 110- وستسترد أنشطة الرصد على مستوى الحصائل والنواتج بإطار النتائج المؤسسية المنقح للفترة 2022-2025 وإطار الرصد والتقييم المشترك لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، بغية ضمان المواءمة مع الأولويات الوطنية وتعزيز إبراز مساهمة البرنامج في أهداف التنمية المستدامة، وخاصة الهدفين 2 و 17 من أهداف التنمية المستدامة. وسيتم رصد العمليات من تعزيز فرص التعلم وسيتم إجراؤه باستخدام مجموعة أدوات الرصد المنسقة الخاصة بالبرنامج. وستحدد خطوط الأساس والأهداف استنادا إلى إطار النتائج المؤسسية، ومؤشرات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والبيئة التشغيلية، وسيحرص على تتبّع الأداء والمساءلة بفضل التقييمات والبحوث.

- 111- وسيتم جمع البيانات ورصدها بالاشتراك مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى وشركاء البرنامج. وسيعزز البرنامج تعاونه مع المؤسسات الأكاديمية من خلال ترتيبات رصد تتولاها أطراف ثالثة، وذلك في إطار الجهود الأوسع التي يبذلها لتعزيز النظم المؤسسية في مجالي الأمن الغذائي والتغذية. وسيستخدم البرنامج أدوات ومنهجيات مؤسسية لرصد المساعدة التقنية التي يقدمها إلى الحكومة وغيرها من أصحاب المصلحة الوطنيين. وسيستخدم البرنامج أيضا تكنولوجيات مبتكرة لتعزيز نظم الرصد الوطنية، على النحو المبين في خطته الخمسية للرصد والتقييم.
- 112- وسيدعم البرنامج الجهود التي تبذلها الحكومة والمؤسسات الأكاديمية وشركاؤه في التنمية لزيادة استخدام تكنولوجيات جمع البيانات والإبلاغ في الوقت الحقيقي. ولمواصلة تعزيز مساهمة المنظمة أمام السكان المتضررين، سيضع البرنامج خطة لإشراك المجتمعات المحلية ويعزز آليته لتلقي الشكاوى والتعقيبات، بما يعزز الإبلاغ عن الحالات وإدارتها وإحالتها وتسويتها؛ وسينطبق هذا أيضا على الشكاوى التي يتم جمعها من خلال تنفيذ العمليات والأنشطة. ويتمشى ذلك مع التوصيات المحددة في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة.
- 113- وستضع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم مستقل خاص بالخطط الاستراتيجية القطرية سيجريه مكتب التقييم التابع للبرنامج في عام 2027 من أجل تقييم أداء الحافظة القطرية وإرشاد توجه البرنامج الاستراتيجي في المستقبل. وسيستكمل ذلك باستعراض منتصف المدة وتقييمين لا مركزيين؛ وسيركز الأول على البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وسيجرى بالتعاون مع حكومة غانا، وسيتولى الثاني تقييم الاعتبارات الجنسانية والشمول المالي الرقمي في تدخلات البرنامج.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

- 114- هناك خطر يتمثل في عدم امتلاك حكومة غانا ما يكفي من الموارد المالية للاستجابة بفعالية لأزمة أو حالة طوارئ واسعة النطاق دون تلقي دعم إضافي. وبفضل العمل عن طريق الفريق العامل المشترك بين الوكالات المعني بحالات الطوارئ والمكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، سيدعم البرنامج وضع خطة لحالات الطوارئ، واستراتيجية لتعبئة الموارد، وخطة للاستجابة السريعة.
- 115- وقد تؤدي انتخابات عام 2024 في غانا إلى انتقال السلطة إلى حكومة جديدة لها أولويات جديدة. ومع ذلك، سيواصل البرنامج العمل مع الجهات الفاعلة من مختلف الانتماءات السياسية في البلد.
- 116- وقد لا تكون مجموعات مهارات الموظفين كافية لتعزيز الدور التمكيني للبرنامج. ولذلك سيواصل البرنامج بناء قدرات الموظفين بفضل عمليات إعادة صقل المهارات؛ وستستفيد المنظمة أيضا من المزايا النسبية لشركائها، وكملاذ أخير، ستقوم بتعيين موظفين جدد.

المخاطر التشغيلية

- 117- سيواجه البرنامج خطرا على سمعته إذا عجز، رغم توافر الموارد الكافية، عن تحقيق النتائج في الوقت المناسب. وللتخفيف من هذا الخطر، سيضع البرنامج عمليات تخطيط ورصد قوية، وسيتفق على عقود مسبقة أو مذكرات تفاهم مع الشركاء ومقدمي الخدمات المالية وتجارة التجزئة والمؤسسات التعليمية والبحثية.
- 118- ويوجد خطر أن تؤدي تدخلات البرنامج إلى زيادة احتمال حدوث عنف قائم على نوع الجنس أو استغلال وانتهاك جنسيين للنساء والبنات والرجال والأولاد. وسيعمل البرنامج مع شبكة الأمم المتحدة لمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين والتحرش الجنسي في غانا على تنظيم دورات هدفها تدريب وتوعية شركاء البرنامج وموظفيه، وسيعزز إجراءاته للتصدي للاستغلال والانتهاك الجنسيين. وسيتم توعية أفراد المجتمع المتضررين بآلية تلقي الشكاوى والتعقيبات التابعة للبرنامج، وتصميم المنظمة على تناول الشواغل المتعلقة بالاستغلال وسوء المعاملة. وستستخدم البيانات المستمدة من آلية الشكاوى والتعقيبات لتعديل البرمجة حسب الاقتضاء، حيث قرر تخصيص حوالي 0.3 في المائة من الميزانية لمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين والتحرش الجنسي بما في ذلك تعزيز النظم.

المخاطر الائتمانية

119- اعتمد البرنامج سياسات قوية لمكافحة التدليس والفساد ويحرص على وعي موظفيه وشركائه وباتعيه بتلك السياسات وعلى امتثالهم امتثالا تاما لأحكامها. ولا يتسامح البرنامج مطلقا مع التقاعس عن اتخاذ الإجراءات اللازمة في حالات التدليس أو الفساد.

المخاطر المالية

120- قد يؤدي فقدان القوة الشرائية بسبب التضخم إلى التخلف عن الوفاء بأحكام العقود، ولا سيما فيما يتعلق بعقود شراء وتسليم المعدات المستوردة، ويمكن أن يتسبب في تأخير تنفيذ البرامج. وسيتم اتخاذ المكتب القطري، بالتشاور مع دائرة المشتريات في البرنامج، خطوات للحد من المخاطر في هذا الصدد، بما فيها زيادة عمليات الشراء عبر الحدود.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

121- سيسعى البرنامج، بفضل التعاون القائم فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وبالشراكة مع الحكومة، إلى تكرار النهج المبتكرة من أجل التوصل إلى انعدام النفايات، مع القيام في الوقت نفسه بتعزيز القدرات وإيجاد فرص العمل للشباب والنساء. وسيعمل البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وشركاؤهما على تعزيز المدخلات المستدامة بيئيا، بما فيها الأسمدة والبذور التي تمتثل للمعايير الحكومية.

122- وسيعمل البرنامج على إذكاء وعي المستفيدين بأساليب التخلص المستدامة بيئيا من النفايات المنتجة بفعل توزيع الأغذية. وسيعمل البرنامج أيضا مع تجار التجزئة للتشجيع على اتباع ممارسات مراعية للبيئة في مجالات التغليف وإعادة التدوير والتخلص من النفايات.

123- وستُدْرَج مسألة التكيف مع تغير المناخ في التدريب على الممارسات الزراعية الجيدة، للمساعدة في الحد من عواقب تغير المناخ على المجتمعات. وسيشجع البرنامج أيضا على اللجوء إلى الري الصغير النطاق والخضوع لخطط مبتكرة للتأمين على المحاصيل.

124- ولضمان المساءلة أمام السكان المتضررين، ستعتمد استراتيجية إشراك المجتمعات المحلية، التي أعدها البرنامج، لضمان وضع برامج عالية الجودة مصممة خصيصا لتلبية الاحتياجات والأولويات المحددة للمستفيدين، بمن فيهم الرجال والنساء والبنات والأولاد والأشخاص ذوو الإعاقة والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل.

125- وسيسعى البرنامج جاهدا، بالتعاون مع شركائه، إلى تنفيذ برامج تستجيب للمنظور الجنساني من أجل الحد من عدم المساواة بين الجنسين، وسيسعى إلى تحسين استفادة السكان الأكثر ضعفا من الفرص المتاحة، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
8 648 083	1 520 608	1 523 676	1 517 203	1 967 770	2 118 825	1	1
52 148 998	10 300 460	10 340 512	10 230 241	10 651 271	10 626 514	2	
21 849 882	3 830 840	4 050 790	3 973 202	4 993 406	5 001 644	3	2
28 519 142	5 010 577	4 995 218	4 921 352	6 079 807	7 512 188	4	3
15 027 475	2 444 465	2 582 218	2 520 184	3 334 281	4 146 326	5	4
11 328 467	2 248 900	2 264 202	2 246 673	2 291 346	2 277 345	6	5
137 522 046	25 355 850	25 756 616	25 408 856	29 317 882	31 682 842		المجموع

126- تبلغ الميزانية الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية 137.5 مليون دولار أمريكي، منها 10.38 في المائة مخصصة لتنفيذ مناهج تحدث تحولاً في المنظور الجنساني أعدت لتقليص الفجوة بين الجنسين في مجال الشمول الرقمي والمالي، والمعارف والمهارات، والتدخلات المصممة خصيصاً للنساء لتحسين إنتاجيتهن ورفاهتهن. وعلاوة على ذلك، سيقدم البرنامج خدمات عند الطلب على النحو المبين في الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية.

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

127- قُدمت موارد معقولة إلى الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، ويعتزم البرنامج تعزيز شراكاته الحالية وإنشاء شراكات جديدة من أجل تعزيز دوره بوصفه جهة ممكّنة. وسيشمل ذلك بذل الجهود للتعاون مع مجموعة من الشركاء التقليديين وغير التقليديين، والمشاركة مع القطاع الخاص لوضع نماذج تمويل مبتكرة وتحفيزية ومستدامة.

128- وسيعزز البرنامج الجهود التي يبذلها لجمع الأموال والدعوة، بالاشتراك مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى وأصحاب المصلحة من القطاع الخاص الذين يسعون إلى تحقيق أهداف مماثلة. ومن شأن ذلك أن يعزز فرص البرمجة المشتركة، ويزيد من مرونة البرنامج في تعديل محور تركيزه والاستجابة في حال وقوع أزمة، وبالتالي الاستفادة على النحو الأمثل من الموارد المتاحة لتحقيق أعظم أثر.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لغانا (2024-2028)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 2-1: الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات (بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخليا) في غانا من تلبية احتياجاتهم الأساسية (الغذائية والتغذوية وغير الغذائية) قبل وقوع الأزمات وأثناءها وفي أعقابها.

مراعية
للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

أن يكون قد تم التوقيع على إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية؛ وأن تكون شراكات الحكومة مستقرة وأن يستمر التأييد بموجب إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية؛ وأن تكون انتخابات عام 2024 ذات مصداقية وانتقال سلمي للسلطة؛ وأن تواصل الحكومة التعاون مع البرنامج بعد الانتخابات؛ وأن يكون تمويل الجهات المانحة للأنشطة المقترحة كافيا.

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول الموارد التي تم حشدتها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج

الأنشطة والنواتج

1: العمل مع الجهات الفاعلة على المستويات الوطنية والمؤسسية والمجتمعية والفردية لتعزيز قدرتها على تحسين تحليل الإنذارات المبكرة الذي يراعي الاعتبارات الجنسانية ويقوم على الأدلة، وذلك من أجل اتخاذ إجراءات استباقية مستنيرة، والاستعداد، والحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لها، بما في ذلك آليات التمويل المتعلقة بمخاطر الكوارث مثل التأمين المناخي (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

1-1: تتلقى المؤسسات الوطنية المساعدة التقنية والدعم الرامي إلى تنسيق السياسات الذي يمكنها من التنبؤ بالأزمات والاستعداد لها والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال نظم الإنذار المبكر. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: تتلقى المؤسسات الوطنية المساعدة التقنية والدعم الرامي إلى تنسيق السياسات الذي يمكنها من التنبؤ بالأزمات والاستعداد لها والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال نظم الإنذار المبكر. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: تتلقى المؤسسات الوطنية المساعدة التقنية والدعم الرامي إلى تنسيق السياسات الذي يمكنها من التنبؤ بالأزمات والاستعداد لها والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال نظم الإنذار المبكر. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2: تقديم المساعدة غير المشروطة إلى السكان المتضررين من الأزمات، بما فيها الأنشطة التي تحدث تغييرا اجتماعيا وسلوكيا (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

2-1: يزود السكان المتضررون من الأزمات بالمساعدة غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الأساسية من حيث الأغذية والتغذية والمواد غير الغذائية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2-1: يزود السكان المتضررون من الأزمات بالمساعدة غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الأساسية من حيث الأغذية والتغذية والمواد غير الغذائية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

غاية التنمية المستدامة 2-2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن النظم الغذائية للسكان الضعفاء تغذويًا في غانا، بمن فيهم الحوامل والمرضى من النساء والبنات، والأطفال، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، بحلول عام 2028.

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية
للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

أن تدعم الحكومة صياغة السياسات وتنفيذها؛ وأن تتعاون المؤسسات الوطنية في مجالي توليد الأدلة والتقوية؛ وأم يكون الغاينون على استعداد لتحسين التغذية؛ وأن تكون الأسواق المحلية والنظم الغذائية على استعداد لاعتماد وتوفير أغذية مغذية؛ وأن تكون الموارد اللازمة للتنفيذ كافية.

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرًا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

الموارد التي تم حشدتها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج

الأنشطة والنواتج

3: تعزيز السياسات والبرامج المراعية للتغذية ومبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي على المستويات الوطنية والمحلية والمؤسسية والفردية لتهيئة بيئة مواتية تدعم الناس في غانا لاتباع نظم غذائية صحية وأنماط حياة صحية. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

1-3: ازدياد قدرات الأسر، بما فيها الأسر التي فيها أشخاص ضعفاء تغذويًا، وتمكينها اقتصاديًا من تحسين نظامها الغذائي، بما في ذلك تحليها بالمعرفة اللازمة المتعلقة بالتغذية الجيدة. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

1-3: ازدياد قدرات الأسر، بما فيها الأسر التي فيها أشخاص ضعفاء تغذويًا، وتمكينها اقتصاديًا من تحسين نظامها الغذائي، بما في ذلك تحليها بالمعرفة اللازمة المتعلقة بالتغذية الجيدة. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة).

2-3: ازدياد قدرة المؤسسات والسلطات الوطنية والمحلية، إلى جانب المجتمعات المحلية، على تهيئة بيئة مواتية من خلال تحسين الدعم المقدم لوضع واعتماد سياسات متماسكة بشأن الحصول على الأغذية المغذية واستهلاكها في جميع أنحاء غانا. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

غاية التنمية المستدامة 2-4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس سبل عيش محسنة ومستدامة

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تكون النظم الغذائية في غانا، بما في ذلك ما يتعلق بسلاسل قيمة الأغذية المغذية، شاملة للجميع وتتيح توفير سبل عيش مستدامة، وتلبي الاحتياجات الغذائية الأساسية للجميع، وتكون أكثر قدرة على الصمود في وجه الصدمات المالية والمناخية والجيوسياسية المحلية والعالمية والاضطرابات في سلاسل القيمة، بحلول عام 2028.

مراعية
للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

أن تواصل الحكومة التعاون مع البرنامج بعد انتخابات عام 2024؛ وأن تُحشد موارد كافية لدعم الأنشطة المقترحة؛ وأن تتوفر القدرة التقنية المطلوبة لتنفيذ الأنشطة المقترحة داخل البلد أو من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي؛ وأن يكون القطاع الخاص وأصحاب المصلحة الوطنيين الآخرين على استعداد للتعاون وتقديم الدعم وأن يكونوا قادرين على ذلك؛ وأن يتم تحفيز اهتمام الشباب بالزراعة وسلاسل القيمة ذات الصلة؛ وأن تتم تلبية الاحتياجات من التمويل؛ وأن يكون الغائبون على استعداد لتحسين حالتهم التغذوية؛ وأن يتم تنفيذ السياسات الحكومية بشكل فعال.

مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

درجة مزايا التكيف مع المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

درجة الخدمات المناخية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

مؤشر القدرة الاستثمارية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج

قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

4: العمل مع الجهات الفاعلة الوطنية لتوفير المعارف والمهارات والأدوات وأدوات إزالة المخاطر والروابط التي ستمكنها من تعزيز النظم الغذائية وسلاسل القيمة الزراعية، وفقاً للطلب وبما يتماشى مع الأولويات الوطنية. (1-8: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

1-4: تحلّي الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية بالمزيد من المعارف والمهارات والأدوات، ووصولها إلى فرص العمل، وخدمات الدعم الأخرى (المدخلات والميكنة والري والرقمنة والمعلومات)، والأسواق المنظمة، مما يمكنها من تحسين سبل عيشها وتغذيتها ودخلها بطريقة ذكية مناخياً. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

- 1-4: تحلّي الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية بالمزيد من المعارف والمهارات والأدوات، ووصولها إلى فرص العمل، وخدمات الدعم الأخرى (المدخلات والميكنة والري والرقمنة والمعلومات)، والأسواق المنظمة، مما يمكنها من تحسين سبل عيشها وتغذيتها ودخلها بطريقة ذكية مناخياً. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)
- 1-4: تحلّي الجهات الفاعلة في مجال النظم الغذائية بالمزيد من المعارف والمهارات والأدوات، ووصولها إلى فرص العمل، وخدمات الدعم الأخرى (المدخلات والميكنة والري والرقمنة والمعلومات)، والأسواق المنظمة، مما يمكنها من تحسين سبل عيشها وتغذيتها ودخلها بطريقة ذكية مناخياً. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)
- 2-4: تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية والمحلية، إلى جانب المجتمعات المحلية، على تهيئة بيئة مواتية لوجود نظم غذائية قادرة على الصمود، بما في ذلك دعم اتساق السياسات، وبالتالي تعزيز قدرتها على تعزيز الأمن الغذائي والتغذية والحاصلات البيئية. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)
- 3-4: تمتع الأسر، إلى جانب المجتمعات المحلية والأشخاص الضعفاء بمن فيهم الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأطفال، والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، بفرص متكافئة للوصول إلى الأصول الإنتاجية والمهارات والمعارف التي تمكنها من زيادة دخلها وتحسين نظمها الغذائية، وللتحكم فيها على قدم المساواة مع الآخرين. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 3-4: تمتع الأسر، إلى جانب المجتمعات المحلية والأشخاص الضعفاء بمن فيهم الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأطفال، والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، بفرص متكافئة للوصول إلى الأصول الإنتاجية والمهارات والمعارف التي تمكنها من زيادة دخلها وتحسين نظمها الغذائية، وللتحكم فيها على قدم المساواة مع الآخرين. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- 4-4: تحلّي الجهات الفاعلة في سلسلة قيمة النظام الغذائي، بما فيها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بإمكانية الوصول إلى الزراعة الذكية مناخياً وإلى التمويل اللازم لمواجهة مخاطر المناخ، وبإمكانية تحسين إنتاجيتها وقدرتها على الصمود في وجه الصدمات المناخية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)
- 4-4: تحلّي الجهات الفاعلة في سلسلة قيمة النظام الغذائي، بما فيها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، بإمكانية الوصول إلى الزراعة الذكية مناخياً وإلى التمويل اللازم لمواجهة مخاطر المناخ، وبإمكانية تحسين إنتاجيتها وقدرتها على الصمود في وجه الصدمات المناخية. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: يُحدث نظام الحماية الاجتماعية في غانا تحولاً في المنظور جنساني، ويكون مراعيًا للتغذية ومستجيبًا للخدمات وشاملاً للجميع، ويصل إلى المستفيدين المستهدفين بمزيد من الفعالية والكفاءة بحلول عام 2028.

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

مراعية
للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

أن تواصل الحكومة التعاون مع البرنامج بعد انتخابات عام 2024؛ وأثن تواصل الوكالات الحكومية تأدية أدوار قيادية قوية في مجال الحماية الاجتماعية؛ وأن يستمر إشراك المجتمع المدني في الرصد وضمان الجودة؛ وأن تُحشد موارد مستدامة وكافية لدعم الأنشطة المقررة.

مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج
عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني

الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج

الأنشطة والنواتج

5: العمل مع الجهات الفاعلة ذات الصلة لتعزيز القدرات على المستويات الوطنية والمجتمعية والفردية للمساعدة في تهيئة بيئة تعزز اتساق السياسات وكفاءتها في تنفيذ نظم الحماية الاجتماعية الوطنية المنصفة والشاملة للجميع، بما فيها برنامج التغذية المدرسية في غانا. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

1-5: يتم تعزيز نظم الحماية الاجتماعية الوطنية من خلال الدعوة إلى توفير تمويل مستدام، من كلا المصادر التقليدية وغير التقليدية مثل القطاع الخاص، بما يركز على صياغة سياسات قائمة على الأدلة، والاستعداد لحالات الطوارئ والتخطيط لها، وتصميم البرامج، والاستهداف والتنفيذ، مع تعزيز اتباع نهج متكامل يراعي التغذية ويستجيب للصدمات. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

2-5: يجري، في إطار نظام الحماية الاجتماعية الأوسع نطاقاً، تعزيز البرنامج الوطني للتغذية المدرسية لتوطيد الروابط مع المزارعين المحليين، بمن فيهم المزارعات والمجتمعات المحلية، ولتحسين النظم الغذائية للأطفال، وإتاحة تحسين حصائل التعليم. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

3-5: تحسين الشمول المالي لأفراد الأسر الذين يتلقون خدمات واستحقاقات الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية، بمن فيهم الأطفال، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والشباب، والأشخاص ذوو الإعاقة، والأشخاص المصابون بغير فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل، وزيادة معارفهم ومهاراتهم ذات الصلة بالسباق كي يتسنى لهم الاستفادة من فرص العمل المتاحة حسب الطلب وغير ذلك من سبل العيش المنتجة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

غاية التنمية المستدامة 17-3: موارد متنوعة

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تنفذ الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى مهامها بكفاءة بفضل عقد شراكات فعالة وتبسيط الخدمات الموفرة عند الطلب.

مراعية
للتغذية

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

أن يظل البرنامج الشريك المفضل نتيجة المستوى العالي للخدمات التي يقدمها؛ وأن يدرك أصحاب المصلحة الوطنيون بخدمات البرنامج عند الطلب وأن يكونوا مهتمين بها؛ وأن يكون البرنامج قادراً على الحصول على السلع والخدمات من بائعين موثوق بهم بموجب اتفاقات طويلة الأجل قابلة للتكيف ومفيدة للطرفين.

مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

الأنشطة والنواتج

6: تقديم الخدمات عند الطلب إلى الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى لتعزيز الكفاءة والفعالية والتنسيق في تنفيذ التدخلات. (2-4: الخدمات عند الطلب)

1-6: تلجأ الحكومة والجهات الفاعلة الأخرى إلى الخدمات الموفرة عند الطلب، بما في ذلك سلسلة الإمداد، والإدارة والتنظيم، والتكنولوجيا، والتحويلات القائمة على النقد، والرصد والتقييم، والخدمات المتعلقة بالبيانات والتحليلات، لتحسين كفاءة وفعالية التدخلات. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

المؤشرات الشاملة

- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 2-6: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية**المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/ عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية**المؤشرات الشاملة**

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

المؤشرات الشاملة

- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 2-6: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية**المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية**المؤشرات الشاملة**

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

الملحق الثاني

لمستفيدين حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	فئة المستفيدين	النشاط	النتائج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
20 520	11 400	11 400	11 400	11 400	11 400	البنات	2	1-2	1
20 970	11 650	11 650	11 650	11 650	الأولاد				
25 110	13 950	13 950	13 950	13 950	النساء				
23 400	13 000	13 000	13 000	13 000	الرجال				
90 000	50 000	50 000	50 000	50 000	المجموع				
3 751	0	894	1 250	1 786	2 501	البنات	3	1-3	2
2 249	0	535	750	1 071	1 499	الأولاد			
4 500	0	1 071	1 500	2 143	3 000	النساء			
0	0	0	0	0	0	الرجال			
10 500	0	2 500	3 500	5 000	7 000	المجموع			
25 650	0	0	0	5 700	19 950	البنات	4	1-4	3
26 214	0	0	0	5 825	20 389	الأولاد			
31 273	0	0	0	6 950	24 323	النساء			
29 363	0	0	0	6 525	22 838	الرجال			
112 500	0	0	0	25 000	87 500	المجموع			
213 000	50 000	52 500	53 500	80 000	144 500	المجموع (بدون تداخل)			

الملحق الثالث

قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط						
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية		نوع المستفيدين
النشاط 4	النشاط 3			النشاط 2		
المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة	الحوامل والمرضعات	الأطفال (6 أشهر-23 شهرا)	المراهقات	الاستجابة للأزمات (الموسميون)	الاستجابة للأزمات (تشمل اللاجئين)	الطريقة
التحويلات القائمة على النقد	قسائم القيمة	قسائم القيمة	قسائم القيمة	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	
0.35	0.67	0.21	0.58	0.35	0.35	نقد
				0.58	0.58	نقد (إضافي للتغذية): المراهقات
				0.21	0.21	الأطفال
				0.67	0.67	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات
0.46			0.46	0.46	0.46	الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل
0.46			0.46	0.46	0.46	الأشخاص ذوو الإعاقة
90	180	180	180	180	360	عدد أيام التغذية في السنة

ملاحظة: قيمة تحويلات المبالغ النقدية المحسوبة باستخدام تحليل الحد الأدنى لسلة الإنفاق؛ والمبالغ النقدية (إضافة التغذية) المحسوبة باستخدام تحليل سد الفجوة التغذوية.

الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
0	0	الحبوب
0	0	البقول
0	0	الزيوت والدهون
0	0	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
0	0	الأغذية الأخرى
0	0	المجموع (الأغذية)
43 541 518		التحويلات القائمة على النقد
43 541 518	0	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)						
المجموع	غاية التنمية المستدامة 17-3/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 5	غاية التنمية المستدامة 17-9/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية التنمية المستدامة 2-4/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 2	غاية التنمية المستدامة 2-1/ الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	مجال التركيز
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للآزمات	
103 999 971	10 000 000	11 260 383	19 706 583	15 284 218	47 748 787	التحويلات
14 345 632	328 978	1 600 073	4 703 244	3 415 848	4 297 488	التنفيذ
11 474 488	999 488	1 249 849	2 368 710	1 816 254	5 040 186	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
129 820 090	11 328 467	14 110 305	26 778 537	20 516 321	57 086 461	المجموع الفرعي
7 701 956	0	917 170	1 740 605	1 333 561	3 710 620	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
137 522 046	11 328 467	15 027 475	28 519 142	21 849 882	60 797 081	المجموع