

المجلس التنفيذي
الدورة السنوية
روما، 26 – 30 يونيو/حزيران 2023

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2023/7-F
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 17 مايو/أيار 2023
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

حالة تنفيذ توصيات التقييم

مشروع القرار *

يحيط المجلس علماً بحالة تنفيذ توصيات التقييم (WFP/EB.A/2023/7-F).

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة. وفقاً لسياسة التقييم (2022) (WFP/EB.1/2022/4-C)، وتوخياً لاحترام سلامة واستقلال استنتاجات التقييم، فإن عملية تحرير هذا التقرير كانت محدودة وبالتالي فإن بعض العبارات الواردة فيه قد لا تتسق اتساقاً تاماً مع ما يعتمده البرنامج من مصطلحات قياسية أو ممارسات تحريرية. ويُرجى توجيه أية استفسارات بهذا الشأن إلى مديرة التقييم في البرنامج.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة W. Bigham
نائبة مدير

شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين

بريد إلكتروني: wendy.bigham@wfp.org

السيد L. Bukera
مدير شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين

ونائب رئيس الشؤون المالية

بريد إلكتروني: laurent.bukera@wfp.org

النتائج الرئيسية

- 1- إن النتائج الرئيسية التي يجري عرضها في هذا التقرير، في نهاية الربع الأول من عام 2023، واردة في الفقرات الثماني التالية.
- 2- وصل المعدل العام لتنفيذ التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2022 والبالغ عددها 206 توصيات إلى 66 في المائة. وهذه زيادة بمقدار 8 نقاط مئوية مقارنة بعام 2021 عندما كان معدل التنفيذ 58 في المائة. وفي نهاية عام 2022، كان أيضا معدل تنفيذ التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2021 والبالغ عددها 190 توصية قد ازداد من 58 في المائة (في نهاية عام 2021) إلى 72 في المائة.
- 3- واتخذ برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) 79 في المائة من الإجراءات الموصى بها البالغ عددها 206 إجراءات والتي كان من المقرر إتمامها في عام 2022.
- 4- ووصل معدل تنفيذ التوصيات المنبثقة عن التقييمات المركزية والمستحقة التنفيذ في عام 2022 إلى 44 في المائة؛ وبلغ معدل تنفيذ التوصيات المنبثقة عن التقييمات اللامركزية 76 في المائة.
- 5- وتولت المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية مسؤولية تنفيذ 83 في المائة من التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2022؛ وتم تنفيذ 68 في المائة من هذه التوصيات في الوقت المحدد.
- 6- ومن بين الأولويات الشاملة الأربع المحددة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025 وسياسة التقييم لعام 2022، لا تزال المساواة بين الجنسين موضوع معظم التوصيات. وكان من المقرر تنفيذ 43 توصية تتعلق بالمساواة بين الجنسين في عام 2022؛ وتم تنفيذ 20 توصية من هذه التوصيات، ويجري حاليا تنفيذ التوصيات المتبقية البالغ عددها 23 توصية.
- 7- ومن بين المجالات المواضيعية العديدة التي تتناولها التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2022، تُعدّ التغذية المدرسية موضوع معظم التوصيات؛ وهناك 61 توصية تتناول هذا الموضوع، وقد نُفذ 36 منها. وكثيرا ما تُقيّم التغذية المدرسية من منظور سياساتي في التقييمات المركزية العالمية ومن منظور تشغيلي في التقييمات المركزية واللامركزية الخاصة بكل بلد.
- 8- وبلغ متوسط معدل تنفيذ التوصيات بين عامي 2020 و2022 أقل بقليل من 80 في المائة. وتقترب هذه النسبة من معيار 85 في المائة على مدى ثلاث سنوات، الذي حدده وحدة التفتيش المشتركة في عام 2014 للإشارة إلى "ارتفاع مستوى استخدام" التقييم.
- 9- وتم تنفيذ 91 في المائة من 1 000 توصيات كان يجب تنفيذها بين عامي 2016 و2021.

مقدمة ومعلومات أساسية

- 10- التقييم عنصر متكامل وتكميلي، ولكنه متميز في نظام إدارة الأداء في البرنامج. وتقدم أدلة التقييم مساهمة رئيسية في التعلم في المنظمة وفي وضع البرامج والخطط والسياسات والاستراتيجيات القائمة على الأدلة في جميع أنحاء البرنامج.
- 11- ويولي البرنامج أهمية كبرى لوظيفة التقييم، وهو ما يتضح من زيادة عدد التقييمات التي تقوم بها المنظمة كل عام. وفي عام 2022 وحده، أنجز البرنامج 54 تقييما (27 تقييما مركزيا و27 تقييما لا مركزيا)، أي ضعف عدد التقييمات التي أجريت في عام 2021 وأعلى رقم حتى الآن. وعززت سياسة التقييم لعام 2022 هذا الالتزام بإجراء التقييمات، فهي تحدد طموح البرنامج في إدراج التقييم كجزء لا يتجزأ من جميع أعماله بفضل وظيفة تقييم تجمع بين تقييمات مركزية وتقييمات لامركزية تجرى حسب الطلب. وتسعى هذه السياسة إلى تدعيم ثقافة التعلم في البرنامج وتسهيل الاستخدام المنهجي للأدلة، وتهدف في نهاية المطاف إلى تعزيز إسهام البرنامج في القضاء على الجوع في العالم وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- 12- ويركز البرنامج تركيزا متزايدا على ردود الإدارة على توصيات التقييمات ورصد التنفيذ. ولضمان استقلالية هذه العملية، تتسق شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين إعداد ردود الإدارة على التقييمات المركزية وترصد على مستوى المنظمة تنفيذ ردود الإدارة على جميع توصيات التقييمات. ويمثل إعداد ردّ الإدارة خطوة حاسمة في دورة التقييم يتم فيها إضفاء طابع عملي على النتائج

الرئيسية للتقييم من خلال وضع خطط عمل محددة زمنياً لتنفيذ توصيات التقييم. وتشير ردود الإدارة إلى ما إذا كانت الإدارة توافق أو توافق جزئياً أو لا توافق على كل من التوصيات الواردة في تقرير التقييم.

13- ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن تنفيذ توصيات التقييم البالغ عددها 206 توصيات والتي كانت المواعيد النهائية الأصلية لتنفيذها في عام 2022، والتي وافقت الإدارة تماماً على 85 في المائة منها وجزئياً على 14 في المائة منها.¹ وصدرت 144 توصية من هذه التوصيات عن تقييمات لا مركزية و62 توصية منها عن تقييمات مركزية. وبالإضافة إلى ذلك، يقدم التقرير معلومات محدثة عن معدل تنفيذ التوصيات الصادرة في ظل سياسة التقييم السابقة، والتي كان من المقرر تنفيذها بين عامي 2016 و2021.

المنهجية

14- يستند التحليل المعروف في هذا التقرير إلى مؤشر الأداء الرئيسي التالي: نسبة توصيات التقييمات المنفذة (مصنفة حسب نوع التقييم). وتم تطبيق مؤشر الأداء الرئيسي هذا على التوصيات المنبثقة عن التقييمات المركزية واللامركزية للبرنامج والتي كانت مستحقة التنفيذ في عام 2022.

15- ولا يتضمن هذا التحليل التوصيات المنبثقة عن استعراضات منتصف المدة للخطة الاستراتيجية والخطط الاستراتيجية القطرية، وتقييمات شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف، والتقييمات الإنسانية المشتركة والمشاركة بين الوكالات.

16- وتُحدد قيمة خط الأساس للمؤشر بنسبة 58 في المائة للتوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2021، على النحو المسجل في الربع الأول من عام 2022. أما هدف نهاية العام فهو التنفيذ بنسبة 100 في المائة دائماً.

17- وينظر هذا التقرير في معدلات التنفيذ على مستويين هما:

← إتمام التوصيات بأكملها؛

← استكمال الإجراءات الفردية الداعمة لتنفيذ كل توصية.

18- ويضمن هذا النهج تحقيق البرنامج لكامل الشفافية والمساءلة على مستوى التوصيات، وفي الوقت نفسه توفير نظرة لعمليات التنفيذ الجارية ومواصلة إدخال التحسينات على مستوى الإجراءات.

19- وتشمل التوصيات المنفذة تلك المسجلة على أنها "أُغلقت بعد تنفيذها بالكامل" أو "أُغلقت بتنفيذ جزئي" على النحو المتفق عليه في المذكرة التقنية الخاصة بحساب مؤشرات الأداء الرئيسية. وسُجّلت التوصيات التي لم تنفذ على أنها توصيات "مغلقة بدون تنفيذ". ولا يغطي هذا التقرير التوصيات التي لم توافق عليها الإدارة في ردود الإدارة ذات الصلة والتوصيات التي أُغلقت باعتبارها تقادمت.

التوصيات التي كانت المواعيد النهائية الأصلية لتنفيذها في عام 2022

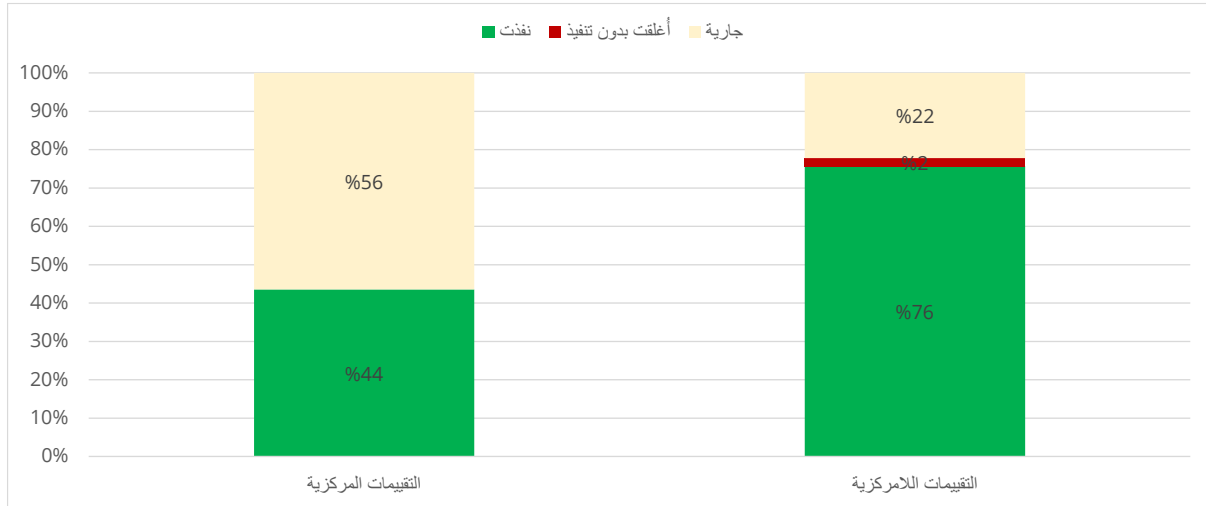
20- بحلول 31 مارس/آذار 2023، تم تنفيذ 66 في المائة من التوصيات البالغ عددها 206 التي كانت مستحقة التنفيذ في عام 2022، مما يمثل زيادة بمقدار 8 نقاط مئوية في معدل التنفيذ مقارنة بمعدل التنفيذ المسجل في الربع الأول من عام 2021 (58 في المائة). ويجري تنفيذ نسبة إضافية من توصيات التقييمات تصل إلى 33 في المائة، وأُغلق 1 في المائة منها بدون تنفيذ. وسبعون في المائة من توصيات التقييمات المستحقة التنفيذ في عام 2022 منبثقة عن التقييمات اللامركزية؛² أما النسبة المنبثقة البالغة 30 في المائة فهي منبثقة عن التقييمات المركزية.

¹ لم توافق الإدارة على 1 في المائة من التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2022؛ وقد استُبعدت تلك التوصيات من هذا التحليل.

² تُجرى التقييمات اللامركزية بناءً على طلب مكتب التقييم التي يديرها ويقدمها إلى المجلس التنفيذي للنظر فيها. وتركز هذه التقييمات على الاستراتيجيات والسياسات المؤسسية، والبرامج العالمية، والقضايا والمواضيع الاستراتيجية، وحالات الطوارئ المؤسسية، والخطط الاستراتيجية القطرية. وتجرى التقييمات اللامركزية بتكليف وإدارة المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية وشعب المقر غير مكتب التقييم، وهي مصممة لتلبية احتياجات الوحدات التي تطلب التقييمات. ولا تُعرض على المجلس. ويمكن أن تغطي أنشطة، أو مشاريع تجريبية، أو مواضيع أو طرائق تحويل أو أي مجال عمل آخر على المستوى دون الوطني أو الوطني أو على مستوى متعدد البلدان.

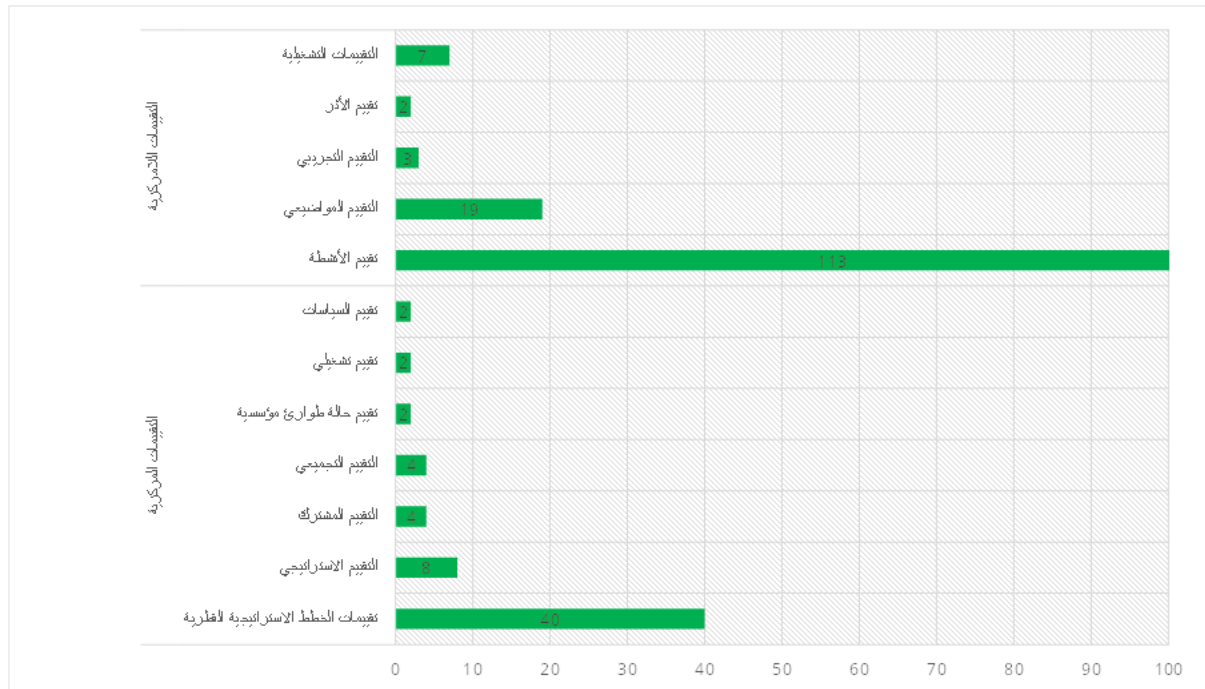
21- وبيّن الشكل 1 توزيع معدلات التنفيذ حسب نوع التقييم، فيظهر معدل تنفيذ يبلغ 44 في المائة للتوصيات من التقييمات المركزية و76 في المائة للتوصيات من التقييمات اللامركزية.

الشكل 1: تنفيذ التوصيات المنبثقة عن تقييمات البرنامج والمستحقة التنفيذ في عام 2022، حسب نوع التقييم



22- يبيّن الشكل 2 توزيع توصيات التقييمات المستحقة التنفيذ في عام 2022 حسب الفئة ونوع التقييم. وكانت معظم التقييمات اللامركزية تقييمات لأنشطة³ وتشكّلت أكبر نسبة من التقييمات المركزية من تقييمات الخطط الاستراتيجية القطرية، تليها التقييمات الاستراتيجية وتقارير التقييم التجميعية.

الشكل 2: عدد توصيات التقييمات المستحقة التنفيذ في عام 2022 حسب نوعي التقييمات اللامركزي والمركزي

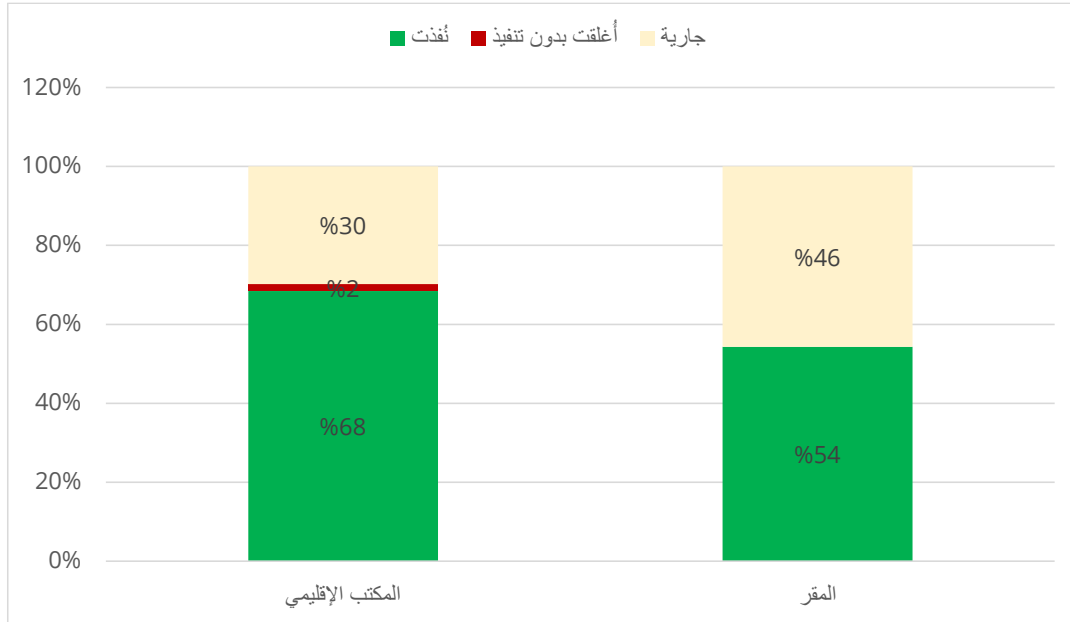


³ تقييم تقييمات الأنشطة المكونات الفرعية للخطط الاستراتيجية القطرية والخطط الاستراتيجية القطرية المؤقتة. وهي تدعم التعلم المتعلق بتنفيذ أنشطة محددة من خلال تحديد الأمور الناجحة والجوانب التي يمكن تحسينها، وتوفر أدلة لأغراض المساءلة من خلال فحص نتائج الأنشطة على المستفيدين والشركاء مقارنة بالنتائج التي كان من المزمع تحقيقها.

لمحة عامة عن إدارة المقر والمكتب الإقليمي

23- تولت المكاتب القطرية والمكاتب التابعة لكل منها مسؤولية تنفيذ 83 في المائة من توصيات التقييمات المستحقة التنفيذ في عام 2022؛ وتم تنفيذ 68 في المائة من هذه التوصيات في الوقت المناسب.

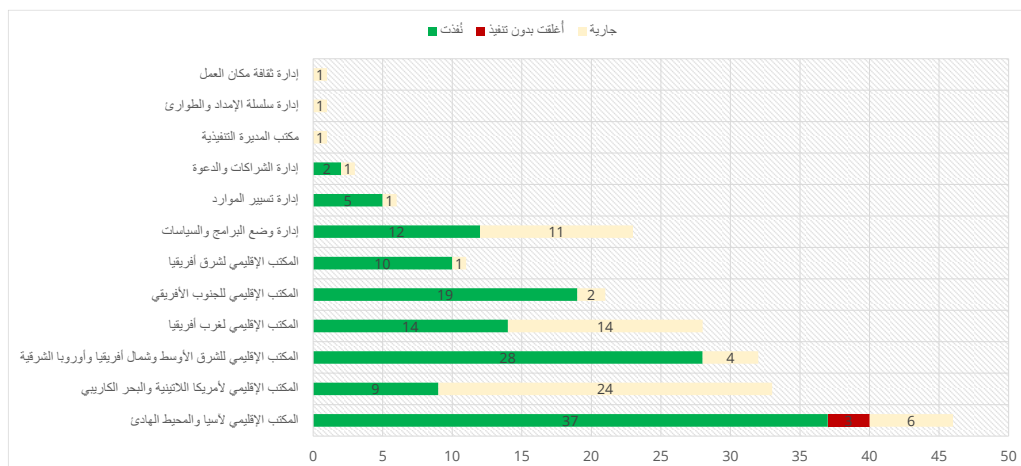
الشكل 3: حالة تنفيذ توصيات التقييمات حسب الإدارة/المكتب في عام 2022



24- وأسندت 22 في المائة من التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2022 إلى المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ، و16 في المائة إلى المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، و16 في المائة إلى المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية، و14 في المائة إلى المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا. ويبين الشكل 4 أن المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا حقق أعلى معدل تنفيذ، حيث تم تنفيذ 91 في المائة من توصيات التقييمات في الوقت المناسب. وسجل المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي معدل تنفيذ بلغ 90 في المائة، والمكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية 88 في المائة.

25- ويمكن أن تؤثر العديد من المتغيرات على معدلات تنفيذ التوصيات. وأسند عدد كبير من التوصيات التي كانت مستحقة التنفيذ في عام 2022 إلى المكتبين الإقليميين لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (33) وغرب أفريقيا (28)؛ وبالإضافة إلى ذلك، تطلبت هذه التوصيات إجراءات تجاوزت في عددها الإجراءات التي تطلبتها التوصيات المسندة إلى المكاتب الإقليمية الأخرى. ويمكن أن يؤثر نقص الموارد البشرية أيضا على معدلات التنفيذ.

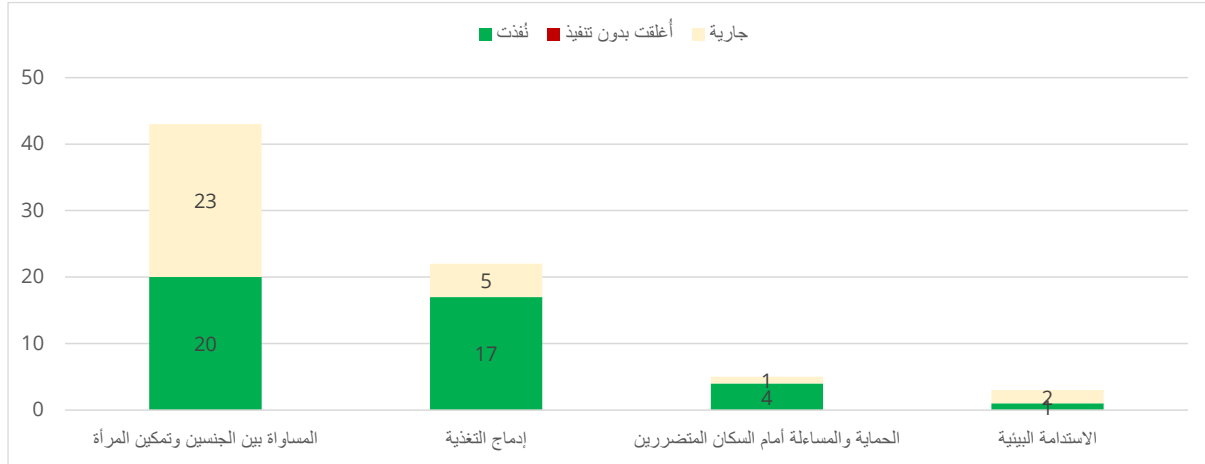
الشكل 4: توزيع توصيات التقييمات حسب إدارة المقر/المكتب الإقليمي في عام 2022



التركيز على الأولويات الشاملة والمجالات المواضيعية

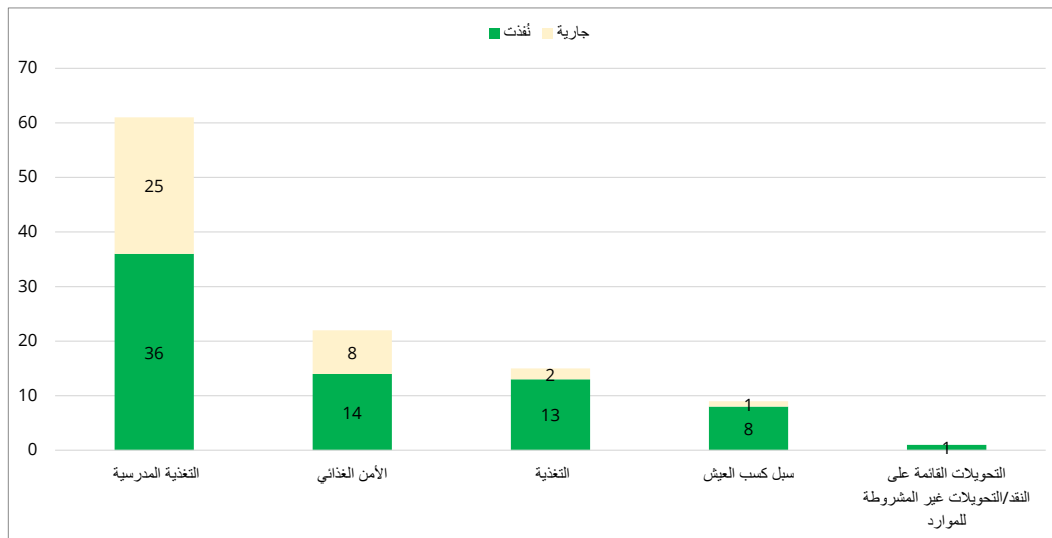
26- يبين الشكل 5 حالة تنفيذ التوصيات حسب الأولوية الشاملة. وقد شكلت المساواة بين الجنسين محط تركيز رئيسي في التقييمات، وتنص سياسة التقييم الجديدة على ضرورة أن تراعي التقييمات الاعتبارات الجنسانية.

الشكل 5: توزيع توصيات تقييمات البرنامج التي كانت مستحقة التنفيذ في عام 2022 حسب الأولوية الشاملة



27- ويبين الشكل 6 حالة تنفيذ التوصيات حسب الموضوع البرامجي⁴ والمجال المواضيعي الذي حظي بأكثر عدد من التوصيات هو التغذية المدرسية، التي كثيرا ما تستعرض من منظور سياساتي في التقييمات المركزية ومن منظور تشغيلي في التقييمات اللامركزية.

الشكل 6: توزيع توصيات تقييمات البرنامج المستحقة التنفيذ في عام 2022 حسب الموضوع البرامجي



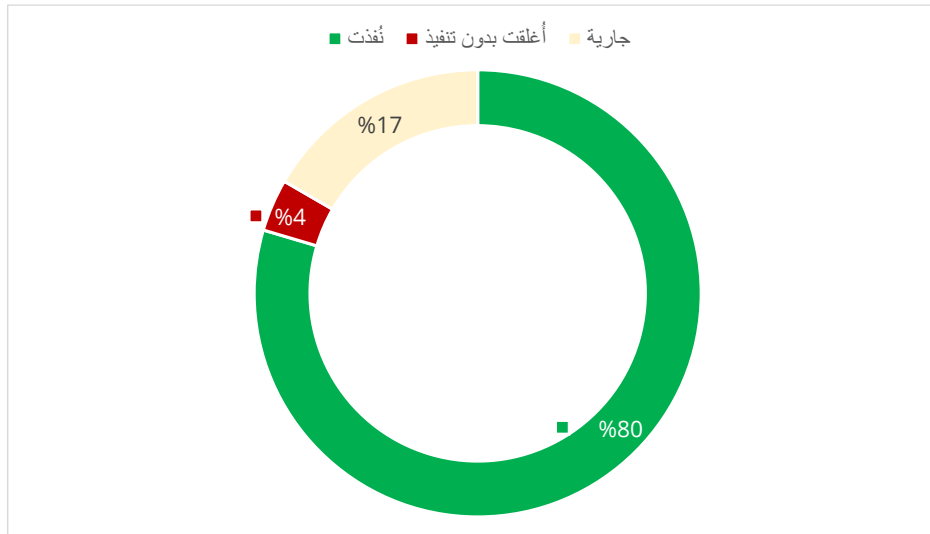
⁴ الموضوعات البرامجية المستخدمة في هذا التحليل هي الأمن الغذائي، والتغذية، والتغذية المدرسية، وتعزيز القدرات، وسبل كسب العيش/المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، والتكيف، والقدرة على الصمود في وجه الصدمات المناخية والصدمات الأخرى، والتحويلات القائمة على النقد/تحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الأغذية.

تحديث الإجراءات بموجب التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2022

28- تنقسم كل توصية إلى إجراءات فردية يجب استكمالها كلها حتى تعتبر التوصية منفذة. وتشير بالتالي معدلات تنفيذ الإجراءات إلى مستوى التقدم المحرز نحو التنفيذ الكامل للتوصيات على الرغم من أي قيود تتعلق بالفترة الزمنية والأولويات المتغيرة والفجوات في الموارد.

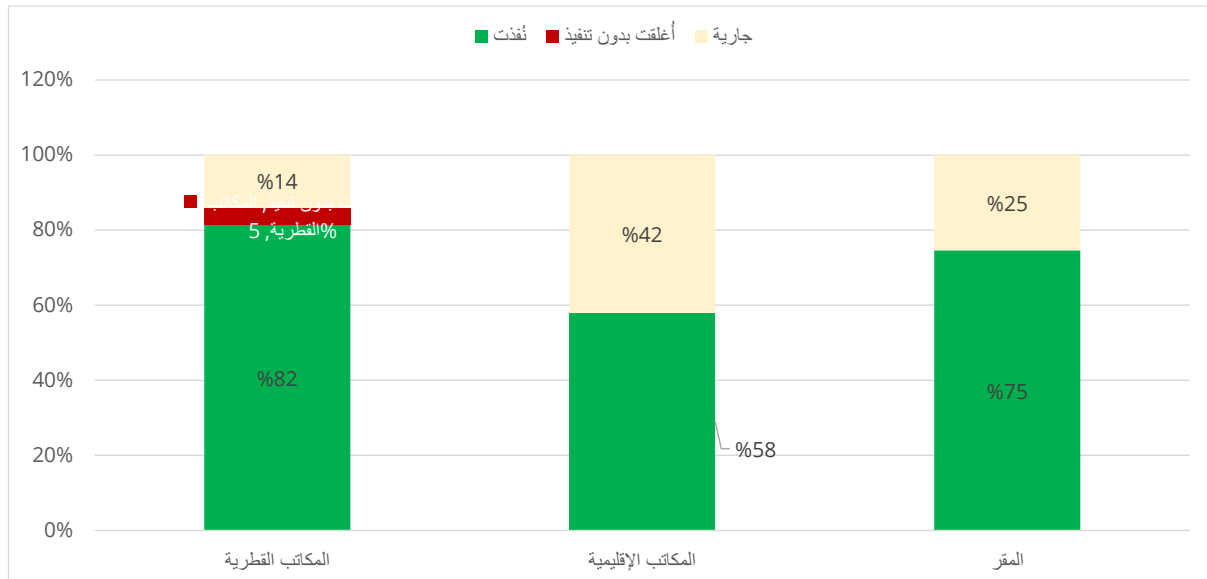
29- وتضمنت التوصيات المستحقة التنفيذ في عام 2022 والبالغ عددها 206 توصيات 607 إجراءات فردية انبثق في المائة منها عن تقييمات لا مركزية و50 في المائة عن تقييمات مركزية. وتمكّن البرنامج من تنفيذ 79 في المائة من هذه الإجراءات؛ كما أُغلق 4 في المائة من الإجراءات بدون تنفيذ. ولا يزال تنفيذ النسبة المتبقية البالغة 17 في المائة جارياً.

الشكل 7: نسبة تنفيذ الإجراءات المنبثقة عن التقييمات المستحقة التنفيذ في عام 2022



30- وكانت المكاتب القطرية مسؤولة بشكل مباشر عن تنفيذ 84 في المائة من الإجراءات المستحقة التنفيذ في عام 2022. وكانت إدارات المقر مسؤولة عن 11 في المائة من الإجراءات، والمكاتب الإقليمية عن 5 في المائة. ونجحت المكاتب القطرية في إغلاق 82 في المائة من إجراءاتها، وإدارات المقر 75 في المائة، والمكاتب الإقليمية 58 في المائة.

الشكل 8: معدل تنفيذ إجراءات التقييمات المستحقة التنفيذ في عام 2022، حسب المكتب المسؤول

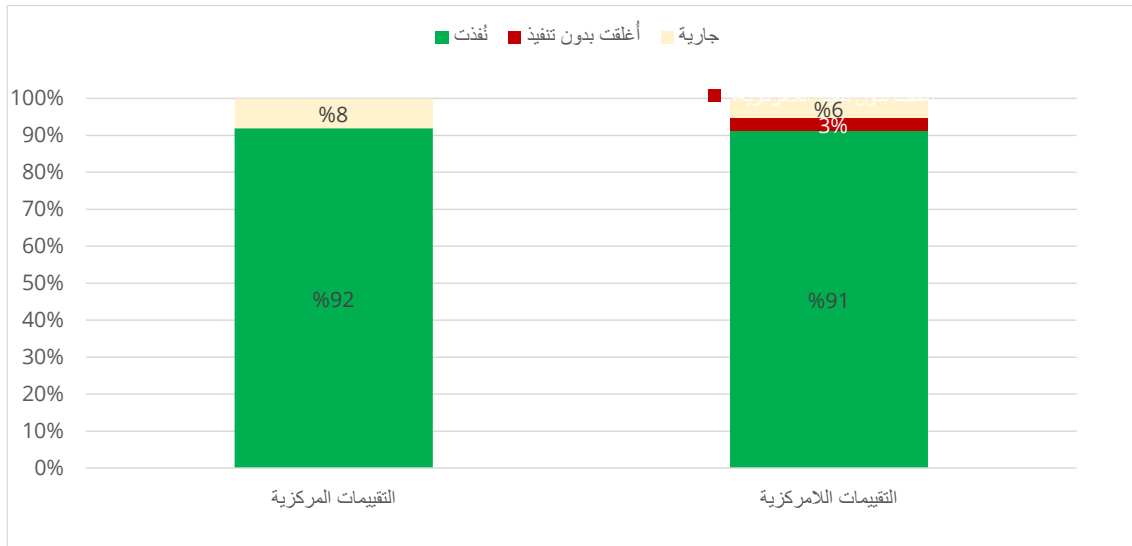


31- ويعرض الملحق الأول توزيعاً إضافياً لمعدلات تنفيذ الإجراءات المستحقة التنفيذ في عام 2022.

تحديث التوصيات التي كانت مستحقة التنفيذ بين عامي 2016 و2021

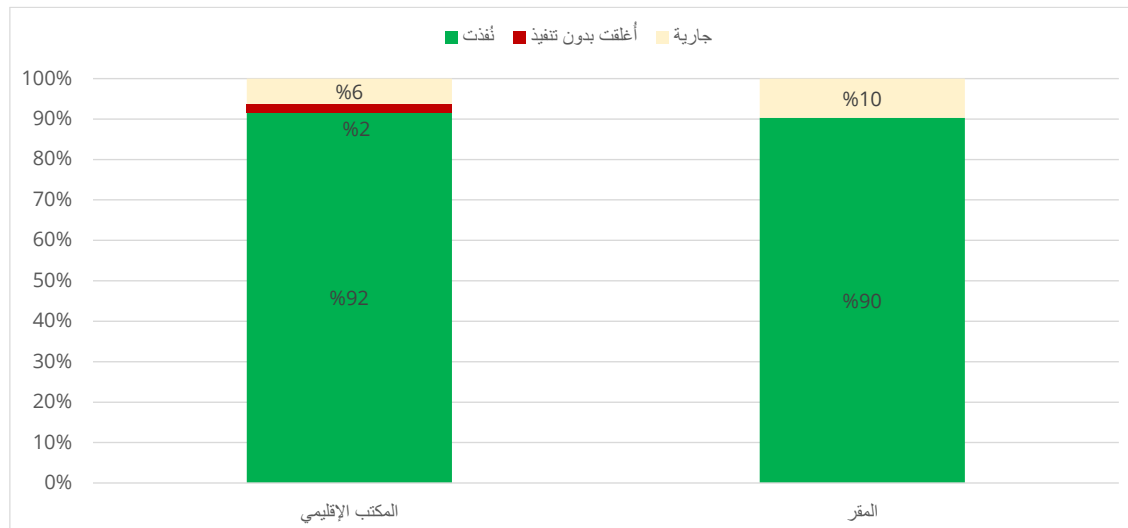
32- في نهاية الربع الأول من عام 2023، كان قد تم تنفيذ 91 في المائة من التوصيات المستحقة التنفيذ بين عامي 2016 و2021 والبالغ عددها 1 004 توصيات؛ وكان تنفيذ 7 في المائة منها لا يزال جارياً، وأغلق 2 في المائة منها بدون تنفيذ.

الشكل 9: نسبة تنفيذ توصيات تقييمات البرنامج المستحقة التنفيذ في الفترة 2016-2021، حسب نوع التقييم



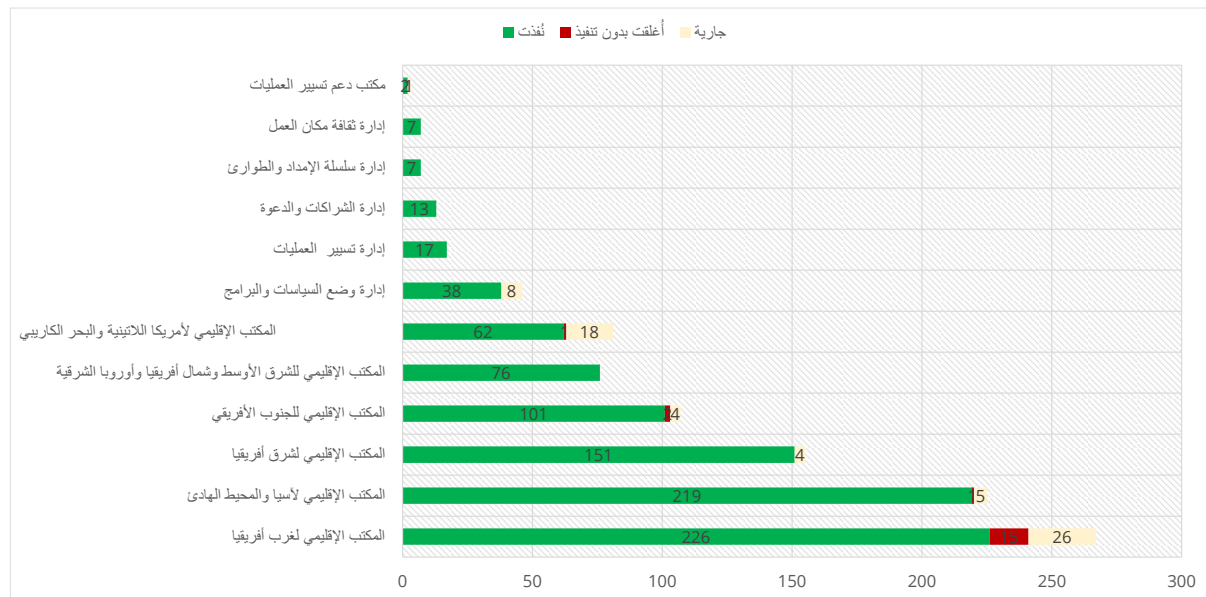
33- وأصدرت التقييمات اللامركزية 56 في المائة من التوصيات المستحقة التنفيذ بين عامي 2016 و2021؛ وتم إغلاق 91 في المائة من هذه التوصيات. ومثلت توصيات التقييمات المركزية 44 في المائة من التوصيات المستحقة التنفيذ في نفس الفترة؛ وتم إغلاق 92 في المائة من هذه التوصيات. والمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية مسؤولة عن تنفيذ 91 في المائة من هذه التوصيات، بينما تولت إدارات المقر مسؤولية تنفيذ ما تبقى منها. وكما هو مبين في الشكل 10، أغلقت المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية وإدارات المقر أكثر من 90 في المائة من هذه التوصيات في الوقت المناسب.

الشكل 10: معدل تنفيذ توصيات تقييمات البرنامج حسب الإدارة/المكتب فيما يخص التوصيات المستحقة في الفترة 2016-2021



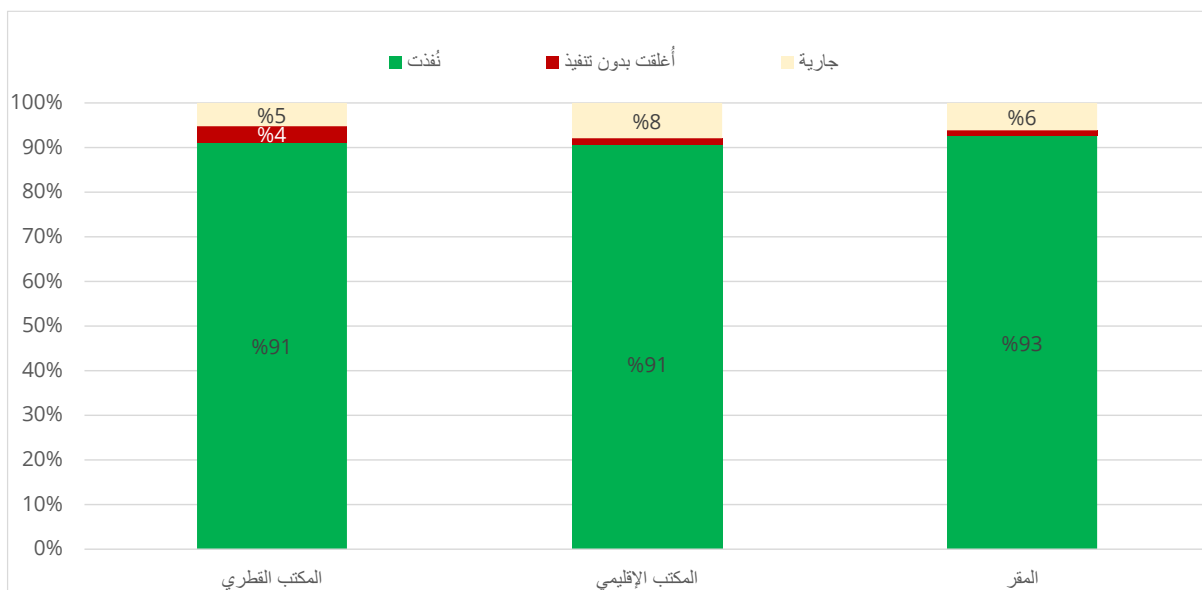
34- وقد نفذت المكاتب التالية جميع التوصيات التي كانت مسؤولة عنها ومستحقة التنفيذ قبل عام 2022: المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية؛ وإدارة تسيير الموارد؛ وإدارة الشراكات والدعوة؛ وإدارة سلسلة الإمداد والطوارئ؛ وإدارة ثقافة مكان العمل. ويتم تنفيذ التوصيات التي تأخر تنفيذها فيما يخص المكاتب التالية: المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا (26 توصية)، والمكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (18)، وإدارة وضع البرامج والسياسات (8). ومن بين التوصيات التي لا تزال معلقة والبالغ عددها 66 توصية في الفترة 2016-2021، هناك 41 توصية كانت مستحقة في عام 2021 و25 توصية فقط تتعلق بالسنوات السابقة.

الشكل 11: توزيع توصيات التقييمات المستحقة التنفيذ في الفترة 2016-2021 حسب إدارة المقر/المكتب الإقليمي



35- وتألفت التوصيات المستحقة في الفترة 2016-2021، والبالغ عددها 1 004 توصيات، من 1 112 إجراء انبثق في المائة منها عن تقييمات لا مركزية و53 في المائة عن تقييمات مركزية. وتمكن البرنامج من تنفيذ 91 في المائة من هذه الإجراءات في الوقت المناسب. كما أغلق البرنامج 3 في المائة من الإجراءات بدون تنفيذ ولا يزال تنفيذ 6 في المائة من هذه الإجراءات جارياً.

الشكل 12: معدل تنفيذ إجراءات التقييمات المستحقة التنفيذ في الفترة 2016-2021، حسب المكتب المسؤول



الاستنتاجات

- 36- نفذ البرنامج في الوقت المناسب 66 في المائة من التوصيات المستحقة للتنفيذ في عام 2022 والبالغ عددها 206 توصيات، و نفذ 91 في المائة من جميع التوصيات التي كانت مستحقة التنفيذ بين عامي 2016 و2021. ويشير ذلك إلى ارتفاع مستوى استخدام التقييمات، ويعكس التزام المنظمة بالتنفيذ الكامل لتوصيات التقييمات التي توافق عليها المنظمة في ردود الإدارة.
- 37- وقامت وحدة التفتيش المشتركة التابعة للأمم المتحدة، في تحليلها في عام 2014 **لوظيفة التقييم في منظومة الأمم المتحدة**، بتعريف "ارتفاع مستوى استخدام" التقييمات على أنه تنفيذ أكثر من 85 في المائة من التوصيات المستحقة في غضون ثلاث سنوات. وبالنسبة للفترة 2020-2022، نفذ البرنامج نسبة أقل بقليل من هذه النسبة المرجعية، حيث بلغ معدل التنفيذ 77 في المائة في المتوسط ويزداد بشكل ثابت نحو النسبة المستهدفة التي حددتها وحدة التفتيش المشتركة.
- 38- وفي سياق زيادة عدد التقييمات وعدد التوصيات الصادرة عنها، تعزز الخطة الاستراتيجية الجديدة وإطار النتائج المؤسسية وسياسة التقييم قدرة البرنامج على الاستفادة من الأدلة القيمة والدروس المستخلصة من التقييمات. وستواصل الإدارة العمل مع مكتب التقييم لتعزيز أوجه التآزر بين الرصد والتقييم وتعزيز القدرات، لا سيما على المستوى القطري، حيث تُنفذ الوظيفتان في كثير من الأحيان من قبل نفس الموظفين.
- 39- وتلتزم الإدارة في المستقبل بأن تزيد من صقل عملية إعداد ردود الإدارة بهدف تطوير ردود أكثر صلة وقابلة للتنفيذ وواقعية لتوصيات التقييم. وتعمل شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين مع مكتب التقييم لاستعراض وتحديث إجراءات التشغيل الموحدة التي ترعى عملية رد الإدارة. وسيكفل هذا العمل إجراءات عمليات تتسم بالكفاءة والفعالية لتنفيذ توصيات التقييمات ومتابعتها، مما يزيد من فائدة التقييمات عموماً.

الملحق الأول

معدلات تنفيذ إجراءات التقييمات المستحقة في عام 2022، حسب المكتب المسؤول

المكتب المسؤول	نُفذت	أُغلقت بدون تنفيذ	جاري التنفيذ
المكتب القطري	82 في المائة	5 في المائة	14 في المائة
أرمينيا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
بنغلاديش	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
جمهورية بوليفيا المتعددة القوميات	56 في المائة	0 في المائة	44 في المائة
كمبوديا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
الكاميرون	75 في المائة	0 في المائة	25 في المائة
جمهورية أفريقيا الوسطى	0 في المائة	0 في المائة	100 في المائة
الصين	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
جمهورية الكونغو الديمقراطية	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
السلفادور	96 في المائة	0 في المائة	4 في المائة
غامبيا	66 في المائة	23 في المائة	11 في المائة
غانا	81 في المائة	0 في المائة	19 في المائة
غينيا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
غينيا بيساو	73 في المائة	7 في المائة	20 في المائة
هندوراس	51 في المائة	0 في المائة	49 في المائة
إندونيسيا	88 في المائة	0 في المائة	13 في المائة
كينيا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية	56 في المائة	13 في المائة	31 في المائة
لبنان	63 في المائة	0 في المائة	38 في المائة
ليبيا	90 في المائة	10 في المائة	0 في المائة
ملاوي	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
مالي	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
موريتانيا	90 في المائة	7 في المائة	3 في المائة
موزامبيق	89 في المائة	0 في المائة	11 في المائة
ميانمار	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
ناميبيا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
نيبال	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
النيجر	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
بيرو	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
رواندا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
جنوب السودان	87 في المائة	7 في المائة	7 في المائة
سري لانكا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
دولة فلسطين	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
الجمهورية العربية السورية	93 في المائة	5 في المائة	2 في المائة
تيمور-ليشتي	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة

المكتب المسؤول	نُفذت	أُغلقت بدون تنفيذ	جاري التنفيذ
جمهورية تنزانيا المتحدة	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
زمبابوي	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
المكاتب الإقليمية	58 في المائة	0 في المائة	42 في المائة
المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ	33 في المائة	0 في المائة	67 في المائة
المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية	83 في المائة	0 في المائة	17 في المائة
المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا	0 في المائة	0 في المائة	100 في المائة
المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	0 في المائة	0 في المائة	100 في المائة
المقر	75 في المائة	0 في المائة	25 في المائة
شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
شعبة عمليات الطوارئ	50 في المائة	0 في المائة	50 في المائة
شعبة الموارد البشرية	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
شعبة الخدمات الإدارية	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
مكتب المديرية التنفيذية	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
مكتب التقييم	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
مكتب دعم تسيير العمليات	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
إدارة الشراكات والدعوة	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
إدارة وضع البرامج والسياسات	33 في المائة	0 في المائة	67 في المائة
شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية	38 في المائة	0 في المائة	62 في المائة
البرامج المدرسية	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
شعبة الشراكات الاستراتيجية	67 في المائة	0 في المائة	33 في المائة
شعبة التكنولوجيا	100 في المائة	0 في المائة	0 في المائة
المجموع الكلي	80 في المائة	4 في المائة	17 في المائة