



البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2023/8-A/2  
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 29 مايو/أيار 2023  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لكينيا (2023-2027)

1 يوليو/تموز 2023 – 30 يونيو/حزيران 2027	المدة
1 433 999 462 دولارا أمريكيا	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج
4	رمز مؤشر المساواة بين الجنسين*

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

### موجز تنفيذي

تمتلك كينيا أكبر اقتصاد في شرق أفريقيا وأكثرها تقدما، وأمامها سبع سنوات فقط لتحقيق "رؤية 2030" المتمثلة في أن تصبح بلدا حديثا ومبتكرا ومتوسط الدخل وديمقراطي مستقر وسلمي يتمتع بالأمن الغذائي والوصول المنصف إلى الخدمات العامة للصحة والتعليم وحقوق الإنسان، على مسار "التحول الأخضر" الذي لا يتخلف فيه أحد عن الركب. ويلوح نفس الموعد النهائي لعام 2030 في أفق جهود كينيا الرامية إلى الوفاء بالتزاماتها العالمية بتحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر.

ومع ذلك، كانت تظل كينيا على خط المواجهة في أزمة المناخ وتواجه مرة أخرى أزمة أمن غذائي: أدت خمسة مواسم متتالية قليلة الأمطار إلى انخفاض إنتاج الثروة الحيوانية وضعف إنتاج المحاصيل، وتؤدي ندرة أراضي الرعي والموارد المائية إلى نزاعات محلية، وأدت أزمة الغذاء العالمية إلى ارتفاع هائل في أسعار الأغذية، ويعاني ما يقدر بنحو 5.4 مليون شخص يعيشون في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة في كينيا من مستويات الأزمة أو أسوأ بسبب انعدام الأمن الغذائي الحاد، وهناك 970 000 طفل دون سن الخامسة و142 000 من النساء والبنات الحوامل والمرضعات بحاجة ماسة إلى العلاج من سوء التغذية الحاد. وسعى إلى الإغاثة من الجفاف الإقليمي، يواصل اللاجئون وطالبو اللجوء الوصول بأعداد كبيرة، لينضموا إلى أكثر من 500 000 شخص يعيشون في مخيمات في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة، والتي تم إنشاء بعضها منذ أكثر من ثلاثة عقود.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة L. Landis

المديرة القطرية

بريد إلكتروني: [lauren.landis@wfp.org](mailto:lauren.landis@wfp.org)

السيد M. Dunford

المدير الإقليمي

شرق أفريقيا

بريد إلكتروني: [michael.dunford@wfp.org](mailto:michael.dunford@wfp.org)

ولن يلبى "العمل كالمعتاد" الاحتياجات الإنسانية ولن يتصدى لتحديات انعدام الأمن الغذائي المتكررة وطويلة الجبل في كينيا. ولإنقاذ الأرواح في كينيا بشكل مستدام، يجب على البرنامج أن يسعى بشكل متزايد لتغيير حياة الناس. ولتحقيق الحجم والأثر، سيطبق البرنامج مفهوماً متعدد الأبعاد لولايته، ويسخر البرمجة المبتكرة والمتكاملة والمستتيرة بالمخاطر ضمن خطة "تغيير الحياة لإنقاذ الأرواح"، وتقديم الدعم الفوري والمستمر لتعزيز الحصول على الغذاء وتوافره والعمل على الأجل المتوسط إلى الطويل لبناء قدرة النظم الغذائية على الصمود في وجه المناخ.

ومن خلال تناول محور العمل الإنساني والتنمية والسلام كطيف من الشواغل المترابطة، سيواصل البرنامج استجابته لحالة الطوارئ الناتجة عن الجفاف من أجل تلبية الزيادات المتوقعة في الاحتياجات الأساسية وسيفتح أيضاً مسارات مثبتة من الإغاثة إلى بناء القدرة على الصمود تربط العمل الإنساني بأولويات التنمية الوطنية والتنمية على مستوى المقاطعات، التي تتم معاييرها لتحقيق أكبر أثر قابل للقياس على الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في كينيا. وسيتبع البرنامج بقوة هذا التحول الاستراتيجي إلى ما بعد الفترة التي تغطيها هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سعياً لتحقيق انتقال كامل إلى النهج التمكينية بحلول عام 2030.

وللنهوض بحافزة "تغيير الحياة" وتوسيعها، سيتبنى المكتب القطري للبرنامج في كينيا تعزيز قدرات النظم الوطنية ونظم المقاطعات باعتبارها المحرك الاستراتيجي المركزي لدعم الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات وشبكات الأمان وإدارة مخاطر الكوارث والمناخ. وفي ضوء الدروس المستفادة من التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، وضع البرنامج استراتيجية لسلسلة الإمداد مدمجة داخلياً عبر حافزة الخطة الاستراتيجية القطرية وتمت مواءمتها خارجياً مع أولويات كينيا وشركائها في منظومة الأمم المتحدة. وسيدمج البرنامج تعزيز القدرات في أنشطة سلسلة الإمداد المعاد تنظيمها، ويوسع التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. ومن خلال الشراكات الاستراتيجية، سيعمل البرنامج مع القطاع الخاص في كينيا لإطلاق إمكاناته للاستثمار في نماذج تقديم البرامج المبتكرة التي توسع نطاق الفرص الاقتصادية للنساء والشباب وسكان المناطق الحضرية والأشخاص ذوي الإعاقة وغيرهم من الفئات الممثلة تمثيلاً ناقصاً.

وبدعم من الابتكار والتفكير الشامل، ومستتيراً بنظرية التغيير والتحليل والأدلة والدروس والمكاسب من الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، يقترح البرنامج خطة مدتها أربع سنوات في كينيا تركز على هدف التنمية المستدامة 2 و17، توضع في إطار الخطة الاستراتيجية العالمية للبرنامج للفترة 2022-2025، بما يتماشى مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026 لكينيا والخطة المتوسطة الأجل الرابعة للحكومة للفترة 2023-2027، والتي سيتم تنفيذها من خلال مجموعة من أربع حصائل للخطة الاستراتيجية القطرية المتكاملة تماماً:

◀ **الحصيلة 1-** لضمان تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة، سيقدم البرنامج الدعم المنفذ للحياة، والذي يحد من الجوع والمراعي للتغذية، وإدماج علاج سوء التغذية الحاد مع الوقاية للاجئين وغيرهم من الأشخاص الذين كانوا أكثر عرضة للمخاطر في الماضي قبل وأثناء وبعد الصدمات. وانتقالاً من نهج قائم على المخيمات إلى نهج قائم على المستوطنات، بما يتماشى مع التغييرات في سياسات الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات، سيقوم البرنامج بتوسيع أنشطة الاعتماد على الذات، وربطها بأنشطة بناء القدرة على الصمود في إطار الحصيلة 2 وتعزيز القدرات للحكومة وشركائها في إطار الحصيلة 3.

◀ **الحصيلة 2-** لضمان حصول الناس على سبل عيش محسنة ومستدامة، سيطبق البرنامج النهج المثبتة التي تجعل النظم الغذائية أكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ ومنتجة وشاملة للجميع ومنصفة ومستدامة بيئياً وأكثر قدرة على توفير نظم غذائية آمنة وصحية ومغذية لجميع الناس والمجتمعات. وسيعمل البرنامج مع الأشخاص المتضررين والأسر والمجتمعات المحلية لاستعادة سبل العيش وبناء القدرة على توقع الصدمات وعوامل الإجهاد المناخية والبيئية والاقتصادية والصمود أمامها والتكيف معها. وتماشياً مع الأولويات الوطنية، سيركز البرنامج بشدة على تمكين الشباب والنساء في مجالات الزراعة وإدارة المياه وسلاسل القيمة الأخرى المجدية.

◀ **الحصيلة 3-** يعد ضمان تعزيز النظم الوطنية أمراً محورياً للتحول الاستراتيجي للبرنامج من دور المنفذ إلى الممكن في كينيا ويضع الأساس لاستراتيجية البرنامج الانتقالية المتوسطة إلى الطويلة الأجل. وسيستخدم البرنامج الابتكار ومزاياه النسبية الخاصة التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من الإجراءات المتخذة في إطار الحصيلتين 1 و2 للخطة

الاستراتيجية القطرية، لدعم تعزيز قدرات النظم الحكومية والوطنية ونظم المقاطعات للانتقال إلى الملكية الوطنية الكاملة لنظم الحماية الاجتماعية المستجيبة للمنظور الجنساني والصدمات ونظم الحد من مخاطر الكوارث والمناخ والتخفيف من حدتها التي تسهل الإجراءات الاستباقية.

الحصيلة 4- لضمان أن تكون الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية أكثر كفاءة وفعالية، سيضع البرنامج سلاسل الإمداد في مركز تكامل البرامج والابتكار والتنفيذ كعامل تمكين تشغيلي للتحويل إلى تعزيز القدرات من خلال بناء قدرات ونظم إدارة البيانات والمعرفة ودعم كينيا وشركائها في الأمم المتحدة بخدمات سلسلة الإمداد الآمنة والشاملة للجميع. ومن خلال الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة التي يديرها البرنامج وتوسيع نطاق تقديم الخدمات، سيواصل البرنامج تقديم الخدمات المكلف بتقديمها والمقدمة عند الطلب التي تصل إلى الأشخاص المعرضين للخطر ويستجيب للاحتياجات وحالات الطوارئ.

وتعد شواغل البرنامج المؤسسية الشاملة - التغذية، والمساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين، والاستدامة البيئية - من المحركات الاستراتيجية الرئيسية لتكامل البرامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. ومن خلال تعزيز القدرة على جمع البيانات والتحليل وإدارة المعرفة التي تتواءم بشكل أفضل مع النظم الوطنية، سيتتبع المكتب القطري للبرنامج في كينيا ويقيس، بالتعاون مع الحكومات الوطنية وحكومات المقاطعات، كيف تعمل استثماراته في مجال القدرة على الصمود على تقليل المتطلبات الإنسانية وتوسيع أثر البرنامج بما يتجاوز أثر التنفيذ المباشر والمساعدة المباشرة.

ولتعبئة موارد كافية لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية، يسعى البرنامج إلى اتباع نماذج تمويل مبتكرة ونهج برمجة مشتركة من شأنها الاستفادة من الفرص المتاحة من الحكومات والمؤسسات المالية الدولية مثل البنك الدولي والقطاع الخاص والشركاء الآخرين.

ويعد البرنامج عضواً أساسياً في الفريق القطري للأمم المتحدة في كينيا، وشارك بنشاط في إعداد التحليل القطري المشترك لعام 2021، بما يضمن أن تستمد الحصائل المقترحة لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية من مساهمة البرنامج في الأولويات الاستراتيجية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026 وأن تكون متوائمة معها. واعتمد البرنامج مدة أربع سنوات لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية حتى يتزامن عمله مع إطار التعاون.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لكينيا (2023-2027) (WFP/EB.A/2023/8-A/2) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 1 433 999 462 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- تقترح رؤية 2030،<sup>1</sup> وهي مخطط التنمية طويل الأجل لكينيا، تحويل البلد إلى بلد حديث التصنيع ومتوسط الدخل يوفر مستوى معيشة مرتفعاً لجميع الكينيين. وأنشأ دستور كينيا لعام 2010 هيئة تشريعية ذات مجلسين، وحكومة لامركزية على مستوى المقاطعات، وهيئة قضائية وانتخابية. وأدى نظام تفويض السلطات إلى تحويل السلطات من الحكومة الوطنية إلى حكومة المقاطعات البالغ عددها 47 حكومة بهدف تقليل الفوارق القائمة منذ فترة طويلة في تقديم الخدمات العامة التي لا تزال تمثل عبءاً رئيسية أمام الحد من الفقر. وشهدت الانتخابات العامة التي أجريت في أغسطس/آب 2022 انتقالاً سلمياً للسلطة إلى رئيس جديد وائتلاف حاكم في الجمعية الوطنية ومجلس الشيوخ.

2- وساهمت هذه الإصلاحات في وضع كينيا كأكثر اقتصاد في شرق أفريقيا، بقطاع خاص دينامي، وناتج محلي إجمالي قدره 110.35 مليار دولار أمريكي في عام 2021<sup>2</sup> ونمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 6.7 في المائة في عام 2021 و5.9 في المائة في عام 2022.<sup>3</sup> وأدى الأثر الاجتماعي والاقتصادي لمرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) إلى تقلص إجمالي الناتج المحلي بنسبة 0.3 في المائة في عام 2020، وتعطيل التجارة والنقل والسياحة وتعميق الفقر المتعدد الأبعاد بنسبة 4 في المائة (إلى 53 في المائة).<sup>4</sup> ولا تزال أوجه عدم المساواة، والشفافية المحدودة، وتحديات الحوكمة، والآثار الاقتصادية لتغير المناخ، ومؤخراً الحرب في أوكرانيا، تُضعف القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي المباشر. وجاء ترتيب كينيا وفق مؤشر التنمية البشرية في 2021-2022 في المرتبة 152 من بين 191 بلداً، مما يضعها ضمن أدنى 10 بلدان قيمت على أنها ذات "التنمية البشرية المتوسطة".<sup>5</sup>

3- ولا تزال الزراعة هي القطاع المهيمن على الاقتصاد الكيني، حيث يساهم بنسبة 33 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي<sup>6</sup> ويوفر سبل العيش الأساسية لنسبة 60 في المائة من السكان. وتوظف تربية الماشية حوالي 50 في المائة من القوى العاملة الزراعية وهي سبيل العيش الرئيسي لأكثر من 15 مليون شخص يعيشون في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة. ويمثل الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و35 سنة ثلاثة أرباع السكان. ومع دخول ما يقرب من مليون كيني إلى سوق العمل كل عام، تواصل البطالة بين الشباب الارتفاع. ويعمل التحول الحضري السريع على تغيير العلاقات الريفية والحضرية وتغيير الإمدادات الغذائية والبيئات الغذائية وسلوك المستهلك. وتؤدي الدخول غير الكافية وغير المستقرة إلى انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية وسوء التغذية في المستوطنات الحضرية غير الرسمية.

4- وتؤدي حالات الطوارئ الدورية المتعلقة بالمناخ - حالات الجفاف والفيضانات وتفشي الأفاعت والأمراض - إلى نزاع محلي على الموارد الشحيحة ولا تزال تؤثر على الأشخاص والمجتمعات الأكثر ضعفاً في كينيا، مما يشكل تهديداً دائماً للأمن الغذائي. وتسبب تغير المناخ والدورة الطقسية لظاهرة النينيا في حدوث جفاف غير مسبوق متعدد المواسم في المنطقة، وهو الأسوأ. وتتأثر الزراعة والتنوع البيولوجي والصحة والبنية التحتية والمياه تأثراً شديداً بتغير المناخ.<sup>7</sup> وتعد كينيا رائدة في الدعوة إلى العمل المناخي وكانت من أوائل البلدان في أفريقيا التي تسن إطاراً قانونياً وسياساتياً شاملاً لتوجيه العمل من أجل التنمية المنخفضة الكربون والمقاومة للمناخ. وبرز الرئيس الكيني الجديد كصوت أفريقي رائد في مجال تغير المناخ، مطالباً باتخاذ إجراءات من أجل البلدان التي عانت أكثر من غيرها على الرغم من كونها لم تتسبب في الكثير من هذه المشكلة.

<sup>1</sup> حكومة جمهورية كينيا، وزارة الدولة للتخطيط. رؤية 2030.

<sup>2</sup> البنك الدولي. 2022. الناتج المحلي الإجمالي (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي) - كينيا.

<sup>3</sup> بنك التنمية الأفريقي. 2022. *African Economic Outlook 2022. Supporting Climate Resilience and a Just Energy Transition in Africa*.

<sup>4</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومبادرة أكسفورد بشأن الفقر والتنمية البشرية. 2022. *Global Multidimensional Poverty Index 2022. Unpacking deprivation bundles to reduce multidimensional poverty*.

<sup>5</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2022. تقرير التنمية البشرية 2022/2021. زمن بلا يقين، حياة بلا استقرار: رسم مستقبلنا في عالم يتحول.

<sup>6</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2022. *FAO in Kenya: Kenya at a glance*.

<sup>7</sup> الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية. 2020. *Climate Risk Profile: Kenya*.

- 5- وكان مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في كينيا قدره 0.545 في عام 2022، وبذلك احتلت المرتبة 134 من بين 189 بلداً<sup>8</sup>. ولا تزال المرأة ممثلة تمثيلاً ناقصاً في القيادة وهي عرضة للعنف الجنسي والجنساني وتشويه الأعضاء التناسلية للإناث وزواج الأطفال والممارسات الضارة الأخرى. ولدى المرأة قدرة محدودة على اتخاذ القرار فيما يتعلق بصحتها الإنجابية وتلقى تعليماً أقل من الرجل. والفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية أمور "مؤنثة" في البلاد. يتقوض الأمن الغذائي بسبب عدم تكافؤ فرص حصول النساء على الأصول الإنتاجية والموارد الاقتصادية، حيث تستطيع نسبة أقل من 2 في المائة من النساء الكينيات استخدام الأراضي أو امتلاكها أو السيطرة عليها.<sup>9</sup>
- 6- وتستضيف كينيا ثاني أكبر عدد من اللاجئين في أفريقيا.<sup>10</sup> ويعيش أكثر من نصف مليون لاجئ وطالب لجوء، معظمهم من المنطقة (الصومال وجنوب السودان ومنطقة البحيرات الكبرى أساساً)، في مخيمات لأكثر من ثلاثة عقود. ويعزز قانون اللاجئين لعام 2021 نهج التوطين بدلاً من سياسة الإيواء الطويل الأجل في المخيمات ويوفر فرصاً أكثر وحقوقاً إضافية لكل من اللاجئين والمجتمعات المضيفة.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 7- اعتمدت حكومة كينيا نهجاً قائماً على الحقوق لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتهدف رؤية 2030 والخطة المتوسطة الأجل الرابعة للبلد وخطط التنمية المتكاملة للمقاطعات والخطط الاستراتيجية والقطاعية إلى ضمان توطيد العمل نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتعميمه. وأداء كينيا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة مختلط، مما جعلها تحتل المرتبة 118 من بين 163 بلداً تم تقييمها في تقرير التنمية المستدامة لعام 2022. ولا تزال هناك تحديات كبيرة أمام تحقيق 11 من الأهداف السبعة عشر، وقد تحقق تقدم مختلط في الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، حيث أظهر تحسناً في مؤشرين فقط من المؤشرات الأساسية الثمانية - انتشار الهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة وانتشار السمنة بين السكان البالغين - وركوداً في مؤشر انتشار التقرم وتراجعا في المؤشر الرئيسي لانتشار نقص التغذية. ولتسريع التقدم نحو أهداف التنمية المستدامة، تتضمن الخطة المتوسطة الأجل الرابعة أفضل الممارسات في التخفيف من حالات الطوارئ المناخية والتكيف معها وتعزيز الانتقال إلى اقتصاد "أخضر" شامل.

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 8- الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 2-1). تبلغ نسبة انتشار التقرم على المستوى الوطني 18 في المائة والهزال 5 في المائة. وانتشار التقرم أعلى بين الأطفال في المناطق الريفية (20 في المائة) منه في المناطق الحضرية (12 في المائة). كما أنه يتناقص مع زيادة الثروة، من 28 في المائة في الخمس الأدنى دخلاً إلى 9 في المائة في الخمس الأعلى دخلاً.<sup>11</sup> ويعاني ما يقرب من 4.4 مليون شخص في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة من مستويات "الأزمة" من حيث انعدام الأمن الغذائي الحاد أو أسوأ (أي المرحلة 3 أو أعلى من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي) بين أكتوبر/تشرين الأول وديسمبر/كانون الأول 2022، ومن المتوقع أن يتدهور الوضع. وتتمثل المحركات الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي الحاد في الجفاف المطول، الذي يحد من إنتاج المحاصيل والثروة الحيوانية في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة، وارتفاع أسعار الأغذية الأساسية، ولا سيما الذرة، مما يزيد من تقييد القوة الشرائية للأسر وإمكانية الحصول على الغذاء في كل من المناطق الحضرية والريفية.<sup>12</sup>
- 9- القضاء على سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2). لقد ساء سوء التغذية الحاد بشكل كبير في عام 2022 في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة بسبب الآثار المتعلقة بالمناخ، حيث وصل إلى مستويات "حرجة للغاية" (انتشار فوق 30 في المائة) في

<sup>8</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. Gender Inequality Index 2022.

<sup>9</sup> United Nations Kenya. 2022. *United Nations Sustainable Development Cooperation Framework Kenya 2022–2026*

<sup>10</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2023. Kenya, Refugees. (تم الاطلاع عليه في يناير/كانون الثاني 2023)

<sup>11</sup> المكتب الوطني للإحصاء في كينيا. 2023. Kenya Demographic and Health Survey, 2022. Key Indicators Report

<sup>12</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، كينيا. 2022. Kenya: Acute Food Insecurity Situation July – September 2022 and Projection. October – December 2022

مقاطعتي توركانا ومارسابيت و"حرجة" (انتشار يتراوح بين 15 و30 في المائة) في مقاطعات مانديرا وغاريسا وواجير وإيسيلولو وسامبورو ومقاطعة نيواتي الفرعية في مقاطعة بارينغو.<sup>13</sup> ويؤثر نقص التغذية، بما في ذلك نقص المغذيات الدقيقة، أساسا النساء والأطفال، بينما تؤثر السمنة والأمراض غير المعدية المرتبطة بالنظام الغذائي أساسا على النساء اللواتي في سن الإنجاب والبالغين بشكل عام. وانتشار فقر الدم أعلى بين النساء والبنات الحوامل (41.6 في المائة)، يليهما الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا (26.3 في المائة) والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 5 سنوات و14 سنة (16.5 في المائة).<sup>14</sup> وتسجل كينيا شأنها شأن جمهورية تنزانيا المتحدة ثالث أكبر حالات انتشار وباء فيروس نقص المناعة البشرية في العالم، حيث عانى 1.5 مليون شخص من فيروس نقص المناعة البشرية في عام 2019، على الرغم من أن معدل انتشاره البالغ 4.5 في المائة في عام 2019 يمثل نصف ما كان عليه في عام 1996. وأظهر تحليل أجرى في عام 2020 أن 13 مقاطعة تشكل 72 في المائة من الإصابات الجديدة بفيروس نقص المناعة البشرية.<sup>15</sup>

10- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم (غاية التنمية المستدامة 2-3)*. إن ثلاثة أرباع المزارعين هم من أصحاب الحيازات الصغيرة، والأشخاص الأكبر سنا. ويعزى عدم الكفاءة في قطاع الزراعة إلى حد كبير إلى سوء الممارسات الزراعية، وبطء استيعاب تكنولوجيات الإنتاج الحديثة، والأسواق غير الموثوقة، ونقشي الآفات والأمراض، والبنية التحتية الريفية غير المتطورة، وتدهور الأراضي، ونقص رأس المال اللازم لشراء البذور عالية الجودة والأسمدة المعتمدة ومبيدات الآفات، والنظم اللوجستية غير الفعالة وسوء التخزين ما بعد الحصاد. وتأثر المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة في المجتمعات الزراعية والزراعية الرعوية والرعية بشكل غير متناسب بتغير المناخ، مما أدى إلى انخفاض الإنتاجية والنتائج وأثر على دخل الأسر والوصول إلى النظم الغذائية الصحية من الأسواق المحلية.

11- *النظم الغذائية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4)*. أدت اضطرابات سلاسل الإمداد العالمية والمحلية إلى جانب ارتفاع أسعار السلع الغذائية الرئيسية والأسمدة والوقود إلى تقليل القوة الشرائية للأسر بشكل كبير، ولا سيما في المناطق الحضرية. وأتاح التوسع السريع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في كينيا للمجتمعات النائية إمكانية الوصول إلى المعلومات والتمويل الذي يمكن أن تستخدمه لتوسيع نطاق فرصها الاقتصادية؛ ومع ذلك، لا تزال النساء يعانين من التخلف عن الركب. ويؤدي عدم الكفاءة في النظام الغذائي في كينيا إلى تفاقم عدم المساواة، مما يؤدي إلى استبعاد الفئات الضعيفة، بما في ذلك الشباب، من المكاسب الاجتماعية والاقتصادية. وفي أعقاب قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية لعام 2021، التزمت حكومة كينيا ببناء نظم غذائية أكثر شمولاً ودينامية، وإعطاء الأولوية للشباب والابتكار الرقمي واتخاذ إجراءات للترويج لنظم غذائية أكثر تنوعاً.

### *التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17*

12- *اتساق السياسات (غاية التنمية المستدامة 17-14)*. استرشادا بدستور كينيا لعام 2010، الذي ينص على الحق في الغذاء، رفعت الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات المتعاقبة مستوى الأمن الغذائي والتغذوي وأدرجته في خططها الاستراتيجية. وأعدت كينيا أيضاً خطة تكيف وطنية للفترة 2015-2030 تهدف إلى تعزيز القدرة على الصمود في وجه المناخ لتسهيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

13- *تعزيز الشراكات العالمية (غاية التنمية المستدامة 17-16)*. أطلقت الحكومة منصة الشراكات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة في إحدى جلسات الجمعية العامة للأمم المتحدة في عام 2017، وتبعتها في فبراير/شباط 2020 بالنافذة 2 لمنصة الشراكات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة بشأن الأمن الغذائي والتغذوي، والتي تهدف إلى حشد دعم القطاعين العام والخاص لتنفيذ استراتيجية تحول ونمو قطاع الزراعة في كينيا للفترة 2019-2029.

<sup>13</sup> المرجع نفسه.

<sup>14</sup> وزارة الصحة والمكتب الوطني للإحصاء في كينيا ومنظمة الصحة العالمية. 2015. *Kenya STEPwise survey for non-communicable diseases. Risk factors 2015 report*

<sup>15</sup> المجلس الوطني لمكافحة الإيدز. 2020. *Kenya AIDS Strategic Framework II 2020/21–2024/25. Sustain Gains, Bridge Gaps and Accelerate Progress.*

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 14- لإرشاد صياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026، أصدرت الأمم المتحدة وحكومة كينيا تحليلاً،<sup>16</sup> في مارس/آذار 2022، يحدد المجموعات السكانية الأربع الأكثر عرضة للتخلف عن الركب: النساء والبنات، والأطفال والشباب، والأشخاص الذين يعيشون في المقاطعات الواقعة في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة، والأشخاص الذين يعيشون في المستوطنات الحضرية غير الرسمية.
- 15- ولتلبية الاحتياجات المحددة، يدعم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة أيضاً الأولويات الوطنية في تخفيف أثر حالات الطوارئ المناخية والتكيف معها، والانتقال إلى الاقتصاد الأخضر، وتهيئة بيئة شاملة للجميع وتمكين وتماسكة اجتماعياً وسلمية، ويلزم شركاء كينيا في الأمم المتحدة "بالحفاظ على السلام والأمن لتوفير بيئة تمكينية للأفراد والشركات للازدهار من خلال تعزيز الأمن عن طريق تحديث وإصلاح جهاز الشرطة وتعزيز الإشراف على الحدود ومراقبتها. وتشمل المجالات المهمة إصلاح الأراضي، والوظائف اللائقة، والحد من مخاطر الكوارث، والرقمنة، وكينيا كوجهة للأعمال التجارية، وزيادة الإنتاجية الزراعية والحيوانية والزراعة الذكية مناخياً".<sup>17</sup>
- 16- ويشير التحليل القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة أيضاً إلى عقبة رئيسية أمام رصد أهداف التنمية المستدامة: ندرة توافر البيانات في الوقت المناسب المصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة والانتماء إلى مجموعة من مجموعات السكان الأصليين أو الأقليات والموقع الجغرافي. وهناك حاجة إلى دعم الأمم المتحدة المشترك من أجل سد فجوة البيانات بين الجنسين وتحسين الإبلاغ عن التقدم المحرز نحو أهداف التنمية المستدامة واستهداف البرامج بحيث تصل إلى النساء والبنات المعرضات لخطر التخلف عن الركب. ويسعى المكتب الوطني للإحصاء في كينيا إلى سد فجوات البيانات وتعزيز تصنيف البيانات.

#### 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج
- 17- خلص تقييم للأثر الاقتصادي لعام 2022<sup>18</sup> أجري بتكليف من المكتب الإقليمي للبرنامج لشرق أفريقيا، إلى أن كل دولار إضافي انفقته البرنامج "أدى إلى زيادة القيمة الإجمالية للإنتاج في كينيا بمقدار 6.47 دولار أمريكي، وهي الزيادة الأكبر ... [بلدان منطقة شرق أفريقيا]. فقد أدى إلى زيادة الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في كينيا بمقدار 3.36 دولار أمريكي".
- 18- وخلص استعراض لمنتصف المدة إلى أن الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023 من "الجيل الأول" غيرت النهج الاستراتيجي للبرنامج في كينيا، ووسعت نطاق عمله بما يتجاوز المسائل الإنسانية ليشمل العمل في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، وذلك في تحول استراتيجي من نهج التنفيذ إلى نهج التمكين.
- 19- وأوصى تقييم لمنتصف المدة بشأن العمل على قدرة النظم الغذائية على الصمود في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023 بالتحول نحو تعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة المتضررة، مع الري بالطاقة الشمسية والمشاركة النشطة للمرأة في ريادة الأعمال الزراعية كمحرك رئيسي للنجاح. وخلص إلى أن العديد من الأنشطة مثل تربية النحل وإنتاج البطاطا الحلوة البرتقالية تحدث تغييراً جنسانياً. كما أوصى التقييم بتشديد التركيز على المنظور الجنساني والشباب في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية.
- 20- وقدم التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023 توصيات استُرشد بها في تصميم الجيل الثاني من هذه الخطط الاستراتيجية القطرية: زيادة الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة؛ وتحسين

<sup>16</sup> مكتب الأمم المتحدة في كينيا وحكومة كينيا، مارس/آذار 2022. *Leave no one behind. Peace and Conflict Analysis: Through the eyes of those at risk of being left behind*.

<sup>17</sup> الأمم المتحدة كينيا. 2022. *United Nations Sustainable Development Cooperation Framework Kenya 2022–2026*.

<sup>18</sup> Corong, E., Kagin, J., Taylor E. and Van Der Mensbrugge, D. 2022. *Impacts of World Food Program Expenditures on the Incomes of Food Secure and Insecure Households in Kenya*

نتائج التغذية من خلال تبادل المعرفة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بشأن التغذية؛ وضمان الموارد الكافية لدعم العمل بشأن التحول الجنساني والإدماج؛ وتعزيز القدرة على المشاركة في تحليل الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي؛ وتعزيز وظيفة الرصد والتقييم لتحسين التعلم والإبلاغ؛ وتعزيز التماسك التنظيمي وتكامل البرامج والروابط عبر الركائز الاستراتيجية؛ وتحديث استراتيجية سلسلة الإمداد للمكتب القطري لدعم البرمجة المتكاملة وإعطاء الأولوية لتعزيز النظم الغذائية. وأكدت هذه التوصيات إلى حد كبير نتائج استعراض منتصف المدة والتحول الاستراتيجي التي أجراها المكتب القطري بالفعل في صياغة نظرية التغيير لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

21- وخلص تقييم نهائي أُجري في عام 2022 لتسليم المسؤولية عن برنامج الوجبات المدرسية في كينيا إلى الحكومة إلى أن عملية الانتقال والدعم التقني المستمر للحكومة كانت فعالة بشكل عام. وتصل برامج الوجبات المدرسية على المستويين الوطني والمحلي إلى ما يقرب من 2.5 مليون طفل، ويواصل المكتب القطري المشاركة من خلال المساعدة التقنية. وأوصى التقييم بأن يعمل البرنامج بنشاط على تيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بشأن التغذية المدرسية مع البلدان الأخرى. والتغييرات الاستراتيجية للبرنامج مدفوعة بالجفاف غير المسبوق الذي أدى إلى نقص كبير في الأغذية في المدارس، مما يهدد المكاسب التي تحققت بشق الأنفس منذ تسليم المسؤولية في عام 2018.

## 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

22- تُنفذ رؤية كينيا لعام 2030 من خلال خطط خمسية متوسطة الأجل. ووضعت الخطة المتوسطة الأجل الرابعة للحكومة، والتي تغطي الفترة 2022-2027، بالتشاور مع جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك كيانات الأمم المتحدة. وتعمل حكومات المقاطعات حالياً على وضع الجيل الثالث من خطط التنمية المتكاملة للمقاطعات.

23- وصدقت الحكومة وشركاؤها في يونيو/حزيران 2022 على إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026 ويهدف إلى مساعدة كينيا في فترة ما بعد الجائحة على تسريع التقدم نحو تحقيق رؤية 2030 وأهداف التنمية المستدامة. وقد وضع إطاره من خلال أولويتين استراتيجيتين: تعزيز "الناس والسلام" والنهوض "بالرشاء والكوكب". ووضعت ركيزة ثالثة بوصفها "أداة تمكينية استراتيجية" وتهدف إلى ضمان تمتع كينيا بالشراكات اللازمة لتمويل الأولويتين الاستراتيجيتين وتوفير الموارد لهما وتحقيقهما.

24- ويتمشى إقرار قانون اللاجئين لعام 2021 مع التزامات كينيا بموجب الإطار الشامل للاستجابة للاجئين والاتفاق العالمي بشأن اللاجئين. ويدعم البرنامج كينيا في توسيع سجلها الوحيد المعزز للحماية الاجتماعية وتطوير سياستها الخاصة بمساعدة الإغاثة. وعلى مستوى المقاطعات، دعم البرنامج صياغة السياسات المتعلقة بالحماية الاجتماعية، والتعليم في مرحلة الطفولة المبكرة، وإدارة مخاطر الكوارث وغيرها من المواضيع.

25- وتعد كينيا طرفاً في المبادرات العالمية الرئيسية التي تهدف إلى معالجة سوء التغذية بجميع أشكاله وهي ملتزمة بتحقيق وتنفيذ تلك المبادرات من خلال خطط عمل قطاعية. وتشمل المبادرات الأهداف الغذائية الستة لجمعية الصحة العالمية لعام 2025، وحركة توسيع نطاق التغذية، وخطة العمل الوطنية للتغذية في كينيا، وخطة العمل القطرية للحد من الهزال. وكينيا عضو مؤسس في التحالف العالمي للوجبات المدرسية الذي تأسس في قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية عام 2021.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

26- يستند النهج الشامل للمكتب القطري للعمل مع أصحاب المصلحة إلى آليات التعقيبات المجتمعية، مما يضمن مواءمة التحولات والأولويات الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية مع آراء ومصالح الناس الذين يخدمهم البرنامج. ويمكن لأصحاب المصلحة المتنوعين للمكتب القطري الوصول بسهولة وأمان إلى آليات المكتب للتعقيبات المجتمعية.

27- وعلى المستوى الوطني، تناولت حلقة عمل لجميع أصحاب المصلحة الأولويات والفجوات في الأمن الغذائي والتغذية، سعياً إلى تحقيق توافق في الآراء بشأن أكبر الفرص المتاحة أمام البرنامج لتحقيق التغيير التحولي المستدام. وشاركت في حلقة العمل منظمات المجتمع المدني التي تمثل الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة وغيرهم من الفئات الممثلة تمثيلاً ناقصاً. وقد



سعت المناقشات الثنائية مع الجهات المانحة الرئيسية إلى فهم أولويات الجهات المانحة وتبديد الشواغل. وساهم البرنامج بشكل كبير في التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة وفي صياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

28- وعلى المستوى دون الوطني، جمعت المشاورات خبراء تقنيين من المقاطعات التي يعمل فيها البرنامج حالياً. وأجريت مناقشات مجموعات التركيز مع أفراد المجتمعات المحلية، بمن فيهم المستفيدين وأفراد المجموعات السكانية المتضررة.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

29- لإنقاذ الأرواح بشكل مستدام في كينيا، سيسعى البرنامج إلى تغيير حياة الناس. وللاستجابة لحالة الطوارئ العاجلة الناتجة عن الجفاف وتلبية الزيادات المتوقعة في الاحتياجات الأساسية، سيصمم المكتب القطري برامج مبتكرة ومتكاملة وواعية بالمخاطر على نطاق مجموعة أنشطته لتوسيع نطاق خطة "تغيير الأرواح لإنقاذ الحياة" من أجل تحقيق أقصى أثر طويل الأجل ومستدام.

30- وسيفتح البرنامج مسارات من الإغاثة إلى بناء القدرة على الصمود، ويربط العمل الإنساني بالأولويات الإنمائية على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات وبناء القدرات وتعزيز النظم المصممة بشكل أفضل لتحقيق أكبر أثر قابل للقياس بشأن الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في كينيا، والمساهمة بالتالي في جهود السلام من خلال عدسة محور الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وسيواصل البرنامج بقوة هذا التحول الاستراتيجي إلى ما بعد فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، ساعياً إلى تحقيق انتقال كامل إلى النهج التمكينية بحلول عام 2030.

31- ولضمان حصوله على البيانات والأدوات والأدلة والمعلومات الاستراتيجية التي يحتاج إليها لإرشاد تصميم البرامج وتنفيذها، سيعد المكتب القطري تنظيم ممارسات إدارة البيانات والمعرفة، بما في ذلك عن طريق تحليل استخدام للأدلة، مسترشداً بعملية إعداد خريطة لفجوة الأدلة بدعم من المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا.<sup>19</sup>

32- وبقدرة داخلية معززة، سيتبع المكتب القطري ولاية أوسع ومتعددة الأبعاد تتبع وتقيس كيف تؤدي استثمارات البرنامج في بناء القدرة على الصمود إلى تقليل الاحتياجات الإنسانية وتوسيع نطاق الأثر التحويلي للبرنامج بما يتجاوز ما يمكن أن يحققه من خلال التنفيذ المباشر.

33- وتؤدي كينيا دوراً استراتيجياً في المنطقة وهي مركز لوجستي مهم، حيث يساهم النقل والتخزين بنسبة 7.2 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وتؤثر أنشطة سلسلة الإمداد التي يقوم بها البرنامج في إدارة الممرات وتقديم الخدمات عند الطلب في كينيا وبلدان أخرى تأثيراً اجتماعياً واقتصادياً ملموساً في البلد والمنطقة.

#### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع اللاجئون وطالبو اللجوء والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في سياقات الطوارئ في كينيا بإمكانية الوصول المنصف إلى غذاء كاف وآمن ومغذ ومسارات شاملة للجميع ومراعية للاعتبارات الجنسانية والتغذية للاعتماد على الذات بحلول عام 2027.**

34- يوفر قانون اللاجئين في كينيا لعام 2021 فرصاً للاجئين للمشاركة في الاقتصاد المحلي والوطني، مما يحسن احتمالات اعتمادهم على الذات. وتوقعاً للتحول من نهج قائم على الحالة إلى نهج قائم على الاحتياجات، سيدعم البرنامج اللاجئين وطالبي اللجوء المقيمين في داداب وكاكوما وكالوبيي، والذين يعتمد معظمهم تقريباً على البرنامج لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. وعند الانتقال من نهج قائم على المخيمات إلى نهج قائم على المستوطنات، بما يتماشى مع سياسات الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات، سيقوم البرنامج بتوسيع نطاق أنشطة الاعتماد على الذات، ويربطها بأنشطة بناء القدرة على التكيف مع تغير المناخ

<sup>19</sup> المكتب الإقليمي للبرنامج لشرق أفريقيا، 2022. Feasibility Study on Evidence Use and Evidence Gap Map.

في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية وتعزيز قدرات الحكومة وشركائها في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيكثف البرنامج دعمه ويوسع نطاقه بطرق تسهل الابتعاد عن المساعدة الغذائية لبعض الأسر.

- 35- ويبدأ الجيل الثاني من الخطة الاستراتيجية القطرية في وقت تواجه فيه منطقة القرن الأفريقي موجة من الجفاف الشديد والأطول منذ 40 عاماً، مصحوبة بصدمات أخرى تؤدي إلى مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وتدفق طالبي اللجوء الجدد. وفي كينيا، أصبحت الصدمات المناخية متكررة وشديدة. وفي إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيحافظ البرنامج على قدرته على الاستجابة للصدمات، مما يزيد من ميزانية الحصيلة 1 (80 في المائة من ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية).
- 36- وسيواصل البرنامج دعم علاج سوء التغذية الحاد، والتحول إلى أنشطة الوقاية، والانتقال من إدارة البرنامج لسوء التغذية إلى الإدارة التي تدعمها المقاطعات لسوء التغذية. ومن شأن تعزيز قدرة المكتب القطري على توليد الأدلة وتحليلها فيما يتعلق بالمنظور الجنساني والحماية والإعاقة أن يرشد تنفيذ أنشطة الاعتماد على الذات.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 37- ترتبط هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية بالحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة.

### مجال التركيز

- 38- مجال تركيز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 39- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع غاية التنمية المستدامة 2-1 (الحصول على الغذاء)، وهي مستمدة من الأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (الناس والسلام) وتساهم في الحصيلة 2-1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.
- 40- وتمتثل عمليات اللاجئين مع الإطار الشامل للاستجابة للاجئين وقانون اللاجئين لعام 2021. وتتماشى أنشطة العلاج والوقاية التغذوية مع رؤية 2030 وأهداف التغذية التي وضعتها جمعية الصحة العالمية.

### النواتج المتوقعة

- 41- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال ثلاثة أنشطة يتم تنفيذها من خلال النواتج الستة التالية:
- ◀ يتلقى اللاجئون الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي تحويلات عينية وموارد قائمة على النقد بطريقة منصفة وأمنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.
  - ◀ يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، ومرضى فيروس نقص المناعة البشرية والسل من اللاجئين والمجتمعات المضيفة المحيطة، أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه.
  - ◀ يتلقى أطفال اللاجئين والمجتمعات المضيفة المحيطة تحويلات غذائية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة في المرحلة السابقة للمدرسة والمرحلة الابتدائية، بهدف تحسين الالتحاق بالمدارس والحضور.
  - ◀ يتلقى اللاجئون والمجتمعات المضيفة المحيطة والجهات الفاعلة في السوق دعماً شاملاً ومستجيباً للمنظور الجنساني لبناء القدرات ودعماً تقنياً بهدف زيادة الاعتماد على الذات والتمكين من الوصول المنصف إلى أغذية ميسورة التكلفة وأمنة ومغذية.
  - ◀ تتلقى الأسر الكينية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في سياقات الطوارئ مساعدات غذائية ونقدية غير مشروطة لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذية الأساسية.

◀ يتلقى الأطفال الكينيون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يخضعون للعلاج من فيروس نقص المناعة البشرية بمضادات الفيروسات الرجعية تحت إشراف مباشر والعلاج من السل لدورة قصيرة تحت الإشراف المباشر أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية والعلاج من سوء التغذية الحاد.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات إلى اللاجئين في المخيمات والمستوطنات والمجتمعات المضيفة المحيطة.

42- سيقدم البرنامج مساعدة غذائية غير مشروطة إلى جميع اللاجئين وطالبي اللجوء المسجلين في كاكوما وداداب من خلال مجموعة من التحويلات العينية والنقدية ومن خلال النقد فقط في كالوبيي. وسيتلقى الأشخاص غير المسجلين المشمولون بالاهتمام مساعدة غذائية ثم ينتقلون إلى التحويلات القائمة على النقد بمجرد تسجيلهم. وباستخدام الطاقة النظيفة، سيقدم البرنامج أيضا وجبات غذائية في مراكز الاستقبال والمدارس والمراكز الصحية والمستشفيات في المخيمات والمستوطنات والمجتمعات المحيطة. وبالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وإدارة خدمات اللاجئين، سيقوم البرنامج تدريجيا بتنفيذ الاستهداف القائم على الاحتياجات بين السكان اللاجئين.

43- وسيدعم البرنامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل بين النساء والبنات والحوامل والمرضعات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا في المخيمات والمستوطنات في كاكوما وداداب وفي مستوطنة كالوبيي. ويهدف برنامج العلاج الغذائي إلى إعادة تأهيل الأطفال المصابين بسوء التغذية المعتدل، والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات. وسينفذ البرنامج برنامجا متكاملًا للوقاية من سوء التغذية، ويدعم التغذية التكميلية ويعزز النمو والتنمية خلال المراحل الحرجة، مثل الأيام الألف الأولى من الحياة ومرحلة المراهقة. وسيتم استخدام الأطعمة المغذية المتخصصة للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وعلاجه وفقا للبروتوكولات الوطنية وبالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) والسلطات الحكومية. واللاجئون الذين يخضعون للعلاج من فيروس نقص المناعة البشرية بمضاد الفيروسات الرجعية وأو الذين يخضعون للعلاج من السل تحت الإشراف المباشر سيحصلون أيضا على أغذية مغذية متخصصة عند قبولهم كمرضى في بيئات مؤسسية.

44- وستستخدم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز النظم الغذائية الصحية والمتنوعة على مستوى الأسر والأفراد، وستعطى الأولوية للأغذية المغذية المتاحة محليا. وسيتم تقديم وجبات ساخنة إلى الأطفال الملتحقين بالمدارس الابتدائية وما قبل الابتدائية لتعزيز الالتحاق والحضور.

النشاط 2: توفير تعزيز القدرات والدعم التقني للاجئين في المستوطنات والمجتمعات المضيفة المحيطة لتعزيز الاعتماد على الذات.

45- لتحقيق التحول الاستراتيجي في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، سيقوم البرنامج بتوسيع نطاق أنشطة الاعتماد على الذات المراعية للمنظور الجنساني وللنزاعات في مستوطنة كالوبيي، وتوسيع نطاقها لتشمل مخيمي كاكوما وداداب (والمستوطنات الأخرى) واستهداف اللاجئين والمجتمعات المضيفة المحيطة. وسيعزز البرنامج الاعتماد على الذات لدى الأشخاص الذين يتلقون دعما غير مشروط في إطار النشاط 1 من خلال الوصول إلى فرص العمل المضمونة والدخل المستدام في مشروعات القطاع الخاص المجدية اقتصاديا. وسيدعم البرنامج والشركاء الآخرون حكومات المقاطعات لضمان انعكاس النهج القائم على الحقوق لكل من اللاجئين والمجتمعات المضيفة في الأطر القانونية وفي الخطط الإنمائية. وسيطلب ذلك أيضا إجراء مشاورات وتوعية بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة لمنع نشوب أي نزاعات.

46- ومن خلال إدماج الأنشطة في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج الأسواق في المخيمات والمستوطنات وحولها لضمان التوافر المنصف والشامل للجميع للغذاء الكافي المغذي والمأمون والميسور التكلفة، ولتعزيز الروابط الاقتصادية بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة. وسيشمل ذلك إنشاء وصيانة البنية التحتية الزراعية عالية الأثر من أجل إنتاج المحاصيل التجارية والماشية بطريقة مقاومة للمناخ. ولدعم التغيير التحولي، سيشارك الرجال بشكل استباقي في تعزيز المساواة بين الجنسين، والتمكين الاجتماعي، والاقتصادي للنساء، والشباب.

النشاط 3: توفير المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للسكان الكينيين الضعفاء في سياقات الطوارئ.

- 47- في إطار هذا النشاط، سيقدم البرنامج مساعدة غذائية إلى الأسر المتضررة من الكوارث، باستخدام النقد كآلية لإيصال هذه المساعدة، مع إعطاء الأولوية للأشخاص في يواجهون حالة طوارئ (المرحلة 4 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي) لإنقاذ الأرواح أثناء الجفاف والفيضانات. ومستفيدا من الدروس المستخلصة من حالة الطوارئ الناجمة عن فيروس كوفيد-19، سيعُد البرنامج خطط طوارئ لدعم الاستجابة لأي حالة طوارئ. وسيدعم البرنامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات الحوامل والمرضعات في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة المستهدفة، وينسق استجابته مع شركاء التغذية في مقاطعات مختارة من أجل تقديم خدمات التوعية (عيادات متنقلة) في المناطق التي يصعب الوصول إليها.
- 48- ولمنع المزيد من التدهور التغذوي في المقاطعات التي ينتشر فيها سوء التغذية الحاد بنسبة تزيد عن 20 في المائة، سيتم دمج التغذية التكميلية الشاملة التي تعطي الأولوية للأشخاص الأكثر ضعفا - الأطفال الصغار والنساء والبنات من الحوامل والمرضعات - في الاستجابة. وقد تشمل المجموعات السكانية المستهدفة أيضا مرضى فيروس نقص المناعة البشرية/السل الذين سيحصلون أيضا على مساعدة.
- 49- وبالتنسيق مع وحدة تعزيز القدرات في المكتب القطر التابع للبرنامج (من خلال العمل في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية)، سيعمل هذا النشاط على تعزيز قدرة الأخصائيين الصحيين في مقاطعات مختارة على توفير خدمات إدارة التغذية وفيروس نقص المناعة البشرية ذات النوعية الجيدة، وسيشمل الدعوة إلى إعطاء الحكومة لمزيد من الأولوية للتغذية على مستوى المقاطعات والمستوى الوطني وتوفير المزيد من التمويل لذلك.
- 50- وستستخدم رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لتعزيز التغذية المثلى على مستوى الأسر والأفراد. وستستخدم نهج مجتمعية<sup>20</sup> مبتكرة لعلاج سوء التغذية والوقاية منه للاستفادة من الحلول المحلية المستدامة.

### الشراكات

- 51- في إطار النشاطين 1 و2، سيواصل البرنامج الشراكة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، واليونيسف، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، ومنظمة العمل الدولية، والإدارة الوطنية لخدمات اللاجئين، والحكومة في مقاطعتي غاريسا وتوركانا. وتوفر مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وإدارة خدمات اللاجئين القيادة الشاملة للاستجابة للاجئين بينما ستمكّل حكومات المقاطعات والوكالات الأخرى بشكل متزايد أنشطة الاعتماد على الذات للبرنامج. وسوف يشترك البرنامج مع المؤسسات للوصول إلى المعرفة والتعلم وتعزيز توليد الأدلة. وبالنسبة لبرامج التغذية والوجبات المدرسية في إطار النشاط 1، ستكون الوزارات المسؤولة عن الصحة والتعليم على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات شركاء رئيسيين في تنفيذ الانتقال من نهج قائم على المخيمات إلى نهج قائم على التوطين. وفي إطار النشاط 3، يشارك البرنامج في رئاسة الفريق التوجيهي للأمن الغذائي في كينيا مع الهيئة الوطنية لإدارة الجفاف.

### الافتراضات

- 52- تستند هذه الحصيلة إلى افتراض أنه لن يكون هناك تدهور كبير في الأمن، وأنه سيظل بالإمكان الوصول إلى المجتمعات المتضررة، وأن الشراكات الحكومية مستقرة، وأنه سيتم استيفاء المتطلبات من التمويل.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 53- إن البرنامج عضو في الفريق العامل المعني بالأمن الغذائي وسبل العيش ومختبر أهداف التنمية المستدامة الذي يقوده المنسق المقيم، واللذان يعملان على دعم "خطة مارشال" لتوجيه تنفيذ قانون اللاجئين لعام 2021، ووضع فرص للتحويل إلى نهج مستدام قائم على المستوطنات لمساعدة اللاجئين والمجتمعات المضيفة. وستستمر المساعدة على أساس الحالة لضمان استهداف

<sup>20</sup> إدارة الحالة المجتمعية المتكاملة، قياس محيط منتصف العضد للأسرة ونهج الانحراف الإيجابي.

جميع اللاجئين وطالبي اللجوء المسجلين، مع التحول إلى الاستهداف القائم على الاحتياجات بناء على استراتيجية انتقالية سيتم وضعها بالاشتراك مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وتهدف إلى تمكين اللاجئين من التحول من مجرد متلقين للمساعدة ليصبحوا فاعلة تعتمد على الذات. ويجري بالفعل تسليم المسؤولية تدريجياً عن برنامج سوء التغذية الحاد إلى الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: يكون السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضون للمخاطر، وخاصة النساء والشباب، في المجتمعات الريفية والحضرية المستهدفة أكثر قدرة على الصمود فيما يتعلق بتغير المناخ والصدمات الأخرى ويستفيدون من نظم غذائية أكثر شمولاً، وسبل عيش محسنة، وتحسين فرص الوصول لنظم غذائية آمنة وصحية ومستدامة بحلول عام 2030.**

54- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيطبق البرنامج نهجاً قادراً على الصمود للنظم الغذائية لتيسير الحصول على أغذية مأمونة وأمن غذائية صحية على نطاق واسع لتحقيق أقصى أثر. وسيدعم البرنامج الإجراءات الاستباقية وتدابير التكيف القابلة للتطوير التي تجعل النظم الغذائية الحالية أكثر مقاومة للمناخ وتحمي النظم الإيكولوجية الهشة وتدعم الناس والمجتمعات في الوصول إلى مسارات سبل العيش القادرة على الصمود. وعن طريق تطبيق نهج شاملة وقائمة على الأدلة، سيكتف البرنامج بجهوده لتمكين الشباب والنساء في سلاسل القيمة المجدية حتى يصبحوا عوامل تغيير في مجتمعاتهم.

55- وباستخدام مستويات التنشيط والعتبات المحددة من التوقعات والتنبؤات القائمة على الأثر التي تزداد ثقة وموثوقية، إلى جانب المعلومات المتعلقة بالمخاطر، سيدعم البرنامج المجتمعات المحلية المعرضة للخطر والحكومات المحلية في تصميم خطط عمل استباقية تنسم بالكفاءة والفعالية بالإضافة إلى آليات تمويل تحدد ترتيباتها مسبقاً للتمكين من تنفيذ الإجراءات الاستباقية في الوقت المناسب وحماية سبل العيش بشكل أفضل وإنقاذ الأرواح والحد من أثر الصدمات. ويشمل الشركاء الرئيسيون الهيئة الوطنية لإدارة الجفاف، وإدارة الأرصاد الجوية، ومركز التنبؤ بالمناخ وتطبيقاته، وجمعية الصليب الأحمر الكيني وغيرها.

56- ومع ملاحظة أن العمل المبكر وبناء القدرة على الصمود يدر عائدات اقتصادية عالية عن طريق تقليل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية،<sup>21</sup> سيعمل البرنامج مع حكومات المقاطعات وشركاء التنمية والقطاع الخاص لمعالجة ضعف الأشخاص والمجتمعات الأكثر عرضة للمخاطر. وستساهم هذه الحصيلة في الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية بشأن اعتماد اللاجئين على الذات والحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية بشأن تعزيز الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان وتعزيز القدرات الوطنية وعلى مستوى المقاطعات للانتقال وتسليم المسؤولية. وستكون استراتيجية سلسلة الإمداد الجديدة للمكتب القطري لتعزيز القدرة التشغيلية والقدرات عاملاً تمكينياً رئيسياً للتكامل البرامجي.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

57- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: تحسين سبل عيش الناس واستدامتها.

### مجال التركيز

58- مجال تركيز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

59- الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مستمدة من الأولوية الاستراتيجية الثانية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (الازدهار والكوكب) وتساهم في الحصيلتين 1-2 و2-2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وتتواءم مع الخطة المتوسطة الأجل الرابعة للحكومة وتساهم في الاستراتيجية الوطنية للتحول والنمو في قطاع الزراعة، واستراتيجية الشباب الكيني بشأن الأعمال التجارية الزراعية وخطة العمل الوطنية لتغير المناخ. وتتواءم مع غاية التنمية المستدامة 2-4 بشأن النظم الغذائية المستدامة وتساهم في تحقيق غايات التنمية المستدامة: 1-2 الحصول على الغذاء، و2-3

<sup>21</sup> الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، 2018. "Investing in early response and resilience measures [in Kenya] yields benefits of \$2.8 for every \$1 invested" *Economics of Resilience to Drought: Kenya Analysis*.

إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم، و6-8 تعزيز توظيف الشباب وتعليمهم وتدريبهم، و12-3 الحد من فقد الأغذية وهدرها، و13-1 تعزيز القدرة على الصمود والقدرة على التكيف مع الكوارث المتعلقة بالمناخ، و17-16 تعزيز الشراكة العالمية و17-17 تعزيز الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني.

### النواتج المتوقعة

- 60- ستتحقق حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه من خلال نشاط واحد لتحقيق النواتج الخمسة التالية:
- تستفيد المجتمعات المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب، من الإدارة المتكاملة لمخاطر المناخ وأنشطة التكيف، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية وتحسين الممارسات الزراعية، وإنشاء الأصول، وتوزيع سبل العيش، والوصول إلى المعلومات المناخية والخدمات المالية.
  - تستفيد الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات القاحلة الأكثر تضرراً في كينيا من شبكة أمان موسمية وإجراءات وقائية أخرى لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية وحماية سبل عيشها.
  - يستفيد المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب، من وصولهم الأكثر إنصافاً إلى المدخلات والخدمات الزراعية، والأسواق الزراعية المتنوعة، والنهج المبتكرة لإدارة فقد الأغذية وهدرها، وإضافة القيمة وزيادة فرص العمل لزيادة إنتاجيتهم ودخولهم من مصادر متنوعة.
  - يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء من الناحية التغذوية من سلاسل القيمة الأكثر مراعاة للتغذية التي توسع نطاق التنوع الغذائي والنظم الغذائية الصحية.
  - يتم تمكين الجهات الفاعلة على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات والمجتمعات من خلال الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين والشراكات بين القطاعين العام والخاص لتوسيع نطاق نماذج الأعمال المبتكرة والتكنولوجيات الخضراء لجعل النظم الغذائية أكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ وأكثر استدامة.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تقديم دعم متكامل للتكيف مع المناخ لتمكين المجتمعات المعرضة للمخاطر، بما في ذلك المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، من إنتاج وتجميع وإضافة قيمة والوصول إلى الأسواق وتقليل خسائر الأغذية واستهلاك أغذية آمنة وصحية.

- 61- يوفر هذا النشاط برنامجاً متكاملًا وتكميلياً للنظم الغذائية القادرة على الصمود في مجالات العمل الخمسة التالية ذات الأولوية:
- التكيف القائم على النظم الإيكولوجية الذي يستهدف المجموعات الزراعية والزراعية الرعوية من خلال استعادة المناظر الطبيعية، وإنشاء الأصول، والبنية التحتية للمياه، وتعزيز الممارسات الزراعية المتجددة والقدرة على التكيف مع المناخ، والوصول إلى المعلومات المناخية والخدمات المالية وخدمات إدارة المخاطر المناخية؛
  - الإجراءات الاستباقية وشبكات الأمان المستجيبة للصددمات التي تلبى احتياجات الفئات السكانية الأكثر ضعفاً في المقاطعات المتضررة من الجفاف، مع التركيز على الفئات المحددة في المرحلة 3 (الأزمة) والمرحلة 4 (الطوارئ) من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي؛
  - دعم سلاسل القيمة من الإنتاج إلى الاستهلاك: تعزيز الروابط بين الإنتاج الريفي والطلب الحضري؛ وخلق فرص العمل وفرص في الأسواق، مع التركيز بشكل خاص على النساء والشباب والعمل مع صغار المنتجين والمجهزين والتجار وتجار التجزئة والناقلين؛ وتخفيف فقد الأغذية وهدرها؛
  - الاستثمار في إضافة القيمة، بما في ذلك من خلال تقوية الأغذية، بهدف جعل الأغذية المغذية متاحة أكثر ومرغوبة ومتاحة للفئات الضعيفة من السكان، ووضع تدابير لضمان سلامة الأغذية وزيادة جودة نوعيتها؛

توسيع نطاق النماذج المبتكرة التي أثبتت جدواها في إطار تحالف من المزرعة إلى السوق، والعمل مع وحدة الابتكار في المكتب القطري والجهات الفاعلة في القطاع الخاص والمراكز البحثية المحلية لتحقيق أثر على نطاق واسع يتجاوز المجتمعات المستهدفة.

62- وستستخدم استراتيجيات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي لزيادة الطلب على إنتاج واستهلاك نظم غذائية صحية، وتعزيز اعتماد ممارسات زراعية شاملة وقادرة على التكيف مع تغير المناخ ومتجددة، وتعزيز المعرفة المالية والمهارات التجارية.

#### الشراكات

63- يعمل البرنامج بشكل وثيق مع وزارة الزراعة وتنمية الثروة الحيوانية، ووزارة الدولة للأراضي القاحلة وشبه القاحلة والتنمية الإقليمية والهيئة الوطنية لإدارة الجفاف. كما ستقام شراكات مع الوزارات الحكومية الجديدة المسؤولة عن المياه والبيئة وتغير المناخ والمنظور الجنساني.

64- وفي إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026، يشارك البرنامج في قيادة العمل المتعلق بالأولوية الاستراتيجية 2 (الرخاء والكوكب) وبدأ برنامجاً مشتركاً مع اليونيسف وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة ومنظمة الأغذية والزراعة وشركاء آخرين بشأن الإدارة المتكاملة المستدامة للمياه لتعزيز الأمن الغذائي وسبل العيش القادرة على الصمود في وجه المناخ. وتحت مظلة اتفاق التعاون القطري الجديد للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها من أجل كينيا، سيواصل البرنامج تعاونه مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

65- وسيوسع البرنامج نطاق مشاركته مع القطاع الخاص، والمؤسسات، ومراكز التفكير البحثية، والمؤسسات الأكاديمية، بما في ذلك مؤسسة ماستركارد، وتحالف الألفية للمياه، وشبكة أعمال تعزيز الأغذية، وجامعة نيروبي، ومنظمة منظومة الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية.

#### الافتراضات

66- تستند هذه الحصيلة إلى افتراض أن موارد البرنامج ستتوسع وتتنوع ويمكن التنبؤ بها ويمكن الوصول إليها؛ وأن تظل الحكومة والشركاء الآخرين ملتزمين بالاشتراك في إنشاء وتمويل وتنفيذ خطط التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره؛ وأن الحكومة ستعزز شبكات الأمان المستجيبة للصددمات لضمان عدم تخلف أحد عن الركب أثناء عملية التحول التي يجريها البرنامج نحو دور تمكيني

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

67- لضمان الاستدامة وقابلية توسيع النطاق، تستند التخللات إلى نماذج التمويل المشترك وتسترشد بالأدلة المستمدة من التحليلات المناخية والبيئية، ودراسات العائد على الاستثمار، وسلسلة القيمة، والتحليلات الجنسانية. وسيتم توسيع نطاق نماذج الأعمال المستدامة، مثل مراكز خدمة المزارعين، لتشمل العديد من أنشطة كسب العيش وسلاسل القيمة.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2027، يكون لدى المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات سياسات ونظم وقدرات أقوى وأكثر شمولاً، ولا سيما من خلال نظم الحماية الاجتماعية وإدارة مخاطر الكوارث وبرامج الإغاثة في كينيا، لتوسيع نطاق التغطية ومساعدة السكان المعرضين لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي بشكل أفضل.**

68- تعتبر حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه أساسية لتحول المكتب القطري من دور تنفيذي إلى دور تمكيني، مما يضع الأساس لاستراتيجيته الانتقالية على الأجل المتوسط إلى الطويل. ومن خلال الربط بالإجراءات في إطار الحصيلتين 1 و2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج على تعزيز ملكية الحكومة ومسؤوليتها عن توفير الدعم للسكان الضعفاء من خلال نظم وبرامج الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في كينيا. وسيقدم البرنامج المساعدة التقنية إلى قطاع الحماية الاجتماعية لتيسير توسيع نطاق تغطية المساعدة الاجتماعية والإنسانية. وفي مجال إدارة الكوارث، سيعزز البرنامج النظم الوطنية للإنذار المبكر، والتخطيط للطوارئ، والعمل المناخي والبيانات ونظم الرصد والتقييم من أجل تعزيز التوقع والاستجابة لحالات الطوارئ والصددمات المتعلقة بالمناخ وإدارة جهود التعافي والتخفيف بشكل فعال.

69- وتتضمن هذه الحصيلة أيضا أنشطة وحدة الابتكار في المكتب القطري، والتي تقدم مجموعة من الخدمات داخل المكتب القطري وخارجيا للجهات الفاعلة العامة والخاصة وغير الربحية المشاركة في معالجة تقدم كينيا نحو تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة. وبالتعاون مع مسرع الابتكار في البرنامج، تشمل هذه الخدمات الإجراءات التي تمكن الحكومات والبرامج والمجتمع والشركاء من العمل على الفرص المتاحة لتحسين سبل العيش وتعزيز قدرة المجتمع على الصمود.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

70- ترتبط الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هذه بالحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

#### مجالات التركيز

71- مجال تركيز الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو الأسباب الجذرية.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

72- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع غاية التنمية المستدامة 17-9 (تعزيز القدرات)، وهي مستمدة من الأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (الناس والسلام) وتساهم في الحصيلة 1-2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. كما أنها تتواءم مع الخطة المتوسطة الأجل الرابعة للحكومة وتساهم في التقدم نحو أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و3 و4 و5 و10.

#### النواتج المتوقعة

73- ستحقق هذه الحصيلة من خلال نشاطين مصممين لتنفيذ النواتج الخمسة التالية:

- ◀ تستفيد الفئات السكانية الضعيفة من الناحية التغذوية من التغذية الشاملة للجميع والمنسقة جيدا والقائمة على الأدلة والتدخلات المراعية لفيروس نقص المناعة البشرية التي تيسرها مؤسسات المقاطعات والمؤسسات الوطنية لتحسين الحالة التغذوية طوال دورة الحياة.
- ◀ يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء من الناحية التغذوية من تحسين تنسيق وتخطيط وتوقع واستهداف وتنفيذ نظم وبرامج الحماية الاجتماعية الشاملة للجميع والمراعية للتغذية والمستجيبة للصدمة لدى المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات.
- ◀ تتلقى المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات في كينيا تعزيزا للقدرات ودعمًا للوساطة في المعرفة وتنخرط في التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتحقيق فائدة لأطفال المدارس الكينيين وأسراهم.
- ◀ يستفيد الأشخاص المعرضون للمخاطر في كينيا، ولا سيما جميع النساء والبنات والشباب والأطفال في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة وغيرها من البيئات الضعيفة، من سلسلة الإمداد المعززة ونظم الاستعداد لحالات الطوارئ على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات والاستجابة لها لتحسين قدرتهم التكيفية لتحمل الصدمات.
- ◀ تستفيد المجتمعات الضعيفة والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من زيادة قدرة الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات وغيرها من الشركاء والجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص على الابتكار والمشاركة في الابتكار وتنفيذ على نطاق واسع مبادرات الحد من الجوع الشاملة للجميع والتي تُحدث تحولًا والقائمة على الأدلة.



## الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم المشورة التقنية والمساعدة وتعزيز القدرات (بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي)، ودعم المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات والشركاء من أجل شبكات الأمان الاجتماعي الشاملة للجميع، والتي تحدث تحولاً بين الجنسين، والمراعية للتغذية، والمستجيبة للصدمات ونظم وبرامج الحماية الاجتماعية ولتعزيز قدرة كينيا على التكيف للاستعداد للصدمات والاستجابة لها.

74- سيركز البرنامج في هذا النشاط على تمكين الحكومة من توسيع برامج المساعدة وقدراتها على نحو مستدام. وتحقيقاً لهذه الغاية، سيقوم المكتب القطري بما يلي:

- ◀ دعم الحكومة في توسيع نطاق تغطية الحماية الاجتماعية للوصول إلى أفقر الأسر وأكثرها ضعفاً من خلال توسيع نطاق السجل الفردي المعزز لكينيا وتشغيله وارتباطه ببرامج الحماية الاجتماعية القائمة في البلد؛
- ◀ الدعوة إلى توسيع نطاق تغطية برنامج الوجبات المدرسية في كينيا وتقديم وجبات كافية، بما يتماشى مع أهداف تحالف الوجبات المدرسية، وتعزيز نظم الرصد والمعلومات، وسد فجوات التمويل القصيرة الأجل وتأمين الدعم المالي المستدام الكافي لتمكين توسيع نطاق البرنامج بحيث يقدم تغطية شاملة، وبالتالي تعزيز المكاسب التي تحققت بشق الأنفس منذ نجاح البرنامج في عام 2018 في نقل المسؤولية إلى الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات. ومن خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، سيقوم البرنامج بدور الوسيط في تبادل المعرفة والخبرات بشأن البرمجة القائمة على المدارس بين كينيا والبلدان الأخرى، بما يعود بالفائدة على الجميع؛
- ◀ تطبيق "منظور مناخي" على الجهود الجماعية الرامية إلى تعزيز قدرة كينيا ونهجها ومجموعة أدواتها للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد. وسيطبق البرنامج منظورا مناخيا في جهود تعزيز القدرات لتوليد أدلة بشأن المخاطر الناشئة عن تغير المناخ لإثراء السياسات والبرامج بالإضافة إلى زيادة وعي الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات وقدراتها على إدماج العمل المناخي في السياسات والاستراتيجيات؛ وخطط العمل وغيرها من الإجراءات التي تعزز تقديم الخدمات إلى السكان بمزيد من الكفاءة وعلى نحو أشمل.
- ◀ مواصلة مشاركة خبرته العميقة في جمع وتحليل بيانات الأمن الغذائي والتغذية بهدف تعزيز قدرة كينيا على إجراء تقييمات دقيقة وفي الوقت المناسب للاحتياجات وضمان أن تسترشد استجابات البرامج الجماعية في كينيا بأدلة موثوقة، واستناد العمل في هذا المجال إلى مساهمة البرنامج الحاسمة في التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي في كينيا؛
- ◀ دعم الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات في تحسين الوصول إلى خدمات إدارة تعزيز التغذية وإدارة فيروس نقص المناعة البشرية والوقاية منه وتغطية تلك الخدمات وفي مبادرات تسليم المسؤولية عن علاج سوء التغذية إلى الحكومة.

النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية لتمكين النهج المبتكرة والقابلة لتوسيع النطاق والتي تُحدث تحولاً بين الحكومة وغيرها من الجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص على المستويين الوطني ودون الوطني.

- 75- في إطار هذا النشاط، سيطبق البرنامج حلاً مبتكرة لتسريع التقدم نحو القضاء على الجوع من خلال ثلاث ركائز رئيسية: (1) خدمات استشارية في مجال الابتكار، والاستفادة من أفضل الممارسات والمنهجيات لبناء عقلية ابتكارية في مختلف العمليات، ودعم الأفرقة في تحسين الكفاءات التشغيلية؛ (2) إدارة مشروعات مبتكرة، ودعم اختبار الحلول المبتكرة وتوسيع نطاقها في هذا المجال؛ (3) الخدمات الاستشارية الخارجية، ودعم الجهات الحكومية الرئيسية، ووكالات الأمم المتحدة، والشركاء الاستراتيجيين الآخرين لبناء قدرات الابتكار من خلال مبادرة مراكز الابتكار الرائدة في المقاطعات التي تهدف إلى غرس الابتكار في المجالات التي تشتد الحاجة فيها إلى ذلك، من خلال تعزيز إجراءات المشاركة والتعاون.

## الشراكات

76- في إطار النشاط 5، سيوسع البرنامج قاعدة الشراكة لعمله المتعلق بتغيير الحياة من خلال البرامج الثنائية والمشاركة والانخراط مع شركاء جدد من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. ويعمل البرنامج مع وزارة الدولة للحماية الاجتماعية

والهيئة الوطنية لإدارة الجفاف ومجلس المحافظين والمؤسسات ذات الصلة على مستوى المقاطعات. كما سيقوم شراكة مع المكتب الوطني للإحصاء في كينيا والوزارات والمؤسسات البحثية بشأن توليد الأدلة؛ ومع الشبكات العالمية مثل حركة تعزيز التغذية؛ ووحدة التغذية والنظام الغذائي في كينيا والبرنامج الوطني لمكافحة الإيدز والأمراض المنقولة عن طريق الاتصال الجنسي لتوفير التدريب أثناء الخدمة للأخصائيين الصحيين؛ ومعهد كينيا لتحليلات السياسة العامة والبحوث ووزارة الصحة بشأن صياغة السياسات. وسيعمل البرنامج مع المجلس الوطني لتعليم البدو في كينيا والنظراء في المقاطعات لتعبئة موارد آمنة كافية لبرامج الوجبات المدرسية.<sup>22</sup>

77- وفي إطار النشاط 6، تعمل وحدة الابتكار في المكتب القطري على وضع مشروعات تعاونية مع الوكالات الحكومية، وكيانات الأمم المتحدة، والجهات المانحة والشركاء المتعاونين، والقطاع الخاص والجهات الفاعلة الأخرى التي تعمل على دفع التقدم نحو تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة.

#### الافتراضات

78- تستند هذه الحصيلة إلى افتراض أن الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات ستواصل إعطاء الأولوية لتنفيذ سياسات ونظم الحماية الاجتماعية، والحد من مخاطر الكوارث، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها؛ وأن الشركاء والجهات الفاعلة في النظام الغذائي سيظلون منخرطين في التدخلات ويتولون زمام الأمور فيها؛ وأنه سيتم استيفاء المتطلبات من التمويل.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

79- تعتبر ملكية كينيا للنظم والاستجابات الإنسانية والإنمائية أساسية لحصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه. وسيقوم البرنامج بإشراك وتجهيز مقدمي المساعدة التقنية من أجل تنفيذ تدخلات تعزيز القدرات، وتقديم الدعم لتدريب المدربين الذي ييسره البرنامج بشأن الحماية الاجتماعية للمؤسسات التعليمية الوطنية مثل كلية الحكومة في كينيا، وتعزيز التعلم بين الأقران وتيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب والجنوب والتعاون الثلاثي، وتعزيز البيئة المواتية لتحسين نتائج التغذية وتسريع تسليم المسؤولية عن أنشطة علاج سوء التغذية إلى الحكومة.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2027، ستتاح للحكومة على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات ووكالات الأمم المتحدة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية إمكانية الوصول إلى خدمات سلسلة الإمداد النظيفة والفعالة والكفوة والاستفادة منها.**

80- يعمل البرنامج على ضمان أن يكون بإمكان الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية الاستفادة من الخدمات اللوجستية التي تتسم بالفعالية والكفاءة من حيث التكلفة - بما في ذلك النقل الجوي من خلال الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، ومنصات التنسيق المشتركة، والخدمات عند الطلب وسلاسل الإمداد المحسنة للسلع - التي تضمن إيصال مواد الإغاثة في الوقت المناسب إلى اللاجئين والمجتمعات المضيفة وتحسن جودة خدمات الصحة العامة والتغذية التي تقدمها الحكومة.

81- واستجابة للدروس المستفادة من التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، وضع المكتب القطري استراتيجية لسلسلة الإمداد مدمجة داخليا على نطاق حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية ومثمنة خارجيا لدعم كينيا وشركائها في منظومة الأمم المتحدة بخدمات قوية لسلسلة الإمداد الشاملة للجميع، والمستدامة اجتماعيا، وبيئيا، واقتصاديا. وتستند الاستراتيجية إلى الخبرة والتجربة الطويلة للمكتب القطري في مجال سلاسل الإمداد وتحدد الاستثمارات اللازمة لتطوير مهارات سلاسل الإمداد الجديدة المثمنة مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج والاستراتيجية الجديدة لسلسلة الإمداد العالمية ودور كينيا الاستراتيجي في شرق أفريقيا.

82- وستعمل وظيفة سلسلة الإمداد في المكتب القطري كعامل تمكين رئيسي للتحويل الاستراتيجي نحو تعزيز القدرات في مجالي الحماية الاجتماعية والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتوسيع نطاق تقديم خدمات البرنامج ودعم الاستجابات الجماعية للأمم المتحدة، والبرمجة المشتركة والمبادرات المتعددة الأطراف، بما في ذلك النهج المبتكرة لانخراط القطاع الخاص.

<sup>22</sup> بناء على قرارات الحكومة في عام 2022، سيدعم البرنامج نقل البرنامج الوطني للوجبات المدرسية من وزارة التعليم إلى المجلس الوطني للتعليم البدوي في كينيا.

وستكون من الأمور الأساسية للاستراتيجية إجراء تقييم مستمر للفجوة المعرفية وتحسين مستمر لممارسات إدارة البيانات والمعرفة، وتوليد الأدلة، والاتصالات في الميدان، والدعوة، ووضع السياسات، والتدريب، وإدارة المخاطر البيئية والمناخية.

### الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

83- ترتبط الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هذه بالخصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.

### مجال التركيز

84- مجال تركيز الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

85- تتواءم الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع غاية التنمية المستدامة 16-17 (تعزيز الشراكة العالمية)، وهي مستمدة من عنصر التمكين الاستراتيجي (الشراكات) بموجب إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وتسهم في الخصيلة 1-3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

### النواتج المتوقعة

86- ستتحقق هذه الخصيلة من خلال ثلاثة لتنفيذ النواتج الأربعة التالية:

- ◀ يستفيد اللاجئون والأشخاص المعنيون الذين تستهدفهم الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من خدمات النقل الجوي التي تتسم بالكفاءة والفعالية عن طريق الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لتلقي المساعدة في الوقت المناسب.
- ◀ إمكانية وصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في الوقت المناسب إلى النقل إلى مكان آمن والإجلاء الطبي في الوقت المناسب عن طريق الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة.
- ◀ تستفيد المشروعات التي تمويلها المديرية العامة الأوروبية للحماية المدنية وعمليات المعونة الإنسانية ومنظمات المعونة الأخرى من الرحلات الجوية للمساعدة الإنسانية للاتحاد الأوروبي التي تديرها الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، والتي تتيح تنفيذ المشروعات.
- ◀ إمكانية وصول الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي إلى خدمات سلسلة الإمداد الفعالة والكفؤة عند الطلب.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: تقديم خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة إلى جميع الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.

87- يقدم البرنامج، من خلال تنسيقه للخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، خدمات جوية موثوقة وفعالة من حيث التكلفة، مما يمكّن الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من الوصول إلى المستفيدين في الجهات التي لا تخدمها العمليات التجارية ويضمن فعالية العمليات الميدانية وأمن الموظفين. وتنقل خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة الركاب والبضائع المنقذة للحياة وتسهل عمليات الإجلاء الطبي وغيرها من عمليات الإجلاء للعاملين في المجال الإنساني. وهي تتعاون مع هيئة الطيران المدني والهيئة الاتحادية للمطارات في كينيا بشأن تعزيز القدرات وتحسين البنية التحتية للطيران.

النشاط 8: تقديم خدمات الخطوط الجوية الإنسانية لدعم المشروعات التي تمويلها المديرية العامة الأوروبية للحماية المدنية وعمليات المساعدات الإنسانية.

88- ستقدم الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة خدمات جوية عند الطلب للمشروعات المنفذة تحت رعاية المديرية العامة الأوروبية للحماية المدنية وعمليات المعونة الإنسانية، وتنقل الركاب والبضائع إلى وجهات في كينيا.

النشاط 9: تقديم الخدمات عند الطلب إلى المجتمع الإنساني والإنمائي.

89- سيدعم البرنامج الحكومة ومجتمع العمل الإنساني على المستوى الوطني والقطري في الجهود المبذولة لتعزيز إدارة وخدمات معلومات التنسيق اللوجستي وزيادة قدرة سلسلة الإمداد الحاسمة للاستجابة الفعالة. وكعضو في فريق الأمم المتحدة القطري، سيدعم البرنامج مبادرات إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، بما في ذلك إنشاء مراكز الخدمة المشتركة المحلية. وسيقدم البرنامج مجموعة من الخدمات اللوجستية والإدارية عند الطلب التي يمكن للمجتمع الإنساني والإنمائي الوصول إليها.

#### الشراكات

90- في كينيا، تشمل سلسلة الإمداد الخاصة بالبرنامج شبكة واسعة من مقدمي الخدمات والشركاء، وقوى عاملة ماهرة في مجال تحليل الخدمات اللوجستية وخدمات البيع بالتجزئة والأسواق، وعلاقات طويلة الأمد مع الحكومات والشركاء المحليين، مما يضمن أن يكون البرنامج هو الشريك المختار ومزود الملاذ الأخير لخدمات سلسلة الإمداد أينما ومتى وجدت فجوات. وترد الصيغة الكاملة لنهج الشراكة في استراتيجية سلسلة الإمداد للمكتب القطري.

#### الافتراضات

91- تستند هذه الحصيلة إلى افتراض أن يستمر عدم وجود مشغلي الطيران التجاريين الموثوق بهم لخدمة المناطق المستهدفة؛ وأن يستمر الطلب القوي من المجتمع الإنساني على الخدمات المشتركة التي يديرها البرنامج؛ وأن يظل الوصول إلى المناطق المستهدفة يعتمد على الرحلات التابعة للخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة؛ وأنه سيتم استيفاء المتطلبات من التمويل.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

92- يعتبر تسليم سلاسل الإمداد إلى الحكومة جزءاً لا يتجزأ من استراتيجية سلسلة الإمداد للمكتب القطري. وسيكون الانتقال تدريجياً ومتكيفاً مع النظم الحكومية ومستجيباً للاحتياجات والتفضيلات المحلية. وسيتحول دور البرنامج في سلاسل الإمداد من "العمل" إلى "المساعدة" ومن "المحرك" إلى "الموجه" على مدار فترة الخطة الاستراتيجية القطرية وما بعدها.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

93- سيتلقى جميع اللاجئين وطالبي اللجوء المسجلين في المخيمات والمستوطنات مساعدة غذائية. وبالنسبة للسكان المتضررين من الأزمات، سيستهدف البرنامج المناطق باستخدام التقييمات التي يجريها الفريق التوجيهي للأمن الغذائي في كينيا، مع استهداف مجتمعي يحدد الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وتستند معايير الاستهداف لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل إلى الحالة التغذوية للمرضى وتتواءم مع المبادئ التوجيهية الوطنية بشأن الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد الشديد؛ ويستند الاستهداف للوقاية من سوء التغذية إلى الضعف بسبب الحالة الفسيولوجية – النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً.

94- وستستهدف أنشطة بناء سبل العيش والقدرة على الصمود المجتمعات المحلية التي تعاني باستمرار من انعدام الأمن الغذائي، وستستهدف الرجال والنساء على قدم المساواة من مختلف الأعمار والفئات القادرين على المشاركة في أنشطة بناء القدرة على الصمود على مستوى المجتمعات المحلية، بناء على الاتجاهات المحددة في تقييمات الفريق التوجيهي المعني بالأمن الغذائي والاستهداف المجتمعي للأسر والاسترشاد بالتحليلات المصنفة حسب الجنس والعمر والتنوع.

95- ويمكن أن يستخدم استهداف السكان لكل من أنشطة الاستجابة للأزمات وبناء القدرة على الصمود السجل الاجتماعي للحكومة، وهو عبارة عن قاعدة بيانات محدثة للأسر المعرضة للمخاطر التي تم تصنيفها للاختيار والاستهداف المسبق للأسر لإدراجها المحتمل في البرامج المحتملة. وتخضع الأسر المستهدفة مسبقاً لمزيد من معايير الاستهداف والتحقق من المشاركة المجتمعية قبل التسجيل في البرامج.

96- وسيتم تسجيل جميع المستفيدين المستهدفين من المستوى 1 إلكترونياً، إما باستخدام منصة البرنامج الرقمية لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات (سكوب) أو نظام إدارة المستفيدين في المكتب القطري، وفقاً للمتطلبات المحددة للبرامج. وستتم مواءمة البيانات ومزامنتها مع النظم الحكومية القائمة. وستتم إدارة بيانات المستفيدين وفقاً لإرشادات حماية البيانات المؤسسية للبرنامج

وقانون حماية البيانات في كينيا لعام 2019. وسيُجرى تقييم لأثر خصوصية البيانات بهدف تعزيز خصوصية المستفيدين وحمايتهم. وسيعمل البرنامج أيضا على ضمان الدمج الفعال لمسائل المساواة بين الجنسين والإدماج والحماية على جميع مستويات إدارة المستفيدين.

97- وبشكل منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين جزءا لا يتجزأ من ثقافة عمل البرنامج. ويشارك البرنامج في شبكة منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين المشتركة بين الوكالات، ولديه في جميع مكاتبه جهات تنسيق معنية بمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين يتمثل دورها الرئيسي في تحديد أي مسائل متعلقة بمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين وتوثيقها والإبلاغ عنها لزيادة الإنصاف من خلال آلية مؤسسية راسخة وفعالة للإبلاغ والاستجابة فيما يتعلق بمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين. ولضمان تنفيذ البرامج وفقا لمعايير منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، تقدم جهات الاتصال المعنية بمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، بالاشتراك مع فريق الشؤون الجنسانية والحماية، مزيدا من الدعم المنتظم من خلال دورات تدريبية لتجديد المعلومات وتوعية الزملاء من الموظفين والشركاء وأفراد المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين بشأن التزام البرنامج بمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

#### 2-4 التحويلات

98- سيقدم البرنامج المساعدة المنقذة للحياة إلى اللاجئين من خلال الأغذية العينية والتحويلات القائمة على النقد، وزيادة المساعدة النقدية لتحفيز التنمية الاقتصادية المحلية. وسيحول البرنامج تدريجيا من التحويلات القائمة على النقد المقيدة إلى التحويلات القائمة على النقد غير المقيدة، مما يضمن المزيد من الخيارات للمستفيدين ويضمن الوصول المنصف للرجال والنساء. وسيعتمد التحول بشكل كبير على اللوائح المنصوص عليها في قانون اللاجئين لعام 2021 التي لم تصدر حتى الآن.

99- وستعطى الأولوية للتحويلات القائمة على النقد للمساعدة المنقذة للحياة للكينيين في حالات الطوارئ. وسيتم توفير الحصص الغذائية العينية في الحالات التي لا تعمل فيها الأسواق بكفاءة أو في حالة عدم توفر التحويلات القائمة على النقد. وبالتعاون مع الفريق العامل المعني بالنقدية في كينيا، سيواصل البرنامج رصد الأسعار وسيعدل قيم التحويلات القائمة على النقد للحفاظ على القوة الشرائية للمستفيدين.

100- وسيتم اعتبارا من عام 2025 وقف أو تخفيض تحويلات الأغذية غير المشروطة للاجئين وطالبي اللجوء الذين وصلوا إلى مستوى معقول من الاعتماد على الذات على النحو المحدد بالاشتراك مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان والحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين، بما في ذلك المستفيدين. وسيركز التحول على الأسر التي حققت دخلا أعلى من الحد الأدنى لقيمة سلة الإنفاق التي حددها الفريق العامل المعني بالنقدية في كينيا.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحمه

101- ملاحظا التوصيات المنبثقة عن استعراض منتصف المدة والتقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، أجرى المكتب القطري عملية تخطيط للقوى العاملة المؤسسية بهدف تعزيز قدرة مكتبه الميداني في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة وقدرته على تأمين خطة "تغيير الأرواح لإنقاذ الأرواح" التي تعتبر أساسية للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيعمل المكتب القطري على تعزيز قدرة المكتبيين الفرعيين في داداب وكاكوما بموظفين يتمتعون بمجموعة المهارات المطلوبة لدعم انتقال عملية اللاجئين من المخيمات إلى المستوطنات، بما في ذلك فيما يتعلق ببرامج الاعتماد على الذات والقدرة على الصمود التي تحدث تحولا بين الجنسين والشاملة للجميع والتي تراعي الحماية. وسيعزز المكتب القطري الخبرة الميدانية في مجالات التغذية والمساواة بين الجنسين والرصد والتقييم. وسيتم الاستعانة بخبرة متخصصة، مثلا في مجال الهندسة الهيدرولوجية لبرامج القدرة على الصمود. كما وافقت إدارة المكتب القطري على جداول عمل شاملة للمكاتب الميدانية والمكاتب الفرعية في مراكز العمل النائية والشاقة. وسيواصل المكتب القطري العمل على تحقيق التكافؤ بين الجنسين، سعيا منه لجذب الموظفين والاحتفاظ بهن، ولا سيما في الميدان. وسيواصل دعم فرص النمو والتعلم، والسعي لتوظيف قوى عاملة أكثر تنوعا وتوفير الفرص للشباب والأشخاص ذوي الإعاقة كلما كان ذلك مناسباً.

## 4-4 الشراكات

102- يعتبر انخراط البرنامج مع حكومة كينيا ومع حكومات المقاطعات في المناطق القاحلة وشبه القاحلة سمة مميزة لتحول البرنامج من جهة التنفيذ إلى جهة التمكين. والبرنامج هو الشريك المفضل على مستوى المقاطعات، على النحو المعبر عنه من خلال الاتفاقات وخطط العمل السنوية المشتركة المتوافقة مع خطط التنمية المتكاملة للمقاطعات والتمويل المشترك. وعلى مستوى منظومة الأمم المتحدة، يدعو إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة في كينيا للفترة 2022-2026 إلى تحول مستدام نحو التعاون، ويتمثل الطموح في تنفيذ ما لا يقل عن 50 في المائة من حافظة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة من خلال برامج مشتركة. ويستفيد البرنامج بشكل متزايد من الخبرات المشتركة بين الوكالات، ولا سيما فيما يتعلق بالمجالات الشاملة للمساواة بين الجنسين (هيئة الأمم المتحدة للمرأة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان) والحماية (فريق الأمم المتحدة العامل المعني بالحماية، وشبكة منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين المشتركة بين الوكالات)، والبيئة (برنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة الأغذية والزراعة)، والتغذية (اليونيسيف، ووزارة الصحة)، فضلا عن الإدارات الحكومية ذات الصلة. ويلتزم البرنامج بتعزيز التحالفات التي تحقق الأثر على نطاق واسع، والشراكة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى في كينيا وتوسيع العمل المشترك بموجب اتفاق التعاون القطري بشأن كينيا لعام 2022 للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها.

103- ويدرك مكتب البرنامج في كينيا أن الطلب على المساعدة الغذائية على الصعيد العالمي يفوق الموارد المتاحة. وسيعمل البرنامج مع الحكومة وشركائها الإنمائيين لتأمين التمويل المتعدد الأطراف، بما في ذلك من الصناديق الاستثنائية المتعددة الشركاء للبرمجة المشتركة؛ ونماذج التمويل المختلط التي تجمع بين الجهات الفاعلة والمؤسسات من القطاع الخاص؛ والمؤسسات المالية الدولية مثل مجموعة البنك الدولي وبنك التنمية الأفريقي؛ وآليات تمويل المناخ الوطنية والدولية التي تقدم تمويلا جديدا وإضافيا لمبادرات التنمية في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة. وسيواصل البرنامج الانخراط مع الهيئات الأكاديمية الوطنية والدولية والمؤسسات البحثية والرابطات الصناعية والشبكات المتخصصة الوطنية والإقليمية.

104- وسيقوم البرنامج بشراكات مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة الوطنية والدولية، بما فيها منظمات المجتمع المدني التي تمثل جميع فئات السكان، في المراحل النهائية من العمليات من أجل ضمان المشاركة التي تقودها المجتمعات المحلية والنتائج التي تصل إلى "الميل الأخير". ويشمل هؤلاء الشركاء منظمات تمثل النساء والأشخاص ذوي الإعاقة والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والشباب.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

## 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

105- لدى مكتب البرنامج في كينيا نظام قوي للرصد والتقييم يستجيب للمنظور الجنساني، ويتمشى بشكل كامل مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025 ونظم الرصد والتقييم الوطنية وتلك الخاصة بإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. ويسترشد النظام باستراتيجية تركز على تعزيز رصد الحاصلات والعمليات والنواتج من أجل اتخاذ قرارات أفضل بشأن البرامج؛ وإجراء استعراضات ودراسات وتقييمات تقيس أداء أنشطة البرنامج وأثرها على المستفيدين عبر مختلف فئات الجنس والعمر والمجموعات المتنوعة؛ والحفاظ على نظم إدارة المخاطر من خلال تحديد ورصد المخاطر وتطبيق اختيار العينة القائم على المخاطر؛ وتعزيز قدرة الرصد والتقييم على المستوى الميداني لضمان تحديد ومتابعة المشاكل في الوقت المناسب وبشكل متنسق؛ وضمان المساءلة أمام السكان المتضررين من خلال آليات تمكّن من التواصل ثنائي الاتجاه مع المستفيدين؛ ونشر التكنولوجيات التي تتيح جمع وتحليل البيانات بشكل أكثر كفاءة من حيث التكلفة والوقت؛ وضمان المرونة التي تسمح بعمليات الرصد المبتكرة وتوسيع وتكثيف الرصد، عند الاقتضاء وحسب الحاجة، ولا سيما أثناء توسيع نطاق الأنشطة استجابة لحالات الطوارئ.

106- وتوجد خطة للرصد والاستعراض والتقييم. وسيتم تتبع مؤشرات النواتج بشكل منتظم من خلال أداة المكتب القطري للإدارة الفعالة (كومييت). وسيتم وضع خطوط الأساس كمعايير مرجعية لرصد الحاصلات وتقييمها. وسيجري رصد العمليات بانتظام لضمان الالتزام بمتطلبات تنفيذ النشاط ورضا المستفيدين. وسيتم تصنيف البيانات الشخصية حسب الجنس والعمر والإعاقة. وسيجري رصد مشترك مع أصحاب المصلحة الرئيسيين.

107- وسيواصل البرنامج توفير آليات التعقيبات المجتمعية التي يمكن للمستفيدين من خلالها إجراء اتصال مباشر وتقديم تعقيبات والتماس سبل الانتصاف، وبالتالي إرشاد التعديلات على البرامج. وسيقيس استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية التقدم المحرز ويرشد التعديلات، وسيجرى تقييم نهائي مستقل خلال السنة قبل الأخيرة من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. واستجابة للتوصيات الصادرة عن التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، سيصدر تكليف بإجراء تقييم لامركزي واحد، مع التركيز على أنشطة الاعتماد على الذات في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية. وعند الاقتضاء، سيتم التكليف بإجراء استعراضات ودراسات إضافية لتوليد أدلة للتعليم والتكيف والبرمجة التكيفية والمساءلة أمام المستفيدين.

## 2-5 إدارة المخاطر

108- إدارة المخاطر مدمجة تماما في الهيكل الإداري للمكتب القطري في كينيا. ويدون سجل المخاطر في المكتب القطري المخاطر وإجراءات التخفيف المرتبطة بها، وهو مستمد من سجلات المخاطر في المكاتب الميدانية التي تمثل التقييمات الشعبية لبيئة المخاطر التشغيلية.

### المخاطر الاستراتيجية

109- يعتمد تحقيق نتائج الخطة الاستراتيجية القطرية على مدى توافر التمويل. ومن المرجح أن تؤثر التوجهات السياسية للحكومة الجديدة التي أعدت على أساس احتياجاتها ذات الأولوية على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج. وسيطلب قانون اللاجئين لعام 2021 من الحكومة العمل مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والجهات المانحة والشركاء الآخرين للحكومة في الدعوة لهذا القانون نظرا لقيامها بوضع الخطط واللوائح التي سيتطلبها ذلك لاحقا. وسيقوم البرنامج برصد وتقييم التغييرات في السياسات والعمل مع المسؤولين الحكوميين المعنيين لضمان المواءمة الفعالة والتموضع الاستراتيجي لتنفيذ البرامج.

### المخاطر التشغيلية

110- ستؤدي الانقطاعات والاختناقات في خطوط الإمداد واللوائح الحكومية إلى دفع المكتب القطري إلى تعزيز معلوماته عن النقل وسلسلة الإمداد حتى يتمكن من توقع أي تغييرات في السوق وتكييف الهياكل القائمة للسماح بإجراء حوار مع الحكومة. وقد يكون لانعدام الأمن المترادف في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة بسبب التهديدات الإرهابية والنزاع بين العشائر وحركات التمرد في البلدان المجاورة أثر سلبي على العمليات، والموظفين، والشركاء، والمستفيدين. ويقوم البرنامج بتدريب الموظفين على نظم إدارة الأمن في الأمم المتحدة لضمان سلامتهم وأمنهم.

### المخاطر الإنتمائية

111- يكفل البرنامج أن يكون الموظفون على دراية بمخاطر التدليس والفساد ويعمل مع المكاتب الميدانية لتعزيز استراتيجيات إدارة مخاطر التدليس. وستستمر استعراضات العناية الواجبة للشركاء والبانعين وتقييمات المخاطر المستمرة في المجالات التي تعتبر عرضة للتدليس. وسيتم تعزيز آليات الضمان الداخلي بشكل أكبر لضمان وجود الضمانات المناسبة.

### المخاطر المالية

112- سيقوم المكتب القطري برصد التأثيرات الجارية لأزمة الغذاء العالمية على ارتفاع أسعار الأغذية وانخفاض قيمة الشلن الكيني.

## 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

113- تمشيا مع إطار الاستدامة البيئية والاجتماعية لعام 2021، سيعمل البرنامج على إدماج فحص الاستدامة البيئية والاجتماعية في جميع العمليات الميدانية، بما في ذلك انتقال اللاجئين، والقدرة على الصمود/سبل العيش وأنشطة تعزيز القدرات في الأراضي القاحلة وشبه القاحلة في كينيا. وبينما سيدعم البرنامج المجتمعات المحلية في السعي إلى توقع الصدمات المناخية والتكيف معها بشكل أفضل، سيواصل المبادرات التي تمنع تدهور الأراضي وتعزز استعادة الأراضي، والحلول القائمة على الطبيعة، والإدارة المستدامة للمياه. وسيجري الاسترشاد بلامح المخاطر المناخية في اتخاذ الإجراءات الاستباقية، وسيتم تعزيز التكيف مع المناخ بقيادة محلية لتحسين القدرة الإنتاجية لصغار المنتجين ومساعدتهم على إدارة النظم الإيكولوجية المتزايدة الهشاشة. وسيواصل

البرنامج الاستثمار في نظم الإدارة المستدامة لتقليل الأثر البيئي لعمليات الدعم، بما في ذلك أنشطة سلسلة الإمداد، ومواصلة تعزيز ممارسات العمل المسؤولة اجتماعيا والشاملة للجميع، والمشاركة المجتمعية القائمة على أفضل الممارسات، والمساواة أمام السكان المتضررين .

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

114- التمويل المطلوب لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الممتدة لأربع سنوات قدره 1.4 مليار دولار أمريكي. وسيتم تخصيص 80 في المائة من هذا المبلغ للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية بشأن الاستجابة للأزمات (مقارنة بنسبة 64 في المائة في عام 2022)، و15 في المائة للحصيلة 2 بشأن بناء القدرة على الصمود (30 في المائة في عام 2022)، و3 في المائة للحصيلة 3 بشأن الأسباب الجذرية (3 في المائة في عام 2022) و2 في المائة للحصيلة 4 بشأن الاستجابة للأزمات (3 في المائة في عام 2022). وتظهر الميزانية نموا كبيرا في تمويل الاستجابة للطوارئ، وتحولا استراتيجيا نحو إنشاء نظم غذائية قادرة على الصمود في وجه المناخ وتعزيز القدرات على المستويين الوطني والمحلي. وسيخصص البرنامج<sup>23</sup> 15 في المائة من ميزانية التنفيذ للأنشطة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين.

115- وعلى مدار السنوات الأربع، ستظهر التغييرات في ميزانية الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية بشكل أساسي بسبب الزيادة الكبيرة المتوقعة في عدد اللاجئين الذين يصلون إلى المخيمات خلال العامين الأولين من الخطة الاستراتيجية القطرية والتغيير في المساعدة التي ستقدم إلى الكينيين المعرضين للمخاطر في حالات الطوارئ، والمقرر لها الآن في كل سنة من سنوات الخطة الاستراتيجية القطرية. كما زادت فترة المساعدة لكل عام من ثلاثة إلى ستة أشهر استجابة لتضخم الأسعار العالمية. ويسجل بناء القدرة على الصمود في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية انخفاضا بنسبة 35 في المائة يُعزى إلى سيناريوهات أفضل حالة لخروج بعض المستفيدين من المساعدة، وتخفيض في مدة المساعدة (من ثمانية أشهر إلى ستة أشهر في السنة) وانخفاض في قيمة التحويلات من 75 في المائة إلى 50 في المائة من الحد الأدنى لسلة الغذاء.

ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
713 264 884	88 653 216	173 536 114	178 985 138	179 495 782	92 594 634	1	1
20 805 321	1 782 457	2 602 957	5 308 033	5 807 034	5 304 841	2	
417 130 804	78 874 293	96 100 334	90 665 760	85 854 709	65 635 708	3	
216 495 281	21 016 302	46 422 003	56 824 352	59 681 722	32 550 902	4	2
27 467 206	3 155 486	6 994 394	7 115 987	7 044 842	3 156 498	5	3
10 900 572	1 187 355	2 774 705	2 757 120	2 691 733	1 489 659	6	
16 870 083	2 072 324	4 268 646	4 248 618	4 233 262	2 047 233	7	4
8 886 490	1 119 473	2 239 351	2 223 131	2 209 555	1 094 979	8	
2 178 821	272 030	546 671	545 142	544 169	270 809	9	
1 433 999 462	198 132 936	335 485 176	348 673 281	347 562 807	204 145 262		المجموع

<sup>23</sup> تشكل ميزانية تعميم المساواة بين الجنسين المحددة بنسبة 15 في المائة أحد متطلبات الخطة الاستراتيجية القطرية. وستدعم هذه الميزانية تحليل سياق المساواة بين الجنسين، واحتياجات ملاك الموظفين والتدريب على القدرات، والشراكات، ووضع السياسات وإجراء المشاورات على مستوى المقاطعات، ومراعاة الإعاقة والشمول، وتكييف الاحتياجات الجنسانية، وعمليات سلسلة الإمداد، وتمكين المرأة، وتعظيم المساواة بين الجنسين في جهود السلام والأمن لتحديد نهج الحماية والنهج المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني. وستعالج أيضا تكييف الاحتياجات الجنسانية في العمل المناخي والإجراءات الاستباقية وتمكين المرأة.



## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

116- خلال السنوات الأربع الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2023، تلقى المكتب القطري في كينيا 117 مليون دولار أمريكي سنويا في المتوسط. وزادت الاحتياجات بشكل كبير خلال هذه الفترة مع ارتفاع تكاليف الغذاء وأعداد المستفيدين. ونتجت الزيادات في أعداد اللاجئين عن النزاع وتفاقم الجفاف وأدت إلى تخفيض تدريجي في الحصص الغذائية المقدمة إلى اللاجئين؛ وتلقى اللاجئون آخر حصة غذائية كاملة (الحد الأدنى لسلة الأغذية) في سبتمبر/أيلول 2018. وبالإضافة إلى ذلك، أدى الجفاف القياسي إلى زيادة قدرها ستة أضعاف في عدد الكينيين الضعفاء الذين يحتاجون إلى مساعدات غذائية، والذين وصل عددهم إلى 4.5 مليون بحلول نهاية عام 2022. وارتفعت أسعار الأغذية بشكل ملحوظ خلال جائحة كوفيد-19 وازدادت بعد اندلاع النزاع في أوكرانيا في أوائل عام 2022.

117- وأدى تنامي الوعي الدولي بالجفاف في القرن الأفريقي وما يرتبط به من تحديات إلى زيادات مرحب بها في الدعم المقدم من الجهات المانحة، بما في ذلك مساهمة قياسية من الولايات المتحدة الأمريكية، وزيادة الاهتمام من جانب الجهات المانحة الجديدة، مما ساعد بشكل مباشر على إنقاذ الأرواح في عام 2022. وبدأ البرنامج فترة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة وهو يواجه نقصا في التمويل لدعم عمله في المجال الإنساني لكل من اللاجئين والكينيين الضعفاء. وتدعو خطة عمل الشراكات للمكتب القطري إلى التحول عن تلقي الأموال إلى التمويل من خلال بناء شراكات مع المؤسسات المالية الدولية وحكومة كينيا واستكشاف خيارات مع القطاع الخاص، وفي الوقت نفسه مواصلة رعاية العلاقات داخل قاعدة الجهات المانحة الحالية.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لكينيا (يونيو/حزيران 2023-يوليو/تموز 2026)

هدف التنمية الاستدامة 2: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1-2: الحصول على الغذاء

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع اللاجئون وطالبو اللجوء والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في سياقات الطوارئ في كينيا بإمكانية الوصول المنصف إلى غذاء كاف وآمن ومغذ ومسارات شاملة للجميع ومراعية للاعتبارات الجنسانية والتغذية للاعتماد على الذات بحلول عام 2027

الخصيلة الاستراتيجية I للبرنامج: تحسن قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

النمو الاقتصادي؛ نظام التفويض القوي والموارد المتسقة للتدخلات المخطط لها (تمويل مستدام - طويل الأجل)؛ الشراكات القوية التي من شأنها إحداث طفرة نوعية في تغيير السلوك؛ استمرار القطاع الخاص في النمو بصفة ديناميكية؛ الاستقرار المحلي والإقليمي؛ الاستقرار السياسي/الشراء على المستويين الوطني والمحلي لدعم السياسات والدعم الفني والميزانية؛ تمويل وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات ذات الصلة

### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، والمؤشر المخفّض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

معدل التخرج

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل  
 عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج  
 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج  
 عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج  
 نسبة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المدعومة التي تُظهر تحسناً في ظروف الغطاء النباتي والتربة  
 نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية أنشطة العلاج التغذوي)  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش  
 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول  
 نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)  
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية  
 الموارد التي تم حشدتها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى بدعم تعزيز قدرات من البرنامج  
 معدل الاستبقاء، حسب الصف

## الأنشطة والنواتج

### 1: تقديم المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات إلى اللاجئين في المخيمات والمستوطنات والمجتمعات المضيفة المحيطة. (1-2: تحويلات الموارد غير المشروطة)

يتلقى اللاجئون (المستوى الأول) الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي تحويلات عينية وموارد قائمة على النقد بطريقة منصفة وأمنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، ومرضى (المستوى 1) فيروس نقص المناعة البشرية والسل من اللاجئين والمجتمعات المضيفة المحيطة، أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، ومرضى (المستوى 1) فيروس نقص المناعة البشرية والسل من اللاجئين والمجتمعات المضيفة المحيطة، أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري: 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

يتلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والنساء والبنات الحوامل والمرضعات، ومرضى (المستوى 1) فيروس نقص المناعة البشرية والسل من اللاجئيين والمجتمعات المضيفة المحيطة، أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف الوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

يتلقى أطفال (المستوى الأول) اللاجئيين والمجتمعات المضيفة المحيطة تحويلات غذائية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة في المرحلة السابقة للمدرسة والمرحلة الابتدائية، بهدف تحسين الالتحاق بالمدارس والحضور. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى أطفال (المستوى الأول) اللاجئيين والمجتمعات المضيفة المحيطة تحويلات غذائية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة في المرحلة السابقة للمدرسة والمرحلة الابتدائية، بهدف تحسين الالتحاق بالمدارس والحضور. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. فئة النواتج-نون: التغذية المدرسية المقدمة. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

## 2: توفير تعزيز القدرات والدعم التقني للاجئين في المستوطنات والمجتمعات المضيفة المحيطة لتعزيز الاعتماد على الذات. (1-7: المهارات الأسرية والفردية لإنشاء سبل العيش)

يتلقى اللاجئون والمجتمعات المضيفة المحيطة والجهات الفاعلة (المستويان 1 و2) في السوق دعما شاملا ومستجيبا للمنظور الجنساني لبناء القدرات ودعما تقنيا بهدف زيادة الاعتماد على الذات والتمكين من الوصول المنصف إلى أغذية ميسورة التكلفة وأمنة ومغذية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى اللاجئون والمجتمعات المضيفة المحيطة والجهات الفاعلة (المستويان 1 و2) في السوق دعما شاملا ومستجيبا للمنظور الجنساني لبناء القدرات ودعما تقنيا بهدف زيادة الاعتماد على الذات والتمكين من الوصول المنصف إلى أغذية ميسورة التكلفة وأمنة ومغذية. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى اللاجئون والمجتمعات المضيفة المحيطة والجهات الفاعلة (المستويان 1 و2) في السوق دعما شاملا ومستجيبا للمنظور الجنساني لبناء القدرات ودعما تقنيا بهدف زيادة الاعتماد على الذات والتمكين من الوصول المنصف إلى أغذية ميسورة التكلفة وأمنة ومغذية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى اللاجئون والمجتمعات المضيفة المحيطة والجهات الفاعلة (المستويان 1 و2) في السوق دعما شاملا ومستجيبا للمنظور الجنساني لبناء القدرات ودعما تقنيا بهدف زيادة الاعتماد على الذات والتمكين من الوصول المنصف إلى أغذية ميسورة التكلفة وأمنة ومغذية. (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى اللاجئون والمجتمعات المضيفة المحيطة والجهات الفاعلة (المستويان 1 و2) في السوق دعما شاملا ومستجيبا للمنظور الجنساني لبناء القدرات ودعما تقنيا بهدف زيادة الاعتماد على الذات والتمكين من الوصول المنصف إلى أغذية ميسورة التكلفة وأمنة ومغذية. (فئة النواتج-زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

## 3: توفير المساعدة الغذائية والسلع الغنية بالمغذيات ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للسكان الكينيين الضعفاء في سياقات الطوارئ. (1-2: تحويلات الموارد غير المشروطة)

تتلقى الأسر الكينية (المستوى الأول) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في سياقات الطوارئ مساعدات غذائية ونقدية غير مشروطة لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

تتلقى الأسر الكينية (المستوى الأول) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في سياقات الطوارئ مساعدات غذائية ونقدية غير مشروطة لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النتائج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. النتائج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

تتلقى الأسر الكينية (المستوى الأول) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في سياقات الطوارئ مساعدات غذائية ونقدية غير مشروطة لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النتائج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. النتائج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى الأطفال الكينيون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يخضعون للعلاج من فيروس نقص المناعة البشرية بمضادات الفيروسات الرجعية تحت إشراف مباشر والعلاج من السل لدورة قصيرة تحت الإشراف المباشر أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية والعلاج من سوء التغذية الحاد. (فئة النتائج-ألف: تحويل الموارد. النتائج المعياري: 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

يتلقى الأطفال الكينيون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يخضعون للعلاج من فيروس نقص المناعة البشرية بمضادات الفيروسات الرجعية تحت إشراف مباشر والعلاج من السل لدورة قصيرة تحت الإشراف المباشر أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية والعلاج من سوء التغذية الحاد. (فئة النتائج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. النتائج المعياري: 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

يتلقى الأطفال الكينيون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يخضعون للعلاج من فيروس نقص المناعة البشرية بمضادات الفيروسات الرجعية تحت إشراف مباشر والعلاج من السل لدورة قصيرة تحت الإشراف المباشر أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية والعلاج من سوء التغذية الحاد. (فئة النتائج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. النتائج المعياري: 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

يتلقى الأطفال الكينيون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات والمرضى الذين يخضعون للعلاج من فيروس نقص المناعة البشرية بمضادات الفيروسات الرجعية تحت إشراف مباشر والعلاج من السل لدورة قصيرة تحت الإشراف المباشر أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للوقاية والعلاج من سوء التغذية الحاد. (فئة النتائج-هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. النتائج المعياري: 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

#### غاية التنمية المستدامة 2-4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: يكون السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضون للمخاطر، وخاصة النساء والشباب، في المجتمعات الريفية والحضرية المستهدفة أكثر قدرة على الصمود فيما يتعلق بتغير المناخ والصدمات الأخرى ويستفيدون من نظم غذائية أكثر شمولا، وسبل عيش محسنة، وتحسين فرص الوصول لنظم غذائية آمنة وصحية ومستدامة بحلول عام 2030.

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

النمو الاقتصادي؛ نظام التفويض القوي والموارد المتسقة للتدخلات المخطط لها (تمويل مستدام - طويل الأجل)؛ الشراكات القوية التي من شأنها إحداث طفرة نوعية في تغيير السلوك؛ استمرار القطاع الخاص في النمو بصفة ديناميكية؛ الاستقرار المحلي والإقليمي؛ الاستقرار السياسي/الثقافي والمحلّي لدعم السياسات والتمويل وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات ذات الصلة

### مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

درجة مزايا التكيف مع المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام تغير المناخ

درجة الخدمات المناخية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، والمؤشر المخفّض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الخدمات المناخية

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

درجة الخدمات المناخية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

نسبة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول المدعومة التي تُظهر تحسناً في ظروف الغطاء النباتي والتربة

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية

الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى بدعم تعزيز قدرات من البرنامج

قيمة مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

حجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

4: تقديم دعم متكامل للتكيف مع المناخ لتمكين المجتمعات المعرضة للمخاطر، بما في ذلك المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، من إنتاج وتجميع وإضافة قيمة والوصول إلى الأسواق وتقليل خسائر الأغذية واستهلاك أغذية آمنة وصحية. (1-9: إجراءات للحماية ضد الصدمات المناخية)

يستفيد السكان (المستويان 2 و3) الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء من الناحية التغذوية من سلاسل القيمة الأكثر مراعاة للتغذية التي توسع نطاق التنوع الغذائي والنظم الغذائية الصحية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يستفيد السكان (المستويان 2 و3) الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء من الناحية التغذوية من سلاسل القيمة الأكثر مراعاة للتغذية التي توسع نطاق التنوع الغذائي والنظم الغذائية الصحية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يستفيد السكان (المستويان 2 و3) الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء من الناحية التغذوية من سلاسل القيمة الأكثر مراعاة للتغذية التي توسع نطاق التنوع الغذائي والنظم الغذائية الصحية. (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

تستفيد الأسر (المستوى الأول) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات الفاحلة الأكثر تضرراً في كينيا من شبكة أمان موسمية وإجراءات وقائية أخرى لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذية وحماية سبل عيشها. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغط)

تستفيد الأسر (المستوى الأول) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات الفاحلة الأكثر تضرراً في كينيا من شبكة أمان موسمية وإجراءات وقائية أخرى لتلبية احتياجاتها الغذائية والتغذية وحماية سبل عيشها. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغط)

يتم تمكين الجهات الفاعلة (المستويان 1 و3) على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات والمجتمعات من خلال الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين والشراكات بين القطاعين العام والخاص لتوسيع نطاق نماذج الأعمال المبتكرة والتكنولوجيات الخضراء لجعل النظم الغذائية أكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ وأكثر استدامة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

تستفيد المجتمعات المستهدفة (المستويان 1 و2) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب، من الإدارة المتكاملة لمخاطر المناخ وأنشطة التكيف، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية وتحسين الممارسات الزراعية، وإنشاء الأصول، وتنويع سبل العيش، والوصول إلى المعلومات المناخية والخدمات المالية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

تستفيد المجتمعات المستهدفة (المستويان 1 و2) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب، من الإدارة المتكاملة لمخاطر المناخ وأنشطة التكيف، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية وتحسين الممارسات الزراعية، وإنشاء الأصول، وتنويع سبل العيش، والوصول إلى المعلومات المناخية والخدمات المالية. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

تستفيد المجتمعات المستهدفة (المستويان 1 و2) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب، من الإدارة المتكاملة لمخاطر المناخ وأنشطة التكيف، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية وتحسين الممارسات الزراعية، وإنشاء الأصول، وتنويع سبل العيش، والوصول إلى المعلومات المناخية والخدمات المالية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

تستفيد المجتمعات المستهدفة (المستويان 1 و2) التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للمخاطر، ولا سيما النساء والشباب، من الإدارة المتكاملة لمخاطر المناخ وأنشطة التكيف، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية وتحسين الممارسات الزراعية، وإنشاء الأصول، وتنويع سبل العيش، والوصول إلى المعلومات المناخية والخدمات المالية. (فئة النواتج-زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

يستفيد المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من وصولهم الأكثر إنصافاً إلى المدخلات والخدمات الزراعية، والأسواق الزراعية المتنوعة، والنهج المبتكرة لإدارة فقد الأغذية وهدرها، وإضافة القيمة وزيادة فرص العمل لزيادة إنتاجيتهم ودخولهم من مصادر متنوعة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفواض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يستفيد المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من وصولهم الأكثر إنصافاً إلى المدخلات والخدمات الزراعية، والأسواق الزراعية المتنوعة، والنهج المبتكرة لإدارة فقد الأغذية وهدرها، وإضافة القيمة وزيادة فرص العمل لزيادة إنتاجيتهم ودخولهم من مصادر متنوعة. (فئة النواتج-هـ): توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يستفيد المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من وصولهم الأكثر إنصافاً إلى المدخلات والخدمات الزراعية، والأسواق الزراعية المتنوعة، والنهج المبتكرة لإدارة فقد الأغذية وهدرها، وإضافة القيمة وزيادة فرص العمل لزيادة إنتاجيتهم ودخولهم من مصادر متنوعة. (فئة النواتج-واو): المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يستفيد المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من وصولهم الأكثر إنصافاً إلى المدخلات والخدمات الزراعية، والأسواق الزراعية المتنوعة، والنهج المبتكرة لإدارة فقد الأغذية وهدرها، وإضافة القيمة وزيادة فرص العمل لزيادة إنتاجيتهم ودخولهم من مصادر متنوعة. (فئة النواتج-زاي): المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

**هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف**

**غاية التنمية المستدامة 9: بناء القدرات**

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2027، يكون لدى المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات سياسات ونظم وقدرات أقوى وأكثر شمولاً، ولا سيما من خلال نظم الحماية الاجتماعية وإدارة مخاطر الكوارث وبرامج الإغاثة في كينيا، لتوسيع نطاق التغطية ومساعدة السكان المعرضين لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي بشكل أفضل

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

**الإفتراضات**

النمو الاقتصادي؛ نظام التفويض القوي والموارد المتسقة للتدخلات المخطط لها (تمويل مستدام - طويل الأجل)؛ الشراكات القوية التي من شأنها إحداث طفرة نوعية في تغيير السلوك؛ استمرار القطاع الخاص في النمو بصفة ديناميكية؛ الاستقرار المحلي والإقليمي؛ الاستقرار السياسي/الشراء على المستويين الوطني والمحلي لدعم السياسات والدعم الفني والميزانية؛ تمويل وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات ذات الصلة

**مؤشرات الحصائل**

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج



عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج  
عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني  
الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج  
مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم  
وضع استراتيجيات انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

### الأنشطة والنواتج

**5: تقديم المشورة التقنية والمساعدة وتعزيز القدرات (بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي)، ودعم المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات والشركاء من أجل شبكات الأمان الاجتماعي الشاملة للجميع، والتي تحدث تحولاً بين الجنسين، والمراعية للتغذية، والمستجيبة للصدمة ونظم وبرامج الحماية الاجتماعية ولتعزيز قدرة كينيا على التكيف للاستعداد للصدمة والاستجابة لها. (1-10): برامج دعم قطاع الحماية الاجتماعية)**

يستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء (المستويان 2 و 3) من الناحية التغذوية من تحسين تنسيق وتخطيط وتوقع واستهداف وتنفيذ نظم وبرامج الحماية الاجتماعية الشاملة للجميع والمراعية للتغذية والمستجيبة للصدمة لدى المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

تتلقى المؤسسات الوطنية ومؤسسات المقاطعات في كينيا تعزيزاً للقدرات ودعماً للوساطة في المعرفة وتنخرط في التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتحقيق فائدة لأطفال المدارس الكينيين وأسرتهم. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

تستفيد الفئات السكانية الضعيفة (المستوى 3) من الناحية التغذوية من التغذية الشاملة للجميع والمنسقة جيداً والقائمة على الأدلة والتدخلات المراعية لفيروس نقص المناعة البشرية التي تيسرها مؤسسات المقاطعات والمؤسسات الوطنية لتحسين الحالة التغذوية طوال دورة الحياة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

يستفيد الأشخاص المعرضون للمخاطر في كينيا (المستوى 3)، ولا سيما جميع النساء والبنات والشباب والأطفال في المقاطعات القاحلة وشبه القاحلة وغيرها من البيئات الضعيفة، من سلسلة الإمداد المعززة ونظم الاستعداد لحالات الطوارئ على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات والاستجابة لها لتحسين قدرتهم التكيفية لتحمل الصدمات (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

**6: تقديم المساعدة التقنية لتمكين النهج المبتكرة والقابلة لتوسيع النطاق والتي تُحدث تحولاً بين الحكومة وغيرها من الجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص على المستويين الوطني ودون الوطني. (4.2 الخدمات المقدمة عند الطلب)**

تستفيد المجتمعات الضعيفة (المستوى 3) والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من زيادة قدرة الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات وغيرها من الشركاء والجهات الفاعلة (المستوى 3) في القطاعين العام والخاص على الابتكار والمشاركة في الابتكار وتنفيذ على نطاق واسع مبادرات الحد من الجوع الشاملة للجميع والتي تُحدث تحولاً والقائمة على الأدلة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

تستفيد المجتمعات الضعيفة (المستوى 3) والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من زيادة قدرة الحكومة الوطنية وحكومات المقاطعات وغيرها من الشركاء والجهات الفاعلة (المستوى 3) في القطاعين العام والخاص على الابتكار والمشاركة في الابتكار وتنفيذ على نطاق واسع مبادرات الحد من الجوع الشاملة للجميع والتي تُحدث تحولاً والقائمة على الأدلة. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

**غاية التنمية المستدامة 16: الشراكات العالمية**

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2027، ستتاح للحكومة على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات ووكالات الأمم المتحدة والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية إمكانية الوصول إلى خدمات سلسلة الإمداد النظيفة والفعالة والكفوة والاستفادة منها.

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

النمو الاقتصادي؛ نظام التفويض القوي والموارد المتسقة للتدخلات المخطط لها (تمويل مستدام - طويل الأجل)؛ الشراكات القوية التي من شأنها إحداث طفرة نوعية في تغيير السلوك؛ استمرار القطاع الخاص في النمو بصفة ديناميكية؛ الاستقرار المحلي والإقليمي؛ الاستقرار السياسي/الثقافي؛ الاستقرار المحلي والوطني والمحلي لدعم السياسات والدعم الفني والميزانية؛ تمويل وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات ذات الصلة

#### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

#### الأنشطة والنواتج

7: تقديم خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة إلى جميع الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية. (2-3: خدمات دائرة الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية)

إمكانية وصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية في الوقت المناسب إلى النقل إلى مكان آمن والإجلاء الطبي في الوقت المناسب عن طريق الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

يستفيد اللاجئون والأشخاص المعينون الذين تستهدفهم الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من خدمات النقل الجوي التي تتسم بالكفاءة والفعالية عن طريق الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لتلقي المساعدة في الوقت المناسب. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

8: تقديم خدمات الخطوط الجوية الإنسانية لدعم المشروعات التي تمويلها المديرية العامة الأوروبية للحماية المدنية وعمليات المساعدات الإنسانية. (2.4 الخدمات المقدمة عند الطلب)

تستفيد المشروعات التي تمويلها المديرية العامة الأوروبية للحماية المدنية وعمليات المعونة الإنسانية ومنظمات المعونة الأخرى من الرحلات الجوية للمساعدة الإنسانية للاتحاد الأوروبي التي تديرها الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، والتي تتيح تنفيذ المشروعات. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

**9: تقديم الخدمات عند الطلب إلى المجتمع الإنساني والإنمائي. (4.2 الخدمات المقدمة عند الطلب)**

إمكانية وصول الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي إلى خدمات سلسلة الإمداد الفعالة والكفوة عند الطلب. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

## هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 1-5: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-3: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 2-4: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 2-6: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

## الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

### المؤشرات الشاملة

- 1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة
- 2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## هدف التنمية الاستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساءلة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 2-5: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 2-6: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القوائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

- 1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة
- 2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعى للتغذية

## الملحق الثاني

المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج والنشاط (جميع السنوات)

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	مجموعة المستفيدين	الحصيلة	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
<b>159 500</b>	131 138	133 067	143 260	151 090	159 500	البنات	1	1	1
<b>167 750</b>	137 921	139 949	150 670	158 905	167 750	الأولاد			
<b>115 500</b>	94 962	96 359	103 740	109 410	115 500	النساء			
<b>107 250</b>	88 179	89 476	96 330	101 595	107 250	الرجال			
<b>550 000</b>	<b>452 200</b>	<b>458 850</b>	<b>494 000</b>	<b>521 000</b>	<b>550 000</b>	<b>المجموع</b>			
<b>15 946</b>	13 216	13 744	14 608	15 288	19 946	البنات	2 (الوقاية من سوء التغذية)		
<b>15 946</b>	28 374	10 254	10 940	11 430	11 822	الأولاد			
<b>28 584</b>	28 374	29 454	30 804	43 334	38 584	النساء			
<b>518</b>	518	518	518	518	518	الرجال			
<b>62 870</b>	<b>51 970</b>	<b>53 970</b>	<b>56 870</b>	<b>59 570</b>	<b>62 870</b>	<b>المجموع</b>			
<b>11 520</b>	9 519	9 940	11 335	10 730	11 520	البنات	2 (علاج سوء التغذية)		
<b>7 600</b>	6 280	6 560	7 480	7 080	7 600	الأولاد			
<b>1 080</b>	891	900	1 035	990	1 080	النساء			
-	-	-	-	-	-	الرجال			
<b>20 200</b>	<b>16 690</b>	<b>17 400</b>	<b>19 850</b>	<b>18 800</b>	<b>20 200</b>	<b>المجموع</b>			
<b>35 595</b>	29 025	30 600	32 4040	33 975	35 595	البنات	3		
<b>43 505</b>	35 475	37 400	39 160	41 525	43 505	الأولاد			
<b>79 100</b>	<b>64 500</b>	<b>68 000</b>	<b>71 200</b>	<b>75 500</b>	<b>79 100</b>	<b>المجموع</b>			
<b>6 143</b>	6 143	6 003	5 623	5 217	4 009	النساء	4	2	
<b>4 347</b>	4 347	4 287	3 667	3093	2 861	الرجال			
<b>10 490</b>	<b>10 490</b>	<b>10 290</b>	<b>9 290</b>	<b>8 310</b>	<b>6 870</b>	<b>المجموع</b>			
<b>110 000</b>	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	البنات	5	3	
<b>160 000</b>	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	الأولاد			

## المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج والنشاط (جميع السنوات)

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	مجموعة المستفيدين	الحصيلة	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	النساء			
125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	الرجال				
500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	المجموع				
300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	البنات	13 (الوقاية من سوء التغذية)		
300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	الأولاد				
150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	النساء				
750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	المجموع	14 (علاج سوء التغذية)		
60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	البنات			
40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	الأولاد			
80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	النساء			
180 000	180 000	180 000	180 000	180 000	180 000	المجموع			
1 426 668	1 329 418	1 336 568	1 371 429	1 398 126	1 426 668	المجموع			المجموع (بليون دولار)



## المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج والنشاط (جميع السنوات)

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	مجموعة المستفيدين	الحصيلة	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
176 000	70 680	106 020	141 360	176 000	176 000	البنات	8	4	2
176 000	70 680	106 020	141 360	176 000	176 000	الأولاد			
114 000	45 600	68 400	91 200	114 000	114 000	النساء			
102 600	41 040	61 560	82 080	102 600	102 600	الرجال			
570 000	228 000	342 000	456 000	570 000	570 000	المجموع			
568 600	228 000	342 000	456 000	568 600	568 600	المجموع			المجموع (بدون تدائل)

## الملحق الثالث

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط												
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية										نوع المستفيدين
النشاط 4		النشاط 3					النشاط 1					
الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق القاحلة وشبه القاحلة		الوقاية من سوء التغذية (النساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأطفال 6 أشهر-59 أشهر)	علاج الأطفال 6 أشهر-59 شهر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعطل	علاج النساء والبنات الحوامل والمرضعات	الأسر المتضررة من الأزمة	البرامج المرضية	علاج النساء والبنات الحوامل والمرضعات، من سوء التغذية الحاد المعطل	علاج الأطفال 6 أشهر-59 شهر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعطل	الوقاية من سوء التغذية (النساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأطفال 6 أشهر-23 شهر، ومرضى نقص المناعة البشرية والسل)	الحصص الغذائية في إطار التوزيع العام للأغذية ضمن التغذية الموسمية في المرافق الصحية	اللاجئون المسجلون	
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الطريقة
-	210	-	-	-	300	150	-	-	-	250	348	الحبوب
-	30	-	-	-	60	40	-	-	-	60	50	البقول
-	20	-	-	-	20	5	-	-	-	35	35	الزيت
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الملح
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	السكر
-	-	-	100	-	-	-	-	100	-	-	-	الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150	-	Super Cereal
-	-	150	-	250	-	-	250	-	150	-	-	Super Cereal Plus
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مسحوق المغذيات الدقيقة
-	991	591	535	984	1 437	704	984	535	591	1 990	1 750	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
-	12.6	16.6	10.5	16.6	12.7	14.1	16.6	10.5	16.6	12.3	10.3	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
0.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التحويلات القائمة على النقد

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط													
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية										نوع المستفيدين	
النشاط 4		النشاط 3					النشاط 1						اللاجئون المسجلون
الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق القاحلة وشبه القاحلة		الوقاية من سوء التغذية (النساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأطفال 6 أشهر-59 أشهر)	علاج الأطفال 6 أشهر-59 شهرًا الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل	علاج النساء والبنات الحوامل والمرضعات	الأسر المتضررة من الأزمة	البرامج المدرسية	علاج النساء والبنات الحوامل والمرضعات، من سوء التغذية الحاد المعتدل	علاج الأطفال 6 أشهر-59 شهرًا الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل	الوقاية من سوء التغذية (النساء والبنات الحوامل والمرضعات، والأطفال 6 أشهر-23 شهرًا، ومرضى نقص المناعة البشرية والسل)	الحصص الغذائية في إطار التوزيع العام للأغذية ضمن التغذية الموسمية في المرافق الصحية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد		
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	عدد أيام التغذية في السنة	
180	180	180	365	365	170	170	365	365	365	365	365		

## الملحق الرابع

مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
108 305 388	203 932	الحبوب
46 441 156	37 900	البقول
77 750 905	24 334	الزيوت والدهون
228 533 418	93 596	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
-	-	الأغذية الأخرى
<b>461 030 866</b>	<b>359 762</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
517 974 517	-	التحويلات القائمة على النقد
<b>979 005 383</b>	<b>359 762</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الخامس

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)					
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 5	غاية التنمية المستدامة 9-17 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية التنمية المستدامة 4-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية التنمية المستدامة 1-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
<b>1 239 350 179</b>	25 280 578	26 465 048	178 468 104	1 009 136 448	التحويلات
<b>67 984 602</b>	811 880	9 116 277	18 724 568	39 331 877	التنفيذ
<b>40 484 227</b>	813 306	1 110 051	6 089 281	32 471 590	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>1 347 819 009</b>	26 905 764	36 691 376	203 281 954	1 080 939 915	المجموع الفرعي
<b>86 180 453</b>	1 029 629	1 676 402	13 213 327	70 261 094	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>1 433 999 462</b>	<b>27 935 393</b>	<b>38 367 778</b>	<b>216 495 281</b>	<b>1 151 201 010</b>	<b>المجموع</b>