



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Première session ordinaire
Rome, 27 février–2 mars 2023

Distribution: générale	Point 5 de l'ordre du jour
Date: 17 janvier 2023	WFP/EB.1/2023/5-D/6/Add.1*
Original: anglais	Rapports d'évaluation
* <i>Nouvelle parution pour raisons techniques</i> le 7 février 2023	Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour l'État de Palestine (2018–2022)

Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour l'État de Palestine pour la période 2018-2022.
2. L'évaluation visait à déterminer le positionnement stratégique du PAM, la mesure dans laquelle le PAM a mené les transitions attendues au titre du PSP, l'efficacité des contributions du PAM aux effets directs stratégiques, l'efficacité dans la mise en œuvre du PSP, la pertinence des modalités opérationnelles de l'action menée face à la pandémie de maladie à coronavirus 2019, ainsi que les facteurs expliquant les résultats du PAM.
3. Fondée sur une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation a rempli un double objectif, à savoir rendre compte de l'action menée et favoriser l'apprentissage, de manière à éclairer l'élaboration du nouveau PSP pour l'État de Palestine.
4. Cinq recommandations, chacune associée à des recommandations subsidiaires portant sur les questions essentielles à prendre en compte dans la perspective du prochain plan stratégique pour l'État de Palestine, ont été formulées à l'issue de l'évaluation. Deux de ces recommandations sont d'ordre stratégique et trois, d'ordre opérationnel.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si le PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations. Dans certains cas, le bureau de pays a accepté les recommandations mais demandé que l'échéance proposée pour leur mise en œuvre soit repoussée.

Coordonnateurs responsables:

M. S. Abdeljaber
Directeur de pays
courriel: samer.abdeljaber@wfp.org

Mme C. Fleischer
Directrice régionale
Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe orientale
courriel: corinne.fleischer@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Délai de mise en œuvre: décembre 2022 Recommandation 1: Veiller à ce que le nouveau plan stratégique de pays et les effets directs connexes soient adaptés aux différents scénarios envisageables pour l'État de Palestine, qui vont du statut quo à une brusque détérioration de la situation.</p> <p>1.1. Élaborer le plan stratégique de pays en s'appuyant sur une analyse de l'économie politique et une planification par scénarios.</p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Tirer des renseignements dans les analyses politiques et économiques pendant la formulation du nouveau PSP afin que le plan stratégique permette une approche adaptative et puisse être appliqué à différents scénarios possibles.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Achevé Décembre 2022
			Intégrer dans la planification et l'élaboration du scénario du PSP les analyses et contributions du fonctionnaire chargé de l'analyse des conflits et des situations d'urgence au niveau régional, ainsi que celles du fonctionnaire chargé de l'analyse de la situation politique et en matière de sécurité au niveau régional.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Achevé Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.2. Prévoir de maintenir la capacité du PAM de telle sorte qu'il puisse intensifier l'appui qu'il apporte en cas de crise aux ménages en situation d'insécurité alimentaire pour faire face à une éventuelle interruption des capacités de l'État ou à une reprise des hostilités.		La recommandation est acceptée. Le bureau de pays a déjà pris les mesures voulues pour apporter les améliorations demandées. Étant donné que les recommandations préconisent une action continue, leur mise en œuvre a pour échéance 2028, ce qui signifie qu'elle s'étendra sur l'ensemble de la période couverte par le nouveau PSP.	Recruter des membres du personnel du PAM spécialisés dans le renforcement et l'actualisation de la planification de la préparation aux situations d'urgence.	Unités du bureau de pays chargées des ressources humaines et des programmes	Achevé Décembre 2022
			Assurer le maintien de la filière des produits alimentaires en nature dans la bande de Gaza au titre du plan d'intervention d'urgence.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de la chaîne d'approvisionnement	Février 2028
			Maintenir l'infrastructure de la plateforme de transferts de type monétaire du PAM en Cisjordanie et dans la bande de Gaza et faciliter son développement, avec l'intention d'étendre ce service à d'autres partenaires afin d'en renforcer la portée.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Février 2028
			Tenir à jour un concept des opérations dans l'éventualité d'une nouvelle flambée des hostilités.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Février 2028
			Entretenir et renforcer les relations avec les partenaires et parties prenantes stratégiques, l'objectif étant de faire en sorte que l'accès à la bande de Gaza soit fiable.	Direction du bureau de pays	Février 2028

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.3. Tenir compte des incidences d'une baisse des financements sur la protection sociale: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Veiller à ce que les plans établis pour procéder à des transferts de type monétaire en faveur des personnes inscrites sur les listes du Ministère du développement social tiennent compte d'une éventuelle suspension desdits transferts pendant de longues périodes de temps. ➤ Envisager les répercussions, pour le PAM, d'une réduction de la protection sociale en faveur des réfugiés. 		La recommandation est partiellement acceptée. Le bureau de pays et le bureau régional du PAM entretiennent un dialogue avec l'Office de secours et de travaux des Nations Unies pour les réfugiés de Palestine dans le Proche-Orient et coordonnent étroitement leur action avec celle de l'Office sur différents sujets, tels que la déduplication des listes de bénéficiaires, l'action de plaidoyer concernant la situation en matière de sécurité alimentaire dans la bande de Gaza et en Cisjordanie, ainsi que les déficits de financement et leurs incidences possibles sur la situation locale. Toutefois, le PSP ne peut pas reprendre le contenu de ces discussions de manière détaillée. Si les mesures d'appui à la protection sociale des réfugiés ne sont pas maintenues, ou s'il est décidé que le PAM fournira une aide à un plus grand nombre de réfugiés, le PSP fera l'objet d'une révision.	Maintenir et renforcer le système de suivi du PAM en faisant en sorte qu'il évalue en permanence les besoins sur le terrain et fournisse une assistance appropriée, fondée sur les besoins.	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation	Février 2028
			Auprès des donateurs, tenter d'obtenir des financements supplémentaires en cas de réduction des sommes consacrées par le Gouvernement à la protection sociale.	Bureau de pays - direction et unités chargées des partenariats et des relations avec les donateurs	Février 2028
			Entretenir un dialogue constant et organiser régulièrement des réunions entre le bureau de pays et l'Office de secours et de travaux des Nations Unies pour les réfugiés de Palestine dans le Proche-Orient afin que la programmation tienne davantage compte du conflit.	Direction du bureau de pays	Février 2028

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.4. Au moment de définir les objectifs du nouveau plan stratégique de pays en matière de renforcement des capacités institutionnelles, prévoir l'éventualité que la crise budgétaire se poursuive et axer les efforts sur le renforcement des fonctions que le Gouvernement peut déployer de façon réaliste dans la limite de ses ressources restreintes.		La recommandation est acceptée.	Prévoir et tenir avec le Ministère du développement social des discussions stratégiques annuelles (qui débiteront aux premier et deuxième trimestres 2023) afin de définir les besoins en matière de renforcement des capacités en tenant compte des éléments de la situation et des ressources et priorités annuelles.	Unité du bureau de pays chargée de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Février 2028
			Signer un mémorandum d'accord annuel définissant les objectifs en matière de renforcement des capacités pour l'année à venir en fonction des priorités du Ministère du développement social et de ses besoins en matière de capacités.	Unité du bureau de pays chargée de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Février 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: moyen Délai de mise en œuvre: décembre 2022 Recommandation 2: Dans le cadre de l'élaboration du nouveau plan stratégique de pays, développer les questions suivantes, aux niveaux stratégique et opérationnel, dont certaines n'ont pas été intégralement traitées dans le plan en cours. 2.1. Définir la mission principale et les atouts spécifiques du PAM dans l'État de Palestine.</p>	Bureau de pays (bureau régional; au Siège du PAM, Division des programmes – action humanitaire et développement, et Division de la recherche, de l'analyse et du suivi)	La recommandation est acceptée.	Définir et formuler clairement dans le texte explicatif du PSP l'avantage comparatif du PAM dans l'État de Palestine.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Achevé Décembre 2022
			Tirer profit de l'avantage comparatif du PAM lors de l'élaboration du nouveau PSP en définissant clairement les points forts et les domaines dans lesquels des améliorations supplémentaires seront nécessaires pour atteindre les objectifs définis dans le PSP.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Achevé Décembre 2022
		2.2. Analyser les aspects des activités à mener et des effets directs ayant trait à la durabilité et déterminer les mesures qui contribueront à rendre les résultats des investissements plus durables.	La recommandation est acceptée.	Faire en sorte que chaque activité comporte des composantes relatives au renforcement des capacités et que des liens et effets de synergie soient établis entre les activités, l'objectif étant d'améliorer la viabilité et la durabilité des actions menées par le PAM.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			En partenariat avec les ministères, étudier les possibilités de relier aux programmes publics les participants aux programmes du PAM pour que des moyens durables de passer des interventions humanitaires aux initiatives de développement puissent être mis en place.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2024
			Réaliser une évaluation décentralisée de l'activité 2 du PSP (moyens d'existence et résilience) en mettant clairement l'accent sur la durabilité des activités d'appui aux moyens d'existence.	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation et consultants externes	Juin 2025
2.3. Définir une approche stratégique concernant la gestion des questions environnementales et des changements climatiques.		La recommandation est acceptée.	Formuler le descriptif de projet relatif au Fonds vert pour le climat afin qu'il constitue un schéma directeur de l'approche du bureau de pays sur les questions de l'environnement et des changements climatiques.	Unité du bureau de pays chargée de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.4 Promouvoir l'élaboration conjointe, avec les autres acteurs de l'aide humanitaire et du développement dans l'État de Palestine, d'un cadre cohérent visant à articuler action humanitaire, développement et paix et, dans ce contexte, déterminer de quelle manière le PAM favorisera l'établissement de liens stratégiques entre ces éléments.		La recommandation est acceptée.	Recruter un membre de la direction spécifiquement chargé de faciliter le positionnement stratégique du bureau de pays à l'interface entre l'action humanitaire, le développement et la paix.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Achevé Décembre 2022
			Recenser les programmes, stratégies et programmes de travail conjoints et favoriser l'établissement d'articulations stratégiques entre les activités relevant des trois domaines que sont l'action humanitaire, le développement et la paix.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Septembre 2023
2.5 Veiller à ce que le futur cadre de résultats soit exhaustif et corresponde à l'ensemble des activités du PAM, y compris en matière de prestation de services.		La recommandation est acceptée.	Élaborer un cadre global de résultats qui soit fondé sur le Cadre de résultats institutionnels du PAM et prenne pleinement en compte toutes les activités du PAM au titre du PSP, y compris la prestation de services.	Unités du bureau de pays chargées du suivi et de l'évaluation et des programmes	Achevé Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.6 S'attacher à mieux tenir compte des observations formulées par les bénéficiaires lors de l'élaboration et de la révision des programmes.		La recommandation est acceptée.	Recruter un membre du personnel spécifiquement chargé de diriger l'élaboration et la mise en œuvre du mécanisme communautaire de remontée de l'information adopté par le PAM, notamment en renforçant le circuit utilisé pour collecter et exploiter les informations et en l'incorporant à la conception des programmes et aux cycles des projets.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Juin 2023
			Continuer, avec les organismes et les partenaires, ainsi que les principales entités du secteur de s'employer à étudier l'ensemble des capacités d'une plateforme communautaire interinstitutions de remontée de l'information et, ainsi, prévoir la possibilité d'une prise en compte d'informations en retour émanant d'autres programmes que ceux du PAM lors de l'élaboration et de la révision de futurs PSP.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: moyen Délai de mise en œuvre: décembre 2023 Recommandation 3: Renforcer l'efficacité et le ciblage des transferts de ressources non assortis de conditions, conformément aux engagements pris dans la réponse de la direction à l'évaluation décentralisée de 2020, mais sans s'y limiter.</p> <p>3.1. Il ressort de la présente évaluation que la mise en œuvre de deux recommandations issues de l'évaluation décentralisée permettrait d'améliorer la sécurité alimentaire des personnes les plus vulnérables, à savoir:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ la recommandation 2 (Étudier les possibilités d'apporter une assistance ciblée selon une approche à plusieurs niveaux, en utilisant des bons dont la valeur serait modulée selon les besoins); et 	Bureau de pays (bureau régional)	<p>La recommandation est acceptée. Le bureau de pays mènera une évaluation approfondie afin de chercher des possibilités d'apporter de nouvelles améliorations à l'approche de ciblage à plusieurs niveaux. Les besoins essentiels et la complémentarité avec les programmes axés sur les moyens d'existence seront analysés et évalués en vue de la définition de groupes cibles à plusieurs niveaux et de valeurs d'assistance progressives.</p>	<p>À partir de mars 2023, faire passer toute l'assistance fournie sous forme de transferts de type monétaire au titre de l'activité 1 du PSP à une approche de ciblage à plusieurs niveaux, fondée sur les niveaux de pauvreté et le déficit de consommation repéré pendant l'élaboration du PSP.</p>	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	À partir de mars 2023
			<p>Étudier les possibilités d'apporter de nouvelles améliorations à l'approche de ciblage à plusieurs niveaux pour ce qui touche à la valeur de l'assistance et aux groupes cibles; le cas échéant, étudier également les liens éventuels avec les programmes du PAM ou d'autres programmes axés sur les moyens d'existence.</p>	Unités du bureau de pays chargées de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes	Décembre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>➤ la recommandation 3 (Envisager d'augmenter la valeur des bons pour les ménages comptant moins de membres que la moyenne).</p> <p>Le PAM a accepté ces deux recommandations ainsi que le délai de mise en œuvre correspondant (septembre 2022); ses futurs programmes devront tenir compte de tout changement d'approche. Les autres recommandations acceptées sont tout aussi importantes.</p>					

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.2. À la lumière des constatations issues de l'évaluation en cours du projet pilote d'assistance monétaire à usages multiples du PAM, définir l'approche que suivra le PAM en matière d'assistance monétaire à usages multiples dans le nouveau plan stratégique de pays, en consultation avec les principaux partenaires.		La recommandation est acceptée. Le bureau de pays confirme qu'il appliquera différentes modalités de transfert (dont les produits alimentaires en nature, les bons électroniques et les transferts en espèces non assortis de restrictions) en fonction des conditions locales et qu'il a affecté 7 millions de dollars É.-U. à des projets relevant du chapitre relatif à l'assistance en espèces à usages multiples du plan de réponse humanitaire. Le PAM continuera de plaider auprès des donateurs pour qu'ils prévoient des fonds pour l'assistance en espèces à usages multiples, partout et à chaque fois que cela sera nécessaire aux activités menées dans l'État de Palestine.	Élaborer une note d'information sur l'utilisation et le champ d'application des différentes modalités de transfert en définissant l'approche qu'adoptera le bureau de pays en matière d'assistance en espèces à usages multiples à l'issue de l'exécution et de l'analyse d'un projet pilote comparant l'utilisation des transferts en espèces non assortis de restrictions à celle des bons électroniques.	Unités du bureau de pays chargées de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes	Mars 2023
			Procéder à une analyse et mener des discussions stratégiques avec les parties prenantes essentielles afin de communiquer les enseignements tirés de l'expérience et de dialoguer au sujet de l'approche qu'adoptera le PAM (mesure fondée sur l'action précédente).	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Mai 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>3.3 En s'appuyant sur une étude rigoureuse de la faisabilité et de l'impact potentiel (en particulier sur les relations entre les femmes et les hommes), envisager la possibilité de laisser aux ménages le choix de la modalité d'appui (assistance monétaire à usages multiples, bons d'alimentation ou aide en nature) et convaincre les donateurs de verser des contributions plus souples.</p>		<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Le bureau de pays utilise de nombreux critères pour déterminer quelle modalité de l'aide est la plus appropriée. Le choix des bénéficiaires est l'un des éléments pris en compte mais ne saurait être le seul critère.</p>	<p>Continuer d'appliquer l'approche consistant à utiliser de nombreux critères pour déterminer la modalité de l'aide.</p>	<p>Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité</p>	<p>Mars 2023</p>
		<p>Il importe de souligner que le fait de rattacher le financement à une modalité particulière limite les modalités d'intervention à la disposition du bureau de pays.</p> <p>En 2022, en partenariat avec l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU-Femmes), le bureau de pays a commandé une étude qui portait sur la dynamique des rapports femmes-hommes et les rapports de force qui existaient dans les ménages bénéficiant d'une aide du PAM. Dans le cadre du nouveau PSP, cette étude joue un rôle très important pour déterminer la forme de l'aide que le PAM apportera aux ménages, en tenant compte de la dynamique des rapports femmes-hommes au sein de ces derniers.</p>	<p>Tirer des enseignements des conclusions de l'étude réalisée par le PAM et ONU-Femmes portant sur la dynamique des rapports femmes-hommes en mettant à profit les programmes du PAM de nature à faire évoluer les relations entre les femmes et les hommes (notamment en réfléchissant aux modalités) pour produire des résultats durables.</p>	<p>Unités du bureau de pays chargées des programmes, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et du suivi et de l'évaluation</p>	<p>Décembre 2023</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Degré de priorité: moyen Délai de mise en œuvre: Décembre 2023 Recommandation 4: Consolider le dispositif de protection sociale en renforçant la coordination, et appuyer l'élaboration du système d'orientation du Gouvernement. 4.1 Afin de limiter les chevauchements et de promouvoir une plus grande équité, poursuivre les efforts de coordination avec les autres organismes fournissant des services de protection sociale; étudier les possibilités d'améliorer le partage d'informations.	Le bureau de pays (bureau régional; au Siège du PAM, Division des programmes – action humanitaire et développement)	La recommandation est acceptée.	Recruter un membre du personnel spécifiquement chargé des questions de protection, qui superviserait le portefeuille de protection sociale.	Unité du bureau de pays chargée des ressources humaines	Achevé Décembre 2022
			Élaborer un plan de protection sociale qui favorisera la coordination avec d'autres organismes fournissant des services de protection sociale, y compris le Ministère du développement social, et énoncera clairement les moyens par lesquels ces organismes intensifieront le partage de données.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
4.2 Afin de subvenir aux besoins de protection sociale autres qu'alimentaires des bénéficiaires du PAM, appuyer le développement du système d'orientation du Gouvernement, en collaboration avec d'autres partenaires.		<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Le PAM a conscience du fait que des approches globales de la protection sociale sont indispensables pour mettre fin à la pauvreté, mais son mandat est expressément centré sur la sécurité alimentaire et la création d'un environnement plus propice à la sécurité alimentaire. Lorsque les services de protection sociale ne sont pas reliés directement aux transferts de vivres ou aux transferts de type monétaire pour subvenir aux besoins essentiels, le bureau de pays se concerta avec d'autres parties prenantes qui fournissent ces services en application de leur mandat.</p>	<p>Aider le Ministère du développement social à s'acquitter de ses responsabilités à l'égard de la population palestinienne en prenant des mesures pour répondre aux besoins non alimentaires, notamment ceux des bénéficiaires du PAM, en intensifiant le partage des connaissances et les activités pertinentes de renforcement des capacités (mesure fondée sur la première action de la réponse à la recommandation subsidiaire 1.4). Au titre de son approche favorisant l'articulation entre action humanitaire, développement et recherche de la paix, le PAM se coordonnera avec les partenaires dont le mandat ne porte pas sur l'alimentation (tels que le Fonds des Nations Unies pour l'enfance et l'Organisation internationale du Travail) afin d'éclairer l'élaboration d'approches collectives de la protection sociale fournissant un appui plus global aux personnes démunies.</p>	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Tirer parti de la responsabilité du PAM à l'égard des populations touchées par l'intermédiaire du système d'orientation communautaire du PAM, en veillant à établir des liens avec une grande variété d'intervenants, y compris ceux dont l'activité ne porte pas sur l'alimentation.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Juin 2023
<p>Degré de priorité: moyen</p> <p>Délai de mise en œuvre: décembre 2023</p> <p>Recommandation 5: Renforcer la stratégie du PAM relative à l'appui à apporter à la résilience et aux moyens d'existence.</p> <p>5.1 Élaborer une stratégie et une théorie du changement concernant les programmes du PAM axés sur l'appui à la résilience et aux moyens d'existence.</p>	Bureau de pays (bureau régional; au Siège du PAM, Division des programmes – action humanitaire et développement, et Bureau chargé de la prise en compte de la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée.	Élaborer une théorie du changement concernant les interventions d'appui à la résilience et aux moyens d'existence, qui expose les stratégies de transition que les personnes participant aux activités agricoles et d'acquisition de compétences menées par le PAM peuvent adopter pour passer de l'assistance alimentaire non assortie de conditions aux programmes d'appui aux moyens d'existence fondés sur les actifs.	Unités du bureau de pays chargées de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, des programmes et du suivi et de l'évaluation	Décembre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.2 Adopter une approche adaptative et itérative des programmes d'appui à la résilience et aux moyens d'existence, et faire réaliser des examens externes réguliers des interventions du PAM, sur lesquels seront fondées les étapes suivantes.		La recommandation est acceptée. Le bureau de pays participe activement à différentes plateformes en soulignant l'importance des programmes d'appui aux moyens d'existence et à la résilience, qui permettent de donner aux individus des possibilités de devenir autonomes sur le plan économique et de moins dépendre de l'aide. Le travail du bureau de pays consiste notamment à mener une importante action de sensibilisation lors de grandes rencontres et manifestations, telles que la vingt-septième session de la Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques, le sommet Food for Future tenu à l'occasion de l'Expo 2020 et la Journée mondiale de l'alimentation tenue chaque année, ainsi que par l'intermédiaire des visites de donateurs dans le pays, qui lui donnent l'occasion de présenter ses activités sur le terrain.	Réaliser une évaluation décentralisée de l'activité 2 du PSP (résilience et moyens d'existence) qui éclairera les deux dernières années des programmes d'appui aux moyens d'existence menés au titre du PSP en cours.	Unités du bureau de pays chargées du suivi et de l'évaluation, de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, et des programmes, et consultant externe	Juin 2025
			Tirer parti des missions menées par le bureau régional auprès du bureau de pays, des ateliers et des échanges réguliers pour exploiter les compétences spécialisées du bureau régional, l'objectif étant que les interventions en faveur des moyens d'existence et de la résilience soient pertinentes, puissent être adaptées et soient conformes aux approches institutionnelles du PAM.	Le bureau de pays (bureau régional)	Décembre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.3 Chercher à offrir aux bénéficiaires un plus grand choix concernant les formes d'appui à la résilience et aux moyens d'existence, et consolider les systèmes de suivi du PAM de façon à pouvoir évaluer si les programmes répondent aux préférences des bénéficiaires.		La recommandation est acceptée.	Énoncer et consigner les critères d'inclusion des bénéficiaires dans les programmes d'appui aux moyens d'existence, en veillant à ce que la préférence des bénéficiaires pour l'appui fourni figure parmi les critères, ainsi que l'évaluation des cinq catégories de capital (humain, financier, matériel, naturel et social).	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2024
			Communiquer les critères d'inclusion aux bénéficiaires.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2024

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.4 Continuer de mettre à l'essai diverses interventions de renforcement de la résilience et des moyens d'existence à même de transformer les relations entre les femmes et les hommes, en veillant à ce qu'elles soient fondées sur de solides analyses de la problématique femmes-hommes.		La recommandation est acceptée.	Tirer parti de l'étude sur la dynamique des rapports femmes-hommes réalisée en 2022 par le PAM et ONU-Femmes (voir la recommandation subsidiaire 3.3) en menant une étude de suivi de la problématique femmes-hommes et de la protection pendant la première année de la période de mise en œuvre du nouveau PSP, en mettant l'accent sur les programmes du PAM visant à transformer les relations entre les femmes et les hommes.	Unités du bureau de pays chargées des programmes, du suivi et de l'évaluation et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2023
			Élargir la collecte de données qualitatives et quantitatives dans tous les programmes, en particulier ceux qui sont axés sur les moyens d'existence, afin de déterminer quel est l'effet global des programmes du PAM visant à transformer les relations entre les femmes et les hommes. Étudier les possibilités de collaborer avec ONU-Femmes et le Fonds des Nations Unies pour la population afin d'enrichir la production de données.		Février 2028

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'ÉTAT DE PALESTINE (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.5 Envisager, à titre d'essai, de mettre d'autres prestataires de services d'appui à la résilience et aux moyens d'existence en relation avec les bénéficiaires du PAM qui pourraient tirer parti d'un soutien accru à cet égard.		La recommandation est acceptée.	Avec les membres du secteur de la sécurité alimentaire, entamer des activités de dialogue, de cartographie et de planification visant à déterminer les liens possibles avec des interventions d'appui à la résilience et aux moyens d'existence susceptibles de compléter l'action du PAM, et à rechercher des fournisseurs de telles interventions. Poursuivre la collaboration avec le secteur privé (notamment par l'intermédiaire des ateliers sur l'inclusion financière qui sont actuellement proposés aux bénéficiaires) et élargir les projets conjoints afin de renforcer l'harmonisation et la synchronisation des approches.	Unités du bureau de pays chargées des programmes et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2023
5.6 Envisager de renforcer la capacité du PAM en le dotant de compétences spécialisées concernant les moyens d'existence et la résilience.			Renforcer la capacité du bureau de pays de mener des interventions d'appui aux moyens d'existence et à la résilience en recrutant un fonctionnaire spécifiquement chargé de gérer le portefeuille du bureau et ses activités sur le terrain portant sur la résilience et les moyens d'existence.	Unités du bureau de pays chargées des ressources humaines et de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité	Décembre 2023

Liste des sigles utilisés dans le présent document

ONU-Femmes	Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes
PSP	plan stratégique de pays