

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 27 فبراير/شباط - 3 مارس/آذار 2023

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

WFP/EB.1/2023/6-A/1/DRAFT

التاريخ: 6 ديسمبر/كانون الأول 2022

المسائل التشغيلية - الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية أفريقيا الوسطى (2023-2027)

المدة	1 مارس/آذار 2023-31 ديسمبر/كانون الأول 2027
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	1 106 222 788 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	X

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

إن جمهورية أفريقيا الوسطى، وهي من أقل البلدان نمواً وأفقرها في العالم، متضررة من الصراعات التاريخية وسوء الإدارة وضعف المؤسسات. وقد تركت الآثار المتركمة الناجمة عن العنف الواسع النطاق، وعدم الاستقرار الاجتماعي والسياسي، والعجز الهيكلي وأوجه القصور في مجال الحوكمة، وتغير المناخ، أكثر من نصف السكان في حاجة إلى المساعدة الإنسانية. وأدى انعدام الأمن إلى تعطيل قطاعي الصحة والتعليم، وتقييد الوصول إلى الخدمات الأساسية، وتفاقم عدم المساواة، مما أثر بوجه خاص على أكثر الفئات السكانية تهميشاً (النساء والبنات والشباب والأقليات الإثنية). وفي مايو/أيار 2022، كان هناك 602 134 مشرداً داخلياً في البلد.

ولمواجهة التحديات المطروحة، ستولى الاستجابة للأزمات الأولوية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية أفريقيا الوسطى للفترة 2023-2027. ولكن سيقوم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج)، للإسهام في إحداث تغيير مستدام، بوضع نهج طويل الأجل يتفق مع نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. وسيُتبع البرنامج، من خلال وضع الناس والمجتمعات المحلية في صميم تدخلاته و"عدم ترك أحد خلف الركب"، نهجاً إنسانياً قائماً على مبادئ، حارصاً على العمل بالتآزر مع الشركاء في مجالي العمل الإنساني والتنمية حيثما أمكن ذلك لتلبية الاحتياجات العاجلة وعلى القيام في الوقت نفسه بمعالجة الأسباب الجذرية للضعف وتعزيز القدرات والنظم التي تدعم السكان الضعفاء. وسيسترشد النهج المتبع طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بالتحليلات المتعلقة بالنزاعات، وسيراعي السياقات ويتسم بالمرونة، وسيعزز ويقوي الشراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، والمؤسسات المالية الدولية، والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد P. Schaller  
المدير القطري

بريد إلكتروني: [peter.schaller@wfp.org](mailto:peter.schaller@wfp.org)

السيد C. Nikoj  
المدير الإقليمي  
غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: [chris.nikoi@wfp.org](mailto:chris.nikoi@wfp.org)

وتقوم الخطة الاستراتيجية القطرية بدعم الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام للفترة 2017-2021 (التي مُدّدت فيما بعد حتى عام 2023)، والأولويات الوطنية الأخرى، وتسترشد بالتحليل القطري المشترك للأمم المتحدة، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027، وخطة الاستجابة الإنسانية الأخيرة (2022). وتتضمن الدروس المستفادة من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2017-2022 والتقييمات المواضيعية الأخرى.

وسيقوم البرنامج، من خلال تعميم السعي إلى تحقيق المساواة بين الجنسين والتكيف مع تغير المناخ وتحقيق الاستدامة البيئية في جميع تدخلاته، بإعطاء الأولوية لاتباع نهج متكامل في إطار خمس حصائل للخطة الاستراتيجية القطرية تهدف إلى الحد من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية على المدى الطويل. وهذه الحصائل هي كما يلي:

- 1: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في جمهورية أفريقيا الوسطى، بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخليا والعائدون والسكان المضيفون من ذوي الإعاقة أو من غير ذوي الإعاقة، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية أثناء الأزمات وفي أعقابها.
- 2: تحسّن الوضع التغذوي والصحي والتعليمي للسكان الضعفاء تغذويًا والمتضررين من الصدمات (بمن فيهم السكان الأصليون)، من ذوي الإعاقة أو من غير ذوي الإعاقة، في المناطق المستهدفة، وتعزيز إمكانية حصولهم على نظم غذائية مأمونة ومغذية واستفادتهم من التغذية المدرسية، بما يتماشى مع المعايير الوطنية بحلول عام 2027.
- 3: تحسّن سبل عيش السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة واستفادتهم من نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود وأكثر استدامة بحلول عام 2027.
- 4: تحلّي المؤسسات الوطنية والشركاء بقدرات معززة على إدارة برامج الأغذية والتغذية وعلى تعزيز نظام الحماية الاجتماعية بحلول عام 2027.
- 5: تمكّن الحكومة والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي في جمهورية أفريقيا الوسطى من الوصول إلى السكان الذين يعانون من هشاشة أوضاعهم، ومن الاستجابة لحالات الطوارئ على مدار العام.

وسيسهم تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الحصائل الاستراتيجية للبرنامج 1 (تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة)، و2 (تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم)، و3 (امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة)، و4 (تعزيز البرامج والنظم الوطنية)، و5 (زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية).

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية أفريقيا الوسطى للفترة 2023-2027 (WFP/EB.1/2023/6-A/1)، بتكلفة كلية يتحملها البرنامج قدرها 1 106 222 788 دولارا أمريكيا..

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1 - إن جمهورية أفريقيا الوسطى من البلدان غير الساحلية ويبلغ عدد سكانها حوالي 6.1 مليون نسمة<sup>1</sup> وهي من بين أفقر البلدان في العالم، وتحتل المرتبة 188 من بين 189 بلداً على دليل التنمية البشرية لعام 2022، ويبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 468 دولاراً أمريكياً. ويقدر البنك الدولي أن 72.5 في المائة من السكان يعيشون تحت الخط الدولي للفقر البالغ 2.15 دولار في اليوم.
- 2 - والبلد متأثر بعقود من النزاعات. والعنف منتشر على نطاق واسع ومتجذر بعمق في المجالين الاجتماعي والسياسي. وتؤدي أوجه عدم المساواة الإقليمية التي تعترض الوصول إلى الموارد والأسواق والخدمات إلى تقويض تنمية البلد. وأسفرت الانتخابات الرئاسية التي أجريت في ديسمبر/كانون الأول 2020 والتي جرى حولها نزاع عن حالات تشرد جديدة لأعداد كبيرة من السكان وعن تباطؤ اقتصادي بسبب انعدام الأمن المتزايد الناجم عن عدم التقيد بوقف إطلاق النار الذي وقعته أطراف النزاع في أكتوبر/تشرين الأول 2021.
- 3 - وتركت الآثار المتركمة الناجمة عن العنف وأوجه القصور الطويلة الأمد في المجال الاجتماعي والسياسي والهيكلية ومجال الحوكمة، والتي تفاقمت بسبب جائحة فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، ما يقدر بنحو 3.1 مليون شخص في حاجة إلى المساعدة الإنسانية، بما في ذلك 2.2 مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بعضهم من المشردين داخلياً واللاجئين وطالبي اللجوء. ومما يعيق وصول المساعدات الإنسانية محدودية بسط الحكومة لسلطتها أو غيابها في بعض المناطق، وضعف البنية التحتية، وانعدام الأمن – بما في ذلك الاستخدام المتكرر للأجهزة المتفجرة منذ يوليو/تموز 2020 – وتعتمد هذه المساعدات بشكل كبير على قوافل الحراسة المسلحة التي توفرها بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى<sup>2</sup>.
- 4 - وأدت عقود من النزاع إلى تفاقم انتهاكات حقوق الإنسان وأعمال العنف<sup>3</sup>: فالمشردون داخلياً معرضون لمخاطر جسيمة متعلقة بالحماية مثل الاعتقال التعسفي، ودفع ضرائب غير قانونية، والطرده، والتجنيد القسري في الجماعات المسلحة، بمن فيهم الأطفال.
- 5 - وتبلغ نسبة النساء الملمات بالقراءة والكتابة 26 في المائة فقط مقارنة بنسبة 50 في المائة للرجال<sup>4</sup>. وسبعة وعشرون في المائة من الأطفال المسجلين في المدارس يتسربون منها قبل نهاية العام الدراسي. والتغذية المدرسية هي إحدى الركائز الفرعية للخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، وتهدف إلى زيادة فرص الحصول على التعليم الأساسي. ويشمل البرنامج 17 في المائة من تلاميذ المدارس الابتدائية المدرجين في برنامج التغذية المدرسية، وسيزيد من نطاق البرنامج ليصل إلى المناطق غير الآمنة والمهمشة.
- 6 - وتستهدف الجماعات المسلحة بانتظام الهياكل الأساسية لقطاع الصحة، مما يتسبب في إغلاق المرافق الصحية وتعليق الأنشطة ويخلف أثراً مباشراً على إمكانية وصول الناس إلى الرعاية الصحية. وقد تأثر النظام التعليمي بفترات طويلة من النزاع، والعديد من المدارس مغلقة<sup>5</sup> ويبلغ معدل البطالة في صفوف الشباب 62 في المائة<sup>6</sup>.

<sup>1</sup> معهد أفريقيا الوسطى للإحصاءات والدراسات الاقتصادية والاجتماعية. جمهورية أفريقيا الوسطى في عام 2021 حسب نتائج التعداد العام الرابع للسكان والمساكن.

<sup>2</sup> تبلغ الدرجة 4 من أصل 5 فيما يخص القيود المعيقة لوصول المساعدات الإنسانية وفقاً لمشروع تقييم القدرات (ACAPS). 2021. *لمحة عامة عن وصول المساعدات الإنسانية*.

<sup>3</sup> مكتب مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان. 2022. *Rapport sur les violences sexuelles liées aux conflits commises par le FPRC et l'UPC dans les préfectures du Mbombou et de la Haute-Kotto*. تحليل الحماية في جمهورية أفريقيا الوسطى. يوليو/تموز 2022.

<sup>4</sup> خطة التعليم الاستراتيجية لعام 2019.

<sup>5</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف). 2022. *الأزمة في جمهورية أفريقيا الوسطى*.

<sup>6</sup> الأمم المتحدة. 2022. *التحليل القطري المشترك لجمهورية أفريقيا الوسطى*. (غير متاح شبكياً).

- 7 - وتتزايد حالات العنف الجنساني<sup>7</sup>، ويعزى أكثر من 40 في المائة من الحالات المبلغ عنها إلى استراتيجيات التكيف السلبية المتعلقة بالغذاء. وفرص حصول الناجيات من العنف الجنساني على خدمات متعددة القطاعات ضعيفة.<sup>8</sup>
- 8 - ومظاهر التفاوت بين الرجل والمرأة<sup>9</sup> كبيرة فيما يتعلق بالحصول على الأراضي، وممارسة الزراعة، وحياسة الماشية.<sup>10</sup> وأقل من 65 في المائة من النساء في القوة العاملة مقارنة بنسبة 79.8 في المائة من الرجال.<sup>11</sup> ونسبة مشاركة المرأة في هيئات صنع القرار منخفضة جدا، حيث لا تمثل المرأة سوى 8.6 في المائة من البرلمانيين. ويبلغ معدل الإلمام بالقراءة والكتابة بين النساء 26 في المائة مقابل 50 في المائة للرجال.
- 9 - وتواجه جمهورية أفريقيا الوسطى وباء فيروس نقص المناعة البشرية المعتم الذي يبلغ معدل انتشاره العام 2.4 في المائة (3.6 في المائة بين النساء و2.2 في المائة بين الرجال).<sup>12</sup> ويتحمل البلد عبئا ثقيلًا ناجمًا عن مرض السل وفيروس نقص المناعة البشرية.<sup>13</sup>
- 10 - وأثرت الأزمة الاقتصادية العالمية المستمرة تأثيرًا مباشرًا على جمهورية أفريقيا الوسطى، مما أدى إلى نقص الوقود، والتضخم، وارتفاع أسعار السلع الأساسية.<sup>14</sup>
- 11 - وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027 إلى توقع استمرار انعدام الأمن وضعف مستوى الوصول إلى معظم مناطق البلد، وتقلب المشهد السياسي والصعوبات الاجتماعية والاقتصادية،<sup>15</sup> مع تحسن تدريجي للوضع الأمني في بعض المناطق.<sup>16</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 12 - كان التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة محدودًا للغاية. وارتفع معدل انتشار الفقر من 70.5 في المائة من السكان في عام 2019 إلى 72.5 في المائة في عام 2020.<sup>17</sup> وأشار التقرير الوطني الطوعي لعام 2019 بشأن التقدم المحرز في إطار خطة عام 2030 إلى تحسن محدود للغاية أو حتى إلى تراجع فيما يتعلق بتحقيق معظم أهداف التنمية المستدامة، مع ضعف النتائج المحققة في إطار ركيزة "الناس" بوجه خاص بسبب تقلب الأوضاع الأمنية في البلد ونقص الموارد.<sup>18</sup>

<sup>7</sup> ارتفع عدد الحالات المبلغ عنها من 8 321 حالة في عام 2017 إلى 13 028 حالة في عام 2019. مركز عمليات أطباء بلا حدود في برشلونة، والبرنامج. أغسطس/آب 2021. *سبل العيش والأمن الغذائي للأشخاص المتضررين من العنف الجنساني الذين تم رصدتهم في مركز تونغولو والمستشفى المجتمعي التابع لمنظمة أطباء بلا حدود.*

<sup>8</sup> مكتب مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان. 2022. *Rapport sur les violences sexuelles liées aux conflits commises par le FPRC et l'UPC dans les préfectures du Mbombou et de la Haute-Kotto*. تحليل الحماية في جمهورية أفريقيا الوسطى. يوليو/تموز 2022.

<sup>9</sup> التمييز بين الجنسين متجذر بعمق في جمهورية أفريقيا الوسطى، التي تحتل المرتبة 159 من بين 189 بلدا على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين.

<sup>10</sup> وفقا لبيانات البرنامج 2017. جمهورية أفريقيا الوسطى - دراسة استقصائية وطنية بشأن الأمن الغذائي. ديسمبر/كانون الأول 2017 (المسح الوطني للأمن الغذائي). ولا تتوافر بيانات موثوقة أحدث عهدا بسبب تزايد انعدام الأمن.

<sup>11</sup> هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2021. *الموجز الجنساني لجمهورية أفريقيا الوسطى.*

<sup>12</sup> برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. 2020. موقع AIDSinfo.

<sup>13</sup> منظمة الصحة العالمية، 2021. *منظمة الصحة العالمية تصدر قوائم عالمية جديدة للبلدان المثقلة بالأعباء بسبب السل، والسل المرتبط بفيروس نقص المناعة البشرية، والسل المقاوم للأدوية.*

<sup>14</sup> إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027. (غير متاح شبكيا).

<sup>15</sup> A. Paronjana. 2022. فرضيات التخطيط في الخطط الاستراتيجية القطرية في جمهورية أفريقيا الوسطى.

<sup>16</sup> مكتب مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان. 2022. *Rapport sur les violences sexuelles liées aux conflits commises par le FPRC et l'UPC dans les préfectures du Mbombou et de la Haute-Kotto*. تحليل الحماية في جمهورية أفريقيا الوسطى. يوليو/تموز 2022.

<sup>17</sup> الأمم المتحدة. 2022. التحليل القطري المشترك لجمهورية أفريقيا الوسطى. (غير متاح شبكيا).

<sup>18</sup> حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2019. *التقرير الوطني الطوعي بشأن متابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في عام 2019.*

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

## التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 13 - *الحصول على الغذاء*. احتلت جمهورية أفريقيا الوسطى المرتبة 114 من بين 116 دولة على المؤشر العالمي للجوع لعام 2021، وبلغت درجة تصنيفها 43 (مما يعني وضعاً مثيراً للقلق)<sup>19</sup>. ويتزايد بسرعة عدد الأشخاص المعرضين لانعدام الأمن الغذائي أو الذين يواجهون خطر انعدام الأمن الغذائي. والأسر المعيشية التي ترأسها نساء، ولا سيما في المناطق الريفية، أكثر تأثراً من الأسر المعيشية التي يرأسها رجال.<sup>20</sup> وبين أبريل/نيسان وأغسطس/آب 2022، كان 2.2 مليون شخص (45 في المائة من إجمالي السكان) يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد.<sup>21</sup> والأشخاص الذين يعانون أكثر من غيرهم من انعدام الأمن الغذائي هم المشردون داخليا (602 134 منهم في مايو/أيار 2022)، والعائدون (499 430) واللاجئون (11 128).<sup>22</sup>
- 14 - *إنهاء سوء التغذية*. يقدر معدل سوء التغذية الحاد العام بنسبة 5.8 في المائة<sup>23</sup>، مع معدل انتشار أعلى بين البنات (6.4 في المائة) مقارنة بالأولاد (5.4 في المائة) ووجود تفاوتات إقليمية في جميع أنحاء البلد. وفي عام 2020، بلغ معدل التقزم 40.1 في المائة،<sup>24</sup> وقدر معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة بنحو 103 حالات وفاة لكل 1 000 مولود حي، وهو خامس أعلى معدل في العالم.<sup>25</sup> وتعد ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال سيئة، إذ يتلقى 6.2 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا الحد الأدنى من الطعام المقبول<sup>26</sup>، بينما تبلغ نسبة الأطفال دون ستة أشهر الذين تقتصر تغذيتهم على الرضاعة الطبيعية 36.2 في المائة.<sup>27</sup> وتعاني 46.8 في المائة من البنات والنساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 عاما و49 عاما من فقر الدم.
- 15 - *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*. تشكل زراعة الكفاف البعلية العمود الفقري للاقتصاد والمصدر الرئيسي للدخل وسبيل العيش لما يبلغ 80 في المائة من السكان.<sup>28</sup> وأكثر من 80 في المائة من العاملين في هذا القطاع هم من النساء. وغالبيتهم من العاملين في القطاع غير النظامي<sup>29</sup> وهم معرضون بشكل خاص للصدمات والأزمات. وتتأثر أنشطة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بتشرد السكان، ونقص البذور والأدوات، وانخفاض فرص الحصول على الأراضي، والفقر، وآثار تغير المناخ.<sup>30</sup>
- 16 - *النظم الغذائية المستدامة*. تعتمد جمهورية أفريقيا الوسطى على الواردات لسد عجزها الغذائي.<sup>31</sup> وعلى الرغم من التحسينات المحلية، لا يزال انعدام الأمن يؤثر سلبا على إنتاج الأغذية. وتشمل العوامل التي تسهم في عدم استدامة النظم الغذائية محدودية الاستثمار، ومحدودية التكامل بين مجالات الإنتاج والأسواق، والتدهور البيئي، والممارسات غير المستدامة لإدارة الموارد. ويتأثر البلد أيضا بأزمة الغذاء العالمية: فالحرب في أوكرانيا لها تأثير مدمر على الاقتصاد الوطني بسبب ارتفاع الأسعار، مما يؤثر على توافر الغذاء والممارسات الزراعية ويزيد تدريجيا من خطر أن يعاني البلد من تضخم حاد ودائم.

<sup>19</sup> منظمة Welthungerhilfe ومنظمة Concern Worldwide. 2019. *المؤشر العالمي للجوع لعام 2019: التحديان المتمثلان في الجوع وتغير المناخ*

<sup>20</sup> *البرنامج*. 2017. *جمهورية أفريقيا الوسطى - دراسة استقصائية وطنية للأمن الغذائي، ديسمبر/كانون الأول 2017*.

<sup>21</sup> التصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي. 2022. جمهورية أفريقيا الوسطى: تحديث التوقعات المتعلقة بانعدام الأمن الغذائي الحاد للفترة من أبريل/نيسان إلى أغسطس/آب 2022.

<sup>22</sup> مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين. 2022. *المشردون داخليا في جمهورية أفريقيا الوسطى، سبتمبر/أيلول 2022*.

<sup>23</sup> وزارة الصحة والسكان. 2018، محدثة في عام 2021. *الدراسة الاستقصائية الوطنية بشأن التغذية والوفيات في جمهورية أفريقيا*.

<sup>24</sup> تقرير التغذية العالمي. 2021. *تقرير التغذية العالمي لعام 2021: حالة التغذية في العالم*.

<sup>25</sup> البنك الدولي. *بنك البيانات. مؤشرات التنمية العالمية*.

<sup>26</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2019. *استقصاء الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال لعام 2019*.

<sup>27</sup> تقرير التغذية العالمي. 2021. *تقرير التغذية العالمي لعام 2021: حالة التغذية في العالم*.

<sup>28</sup> مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. 2021. *تحديث عن الأوضاع الإنسانية في جمهورية أفريقيا الوسطى*.

<sup>29</sup> البنك الدولي. *بنك البيانات: مؤشرات التنمية العالمية*.

<sup>30</sup> مجموعة البنك الدولي. 2021. *الموجز القطري لمخاطر المناخ: جمهورية أفريقيا الوسطى*.

<sup>31</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والبرنامج. 2019. *تقرير خاص: موجز: بعثة تقييم المحاصيل والأمن الغذائي المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج في جمهورية أفريقيا الوسطى*.

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 17 - تعزيز القدرات. يقلل انخفاض القدرة المؤسسية على تصميم السياسات وتخطيطها وتنفيذها ورصدها من فعالية وكفاءة تقديم الخدمات الأساسية.
- 18 - اتساق السياسات. إن تصميم السياسات والبرامج متنسق مع الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام في البلد. بيد أن هناك تفاوت كبير بين صياغة السياسات وتنفيذها بسبب هشاشة مؤسسات الدولة ونقص التمويل.
- 19 - تنوع مصادر التمويل.<sup>32</sup> زادت المساعدة الإنمائية الرسمية بنسبة 40 في المائة بين عامي 2015 و2019 (ارتفعت من 487 مليون دولار أمريكي إلى 689 مليون دولار أمريكي) وشكلت أكثر من 30 في المائة من الدخل القومي الإجمالي في عام 2019.<sup>33</sup>
- 20 - الشراكة العالمية. هناك قلة قليلة من الشراكات العالمية في البلد. فالهياكل الأساسية للطاقة والنقل ضعيفة، مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف التشغيل التي يتكبدها أصحاب المصلحة الناشطون في مجال التنمية، ويعيق عقد الشراكات التجارية والاقتصادية.

### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 21 - النزاع. يشكل النزاع المسلح الدائر حول الصناعة المنجمية والموارد الطبيعية وطرق الترحال الرعوي العامل الرئيسي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وسببا رئيسيا لتعطيل الإمكانات الزراعية للبلد.
- 22 - تغيير المناخ. جمهورية أفريقيا الوسطى معرضة لخطر الفيضانات وحرائق الغابات وموجات الجفاف. فارتفاع معدلات الفقر وانخفاض مستوى القدرات في الأسر والمجتمعات الفقيرة تحدّ من إمكانية إدارتها للمخاطر المناخية، مما يزيد من ضعفها.<sup>34</sup>
- 23 - عدم المساواة بين الجنسين والممارسات التمييزية. النساء والبنات - ولا سيما ذوات الإعاقة أو المنتميات إلى أقليات إثنية<sup>35</sup> أو اللاتي يعشن كلاجئات أو مشردات داخليا أو اللاتي يأتين من أسر ريفية ترأسها نساء - أكثر عرضة من الرجال للفقر وانعدام الأمن الغذائي وازدياد المخاطر المتعلقة بالحماية.<sup>36</sup> وزادت الأزمات الجارية من تدهور الظروف المعيشية للمرأة، وأبرزت الحاجة الملحة إلى التصدي بمزيد من الفعالية للتمييز بين الجنسين الذي يظهر أثناء وضع البرامج.<sup>37</sup>
- 24 - الخدمات الأساسية ورأس المال البشري. يؤدي انخفاض فرص الحصول على الخدمات الأساسية، بما فيها المياه والصرف الصحي والصحة والتعليم، إلى جانب سوء الممارسات المتعلقة بالنظام الغذائي والنظافة الصحية، إلى تقويض تنمية رأس المال البشري.
- 25 - الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان. لا تزال نظم الحماية الاجتماعية، سواء كانت قائمة على الاشتراكات أو لا، في المراحل الأولى من إنشائها. ولم يتم بعد وضع الصيغة النهائية من مشروع سياسة الحماية الاجتماعية، الذي أعدته الحكومة في مارس/أذار 2012<sup>38</sup>، وإقرار المشروع. ويعتمد الناس في الوقت الراهن على المساعدة الإنسانية وشبكات الأمان التي توفرها كيانات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية.<sup>39</sup> وهناك فرص طويلة الأجل لتعزيز الصلات بين البرامج الإنسانية وشبكات الأمان، وللاستفادة من البرامج الناجحة المتعلقة بالتحويلات القائمة على النقد، من أجل المساعدة في إقامة نظام وطني للحماية الاجتماعية.
- 26 - تخلف البنية التحتية. إن أكثر من 60 في المائة من الطرق في البلد هي دروب أو طرق ريفية تمرّ بالقرى وشبكة الطرق رديئة، كما أن عدم كفاية إصلاح الطرق وصيانتها يعوق العمل الإنساني والإنمائي.<sup>40</sup>

<sup>32</sup> البرنامج. 2022. الموجز القطري الذي وضعه البرنامج لجمهورية أفريقيا الوسطى، يناير/كانون الثاني 2022.

<sup>33</sup> البنك الدولي. صافي المساعدة الإنمائية الرسمية (نسبة مئوية من الدخل القومي الإجمالي) - جمهورية أفريقيا الوسطى.

<sup>34</sup> مجموعة البنك الدولي. 2021. موجز قطري عن المخاطر المناخية: جمهورية أفريقيا الوسطى.

<sup>35</sup> البرنامج. 2021. تقييم سبل عيش الشعوب الأصلية في جمهورية أفريقيا الوسطى.

<sup>36</sup> المرجع نفسه.

<sup>37</sup> البرنامج. 2019. التقييم اللامركزي - التقييم المواضيعي للقضايا الجنسانية في تدخلات البرنامج في جمهورية أفريقيا الوسطى للفترة 2014-2018.

<sup>38</sup> منظمة العمل الدولية. 2012. جمهورية أفريقيا الوسطى، مشروع السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية (2012).

<sup>39</sup> مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع. 2019. الطرق المؤدية إلى السلام.

<sup>40</sup> مجموعة اللوجستيات. 2022. شبكة الطرق في جمهورية أفريقيا الوسطى.

27 - *نقص البيانات والتحليلات*. هناك حاجة إلى جمع وتحليل البيانات المصنفة حسب نوع الجنس والعمر والإعاقة من أجل فهم آثار الأزمات على المرأة والفئات السكانية المهمشة بشكل أفضل.<sup>41</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 28 - تستند الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية أفريقيا الوسطى للفترة 2023-2027 إلى إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2018-2022، والنتائج التي تمخّض عنها التقييم اللامركزي للقضايا الجنسانية لعام 2019<sup>42</sup> وتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لعام 2022<sup>43</sup> والاستعراضات السنوية واستعراضات أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.
- 29 - وأبرز تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الدور القيادي الذي يضطلع به البرنامج في الاستجابة الإنسانية، والمرونة التي تتسم بها برامجه في بيئة متقلبة وسريعة التطور. ومن أجل إحداث تغيير مستدام، أوصى التقييم بإدماج أنشطة التعافي المبكر في الدعم الذي يوفره البرنامج للمشردين داخليا لفتترات طويلة والعائدين، ولا سيما في المناطق الريفية المستقرة، مع الحرص على الانتقال من الاستهداف القائم على الوضع إلى الاستهداف القائم على الضعف مما يساعد في ربط الاستجابة للأزمات بالحماية الاجتماعية ويولد أثرا أكبر.
- 30 - وأوصى التقييم بالتحويل إلى أنشطة بناء القدرة على الصمود حيثما أمكن ذلك، مع التركيز على التدخلات التي يمكن أن تدوم، بما في ذلك من خلال إجراء أنشطة خاصة بالتغذية ومراعية للتغذية، وإيجاد التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وتحسين سلسلة القيمة. وأوصى أيضا بتعزيز تقديم الخدمات المجتمعية في المناطق التي يصعب الوصول إليها والتي يكون وجود السلطات الحكومية فيها محدودا.
- 31 - وشملت التوصيات الرئيسية الأخرى تعزيز الروابط مع بناء السلام في إطار محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، وزيادة إدراج الاستهداف والبرمجة المرعيين للنزاع، والمساواة بين الجنسين، والحماية، والمساءلة أمام السكان المتضررين في الخطة الاستراتيجية القطرية.

### 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأطر الأخرى

- 32 - يتواءم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة مع الركائز الثلاث للخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام في جمهورية أفريقيا الوسطى للفترة 2017-2021 (التي جرى تمديدها فيما بعد حتى عام 2023)<sup>44</sup>؛ وهي: دعم السلام والأمن والمصالحة، وتجديد العقد الاجتماعي بين الدولة والسكان، وتسهيل انتعاش القطاع الاقتصادي والإنتاجي.
- 33 - وستساهم الخطة الاستراتيجية القطرية، بالتآزر مع الجهات الناشطة في مجال العمل الإنساني والتنمية والسلام والعاملة في مجالات التقارب، في تحقيق الركائز الأربع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة<sup>45</sup> وهي - الناس والرخاء والكوكب والسلام - وفي تنفيذ خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022، التي تقوم بتنسيق عمل جميع كيانات الأمم المتحدة والشركاء الإنسانيين العاملين في جمهورية أفريقيا الوسطى: منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية، والمجتمعات المحلية.

<sup>41</sup> البرنامج. 2019. التقييم المواضيعي اللامركزي للقضايا الجنسانية في تدخلات البرنامج في جمهورية أفريقيا الوسطى للفترة 2014-2018.

<sup>42</sup> المرجع نفسه.

<sup>43</sup> البرنامج. 2021. تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج للفترة 2018-2022 بشأن الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج.

<sup>44</sup> حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى. 2017. جمهورية أفريقيا الوسطى: الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام للفترة 2017-2021.

<sup>45</sup> إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027. (غير متاح شبكيا).

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

34 - وضعت الخطة الاستراتيجية القطرية إثر مشاورات مستفيضة مع الحكومة على الصعيدين الوطني ودون الوطني، ومع كيانات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والجهات المانحة، والمجتمعات المحلية. ودعم البرنامج الحوار المتعلق بالنظم الغذائية الوطنية، والتحليل القطري المشترك، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ومناقشات فريق الأمم المتحدة القطري والفريق القطري للعمل الإنساني، وساهم في كلّ منها.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 35 - صحيح أن الاستجابة للأزمات ستكون الركيزة ذات الأولوية للخطة الاستراتيجية القطرية، إلا أن البرنامج سيعمل حيثما أمكن بالتآزر مع الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني والتنمية والسلام في إطار محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.
- 36 - وسيواصل البرنامج، الذي يضع الناس والمجتمعات المحلية في صميم تدخلاته، تلبية الاحتياجات الفورية، مع إيلاء الأولوية للمجالات التي يكون فيها انعدام الأمن الغذائي في المرحلة 4 ("مرحلة الطوارئ") من مقياس التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، مع القيام في الوقت نفسه بمعالجة الأسباب الجذرية للضعف على المدى الطويل من خلال تعزيز القدرات والنظم اللازمة لبناء القدرة على الصمود ولتفادي الصدمات، بما فيها الصدمات المناخية. وسيشكّل التماسك الاجتماعي والاستقرار والسلام المبادئ التوجيهية لتدخلات البرنامج، بما يرسى الأسس لمسارات التنمية.
- 37 - وبهدف تقليل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية على المدى الطويل، ستركز الخطة الاستراتيجية القطرية على منع نشوب النزاعات مع القيام في الوقت نفسه بدعم تعزيز القدرة على الصمود دعماً متزايداً في المناطق المستقرة نسبياً حيث ما انفكت حالة الأمن الغذائي تتحسن، والتركيز على تنمية رأس المال البشري، وتعزيز سلاسل القيمة المراعية للتغذية.
- 38 - وسيتولّى البرنامج قيادة الإجراءات التحويلية من خلال عقد شراكات مع المجتمعات المحلية والفئات المهمشة، بما يشمل الأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية وهي: شعوب البাকা في منطقة دزانغا - سانغا، وشعوب المبورورو في محافظات أواكا في الوسط الشرقي للبلد، والمبومو في الجنوب الشرقي، واللوبا في الجنوب الغربي، والليثوس في الشمال. وسيركّز على المساواة بين الجنسين، والاحتياجات من الحماية، والمساءلة، والاستدامة البيئية، وتجنب العواقب السلبية الناجمة عن أنشطته. وسيتم تعزيز الآليات الآمنة والمتاحة والشاملة لتلقي التعقيبات المجتمعية كجزء من نظام الرصد.
- 39 - ومن شأن عمليات جمع بيانات التقييم والرصد المنتظمة والتقييمات أن تُرشد التعديلات الاستراتيجية والبرامجية.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

#### الافتراضات

- 40 - إن الافتراضات التي يتوقّف عليها التنفيذ الناجح للخطة الاستراتيجية القطرية تعكس البيئة الهشة والمتقلبة في جمهورية أفريقيا الوسطى، وهي كما يلي:
- ◀ عدم تراجع إمكانية إيصال المساعدات الإنسانية.
  - ◀ ضمان استقرار عدد المشرّدين الجدد.
  - ◀ الحفاظ على نفس عدد المناطق المستقرة المناسبة لأنشطة بناء القدرة على الصمود (في المناطق الشمالية الغربية والجنوبية الغربية والجنوبية الشرقية للبلد)، أو ارتفاع هذا العدد.
  - ◀ الحرص على ألا يؤدي احتمال حدوث صدمات أو عوامل إجهاد اقتصادية إضافية إلى مزيد من الاضطرابات الاجتماعية.
  - ◀ وجود خطط لحالات الطوارئ.



- ◀ الحرص على ألا تكون الانتخابات المحلية لعام 2022 موضع نزاع وألا تؤدي إلى مزيد من العنف أو إلى إضعاف الحوكمة واللامركزية.
- ◀ أن تكون شراكات البرنامج قوية وفعالة.
- ◀ ازدياد مستوى التمويل الذي يتلقاه البرنامج والتمكّن من التنبؤ به واتّسامه بالمرونة.

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في جمهورية أفريقيا الوسطى، بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخليا والعائدون والسكان المضيفون من ذوي الإعاقة أو من غير ذوي الإعاقة، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية أثناء الأزمات وفي أعقابها.**

- 41 - يهدف البرنامج إلى تحقيق استقرار حالة الأمن الغذائي والتغذوي للسكان المتضررين من الأزمات في المناطق التي تعاني أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي، مع تقديمه دعم متزايد للإنعاش المبكر.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 42 - تتماشى الحصيلة 1 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الأشخاص على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

#### مجال التركيز

- 43 - تركز الحصيلة 1 من الخطة الاستراتيجية القطرية على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 44 - تتماشى الحصيلة 1 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 1 للخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، والركيزة 1، "الناس"، لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والهدف الاستراتيجي 1 لخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2022.

#### النواتج المتوقعة

- 45 - ستسهم النواتج الأربعة التالية في تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج:
  - ◀ الناتج 1: تتلقى النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمات، في المجالات ذات الأولوية (المستوى 1)، الغذاء و/أو النقد بما يلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية ويدعم الاستقرار.
  - ◀ الناتج 2: تشارك النساء والرجال المتضررون من الأزمات، بمن فيهم السكان الأصليون (المستوى 2)، في الأنشطة المتعلقة بسبل كسب العيش والأنشطة المجتمعية التي تدعم الإنعاش المبكر وتعزز التماسك الاجتماعي وبناء السلام.
  - ◀ الناتج 3: يتلقى الأطفال المتضررون من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية، والعلماء الذين يتلقون علاجا بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاجا للسل (المستوى 1) مجموعة شاملة من الأطعمة المغذية والنصائح التغذوية التي تحسن حالتهم التغذوية.
  - ◀ الناتج 4: يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 2) من تعزيز قدرة العاملين الصحيين والشركاء على الوقاية من سوء التغذية وعلاجه.

#### الأنشطة الرئيسية

- النشاط 1: تقديم المساعدة المنقذة للأرواح إلى السكان المتضررين من الأزمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية ودعم تعافيهم المبكر.

- 46 - وسيقدم البرنامج، التزاماً منه بالمبادئ الإنسانية ووفقاً لنهج قائم على الأدلة، مساعدة غذائية مغذية منقذة للأرواح، من خلال أغذية عينية وتحويلات نقدية، إلى المشردين داخليا واللاجئين والعائدين والمجتمعات المحلية المضيفة الضعيفة. وسيستخدم البرنامج هاتين الطريقتين لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية العاجلة، حرصاً على ذلك على أخذ الظروف السائدة في الاعتبار ومراعاة الاحتياجات والأفضليات الغذائية للسكان المتضررين وضمان الكفاية التغذوية للسلة الغذائية. وسيعمل البرنامج مع شركائه في إطار آلية الاستجابة السريعة لتقديم المساعدة الغوثية إلى السكان المتضررين في الساعات الاثنتين والسبعين الأولى من الأزمة، وسيتولى تنسيق الاستجابات مع المجموعات المعنية بالأمن الغذائي والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والتغذية وغيرها من المجموعات.
- 47 - وسيتم تحسين الاستهداف الجغرافي<sup>46</sup> ليشمل الاستهداف الموجه إلى المجتمعات المحلية والقائم على أوجه الضعف، الذي يتم بالتعاون مع القادة المجتمعيين والشركاء المتعاونين وأصحاب المصلحة المحليين، بمن فيهم النساء والفئات المهمشة الأكثر ضعفاً. وستتخذ بصورة منهجية تدابير لمنع العنف الجنساني والاستغلال الجنسي والاعتداء على الأطفال.
- 48 - وسيقوم البرنامج، بفضل العمل كلما أمكن مع شركاء لديهم فهم دقيق للسياق المحلي، بدعم الأفراد والأسر في حالة الأزمات الممتدة من خلال إجراء أنشطة تكميلية تسهل التعافي المبكر والانتقال في نهاية المطاف إلى تدخلات متعلقة بالقدرة على الصمود في إطار الحصيلة 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية. وعندما يكون ذلك ممكناً، سيربط البرنامج أنشطته المتعلقة بالاستجابة لحالات الطوارئ ببرامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصددمات.
- النشاط 2: تقديم مجموعة متكاملة من المساعدات لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل إلى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً وإلى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وإجراء تقييم بشأن التغذية وتوفير المشورة والدعم إلى الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية ومرضى السل الذين يتلقون العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمعالجة تحت الإشراف المباشر في المناطق المتضررة من الأزمات.
- 49 - وسيقدم البرنامج الدعم من خلال مرافق صحية وعيادات متنقلة، مستهدفاً الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية والذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية ومرضى السل الذين يتلقون العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمعالجة تحت الإشراف المباشر، والذين سيتم تحديدهم من خلال حملات الفحص المجتمعية في المناطق التي تعاني أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي، وسيتم علاجهم وفقاً للبروتوكول الوطني. وسيتلقى المرضى الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية/للمعالجة تحت الإشراف المباشر والذين يعانون من سوء التغذية، المشورة التغذوية والأطعمة المغذية المتخصصة التي تهدف إلى تحسين حالتهم التغذوية. وفيما يتعلق بعلاج سوء التغذية الحاد الشديد، سيقوم البرنامج بتنسيق عمله مع اليونيسف من أجل ضمان الاستمرارية الكاملة للرعاية.
- 50 - وسيعمل البرنامج مع المؤسسات والسلطات المحلية لتعزيز قدرتها على تخطيط الخدمات الأساسية المستدامة وإدارتها ورصدها وتوفيرها، كما سيدعم العاملين الصحيين المجتمعيين للتوعية بمسألة سوء التغذية الذي يعاني منه أشد السكان ضعفاً والكشف عنه وعلاجه.
- 51 - وسيتم تعزيز الدعوة ودعم السياسات والحوار عن طريق منصات متعددة القطاعات مثل مجموعة التغذية، وشبكات مثل حركة تعزيز التغذية للنهوض بجدول أعمال التغذية.

### الشراكات

- 52 - شركاء البرنامج في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هم الوزارتان المسؤولتان عن الشؤون الإنسانية والمصالحة الوطنية، ووحدة تنسيق الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام،<sup>47</sup> والوزارتان المسؤولتان عن الحماية الاجتماعية والصحة، والجهات المانحة، والكيانات الإنسانية الأخرى التابعة للأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمع المدني، بما في ذلك الشبكات المعنية بشؤون الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والرابطات النسائية.

<sup>46</sup> سيمتد الاستهداف الجغرافي إلى نتائج عملية التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، التي أجريت مؤخراً، وإلى دراسة استقصائية وطنية للأمن الغذائي، واستقصاء الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال.

<sup>47</sup> حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى، 2017، الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام للفترة 2017-2021.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

53 - سيحافظ البرنامج على حجم تدخلاته الإنسانية طوال السنوات الخمس للخطة الاستراتيجية القطرية، مع تقليص تدخلاته في مجال الاستجابة للأزمات تدريجياً والقيام في الوقت نفسه بزيادة أنشطة التعافي والقدرة على الصمود.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن الوضع التغذوي والصحي والتعليمي للسكان الضعفاء تغذوياً والمتضررين من الصدمات (بمن فيهم السكان الأصليين)، من ذوي الإعاقة أو من غير ذوي الإعاقة، في المناطق المستهدفة، وتعزيز إمكانية حصولهم على نظم غذائية مأمونة ومغذية واستفادتهم من التغذية المدرسية، بما يتماشى مع المعايير الوطنية بحلول عام 2027.**

54 - سيعمل البرنامج على وضع التغذية على رأس جدول الأعمال الوطني، مركزاً على توليد الأدلة من خلال إجراء تحاليل مفصلة - مثل الدراسات الاستقصائية التي تجرى في إطار مبادرة الرصد الموحد وتقييم الإغاثة والحالات الانتقالية، والدراسات المتعلقة بتكلفة الجوع وسد الفجوة التغذوية، وعمليات تقييم جوانب الضعف الغذائية والتغذوية التي يعاني منها الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية - والدعوة إلى إدماج التغذية في القطاعات الأخرى، من قبيل الزراعة بما فيها تحويل الأغذية وحفظها والصحة والحماية الاجتماعية والتعليم.

55 - وسيواصل البرنامج إعطاء الأولوية للأيام الألف الأولى من الحياة باعتبارها فرصة حاسمة لتقادي جميع أشكال سوء التغذية لدى الأمهات والأطفال. وسيتم توسيع نطاق برنامج التغذية المدرسية، وتعزيز مكوّنه المتعلق بالمنتجات المحلية، بغية تدعيم المكاسب التعليمية مع القيام في الوقت نفسه بتعزيز الاقتصادات المحلية.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

56 - تتماشى الحصيلة 2 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

### مجال التركيز

57 - تركز الحصيلة 2 من الخطة الاستراتيجية القطرية على الأسباب الجذرية.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

58 - تتماشى الحصيلة 2 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 2 للخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، وركيزة "الناس" في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والهدف الاستراتيجي 2 لخطة الاستجابة الإنسانية، وسُهم في هاتين الركيزتين وفي هذا الهدف.

### النواتج المتوقعة

59 - ستساهم النواتج الأربعة التالية في الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 5: يستطيع الأطفال المستهدفون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللاتي يعانين من هشاشة أوضاعهن (المستوى 1) الحصول على أغذية كافية ومأمونة ومغذية تؤدي إلى الوقاية من سوء التغذية.

الناتج 6: تتلقى النساء والرجال والبنات والأولاد المستهدفون (المستوى 2) رسائل مراعية للتغذية تهدف إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي فيما يخص النظم الغذائية الصحية، وتغذية الرضع وصغار الأطفال، والممارسات الأسرية الأساسية التي تؤدي إلى الوقاية من سوء التغذية.

الناتج 7: يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 2) من زيادة قدرة الخدمات الصحية والتغذوية على تحسين حالتهم الصحية والتغذوية، بثتى السبل منها تعزيز واستخدام سلاسل القيمة المحلية الخاصة بالأغذية المقواة والتغذية.

الناتج 8: يستفيد الأولاد والبنات الملحقون بالمدرسة (المستوى 1) من الحزم التغذوية والصحية والتعليمية المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتحسين الالتحاق بالمدرسة والمواظبة على الدراسة فيها، والبقاء فيها، وتُمكن البنات وأطفال السكان الأصليين.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير مجموعة شاملة من الخدمات الصحية والتغذوية إلى الفئات المستهدفة للوقاية من سوء التغذية

- 60 - سيستهدف البرنامج المناطق الموجودة في المرحلة 4 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، والتي ترتفع فيها الكثافة السكانية ومعدلات سوء التغذية، وسيضع نُهجاً مجتمعية تعالج الحواجز الجنسانية التي تعوق الوقاية من سوء التغذية. وسيقوم البرنامج بتوزيع أغذية مغذية متخصصة أو مبالغ نقدية للوقاية من سوء التغذية لدى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، الذين سيتم دعمهم لمدة لا تقل عن ستة أشهر في السنة، وخاصة قبل موسم الجذب وأثناءه (من مارس/آذار إلى سبتمبر/أيلول).
- 61 - وفي الوقت نفسه، سيقدم البرنامج المساعدة التقنية إلى مقدمي الخدمات المحليين والشركاء المتعاونين والعاملين الصحيين المجتمعيين لتعزيز إدارة برامج التغذية وتحسين إمكانية الحصول على الخدمات الاجتماعية الأساسية.
- 62 - وسوف يُستكمل هذا النهج برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تشجع على استهلاك الأغذية المتنوعة والغنية بالمغذيات، وعلى مناولة الأسر للأغذية بشكل آمن ونظيف، وعلى اتباع ممارسات لإعدادها وتخزينها، وممارسات جيدة لتغذية الرضع وصغار الأطفال، وعلى إنتاج أغذية متنوعة.
- 63 - ومن خلال حصيلة الخطة الاستراتيجية هذه والحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيسهم البرنامج في تطوير الأسواق المحلية وسلاسل الإمداد وسلاسل القيمة الفعالة والمنصفة والمنتجة المتعلقة بالتغذية، من أجل تحسين فرص الحصول على الأغذية المغذية المأمونة وتوافرها والقدرة على تحمل تكاليفها واستهلاكها.

النشاط 4: توفير وجبات مدرسية مغذية للتلاميذ والتلميذات في المناطق المستهدفة على نحو يعزز الإنتاج المحلي والاستبقاء في المدارس ويقال من التمييز القائم على نوع الجنس والانتماء الإثني.

- 64 - تماشياً مع استراتيجيته المتعلقة بالتغذية المدرسية للفترة 2020-2030، سيقدم البرنامج وجبات مدرسية إلى الأطفال الذين يعانون من الأزمات والأطفال لذين يعيشون في بيئات مستقرة، من أجل دعم نتائج التعلم، وإبقاء البنات والأولاد في المدارس، والحد من زواج الأطفال والزواج القسري والحمل المبكر، واتباع نهج مراعي للنزاعات واستراتيجية اتصال ترمي إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، بغية الحد من التمييز الإثني وتعزيز التماسك الاجتماعي. وفي المناطق الزراعية المستقرة، سيتم ربط المدارس، كلما أمكن ذلك، بالمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لتعزيز الإنتاج المحلي.
- 65 - وسيشجع البرنامج على استهلاك الأغذية المغذية بفضل الحقائق المدرسية التي يقودها المجتمع المحلي، وسيستكشف الفرص المتاحة لإدماج الأغذية المقواة في التغذية المدرسية، وسيشجع التدخلات التي تجرى في الوسط المدرسي بصورة مشتركة مع اليونيسف، بما فيها الأنشطة المتعلقة بالصحة المدرسية والنظافة الصحية والتغذية.

### الشراكات

- 66 - يشمل شركاء البرنامج في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية الوزارات المسؤولة عن التعليم، والزراعة، والصحة، والتجارة والصناعة، فضلاً عن وحدة تنسيق الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، والجهات المانحة، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمع المدني، بما في ذلك المنظمات المعنية بشؤون المرأة والسكان الأصليين.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 67 - سيعمد البرنامج وضع الصيغة النهائية للاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية والاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي والتغذية، وتنفيذها في المستقبل بعد الفترة التي تغطيها الخطة الاستراتيجية القطرية.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن سبل عيش السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والسكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة، واستفادتهم من نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود وأكثر استدامة بحلول عام 2027.**

68 - سيستهدف العمل في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المجتمعات الزراعية والرعاية الزراعية والرعاية التي تعيش على طول ممرات الترحال الرعوي، وسيكون ذلك متسقاً مع السعي إلى عدم إدراج السكان المستهدفين في التدخلات الجارية في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم تنسيق العمل الجاري في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع العمل الجاري في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، من خلال إقامة روابط مع التغذية المدرسية والتغذية والتدخلات المتعلقة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. وتماشياً مع الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، ستضمن الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية ربط مسألة تعزيز القدرات التشغيلية بأعمال الدعوة والأنشطة السياسية.

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

69 - تتماشى الحصيلة 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج. امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة.

#### **مجال التركيز**

70 - تركّز الحصيلة 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

#### **المواءمة مع الأولويات الوطنية**

71 - تتماشى الحصيلة 3 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 3 للخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، وركيزة "الكوكب" لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والهدف الاستراتيجي 2 لخطة الاستجابة الإنسانية، وستساهم في هاتين الركيزتين وفي هذا الهدف.

#### **النتائج المتوقعة**

72 - ستساهم النتائج الثلاثة التالية في الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

- ◀ الناتج 9: يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المحلية المتضررة من الصدمات (بما في ذلك السكان المهمشون)، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من الأصول المجتمعية الإنتاجية التي تعزز سبل عيشهم، وتزيد قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، وتدعم التماسك الاجتماعي وبناء السلام على نحو مراعي للثقافات.
- ◀ الناتج 10: زاد أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظم الغذائية (المستوى 2) من القدرة على الترابط والتفاوض وعلى الوصول إلى التكنولوجيات المبتكرة المحسنة (اتباع أفضل الممارسات في مرحلة ما بعد الحصاد، ومناولة الأغذية، وحفظها، وتجهيزها)، وإلى الخدمات المالية، وفرص السوق الموثوقة من أجل تعزيز وتنويع إنتاجيتهم ودورهم في سلسلة القيمة.
- ◀ الناتج 11: يستفيد السكان الذين يعانون من هشاشة أوضاعهم (المستوى 2) من الخدمات والتكنولوجيات المتعلقة بالتغذية والتي ترمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والتكيف مع تغير المناخ، بغية تنويع سبل عيشهم والتنبؤ بالصدمات المناخية والصمود أمامها والتعافي منها على نحو أفضل.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: توفير الدعم اللازم لسبل العيش وبناء القدرة على الصمود فيما يخص السكان المستهدفين، بمن فيهم الشعوب والمجتمعات الأصلية، من خلال إنشاء أصول إنتاجية وتطوير سلسلة القيمة.

73 - سيستخدم البرنامج التحويلات الغذائية والقائمة على النقد في إطار مساعدته الغذائية مقابل أنشطة إنشاء الأصول، ملياً بذلك الاحتياجات الغذائية الفورية مع القيام في الوقت نفسه بدعم الأسر والمجتمعات المحلية في بناء أو تحسين الأصول الإنتاجية التي تعود بالنفع عليها على المدى الطويل.

74 - وستشمل الأنشطة الرامية إلى إنشاء أصول إنتاجية للأسر والمجتمعات المحلية الإدارة المستدامة للتربة والموارد الطبيعية، وإصلاح الأراضي، وبناء الهياكل الأساسية المجتمعية وإصلاحها وصيانتها، وإعادة التحريج. وستصمّم الأنشطة لتعزيز سلاسل القيمة المراعية للتغذية، وستركز على تعزيز القدرة على الحفاظ على حالة تغذوية كافية ونظم غذائية صحية وعلى توفير الأدوات والمعدات وإتاحة التدريب على المخاطر المناخية والقدرة على الصمود.

75 - وسوف يسترشد تصميم التدخلات المتعلقة بتوفير المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، كجزء من جهود بناء القدرة على الصمود والتكيف مع تعيّر المناخ، بالنهج التشاركي والتحليلي الثلاثي المحاور الذي يتبعه البرنامج.

76 - وستعالج التدخلات الرامية إلى توفير المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول الأسباب الجذرية للتوترات الاجتماعية، وستسهم في تعزيز المساواة بين الجنسين والمساواة الإثنية وتمكين المرأة والشباب والشعوب الأصلية من خلال المشاركة الشاملة والتقييمات النوعية التي تسترشد بها البرمجة. وسيعزّز الحوار المجتمعي الوصول العادل إلى الأراضي والسيطرة على الأصول لصالح النساء والشباب والفئات المهمشة، وسيكفل أن يؤدي الأشخاص والمجتمعات المحلية الذين "أُتركوا بعيداً خلف الركب" دوراً أكبر في عملية صنع القرار.

77 - وسيشجّع البرنامج أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين وغيرهم من الجهات الفاعلة في المنظومة الغذائية على زيادة قدرتهم على الترابط والتفاوض ووصولهم إلى التكنولوجيات والممارسات المبتكرة المحسّنة في مجالات مثل إدارة مرحلة ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق، وسينهض بالمجتمعات المحلية السلمية من خلال عقد الشراكات مع الجهات الفاعلة في بناء السلام. وسيدعم البرنامج تنوع الإنتاج وتحسين تجهيز الأغذية وحفظها من خلال إدارة الجودة في جميع مراحل سلاسل قيمة الذرة والفاصولياء. وسيقدّم الدعم التقني لتقوية الأغذية واتباع أفضل ممارسات التخزين، وإدارة الأعمال، والترويج للمنتجات المحلية وتسويقها، وتعزيز البيئة الغذائية من خلال الإطار التنظيمي ونظم ضمان الجودة، وسيدعو إلى ذلك. وسيوفر البرنامج التثقيف المالي للنساء والرجال الذين ليس لديهم حسابات مصرفية وسيتيح لهم إمكانية الحصول على الخدمات المالية. وللتغلب على التحديات التي يواجهها المنتجون أصحاب الحيازات الصغيرة في الوصول إلى الأسواق، سيتم ربطهم بتجار التجزئة المحليين وبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

### الشراكات

78 - يشمل شركاء البرنامج في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية الوزارات المسؤولة عن الزراعة والتنمية الريفية، والثروة الحيوانية، والبيئة، والعمالة، والحماية الاجتماعية، والتجارة والصناعة، والشؤون الإنسانية، والمصالحة الوطنية، فضلاً عن وحدة تنسيق الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، والجهات المانحة، فضلاً عن البنك الدولي، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والجهات الفاعلة في بناء السلام، والمنظمات غير الحكومية، والهيئات الأكاديمية، والمجتمع المدني، بما في ذلك منظمات السكان الأصليين. وسينتفع هؤلاء الشركاء بالتدريب الرامي إلى تعزيز الإدماج الاجتماعي ومعالجة الأسباب الجذرية للنزاع. وسيعزّز البرنامج الأثر المستدام من خلال العمل بالتنسيق مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والشركاء الآخرين، وإيجاد أوجه تآزر وتعزيز قدرة القطاع الخاص، ولا سيما صغار تجار التجزئة.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

79 - سيكون تعزيز قدرات الحكومة والجهات الفاعلة المحلية العنصر الرئيسي في استراتيجية تسليم المسؤولية التي يتبناها البرنامج، والتي تستهدف إلى تمكين الحكومة من وضع قواعد ومعايير وتنظيم الأسواق المحلية وتشجيع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على المشاركة في الاقتصاد الإنتاجي وعلى الاعتماد على الذات.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحلّي المؤسسات الوطنية والشركاء بقدرات معززة لازمة لإدارة برامج الأغذية والتغذية وعلى تعزيز نظام الحماية الاجتماعية بحلول عام 2027.**

80 - ستسترشد التدخلات الرامية إلى تعزيز القدرات، والمصمّمة خصيصا لمواجهة الحالة الصعبة في جمهورية أفريقيا الوسطى، بالتحليلات المتعلقة بالزراع، وبالخرائط المعدّة لتحديد أصحاب المصلحة، وبتقييم الاحتياجات من القدرات. وسيقدّم الدعم لتصميم برامج للحماية الاجتماعية تكون متنسقة وقائمة على المبادئ، وسيكون هناك حوار مستمر مع الشركاء وأصحاب المصلحة.

81 - وتحقيقا للهدف الرئيسي المتمثل في وضع برامج للحماية الاجتماعية تكون متنسقة وقائمة على مبادئ وفي المساهمة فيها، في إطار محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، واستعدادا لوضع نظام وطني للحماية الاجتماعية، ستركز التدخلات على تحسين تقديم الخدمات وتنسيقها على الصعيد دون الوطني وتعزيز السياسات والتخطيط والتحليل على الصعيد الوطني.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

82 - تتماشى الحصيلة 4 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

### مجال التركيز

83 - تركز الحصيلة 4 من الخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

84 - تتماشى الحصيلة 4 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 2 للخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام ومع ركيزتي "الناس" و"الكوكب" لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

### النواتج المتوقعة

- 85 - ستساهم النواتج الثلاثة التالية في الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية:
- ◀ الناتج 12: عززت الحكومة والشركاء (المستوى 3) القدرة على وضع السياسات والاستراتيجيات، وتحليل الاحتياجات، وتصميم وإدارة برامج الأغذية والتغذية التي ترمي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني.
  - ◀ الناتج 13: عززت المؤسسات والجهات الشريكة الوطنية ودون الوطنية (المستوى 3) القدرة على تصميم وإدارة البرامج والنظم المتعلقة بالأغذية والتغذية، والحماية الاجتماعية، وإدارة مخاطر الكوارث.
  - ◀ الناتج 14: عززت الحكومة والجهات الشريكة (المستوى 3) القدرة على تعزيز إدارة مخاطر الكوارث، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والتكيف مع المناخ.

### الأنشطة الرئيسية

- النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية والدعم السياساتي إلى المؤسسات والجهات الشريكة الوطنية في مجالات الأمن الغذائي والتغذوي الرامي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني، والحماية الاجتماعية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وإدارة مخاطر الكوارث.
- 86 - إلى جانب الاحتياجات التدريبية الرئيسية المحددة، ستدرّج في خطة تدريبية أنشطة محددة لتنمية القدرات تتصل بوضع السياسات والاستراتيجيات وتنفيذها، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والحد من مخاطر الكوارث، والتكيف مع تغير المناخ، وتقديم الخدمات الأساسية، بما في ذلك التحري عن سوء التغذية وإدارته.
- 87 - وسيستفيد البرنامج من شراكاته المعقودة مع اليونيسف وغيرها من الجهات الفاعلة العالمية الرئيسية العاملة في إطار محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، لدعم الحكومة في وضع نظام شامل ومتكامل للحماية الاجتماعية. وفي إطار هذه الشراكات، سيوفّر البرنامج الأدوات والدعم اللازمين لتمكين الحكومة من تلبية احتياجات الناس بشكل أفضل، وتعزيز المساواة أمام السكان المتضررين، بما في ذلك زيادة شفافية النُهج المتبعة في عملية الاستهداف. وسيولى اهتمام خاص لتعزيز آليات ومنابر التنسيق وأطر وأدوات الرصد. وسيعمل البرنامج على تعزيز الروابط بين الاستجابة للأزمات والأنشطة المتعلقة بالقدرة على الصمود، ولا سيما في إطار شبكات الأمان الاجتماعي الوطنية، من أجل الحد من أثر الكوارث وتقليل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية مع الوقت.
- 88 - وسيقدّم البرنامج المساعدة التقنية إلى الحكومة لدعم مراعاة اعتبارات الحماية الاجتماعية عند تصميم استراتيجية وطنية للأمن الغذائي ترمي إلى تعزيز القدرة على الصمود، وعند وضع سياسة وطنية للأمن الغذائي والتغذية، ووضع الصيغة النهائية للاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية، ووضع الصيغة النهائية للسياسة الوطنية للحماية الاجتماعية وتنفيذها، مع التركيز بقوة على الأمن الغذائي والتغذوي.

### الشراكات

- 89 - شركاء البرنامج في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هم الوزارات المسؤولة عن الاقتصاد، والتخطيط والتعاون الدولي، والزراعة والتنمية الريفية، والصحة والسكان، والعمل، والعمالة والحماية الاجتماعية، والشؤون الإنسانية والمصالحة الوطنية، فضلا عن وحدة تنسيق الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، والمانحين، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان)، وستعمل المؤسسات المالية الدولية والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية ومنظمات المجتمع المدني معا لإيجاد أوجه تآزر.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 90 - تهدف أنشطة تعزيز قدرات البرنامج إلى تمكين الحكومة من تولي جميع الأعمال التي تسهّل تحقيق البلد للهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة وحماية الأفراد الضعفاء والمجموعات السكانية الضعيفة.
- الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الحكومة والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي في جمهورية أفريقيا الوسطى من الوصول إلى السكان الذين يعانون من هشاشة أوضاعهم، ومن الاستجابة لحالات الطوارئ على مدار العام.
- 91 - سيكفل البرنامج، من خلال لجوئه إلى الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، والمجموعة المعنية بالاتصالات في حالات الطوارئ، ومجموعة اللوجستيات، حصول جميع أعضاء المجتمع الإنساني والإنمائي على إمكانية الوصول الآمن والموثوق والفعال إلى الأشخاص المحتاجين.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 92 - تتماشى الحصيلة 5 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.



## مجال التركيز

93 - تركّز الحصيلة 5 من الخطة الاستراتيجية القطرية على الاستجابة للأزمات.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

94 - تتماشى الحصيلة 5 من الخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 1 للخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، وركيزة "السلام" لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والهدف الاستراتيجي 1 من خطة الاستجابة الإنسانية.

## النواتج المتوقعة

- 95 - ستساهم النواتج الأربعة التالية في الحصيلة 5 من الخطة الاستراتيجية القطرية:
- ◀ الناتج 15- يستفيد السكان المتضررون من الأزمات (المستوى 3) من خدمات النقل الجوي الفعالة والمؤقّرة في الوقت المناسب إلى الشركاء الإنسانيين والشركاء الرئيسيين لتقديم المساعدة المنقذة للأرواح.
  - ◀ الناتج 16- يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 3) من خدمات الاتصالات المشتركة في حالات الطوارئ، التي يقدمها البرنامج إلى الشركاء من خلال تلقي المساعدة الإنسانية والإنمائية.
  - ◀ الناتج 17- يستفيد مجتمع العمل الإنساني والإنمائي (المستوى 3) من إدارة المعلومات، والتنسيق، والخدمات اللوجستية المشتركة المقدمة من خلال مجموعة اللوجستيات، لتقديم المساعدة إلى السكان المستهدفين.
  - ◀ الناتج 18- يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 3) من الخدمات اللوجستية الثنائية، التي يقدمها البرنامج إلى الشركاء، من خلال تلقي المساعدة الإنسانية والإنمائية.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: توفير خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة (نقل الركاب والبضائع الخفيفة) إلى الحكومة والشركاء في المجال الإنساني.

96 - ستوفّر الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة رحلات منتظمة إلى المواقع ذات الأولوية التي يصعب الوصول إليها في جمهورية أفريقيا الوسطى. وستكفل الاجتماعات المنتظمة للجان التوجيهية، والمشاورات مع مجتمع العمل الإنساني، أن تبقى الخدمات المقدّمة ذات صلة بالغرض منها وذات كفاءة وفعالية من حيث التكلفة. وستواصل خدمة الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة تسليم البضائع الخفيفة، وتوفير عمليات الإجلاء لأغراض طبية وأمنية حسب الاقتضاء.

النشاط 8: توفير البيانات والاتصالات السلكية واللاسلكية عند الطلب إلى الحكومة والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي والسكان الذين يتلقون المساعدة.

97 - سيحتفظ البرنامج، بصفته قائد المجموعة المعنية بالاتصالات في حالات الطوارئ في جمهورية أفريقيا الوسطى، بخدمات راديوية مشتركة ذات ترددات عالية جدا وترددات عالية من أجل مجتمع العمل الإنساني، مع التحلي بتغطية شبكية راديوية تدعم إجراء عمليات تفتيش منتظمة للموظفين والمركبات بغية التحقق من الأمن والسلامة. وسيواصل البرنامج تقليل خدمات إبلاغ البيانات وزيادة تركيزه على تنفيذ مشروع توفير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للحكومات والشركاء.

النشاط 9: توفير الخدمات المتعلقة بإدارة المعلومات، وتيسير التحلي بقدرات إضافية في مجال الخدمات اللوجستية، وذلك لصالح مجتمع العمل الإنساني والشركاء في المجال الإنساني وعن طريق مجموعة اللوجستيات.

98 - سيكفل البرنامج، بوصفه قائد مجموعة اللوجستيات، جودة الخدمات اللوجستية وفعاليتها من حيث التكلفة، بما في ذلك توفير الإمدادات الغذائية عبر ممر دوالا. وسيتم النظر في مجموعة الشركات الخاصة المتعاقد معها وزيادة عددها استنادا إلى أدائها وإلى ضمان الحفاظ على أفضل خدمات نقل وطنية وإقليمية. وسيتمّ النظر مع الحكومة في سعة التخزين واستراتيجياته.

النشاط 10: توفير الخدمات اللوجستية الثنائية إلى الشركاء لدعم سلاسل الإمداد القطرية الخاصة بالبرامج الصحية (الملاريا والسل وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وكوفيد-19) وغيرها من السلع والخدمات اللازمة.

- 99 - ستدعم الخدمات اللوجستية الثنائية، التي يوقرها البرنامج، وزارة الصحة في جمهورية أفريقيا الوسطى لإدارة سلسلة الإمداد القطرية الخاصة بالبرامج المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل والملاريا ولتوفير معدات الحماية الشخصية اللازمة لمكافحة كوفيد-19. وستشمل الأنشطة تخزين وتسليم المنتجات الصيدلانية وتوزيع الناموسيات المشربة بالمواد التي تدوم فترة طويلة.
- 100 - وتشمل الأدوار الرئيسية الأخرى التي يؤديها البرنامج التنسيق العالمي والإبلاغ وتتبع البيانات من خلال التطبيق الذي يستخدمه لتتبع مواد الإغاثة والذي يمكنه تتبع السلع منذ خروجها من المستودعات المركزية حتى وصولها إلى نقاط إعادة الشحن ومنها إلى نقاط التسليم النهائية، بما فيها المراكز الصحية.
- 101 - ويتم التناقش في مسألة إنشاء مرافق تخزين إقليمية في جمهورية أفريقيا الوسطى، إلى جانب إمكانية قيام البرنامج بدعم الحكومة في إطار مبادرة الشراكة المعقودة لتقديم اللقاحات ضد كوفيد-19، التي تشارك فيها منظمة الصحة العالمية واليونيسف والتحالف العالمي للقاحات والتحصين.

### الشراكات

- 102 - شركاء البرنامج في إطار الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية هم الوزارات المسؤولة عن النقل، والاتصالات السلوكية واللاسلكية وأعمال الدفاع، فضلا عن وحدة تنسيق الخطة الوطنية للإنعاش وبناء السلام، والمانحين، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، والمنظمات غير الحكومية، والمجتمع المدني.
- 103 - وسيعقد البرنامج، بصفته قائد مجموعة الأمن الغذائي، مناقشات بشأن الأمن الغذائي وصياغة استراتيجيات ترمي إلى القضاء على الجوع.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 104 - ستقدم الخدمات إلى مجتمع العمل الإنساني والإنمائي استجابة للاحتياجات التشغيلية على أساس استرداد التكاليف بالكامل.

### 4- ترتيبات التنفيذ

#### 1-4 تحليل المستفيدين

- 105 - استنادا إلى التحليل المتعلق بالتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، والمناقشات مع الحكومة والشركاء، و"اللمحات السريعة على التوقعات"، سيعطي البرنامج الأولوية للمناطق التي تشهد أعلى معدل لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي. وسيُتبع نهج الاقتصاد الأسري، الذي يعتمد على التخطيط التشاركي المجتمعي، لاختيار المجتمعات الزراعية والرعية والزراعية والرعية. وسيجري البرنامج مشاورات مع أكثر الفئات السكانية تهميشا بغية ضمان أن تكون طرائق الاستهداف المستخدمة شاملة للجميع ومراعية لظروف النزاع، وألا تلحق أي ضرر، وألا تترك أحدا خلف الركب. وسيضع البرنامج خططا لتحديد الأولويات تستند إلى مدى التعرض للمخاطر والتأثر بها، بما يكفل التقليل إلى أدنى حد من أخطاء الإدماج والاستبعاد.
- 107 - وسيوقر البرنامج من باب الأولوية مساعدة منقذة للأرواح إلى أكثر السكان ضعفا وإلى المناطق التي يصعب الوصول إليها. وسيركز البرنامج، كلما أمكن، تدخلاته في المناطق الجغرافية التي حُدثت احتياجاتها القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل بالتعاون مع الشركاء. وسيمكن هذا النهج من التكيف على نحو سريع وفعال في حال حدوث صدمة تتطلب توسيع نطاق التدخلات القائمة المراعية لظروف النزاع و/أو إضافة تدخلات جديدة.
- 108 - وستكون منصة إدارة معلومات المستفيدين والتحويلات (نظام سكوب)، التابع للبرنامج، أداة رئيسية للاستهداف وتحديد الأولويات. وسيتم التعامل مع المخاطر المرتبطة بحماية البيانات بفضل تقييمات منتظمة للأثر على الخصوصية.

109 - وسيستهدف البرنامج ما مجموعه حوالي 1.5 مليون مستفيد كل عام، وسيهدف إلى الانتقال تدريجياً من الاستجابة لحالات الطوارئ إلى أنشطة متعلقة بالتعافي وبالقدرة على الصمود كلما أمكن ذلك. ويقدر البرنامج أن الاستجابة للأزمات ستشكل 60 في المائة من ميزانية الحافظة القطرية، مقارنة بنسبة 80 في المائة حالياً.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنتائج والنشاط (جميع السنوات)

المجموع	عام 2027	عام 2026	عام 2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	النتائج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
336 927	177 330	195 063	212 796	248 262	283 728	البنات	1	1	1
308 630	162 437	178 681	194 924	227 412	259 899	الأولاد			
164 318	86 483	95 131	103 780	121 076	138 373	النساء			
140 125	73 750	81 125	88 500	103 250	118 000	الرجال			
950 000	500 000	550 000	600 000	700 000	800 000	المجموع			
39 265	14 388	17 985	19 784	21 582	24 424	البنات	2	3	
35 762	13 104	16 381	18 019	19 657	22 245	الأولاد			
27 372	10 030	12 537	13 791	15 045	17 026	النساء			
6 761	2 478	3 097	3 407	3 716	4 205	الرجال			
109 160	40 000	50 000	55 000	60 000	67 900	المجموع			
81 900	35 100	38 025	40 950	43 875	46 800	البنات	3	5	2
75 600	32 400	35 100	37 800	40 500	43 200	الأولاد			
122 500	52 500	56 875	61 250	65 625	70 000	النساء			
8 629	5 250	5 688	6 125	6 563	7 000	الرجال*			
288 629	125 250	135 688	146 125	156 563	167 000	المجموع			
141 918	141 918	118 265	106 439	94 612	70 959	البنات	4	8	
158 082	158 082	131 735	118 562	105 388	79 041	الأولاد			
0	0	0	0	0	0	النساء			
0	0	0	0	0	0	الرجال			
300 000	300 000	250 000	225 000	200 000	150 000	المجموع			
83 824	83 824	75 442	67 059	62 868	58 677	البنات	5	9	3
69 184	69 184	62 266	55 347	51 888	48 429	الأولاد			
181 380	181 380	163 242	145 104	136 035	126 966	النساء			
165 612	165 612	149 051	132 490	124 209	115 928	الرجال			
500 000	500 000	450 000	400 000	375 000	350 000	المجموع			
2 147 789	1 465 250	1 435 688	1 426 125	1 491 563	1 534 900		المجموع (بدون تدائل)		

\* الأنشطة المتعلقة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي فقط.

## 2-4 التحويلات

- 110 - سيكون اختيار طرائق التحويل قائما على الأدلة، وسيسترشد بأهداف البرنامج، ودراسة الجدوى، والتحليلات المتعلقة بالأسواق والظروف الأمنية، وستوجه اعتبارات الفعالية والكفاءة. وسيحافظ البرنامج على المرونة اللازمة لإجراء تبديل بين طرائق التحويل حسب الاقتضاء.
- 111 - وتتماشى قيم التحويلات القائمة على النقد مع تحليل سلة الإنفاق الدنيا الذي أجري في عام 2021 بالتعاون مع مجموعة الأمن الغذائي، والذي أتبع نهجا قائما على الاحتياجات الأساسية. ويهدف البرنامج إلى زيادة استخدامه للتحويلات القائمة على النقد حيثما تكون الظروف مواتية لذلك والأسواق رائجة.

## 3-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

- 112 - سيُحتفظ بالنموذج القائم على أساس المناطق، من أجل ضمان وجود ميداني قوي ومستمر. وسيتم تعزيز التعاون بين المكاتب الفرعية والمكتب القطري الرئيسي. وسيجري المكتب القطري استعراضا لعدد الموظفين يهدف إلى مواءمة قدرات الموارد البشرية مع التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية وأنشطتها، وإلى العمل مع المكتب الإقليمي والمقر لتحديث المؤهلات اللازمة للموظفين، ورفع مستوى مهارات الموظفين الحاليين، وتعيين موظفين إضافيين رهنا بالتمويل المتاح.
- 113 - وسيواصل البرنامج تعزيز رفاة الموظفين وسلامتهم وأمنهم كأولويات رئيسية. وسيتم تعزيز بيئة عمل آمنة وشاملة وقائمة على الاحترام ومواتية لتحسينها.

## 4-4 الشراكات

- 114 - ستركز الشراكة التي يعقدها البرنامج مع الحكومة على تعزيز القدرات لتيسير الانتقال التدريجي للمسؤوليات إلى الكيانات الحكومية الوطنية والمحلية كلما أمكن ذلك. وسيقوم البرنامج بتوطيد العلاقات القائمة مع السلطات المحلية والمنظمات المجتمعية - بما فيها التعاونيات النسائية ومنظمات السكان الأصليين - والقادة المحليين لضمان سماع صوت المستفيدين المباشرين.
- 115 - وسيقوم البرنامج بعقد وتعزيز شراكات طويلة الأجل مع الجهات المانحة، والمؤسسات المالية الدولية، والمنظمات غير الحكومية، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما في ذلك الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها، ومراكز البحوث، والهيئات الأكاديمية، والمجتمع المدني، والجهات الفاعلة في مجال بناء السلام، والفئات المهمشة، والحكومة، التي تعمل كجهة فاعلة رئيسية في المجالين الإنساني والإنمائي، وكعامل ممكن موثوق، وكشريك منفذ مفضل. وسيساهم البرنامج بنشاط في تحسين التنسيق مع الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي، مما يسهل الاستجابة والمواءمة المشتركة المنسقتين على نطاق محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 116 - سيكفل البرنامج أن تكون استراتيجيته للرصد والتقييم مراعية للاعتبارات الجنسانية والعمر، وسيستند إلى ممارسات الرصد الراسخة التي توفر أدوات لضمان تحقيق نتائج قوية وقائمة على الأدلة. وسيتم رصد النواتج والحصائل والعمليات في إطار جميع الأنشطة بانتظام بمقارنتها مع خطوط الأساس المرتبطة بكل منها وبما يتماشى مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025 والمبادئ التوجيهية للرصد. وستضمن أنشطة الرصد والتقييم الفهم التام لكفاءة تدخلات البرنامج وأهميتها واتساقها وفعاليتها.
- 117 - وستقيس التقارير المرحلية الشهرية المتعلقة بالشركاء المتعاونين، والتي يستعرضها البرنامج ويقرها، مؤشرات النواتج لرصد التقدم المحرز والإنجازات. وسيتم رصد الحالة في مرحلة ما بعد التوزيع من خلال مقابلات مباشرة وتطبيقات متنقلة لجمع البيانات، مع إدراج المعلومات في قاعدة بيانات مركزية. وسيتم تحميل البيانات الإجمالية للمستفيدين والبيانات المتصلة بالنواتج في قاعدة بيانات الرصد والتقييم التابعة للبرنامج، وسيصوب ذلك في أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت). وسيتم تصنيف البيانات حسب نوع الجنس والعمر وحالة الإعاقة. وسيتمكن تحليل البيانات المصنفة من التأكد من أن عملية اتخاذ

القرارات تقوم على الأدلة وتسترشد بتحليل مفصل ودقيق للاحتياجات المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد والأشخاص ذوي الإعاقة.

- 118 - وسيتم تحديد أهداف متعلقة بالمساءلة أمام السكان المتضررين وتعزيز آليات تلقي التعقيبات المجتمعية. ويُقيم البرنامج شراكة مع الفريق العامل المعني بالمساءلة أمام السكان المتضررين بشأن تنفيذ برمجية SugarCRM لزيادة النطاق الذي تغطيه آليات تلقي التعقيبات المجتمعية والسرعة التي تؤدي بها عملها وشفافية أعمالها. وسيضع المكتب القطري، بالتعاون مع الشركاء المحليين، خطة عمل لإشراك المجتمعات المحلية باعتبار هذه الخطة عنصراً أساسياً لتعزيز المساءلة أمام السكان المتضررين، وسيوفر الدعم اللازم لوضع مؤشرات شاملة للمساءلة. وسيجري بانتظام رصد الحالة في مرحلة ما بعد التوزيع وإجراء تقييمات نوعية بغية التوصل إلى فهم طريقة استخدام التحويلات المرتبطة بالمساعدات الغذائية. وستصدر تقارير بشأن رصد الحالة في مرحلة ما بعد التوزيع، وستتضمن توصيات لإرشاد التعديلات الواجب إدخالها على البرامج.
- 119 - وسيستخدم البرنامج أحدث التكنولوجيات التحليلية والآلية لجمع البيانات وتحليلها، بما فيها سواتل الاستشعار عن بعد والطائرات بدون طيار، لتقليل التكاليف إلى أدنى حدّ وزيادة الكفاءة. وسيكون ذلك مفيداً بشكل خاص لمواجهة التحديات التي تعيق دخول المناطق التي يصعب الوصول إليها.
- 120 - وستضع الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم مستقل بإدارة مكتب التقييم في عام 2026 من شأنه أن يلبّي الحاجة إلى المساءلة فيما يتعلق بالأداء العام لحافظة البرنامج القطرية ونتائجها، وأن يثري التوجه الاستراتيجي للبرمجة في المستقبل. وسيُستكمل التقييم بتقييمين لامركزيين - أحدهما من الأنشطة المتعلقة بالقدرة على الصمود في عام 2024، والآخر من الأنشطة المتعلقة بالمسائل الجنسانية والحماية في عام 2025. وتم وضع ميزانية للموارد الكافية اللازمة لتحقيق هذا الغرض.

## 2-5 إدارة المخاطر

- 121 - استناداً إلى إجراءات التشغيل المؤسسية الموحدة وإلى أطر إدارة المخاطر، وضع المكتب القطري سجلاً للمخاطر يراعي السياق ويهدف إلى التخفيف من المخاطر المحتملة على الصحة والسلامة والأمن، بما فيها المخاطر الناشئة عن كوفيد-19.

### المخاطر الاستراتيجية

- 122 - لا تزال الحالة الأمنية في جمهورية أفريقيا الوسطى هشة ومتقلبة. ولا تزال الجماعات المسلحة من غير الدول تسيطر عليها على 70 في المائة من الأراضي، ولا يزال القتال ضد الحكومة والقوات المساعدة مستعراً.
- 123 - وسيبقى البرنامج مرناً ومحايداً وغير متحيز عند تصميم برامجها وإدارتها، وسيعمل عن كثب مع الشركاء في مجالي العمل الإنساني وبناء السلام للتخفيف من حدة المخاطر وضمان استمرارية العمليات.
- 124 - وسيضع البرنامج خطة طوارئ للتخفيف من الآثار المحتملة والواسعة النطاق الناجمة عن الكوارث المناخية، ولزيادة مشاركته في بناء قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود.

### المخاطر التشغيلية

- 125 - سيعمل البرنامج مع الشركاء الرئيسيين، ولا سيما بعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى، للحفاظ على الحيز المتاح للاستجابة الإنسانية القائمة على المبادئ والعالية الجودة وتوسيع نطاق هذا الحيز. وسيكون تفادي المخاطر والتخفيف من حدتها وإدارتها أمراً أساسياً لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، وكذلك تأهّب الموظفين واستعدادهم لمواجهة المخاطر الأمنية، وحماية المستفيدين أمثالا لتدابير إدارة المخاطر الأمنية التي وضعتها الأمم المتحدة، ولا سيما في المناطق التي تشهد نزاعات مستمرة.
- 126 - ولضمان الوصول إلى الأشخاص المحتاجين، ولا سيما أولئك الذين يعيشون في المناطق التي يصعب الوصول إليها والتي تكون في المرحلة 4 التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، سيقوم البرنامج بالتعاون والتفاوض مع المجتمعات المحلية المتضررة وأصحاب المصلحة بهدف توسيع نطاق استراتيجيات الوصول التي يتبناها. وسيستعرض البرنامج استراتيجيته المتعلقة بسلسلة الإمداد والمتمثلة في القيام مسبقاً بوضع سلع أساسية مختارة في نقاط تسليم ممتدة قبل بدء موسم الأمطار.

127 - وسيعدّ البرنامج خطط استجابة تعالج القضايا المتعلقة بسلسلة الإمداد وتوزيع الأغذية. وللتخفيف من احتمال انقطاع الإمدادات، سيتم البحث عن خيارات بديلة لتوفير الخدمات اللوجستية والمشتريات، بما فيها استخدام الممرات المؤدية إلى تشاد، والكونغو، وجنوب السودان، والسودان، وفقا للاحتياجات.

### المخاطر الائتمانية

128 - سيتم تعزيز ضوابط الرقابة الداخلية والإجراءات التشغيلية لمنع مخاطر التدليس والفساد والكشف عنها والإبلاغ عنها.  
129 - وسيعزز البرنامج العمليات الرامية إلى اختيار شركائه وفحصهم، وسيضطلع بأنشطة رقابية تهدف إلى ضمان تنفيذ ضوابط داخلية تعزز الشفافية والمساءلة.  
130 - وسيؤدي المكتب القطري دورا نشطا في شبكات الأمم المتحدة المعنية بالحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسيين. والتدريب على التوعية في مجال الحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسيين، مع إجراء تقييمات سنوية، أمر إلزامي لجميع الموظفين والشركاء المتعاونين. وسيقوم البرنامج بتعيين منسقين للحماية من الاستغلال والاعتداء الجنسيين في المكتب القطري وبالتعاون مع الشركاء المتعاونين.

### المخاطر المالية

131 - ستجرى تقييمات منتظمة للأمن الغذائي والسوق وسلسلة الإمداد، وسيحافظ البرنامج على المرونة اللازمة لتعديل أنشطته من أجل التخفيف من المخاطر المالية الناجمة عن التضخم ونقص التمويل والأثر السلبي لإدخال البيبتكوين كعملة رسمية، رغم الجدول القائم في هذا الشأن، فضلا عن تقليل تأثير هذه المخاطر على المستفيدين.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

132 - يلتزم البرنامج باحترام وتعزيز الضمانات الاجتماعية والبيئية. وسيعمل مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية وبعثة الأمم المتحدة المتكاملة المتعددة الأبعاد لتحقيق الاستقرار في جمهورية أفريقيا الوسطى لبلوغ ذلك الهدف.  
133 - وسيسعى البرنامج، عند تخطيط المساعدة، إلى التصدي لخطر الاستبعاد والتمييز على جميع المستويات، بما في ذلك ما يتعلق بالتمييز الاجتماعي، وهياكل السلطة، والضعف، والعمر، ونوع الجنس.  
134 - وستعزز الأنشطة المضطلع بها في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الممارسات المستدامة بيئيا واحترام التنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

135 - تبلغ ميزانية الحافظة القطرية 1.1 مليار دولار أمريكي، مع مخصصات سنوية تبلغ 222 مليون دولار أمريكي في المتوسط. واستنادا إلى تحليل الحالة الأمنية الراهنة، والاستراتيجيات المقررة، وسيناريو التخطيط الأكثر ترجيحا، لا يتوقع حدوث تغييرات كبيرة في مخصصات الميزانية السنوية.

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
649 034 134	123 281 940	129 870 374	132 627 385	140 038 973	123 215 462	1	1
58 111 471	9 557 651	11 386 553	12 176 785	12 823 529	12 166 953	2	
49 904 492	9 795 269	10 110 855	10 358 715	10 066 002	9 573 651	3	2
49 420 632	13 879 780	11 460 245	9 938 545	8 658 506	5 483 556	4	
113 648 901	25 144 255	23 448 042	22 917 046	22 615 432	19 524 127	5	3
7 220 620	1 149 778	1 219 224	1 388 948	1 603 963	1 858 709	6	4
134 902 701	27 201 553	27 103 559	26 959 356	26 867 509	26 770 725	7	5
4 648 975	854 924	821 071	865 310	863 654	1 244 017	8	
13 359 723	2 783 327	2 769 062	2 750 190	2 736 770	2 320 373	9	
25 971 139	5 978 175	5 580 857	5 207 650	4 875 093	4 329 364	10	
1 106 222 788	219 626 650	223 769 842	225 189 929	231 149 431	206 486 936		المجموع

## 2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

- 136 - في الوقت الذي يعزز فيه البرنامج شراكاته مع المانحين الحاليين، يهدف إلى تنويع مصادر تمويله من خلال عقد شراكات مع المانحين غير التقليديين والناشئين، والمؤسسات المالية، والقطاع الخاص، والكيانات الإقليمية.
- 137 - وسيدعو البرنامج، من أجل توسيع نطاق عمله المتعلق ببناء القدرة على الصمود وتنمية رأس المال البشري، إلى زيادة التمويل المرن وغير المخصص لغرض محدد والمتعدد السنوات (بما في ذلك لأنشطة الطوارئ)، مما يكفل التنفيذ الفعال واستمرارية البرامج وتحقيق نواتج برامج قوية.
- 138 - وسيسشارك البرنامج في أنشطة مشتركة لتعبئة الموارد مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية الدولية، وسيتبع مع الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين استراتيجية شاملة للدعوة. ويتم إعداد خطة عمل متعلقة بالشراكات توجه المكتب القطري في تحديد مجالات المشاركة ووضع استراتيجية لتعبئة الموارد.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية أفريقيا الوسطى (2023-2027)

هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1-2: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات في جمهورية أفريقيا الوسطى، بمن فيهم اللاجئون والمشردون داخليا والعائدون والسكان المضيفون من ذوي الإعاقة أو من غير ذوي الإعاقة، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية أثناء الأزمات وفي أعقابها.

الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

يظل عدد المنظمات التي ترغب في الدخول في شراكات مع الحكومة هو نفسه أو سيزيد.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، والمؤشر المخفّض

معدل التخلف عن العلاج للمرضى الذين يخضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، وعلاج السل تحت المراقبة المباشرة، وبرامج الوقاية من انتقال فيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل



معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية أنشطة العلاج التغذوي)

### الأنشطة والنواتج

**1: تقديم المساعدة المنقذة للأرواح إلى السكان المتضررين من الأزمات لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية ودعم تعافهم المبكر. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)**

2: تشارك النساء والرجال المتضررون من الأزمات، بمن فيهم السكان الأصليون (المستوى 2)، في الأنشطة المتعلقة بسبل كسب العيش والأنشطة المجتمعية التي تدعم الإنعاش المبكر وتعزز التماسك الاجتماعي وبناء السلام. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1: تتلقى النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمات، في المجالات ذات الأولوية (المستوى 1)، الغذاء و/أو النقد بما يلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية ويدعم الاستقرار. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

**2: تقديم مجموعة متكاملة من المساعدات لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل إلى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا وإلى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وإجراء تقييم بشأن التغذية وتوفير المشورة والدعم إلى الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية ومرضى السل الذين يتلقون العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية والمعالجة تحت الإشراف المباشر في المناطق المتضررة من الأزمات. (1-4: برنامج علاج سوء التغذية)**

3: يتلقى الأطفال المتضررون من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية، والعملاء الذين يتلقون علاجاً بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاجاً للسل (المستوى 1) مجموعة شاملة من الأطعمة المغذية والنصائح التغذوية التي تحسن حالتهم التغذوية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

3: يتلقى الأطفال المتضررون من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية، والعملاء الذين يتلقون علاجاً بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاجاً للسل (المستوى 1) مجموعة شاملة من الأطعمة المغذية والنصائح التغذوية التي تحسن حالتهم التغذوية. (فئة النواتج باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

3: يتلقى الأطفال المتضررون من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية، والعملاء الذين يتلقون علاجا بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاجا للسُّل (المستوى 1) مجموعة شاملة من الأطعمة المغذية والنصائح التغذوية التي تحسن حالتهم التغذوية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

4: يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 2) من تعزيز قدرة العاملين الصحيين والشركاء على الوقاية من سوء التغذية وعلاجه. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة.

#### غاية التنمية المستدامة 2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن الوضع التغذوي والصحي والتعليمي للسكان الضعفاء تغذويا والمتضررين من الصدمات (بمن فيهم السكان الأصليون)، من ذوي الإعاقة أو من غير ذوي الإعاقة، في المناطق المستهدفة، وتعزيز إمكانية حصولهم على نظم غذائية مأمونة ومغذية واستفادتهم من التغذية المدرسية، بما يتماشى مع المعايير الوطنية بحلول عام 2027.

الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

#### الافتراضات:

عدم تدهور الوضع الأمني أو تحسنه  
تعبئة الشراكات لدعم حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى تظل هي نفسها أو تتحسن.

#### مؤشرات الحصائل

التغيير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

معدل التخرج

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنبا إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

معدل الاستبقاء/معدل التسرب حسب الصف

### الأنشطة والنواتج

#### 3: توفير مجموعة شاملة من الخدمات الصحية والتغذوية إلى الفئات المستهدفة للوقاية من سوء التغذية. (1-3: برنامج الوقاية من سوء التغذية)

5: يستطيع الأطفال المستهدفون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللاتي يعانين من هشاشة أوضاعهن (المستوى 1) الحصول على أغذية كافية ومأمونة ومغذية تؤدي إلى الوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

5: يستطيع الأطفال المستهدفون الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللاتي يعانين من هشاشة أوضاعهن (المستوى 1) الحصول على أغذية كافية ومأمونة ومغذية تؤدي إلى الوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج باء: الأغذية المغذية المقدمة..)

الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

7: يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 2) من زيادة قدرة الخدمات الصحية والتغذوية على تحسين حالتهم الصحية والتغذوية، بثتى السبل منها تعزيز واستخدام سلاسل القيمة المحلية الخاصة بالأغذية المقواة والتغذية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

6: تتلقى النساء والرجال والبنات والأولاد المستهدفون (المستوى 2) رسائل مراعية للتغذية تهدف إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي فيما يخص النظم الغذائية الصحية، وتغذية الرضع وصغار الأطفال، والممارسات الأسرية الأساسية التي تؤدي إلى الوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

4: توفير وجبات مدرسية مغذية للتلاميذ والتلميذات في المناطق المستهدفة على نحو يعزز الإنتاج المحلي والاستبقاء في المدارس ويقلل من التمييز القائم على نوع الجنس والالتواء الإثني. (1-5: البرامج المدرسية)

8: يستفيد الأولاد والبنات الملتحقون بالمدرسة (المستوى 1) من الحزم التغذوية والصحية والتعليمية المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتحسين الالتحاق بالمدرسة والمواظبة على الدراسة فيها، والبقاء فيها، وتُمكن البنات وأطفال السكان الأصليين. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

8: يستفيد الأولاد والبنات الملتحقون بالمدرسة (المستوى 1) من الحزم التغذوية والصحية والتعليمية المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتحسين الالتحاق بالمدرسة والمواظبة على الدراسة فيها، والبقاء فيها، وتُمكن البنات وأطفال السكان الأصليين. (فئة النواتج باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

8: يستفيد الأولاد والبنات الملتحقون بالمدرسة (المستوى 1) من الحزم التغذوية والصحية والتعليمية المرتبطة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية، وتحسين الالتحاق بالمدرسة والمواظبة على الدراسة فيها، والبقاء فيها، وتُمكن البنات وأطفال السكان الأصليين. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية المقدمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

غاية التنمية المستدامة 2-4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة

مراعية للتغذية

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن سبل عيش السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والسكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة، واستفادتهم من نظم غذائية أكثر قدرة على الصمود وأكثر استدامة بحلول عام 2027.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

الحالة الأمنية غير متدهورة

مؤشرات الحصائل

متوسط نسبة الخسائر ما بعد الحصاد لأصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلة التخزين

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، والمؤشر المخفّض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية، مصنفة حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

**5: توفير الدعم اللازم لسبل العيش وبناء القدرة على الصمود فيما يخص السكان المستهدفين، بمن فيهم الشعوب والمجتمعات الأصلية، من خلال إنشاء أصول إنتاجية وتطوير سلسلة القيمة. (1-6): إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية)**

9: يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المحلية المتضررة من الصدمات (بما في ذلك السكان المهمشون)، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من الأصول المجتمعية الإنتاجية التي تعزز سبل عيشهم، وتزيد قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، وتدعم التماسك الاجتماعي وبناء السلام على نحو مراعي للنزاعات. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

9: يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمجتمعات المحلية المتضررة من الصدمات (بما في ذلك السكان المهمشون)، ولا سيما النساء والشباب (المستوى 2)، من الأصول المجتمعية الإنتاجية التي تعزز سبل عيشهم، وتزيد قدرتهم على الصمود في وجه الصدمات، وتدعم التماسك الاجتماعي وبناء السلام على نحو مراعي للنزاعات. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

11: يستفيد السكان الذين يعانون من هشاشة أوضاعهم (المستوى 2) من الخدمات والتكنولوجيات المتعلقة بالتغذية والتي ترمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والتكيف مع تغير المناخ، بغية تنويع سبل عيشهم والتنبؤ بالصدمات المناخية والصمود أمامها والتعافي منها على نحو أفضل. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

11: يستفيد السكان الذين يعانون من هشاشة أوضاعهم (المستوى 2) من الخدمات والتكنولوجيات المتعلقة بالتغذية والتي ترمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني والتكيف مع تغير المناخ، بغية تنويع سبل عيشهم والتنبؤ بالصدمات المناخية والصمود أمامها والتعافي منها على نحو أفضل. (فئة النواتج-زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ/الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومكيفة مع المناخ)

10: زاد أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظم الغذائية (المستوى 2) من القدرة على الترابط والتفاوض وعلى الوصول إلى التكنولوجيات المبتكرة المحسنة (اتباع أفضل الممارسات في مرحلة ما بعد الحصاد، ومناولة الأغذية، وحفظها، وتجهيزها)، وإلى الخدمات المالية، وفرص السوق الموثوقة من أجل تعزيز وتنويع إنتاجيتهم ودورهم في سلسلة القيمة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

10: زاد أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون وغيرهم من الجهات الفاعلة في النظم الغذائية (المستوى 2) من القدرة على الترابط والتفاوض وعلى الوصول إلى التكنولوجيات المبتكرة المحسنة (اتباع أفضل الممارسات في مرحلة ما بعد الحصاد، ومناولة الأغذية، وحفظها، وتجهيزها)، وإلى الخدمات المالية، وفرص السوق الموثوقة من أجل تعزيز وتنويع إنتاجيتهم ودورهم في سلسلة القيمة. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

**هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف**

**غاية التنمية المستدامة 17-9: بناء القدرات**

الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحلّي المؤسسات الوطنية والشركاء بقدرات معززة لازمة لإدارة برامج الأغذية والتغذية وعلى تعزيز نظام الحماية الاجتماعية بحلول عام 2027.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

**الافتراضات**

تعبئة الشراكات لدعم حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى تظل هي نفسها أو تتحسن. تحسن القدرات الحكومية

**مؤشرات الحصائل**

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج  
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي  
الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو  
أنشطة الدعوة

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج  
عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدون غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي يقدم لها البرنامج الدعم التقني  
الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى يدعم تعزيز قدرات من البرنامج  
مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم

#### الأنشطة والنواتج

**6: تقديم المساعدة التقنية والدعم السياساتي إلى المؤسسات والجهات الشريكة الوطنية في مجالات الأمن الغذائي والتغذوي الرامي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني، والحماية الاجتماعية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وإدارة مخاطر الكوارث. (1-1: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)**

12: عززت الحكومة والشركاء (المستوى 3) القدرة على وضع السياسات والاستراتيجيات، وتحليل الاحتياجات، وتصميم وإدارة برامج الأغذية والتغذية التي ترمي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني. (فئة النواتج: جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

14: عززت الحكومة والجهات الشريكة (المستوى 3) القدرة على تعزيز إدارة مخاطر الكوارث، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والتكيف مع المناخ. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

13: عززت المؤسسات والجهات الشريكة الوطنية ودون الوطنية (المستوى 3) القدرة على تصميم وإدارة البرامج والنظم المتعلقة بالأغذية والتغذية، والحماية الاجتماعية، وإدارة مخاطر الكوارث. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-2: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

### غاية التنمية 16: الشراكات العالمية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الحكومة والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي في جمهورية أفريقيا الوسطى من الوصول إلى السكان الذين يعانون من هشاشة أوضاعهم، ومن الاستجابة لحالات الطوارئ على مدار العام.

الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

تعبئة الشراكات لدعم حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى تظل هي نفسها أو تتحسن.

### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

### الأنشطة والنواتج

7: توفير خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة (نقل الركاب والبضائع الخفيفة) إلى الحكومة والشركاء في المجال الإنساني.. (2-3: دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية)

15: يستفيد السكان المتضررون من الأزمات (المستوى 3) من خدمات النقل الجوي الفعالة والموقرة في الوقت المناسب إلى الشركاء الإنسانيين والشركاء الرئيسيين لتقديم المساعدة المنقذة للأرواح. (فئة النواتج حاء:

تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

8: توفير البيانات والاتصالات السلوكية واللاسلكية عند الطلب إلى الحكومة والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي والسكان الذين يتلقون المساعدة. (2-2: مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ)

16: يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 3) من خدمات الاتصالات المشتركة في حالات الطوارئ، التي يقدمها البرنامج إلى الشركاء من خلال تلقي المساعدة الإنسانية والإنمائية. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)



**9: توفير الخدمات المتعلقة بإدارة المعلومات، وتيسير التحلي بقدرات إضافية في مجال الخدمات اللوجستية، وذلك لصالح مجتمع العمل الإنساني والشركاء في المجال الإنساني وعن طريق مجموعة اللوجستيات. (1-2: مجموعة اللوجستيات)**

17: يستفيد مجتمع العمل الإنساني والإنمائي (المستوى 3) من إدارة المعلومات، والتنسيق، والخدمات اللوجستية المشتركة المقدمة من خلال مجموعة اللوجستيات، لتقديم المساعدة إلى السكان المستهدفين. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

**10: توفير الخدمات اللوجستية الثنائية إلى الشركاء لدعم سلاسل الإمداد القطرية الخاصة بالبرامج الصحية (الملاريا والسل وفيرس نقص المناعة البشرية/الإيدز وكوفيد-19) وغيرها من السلع والخدمات اللازمة. (4.2: الخدمات المقدمة عند الطلب)**

18: يستفيد السكان المستهدفون (المستوى 3) من الخدمات اللوجستية الثنائية، التي يقدمها البرنامج إلى الشركاء، من خلال تلقي المساعدة الإنسانية والإنمائية. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

##### المؤشرات الشاملة

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/ عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

##### المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعى للتغذية

#### هدف التنمية المستدامة 17: عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

##### المؤشرات الشاملة

1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج

2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية

3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج

4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

#### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساءلة

##### المؤشرات الشاملة

1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين

3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القوائم، مصنفة حسب طريقة التحويل

2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية

3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

#### المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## الملحق الثاني

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط										
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية					نوع المستفيدين	
	النشاط 5	النشاط 4	النشاط 3	النشاط 2			النشاط 1			
أعضاء الأسرة الضعيفة، (المجموعات المحلية الضعيفة، والأشخاص المشردون داخلياً، والعمالون) الذين يشاءون في عملية تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول	الأطفال في سن المدرسة (التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية)	الحوامل والنساء المرضعات من	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً	الحوامل والنساء المرضعات من	أعضاء أسر المرضى الخاضعين للعلاج بفيروس الرجعية	المرضى الخاضعون للعلاج بفيروس الرجعية	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً	الأجانب، والمشردون داخلياً، والعمالون، والمجموعات المحلية الضعيفة المتضررة من الأزمات		
أغذية/تحويلات قائمة على النقد	أغذية/تحويلات قائمة على النقد	أغذية/تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	
420	120								420	الحبوب
120	55								120	البقول
30	15	20		25		25			30	الزيت النباتي
5	3								5	الملح المدعم باليود
		200		250		250				مستحضر SuperCereal
			150							مستحضر SuperCereal Plus
			50							المكملات الغذائية الشحمية - كمية متوسطة
							100			الأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال
									333	البيسكوت العالي الطاقة
575	193		150	275		275	100		575	المجموع
	774		591	1 171		1 171	500		2 152	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
										نسبة السرعات الحرارية من البروتين

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) ، حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط										
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية						
	النشاط 4	النشاط 3		النشاط 2			النشاط 1			
النشاط 5 أعضاء الأسر الضعيفة، (المجتمعات المحلية المضيفة، والأشخاص المشردون داخليا، والعالون) الذين يشاركون في عملية تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول	الأطفال في سن المدرسة (التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية)	العوامل والمرضعات من النساء والبنات	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا	العوامل والمرضعات من النساء والبنات	أعضاء أسر المرضى الخاضعين لعلاج فيروسات الرجعية	المرضى الخاضعون لعلاج فيروسات الرجعية	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا	الإيجون، والمشردون داخليا، والعالون، والمجتمعات المحلية المضيفة المتضررة من الأزمات		نوع المستفيدين
أغذية/تحويلات قائمة على النقد	أغذية/تحويلات قائمة على النقد	أغذية/تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	الطريقة
0.443	0.194	0.443			0.443			0.443		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
15	18	30	30	30	30	30	30	30	30	عدد أيام تلقي المساعدة في الشهر

## الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الغذاء/التحويلات القائمة على النقد
98 276 540	219 236	الحبوب
30 756 510	64 966	البقول
34 519 743	17 530	الزيوت والدهون
36 028 352	25 088	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
739 175	2 786	الأغذية الأخرى
<b>200 320 321</b>	<b>329 606</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
267 225 480		التحويلات القائمة على النقد
<b>467 545 801</b>	<b>329 606</b>	<b>المجموع (الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية						
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17 الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 9-17 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 4	غاية التنمية المستدامة 4-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 3	غاية التنمية المستدامة 2-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 2	غاية التنمية المستدامة 1-2 الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج 1	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للآزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للآزمات	مجال التركيز
<b>880 332 260</b>	148 335 415	5 561 143	89 120 513	80 775 318	556 539 872	التحويلات
<b>86 573 865</b>	9 240 999	743 924	10 041 854	5 869 842	60 677 246	التنفيذ
<b>73 385 810</b>	11 973 503	474 858	7 550 216	6 617 868	46 769 365	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>1 040 291 936</b>	<b>169 549 917</b>	<b>6 779 925</b>	<b>106 712 583</b>	<b>93 263 027</b>	<b>663 986 483</b>	المجموع الفرعي
<b>65 930 852</b>	9 332 621	440 695	6 936 318	6 062 097	43 159 121	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>1 106 222 788</b>	<b>178 882 538</b>	<b>7 220 620</b>	<b>113 648 901</b>	<b>99 325 124</b>	<b>707 145 605</b>	المجموع