



التوزيع: عام

البند 7 من جدول الأعمال

التاريخ: 12 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

المسائل التشغيلية-الخطط الاستراتيجية القطرية

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>)

## الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة بوليفيا المتعددة القوميات (2023-2027)

مدة المشروع	1 يناير/كانون الثاني 2023 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2027
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	18 841 728 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

### موجز تنفيذي

تعد دولة بوليفيا المتعددة القوميات واحدة من بين أفقر البلدان المنطقتي التي حققت أكبر تقدم في أمريكا اللاتينية: يعيش 37.2 في المائة الحد من السكان تحت خط الفقر ويواجه 34. وتبين المؤشرات الحالية أن 36.3 في المائة من السكان الأصليين فقرا مدقعاً سكانها يعيشون في فقر معتدل و 11 في المائة في فقر مدقع. وتشهد البلاد في كل عام ما معدله 160 ظاهرة مناخية قاسية، مما يؤدي إلى تفاقم آثار الفقر في المناطق الريفية وانعدام الأمن الغذائي، ويؤدي إلى شح المياه الصالحة للشرب، ويزيد من انتشار الأمراض التي تنتقل عن طريق الحشرات، ويؤدي إلى اندلاع حرائق الغابات التي تقلص مساحات الأراضي الصالحة للزراعة. وأعادت الحكومة البوليفية تأكيد التزامها بخطة التنمية المستدامة لعام 2030، في حين تضم خططها للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (2021-2025) عشرة أهداف عشر ركانز استراتيجية مرتبطة بأهداف التنمية المستدامة. ومع ذلك، سيتطلب تحقيق خطة عام 2030 استثمارات مستدامة وسياسات وطنية متماسكة تعالج التقاطع بين قضايا انعدام الأمن الغذائي وعدم المساواة بين الجنسين والفقر الريفي ومخاطر تغير المناخ. تغيير المناخ ومفهوم السيادة الغذائية في نموذج "العيش الكريم".

وتحتل دولة بوليفيا المتعددة القوميات المرتبة 90 من بين 165 بلدا في تقدمها المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وعلى الرغم من أن البلد حقق أهدافا تتعلق بالحد من انتشار الهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة وزيادة غلة الحبوب، لا تزال هناك تحديات تواجه تحقيق هدف التنمية المستدامة 2، بما في ذلك عن طريق الحد من نقص التغذية والسمنة بين الفئات السكانية التي تمنعها الإمكانيات المالية من الحصول على أغذية محلية متنوعة ومغذية، وبالتالي توجيههم نحو الخيارات المستوردة الأرخص ثمنا بدلا من ذلك ولا تزال البلاد تعاني من وجود تفاوتات كبيرة؛ فقد ارتفع ذلك.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Lopez-Chicheri

المدير القطري

بريد إلكتروني: [alejandro.chicheri@wfp.org](mailto:alejandro.chicheri@wfp.org)

السيدة L. Castro

المديرة الإقليمية

أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي

بريد إلكتروني: [lola.castro@wfp.org](mailto:lola.castro@wfp.org)

وقد انخفض معامل جيني فيها، وهو معامل، الذي يقيس عدم المساواة في الدخل على مقياس من 0 إلى 1 درجة، من 0.416 في 2019 إلى 0.43645 في 2020 إلى 0.42 في 2021. وبالإضافة إلى ذلك، ما تزال الفئات المعرضة للخطر التي تعاني من عدم المساواة الاقتصادية والهيكلية مجتمعين، مثل نساء السكان الأصليين وأصحاب الحيازات الصغيرة والأسر الفقيرة في المناطق شبه الحضرية تواجه فقراً مدقعاً للفقر وتعرض بشدة لانعدام الأمن الغذائي. وكانت درجة بوليفيا على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في عام 2021 هي 0.722، مما يشير إلى وجود فجوة بين الجنسين بنسبة 28 في المائة. ولا يزال سوء التغذية يمثل تحدياً، لا سيما نقص المغذيات الدقيقة في صفوف النساء في سن الإنجاب، في حين تتزايد مستويات السمنة على اعتبار عدم استعادة الأسر الضعيفة من نظم غذائية متنوعة ومغذية. وتفسر الفجوة البالغة 26 في المائة في المشاركة في سوق العمل بين الرجال والنساء إلى حد كبير بالأعراف الاجتماعية الجنسانية التي تنظر إلى أعمال الرعاية المنزلية وغير مدفوعة الأجر على أنها مسؤولية المرأة. ويرتبط ذلك جزئياً بعدم القدرة على إيجاد مصادر دخل ثابتة، إذ تعيش أربع نساء من كل عشر في فقر، وتُعد نساء السكان الأصليين الأكثر تأثراً دون غيرها. ويعاني أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما مجتمعات السكان الأصليين، من شح الفرص المتاحة أمامهم للوصول إلى الأسواق المحلية كمصدر ثابت لتحقيق الدخل. ولا تتمتع دولة بوليفيا المتعددة القوميات بالاكتمال الذاتي في الأغذية الأساسية مثل القمح، على الرغم من أهميتها المتزايدة في النظم الغذائية المنزلية، مما يترك البلاد معتمدة على الواردات وعرضة لتقلب أسعار السلع الأساسية الدولية، بما في ذلك الوقود.

وستقوم الخطة الاستراتيجية القطرية بإشراك مختلف أصحاب المصلحة، بدءاً من الحكومة والقطاع الخاص وصولاً إلى أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والرجال ومجتمعات السكان الأصليين الضعيفة، لمعالجة انعدام الأمن الغذائي بين أصحاب الحيازات الصغيرة الأكثر ضعفاً. وتركز الخطة على التعامل مع النساء الضعيفات بوصفهن مقدمات رعاية ومزارعات كفاف. وسيدعم البرنامج تدخلاته المباشرة باستراتيجية تتخذ نهجاً شاملاً وتشاركياً لمعالجة انعدام الأمن الغذائي ودعم سبل عيش أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال تحسين جودة خطط المساعدة الاجتماعية واتساقها ونطاقها. ويعتزم البرنامج تحسين الحصول على أغذية متنوعة ومغذية واستهلاكها من خلال تحسين سبل العيش ونشر المعلومات، وضمان وصول أصحاب الحيازات الصغيرة بنحو عادل إلى الأسواق المستدامة عالية القيمة لعرض منتجاتهم، ومن خلال التواصل والدعوة باستمرار انطلاقاً من المستوى المحلي إلى المستوى الوطني بغرض دعم أجدر السياسات والبرامج التي تعالج حالات الطوارئ والفقر الريفي **والتخفيف من آثار التكيف مع** تغير المناخ.

وتتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصائل الاستراتيجية 1 و3 و4 للبرنامج وتقدم ثلاث حصائل مترابطة للخطة الاستراتيجية القطرية تهدف إلى دعم حكومة دولة بوليفيا المتعددة القوميات في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17:

الحصيلة 1: **تستفيد الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والضعيفة والمتأثرة بالصدمات في بوليفيا من الإجراءات الاستباقية والاستعداد لحالات الطوارئ والتنسيق والاستجابة التي تلبى احتياجاتها الغذائية والتغذية المتنوعة في حالات الطوارئ وتدعم تعافيتها سريعاً**

الحصيلة 2: **جعل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات السكان الأصليين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في بوليفيا - ولا سيما النساء الريفيات - أكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ والصدمات والضغط الأخرى، بما في ذلك من خلال سبل العيش المستدامة، والدخل الثابت، وتحسين الإنتاجية، والوصول إلى الأسواق والطلب**

الحصيلة 3: **قامت المؤسسات المحلية والإقليمية والوطنية بتحسين القدرات والتنسيق واتساق البرامج والسياسات المتعلقة بدعم الفئات الأكثر ضعفاً في بوليفيا بحلول عام 2027**

وسيتعاون البرنامج مع الحكومة على جميع المستويات لضمان اتباع نهج متماسك للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة وانعدام الأمن الغذائي بين المجتمعات الريفية وشبه الحضرية الضعيفة، بما في ذلك النساء، في كل مرحلة من مراحل تنفيذ المشروع وبغية تحقيق الاستدامة البيئية، مع إدماج الدروس المستفادة من التجارب السابقة.

**مشروع القرار\***

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لدولة بوليفيا المتعددة القوميات (2023-2027) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 18 841 728 دولارا أمريكيا. (WFP/EB.2/2022/7-A/1/Rev.1)

Revision Mode

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- دولة بوليفيا المتعددة القوميات (المشار إليها فيما يلي بعبارة "بوليفيا") هي واحدة من بلدين غير ساحليين في أمريكا اللاتينية وهي **ومن بين البلدان التي حققت أكبر تقدم في الحد من بين أفقر دول القارة،<sup>2</sup> حيث تحتل الفقر، واحتلت المرتبة 107 من 189** بلدا على مؤشر التنمية البشرية لعام 2020. **ورغم ذلك، صاحب نمو الاقتصادي الذي شهده العقد الماضي تراجع نسبة السكان الذين يعيشون في فقر مدقع من 19.0 في المائة إلى 12.9 في المائة،<sup>3</sup> وزيادة متوسط العمر المتوقع من 56.168 إلى 71.5174 عاما،<sup>4</sup> وانخفاض معدل وفيات الرضع من 63 إلى 26.29 لكل 1 000 رضيع، وتراجعت نسبة الأطفال دون سن الخامسة الذي يعانون من التقزم من 32.7 إلى 16 في المائة.<sup>5</sup>**

2- ويعتمد الاقتصاد البوليفي بشكل كبير، من بين أمور أخرى، على صناعاتها الاستخراجية، مما يجعل استثمارات التنمية البشرية المستدامة عرضة للتأثر بالاتجاهات العالمية. ونما الاقتصاد بمتوسطات سنوية بلغت 5 في المائة بين 2005 و2014 و4.5 في المائة بين 2015 و2017. ومع ذلك، شهد عام 2019 **انخفاضاً** انخفاضاً بنسبة 68 في المائة في الدخل النفطي مقارنة بعام 2014، وفي عام 2020 انكمش الاقتصاد بنسبة 8 في المائة،<sup>6</sup> وأدى ذلك **لرجم ذلك أساساً إلى تفاقم الوضع الاجتماعي والسياسي المعقد الذي خلقته الأزمة السياسية والاجتماعية والسياسية** في نهاية عام 2019، وتولي حكومة انتقالية زمام الأمور قبل تنظيم انتخابات عامة في أوائل عام 2020، وتأثير جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19). **وارتفع معدل الفقر المدقع في عام 2020 من 6.4 في المائة إلى 7.2 في المائة في المناطق الحضرية ومن 27.8 في المائة إلى 28.8 في المائة في المناطق الريفية، مع وجود تباينات إقليمية ملحوظة.<sup>7</sup>**

3- وتتزايد التفاوتات والتفاوتات في بوليفيا،<sup>8</sup> إذ ينشر أخذة في الانخفاض،<sup>9</sup> على الرغم من وجود جيوب من الفقر المدقع وترتفع مستويات الضعف أمام انعدام الأمن الغذائي بين الفئات الضعيفة، ولا سيما نساء السكان الأصليين من أصحاب الحيازات الصغيرة، والأسر في المناطق شبه الحضرية التي تعاني من فقر متعدد الأبعاد. وهناك 36 مجموعة أصلية من السكان الأصليين **و شعوب كامبيزينو** في بوليفيا تنضم بنظم اجتماعية وثقافية واقتصادية وتاريخية سلفية وإقليمية متنوعة. ومع ذلك، تواجه جميع نساء السكان الأصليين بعض الحقائق المشتركة؛ وتعاني النساء الريفيات من السكان الأصليين من أشد مختلف أشكال الحرمان ومن المرجح أن يعشن في فقر ضعف ما تعاني منه النساء من غير السكان الأصليين في المناطق الحضرية. ويبلغ متوسط الدراسة في صفوفهن أربع سنوات فقط مقارنة بمتوسط 12 سنة في صفوف النساء من غير السكان الأصليين في المناطق الحضرية؛ وهذا يؤثر على تغذية الأسرة، حيث ثبت أن مستويات التعليم وسوء التغذية الأسري مرتبطان في بوليفيا. وتواجه نساء السكان الأصليين عوائق أخرى تقوض نوعية حياتهن، بما في ذلك ارتفاع معدلات وفيات الأمهات (المرتبطة أيضا بسوء التغذية وفقر الدم)، وانخفاض معدلات العمالة وانتشار مزاوله الوظائف غير الرسمية.<sup>10</sup>

<sup>1</sup> ممثل الأمم المتحدة السامي المعني بأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية. قائمة البلدان النامية غير الساحلية

<sup>2</sup> ممثل الأمم المتحدة السامي المعني بأقل البلدان نمواً والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية. قائمة البلدان النامية غير الساحلية.

<sup>3</sup> للمعهد الوطني للإحصاء، بوليفيا. *Encuesta de hogares 2016-2018* (الاستقصاء الأسري، 2016-2020). <https://repositorio.economiayfinanzas.gob.bo/documentos/comunicacion/22-02-bitacora-economica.pdf>

<sup>4</sup> <https://datosmacro.expansion.com/demografia/esperanza-vida/bolivia>

<sup>5</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2021. تقرير التنمية البشرية 2020، دولة بوليفيا المتعددة القوميات. الحدود التالية: التنمية البشرية وعصر الإنسان. مذكرة لإحاطة للبلدان المدرجة في تقرير التنمية البشرية لعام 2020. دولة بوليفيا المتعددة القوميات. <https://www.minsalud.gob.bo/images/Documentacion/EDSA-2016.pdf>

<sup>6</sup> اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، 2021. *الاستقصاء الاقتصادي لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، 2021*.

<sup>7</sup> اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي.

<sup>8</sup> انخفض معامل جيني من 56 في المائة في عام 2000 إلى 42 في المائة في عام 2018.

<sup>9</sup> انخفض معامل جيني من 0.616 في عام 2000 إلى 0.436 في عام 2018.

<sup>10</sup> المعهد الوطني للإحصاء، بوليفيا. *Encuesta de hogares 2020* (الاستقصاء الأسري في بوليفيا، 2020).

4- لا يزال سوء التغذية يمثل تحدياً. إذ ينتشر نقص المغذيات الدقيقة بين النساء في سن الإنجاب في حين تشكل السمنة مشكلة متنامية، بسبب شح الفرص المتاحة أمام الأسر الضعيفة للحصول على أغذية متنوعة ومغذية. وتُظهر البيانات المقتبسة من المسح الديموغرافي والصحي لعام 2016 أن فرط الوزن أو السمنة تؤثر على 57.7 في المائة من النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاماً؛ وترتفع النسب أكثر بين النساء الأكبر سناً والمنخفضة مستوياتهن في التعليم الرسمي. وينتشر فقر الدم فيما يقارب نصف جميع الحوامل من النساء ويتطلب تدخلات حكومية متماسكة وفعالة. وتنتشر أعلى مستويات فقر الدم الخفيف في المرتفعات بنسبة 29.4 في المائة. وينتشر بمعدل 24.6 في المائة بين مجموعة الكينشوا الأصلية و28.3 في المائة بين مجموعة الأيمارا. وأفادت منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة أن نسبة الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية ارتفعت من 14.9 في المائة في الفترة 2016-2018 إلى 15.7 في المائة في الفترة 2018-2020، بينما ظل انتشار نقص التغذية عند 15.5 في المائة منذ 2015.<sup>11</sup>

5- وهناك فجوة بنسبة 26 في المائة في المشاركة في سوق العمل بين الرجال والنساء، والتي تُفسر إلى حد كبير بالأعراف **الاجتماعية الجنسانية الأبوية التي تنتظر البنّات بموجبها أعمال الرعاية المنزلية وغير غير مدفوعة الأجر عادة على أنهامسؤولية** المرأة. وتقدر دراسة أجرتها منظمة أوكسفام لعام 2019 أن النساء يقضين أكثر من ضعف الوقت الذي يقضيه الرجال في العمل المنزلي ورعاية أفراد الأسرة: 95 في المائة من النساء المستجيبات يقمن بالعمل المنزلي مقارنة بنسبة 66 في المائة من الرجال، و72 في المائة من النساء يقمن برعاية المعالين مقارنة بنسبة 46 في المائة من الرجال. ويعيش أربع نساء من بين كل عشر في بوليفيا في فقر؛ بل إن معدلات الفقر أعلى بين نساء السكان الأصليين، ويرجع ذلك جزئياً إلى عدم القدرة على إيجاد مصادر دخل ثابتة. وأفاد مرصد المساواة بين الجنسين التابع للجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي أن درجة مؤشر الأنوثة في بوليفيا هي 114،<sup>12</sup> مما يشير إلى أن النساء أكثر عرضة للسقوط في براثن الفقر المدقع من الرجال.

6- ومن بين جميع بلدان أمريكا اللاتينية، تعد بوليفيا الأكثر تأثراً من الظواهر المناخية القاسية،<sup>13</sup> ولا سيما الفيضانات الشديدة والجفاف بسبب ارتفاع درجات الحرارة التي تسبب ذوبان الأنهار الجليدية وتقلص من إمكانية التنبؤ بالأحوال الجوية وتوافر الأمطار وتساقط الثلوج.<sup>14</sup> ويتفاقم تأثير هذه الأحداث بسبب عدم إدارة وحوكمة الموارد الطبيعية بكفاءة وارتفاع مستويات إزالة الغابات، مما يساهم في تدهور البيئة وفقدان التنوع البيولوجي. وشهدت بوليفيا أسوأ حرائق غابات في تاريخها في عام 2019 بعد الجفاف الذي طال أمده وارتفاع درجات الحرارة؛ حيث احترقت **6 ملايين 5.3 مليون** هكتار، بما في ذلك الأراضي العشبية المنتجة.<sup>15</sup> ويتأثر السكان الأصليون بشكل خاص بمثل هذه الأحداث لأن سبل عيشهم التقليدية غالباً ما تعتمد بشكل كبير على الموارد الطبيعية. وتُعد النساء الريفيات - على الرغم من مواجهتهن حواجز اجتماعية واقتصادية تحد من قدرتهن على التكيف - عوامل تغيير فعالة للتكيف مع تأثيرات المناخ لأنهن تشاركن في سبل عيش متنوعة بعيدة عن ملكية الأراضي، مثل الحرف اليدوية وتجهيز الأغذية.

7- وتستورد بوليفيا القمح وغيره من المواد الغذائية الأساسية، وباعتبارها بلداً غير ساحلي وجبلي، فإنها تواجه تحديات لوجستية معقدة **وسيقى في إنتاج الأغذية ونقلها وتسويقها. ويمكن أن يتأثر البلد متأثراً بالأزمة في أوكرانيا مع ارتفاع تكلفة المواد الغذائية والسلع الأساسية الأخرى استمرار النزاع وتأثيره على الديناميات الاقتصادية الدولية.**

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

8- جددت الحكومة البوليفية تأكيد التزامها بخطة التنمية المستدامة لعام 2030 في إطار الخطة القطرية لعام 2025. وتشتمل خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية **للحالية** للفترة 2021-2025 على **عشرة أهداف إنمائية عشر ركائز استراتيجية** مترابطة، يتضمن

<sup>11</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وغيرها. 2021. *نظرة عامة إقليمية على الأمن الغذائي والتغذية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي 2020 - الأمن الغذائي والتغذية في الأقاليم المتأخرة عن غيرها..*

<sup>12</sup> يقارن مؤشر الأنوثة النسب المئوية للفقراء من النساء والرجال الذين تتراوح أعمارهم بين 20 و59 عاماً

<sup>13</sup> أوكسفام. 2020. *تغيير المناخ وعدم المساواة والقدرة على الصمود في بوليفيا.*

<sup>14</sup> Andrade. M-. F. 2014. *La economía del cambio climático en Bolivia: validación de modelos climáticos* (اقتصاديات تغيير المناخ في بوليفيا: التحقق من صحة النماذج المناخية).

<sup>15</sup> <http://www.abt.gob.bo/images/stories/Noticias/2021/09/monitoreo.pdf>

كل منها هدفا واحدا على الأقل من أهداف التنمية المستدامة. وتهدف الخطة إلى تحقيق التنمية الاجتماعية من خلال اقتصاد مستدام واحترام التنوع والبيئة، بما يتماشى مع وعد خطة عام 2030 "بعدم ترك أحد خلف الركب".

9- وأظهر التقرير الطوعي الوطني الأول لبوليفيا المرفوع إلى المنتدى السياسي رفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة في عام 2021 إحراز تقدم كبير نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و4 و5 و9 و11. ومع ذلك، تخلق الآثار السلبية للأزمة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية لعام 2019 وجائحة كوفيد-19 في عام 2020، إلى جانب التأثير المستمر لتغير المناخ، تحديات كبيرة. ويصنف تقرير التنمية المستدامة لعام 2021 بوليفيا في المرتبة 90 من بين 165 بلدا من حيث التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مع تحقيق أداء إيجابي في أهداف التنمية المستدامة 1 و4 و13. وتُعد بوليفيا إحدى البلدان الموقعة على اتفاق باريس، حيث صدقت عليها في عام 2016 من خلال القانون 835، مما يجسد التزام بوليفيا بالحفاظ على البيئة. وتشتمل سياسة المخاطر الوطنية في بوليفيا على مجموعة من المبادرات والقرارات والإجراءات المستندة إلى إطار سينديا للحد من مخاطر الكوارث.

10- وحدد التحليل القطري المشترك لبوليفيا أربع نقاط انطلاق لتحقيق أهداف التنمية المستدامة: المساواة والرفاه؛ والحوكمة والتماسك الاجتماعي؛ وتنوع وشمولية الاقتصاد؛ وتغير المناخ والبيئة.

### 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

11- *الحصول على الغذاء*: تحتل بوليفيا المرتبة 57 من بين 116 بلدا على مؤشر الجوع العالمي لعام 2021. وأحرز تقدم في الحد من الفقر المدقع، بما في ذلك من خلال التحويلات النقدية الحكومية المقدمة لكبار السن وأطفال المدارس والحوامل من النساء والبنات، المخصصة لتعويض ارتفاع تكاليف الأغذية. ومع ذلك، كانت النتائج والتغطية متفاوتتين بسبب نقص بيانات الاستهداف وعيش العديد من المجتمعات الريفية الضعيفة في مناطق نائية وارتفاع تكاليف التوزيع والرصد. ولا تتاح فرص كافية أمام أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما في مجتمعات السكان الأصليين، للوصول إلى الأسواق، مما يقيد تحقيقهم لدخل ثابت وبالتالي حصولهم على الأغذية.

12- *القضاء على سوء التغذية*: يشكل سوء التغذية في بوليفيا مصدر قلق للصحة العامة: ما نسبته 16.1 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة مصابون بالتقزم، وتزيد عن ذلك معدلاته في بعض المناطق الريفية إذ تصل إلى 23.7 في المائة، مقارنة بالمعدل الإقليمي البالغ 11.3 في المائة في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي. وعلى الرغم من التقدم المحرز، لا يزال **24.429.9** في المائة من النساء والبنات في الفئة العمرية من 15 إلى 49 سنة و53.7 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة يعانون من فقر الدم. ولوحظ أن لسوء التغذية عبء مزدوج في جميع أنحاء البلاد. ولا تزال التفاوتات قائمة في المرتفعات والوديان، ولا سيما في بوتوسي، وتاريخا، وتشوكيساكا، وكوتشابامبا، وأورورو، ولا باز.<sup>16</sup> وترتفع بشكل كبير معدلات التقزم وفقر الوزن والسمنة في العديد من المناطق الريفية والحضرية التي بها عدد كبير من السكان الأصليين مقارنة بالمعدل الوطني. وتُعد الأنماط الغذائية غير الكافية والاستهلاك المحدود للمنتجات المغذية المحلية بسبب تغيير عادات الأكل السبب الجذري لمشاكل التغذية المتداخلة فيما بينها.<sup>17</sup>

13- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*: يرتبط الأمن الغذائي الريفي مباشرة بانخفاض إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم، والوصول إلى الأسواق وقدرة مجتمعات أصحاب الحيازات الصغيرة على التكيف مع تغير المناخ وآثاره على الزراعة، والثروة الحيوانية، والغابات، ومصايد الأسماك. **وعلى الرغم من أن الزراعة تمثل 9 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، إلا أنها توظف 40 في المائة من القوى العاملة، مع ارتفاع نسبة النساء فيها (35.8) في المائة من النساء في سن العمل مقابل 22.2**

<sup>16</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وغيرها. 2021. *نظرة عامة إقليمية على الأمن الغذائي والتغذية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي 2020 - الأمن الغذائي والتغذية في الأقاليم المتخلفة عن الركب*.

<sup>17</sup> وفقا لمنظمة الصحة العالمية، بلغ معدل انتشار فقر الدم بين النساء في سن الإنجاب (قياسا بمعدل النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاما) في بوليفيا 30.2 في المائة في عام 2016. وخلال 26 عاما، أي بين عامي 1990 و2016، وهو آخر عام أتيحت بياناته، بلغ الانتشار ذروته عند 36.0 في المائة في عام 1990، بينما كانت أدنى قيمة له هي 29.6 في المائة في عام 2014.

في المائة من الرجال في سن العمل). وعلى الرغم من مشاركتهن غير المتناسبة في القطاع، فإن النساء تعمل العديد من النساء الريفيات، 85.7 في المائة، في مجالي الزراعة والثروة الحيوانية، ويؤديان دوراً أساسياً في إنتاج الأغذية وتجهيزها وتسويقها.<sup>18</sup> وعلى الرغم من دورهن المهم، فإنهن أكثر عرضة للفقر وانعدام الأمن الغذائي من الرجال، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى استمرار العنف الجنساني، وعدم حصول النساء على الائتمان والدعم التقني، وتحملهن مسؤوليات الرعاية غير المتناسبة، وكل ذلك يحول دون مشاركتهن في صنع القرار بنفس الدرجة مثل الرجال العاملين في القطاع.<sup>19</sup>

14- وتظل الغلات الزراعية في بوليفيا هي الأدنى في أمريكا اللاتينية. أربعة منخفضة نسبياً. فأربعة وتسعون في المائة من الوحدات الزراعية مملوكة لأصحاب الحيازات الصغيرة؛ وتقع هذه الوحدات إلى حد كبير في الوديان والمرتفعات (altiplano) في بوليفيا، وتنتج هذه الوحدات معظم الأغذية الأساسية في بوليفيا. ومع ذلك، تتميز أنشطة أصحاب الحيازات الصغيرة بتدني فرص الحصول على الخدمات المالية، وغياب تكنولوجيات الإنتاج الحديثة، وصغر مساحة حيازات الأراضي، ومواجهة تحديات في حيازة الأراضي.

15- النظم الغذائية المستدامة: تنقسم النظم الغذائية في بوليفيا إلى قسمين: نظام إنتاج الأغذية القائم على الزراعة التقليدية، بقيادة مجتمعات السكان الأصليين وأصحاب الحيازات الصغيرة، ويتميز بوجود شبكات محلية للتسويق والإمداد، ويتمحور حول الوحدات الإنتاجية الأسرية والمجتمعية؛ ونظام الأغذية الزراعية والصناعية، الذي يتألف من نظم إنتاج زراعية صناعية متوسطة وكبيرة الحجم. ورغم أن نظام إنتاج الأغذية القائم على الزراعة التقليدية ينتج 40 إلى 60 في المائة من الأغذية المستهلكة في البلاد،<sup>20</sup> يعاني معظم المنتجين من الفقر المدقع وانعدام الأمن الغذائي الناجم عن ضعف النظم الإنتاجية، وصغر حيازات الأراضي، ومحدودية الوصول إلى وسائل وخدمات الإنتاج.<sup>21</sup>

16- وعلى الرغم من أن غالبية الأشخاص الذين يعملون في نظام إنتاج الأغذية القائم على الزراعة التقليدية لا يزالون يعانون من انعدام الأمن الغذائي، فإن هذا النوع من الزراعة لديه القدرة على تعزيز السيادة الغذائية والحد من الفقر وإدارة الموارد الطبيعية، بينما يقود نظام الأغذية الزراعية والصناعية إلى تحويل الأراضي، مما يؤدي إلى فقدان النظام الإيكولوجي وإلى اتجاه مدمر فيما يتعلق بإزالة الغابات. ومن شأن القيام باستثمارات كافية إلى جانب البرمجة المتناسقة لدعم أصحاب الحيازات الصغيرة العاملين في نظام إنتاج الأغذية القائم على الزراعة التقليدية في إطار الجهود المبذولة لتحسين دخلهم أن يقلص من مستويات الفقر وانعدام الأمن الغذائي بين الفئات السكانية الأكثر ضعفاً في بوليفيا مع زيادة قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ وتحسين الاستدامة البيئية.

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

17- اتساق السياسات: يتمثل التحدي الرئيسي الذي تواجهه بوليفيا في تحقيق معظم غاياتها ضمن هدف التنمية المستدامة 17 في الافتقار إلى بيانات موثوقة لرصد التقدم المحرز.

18- تعزيز الشراكات العالمية: وفقاً للاتفاقات الموقعة مع البرنامج، غطت حكومة بوليفيا 28 في المائة من التكاليف الإدارية للبرنامج في بوليفيا لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022، مما يدل على التزامها بالتعاون الدولي ونظرتها إلى البرنامج كشريك مفضل.

<sup>18</sup> <https://www.opinion.com.bo/articulo/pais/dia-internacional-mujeres-rurales-bolivia-857-mujeres-rurales-trabajan-18-agricultura-pecuaria/20211015125612839267.html>

<sup>19</sup> Urgente.bo، 2018. *Las mujeres rurales de Bolivia viven una dura realidad, aunque la normativa para ellas mejoró*. المرأة الريفية في بوليفيا واقعا قاسيا، على الرغم من تحسن السياسات الخاصة بهن (تعيش)

<sup>20</sup> المعهد الوطني للإحصاء (بوليفيا). *التعداد الزراعي لعام 2013 ومسح ميزانية الأسرة للفترة 2015-2016*. <https://www.cipca.org.bo/analisis-y-opinion/cipca-notas/la-produccion-campesino-indigena-soporte-alimentario-y-de-salud-integral-en-tiempos-de-coronavirus#:~:text=A%20nivel%20mundial%20se%20reconoce,se%20consumen%2C%20seg%3%20BA%20diversos%20estudios>

<sup>21</sup> قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية، خارطة الطريق الوطنية لدولة بوليفيا المتعددة القوميات، 2021.

## 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 19- **مليارب ثلث السكان الريفيين البوليفيين غير قادرين على شراء سلة غذائية أساسية ويعاني عاني** على الصعيد الوطني 11 في المائة من السكان من انعدام الأمن الغذائي الشديد و13 في المائة يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد للغاية؛ وهذا يمثل أكثر من 2.4 مليون شخص في 116 بلدية، ولا سيما في لاباز، وبوتوسي، وكوتشابامبا، وتشوكيساكا، وبعض أجزاء من أورورو، وتارخا.<sup>22</sup>
- 20- وانخفض معدل التقدم لدى الأطفال دون سن الخامسة بنسبة 11.1 نقطة مئوية بين عامي 2008 و2016. ومع ذلك، لا يزال مرتفعا في بعض المناطق الريفية، حيث تبلغ نسبته 23 في المائة، أي أن ستة من كل عشرة أطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و5 سنوات يعانون من فقر الدم. ويرتبط سوء التغذية في هذا السياق بالفقر والعادات الغذائية وغياب التنقيف والتوعية بشأن التغذية. وبتنشر عدم المساواة في التغذية بشكل خاص في البلديات الريفية ومجتمعات السكان الأصليين والأسر الفقيرة، وبين الأطفال الذين لم تتلق أمهاتهم تعليما رسميا والنساء والبنات اللاتي يحملن في سن مبكرة. ويقام هذا الوضع الحلقة المفرغة المتمثلة في وفيات الأمهات ونقص تغذية الأطفال وانتشار الفقر.<sup>23</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات، والدروس المستفادة، والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

- 21- يتواجد البرنامج في بوليفيا منذ عام 1963 وتُعترف به الحكومة كشريك استراتيجي قيم في تحقيق القضاء على الجوع. وبتحسن الظروف الاجتماعية والاقتصادية وحصول بوليفيا على وضع البلدان ذات الدخل المتوسط من الشريحة الدنيا، يتطور دور البرنامج من المساعدة الغذائية المباشرة إلى دعم الجهود الحكومية لمعالجة انعدام الأمن الغذائي من خلال إتاحة سبل عيش ريفية أفضل وأكثر استدامة. وتحقيقا لهذه الغاية، سيقدم البرنامج المساعدة التقنية والدعوة ودعم تعزيز القدرات.
- 22- وكان تمويل الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة قاصرا بالنسبة للحصائل الاستراتيجية المتعلقة بالتغذية وتعزيز القدرات، وهما أمران حيويان لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وأعطيت الأولوية لأنشطة الاستجابة للطوارئ **خلال الاضطرابات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي شهدتها البلاد الناتجة عن الأحداث المناخية في عام 2019، والتي نجمت عن الاستقالة المفاجئة لرئيس البلاد الذي ظل في منصبه لمدة طويلة،** وأثناء جائحة كوفيد-19 في عام 2020. وتوقف دعم البرنامج للتغذية المدرسية المحلية بسبب إغلاق المدارس في منتصف عام 2020، على الرغم من استمرار البرنامج في دعم القدرات الإنتاجية للرابطات المحلية، بما في ذلك تلك التي تقودها النساء، من خلال توفير مدخلات لبرامج التغذية المدرسية على مستوى المجتمع المحلي وإيجاد أسواق أخرى لتلك المنتجات. وستتم زيادة هذه الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، مع دمج الدروس المستفادة واستخدام أفضل الممارسات لدعم الدعوة القائمة على الأدلة. وسيعطي البرنامج الأولوية للمناطق والفئات السكانية الجديدة وسيوسع دعمه لمزارعي الكفاف لضمان الأمن الغذائي للفئات الأكثر ضعفا.
- 23- وأشار تقييم أجري على الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022 إلى أنه على الرغم من تماشيها مع الأولويات الوطنية، إلا أن المكتب القطري كافح من أجل تحقيق أهداف هذه الخطة لأنها تفترق إلى الموارد في المقام الأول. وأوصى التقييم بجعل تركيز العمليات أكثر بساطة وتحديد تموضع استراتيجي أفضل للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. كما أشار إلى أنه على الرغم من أن البرنامج كان مرنا في الاستجابة للأحداث الخارجية، إلا أنه كان تفاعليا وربما أضعاف فرصا لتعزيز دوره كشريك استراتيجي مفضل للحكومة في مجالات الخبرة التقنية المتعلقة بولايته. وأوصى التقييم بتحسين مستوى تحديد وتطبيق المؤشرات المراعية للاعتبارات الجنسانية لضمان بروزها بشكل كافي وتوفير الموارد المالية والبشرية.

<sup>22</sup> البرنامج ووزارة التنمية الريفية والأراضي. 2022 (قيد الإعداد). تحليل السياق المتكامل على المستوى المجتمعي.

<sup>23</sup> حاليا، 16.5 في المائة من حالات الحمل بين المراهقات، مما يعني أن ما لا يقل عن 104 مراهقات تحملن كل يوم؛ من هذا العدد، ست بنات تقل أعمارهن عن 15 عاما. انظر وزارة الصحة والرياضة البوليفية. 2021. *Salud Promueve Encuentro Nacional De Adolescentes Y Jóvenes Para Prevenir Embarazo No Deseado*.



24- واستجابة لتوصيات التقييم، تدمج الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة المؤشرات الجنسانية في خطة وأدوات الرصد والتقييم الخاصة بها، مما يضمن إمكانية تقييم الآثار الجنسانية التي ستشمل نهج للحد من الأعراف الأبوية بما يتماشى مع جدول الأعمال الوطني بحيث يمكن تقييم النتائج في جميع مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وتُخصص خمسة عشر في المائة من الميزانية للأنشطة المراعية للاعتبارات الجنسانية، وهي كافية لتنفيذ رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تتناول الأعراف الاجتماعية الجنسانية ولتكييف الأنشطة مع الاحتياجات المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد، مما يضمن الوصول العادل والمشاركة. ويصمم البرنامج أنشطته بناء على تقييمات أولية متينة، ويبحث عن حلول مبتكرة ومحددة السياق تضمن المشاركة العادلة، والقيادة، واتخاذ القرار، والتمكين الاقتصادي، والوصول إلى الموارد والتحكم فيها في جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية.

25- وتقر الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة نهجا متكاملا لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 وتحول التركيز نحو المشاركة المستدامة مع الحكومات الوطنية والإقليمية والمحلية لتسخير أوجه التآزر بين المؤسسات الوطنية. ومن خلال اتباع نهج متماسك وقائم على الأدلة مع حوار السياسات، ستشهد الخطة الاستراتيجية القطرية هذه عمل البرنامج مع النظراء الوطنيين لتعزيز الإجراءات المصممة لتحسين عادات التغذية والأمن الغذائي والسيادة الغذائية وخفض مستويات الضعف أمام مخاطر تغير المناخ التي تؤثر على إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة، مع دعم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. من خلال الحد من الأعراف الأبوية. وسيواصل البرنامج الاستجابة لحالات الطوارئ وتقديم الدعم الهادف إلى مساعدة أصحاب الحيازات الصغيرة على تحقيق دخل أكثر استدامة وموثوقية.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

26- توفر الخطة الوطنية لعام 2025 والخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في بوليفيا الإطار الشامل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتتولى وزارة التنمية الريفية والأراضي الحكومية البوليفية المسؤولية عن تنفيذ الحق الدستوري في الغذاء. وتماشى خطة البرنامج لبناء القدرة على الصمود من خلال تحسين الأمن الغذائي وإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة، وضمان تعافي الفئات الأكثر ضعفا بشكل مستدام من الصدمات، وتعزيز القدرات الوطنية، مع اعتقاد الحكومة بأن هذه القضايا مرتبطة ببعضها البعض بشكل معقد. وسيكفل البرنامج وصول البرامج الوطنية إلى الأشخاص المعرضين للخطر مع تحسين تماسك وتنسيق السياسات والبرامج القائمة. ويقوم البرنامج بدور نشط في التحليل القطري المشترك الجاري وعملية إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، مما يضمن إدراج أهدافه وأنشطته في الإطار، وأن ينعكس تحليله للأمن الغذائي في التحليل القطري المشترك. وقامت بوليفيا بتحديث مساهماتها المحددة وطنيا<sup>24</sup> المتعلقة بالمياه والزراعة والطاقة والغابات من أجل زيادة قدرة الفئات الضعيفة على التكيف مع تغير المناخ.

## 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

27- أوصى تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية بأن يقوم البرنامج بصياغة استراتيجية شراكة لتحديد مسؤوليات كل صاحب مصلحة والتنسيق المطلوب فيما بينهم. وناقش البرنامج نطاقا جديدا لشراكات تعزيز القدرات مع النظراء الوطنيين وتواصل مع مؤسسات القطاع الخاص الوطنية والدولية وأصحاب المصلحة في حركة فن الطهو الاجتماعية الناشئة في بوليفيا الذين قد يكونون مهتمين باتباع نهج مبتكر للترويج للمنتجات الأصلية والمحلية كطريقة لتسهيل وصول المجتمعات الأصلية إلى الأسواق المربحة. وقد أعرب العديد من أصحاب المصلحة عن اهتمامهم بالتعاون في مثل هذه المبادرة. وقد سعى البرنامج للحصول على آراء وكالات الأمم المتحدة الأخرى لضمان تكامل التدخلات في إطار ولاية كل وكالة.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

28- بموجب الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل البرنامج تقديم المساعدة المباشرة مع تعزيز قدرة الحكومة على الاستجابة لحالات الطوارئ والاستعداد لها، وتعزيز الأمن الغذائي وتحسين استهلاك الأغذية المحلية المتنوعة والمغذية بين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية الضعيفة. وتحقيقاً لهذه الغاية، سيتعاون البرنامج مع الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني وأصحاب المصلحة الواعين اجتماعياً، مع اتباع نهج متمحور حول السوق يركز على الاتصالات والدعوة القائمة على الأدلة.

29- وباستخدام الأدلة المراعية للاعتبارات لجنسانية، سيدعم البرنامج جهود الحكومة لربط أصحاب الحيازات الصغيرة ببرامج القدرة على الصمود وتحسين سبل عيشهم، مع معالجة المعايير الجنسانية ودعم تمكين المرأة. ويسعى البرنامج إلى تعزيز القدرة التنافسية وأداء سلاسل القيمة الغذائية الحالية وربط المنتجين المحليين بشكل دائم بالأسواق بطريقة تحمي البيئة والنظم الإيكولوجية الهشة التي يعتمدون عليها في سبل عيشهم، حيث لا يمكن تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 في بوليفيا دون المساواة بين الجنسين والاستدامة البيئية.

30- وبالإضافة إلى الاستجابة المباشرة للطوارئ، سيتشارك البرنامج مع البلديات للمساعدة في تحسين الاستعداد لحالات الطوارئ المتكررة ووضع استراتيجية استجابة تعزز التعافي السريع وتحسين القدرة على الصمود. وسيستخدم البرنامج خطة استراتيجية شاملة للدعوة والاتصالات مع جميع مستويات الحكومة لاستكمال تعاونها المباشر مع المجتمعات المحلية في إطار جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية بهدف التشجيع على اتباع نهج متعدد الأبعاد لمعالجة انعدام الأمن الغذائي مع مراعاة المنظور الجنساني كمبدأ مركزي. وستُسخَر لهذه الخطة الخبرة التقنية للبرنامج في جمع البيانات وتحليلها وسلاسل القيمة الغذائية.

31- واستجابة لتوصية تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية بشأن تعزيز التموضع الاستراتيجي للبرنامج، ستعمل هذه الخطة على تحسين قدرة الحكومة على استهداف المجتمعات الأكثر ضعفاً وستضع البرنامج كشريك مفضل للتكيف مع تغير المناخ ودعم سبل كسب العيش لأصحاب الحيازات الصغيرة.

32- سيعمل البرنامج على تشجيع استهلاك الأغذية المتوفرة محلياً من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستدام والهادف الذي يعالج الأعراف الاجتماعية والخيارات الغذائية الجنسانية. كما سيسعى إلى تحسين الدخل في المناطق الريفية من خلال إنشاء أسواق عالية القيمة مخصصة للمحاصيل التقليدية المغذية وغير المستغلة بالكامل، وربط أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء بالبرامج الغذائية الوطنية والمطاعم المرموقة. ومن خلال اعتماد الدعوة الموجهة واستراتيجية اتصالات متينة لتأمين التمويل وتحسين الرؤية، سيقوم البرنامج بعمليات شراء جديدة ويعزز أوجه التآزر بين حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. والأثر المقصود هو أن تصبح الفئات الضعيفة من السكان، ولا سيما النساء الريفيات ونساء الشعوب الأصلية، فاعلة في تنميتها الخاصة.

33- وستُدمج المساواة بين الجنسين في جميع مراحل وضع الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها ورصدها، بما يتماشى مع السياسة الجنسانية للبرنامج للفترة 2022-2027. وسيولد البرنامج بيانات مفصلة على المستوى الفردي ويضع تحليلات تشاركية شاملة تدعم تعميم مراعاة المنظور الجنساني في جميع الأنشطة والنتائج.

#### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، والحصائل الاستراتيجية للبرنامج، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تستفيد الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والضعيفة والمتأثرة بالصددمات في بوليفيا من الإجراءات الاستباقية والاستعداد لحالات الطوارئ والتنسيق والاستجابة التي تلبى احتياجاتها الغذائية والتغذوية المتنوعة في حالات الطوارئ وتدعم تعافيتها سريعاً**

34- تؤدي الصدمات المتكررة والشديدة بشكل متزايد إلى الإضرار بالأصول الإنتاجية والدخل والأمن الغذائي للمجتمعات الريفية. وسيستثمر البرنامج في الإجراءات وعمليات الدعم الاستباقية في إطار التدخلات التي تضطلع بها البلديات للاستجابة للصددمات فضلاً عن العمل مع الحكومة كي تتولى هذه المهمة تدريجياً، بالإضافة إلى تلبية الاحتياجات المتنوعة للسكان المتأثرين بشكل

مباشر. وسيواصل البرنامج تقديم التحويلات القائمة على النقد الهادفة للسكان المتأثرين بالآزمات مع تحسين قدرة البلديات على الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، بالتنسيق مع نائب وزارة الدفاع المدني. وسيستخدم البرنامج التقييمات التي تراعي الفوارق بين الجنسين، بما في ذلك مؤشر البرنامج بشأن عمل الأسواق، لإثراء عملية تخصيص التحويلات القائمة على النقد.

35- وتكمل حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية. وستتري النتائج الناجمة عن التدخلات البلدية دعوة البرنامج إلى اتباع نهج أكثر اتساقاً للحد من مخاطر الكوارث، في حين سيؤثر انخراط البرنامج وطنياً بشكل مباشر على الدعم المالي وغيره من أشكال الدعم المقدم للبلديات من أجل الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

36- تساهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج (تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة).

### مجال التركيز

37- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الاستجابة للآزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

38- تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الأولويات الوطنية بشأن القضاء على الجوع والتكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث وتحسين الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ مع ضمان الحصول العادل على المساعدة واستهداف الفئات السكانية الأكثر ضعفاً.

### النواتج المتوقعة

39- سيساهم الناتجين التاليين في تحقيق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 1: تلقي الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرة بالصددمات في بوليفيا تحويلات قائمة على النقد تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذية الطارئة.

الناتج 2: استفادة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرة بالصددمات في بوليفيا من تحسين مستوى الاستعداد لحالات الطوارئ وتنسيقها والاستجابة لها، وتقديم المساعدة للاستجابة للصددمات على المستوى الوطني ومستوى المحافظات والبلديات.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم التحويلات القائمة على النقد للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصددمات في بوليفيا

40- ستلقى المجتمعات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرة بالصددمات التحويلات القائمة على النقد التي تهدف إلى ضمان قدرتها على تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذية أثناء حالات الطوارئ وبعدها. وسيجري البرنامج تقييمات للأمن الغذائي والتغذية في حالات الطوارئ تراعي الفوارق بين الجنسين، مع إشراك كل من النساء والرجال الضعفاء المتأثرين بالصددمات على قدم المساواة، مع مراعاة نقاط الضعف المتداخلة، بما في ذلك في إيصال رسائل التوعية التي يغنيها انخراط النساء والرجال الضعفاء فيما يتعلق بالعمل المنزلي ورعاية المسؤوليات، من أجل ضمان استجابة عادلة. وعند الاقتضاء، سيعمل البرنامج عن كثب مع النساء والرجال المتأثرين لتحديد الأصول التي يجب التركيز عليها لضمان التعافي السريع من الأحداث المناخية المتكررة، مع إتاحة ضمانات بيئية واجتماعية ثقافية بشأن الأصول التي يجب إعطاؤها الأولوية وإعادة تأهيلها.

النشاط 2: تقديم المساعدة التقنية للمؤسسات المحلية لتعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال الدعوة القائمة على الأدلة

41- سيتعاون البرنامج في هذا النشاط مع البلديات من أجل استكمال التدابير الوطنية الاستباقية والاستجابة للصددمات. وسيعزز البرنامج القدرة المحلية على توقع الصدمات من خلال تحسين نظم الإنذار المبكر. ويشمل العمل الاستفادة من المعرفة المحلية بالمؤشرات البيولوجية للاستعداد بشكل أفضل للكوارث من خلال التخطيط للطوارئ، وتخفيف المخاطر على سبل العيش وانعدام الأمن الغذائي.

42- وسيضع البرنامج استراتيجية للدعوة والاتصالات لضمان الاتساق مع السياسات والبرامج الوطنية المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وستستند الاستراتيجية إلى تحليل المخاطر والاحتياجات الجنسانية، بما في ذلك الحد الأدنى الشامل المتوخى في السنة الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وتهدف هذه المساهمات إلى توفير إرشادات محددة بشأن تكييف الأنشطة خصيصاً من أجل تحسين قدرة النساء والرجال على الصمود وحماية سبل عيش أصحاب الحيازات الصغيرة في أعقاب الكوارث.

#### الشراكات

43- سيوقع البرنامج مذكرات تفاهم مع **وحدات تقيمية وزارة الدفاع المدني ووحدات** إدارة المخاطر على المستوى الوطني ومستوى المحافظات والبلديات، وسيسعى إلى تنفيذ شراكات مع المنظمات غير الحكومية **مثل المنظمة الدولية للرؤية العالمية ومنظمة الخطة الدولية الوطنية والدولية**. وسيعمل البرنامج مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، ومجموعات المجتمع المدني التي تركز على المساواة بين الجنسين وحقوق السكان الأصليين، لتجميع المعلومات وضمان تلقي النساء والرجال المتأثرين بالتحويلات القائمة على النقد وغيرها من المساعدات الاجتماعية بطريقة عادلة.

#### الافتراضات

- 44- يتطلب النجاح في تنفيذ الأنشطة في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية الشروط التالية.
- ◀ إعطاء الحكومة الأولوية للموارد من أجل الاستعداد لحالات الطوارئ.
  - ◀ امتلاك البرنامج موارد كافية للاستجابة بفعالية لحالات الطوارئ.
  - ◀ انفتاح الحكومات المحلية والمجتمع المدني على التعاون وتلقي دعم في مجال بناء القدرات.
  - ◀ تقاسم الحكومات المحلية والإقليمية المعلومات قبل حالات الطوارئ وأثناءها وبعدها.
  - ◀ امتلاك البلديات ما يكفي من الموارد والقدرات التقنية، بما في ذلك الموجهة نحو المساواة بين الجنسين والحماية، لتحمل مسؤولية الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.
  - ◀ إقرار المؤسسات المحلية والإقليمية بأهمية ضمان المشاركة المتساوية للنساء والرجال في أماكن صنع القرارات المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث والاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

45- في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، يعزز البرنامج دعم السياسة الوطنية والتخطيط الاستراتيجي من خلال اعتماد نهج أكثر تماسكاً وشمولية ومنهجية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها إلى جانب التعاون في نفس الوقت مع البلديات على المستويين التقني والبرامجي. وسيؤدي ذلك إلى تحسين التنسيق والاستهداف والتنفيذ ودعم القدرة الوطنية على رصد مراعاة المنظور الجنساني وتحليل نتائجه. وسيعمل البرنامج مع النظراء الوطنيين من أجل نقل المعارف والأدوات. وسيتم تعزيز القدرات المحلية وصونها من خلال استخدام أدوات جديدة واتخاذ القرارات على أساس الأدلة المقتبسة بطريقة تعاونية للغاية. وسيسهل ذلك تسليم المسؤولية بسلاسة في الوقت المناسب، وهو أمر سيحدد بالاشتراك بين البرنامج ونظرائه.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: جعل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات السكان الأصليين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في بوليفيا - ولا سيما النساء الريفيات - أكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ والصدمات والضغوط الأخرى، بما في ذلك من خلال سبل العيش المستدامة، والدخل الثابت، وتحسين الإنتاجية، والوصول إلى الأسواق والطلب**

46- تُعد بوليفيا واحدة من أكثر البلدان تنوعاً من الناحية البيولوجية في العالم ولديها إمكانات كبيرة لإتاحة نظم غذائية متنوعة وغنية بالمغذيات محلياً. ومن المفارقات أن أصحاب الحيازات الصغيرة في الريف، ولا سيما نساء السكان الأصليين، هم من بين الفئات الأكثر ضعفاً في البلاد، ويعتمدون على زراعة الكفاف من أجل العيش ويتأثرون بشكل كبير بالصدمات المرتبطة بالمناخ التي تهدد سبل عيشهم وأمنهم الغذائي. **كما أنهم لا يمتلكون الأرض، ويعملون بشكل غير رسمي ولا يحصلون إلا على قدر ضئيل من الائتمان والخدمات المالية الأخرى. وقد أحرزت الدولة تقدماً في جدول أعمال الحد من الأعراف الأبوية، بحيث أصبحت**

**45 في المائة من الأراضي في بوليفيا باسم النساء<sup>25</sup> ومع ذلك، فهي تفر بالحاجة إلى تعزيز القدرة التقنية للمرأة وتحقيق التوازن في توزيع الوقت والعمل المنزلي والوصول إلى وظائف أفضل وائتمان وخدمات مالية أخرى.** وعلى الرغم من الجهود المبذولة لتعزيز حقوق السكان الأصليين والحد من الضعف، لا تزال دخول السكان الأصليين غير كافية لانتشالهم من براثن الفقر. ويؤدي انخفاض الإنتاجية إلى زيادة التكاليف. وفي الوقت نفسه، تخلق الصعوبات في الوصول إلى أسواق عالية القيمة أو موثوقة، إلى جانب المخاطر المتكررة المتعلقة بالمناخ، القليل من الحوافز للمجازفة مثل تجميع الموارد أو الاستثمار. ويضاعف تغير المناخ التفاوت الهيكلي والضعف متعدد الجوانب من خلال إتلاف الأصول الإنتاجية، مما يحد من إمكانات كسب الدخل وسط المجتمعات الريفية الأكثر ضعفاً.

47- وسيدعم البرنامج سبل العيش المستدامة في المجتمعات الريفية الضعيفة من خلال نهج قائم على السوق يعالج جانب العرض والطلب في سلسلة القيمة. وسيعمل البرنامج على الترويج للأغذية المحلية والمنتجات المحلية في بوليفيا وتسهيل وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق المتخصصة ذات القيمة العالية مع تطوير الطلب بين المشترين ذوي القيمة العالية والوعي الاجتماعي والمستدام ببنيا. وسيأخذ البرنامج في الحسبان التفاوتات المتداخلة من خلال اعتماد معايير تستهدف الأسر الأكثر ضعفاً مثل تلك التي تفوقها النساء، ولا سيما نساء السكان الأصليين؛ وكبار السن؛ والأشخاص ذوي الإعاقة؛ والشباب. ومن شأن زيادة الدخل أن تؤدي إلى تعزيز وصول الأسر الضعيفة إلى أغذية أكثر تنوعاً وغنية بالمغذيات، كما سيؤدي خلق روابط ببرامج التغذية المدرسية إلى تحسين الوصول إلى أحسن الأغذية التقليدية المحلية واعتماد عادات صحية أفضل للأطفال المستفيدين من التدخلات.

48- وسيقوم البرنامج بوضع برامج رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتنفيذها في المجتمعات الريفية ومجتمعات السكان الأصليين لمعالجة الأعراف الاجتماعية الراسخة والقوالب النمطية الجنسانية المتعلقة بأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر والتي تمنع الرجال من تحمل مسؤوليات الرعاية على حد سواء وتعوق مشاركة النساء في الاقتصاد المدفوع الأجر. وسيخلق البرنامج أيضاً أصولاً تقلص الوقت الذي تقضيه النساء في الرعاية والعمل المنزلي غير مدفوع الأجر، مما يدعم المزيد من التمكين الاقتصادي.

#### الخصيلة الاستراتيجية للبرنامج

49- تساهم خصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في الخصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج (امتلاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة) مجال التركيز

50- تركز خصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

51- تتماشى خصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع أهداف بوليفيا في الوصول إلى القضاء على الجوع، وتحقيق المساواة بين الجنسين وضمان التنمية الاقتصادية المستدامة من خلال الاستثمارات في إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة وتطوير الأسواق والوصول إليها. كما تدعم هذه الخصيلة هدف القضاء على الفقر المدقع وتحسين الأمن الغذائي.

#### النواتج المتوقعة

52- سيسهم الناتجان التاليان في تحقيق الخصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 3: إتاحة فرص أفضل للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية في بوليفيا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، للوصول إلى سبل عيش مرنة ومستدامة، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات التكيفية والإنتاجية وإمكانية التسويق.

الناتج 4: تحسين روابط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق المستدامة والمتسقة لعرض منتجاتهم.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم التحويلات القائمة على النقد لأصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات السكان الأصليين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، والحصول على خدمات التكيف مع تغير المناخ بما في ذلك المساعدة التقنية

53- سيقدم البرنامج التحويلات القائمة على النقد لأصحاب الحيازات الصغيرة والسكان الأصليين حتى يتمكنوا من تأمين الأصول المجتمعية أو الأسرية التي تحسن إنتاجيتهم وقدرتهم على الصمود. وسيتم إشراك النساء، اللواتي تعتبر مساهمتهن في الأمن الغذائي والتغذوي الأسري أساسية، بشكل آمن ومنصف في جميع جوانب دورة المشروع. وسيؤدي ذلك إلى بناء القدرة على الصمود من خلال سد فجوات الدخل في الفترات الاستراتيجية من العام حتى لا تضطر الأسر الضعيفة إلى اللجوء إلى استراتيجيات التكيف السلبية. وسيبحث البرنامج عن فرص لتزويد المجتمعات المستهدفة بالخدمات التي تعزز إمكانات الكسب واستدامة سبل عيشهم، مثل خطط التمويل أو المعلومات المتعلقة بالمناخ. وسيختار البرنامج أساليب بناء القدرات المستدامة بينا والمواد والأصول المجتمعية، بما يتماشى مع الأولويات الوطنية والمحلية.

54- ويهدف مكون رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي إلى التأثير على الخيارات الغذائية والتوزيع الجنساني للمسؤوليات على مستوى الأسرة والمجتمع، وتحسين وصول النساء للخدمات من أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأصول الإنتاجية وفرص سبل العيش. وسيعزز البرنامج قيمة الأغذية المحلية والمتوارثة لتشجيع المنتجين المحليين والمستهلكين على اختيار المنتجات المحلية المغذية بدلا من الخيارات الأرخص والمستوردة والفقيرة في المغذيات، مع التركيز على الجوانب الإيجابية للأغذية المحلية بدلا من الانعكاسات السلبية للأنماط الغذائية السيئة.

55- وسيعمل البرنامج مع الحكومة المحلية وغيرها لضمان أن تكون التدخلات مكملة للبرامج الحالية التي تستهدف نفس المجتمعات أو ذات أهداف مماثلة. وسيكفل البرنامج إدراج الدروس المستفادة من برامجه في الدعوة إلى حوار السياسات من المستوى العالي والبرمجة الوطنية المتعلقة بسوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي والحد من الفقر وتخفيف مخاطر المناخ.

النشاط 4: تيسير خلق الروابط بين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي - ولا سيما أصحاب الحيازات الصغيرة من السكان الأصليين والنساء - والأسواق المستدامة والموثوقة

56- يعزز هذا النشاط سبل العيش المستدامة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال تقوية النظم الغذائية المحلية وإمكانية تسويق المنتجات المحلية مع تأمين الوصول إلى الأسواق الموثوقة. وسيجل البرنامج سلاسل القيمة الغذائية التي يمكن لأصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء والسكان الأصليين، الوصول إليها، بغية تحديد أفضل السبل لتحسين قدرات أصحاب الحيازات الصغيرة المتعلقة بالقيادة والتفاوض ومحو الأمية المالية والتنظيم والتسويق ودعم تمكينهم الاقتصادي من خلال ربطهم مباشرة بأسواق مستدامة وعالية القيمة.

57- وسيدعو البرنامج إلى تحسين جودة الأغذية المحلية المغذية وتنوعها ورصد استهلاكها مع تشجيع أصحاب الحيازات الصغيرة على المشاركة في البرامج الوطنية الغذائية، بما في ذلك التغذية المدرسية. ونتيجة الأسواق الموثوق بها للأغذية المنتجة محليا حافزا للاستثمار في وسائل الإنتاج وتحسين الجودة باستمرار. ويشكل الدخل الموثوق به، وخاصة بالنسبة للنساء من أصحاب الحيازات الصغيرة، محركا رئيسيا للاستقلال الاقتصادي والأمن الغذائي واتباع الممارسات التغذوية الأفضل.

58- وسيساعد البرنامج في دعم حركة فن الطهو الاجتماعية الناشئة في بوليفيا من خلال ربط أصحاب الحيازات الصغيرة بأسواق مستدامة وواعية اجتماعيا وذات قيمة عالية مع تعزيز سلسلة القيمة الغذائية وزيادة فرص العمل والتوظيف أمام الفئات التي عادة ما تُقصى من سوق العمل الرسمي، ولا سيما النساء والشباب من السكان الأصليين. وسيعزز البرنامج قدراته في إدارة ما بعد الحصاد، وتجهيز الأغذية، وتعبئتها، وتسويقها. ولدى بوليفيا القدرة على الانضمام إلى جيرانها في التسويق الناجح لمنتجاتها الفريدة وأن تصبح وجهة عالمية لعشاق الطعام. وكان البرنامج في طليعة الجهود المماثلة في بيرو وهو مستعد لتكرار التجربة من خلال مساعدة أصحاب الحيازات الصغيرة في بوليفيا للوصول إلى أسواق جديدة عالية القيمة، بما في ذلك خارج الحدود الوطنية.

**الشراكات**

59- يتطلب نجاح الخطة الاستراتيجية القطرية إرساء شراكات تعاونية مع الوزارات الحكومية وأصحاب المصلحة الإقليميين والبلديات والمجتمع المدني والجهات الفاعلة في القطاع الخاص. ويُعد نهج البرنامج الشامل للتعامل مع إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال الوصول إلى الأسواق المستدامة والذي يراعي منظور الأمن الغذائي والمساواة بين الجنسين والمناخ نهجا وثيق الصلة بقطاعي الصحة والتعليم، ومجالَي السياحة والخدمات، والقطاع الخاص على طول السلسلة الغذائية ذات القيمة المضافة بما في ذلك اللوجستيات والأسواق المتخصصة ومطاعم الأطباق المحلية في جميع أنحاء البلاد.

**الافتراضات**

60- يتطلب النجاح في تنفيذ الأنشطة في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية الشروط التالية:

- كفاية الموارد البشرية والمالية.
- قدرة واستعداد أصحاب المصلحة للعمل معا.
- قدرة مجتمعات أصحاب الحيازات الصغيرة الضعيفة على تلبية معايير الجودة المطلوبة في الأسواق عالية القيمة وقدرتها على تسويق منتجاتها.
- إشراك المجتمع المدني والمجتمعات المستهدفة والسلطات البلدية.
- الاستقرار السياقي طوال مدة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.
- استمرار الاستثمار في إمكانات بوليفيا كوجهة لتذوق الطعام.

**استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

61- هناك إمكانية متصلة لتسليم المسؤولية من خلال النهج المتمحور حول السوق والمستخدم في الخطة الاستراتيجية القطرية، والذي يشارك مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة الذين أصبحت لهم مصلحة راسخة في المشروع. وسيتيح البرنامج الوصول إلى أسواق الغذاء المستقرة مع مساعدة المنتجين المحليين على تعزيز سبل عيشهم، وخلق طلب واع اجتماعيا على المنتجات المحلية وضمان الالتزامات بحماية النظم الإيكولوجية الحساسة التي تزدهر فيها هذه المنتجات. ويتمتع نهج السوق بإمكانيات لا حصر لها للاكتفاء الذاتي، مما يسمح بتمكين اقتصادي وخيارات للمجتمعات الأكثر ضعفا من خلال زيادة قيمة منتجاتها كحافز لها لزيادة الاستثمار وحماية سبل عيشها.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: قامت المؤسسات المحلية والإقليمية والوطنية بتحسين القدرات والتنسيق واتساق البرامج والسياسات المتعلقة بدعم الفئات الأكثر ضعفا في بوليفيا بحلول عام 2027**

62- سيتصدى البرنامج لانعدام الأمن الغذائي في بوليفيا من خلال دعم اتباع سياسة وإطار تشريعي يكونان أكثر اتساقا واستنارة، والذين يكملان النظم الغذائية جيدة التصميم وذات صلة بالسياق والفعالة والمستدامة. وتواجه الحكومة تحديات في تفعيل خططها جزئيا بسبب ندرة البيانات الموثوقة، وتقلبات تمويل البرامج الوطنية القائمة على النقد وطابع التشتت الذي يتسم به المجتمع المدني. ويتصدى البرنامج لتلك التحديات من خلال استراتيجيات اتصالات قوية، والدعوة للمساواة بين الجنسين، وتعزيز القدرات، وتوليد الأدلة. وسيستهدف البرنامج الفئات الأكثر ضعفا وسيصمم الأنشطة باستخدام منهجية النهج الثلاثي الأبعاد لتوجيه تصميم السياسات والبرامج. وسيكفل البرنامج وعي النظراء المؤسسين بأهمية مشاركة وانخراط النساء والرجال والشباب ومجموعات السكان الأصليين على حد سواء لضمان فعالية التدخلات.

63- وتمشيا مع التوصية الثانية لتقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، بشأن تحسين التركيز، تتبنى الخطة الاستراتيجية القطرية هذه نهجا قائما على النظم يحسن الروابط على جميع مستويات سلسلة القيمة الغذائية في بوليفيا، بما في ذلك مع أصحاب المصلحة الجدد المهمين في التعليم والعمل والبيئة، لدعم أوجه التآزر بين التكيف مع تغير المناخ والأمن الغذائي وسبل العيش الريفية. وصُممت الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية لتكملة الحصيلتين 1 و2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال تقديم الدعم التقني والتشغيلي لمواجهة التحديات التي تعرقل تحسين إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة وسبل العيش الريفية، والحوكمة

والمساءلة، وأطر متسقة للسياسات والتشريعات، والتقييمات والتحليل، والتحليلات الجنسانية التشاركية، وتصميم البرامج، وتنفيذ السياسات الوطنية الهادفة إلى القضاء على الجوع بفعالية.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

64- تساهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج (تعزيز البرامج والنظم الوطنية).

### مجال التركيز

65- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الأسباب الجذرية.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

66- يتماشى التركيز على الدعوة وبناء القدرات مع الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية 2021-2025 لتحسين الأمن الغذائي السيادي والتغذية والقضاء على الجوع.

### النواتج المتوقعة

67- يساهم الناتج التالي في تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:

الناتج 5: تتمتع المؤسسات الوطنية والإقليمية بمستويات جيدة من حيث القدرات وإمكانات تنسيق وتماسك البرامج والسياسات التي تعمل على تحسين الأمن الغذائي وتدعم سبل العيش الريفية للمجتمعات الأكثر ضعفاً، باستخدام نهج يحدث تحولاً جنسانياً ويراعي تغير المناخ.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: وضع وتنفيذ استراتيجية مستدامة مع المؤسسات الوطنية لمعالجة انعدام الأمن الغذائي بطريقة شاملة وتحدث تحولاً جنسانياً في المجتمعات الأكثر ضعفاً، على أساس الدعوة والاتصالات وتحسين التنسيق على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية

68- يعد هذا النشاط أساسياً لنجاح الخطة الاستراتيجية القطرية لأنه يدعم الجهود المستمرة والمنسقة لتحسين القدرة على الصمود أمام مخاطر المناخ وانعدام الأمن الغذائي بين الأسر والمجتمعات الأكثر ضعفاً من خلال تعزيز سياسات وبرامج وطنية أكثر تماسكاً وشمولية وفعالية. وسيدعم البرنامج الروابط والتماسك بين السياسات المتعلقة بالحصول الاقتصادي على الأغذية وإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة والمساعدة وحقوق المرأة والتكيف مع تغير المناخ. وسيسعى البرنامج إلى البحث عن فرص للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ولا سيما مع البلدان المجاورة، لاستكمال المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج. كما سيعزز البرنامج موضعه لبدء التعلم بين النظراء في الإقليم.

69- ويحتاج صانعو القرار إلى معلومات دقيقة ومفصلة وفي الوقت المناسب وتحليلاً لمؤشرات الأمن الغذائي من أجل تخصيص الموارد بشكل فعال. ومع أخذ ذلك في الاعتبار، قام البرنامج بصياغة دراسة عن العبء المزدوج لسوء التغذية مع اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي وتحليل السياق المتكامل مع وزارة التنمية الريفية والأراضي. وسيشجع البرنامج النظراء الوطنيين على رصد الحد الأدنى لدرجة التنوع الغذائي لدى النساء كمؤشر رئيسي وسيشمل عدسة جنسانية في جميع جوانب تعزيز القدرات القائمة على الأدلة والدعوة ذات الصلة بالسياسات.

70- وستُصمم استراتيجية الاتصالات للبرنامج فيما يتعلق بحركة فن الطهو الاجتماعية الناشئة في بوليفيا مع مراعاة تصورات المجتمع للتنوع الغذائي والسلع المحلية؛ وتشجيع صانعي السياسات على الاستثمار في الاستعداد لحالات الطوارئ والتكيف مع تغير المناخ وإنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة وإمكانية التسويق؛ وتحديد الأسواق المتخصصة المستدامة للمنتجات المحلية، بما في ذلك عن طريق الترويج للمنتجات المحلية في بوليفيا في الخطة الوطنية لاستبدال الواردات، والتي تتضمن التركيز على الروابط بين الغذاء والسياحة. وسيستفيد البرنامج من خبرته الإقليمية وخبرته في النظم الغذائية لدعم تحقيق إمكانات بوليفيا بطريقة مستدامة ومسؤولة اجتماعياً.



**الشراكات**

71- بالإضافة إلى تحالفه الحالي مع وزارة التنمية الريفية والأراضي ووزارة الصحة والرياضة، سيتعاون البرنامج مع صانعي القرار من المستوى الوطني إلى مستوى البلديات في جميع القطاعات ذات الصلة وسيضمن البرنامج أن تكون حيزات صنع القرار شاملة ومنصفة. وسيسعى كذلك إلى إقامة روابط بين المجتمع المدني والحكومة لتحسين الثقة من خلال الجهود المنسقة لتحقيق هدف مشترك، وسيتعاون مع المؤسسات الخاصة وأصحاب المصلحة الآخرين الراغبين اجتماعياً.

**الافتراضات**

72- يتطلب النجاح في تنفيذ الأنشطة في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية الشروط التالية:

- ← بيئة تشغيل مستقرة وتمكينية.
- ← موارد كافية لبدء البرامج وجذب المستثمرين.
- ← استئناف السفر المتعلق بالسياحة وغيره من السلوكيات الاجتماعية السائدة قبل الجائحة.

**استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

73- على غرار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، يتأصل عامل التحول في النهج المتبع في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية لأنه يدعم جهود الحكومة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة عبر تمكين المؤسسات وصانعي القرار من خلال الرسائل والمعلومات ذات الصلة في الوقت المناسب والصلبة التي يمكنهم تطبيقها على تنفيذ السياسات الحكومية وتحقيق الأهداف. وستُصمم عملية التحول بشكل مشترك مع الشركاء الوطنيين، مع وجود شروط مسبقة للانخراط في هذه العملية.

**4- ترتيبات التنفيذ****1-4 تحليل المستفيدين**

74- ستعطي خطة الإستراتيجية القطرية الأولوية لمجتمعات السكان الأصليين التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء والبنات والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، الذين وُجد أنهم أكثر ضعفاً من خلال التحليل القطري المشترك الذي أُجري على بوليفيا.

75- وسُيُسجل المستفيدون في منصة البرنامج الرقمية لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات (سكوب)، من أجل تلقي التحويلات القائمة على النقد في إطار النشاطين 1 و3.

76- **الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية. النشاط 1:** سيشمل المستفيدون المجتمعات الأكثر ضعفاً المتأثرة بالصدمات المعرضة لخطر سوء التغذية؛ والأسر التي تفقد نساء، ولا سيما نساء السكان الأصليين؛ وكبار السن؛ والأشخاص ذوي الإعاقة؛ والشباب. وسيستهدف البرنامج ما يصل إلى 12 500 مستفيد سنوياً في جميع أنحاء البلاد من خلال تنظيم عملية توزيع واحدة أو اثنتين شهرياً في الوقت المناسب.

77- **الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. النشاط 3:** سيتشكل المستفيدون من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون على الكفاف والذين يتعرضون بدرجة كبيرة أو شديدة للغاية لانعدام الأمن الغذائي، مع إعطاء الأولوية للنساء في أسر السكان الأصليين. وسيستهدف البرنامج 42 500 مستفيد سنوياً من خلال تنظيم عملية توزيع واحدة أو اثنتين سنوياً.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والنتائج، والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	النتائج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
10 760	2 152	2 152	2 152	2 152	2 152	البنات	1	1	1
11 235	2 247	2 247	2 247	2 247	2 247	الأولاد			
20 385	4 077	4 077	4 077	4 077	4 077	النساء			
20 120	4 024	4 024	4 024	4 024	4 024	الرجال			
62 500	12 500	12 500	12 500	12 500	12 500	المجموع			
36 590	7 318	7 318	7 318	7 318	7 318	البنات	3	3	2
38 200	7 640	7 640	7 640	7 640	7 640	الأولاد			
69 305	13 861	13 861	13 861	13 861	13 861	النساء			
68 405	13 681	13 681	13 681	13 681	13 681	الرجال			
212 500	42 500	42 500	42 500	42 500	42 500	المجموع			
275 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	المجموع (بدون تداخل)			

#### 2-4 التحويلات

78- سيقدم البرنامج التحويلات القائمة على النقد بما يتماشى مع ما تفضله الحكومة. وتصور التحويلات القائمة على النقد كرامة المتلقين إذ أثبتت أنها أكثر كفاءة من المساعدة العينية، لا سيما عندما تقتزن برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الهادف الذي يشجع على تحسين خيارات استهلاك الأغذية. ولدى بوليفيا سلسلة إمداد غذائية عالية التطور وتنتشر فيها الأسواق في جميع أنحاء البلاد، بما في ذلك المناطق النائية. وتتاح القيم الإجمالية للتحويلات القائمة على النقد في الملحقين الثاني والثالث.

79- سيجري الاستشارات والتحليلات المتعلقة بالجنسين والعمر والحماية بانتظام لإثراء اختيار طريقة التحويل والتأكد من تلبية الاحتياجات والأولويات المختلفة للنساء والرجال والبنات والأولاد، بما في ذلك ذوي الإعاقة. وسيقدم البرنامج أدلة على تأثير مختلف طرائق المساعدة على الديناميات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين داخل الأسرة لتحسين جودة تدخلات البرنامج.

#### 3-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

80- يقع المكتب القطري للبرنامج في بوليفيا في لاباز ويضم 20 موظفا وطنيا مؤهلا تأهيلا عاليا ويتمتعون بمهارات متنوعة ومعرفة طويلة بعمليات البرنامج في بوليفيا. ويضمن الأخصائي الوطني في مجال المساواة بين الجنسين تعميم مراعاة المنظور الجنساني في جميع مراحل دورة البرنامج.

81- وسيطلب الانتقال من التنفيذ المباشر المتوخى في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية أن يدعم البرنامج تغيير مجال تركيز الفريق المسؤول على البرنامج، مع التحرك نحو تعزيز القدرات وأنشطة الاتصالات والدعوة ذات الصلة. وسيحدد البرنامج بشكل دوري الخبرة الخارجية التي يمكنها تقديم الدعم في أنشطة محددة، حسب ما تسمح به الموارد. وسيستحدث المكتب القطري وحدة رصد وتقييم تتألف من كبير مساعدين واحد ومراقب ميداني واحد.

#### 4-4 الشراكات

82- سيستغل البرنامج شراكاته الحالية مع الحكومة البوليفية للدعوة إلى اتباع نهج أكثر شمولية لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 مع السعي إلى إرساء شراكات جديدة بين البلديات وأصحاب المصلحة في المجتمع المحلي من أجل الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسوف يرسي البرنامج شراكات مع المؤسسات الأكاديمية لدعم الدعوة القائمة على الأدلة وحملات الاتصالات المخصصة التي تتطلب تحليلا سليما لتحسين الاستهداف واستراتيجيات الرسائل.

83- وسينسق البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ومنظمة العمل الدولية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمات المجتمع المدني المكرسة للمساواة بين الجنسين وحقوق المرأة والسكان الأصليين. وسيسعى البرنامج للحصول على التمويل والفرص التقنية من خلال القطاع الخاص والمنح التي تركز على التنمية والابتكار، وتنوع قاعدة موارده. وسيتعاون البرنامج مع القطاع الخاص، بما في ذلك المؤسسات، للترويج للمنتجات المحلية من أجل تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية من الوصول إلى أسواق أكثر ربحاً بشكل أكثر اتساقاً. وسيسعى البرنامج كذلك إلى إيجاد نقاط دخول مبتكرة مع المنظمات غير الحكومية المحلية والشركات ذات الوعي الاجتماعي لتعزيز فن الطهو البولييفي.

## 5- إدارة الأداء، والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

84- سيضع البرنامج خطة رصد وتقييم مراعية للمنظور الجنساني والعمر لقياس التقدم المحرز على مستويات الأنشطة والحاصلات والنواتج والعمليات في جميع مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيجري البرنامج في عام 2023 دراسة أساسية شاملة تراعي الفوارق بين الجنسين والتي ستثري جميع عمليات التخطيط للأنشطة في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيساعد الرصد والتحليل المنظم في تحسين جودة البرامج في جميع الأنشطة. وسيوثق البرنامج الدروس المستفادة على أساس النتائج التي تم الحصول عليها من خلال عمليات الرصد والتقييم، بما في ذلك استعراض منتصف المدة في عام 2025، من أجل دعم الدعوة وتعزيز القدرات المؤسسية.

85- وتماشيا مع سياسة التقييم في البرنامج، سيجري المكتب القطري في بوليفيا تقييمين لخطة الاستراتيجية القطرية الحالية: تقييم لامركزي حول وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق يُجرى بالاشتراك مع الحكومة في عام 2024 في مجال مواضيعي يتعلق بالحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، كجزء من الدعم لتعزيز القدرات بموجب الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية؛ وتقييم مركزي سيُنظم من خلال مكتب التقييم في البرنامج في عام 2026 لتقييم الأداء العام ونتائج الحافظة القطرية للبرنامج وإثراء الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة.

### 2-5 إدارة المخاطر

#### المخاطر الاستراتيجية

86- يمثل عدم اتساق وعدم كفاية التمويل خطراً من المخاطر الاستراتيجية التي تهدد الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، خاصة وأن العديد من وكالات الأمم المتحدة وشركاء آخرين يتنافسون على الفرص والموارد المحدودة. وتميل الجهات المانحة إلى أن تكون ملحة فيما يتعلق بالتخصيص الجغرافي للموارد، كما أن دورات التمويل القصيرة تؤثر على التخطيط طويل الأجل.

87- ويمكن أن يؤدي التخصيص غير الفعال للموارد الشحيحة إلى اتباع برمجة تفاعلية مع الأحداث إلى جانب القيام بتدخلات مخصصة ومنفصلة بدلاً من اتباع نهج استراتيجي، مما يساهم في عدم الكفاءة وينعكس على الأثر. وسيتم التخفيف من ذلك من خلال التخطيط الاستراتيجي على أحسن وجه والعمل مع أصحاب المصلحة على مستوى السياسات والبرامج من أجل إيجاد فرص للتأزر المواضيعي والبرمجة التكميلية.

88- ويشكل استمرار انعدام الأمن الغذائي إلى جانب عدم المساواة بين الجنسين في الوصول إلى الموارد والأصول الإنتاجية مخاطر على الجهود المبذولة لتحسين السلوكيات الاستهلاكية. واستخلص البرنامج درساً مفاده ضرورة إدماج الاتصالات والدعوة الاستراتيجية الفعالة لتعزيز تأثير أنشطته من خلال إشراك صانعي السياسات في دعم نجاح الخطة الاستراتيجية القطرية.

### المخاطر التشغيلية

- 89- شكلت جائحة كوفيد-19 مخاطر كبيرة على صحة المستفيدين والشركاء وسلامتهم وأمنهم، مما يتطلب إجراءات سريعة لتعديل العمليات وطرائق العمل. وسيواصل المكتب القطري للبرنامج في بوليفيا الامتثال لإجراءات التشغيل الموحدة وأطر إدارة المخاطر وسيبذل للحصول على الدعم والتوجيه من المكتب الإقليمي والمقر حسب الحاجة وحسب تطور الوضع.
- 90- ومن المخاطر التشغيلية الأخرى احتمالية عدم متابعة الأهداف أو الأنشطة أو العمليات أو الغايات، أو عدم تملكها أو تنفيذها. وتشمل العوامل التي قد تؤدي إلى هذه المشكلات معدل دوران الموظفين المرتفع، أو الفترات التي تعقب توسيع أو تضيق نطاق العمليات، أو فجوات الاتصال.

### المخاطر الائتمانية

- 91- يتجنب البرنامج بشدة المخاطر الائتمانية، والتي تشمل المخاطر التي تهدد صحة الموظفين وسلامتهم وأمنهم، ومخاطر التدليس والفساد. ويجري التخفيف من مخاطر التدليس من خلال هياكل المساءلة القوية، بما في ذلك الفصل بين جميع الواجبات المتعلقة بالتمويل والتحويلات القائمة على النقد وأي استحقاقات أخرى؛ وفحص دقيق لجميع البائعين ومقدمي الخدمات والضوابط القوية المدرجة في جميع عقود البائعين؛ والالتزام بإجراء تحقيق شامل في حالة وجود أي اشتباه في حدوث تدليس أو أي تجاوز آخر يتعلق بموارد البرنامج.

### المخاطر المالية

- 92- سيتم تخفيف التقلبات في سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل البوليفيانو باستخدام المتوسطات التاريخية لتحديد ميزانية البرنامج؛ إذ يشكل هذا مخاطرة صغيرة نسبياً بالنظر إلى السياسة المالية البوليفية.
- 93- وتعرض جميع عمليات البرنامج لمخاطر مالية شديدة بسبب الأزمات الاجتماعية والسياسية العالمية المستمرة التي تؤثر على تكلفة الوقود والسلع الأساسية الأخرى، وتواصل تأثير تغير المناخ بشكل سريع وخطر حدوث ركود مالي عالمي. وسينفذ المكتب القطري استراتيجية قوية في الدعوة، بما في ذلك التماس الدعم من فريق الشركاء في مقر البرنامج، من أجل تأمين التمويل اللازم لتحقيق أهداف هذه الخطة الاستراتيجية.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 94- ستقيم الضمانات الاجتماعية والبيئية لجميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية لضمان التوافق مع إطار الاستدامة البيئية والاجتماعية للبرنامج.
- 95- وستشمل الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية إدارة مستدامة للموارد الطبيعية، بما في ذلك المياه والتربة، وحظر إزالة الغابات واستخدام مبيدات الآفات التي يمكن أن تضر بالبيئة. وسيُنفذ نظام للإدارة البيئية يركز على إدارة النفايات، والمشتريات المستدامة، وكفاءة الطاقة وإزالة الكربون، والحفاظ على المياه والتدريب. وسيعمل البرنامج أيضاً على تعزيز العمل المكتبي اللاورقي وسيشجع اعتماد حلول الاجتماعات عن بعد لتقليل الانبعاثات الناجمة عن السفر الجوي كجزء من خطة إصلاح الأمم المتحدة. و زاد البرنامج في عام 2021 من مستويات تعاونه مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى في هذا الصدد، وحقق وفورات في المشتريات والموارد البشرية وتكاليف الإدارة. ويتحرى البرنامج مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، والتي يشترك معها في مكتب في لاياز، عن فرص لتجميع خدمات التوريد الخارجية من خلال منصة مركز الحجوزات الإنسانية التابع للأمم المتحدة عبر الإنترنت.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافطة القطرية

- 96- سيخصص البرنامج ميزانية كبيرة تضم الموارد المطلوبة للمساواة بين الجنسين من أجل تنفيذ جميع الأنشطة والحصائل في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك اتباع استراتيجية فعالة في الاتصالات والدعوة. وخطط لأهم الموارد لتوفير التحويلات القائمة

على النقد لأصحاب الحيازات الصغيرة في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتوسع نطاق الخطة الاستراتيجية القطرية على مدى سنتين، مع الحفاظ على مستوى ثابت من الدعم في السنتين الثالثة والرابعة، يليه تقليص تدريجي للأنشطة التي يمكن تسليم المسؤولية عنها إلى الحكومة أو الحفاظ عليها من خلال الأسواق المحلية. وسيستثمر البرنامج في إعادة توجيه موظفيه الحاليين، وتوظيف خبراء لأجل مشروعات محددة، وإنشاء فريق للرصد والتقييم.

الجدول 2: ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة لاستراتيجية القطرية
3 285 674	643 218	687 074	637 667	655 716	662 000	1	1
1 095 928	218 124	235 396	214 307	219 402	208 699	2	
11 142 463	2 147 647	2 339 088	2 164 333	2 244 914	2 246 480	3	2
1 718 344	307 357	341 005	301 389	334 694	433 900	4	
1 599 318	267 566	312 586	476 112	336 529	206 526	5	3
18 841 728	3 583 911	3 915 149	3 793 808	3 791 255	3 757 605		المجموع

## 2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

97- تتطلب التدخلات المقترحة في هذا الخطة الاستراتيجية القطرية تعبئة كبيرة للموارد، مع الأخذ في الاعتبار الزيادة في التكاليف الناتجة عن الأزمة في أوكرانيا وغيرها من الأحداث الأخرى وضعف احتمالية استمرار حكومة بوليفيا في تقاسم التكاليف مع البرنامج بنفس القدر كما هو الحال في الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة. ولاستباق نقص التمويل، سيركز البرنامج على التعاون الاستباقي مع الحكومة، باستخدام رسائل استراتيجية واضحة للحفاظ على الشراكات القائمة واجتذاب شركاء جدد برؤية وطموح مماثل. وفي حالة نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية لاستمرارية البرامج الجارية واستدامتها، مع الحفاظ على وجوده في المجالات التي تم فيها بالفعل استثمار الموارد والوفاء بالتزاماته المنصوص عليها في اتفاقات الشراكة. وسيؤمن ذلك قيمة استثمارات البرنامج الجارية مع التخفيف من أي مخاطر تهدد مصداقية البرنامج أو وضعه كشريك مفضل لدى أصحاب المصلحة الرئيسيين.

98- وسيعمل المكتب القطري مع القطاع الخاص لحشد الدعم للتدخلات الإنسانية والإنمائية التي ينفذها البرنامج في بوليفيا. وسيستكشف البرنامج الفرص مع المؤسسات المالية الدولية وآليات الشراكة والتعاون التابعة للأمم المتحدة. وستهدف تعبئة الموارد إلى إشراك مجموعة واسعة من الجهات المانحة المحتملة، بما في ذلك من خلال التمويل الهادف المقدم من البرنامج لتنفيذ البرامج التجريبية التي يمكن أن يكون لها تأثير سريع من أجل جذب المزيد من التمويل الموضوعي من الجهات المانحة. وسيواصل البرنامج السعي لوضع ترتيبات التمويل المشترك مع الحكومة، بما في ذلك على مستوى البلديات ومن خلال الترتيبات المختلطة إذا لزم الأمر. وستركز استراتيجية تعبئة الموارد في البرنامج لتمويل الخطة الاستراتيجية القطرية على الفرص المتعلقة بالترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، وستعزز الولاية المزدوجة للبرنامج.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لبوليفيا (يناير/كانون الثاني 2023 - ديسمبر/كانون الأول 2027)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 2-1: الحصول على الغذاء

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تستفيد الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والضعيفة والمتأثرة بالصدمات في بوليفيا من الإجراءات الاستباقية والاستعداد لحالات الطوارئ والتنسيق والاستجابة التي تلبي احتياجاتها الغذائية والتغذوية المتنوعة في حالات الطوارئ وتدعم تعافيتها سريعاً

الخصيلة الاستراتيجية 1: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

توفر أموال كافية للاستجابة لحالات الطوارئ؛ وإعلان الحكومة عن كارثة وطنية وتفعيلها لما لديها من قدرات على الاستجابة لحالات الطوارئ الكبرى

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجي التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي-التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

#### الأنشطة والنواتج

1- تقديم التحويلات القائمة على النقد للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصدمات في بوليفيا (1-2 تحويلات الموارد غير المشروطة)

1: تلقي الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرة بالصدمات في بوليفيا تحويلات قائمة على النقد تلبي احتياجاتها الغذائية والتغذوية الطارئة. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1: تلقي الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرة بالصدمات في بوليفيا تحويلات قائمة على النقد تلبي احتياجاتها الغذائية والتغذوية الطارئة. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2- تقديم المساعدة التقنية للمؤسسات المحلية لتعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال الدعوة القائمة على الأدلة (1-1): الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

2- استفادة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرة بالصدمات في بوليفيا من تحسين مستوى الاستعداد لحالات الطوارئ والتنسيق بشأنها والاستجابة لها، وتقديم المساعدة للاستجابة للصدمات على المستوى الوطني ومستوى المحافظات والبلديات. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

غاية التنمية المستدامة 2-3: إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم.

الحصيلة الاستراتيجية 2: امتلاك الناس لسبل كسب عيش  
محسنة ومستدامة

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: جعل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات السكان الأصليين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في بوليفيا - ولا سيما النساء الريفيات - أكثر قدرة على الصمود في وجه المناخ والصدمات والضغوط الأخرى، بما في ذلك من خلال سبل العيش المستدامة، والدخل الثابت، وتحسين الإنتاجية، والوصول إلى الأسواق والطلب

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

توفر الأموال الكافية

مؤشرات الحصائل

درجة الاستهلاك الغذائي

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

3- تقديم التحويلات القائمة على النقد لأصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعات السكان الأصليين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، والحصول على خدمات التكيف مع تغير المناخ بما في ذلك المساعدة التقنية (1-6): إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية)

3- إتاحة فرص أفضل للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية في بوليفيا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، للوصول إلى سبل عيش مرنة ومستدامة، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات التكيفية والإنتاجية وإمكانية التسويق. (فئة النواتج ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول والآليات الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

3- إتاحة فرص أفضل للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية في بوليفيا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، للوصول إلى سبل عيش مرنة ومستدامة، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات التكيفية والإنتاجية وإمكانية التسويق. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول والآليات الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

3- إتاحة فرص أفضل للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية في بوليفيا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، للوصول إلى سبل عيش مرنة ومستدامة، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات التكيفية والإنتاجية وإمكانية التسويق. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول والآليات الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

3- إتاحة فرص أفضل للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية في بوليفيا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، للوصول إلى سبل عيش مرنة ومستدامة، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات التكيفية والإنتاجية وإمكانية التسويق. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول والآليات الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

3- إتاحة فرص أفضل للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الأصلية في بوليفيا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء الريفيات، للوصول إلى سبل عيش مرنة ومستدامة، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات التكيفية والإنتاجية وإمكانية التسويق. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-1: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول والآليات الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

4- تيسير خلق الروابط بين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي - ولا سيما أصحاب الحيازات الصغيرة من السكان الأصليين والنساء - والأسواق المستدامة والموثوقة. (8-1: برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

4- تحسين روابط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق المستدامة والمتسقة لعرض منتجاتهم. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

هدف التنمية المستدامة 17، عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 17-9: تعزيز القدرات

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: قامت المؤسسات المحلية والإقليمية والوطنية بتحسين القدرات والتنسيق واتساق البرامج الحصيلة الاستراتيجية 3: تعزيز البرامج والنظم الوطنية والسياسات المتعلقة بدعم الفئات الأكثر ضعفاً في بوليفيا بحلول عام 2027

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

الإفتراضات

توفر الأموال الكافية؛ عدم تبدل المسؤولين الحكوميين

مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

الموارد التي تم حشدها (القيمة بالدولار الأمريكي) للنظم الوطنية التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى بدعم تعزيز قدرات من البرنامج



### الأنشطة والنواتج

5- وضع وتنفيذ استراتيجية مستدامة مع المؤسسات الوطنية لمعالجة انعدام الأمن الغذائي بطريقة شاملة وتحديث تحولا جنسانيا في المجتمعات الأكثر ضعفا، على أساس الدعوة والاتصالات وتحسين التنسيق على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

5- تتمتع المؤسسات الوطنية والإقليمية بمستويات جيدة من حيث القدرات وإمكانات تنسيق وتماسك البرامج والسياسات التي تعمل على تحسين الأمن الغذائي وتدعم سبل العيش الريفية للمجتمعات الأكثر ضعفا، باستخدام نهج يحدث تحولا جنسانيا ويراعي تغير المناخ. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

5- تتمتع المؤسسات الوطنية والإقليمية بمستويات جيدة من حيث القدرات وإمكانات تنسيق وتماسك البرامج والسياسات التي تعمل على تحسين الأمن الغذائي وتدعم سبل العيش الريفية للمجتمعات الأكثر ضعفا، باستخدام نهج يحدث تحولا جنسانيا ويراعي تغير المناخ. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 4-1: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 1-3: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 1-4: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

## الملحق الثاني

قيمة التحويلات القائمة على النقد (بولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط		
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
النشاط 3	النشاط 1	
أصحاب الحيازات الصغيرة والسكان الأصليين	المجتمعات المحلية المتأثرة بالصدمات	نوع المستفيدين
التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الطريقة
0.81	0.81	النقد (بولار/شخص/يوم)
40	40	عدد أيام التغذية في السنة

## الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من التحويلات القائمة على النقد وقيمتها	
المجموع (دولار أمريكي)	التحويلات القائمة على النقد
8 910 000	التحويلات القائمة على النقد
<b>8 910 000</b>	<b>المجموع (قيمة التحويلات القائمة على النقد)</b>

Revision Mode

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)				
المجموع	غاية التنمية المستدامة الحصيلة 9-17 الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة 3-2 الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة الحصيلة 1-2 الاستراتيجية 1 للبرنامج	مجال التركيز
	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 لخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
11 974 123	740 000	8 518 098	2 716 025	التحويلات
2 406 431	481 158	1 297 761	627 513	التنفيذ
3 311 210	280 550	2 260 017	770 643	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
17 691 764	1 501 707	12 075 876	4 114 181	المجموع الفرعي
1 149 965	97 611	784 932	267 422	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5) بالمائة
18 841 728	1 599 318	12 860 807	4 381 603	المجموع