

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14 - 17 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 3 أكتوبر/تشرين الأول 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2022/7-A/16

المسائل التشغيلية - الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لليمن (2023-2025)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2023 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2025
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	8 557 991 940 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

\* <https://gender.manusals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

دخلت الأزمة في اليمن الآن عامها الثامن. وأدت "عاصفة عارمة" من النزاع وجائحة مرض فيروس 2019 (كوفيد-2019) والصدمات الاقتصادية وقيود الوصول والكوارث الطبيعية، إلى تصاعد الأزمة الإنسانية. ويكشف تحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لعام 2022 عن حالة إنسانية مريعة تزداد سوءا، وتشير التوقعات للفترة المتبقية من العام إلى أن 19 مليون شخص (60 في المائة في من السكان) سيعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد الذي سيصل، بالنسبة إلى 7.3 مليون شخص، إلى مستويات الطوارئ أو ظروف كارثية شبيهة بالمجاعة. وتتفاقم الأزمة التغذوية الحادة بسبب المستويات العالية المتوارثة بين الأجيال من النقص وفقر الدم وسوء التغذية المزمن الواسع الانتشار، إذ تُشير التوقعات إلى أن 538 000 طفل دون الخامسة من العمر سيعانون من سوء التغذية الحاد الشديد الذي يُهدد حياتهم، وأن 1.56 مليون آخرين معرضون لخطر سوء التغذية الحاد المعتدل.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد R. Ragan

المدير القطري

بريد إلكتروني: [richard.ragan@wfp.org](mailto:richard.ragan@wfp.org)

السيدة C. Fleischer

المديرة الإقليمية

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية

بريد إلكتروني: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

ومن المرجح خلال السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة استمرار تدهور حالة الأمن الغذائي والتغذية في اليمن، مدفوعاً جزئياً بالأثار الاقتصادية غير المباشرة للأزمة الأوكرانية. وستتطلب الحالة من الجهات الفاعلة في المجال الإنساني مواصلة الاستجابة للاحتياجات الهائلة والبحث في الوقت نفسه عن الفرص المحلية للبدء في تلبية الاحتياجات الطويلة الأجل ومعالجة المخاطر وأوجه الضعف لدى اليمنيين. واستجابة لذلك، وفي إطار الاستفادة من مهمة البرنامج المتعددة الأبعاد، ستمكّن هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة البرنامج من مواصلة تقديم استجابة إنسانية فعالة ومحددة الأولويات ومستمرة على نطاق واسع تُلبّي الاحتياجات المتزايدة وتُعزز في الوقت نفسه العناصر التكميلية للبرمجة الإنسانية والموجهة نحو الإنعاش لحماية مكاسب القدرات وإرساء أسس التنمية والسلام على الأجل الطويل. وسيواصل البرنامج الاسترشاد بالمبادئ الإنسانية ونهج يراعي ظروف النزاع.

وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2023-2025 التي تعقب الخطة الحالية إلى ثلاث ركائز مترابطة ومتضافرة: مساعدات إنقاذ الأرواح، وتدخلات الإنعاش، والاستجابة الأولية للقضايا الهيكلية، والخدمات التمكينية. وتتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 وتشمل الحصائل الأربع التالية:

- **الحصيلة 1:** تمكن المتأثرين بالأزمة من النساء والرجال والبنات والأولاد في جميع أنحاء اليمن من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طوال العام.
- **الحصيلة 2:** حصول المجموعات السكانية المستهدفة في جميع أنحاء اليمن، بما يشمل البنات والأولاد في سن الدراسة، والفئات الضعيفة تغذوياً والمعرضة للخطر، على الخدمات الأساسية طوال العام.
- **الحصيلة 3:** استفادة الأسر والمجتمعات المحلية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة في جميع أنحاء اليمن، بما يشمل المتأثرين بالصددمات المناخية، من سُبل عيش ونُظم غذائية أكثر قدرة على الصمود طوال العام.
- **الحصيلة 4:** التعاون الفعال بين الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي لمساعدة السكان في اليمن والحفاظ على الخدمات الحاسمة طوال العام.

وفي ضوء الاستجابة الدولية المتطورة، سيستفيد البرنامج من مكانته كأكبر جهة فاعلة إنسانية في اليمن للدفع قدماً باستجابة قابلة للتشغيل البيئي ومحورها الإنسان، مما يتيح تحسين التنسيق والنهج المشتركة في التقييم والاستهداف وتقديم المساعدة، مع مراعاة المنظور الجنساني. وسيقيم البرنامج، وفقاً لسياسته بشأن المساواة بين الجنسين للفترة 2022-2026، الكيفية التي تؤدي بها الاعتبارات الجنسانية واعتبارات العمر والإعاقة وما يتصل بها من تمييز، إلى انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، وسيستخدم النتائج لإثراء البرمجة. وسيجمع المكتب القطري بين المشاركة المجتمعية المبتكرة الثنائية الاتجاه والحضور الموسع للرصد على المستوى الميداني بغرض ضمان تقديم استجابة إنسانية شاملة ومأمونة وقابلة للتكيف مستعينة في ذلك بتنفيذ استراتيجيته بشأن الحماية والمساءلة.

وباتباع نهج يركز على الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، سيركز البرنامج على تحقيق أوجه تآزر بين برامج الإنسانية والموجهة نحو الإنعاش وتعزيز الاستقرار في الوقت نفسه. وسيستخدم أنشطة الوقاية من سوء التغذية والوجبات المدرسية كمنصات لتخفيف المعاناة والمساهمة في نهج شامل حيال "الثمانية آلاف يوم الأولى من الحياة". وسيوسع البرنامج الأنشطة التي تهدف إلى تعزيز سُبل العيش والنُظم الغذائية، بما في ذلك من خلال الشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. وستبني الأنشطة القدرات والأصول وستُعزز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات والضغوط، مع تعزيز المساواة بين الجنسين ودور الفرد. وانطلاقاً من الخبرة والشراكات العالمية، سيمهد البرنامج الطريق لإنشاء شبكات أمان اجتماعي في المستقبل وسيوسع استخدام خبرته في التقييم والاستهداف وإدارة المستفيدين في مجال الحماية الاجتماعية.

وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع خطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية لعام 2022، والإطار الاقتصادي لليمن الذي صدر في أكتوبر/تشرين الأول 2021، وإطار الأمم المتحدة الانتقالي للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2024 الذي أُقر بصفة استثنائية"، وبالتالي وضع الأسس للمضي نحو تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17 في اليمن.

**مشروع القرار\***

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لليمن (2023-2025)" (WFP/EB.2/2022/7-A/16) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 8 557 991 940 دولارا أمريكيا.

---

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

1- عقب استيلاء القوات العسكرية على مدينة صنعاء في عام 2014 وتصاعد النزاع المسلح بعد ذلك في عام 2015، شهد اليمن تحولاً أدى إلى انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية على نطاق واسع، وصاحبت ذلك ظروف شبيهة بالمجاعة في مناطق معينة<sup>1</sup>. ولا تزال شواغل الحماية، بما في ذلك النزوح القسري والتلوث الناتج عن الذخائر المتفجرة والعنف الجنسي والجسدي وإساءة معاملة الأطفال، مصدر قلق رئيسياً. ولا يزال البلد منقسماً إلى منطقتين رئيسيتين: إحداهما تحت السيطرة الفعلية للسلطات التي تتخذ من صنعاء مقراً لها؛ والأخرى تحت سيطرة الحكومة اليمنية المعترف بها دولياً ولكنها مفتتة إلى مناطق متعددة تسيطر عليها مجموعات مسلحة مختلفة. ويتجذر النزاع المتعدد الطبقات في الانقسامات القبلية والجغرافية والطائفية؛ وعدم المساواة الاجتماعية والاقتصادية والإقصاء السياسي؛ والفقر المزمن وسوء التغذية؛ والتنافس على الموارد الطبيعية الشحيحة، بما في ذلك المياه والأراضي. وهذه عوامل تجعل التسوية السياسية النهائية والتحول إلى التنمية المستدامة والسلام "غير مؤكدة ومرهونة ببلورة رؤية جديدة" عميقة الجذور لطبيعة الدولة اليمنية وعلاقتها بمواطنيها<sup>2</sup>.

2- وأدى النزاع على الجبهتين الاقتصادية والعسكرية، إلى جانب الحواجز الهيكلية القائمة بالفعل، إلى أزمة اقتصادية طاحنة، وتأخر المساعدة الاجتماعية ومرتببات القطاع العام أو عد دفعها، وتعطل الخدمات العامة، وقيود وصول المساعدة الإنسانية، والتشريد القسري الواسع النطاق، وتآكل سبل عيش الأفراد وقدرتهم على التأقلم مع الصدمات<sup>3</sup>. وتضاعفت الآثار الإنسانية الناشئة عن النزاع وقيود الوصول بسبب جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، والكوارث الطبيعية المتكررة والآثار المرتبطة بتغير المناخ، مما ساهم في زيادة معدلات البطالة وانخفاض قيمة العملة والتضخم المفرط، وأدى ذلك إلى عدم قدرة أعداد متزايدة من الأسر على تحمل كلفة نمط غذائي كافٍ. وتزداد صعوبة تحمل معظم اليمنيين كلفة نمط غذائي كافٍ بسبب أثر الأزمة الأوكرانية على النفط وتضخم أسعار القمح<sup>4</sup>.

3- ونتيجة لذلك، تُشير التقديرات إلى أن 23.4 مليون شخص<sup>5</sup>، أي شخصان من بين كل ثلاثة يمينيين، إلى المساعدة الإنسانية في عام 2022. وتشرد داخلياً أكثر من 4.3 مليون شخص<sup>6</sup> في نهاية عام 2021، مع وجود ما يقرب من 26 في المائة من الأسر المشردة التي تعولها النساء<sup>7</sup> الضعيفات اجتماعياً واقتصادياً بصفة خاصة<sup>8</sup>. وتؤثر الأزمة أيضاً بصورة غير متناسبة على الأقليات العرقية المهمشة، مثل المهمشين والأشخاص ذوي الإعاقة<sup>9</sup>. وبالإضافة إلى ذلك، هناك 2.42 مليون طفل<sup>10</sup> من بين

<sup>1</sup> Tandon, S. and Vishwanath, T. 2019. *Famine and the Aid Response: Evidence from the Announcement of Famine-Like Conditions in the Republic of Yemen*, p. 1

<sup>2</sup> شبكة التغذية في حالات الطوارئ، 2020. *Strengthening the Humanitarian Development Nexus for Nutrition in Yemen. An analysis of nutrition programming and the enabling environment*

<sup>3</sup> مكتب الأمم المتحدة في اليمن، 2021. International Crisis Group، 2021. *United Nations Yemen Common country analysis November 2021*; *Brokering a Ceasefire in Yemen's Economic Conflict* 2022.

<sup>4</sup> البرنامج، 2022. *Food security implications of the Ukraine conflict*

<sup>5</sup> منهم ما يقدر بنحو 22 في المائة نساء، و23 في المائة رجال، و27 في المائة بنات، و28 في المائة أولاد، و15 في المائة أشخاص من ذوي الإعاقة، و3.3 مليون من المشردين داخلياً. مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، 2022. *وثيقة اللحمة العامة عن الاحتياجات الإنسانية في اليمن 2022*.

<sup>6</sup> منهم ما يقدر بنسبة 23 في المائة نساء، و24 في المائة رجال، و26 في المائة بنات، و27 في المائة أولاد. المرجع نفسه.

<sup>7</sup> بالمقارنة مع 9 في المائة قبل عام 2015. المرجع نفسه.

<sup>8</sup> منظمة أوكسفام الدولية، 2016. *From the Ground Up: Gender and conflict analysis in Yemen*

<sup>9</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، 2022. *وثيقة اللحمة العامة عن الاحتياجات الإنسانية في اليمن 2022*.

<sup>10</sup> البيانات المتعلقة بالأفراد مصنفة حسب العمر والجنس وحالة الإعاقة عندما يكون ذلك ممكناً.

10.6 مليون طفل في سن الدراسة في البلد غير ملتحقين بالمدرسة<sup>11</sup>، وأدت الأزمة إلى مفارقة الأخذ باستراتيجيات التصدي السلبية المتشددة والتعرض لمخاطر الحماية، وصاحبته آثار متباينة على النساء والرجال والبنات والأولاد<sup>12</sup>.

4- وصنّف اليمن في المرتبة 162 بين 163 بلداً في مؤشر السلام العالمي لعام 2021<sup>13</sup>، وفي المرتبة 179 بين 189 بلداً في مؤشر التنمية البشرية لعام 2019. وكانت مؤشرات المساواة بين الجنسين في اليمن منخفضة قبل النزاع، واستمرت ظروف النساء والبنات في التدهور. وفي عام 2014، احتل البلد أدنى مرتبة في مؤشر الفجوة بين الجنسين الذي وضعه المنتدى الاقتصادي العالمي<sup>14</sup> وظل يراوح مكانه حتى عام 2021 عندما صنفت أفغانستان فقط في مرتبة أدنى.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

5- ظل اليمن متخلفاً عن الركب في تحقيق أهداف التنمية المستدامة لعام 2030 حتى قبل اندلاع النزاع، وتُشير التوقعات إلى أن تحقيق أي هدف من تلك الأهداف لم يكن ممكناً حتى في غياب النزاع<sup>15</sup>. وأدى النزاع إلى تراجع بما يُقدر بنحو 21 عاماً في مكاسب التنمية التي تحققت عام 2014، ومن المتوقع أنه إذا استمر ذلك حتى عام 2030 فإنه سيؤدي إلى انتكاسة التنمية بنحو أربعة عقود<sup>16</sup>.

6- وتلتزم الجهات الفاعلة الإنسانية والمتعددة الولايات<sup>17</sup> بالمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030. ومع ذلك<sup>18</sup>، يُشير البحث الذي أجراه مركز باردي ويسترشد به التحليل القطري المشترك، إلى أنه لا توجد طريقة بسيطة للتخفيف بصورة كبيرة من الصعوبات المعقدة التي يواجهها الأفراد، وأن تحقيق التنمية المستدامة سيحتاج إلى المساعدة الإنسانية والتنمية وبناء السلام في بيئة يكون من المتوقع فيها إنهاء النزاع.

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

7- *الحصول على الغذاء*. أشارت تقديرات تحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي في مارس/آذار 2022 إلى أن 17.4 مليون شخص (54 في المائة من السكان) يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد بمستويات تصل إلى مستوى الأزمة (المرحلة 3) أو أسوأ في الفترة من يناير/كانون الثاني إلى مايو/أيار 2022. ومن بين هؤلاء، واجه 5.6 مليون شخص انعداماً في الأمن الغذائي بمستويات تصل إلى مستوى الطوارئ (المرحلة 4) وعانى 31 000 شخص من ظروف كارثية شبيهة بالمجاعة (المرحلة 5). ومن المتوقع أن يزداد تدهور الحالة بحلول يونيو/حزيران 2022، مما يؤدي إلى معاناة 19 مليون شخص (60 في المائة من السكان) من انعدام الأمن الغذائي الذي سيبلغ مستويات الأزمة (المرحلة 3) أو أسوأ، بما في ذلك 7.1 مليون شخص في المرحلة 4، و161 000 شخص في المرحلة 5. وتُظهر تقييمات الأمن الغذائي أن 65 في المائة من النازحين الذين شملهم الاستقصاء يعانون من تردي مستوى الاستهلاك الغذائي مقابل 59 في المائة بين السكان غير النازحين<sup>19</sup>.

<sup>11</sup> بما في ذلك ما يُقدر بنحو 1.42 مليون من الأطفال في سن الدراسة المشردين داخلياً، و870 000 طفل من ذوي الإعاقة الذين يواجهون تحديات خطيرة في حصولهم على التعليم. مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2022. *وثيقة اللحة العامة عن الاحتياجات الإنسانية في اليمن 2022*.

<sup>12</sup> المرجع نفسه، الصفحة 14.

<sup>13</sup> معهد الاقتصاد والسلام. 2021. *مؤشر السلام العالمي 2021: قياس السلام في عالم معقد*.

<sup>14</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي. 2019. *التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين 2020*.

<sup>15</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2019. *Assessing the Impact of War on Development in Yemen*.

<sup>16</sup> مكتب الأمم المتحدة في اليمن. 2021. تحليل قطري مشترك؛ المجموعة المعنية بالأزمات الدولية، 2022. *Brokering a Ceasefire in Yemen's Economic Conflict*.

<sup>17</sup> يشير مصطلح "الجهات الفاعلة المتعددة الولايات" إلى المنظمات، بما فيها البرنامج، التي لها ولايات تشغيلية تشمل طيف العمل الإنساني والتنمية والسلام.

<sup>18</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2021. *Assessing the Impact of War in Yemen: Pathways for Recovery*.

<sup>19</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2022. *وثيقة اللحة العامة عن الاحتياجات الإنسانية في اليمن 2022*.

- 8- *القضاء على سوء التغذية*. يُساهم ضيق سُبل الحصول على الغذاء وتردي مستوى ممارسات تغذية الرُضع والأطفال الصغار في ارتفاع مستويات سوء التغذية المزمن والحاد. وتشير توقعات تحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لعام 2022 الذي يستند إلى استقصاء تغذوي أجري في عام 2021 باستخدام منهجية الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال (سمارت) إلى أن 2.28 مليون طفل دون الخامسة من العمر سيعانون من سوء التغذية الحاد، ويعاني 1.56 مليون طفل من سوء التغذية الحاد المعتدل، وأن 538 000 معرضين لخطر الوفاة الوشيكة بسبب سوء التغذية الحاد الشديد خلال عام 2022. وبالإضافة إلى ذلك، ستعاني 1.3 مليون امرأة ومليون من النساء والبنات في سن الإنجاب من سوء التغذية الحاد، وسيحتجن إلى دعم تغذوي علاجي خلال عام 2022.<sup>20</sup>
- 9- ولا تقي الأنماط الغذائية لما نسبته 88 في المائة من الأطفال دون الخامسة من العمر بالمعايير الغذائية المقبولة الدنيا من حيث الجودة أو الكمية<sup>21</sup>. وينتشر نقص المغذيات الدقيقة على نطاق واسع، ويبلغ معدل انتشار فقر الدم 86 في المائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، و71 في المائة بين الحوامل والمرضعات من النساء والبنات. ويعاني نحو 2.4 مليون طفل دون الخامسة من العمر من سوء التغذية المزمن (التقرم).
- 10- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. على الرغم من البيانات المحدودة، فإن الزراعة كانت تُشكل قبل الأزمة المصدر الرئيسي لدخل 73 في المائة من السكان على الرغم من مساهماتها المحدودة في تلبية الاحتياجات الغذائية<sup>22</sup>. ومعظم المزارع صغيرة وتحقق دخلاً منخفضاً، وتشهد الإنتاجية الزراعية حالة ركود بسبب الحواجز التي تحول دون تحقيق الربحية، وانخفاض عدد الحيازات الصغيرة ونقل مساحاتها، وتراجع توافر المياه. ولجأت الأسر ذات الحيازات الصغيرة إلى هجرة أفرادها الذكور بحثاً عن العمل، بينما تؤدي النساء دوراً حيويًا في المنزل؛ وقبل الأزمة، كانت النساء يقمن بما نسبته 60 في المائة من العمل في زراعة المحاصيل، و90 في المائة في رعاية الماشية<sup>23</sup>. وأدت المعايير الاجتماعية الثقافية الأبوية والحقوق المحدودة للمرأة إلى مفارقة العوائق التي تحول دون ربحية أصحاب الحيازات الصغيرة بسبب ضيق سُبل وصول النساء إلى الأصول الإنتاجية والموارد المالية ومعلومات السوق.
- 11- *النظم الغذائية المستدامة*. كان النظام الزراعي في اليمن قبل جيلين مستداماً بصورة نسبية، وكان يُلبي الاحتياجات الغذائية للبلد إلى حد كبير من خلال الإنتاج المحلي. ومع ذلك، أدت سنوات عديدة من السياسات الإنمائية غير الملائمة وسوء الإدارة، بالاقتران مع النزاع الدائر منذ أمد بعيد، وأثار تغيير المناخ، وتدهور الموارد الطبيعية، إلى تفويض النظام الغذائي في البلد<sup>24</sup> وتراجع القوة الشرائية للأسر المعتمدة على الزراعة<sup>25</sup>. ويُصنّف اليمن حالياً على أنه بلد من بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض<sup>26</sup> ويؤدي اعتماده الكبير على الواردات الغذائية إلى ضعف السكان في مواجهة التقلبات في أسواق النفط والسلع العالمية.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 12- من الضروري لنجاح جهود معالجة الجوع تحقيق سلام دائم وحلول للقضايا الهيكلية المتعلقة بالفقر وعدم المساواة. ويختلف نطاق وطبيعة فجوات وتحديات الجوع في اليمن، مع وجود تباينات كبيرة في إمكانية الوصول والأمن والوضع السياسي. وتقابل ذلك اختلافات في قدرة الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية على تحقيق النتائج، وفي تحديات الاستهداف وتقديم المساعدة الغذائية

<sup>20</sup> التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. 2022. - *Yemen: Acute Malnutrition Situation January- May 2022 and Projection for June - December 2022*.

<sup>21</sup> المرجع نفسه.

<sup>22</sup> المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا التابع لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2017. *وسط الاحتفالات بيوم الغذاء العالمي، اليمن بحاجة إلى مساعدات دولية أكثر لتحقيق الأمن الغذائي ومواجهة سوء التغذية*.

<sup>23</sup> منظمة أوكسفام الدولية. 2016. *From the Ground Up: Gender and conflict analysis in Yemen*.

<sup>24</sup> ACAPS. 2022. *Desk review on the projected evolution of the main drivers of food insecurity over the next three to five years in Yemen*. (غير متاح على الإنترنت).

<sup>25</sup> Thomas, E. 2022. *Food security in Yemen. The private sector and imported food*

<sup>26</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2021. *القائمة المحدثة لبلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض - يونيو/حزيران 2021*.

والتغذوية بحيادية وفي إطار من المراعاة لظروف النزاع. ووفقاً للمحة العامة عن الاحتياجات الإنسانية لعام 2022 والتحليل القطري المشترك فإن الفجوات والتحديات الرئيسية المتعلقة بالجوع التي تحتاج إلى معالجة تشمل ما يلي:

- ◀ *انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الشديد*: يتعرض الأشخاص في المرحلتين 4 و 5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لخطر المستويات الحادة الحرجة من الجوع وسوء التغذية، والعوز، والمجاعة والوفاة ما لم تشكل المساعدة الغذائية المنقذة للأرواح ومعالجة سوء التغذية جزءاً لا يتجزأ من سائر تدخلات إنقاذ الأرواح<sup>27</sup>.
- ◀ *الخدمات الأساسية ورأس المال البشري*: يلزم تقديم المساعدة من أجل الأشخاص في المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي من أجل منع تدهور حالتهم، بما في ذلك من خلال الوقاية من سوء التغذية. ويؤدي تقييد سبل الحصول على الخدمات الأساسية، بما يشمل المياه والصرف الصحي والصحة والتعليم، إلى جانب تدهور مستوى الممارسات الغذائية وممارسات النظافة الصحية، إلى تقويض تنمية رأس المال البشري<sup>28</sup>.
- ◀ *شبكات الحماية الاجتماعية والأمان الاجتماعي*: في ظل تعطل نظم الحماية الاجتماعية الوطنية، يعتمد الأشخاص الأكثر عرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي على المساعدة الإنسانية وشبكات الأمان التي توفرها كيانات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، وبلجؤون في كثير من الأحيان إلى استراتيجيات التصدي الضارة لتلبية احتياجاتهم الغذائية. وهناك فرص لتلبية الاحتياجات الغذائية بمزيد من الفعالية على الأجل الطويل عن طريق تعزيز الروابط بين البرامج الإنسانية وشبكات الأمان القائمة على النقد، مع الاستفادة من النظم الحالية الفعالة لإدارة التحويلات القائمة على النقد للأغراض الإنسانية.
- ◀ *عدم المساواة بين الجنسين وتبعية المرأة في المجتمع*: يجب أن تُعزز برامج المساعدة تحسين ظروف النساء والبنات في اليمن. ويزداد اعتماد المجتمعات المحلية على النساء في الحصول على القوت، حتى في ظل مواجهة النساء قيوداً متزايدة على تنقلاتهن، وفقدان الأمن الشخصي، وانهيار المعايير الاجتماعية الوقائية، وتقلص فرص الحصول على الخدمات الأساسية.
- ◀ *النظم الزراعية والغذائية*: من الضروري لتعزيز الأمن الغذائي والتغذية تقوية القدرة الشرائية للمستهلك اعتماداً على الإنتاج الغذائي المحلي المنصف، بما في ذلك مبادرات تقوية الأغذية<sup>29</sup>.
- ◀ *فجوات سلسلة الإمداد وتدمير البنية التحتية*: يلزم إيجاد حلول تكفل توفير إمدادات كافية من الغذاء والسلع الأساسية في الأسواق المحلية، بما في ذلك عن طريق معالجة نتائج سنوات من الإهمال والتدمير للبنية التحتية للأراضي الزراعية والنقل والري وإنتاج الأغذية وتقويتها<sup>30</sup>.
- ◀ *الافتقار إلى البيانات والتحليل*: يلزم تحسين جمع البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة وتحليلها، مع دعمها بتقييمات تشاركية من أجل إجراء تحليل أفضل للسياق وبلورة فهم أكبر للآثار المتباينة للأزمات على الأفراد والمجموعات الضعيفة<sup>31</sup>.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 13- تستفيد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة من الدروس التي خرج بها البرنامج من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الأخيرة لليمن. وتسترشد هذه الخطة بنتائج التقييمات الاستراتيجية وتقييمات السياسات في البرنامج، والتحليل القطري

<sup>27</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2022. وثيقة للمحة العامة عن الاحتياجات الإنسانية في اليمن 2022.

<sup>28</sup> المرجع نفسه.

<sup>29</sup> ACAPS. 2022. Desk review on the projected evolution of the main drivers of food insecurity over the next three to five years. in Yemen (غير متاح على الإنترنت)

<sup>30</sup> المرجع نفسه.

<sup>31</sup> ACAPS. 2019. Yemen: Drivers of food insecurity.

المشترك واللمحة العامة عن الاحتياجات الإنسانية لعام 2022، وتعليقات أصحاب المصلحة، بما يشمل الجهات المانحة والمستفيدين والأشخاص المتأثرين، وتحليلاً قائماً على السيناريوهات بتكليف من البرنامج تناول الدوافع الرئيسية الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي خلال فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة<sup>32</sup>.

14- ويُظهر تقييم إنساني مشترك بين الوكالات أُجري في عام 2022 للاستجابة للأزمة اليمنية أن استجابة البرنامج أنقذت الأرواح وساهمت في تحسين الأمن الغذائي بمرور الوقت. ويُظهر التقييم أيضاً أن تراجع كميات الأغذية الموزعة صاحبه ارتفاع في معدلات انعدام الأمن الغذائي. وشملت توصيات التقييم مواصلة إعطاء الأولوية للحفاظ على الأمن الغذائي والخدمات الأساسية، وتحسين الجهود الجماعية لتوجيه المساعدة إلى الفئات الأكثر ضعفاً، وتعزيز المساءلة أمام السكان المتأثرين، والتحول إلى الحلول الموجهة نحو الإنعاش حيثما كان ذلك ممكناً.

15- وتعكس الاستعراضات والتقييمات الأخرى نتائج التقييم الإنساني المشترك بين الوكالات. وأكد تقييم أجرته منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) فعالية الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد وأهمية الحفاظ على استمرارية الخدمات من أجل منع ومعالجة سوء التغذية الشديد والمعتدل على نطاق واسع<sup>33</sup>. وأكد تقييم منتصف المدة للمرحلة الثانية لمشروع تعزيز القدرة على الصمود في المناطق الريفية في اليمن إمكانات نهج متعدد الوكالات لبناء القدرة على الصمود في ربط الاستجابة الإنسانية بالبرمجة الموجهة نحو الإنعاش من أجل تعزيز الأمن الغذائي. وفي استعراض تشاركي للأثر والدروس المستفادة في برامج المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول<sup>34</sup>، أكد أكثر من 89 في المائة من السكان المستهدفين أن الأصول التي قام البرنامج بإنشائها أو استعادتها حسنت سبل وصولهم إلى الأسواق والخدمات الأساسية.

16- واستناداً إلى هذه النتائج، سيركز البرنامج في الفترة من 2023 إلى 2025 على ما يلي:

◀ الاستمرار في إعطاء أولوية المساعدة الغذائية المنقذة للأرواح للأشخاص في مناطق المرحلتين 4 و5 من التصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي والأسر الأكثر ضعفاً في مناطق المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي. نظراً للأوضاع المتدهورة، سيواصل البرنامج تقديم المساعدة الغذائية المنقذة للأرواح، مع إعطاء الأولوية للأشخاص في المرحلتين 4 و5 من التصنيف المتكامل لمرحلة الأمن الغذائي والمعرضين بشدة لخطر الوقوع في هاتين المرحلتين.

◀ التمكين من تقديم استجابة إنسانية قابلة للتشغيل البيئي. سيدعم البرنامج الجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى من خلال دوره الطويل الأجل في المجتمعات المحلية، وخاصة في المناطق التي يتعذر الوصول إليها، والذي يدعم جمع بيانات مراعية للاعتبارات الجنسانية، والنهج المشتركة في التحليل، والاستهداف والبرمجة، والتنسيق.

◀ الاستفادة من سلاسل الإمداد واللوجستيات لدعم النظم الغذائية المحلية. سيلتمس البرنامج فرص تطوير الأسواق والنظم الغذائية المحلية، وتيسير الشراء المحلي وتقوية الأغذية، بوسائل تشمل، إن أمكن، المطاحن الصغيرة.

◀ نظم أفضل للمساءلة والرصد من أجل استجابة إنسانية مأمونة وقابلة للتكيف. سيواصل البرنامج تطوير آلياته الخاصة بالتقييم والرصد والمساءلة التي تدعم التواصل المتبادل والعمل مع مجموعة متنوعة من النساء والرجال والبنات والأولاد، بما يشمل الأشخاص ذوي الإعاقة.

◀ دعم المجتمعات المحلية في التحول نحو مزيد من الاكتفاء الذاتي، حسب الاقتضاء. يعمل البرنامج منذ عام 2021 من أجل التحول من تقديم المساعدة المباشرة نحو بناء الاكتفاء الذاتي على الرغم من أن تدبير موارد كافية لهذه الجهود لا يزال يُشكل تحدياً. وفي إطار مواصلة تنفيذ استراتيجيته لبناء القدرة على الصمود وسبل العيش في اليمن لعام 2021،

<sup>32</sup> ACAPS. 2022. Desk review on the projected evolution of the main drivers of food insecurity over the next three to five years. in Yemen (غير متاح على الإنترنت).

<sup>33</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف). 2021. Evaluation of Community-Based Management of Acute Malnutrition in Yemen. (غير متاح على الإنترنت).

<sup>34</sup> البرنامج. 2020. Review of Food Assistance for Assets in Yemen. Impact and Lessons Learned. (غير متاح على الإنترنت).



سيستثمر المكتب القطري في مزيد من الحلول المستدامة والطويلة الأجل التي تزيد قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات وصون كرامتهم في الوقت نفسه.

- معالجة الدوافع الكامنة وراء الحاجة حيثما يكون ذلك ممكناً. يتخذ البرنامج، بوصفه منظمة متعددة الولايات وذات بصمة تشغيلية واسعة وعميقة، بموقع فريد يمكنه من تطوير وتعزيز جهود إنسانية وإنمائية أكثر فعالية وتماسكاً من خلال الأنشطة التكميلية في إنشاء الأصول وسبل العيش، والوقاية من سوء التغذية، والتعليم.
- إرساء أسس تحسين نظم الحماية الاجتماعية الوطنية. سيستفيد البرنامج من النظم التي سيجري وضعها من أجل الإغاثة وسيقدم من خلال ذلك وضع نظم للحماية الاجتماعية بالاستناد إلى الأدلة، واستئناف شبكات الأمان عندما يصبح ذلك ممكناً. وسيواصل البرنامج في الوقت نفسه استكشاف إمكانات ترشيد سجلات المستفيدين، بما في ذلك من خلال التسجيل البيوميترى المرتبط بمنصات التسليم التي تدعم توسيع نطاق برامج الأمن الغذائي والتغذية والصحة والتعليم وسبل العيش.
- معالجة القضايا الشاملة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ومراعاة ظروف النزاع، ومخاطر الإدماج والحماية. سيجري البرنامج في عام 2022 تقييمات تشاركية للمساواة بين الجنسين، ومخاطر الحماية، والمشاركة المجتمعية، والتماسك الاجتماعي. وسيقوم أثناء إجراء هذه التقييمات بجمع بيانات داخل الأسر لتحسين فهم القرارات التي تُتخذ داخل الأسرة بشأن توزيع الأغذية. وستُثري البيانات تطوير أنشطة خاصة بكل سياق، ومأمونة، وشاملة، ومراعية للاعتبارات الجنسانية، وكذلك، حسب الاقتضاء، مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة الانتقالي للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأطر الأخرى

- 17- في ظل عدم وجود إطار استراتيجي متفق عليه وطنياً، أو إطار للأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، أو خطة واستراتيجيات للتنمية الوطنية (بما في ذلك على المستوى الوزاري وعلى مستوى الحكومات المحلية)، تسترشد عمليات البرنامج بخطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية في اليمن.
- 18- وحدث منذ عام 2019 تحول استراتيجي في نطاق مشاركة الجهات الفاعلة الإنمائية التي اتسعت بما يتجاوز نطاق تركيزها التقليدي على إنشاء المؤسسات الحكومية وتعزيزها لتشمل تقديم الخدمات ودعم شبكات الأمان المقدمة من خلال الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية لحين اكتساب الحكومة قدرة كافية على الإمساك بزمام المسؤولية. وفي عام 2022، وضع فريق الأمم المتحدة القطري في اليمن إطاراً انتقالياً للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2024 تمت المصادقة عليه - بصفة استثنائية - من أعضاء فريق الأمم المتحدة بدون التوقيع عليه من الحكومة. ويوضح الإطار الانتقالي المذكور إطار الأمم المتحدة لمعالجة تحديات التنمية في اليمن، حيث المؤسسات العامة الرئيسية مفتتة، والجهات الفاعلة الحكومية أطراف في النزاع الدائر، ولم توضع أي ميزانية وطنية منذ عام 2014.
- 19- وتهدف المرحلة الأولى من الإطار الاقتصادي لليمن لعام 2021 إلى إرساء الأساس لاستجابة الأمم المتحدة لانعدام الأمن الغذائي من خلال مجموعة من الشراكات بالتعاون الوثيق مع مكتب المبعوث الخاص للأمين العام إلى اليمن، والجهات المانحة الثنائية والمتعددة الأطراف، وأصحاب المصلحة اليمنيين.
- 20- وسيكفل البرنامج أن تكون الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة متسقة مع برامج الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية الأخرى وتكميلها من خلال قيادته للمجموعات، وعضويته في اتنين من مجموعات النتائج ضمن إطار الأمم المتحدة الانتقالي للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والمشاركة في الإطار الاقتصادي لليمن؛ والدور الحيوي للبرنامج في خطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية في اليمن.

### 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

21- يسترشد البرنامج في أهدافه بالتشاور المستمر مع المتأثرين بالأزمة من النساء والرجال والبنات والأولاد من خلال تقييمات كمية ونوعية سنوية للاحتياجات، ونُظِم الرصد، وآليات التعقيبات المجتمعية الشاملة والتي يمكن الوصول إليها من أجل بلورة فهم أفضل لأولوياتها وشواغلها. ويحافظ البرنامج أيضا على الحوار الجاري مع الشركاء المتعاونين والمانحين والنظراء في الحكومة المعترف بها دوليا والسلطة التي تتخذ من صنعاء مقرا لها وسائر كيانات الأمم المتحدة.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

22- تستند هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة إلى ثلاث ركائز مترابطة وأربع حصائل لهذه الخطة التي تغطي الفترة 2019-2021: مساعدات إنقاذ الأرواح (الحصيلتان 1 و 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة)؛ والتدخلات الموجهة نحو الإنعاش، وتقديم استجابة أولية للقضايا الهيكلية (الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة)؛ والخدمات التمكينية (الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة). وتتواءم هذه الحصائل مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 وتستند إلى نظرية التغيير التالية:

← *إن/أ* حقق البرنامج استقرارا في حالة الأمن الغذائي في مناطق المرحلتين 4 و 5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي والأنحاء الأكثر ضعفا في المناطق المشمولة بالمرحلة 3 من خلال الحفاظ على المساعدة الغذائية والتغذوية الإنسانية وعالج الدوافع الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي، والضعف الاجتماعي والاقتصادي، وسوء التغذية في المناطق المشمولة بالمرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي من خلال أنشطة إنشاء الأصول، وبرمجة سُبل العيش، وتقديم الخدمات التي تُعزز المساواة والقدرة على الفعل؛

← *إن/أ* دعم الاستجابة الإنسانية القابلة للتشغيل البيني من خلال توفير الخدمات والأنشطة التمكينية - بما في ذلك من خلال القيادة في توليد الأدلة ومنصات التسليم المشتركة ونُظِم إدارة المستفيدين مع الشركاء - وهو ما سيُشكل الأساس لجهود متسقة وتكميلية على صعيد العمل الإنساني والإنمائي وبناء السلام في بيئة من المتوقع فيها وضع نهاية للنزاع؛

← *فحيث* لن تزداد معدلات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في اليمن أثناء فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في مناطق المرحلتين 4 و 5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي؛ وستراجع باطراد معدلات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في مناطق المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي؛ وستترسخ أسس الإنعاش الشامل والتقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2 و 17.

23- وفي ضوء نهج الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام، سيزيد البرنامج تركيزه على دعم استجابة إنسانية متكاملة محورها الإنسان وسيضع بعناية أسس مسارات السلام والتنمية في الوقت نفسه الذي يهدف فيه إلى حماية مجال العمل الإنساني القائم على المبادئ.

24- وستشمل الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة أنشطة المساعدة الغذائية والتغذوية المنقذة للأرواح. وستركز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة على أنشطة الاستجابة المتكاملة للأزمات التي تُخفف من مظاهر انعدام الأمن الغذائي الشديد وسوء التغذية الحاد في المجموعات المعرضة للخطر والتحول في الوقت نفسه نحو الأخذ بنهج الثمانية آلاف يوم الأولى من الحياة<sup>35</sup>. وتشمل الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة إنشاء الأصول ودعم سُبل العيش بهدف تعزيز سلاسل القيمة الغذائية والنُظُم الغذائية وبالتالي المساعدة على الحد من الحاجة الطويلة الأجل إلى المساعدة الغذائية. وستشمل الحصيلة

<sup>35</sup> يتماشى ذلك مع استراتيجية البرنامج للتغذية المدرسية للفترة 2020-2030. ويعترف نهج الثمانية آلاف يوم الأولى من الحياة بأن الحفاظ على المكاسب المبكرة وتحقيق كامل إمكانات الأطفال كبالغين يتطلب الحفاظ على المستوى الجيد من الصحة والتغذية للأطفال والشباب طوال فترة النمو المتسمة بالضعف بين الحمل ومطلع العشرينات.

4 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة خدمات البرنامج الصادر تكليف بها، ودعم التقييم والتنسيق المشترك بين القطاعات، ومنصات التسليم المشتركة، ونظم إدارة المستفيدين وفقاً لإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

25- وبشكل الالتزام بالسياسات المؤسسية والنواتج المرامية للتغذية جزءاً لا يتجزأ من جميع الأنشطة، إلى جانب النهج المرامية للاعتبارات الجنسانية والتصميم المرامي لظروف النزاع الذي يستفيد من مجموعة أدوات البرنامج في مجال مراعاة النزاع. وسيتعاون البرنامج مع الشركاء المحليين والإقليميين لإجراء بحث تكويني للاسترشاد به في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتوعية والدعوة في مجال التغذية لزيادة استهلاك الأنماط الغذائية الصحية. وستشمل الخدمات الإضافية التواصل والتوعية في المجتمع المحلي وتشجيع تبادل المسؤوليات بين الآباء ومقدمي الرعاية من أجل صحة الأطفال ورفاههم.

26- وانطلاقاً من التقييمات على مستوى المشروعات، سيستخدم البرنامج أنشطة مجربة لدعم التمكين الاقتصادي للمرأة من خلال الوجبات المدرسية ومشروعات إنشاء الأصول وسبل العيش. وسيقوم البرنامج بتعميم الحماية في البرامج عن طريق تنفيذ استراتيجية المكتب القطري للحماية والمساءلة للفترة 2021-2023، وسيواصل شركته بدور فعال في عضوية مجموعة الحماية والفريق العامل المعني بالمساكن الجنسانية وفرقة العمل المعنية بالإدماج.

2-3 **حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، والحصائل الاستراتيجية للبرنامج، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية**

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: تمكن المتأثرين بالأزمة من النساء والرجال والبنات والأولاد في جميع أنحاء اليمن من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة طوال العام.**

27- تهدف الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة إلى تحقيق الاستقرار في حالة الأمن الغذائي للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد الذين يعيشون في مناطق المرحلتين 4 و5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي والأشخاص الأكثر ضعفاً والمعرضين للخطر في المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، وتوفير خدمات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل للحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال دون الخامسة من العمر. ويندرج عمل البرنامج في القيادة المشتركة لمجموعة الأمن الغذائي والزراعة ضمن هذه الحصيلة.

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

28- تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج (تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة).

#### **مجال التركيز**

29- مجال التركيز لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة هو الاستجابة للأزمات.

#### **المواءمة مع الأولويات الوطنية**

30- تُساهم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في الهدف الاستراتيجي 1 لخطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية: خفض معدلات اعتلال الصحة والوفاة لدى النساء والبنات والأولاد والرجال المتأثرين بالأزمة من خلال المساعدة الإنسانية المتعددة القطاعات المنقذة للأرواح؛ والركيزة 1 للإطار الاقتصادي لليمن: المساعدة الغذائية والنقدية الطارئة (مناطق المرحلتين 4 و5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي).

#### **النواتج المتوقعة**

31- سيجري تحقيق هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة من خلال ثلاثة نواتج:

- ◀ حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد على مساعدة غذائية غير مشروطة من خلال أغذية عينية مغذية أو قسائم أو تحويلات قائمة على النقد بصورة منتظمة شهريا أو دوريا لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية.
- ◀ حصول الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على مساعدة قائمة على النقد مشروطة لمشاركتهم في إعادة تأهيل الأصول المجتمعية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
- ◀ حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم مساعدة غذائية منقذة للأرواح إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي وإتاحة الفرص أمام الأفراد للتحول من مساعدات الإغاثة إلى الاكتفاء الذاتي

32- سيكفل البرنامج الأخذ بنهج قائم على الأدلة وقابل للتوسيع وشامل للجميع ومراعٍ للاعتبارات الجنسانية<sup>36</sup> في المساعدة الغذائية العامة المقدمة من خلال ثلاث طرائق للتحويلات - الأغذية العينية، وقسائم السلع المقدمة من خلال آلية شبكة التجار، والتحويلات القائمة على النقد - بما يكفي لتوفير ما يقرب من 80 في المائة من الاحتياجات الغذائية الدنيا للأسر الأشد معاناة من انعدام الأمن الغذائي. وستحصل الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الأقل حدة على قدر أقل من المساعدة ومساعدة غذائية دورية. وستهدف المساعدة الغذائية المشروطة من خلال التحويلات القائمة على النقد إلى تعزيز الاكتفاء الذاتي في الأسر الأفضل حالا ولكنها لا تزال تعاني من انعدام الأمن الغذائي، مع دعم بناء الأصول المحلية والإنعاش المبكر، بما في ذلك إعادة بناء البنية التحتية المدرسية.

النشاط 2: تقديم مساعدة غذائية منقذة للأرواح إلى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد

33- يُشكل النشاط 2 جزءا من الدعم التغذوي المنسق الذي يقدمه البرنامج بالاشتراك مع اليونيسف لعلاج سوء التغذية الحاد الشديد وضمان الاستمرارية الكاملة لعلاج سوء التغذية. وفي حين أن النشاط 2 يُنفذ أساسا من خلال المرافق الصحية بالشاركة مع اليونيسف، سيستخدم البرنامج أفرقة متنقلة للوصول إلى المواقع التي يتعذر الوصول إليها والأشخاص في المناطق البعيدة عن المرافق الصحية، بما يشمل المناطق التي تستوعب المشردين داخليا.

34- وسيجري تحديد الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل من خلال المتطوعين الصحيين المجتمعيين أو من خلال حملات الفحص التي تنظمها وزارة الصحة على أساس محيط منتصف العضد والوزن القياسي بالنسبة للطول. وسيتم تلقي الأطفال كمية كبيرة من مكملات المغذيات الدهنية التي توفر 500 سعرا حراريا في اليوم لما متوسطه 90 يوما. وستلقى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات المصابات بسوء التغذية الحاد على حصة غذائية منزلية شهرية قدرها 6 كيلو غرامات من مستحضر SuperCereal، لتوفير 820 سعرا حراريا في اليوم ومغذيات دقيقة اعتبارا من بداية الثلث الثاني من فترة الحمل لحين بلوغ الرضيع سن ستة أشهر. وسيجري إعفاء المستفيدين بعد الوفاء بالمعايير: منتصف محيط العضد أكبر من 125 ملليمترا للأطفال دون الخامسة من العمر وأكبر من 230 ملليمترا للنساء.

### الشراكات

35- سيجري تنسيق تنفيذ المساعدة الغذائية العامة من خلال مجموعة الأمن الغذائي والزراعة؛ وسيعمل البرنامج مع السلطات المحلية والشركاء المتعاونين والتجار والجهات الفاعلة في المجتمع المدني ومقدم خدمات مالية لإدارة المساعدة الغذائية العامة.

<sup>36</sup> تشمل الإجراءات ضمان المشاركة الهادفة للنساء في لجان المساعدة الغذائية؛ وترتيبات عمليات التوزيع المراعية للمنظور الجنساني والمأمونة؛ وضمان وجود موظفين وموظفات لتلقي التعقيبات والشكاوى في مواقع التوزيع. وتدعم أيضا المساعدة الغذائية العامة المقدمة من البرنامج الأشخاص ذوي الإعاقة عن طريق تمكينهم من تعيين بدلاء لاستلام المساعدة بالنيابة عنهم. وتُجمع البيانات المتعلقة بالإعاقة، كلما أمكن ذلك، بما يتفق مع إرشادات فريق واشنطن المعني بإحصاءات الإعاقة.

36- وسيواصل البرنامج المشاركة في آلية الاستجابة السريعة المشتركة بين الوكالات مع صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف. وتدعم الآلية توزيع الحصص الغذائية، ومجموعات أدوات النظافة ومجموعات أدوات الانتقال إلى المشردين داخليا في غضون 72 ساعة من نزوحهم.

#### الافتراضات

37- سيتاح التمويل للحفاظ على استمرارية توفير الأغذية وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل. وسيستمر توافر السلع الغذائية والنفطية على مستوى العالم، ولن تحدث زيادة كبيرة في أسعارها. وتمنح السلطات تراخيص الوصول المطلوبة لتنفيذ الأنشطة ولن يتصاعد النزاع المسلح على الخطوط الأمامية وفي المناطق المتنازع عليها.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

38- سيحافظ البرنامج على نهج قابل للتكيف، مع تعديل المساعدة الغذائية العامة وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل بما يناسب الاحتياجات المتغيرة وإنهائها تدريجيا عند عدم الحاجة إليها. وسيُساعد تقديم المساعدة الغذائية المشروطة إلى الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة في مناطق المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمرحل الأمن الغذائي على تعزيز القدرة على التكيف وسيدعم الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي أثناء تحولها نحو الاكتفاء الذاتي. وسيواصل البرنامج بناء قدرات الاستجابة لدى الشركاء المتعاونين عن طريق وضع خطط لبناء القدرات في البرمجة الإنسانية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: حصول المجموعات السكانية المستهدفة في جميع أنحاء اليمن، بما يشمل البنات والأولاد في سن الدراسة، والفئات الضعيفة تغذويا والمعرضة للخطر، على الخدمات الأساسية طوال العام.**

39- تُكمل الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الحصيلة 1 وتهدف إلى تحقيق خفض تدريجي في معدلات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وفي الوقت نفسه بناء رأس المال البشري. وتُشكل جزءا من خدمات الوقاية من سوء التغذية ودعم الخدمات الاجتماعية، وتُركز على الوجبات المدرسية المغذية وبرامج التعليم الهادفة إلى زيادة معدلات المواظبة على الدراسة وتثبيتها.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

40- تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع الحصيلة الاستراتيجية 2 (تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم).

#### مجال التركيز

41- مجال التركيز لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة هو الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

42- تُساهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في الهدف الاستراتيجي 1 لخطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية والحصيلة 4 لإطار الأمم المتحدة الانتقالي للتعاون من أجل التنمية المستدامة: بحلول عام 2024 حصول السكان في اليمن، ولا سيما النساء والمراهقات والبنات والأشخاص المعرضين لخطر التخلف عن الركب، على حماية وخدمات اجتماعية معززة محورها الإنسان وقائمة على الأدلة والاحتياجات ومنصفة وشاملة ومراعية للاعتبارات الجنسانية والعمر.

#### النواتج المتوقعة

43- سيجري تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة من خلال ستة نواتج:

- حصول الأطفال المعرضين للخطر والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بما يشمل البنات المراهقات، على أغذية أو تحويلات قائمة على النقد للوقاية من سوء التغذية.
- حصول المستفيدين المستهدفين على معلومات عن العادات الغذائية الصحية وممارسات التغذية والنظافة والصحة الملائمة لتوسيع معرفتهم وتحسين حالاتهم التغذوية والصحية.
- انتفاع المستفيدين المستهدفين من القدرة المحسنة للمراكز الصحية المحلية من أجل تنفيذ برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه.
- حصول البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية كل يوم يواظبون فيه على الدراسة في المدرسة لتحسين المتناول الغذائي والتغذوي وزيادة معدلات المواظبة على الدراسة والبقاء فيها.
- استفادة البنات والأولاد في سن الدراسة ومجتمعاتهم المحلية من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتوعية والدعوة في مجال التغذية لزيادة استهلاكهم من الأنماط الغذائية الصحية.
- استفادة السكان الضعفاء من القدرة المعززة للمؤسسات المحلية والوطنية لتنفيذ شبكات الأمان الاجتماعي.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم المساعدة إلى المجموعات الضعيفة تغذويًا المستهدفة للوقاية من سوء التغذية وتحسين المتناول الغذائي

44- سيكون هذا النشاط قائمًا على المجتمع المحلي وسينفذه الشركاء المتعاونون والمتطوعون. وسيوفر البرنامج للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرًا حصة غذائية شهرية يبلغ وزنها 1.5 كيلو غرام تحتوي على كمية متوسطة من مكملات المغذيات الدهنية التي توفر 281 سعرا حراريا في اليوم ومغذيات دقيقة أساسية. وستحصل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات على حصة غذائية يبلغ وزنها 3 كيلو غرامات من مستحضر SuperCereal كل شهر اعتبارًا من الثالث الثاني من فترة الحمل وحتى ستة أشهر من فترة الرضاعة من أجل الوقاية من سوء التغذية ونقص المغذيات الدقيقة. وبالنظر إلى ارتفاع معدلات التقزم في معظم المواقع التي ترتفع فيها معدلات سوء التغذية الحاد، سيوفر البرنامج الدعم خلال الأيام الألف الأولى من الحياة من خلال تحويلات قائمة على النقد تُقدّم إلى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات ومقدمي الرعاية للأطفال دون الثانية من العمر الذين يشاركون في أنشطة التوعية بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، ويستخدمون الخدمات الصحية قبل الولادة وبعدها.

النشاط 4: تقديم وجبات مدرسية إلى البنات والأولاد في سن الدراسة

45- يعتزم البرنامج توفير 100 غرامات من بسكويت التمر المقوى أو البسكويت العالي الطاقة الذي سيجري الحصول عليه إقليميًا إذا لم يكن الإنتاج المحلي يفي بالمتطلبات، لتقديمه إلى الأطفال الملتحقين بالمدارس الابتدائية وتلاميذ المدارس الابتدائية والثانوية، بما يشمل البنات المراهقات في المدارس "الشاملة"<sup>37</sup>. وسيشمل المستفيدين من برنامج الوجبات المدرسية الأطفال في سن الدراسة الذين فقدوا آباءهم والأطفال ذوي الإعاقة أو ذوي الاحتياجات الخاصة الملتحقين بالمؤسسات التعليمية المتخصصة.

46- وسيوسّع البرنامج مشروع المطابخ الصحية ليشمل مناطق إضافية لتزويد الأطفال بوجبات مغذية محلية وطازجة في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة. ويمثل المشروع نقطة دخول أمام عمل البرنامج لتعزيز التمكين الاقتصادي للمرأة في الأسر المنخفضة الدخل عن طريق تعيين النساء للعمل في المطابخ والحصول على تدريب منتظم في مجال سلامة الأغذية وممارسات تحضير الطعام. وسيشكل المشروع، حيثما أمكن، همزة وصل بأنشطة بناء القدرة على الصمود عن طريق استخدام الأغذية

<sup>37</sup> "المدارس الشاملة" تُقدم التعليم الابتدائي والثانوي في نفس المبني.

الطازجة المشتراة من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يدعمهم البرنامج. ويرتبط النشاط 4 بالجهود المجتمعية لإعادة تأهيل البنية التحتية المدرسية المتأثرة في إطار النشاط 1 الذي يوفر مساعدة غذائية مشروطة لتعزيز الإنعاش المبكر.

#### الشراكات

- 47- سيواصل البرنامج المشاركة بدور نشط في عضوية مجموعتي التغذية والتعليم، وسيعمل في تعاون وثيق مع وزارة الصحة العامة والسكان. وسيشترك مع اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية والمنظمات غير الحكومية والشركاء الآخرين، بما يشمل المنظمات المحلية التي تقودها النساء، في توفير حزمة صحية وتغذوية متكاملة في المناطق ذات الأولوية.
- 48- وسيُنفذ البرنامج أنشطة الوجبات المدرسية بالشراكة مع وزارة التربية والتعليم في المناطق الخاضعة لسيطرة الحكومة المعترف بها دولياً، ومع مشروع التغذية المدرسية والإغاثة الإنسانية في المناطق الخاضعة لسيطرة السلطات في صنعاء. وسيُنفذ الشركاء المتعاونون مشروع المطابخ الصحية بالتعاون مع سلطات التربية والتعليم المحلية.
- 49- وسيعمل البرنامج في شراكة مع البنك الدولي ومنظمة اليونيسف ومنظمة إنقاذ الطفولة في مشروع استعادة التعليم والتعلم في اليمن الذي يوفر تدخلات تكميلية موجهة نحو التعليم لصالح 1 000 مدرسة بهدف الحفاظ على إمكانية الحصول على التعليم الابتدائي وتحسين الحاصلات التعليمية وتعزيز القدرة في قطاع التعليم الوطني.
- 50- وسيواصل البرنامج دعم تطوير نظام لمعلومات إدارة التعليم بالاشتراك مع منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة واليونيسف. وسيُيسر المشروع، بالتنسيق مع الشراكة العالمية من أجل التعليم، تنفيذ الخطة الانتقالية للتعليم للفترة 2019-2021 لدعم سلطات التعليم في تطوير نظام لإدارة البيانات المراعية للاعتبارات الجنسانية بما يتفق مع المعايير الدنيا للتعليم في حالات الطوارئ التي وضعتها الشبكة المشتركة لوكالات التعليم في حالات الطوارئ.

#### الافتراضات

- 51- يتلقى البرنامج من المانحين التمويل المطلوب لتنفيذ جميع الأنشطة. وسيظل من الممكن الوصول إلى المناطق المستهدفة.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 52- في إطار النشاط 3، سيعزز البرنامج قدرة الشركاء المحليين ووزارة الصحة العامة والسكان عن طريق توفير الإمدادات وتدريب المتطوعين من المجتمع المحلي، ومنسقي التغذية وموظفي المراكز الصحية في مجال الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد وإدارة تخزين الأغذية والرصد والإبلاغ. وستدعم الإجراءات الإضافية لتعزيز القدرات تطوير منصة لتنفيذ التدخلات التغذوية، مع التركيز على التحضير لتسليم المسؤولية عن خدمات العلاج إلى الوزارة.
- 53- وفي إطار النشاط 4، سيواصل البرنامج العمل مع وزارة التربية والتعليم لإرساء الأساس لتنشيط البرنامج الوطني للوجبات المدرسية في اليمن.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: استفادة الأسر والمجتمعات المحلية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة في جميع أنحاء اليمن، بما يشمل المتأثرين بالصدمات المناخية، من سبل عيش ونظم غذائية أكثر قدرة على الصمود طوال العام.**

- 54- تشمل الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة إنشاء الأصول المراعية للاعتبارات الجنسانية ودعم سبل العيش، وتُعتبر عن تركيز البرنامج المتراد على تنمية رأس المال الطبيعي والمادي والاجتماعي والمالي والبشري بهدف بناء الاكتفاء الذاتي والاستثمار في سلاسل القيمة والنظم الغذائية.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

55- تتواءم هذه الحصيلة الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع الحصيلة الاستراتيجية 3 (امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة).

### مجال التركيز

56- مجال التركيز للحصيلة الاستراتيجية 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

57- تُساهم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في الهدف الاستراتيجي 2 لخطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية: تحسين مستويات المعيشة والقدرة على الصمود لدى النساء والرجال والبنات والأولاد الضعفاء المتأثرين بالأزمة من خلال توفير المساعدة المأمونة وفي الوقت المناسب؛ والركيزة 2 للإطار الاقتصادي لليمن: تدابير لزيادة القوة الشرائية ودعم الإنتاج المحلي للأغذية؛ والحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة الانتقالي للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2024: بحلول عام 2024 استعادة الأفراد في اليمن، ولا سيما النساء والمراهقات والبنات والأشخاص في المجتمعات المحلية الأكثر ضعفاً والمهمشة من فرص أفضل ومتساوية وشاملة في الحصول على الأغذية المغذية وسبل العيش المستدامة والقدرة على الصمود والاستقرار البيئي.

### النواتج المتوقعة

58- سيجري تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة من خلال أربعة نواتج:

- ◀ حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على مساعدة نقدية من أجل حماية أصولها المجتمعية وبنيتها التحتية وسبل عيشها وإعادة بنائها.
- ◀ استعادة الأشخاص المستهدفين، بما يشمل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مع التركيز على النساء ومجتمعاتهن المحلية، من دعم سبل العيش، وإعادة تأهيل الأصول، وتعزيز النظم الغذائية، من أجل تحسين سبل الحصول على الأغذية والوصول إلى أسواق مستقرة.
- ◀ استعادة المجتمعات المحلية والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز قدرة المؤسسات المحلية على تنفيذ المبادرات المتكاملة لبناء قدرة المجتمع المحلي على الصمود والبنية التحتية الاجتماعية.
- ◀ استعادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعاتهم المحلية من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتوعية والدعوة في مجال التغذية لزيادة توافر الأنماط الغذائية الصحية والطلب عليها.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تعزيز الإنعاش المبكر وتحسين سبل العيش على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي والوفاء في الوقت نفسه بالاحتياجات الغذائية العاجلة للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي

59- ينفذ النشاط 5 استراتيجية المكتب القطري بشأن القدرة على الصمود وسبل العيش، وسيُساهم بذلك في إنعاش النظم الزراعية والغذائية وسبل العيش من خلال تدخلات المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والمساعدة الغذائية مقابل التدريب، والمنح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخاصة النساء. وبالاستناد إلى التجربة الناجحة لمشروع تعزيز القدرة على الصمود في المناطق الريفية في اليمن ومشروع الإجراءات الرامية إلى تعزيز القدرة على الصمود، يُكمل النشاط جهود الإغاثة التي يبذلها البرنامج من خلال استهداف أساساً الأفراد والأسر غير المتلقين للمساعدة الغذائية العامة ومن يعيشون في مناطق مستقرة نسبياً ويعانون من انعدام في الأمن الغذائي يصل إلى مستويات الأزمة (المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن



الغذائي). ويشمل النشاط رسائل للتغيير الاجتماعي والسلوكي، وأنشطة للتوعية والدعوة في مجال التغذية بهدف منع سوء التغذية. وسيتلقى المشاركون في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول أو التدريب ما متوسطه 3.5 دولارات أمريكية في اليوم<sup>38</sup> وسيشاركون في النشاط لمدة ستة أشهر.

60- وسيُركز البرنامج في أنشطته المتعلقة بالمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول على الحد من مخاطر الكوارث وعلى الأنشطة الزراعية، مثل إنشاء وإعادة تأهيل نُظم جمع المياه والري، لدعم استعادة النُظم الغذائية المستدامة. وسيُتبع البرنامج النهج الثلاثي في التخطيط باستخدام الأدوات التشاركية وتحديد ملامح الضعف لاختيار المناطق والمجموعات السكانية المستهدفة، ولتوجيه تصميم مشروعات مراعية للاعتبارات الجنسانية ومراعية لظروف النزاع تأخذ في الاعتبار احتياجات الأفراد المتنوعين لزيادة مشاركتهم. وسيُتخذ البرنامج أيضا تدابير لتحسين وصول النساء إلى الموارد والسيطرة عليها.

61- وسيحضر المشاركون برامج المساعدة الغذائية مقابل التدريب لمدة لا تقل عن ستة أشهر، وسيُعتمد تصميم البرامج على تقييمات السوق وتفضيلات المستفيدين. وسيستكشف البرنامج فرص دعم الأشخاص ذوي الإعاقة بوسائل تشمل تكوين شراكات مع منظماتهم، وفرص دعم النساء من خلال تدخلات المساعدة الغذائية مقابل التدريب التي تُعزز الإلمام بقواعد الحساب والقراءة والكتابة والمهارات التغذوية والحياتية.

62- وستدعم المِنح وأنشطة تنمية القدرات المقدمة إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة تنشيط الإنتاج الزراعي والتسويق عن طريق تعزيز التمكين الاقتصادي للنساء والرجال ذوي الدخل المنخفض من خلال تطوير مهارات قابلة للتسويق تُمكنهم من المشاركة في نُظم السوق.

63- وعند تعيين خبراء خارجيين، سيُركز البرنامج على أهمية الضمانات البيئية والاجتماعية في تنفيذ التدخلات، بما في ذلك ضمانات الحد من المخاطر المرتبطة بالمناخ، وسيُركز على تعزيز قدرة السلطات والمجتمعات المحلية على توقع الصدمات المناخية والتأهب والاستجابة لها<sup>39</sup>.

#### الشراكات

64- سيقدم البرنامج النشاط 5 بالتعاون مع الشركاء المتعاونين والشركاء في مجموعة الأمن الغذائي والزراعة، ومن خلال برامج مشتركة تشمل برنامج تعزيز القدرة على الصمود في المناطق الريفية في اليمن الذي يُنفذ بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة العمل الدولية وبرنامج الإجراءات الرامية إلى تعزيز القدرة على الصمود الذي تُنفذه منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف، ومشروع استجابة الأمن الغذائي والقدرة على الصمود في اليمن الذي تُنفذه منظمة الأغذية والزراعة بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

#### الافتراضات

65- استمرار استقرار الحالة الأمنية وضمان التمويل من المانحين. والحفاظ على الشركاء التقنيين والرقابة المتمرسه ودعم ملكية المجتمع المحلي للأصول.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

66- لا يتوقع البرنامج تسليم المسؤولية عن الأنشطة في إطار هذه الحويلة خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، وسيواصل العمل مع المجتمعات المحلية والحكومة المحلية والجهات الفاعلة في المجتمع المدني، والجهات المانحة، وكيانات الأمم المتحدة، والجهات الفاعلة في القطاع الخاص، لتعزيز المؤسسات المحلية. وسيشمل عمل البرنامج في تعزيز المساواة بين

<sup>38</sup> ترتبط قيمة التحويلات بسعر سلة الأغذية المغذية والصحية في السوق المحلية.

<sup>39</sup> قدم اليمن بلاغا وطنيا إلى اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ في عام 2018.

الجنسين وتمكين المرأة تحضيرات للانتقال وتسليم المسؤولية في نهاية المطاف، بما في ذلك إجراءات تبني القدرات ذات الصلة لدى الوزارات والسلطات الحاكمة، وتُعزز الروابط بين الشركاء المتعاونين واللجان المجتمعية والوكالات المتخصصة المحلية.

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: التعاون الفعال بين الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي لمساعدة السكان في اليمن والحفاظ على الخدمات الحاسمة طوال العام.**

67- ستُعبّر هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة عن مساهمة البرنامج في اتخاذ إجراءات إنسانية وإنمائية متنسقة وتكاملية، ودوره في التمكين من تقديم استجابة إنسانية قابلة للتشغيل البيئي من خلال توفير الخدمات والقيادة في توليد الأدلة ومنصات التسليم المشتركة ونُظم إدارة المستفيدين.

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

68- تتماشى هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع الحصيلة الاستراتيجية 5 (زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية).

#### **مجال التركيز**

69- مجال التركيز لهذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة هو الاستجابة للأزمات.

#### **المواءمة مع الأولويات الوطنية**

70- تُساهم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في تحقيق جميع الأهداف الاستراتيجية لخطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية وتُرسي الأسس لتحقيق الحصيلة 4 لإطار الأمم المتحدة الانتقالي للتعاون من أجل التنمية المستدامة: بحلول عام 2024 حصول الأفراد في اليمن، وخاصة النساء والمراهقات والبنات والأشخاص المعرضين لخطر التخلف عن الركب، على حماية وخدمات اجتماعية محورها الإنسان وقائمة على الأدلة والاحتياجات، ومنصفة وشاملة ومراعية للاعتبارات الجنسانية والعمر. وتُساهم أيضا في الركيزة 3 للإطار الاقتصادي لليمن: خفض تكلفة تمويل الأغذية المستوردة ونقلها.

#### **النواتج المتوقعة**

71- سيجري تحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة من خلال ستة نواتج:

- ◀ استعادة السكان المتأثرين بالأزمة من توافر خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لنقل العاملين في المجال الإنساني والتمكين من تقديم المساعدة الإنسانية.
- ◀ استعادة السكان المتأثرين بالأزمة من زيادة قدرات اللوجستيات لدى الشركاء في مجال العمل الإنساني.
- ◀ استعادة السكان المتأثرين بالأزمة من تعزيز قدرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى الشركاء العاملين في المجال الإنساني.
- ◀ استعادة السكان المتأثرين بالأزمة من تعزيز القدرة التشغيلية للشركاء في مجال العمل الإنساني الذين يحصلون على خدمات ثنائية.
- ◀ استعادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي من تعزيز توليد الأدلة والتنسيق والرصد الذي يُحسن كفاءة الاستهداف وجودته.
- ◀ استعادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي من تعزيز منصات التسليم المشتركة ونُظم إدارة المستفيدين التي تدعم استجابة متكاملة مشتركة بين القطاعات التي يمكن الاسترشاد بها في استعادة شبكات الأمان المنسقة.

### الأنشطة الرئيسية

الأنشطة من 6 إلى 8: توفير الخدمات الصادر تكليف بها إلى أوساط العمل الإنساني من أجل تعزيز دعمها للأشخاص المتأثرين بالأزمة من خلال خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة (النشاط 6)؛ ومجموعة اللوجستيات (النشاط 7)؛ ومجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ (النشاط 8)

72- النشاط 6: انطلاقاً من تأثيره الميداني الواسع وقدراته التقنية، يُشكل توفير خدمات البرنامج الصادر تكليف بها عنصراً تمكينياً مهماً في الاستجابة الإنسانية المشتركة بين الوكالات. وستواصل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة التي يديرها البرنامج تقديم الخدمات الجوية الحاسمة لأوساط العمل الإنساني للوصول إلى مناطق تنفيذ المشروعات. وستوفّر الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة خدمات نقل البضائع الخفيفة، وخدمات الأمن والإخلاء الطبي.

73- النشاط 7: سيوفّر البرنامج، بوصفه الوكالة الرائدة لمجموعة اللوجستيات، وبما يتماشى مع خطة الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية في اليمن، أنشطة تنسيق اللوجستيات والوصول إلى خدمات لوجستيات كافية وموثوقة، والمعلومات ذات الصلة من الناحية التشغيلية من أجل توفير إمدادات في الوقت المناسب ودون انقطاع لمواد الإغاثة المنقذة للحياة للأشخاص المتأثرين.

74- النشاط 8: سيتولى البرنامج قيادة مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ، وسيوفّر من خلالها الدعم التقني للاتصالات الآمنة، ومراكز الإنترنت، والاتصال الإلكتروني، وما يرتبط بذلك من خدمات وإشراف على البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات. وستساهم المجموعة في التحسينات على المستوى المجتمعي عن طريق دعم الوصول العام إلى الإنترنت وخدمات تكنولوجيا المعلومات.

النشاط 9: توفير خدمات حسب الطلب إلى الشركاء من أجل تعزيز دعمهم للأشخاص المتأثرين بالأزمة

75- سيواصل البرنامج دعم كيانات الأمم المتحدة والشركاء الإنسانيين والإيمانين الآخرين عن طريق توفير خدمات اللوجستيات وشراء المواد غير الغذائية والشؤون الإدارية وتكنولوجيا المعلومات حسب الطلب على أساس الاسترداد الكامل للتكلفة من خلال توفير خدمات ثنائية. وستشمل الخدمات المقدمة مرفقا متجددا للوقود، ومستشفيات، ومحطات لمعالجة المياه، وحلولا حسب الطلب في مجال النقل البحري والجوي وإدارة المستودعات وغير ذلك من احتياجات سلسلة الإمداد.

76- وسيقدم البرنامج، بوصفه جهة فاعلة تقنية رائدة في جمع وتحليل البيانات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية والضعف الاجتماعي والاقتصادي، تحليلات تُساهم في بلورة فهم جماعي للضعف والاحتياجات، مما سيُشكل جزءاً من اللحظة العامة عن الاحتياجات الإنسانية والتقييم القطري المشترك وسيثري البرمجة المتسقة في محور الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام.

77- وسيستفيد البرنامج أيضاً من منصات التسليم المشتركة ونُظم إدارة المستفيدين لدعم الاستجابة الإنسانية. ويمكن الاسترشاد أيضاً بهذه النُظم في اتخاذ القرارات المتعلقة بشبكات الأمان الاجتماعي غير القائمة على الاشتراكات التي تدعمها الجهات الفاعلة الإنسانية وتُنفذها منظمات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية. وسيُسهل البرنامج إلى توسيع التعاون التقني ودعم تعزيز القدرات التنظيمية التي يوفرها في مجال سياسات المساعدة الاجتماعية والبرامج ونُظم التسليم.

### الافتراضات

78- استمرار القيود التشغيلية الكبيرة الناجمة عن خيارات النقل الدولي والوطني المحدودة داخل اليمن وخارجه أمام الاستجابة الإنسانية المشتركة بين الوكالات واستمرار الطلب من أوساط العمل الإنساني والإماني.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

79- استناداً إلى الدروس المستفادة من النُظم والأنشطة الإنسانية في مجال التحويلات القائمة على النقد، سيواصل البرنامج ضمان الاستثمارات الموجهة لدعم استعادة نُظم الحماية الاجتماعية والنُظم الغذائية عندما يُصبح ذلك ممكناً.

#### 4 - ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

80- استنادا إلى الاحتياجات المقدّرة من خلال بيانات الأمن الغذائي والتغذية، واستقصاءات حالة انعدام الأمن الغذائي الحاد في إطار التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي واستقصاءات سوء التغذية الحاد واستقصاءات التغذية باستخدام منهجية الرصد والتقييم الموحدتين لحالات الإغاثة والانتقال، يهدف البرنامج إلى الوصول إلى 25 مليون شخص في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة. وسيستهدف البرنامج في معظم الأنشطة المناطق والمستفيدين الذين أعطتهم مجموعات الأمن الغذائي والزراعة والتغذية والتعليم الأولوية، بينما سيُكتمل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل (النشاط 2) العلاج المقدم من اليونيسف لسوء التغذية الحاد الشديد، وسيواصل البرنامج نشر أدوات التقييم السريع للاسترشاد بها في تقديم مساعدات الإغاثة العاجلة في الوقت المناسب.

81- *الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة*: من بين 19 مليون شخص في المراحل 3 و4 و5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، يُزمع البرنامج مساعدة 15 مليون شخص في إطار النشاط 1 في عام 2023، وسيجري تخفيض عدد المستفيدين تدريجيا في عامي 2024 و2025 في الوقت الذي سيقوم فيه البرنامج بتكثيف المساعدة التي يقدمها للمساهمة في تحقيق الاكتفاء الذاتي. وسيتمتع البرنامج نهجا قائما على المبادئ في الاستهداف عن طريق إعطاء أولوية المساعدة الغذائية العامة إلى جميع الأشخاص الذين يعيشون في مناطق المرحلتين 4 و5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، وما يصل إلى 60 في المائة من الأشخاص الذين يعيشون في مناطق المرحلة 3 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، مع إعطاء الأولوية للأشخاص في مناطق المرحلتين 4 و5 أو المعرضين بشدة لخطر الوقوع في هاتين المرحلتين. وسيؤمّن البرنامج تحويلات قائمة على النقد مشروطة في المناطق ذات الأولوية التي لا تسودها ظروف مواتية لبرامج سُبل العيش ولكنها تحتاج إلى برامج للإغاثة. وستسترشد معايير استهداف الأسر بمؤشرات الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع المراعية للاعتبارات الجنسانية التي تُصاغ من البيانات التي تم جمعها لتقييم الأمن الغذائي وسُبل العيش لعام 2022، والمصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة، مع مراعاة حالة النزوح. ويزمّع البرنامج أيضا تقديم المساعدة الغذائية العامة إلى 100 000 من المشردين داخليا كل عام من خلال آلية الاستجابة السريعة المتكاملة قبل تسجيلهم في برنامج الإغاثة.

82- وفي إطار النشاط 2، يهدف البرنامج إلى توفير علاج لسوء التغذية الحاد المعتدل للحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأطفال دون الخامسة من العمر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في جميع المناطق التي يعمل فيها، ليصل إجمالي العدد المقرر إلى 1.9 مليون مستفيد كل عام.

83- *الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة*: في إطار النشاط 3، سيستهدف البرنامج الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المناطق التي ترتفع فيها الاحتياجات التغذوية التي حددتها مجموعة التغذية من خلال استقصاء التغذية باستخدام الرصد والتقييم الموحدتين لحالات الإغاثة والانتقال، وتحليل سوء التغذية الحاد في إطار النظام المتكامل لتصنيف مراحل الأمن الغذائي. ويهدف البرنامج إلى الوصول إلى 1.1 مليون طفل من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، و1.1 مليون من الحوامل والمرضعات من النساء والبنات كل عام. وفي إطار النشاط 4، سيساعد البرنامج 3.75 مليون طفل أثناء مدة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة وسيُقدّم إلى 3.5 مليون طفل (46 في المائة منهم بنات) وجبات خفيفة مغذية في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة. وفي عام 2023، وفي إطار مشروع المطابخ الصحية، سيُقدّم البرنامج وجبات غذائية مغذية طازجة لعدد إضافي يبلغ 150 000 طفل في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة، وسيتمتع الرقم تدريجيا ليصل إلى 250 000 طفل خلال مدة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة. وسيجري استهداف المدارس بالتنسيق مع مجموعة التعليم وبلاستناد إلى مؤشر الشدة الوارد في اللوحة العامة عن الاحتياجات الإنسانية، وتصنيف انعدام الأمن الغذائي الحاد وفقا لتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، ومؤشر إمكانية الوصول الذي وضعه مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية.

84- **الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة:** في إطار النشاط 5، يعتمز البرنامج مساعدة ما يصل إلى 2 مليون مستفيد (تشكل النساء 45 في المائة منهم) في عام 2030، مع زيادة هذا العدد خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة. وسيستفيد مباشرة من التدخلات التي تدعم إعادة تأهيل الأصول المجتمعية وإنشاءها ما يصل إلى 10 ملايين شخص في المجتمعات المحلية والمناطق.

الجدول 1: المستفيدون من الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة حسب الحصيلة والنشاط (جميع السنوات)							
المجموع	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة	
3 403 499	2 722 812	3 176 598	3 403 499	البنات	1	1	
3 559 499	2 847 612	3 322 198	3 559 499	الأولاد			
3 964 498	3 171 613	3 700 198	3 964 498	النساء			
4 072 504	3 258 014	3 800 998	4 072 504	الرجال			
15 000 000	12 000 051	13 999 992	15 000 000	المجموع			
1 708 884	569 628	569 628	569 628	البنات	2		
1 707 516	569 172	569 172	569 172	الأولاد			
2 319 600	773 200	773 200	773 200	النساء			
-	-	-	-	الرجال			
5 736 000	1 912 000	1 912 000	1 912 000	المجموع			
1 295 751	555 322	555 322	555 322	البنات	3		2
1 294 715	554 878	554 878	554 878	الأولاد			
3 378 600	1 126 200	1 126 200	1 126 200	النساء			
-	-	-	-	الرجال			
5 969 100	2 236 400	2 236 400	2 236 400	المجموع			
1 500 000	1 500 000	1 360 000	1 260 000	البنات	4		
2 250 000	2 250 000	2 040 000	1 890 000	الأولاد			
-	-	-	-	النساء			
-	-	-	-	الرجال			
3 750 000	3 750 000	3 400 000	3 150 000	المجموع			
1 474 848	680 700	567 250	453 800	البنات	5	3	
1 542 448	711 900	593 250	474 600	الأولاد			
1 717 947	792 900	660 750	528 600	النساء			
1 764 747	814 500	678 750	543 000	الرجال			
6 500 000	3 000 000	2 500 000	2 000 000	المجموع			
24 989 600	17 295 900	18 720 900	19 195 900				المجموع (بون تداخل)

85- وسيواصل البرنامج تسجيل جميع المستفيدين في منصة سكوب لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات<sup>(40)</sup>، بما في ذلك من خلال التسجيل البيومترى. وإلى جانب التحسينات في عمليات المشاركة المجتمعية الثنائية الاتجاه، وسيُسَهَّل التسجيل في منصة سكوب إدارة التحويلات وتنفيذ قرارات الاستهداف وتحديد الأولويات في حالة نقص التمويل أو انقطاع خطوط الإمداد.

#### 2-4 التحويلات

86- ترد في الملحقين الثاني والثالث تفاصيل عن الحصص الغذائية وقيمة التحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة والنشاط ومجموع متطلبات التحويلات وقيمتها. وسيعتمد اختيار طريقة التحويلات على أهداف البرامج وتحليل السياق وكذلك، عند الاقتضاء، تقييمات الجدوى والتحليلات المشتركة الوظائف. وسيجري إعطاء أولوية تقديم المساعدة الغذائية العامة العينية

<sup>40</sup> تم تسجيل 60 500 شخص في عام 2021 في المناطق الخاضعة لسيطرة السلطات في صنعاء. وسُجِّل 2.2 مليون شخص بحلول نهاية عام 2021 في المناطق الخاضعة لسيطرة الحكومة المعترف بها دولياً. وتُمثِّل النساء والبنات 43 في المائة من الأشخاص الذين تم تسجيلهم.

للمناطق التي تتعثر فيها الأسواق أو يبلغ فيها التضخم مستويات أعلى من أن تتيح تقديم تحويلات قائمة على النقد فعالة من حيث التكلفة. وفي جميع المواقع، واسترشاداً بعملية تسجيل المستفيدين، يهدف البرنامج توسيع نطاق تقديم المساعدة من خلال شبكات متاجر النقد والقوائم والتحويلات القائمة على النقد التي ستقدم في المناطق الحضرية وشبه الحضرية التي توجد فيها بنية تحتية قائمة للتجزئة ومقدمي الخدمات المالية بهدف تعزيز الأسواق المحلية.

87- وسيواصل البرنامج توفير الأدلة والتحليل لدعم مجموعة الأمن الغذائي والزراعة والفريق العامل المعني بالنقد والأسواق، ولضمان توافق قيمة التحويلات القائمة على النقد مع السلة الغذائية الدنيا وأسعار السوق السائدة. وسيحافظ البرنامج على القدرة على التبديل بين الطرائق عندما تتغير ظروف الأسواق والأمن في المناطق المستهدفة.

#### 3-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

88- سيحافظ البرنامج على حضور ميداني واسع وعميق من خلال اثنين من مكاتب المناطق وثمانية مكاتب ميدانية بدعم من المكتب القطري في صنعاء. ويعتمد نجاح البرنامج في اليمن على سرعة قوته العاملة على التصرف وقدرتها على التكيف. ومكنت استراتيجية الموارد البشرية وخطة العمل المتكاملة للفترة 2022/2021 البرنامج من إعطاء الأولوية الاستراتيجية لتكثيف قوته العاملة من أجل دعم رؤيته الطويلة الأجل ولتيسير أنشطة الموارد البشرية التي تضيف قيمة إلى عملياته. وسيواصل البرنامج إجراء استعراضات منتظمة لقوته العاملة وإعادة المواءمة التنظيمية التي تُيسر التكيف السريع مع الحالات المتطورة أثناء انتقاله إلى الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الجديدة. وسيواصل البرنامج تركيزه على تحقيق الاستقرار في قوته العاملة وتطويرها وتعزيزها، واجتذاب واستبقاء الأفراد الموهبين الذين يتمتعون بالمهارات الضرورية لتلبية الطلبات التشغيلية في المستقبل وفي الوقت نفسه زيادة تمثيل المرأة.

#### 4-4 الشراكات

89- سيجري البرنامج استعراضاً شاملاً للشراكات خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، مع التركيز على تنوع قاعدة تمويله ومواصلة تكوين شراكات استراتيجية مع منظمات متعددة الولايات وتركز على التنمية، مثل منظمة الأغذية والزراعة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والبنك الدولي، لدعم أنشطته الموجهة نحو الإنعاش. ويهدف البرنامج إلى تعزيز الشراكات مع المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية، بما فيها منظمات حقوق المرأة والمنظمات والهيكل المحلية للأشخاص ذوي الإعاقة، وكيانات القطاع الخاص. وسيساعد العمل مع مختلف الكيانات البرنامج على تجنب أي مفاقمة غير مقصودة للتوتر بين المجتمعات المحلية، مما سيكفل بلورة فهم شامل للسياق وإبلاء المراجعة الواجبة لمجموعة من الآراء في تصميم البرامج.

90- وسيواصل البرنامج تطبيق مبدأ إضفاء الطابع المحلي، مع توسيع نطاق عمله مع المنظمات غير الحكومية الوطنية لتعزيز عمله مع المجتمع المحلي. وسيواصل استعراض أداء الشركاء، ووضع خطط مخصصة لتعزيز القدرات حسب ما تقتضيه الحاجة، وضمان الالتزام بمعايير العناية المؤسسية الواجبة، والمعايير الدنيا لمراعاة ظروف النزاع، ومتطلبات سياسته بشأن إدارة المخاطر عند اختيار الشركاء.

#### 5- إدارة الأداء والتقييم

##### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

91- من المقرر إجراء تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لإثراء الاستراتيجية والبرامج المستقبلية وتلبية متطلبات المساءلة بشأن الأداء العام والنتائج والتغطية والاتساق في البرنامج في عام 2024. وسيستكمل التقييم بتقييم لا مركزي يتناول طريقة التحويلات القائمة على النقد في عام 2023.

92- وسيواصل البرنامج تحسين توقيت وجودة الرصد والإبلاغ، مع التركيز على تقوية وتعزيز مراعاة الاعتبارات الجنسانية، وجودة البيانات وقدرات الرصد لدى البرنامج والشركاء المتعاونين. ويشارك البرنامج في عملية "إنقاذ الأرواح" التي تشمل الاعتبارات الأمنية الأساسية والإرشادات بشأن كيفية العمل مع المنظمات غير الحكومية الدولية والشركاء الآخرين.

- 93- وسيواصل البرنامج إجراء رصد مشترك مع الشركاء ورصد لعمليات التوزيع في الموقع من خلال راصدين ميدانيين في البرنامج وشركات متعاقد معها تابعة لأطراف ثالثة من أجل إجراء الرصد والتحقق من النتائج عن طريق مقارنتها بمصادر البيانات الأخرى. وبدأ في الفترة 2021-2022 توسيع نطاق الخط الساخن المجاني لآلية تعقيبات المجتمعات المحلية المستفيدة الذي يُستخدم منذ عام 2016، وسيجري الانتهاء من توسيع النطاق أثناء فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.
- 94- وسيستخدم البرنامج مراكز الاتصال المحلية والإقليمية للرصد بعد التوزيع في المناطق النائية وجمع البيانات لإجراء تحليلات هاشاشة الأوضاع ورسم خرائطها باستخدام الهواتف المتنقلة ورصد اتجاهات الأمن الغذائي الأسري. ويُتاح رجال ونساء للتعامل مع المكالمات الهاتفية كي يشعر المستفيدون الذكور والإناث بالارتياح عند مناقشة احتياجاتهم وأي قضايا.

## 2-5 إدارة المخاطر

- 95- أنشأ البرنامج في عام 2021 لجنة معنية بالمخاطر والإشراف من أجل دعم إدارة المخاطر. وتحفظ اللجنة بسجل للمخاطر يتم تحديثه مرتين سنوياً.

## المخاطر الاستراتيجية

- 96- *البيئة الأمنية*: في ظل استمرار الغارات الجوية والقتال البري، قد يُضطر البرنامج وشركاؤه المتعاونون إلى تقليص وجودهم في مناطق معينة. وتشمل تدابير التخفيف من هذه المخاطر إجراءات الإنذار المبكر والاستعداد للطوارئ (مثل ترتيبات الإدارة عن بُعد والتخطيط للطوارئ)، وآلية لتفادي التضارب، والتنسيق بين الوكالات، والتحليل المستمر للمخاطر الأمنية لتوجيه التخطيط.
- 97- *عدم كفاية التمويل*: لا يزال نقص التمويل يُشكل تحدياً لعمليات البرنامج في اليمن، مما يعوق قدرة المنظمة على تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح. وبينما يستخدم البرنامج نهجاً قائماً على المبادئ يُعطي الأولوية في تقديم المساعدة للأشخاص والمجتمعات المحلية الأشد معاناة من انعدام الأمن الغذائي، ويسعى إلى تهيئة بيئة من أجل السلام، سيواصل جهوده لتوسيع قاعدة المانحين والدعوة إلى توفير تمويل مرّن ومتعدد السنوات وفي الوقت المناسب لضمان استمرارية البرامج وإمكانية التنبؤ بالتنفيذ. وستُساعد الأنشطة المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى على ضمان استخدام الأموال المخصصة للمبادرات الإنسانية والموجهة نحو الإنعاش بفعالية. وستكفل استراتيجيات تحديد الأولويات المستندة إلى مختلف سيناريوهات التمويل استمرارية المساعدة المقدمة إلى الأشخاص والمجتمعات المحلية الأكثر ضعفاً.
- 98- *التدابير القسرية المتخذة من جانب واحد*: يمكن أن يؤدي استمرار تدهور الوضع الاقتصادي وفرض تدابير قسرية إضافية من جانب واحد أن يُسفر عن زيادة أعداد الأشخاص الذين يصبحون ضعفاء. وتشمل تدابير الاستعداد صياغة خطط استجابة تشغيلية، وإنشاء مخزونات للطوارئ داخل البلد، ودعوة المانحين إلى دعم تلبية الاحتياجات المترابطة.

## المخاطر التشغيلية

- 99- *قيود الوصول*: يعمل البرنامج مع الشركاء المتعاونين والراصدين التابعين لأطراف ثالثة من أجل ضمان شفافية العمليات ومراقبة جودتها في المناطق التي توجد فيها قيود متعلقة بالأمن أو قيود إدارية. وتهدف استراتيجية المكتب القطري بشأن المساءلة والحماية إلى تحسين مبادرات الدعوة الخارجية الثنائية والمتعددة الأطراف التي تُركز على وصول المساعدة الإنسانية والمخاطر على الأمن الغذائي وسبل العيش والحماية.
- 100- *تعطل سلسلة الإمداد* بسبب عدم كفاية واردات الوقود يمكن أن يتسبب في آثار شديدة على العمليات. وسيقوم البرنامج بتجهيز مخزونات مسبقة في البلد والدعوة إلى توفير إمدادات ووقود كافية لليمن من خلال شبكة الأمم المتحدة.
- 101- *تعطل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة*: يمكن أن يؤدي انعدام الأمن في المطارات والمسائل التقنية والقيود المفروضة على الرحلات الجوية إلى تعطيل خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة. وسيواصل البرنامج إجراء تقييمات منظمة لمخاطر الطيران بهدف ضمان خدمة آمنة ومتسقة.

### المخاطر الائتمانية

- 102- *الالتزامات الأخلاقية ومعايير السلوك*: سيجري التخفيف من المخاطر الائتمانية المرتبطة بالأمن من خلال بروتوكولات أمنية تسترشد بتحليل الأمن. وضاعفت جائحة كوفيد-19 بصورة كبيرة المخاطر الصحية التي يواجهها الموظفون والمستفيدون والشركاء، وأنشأ البرنامج إجراءات عمل موحدة ووضع أطراً لإدارة المخاطر من أجل التخفيف من تلك المخاطر.
- 103- *مخاطر التندليس*: يُجري البرنامج تقييمات منتظمة لمخاطر التندليس، بما في ذلك تقييم الشركاء المتعاونين وفقاً لسياسته بشأن مكافحة التندليس والفساد، وسيُدرج المكتب القطري تدابير لمكافحة التندليس والفساد في اتفاقاته القانونية مع الشركاء المتعاونين والموردين ومقدمي الخدمات.
- 104- *سياسات النزاهة*: يُدرّب البرنامج الموظفين والشركاء المتعاونين على سياسات النزاهة من أجل ضمان وعيهم بالالتزاماتهم، بما يشمل الالتزامات المتعلقة بالمبادئ الإنسانية، ومكافحة التندليس والفساد، ومنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، واستخدام عمالة الأطفال. وسينفذ البرنامج إطاره الخاص بمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

### المخاطر المالية

- 105- *تقلبات الأسعار غير المواتية*: من المرجح أن تؤدي الزيادة في أسعار الأغذية والوقود التي ترجع أساساً إلى الأزمة الأوكرانية والقيود المفروضة على استيراد الوقود، إلى زيادات كبيرة في التكاليف. وسيواصل البرنامج الدعوة إلى تخفيف القيود المفروضة على واردات الوقود إلى اليمن، ويستكشف مصادر بديلة للقمح ودقيق القمح والبقول التي يشتريها عادة من أوكرانيا.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 106- *سُعيين البرنامج* خبيراً في الضمانات البيئية والاجتماعية، وسيفحص جميع البرامج لاكتشاف المخاطر البيئية والاجتماعية باستخدام أدواته المؤسسية لفحص المخاطر البيئية والاجتماعية. وسيجري تجنب المخاطر البيئية التي يمكن أن تنشأ عن أنشطة البرنامج والتخفيف منها عن طريق تنفيذ مبادرات بيئية تُركز على كفاءة الطاقة في المرافق التي يديرها البرنامج وإزالة الكربون. وستشمل هذه الجهود تدابير للحد من الانبعاثات الناتجة عن السفر الجوي وإدارة النفايات والمياه، والشراء المستدام، وتوعية الموظفين وتدريبهم.
- 107- *وجهد البرنامج* آليته الخاصة بالتعقيبات المجتمعية للتعامل مع مختلف أنواع التعقيبات والشكاوى، بما يشمل التعقيبات والشكاوى المتعلقة بحالات العنف الجنساني والاستغلال والانتهاك الجنسيين التي يرتكبها موظفو البرنامج أو الشركاء المتعاونين أو المتعهدين. ويُشارك البرنامج بدور نشط في عضوية شبكة منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين. ويُجري دورياً تقييمات لأثر الخصوصية كجزء لا يتجزأ من عملية إدارة هوية المستفيدين في المكتب القطري.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

- 108- تبلغ الخطة القائمة على الاحتياجات لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة ما يقرب من 8.6 مليار دولار أمريكي، منها 85 في المائة مخصصة لمساعدات إنقاذ الأرواح في إطار الحصيلتين 1 و2؛ و12 في المائة لبناء القدرة على الصمود من خلال إنشاء الأصول وأنشطة سُبل العيش وتعزيز القدرات في إطار الحصيلا 3؛ و3 في المائة للخدمات التمكينية في إطار الحصيلا 4. وستساهم نسبة 5 في المائة من الميزانية في المساواة بين الجنسين.



الجدول 2: ميزانية المحافظة القطرية (دولار أمريكي)					
المجموع	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة
5 845 460 159	1 726 121 043	1 988 599 455	2 130 739 660	1	1
278 919 957	93 180 947	92 959 132	92 779 878	2	
660 602 124	220 665 527	220 157 777	219 778 820	3	
466 612 084	173 931 302	154 145 226	138 535 556	4	2
1 064 789 691	425 314 524	354 798 905	284 676 261	5	3
97 939 026	32 741 079	32 638 568	32 559 379	6	
14 908 923	5 022 756	4 968 188	4 917 979	7	
11 082 528	3 759 076	3 695 228	3 628 224	8	4
117 677 448	39 474 682	39 215 089	38 987 677	9	
8 557 991 940	2 720 210 938	2 891 177 568	2 946 603 434		المجموع

## 2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

109- يُشكل اعتماد البرنامج على عدد صغير من المانحين الرئيسيين خطراً كبيراً على عملياته. وأدت الأزمات الحادة المتنافسة، ولا سيما في أوكرانيا وأفغانستان وإثيوبيا، إلى جانب استمرار الحاجة الكبيرة إلى التمويل في اليمن، إلى استنزاف موارد المانحين. وبالإضافة إلى ذلك، يُفوّض تخصيص الأموال قدرة البرنامج على الاستجابة بمرونة للاحتياجات الواسعة النطاق في البلد. وستنصب أولوية البرنامج على الاحتفاظ بمساهمات الجهات المانحة وزيادتها من أجل الحفاظ على مساعدات إنقاذ الأرواح. وسيسعى البرنامج إلى تنويع مصادر التمويل وزيادة دعم المانحين لأنشطة المساعدة المشروطة من خلال تنفيذ برنامج للحفاظ على مشاركة المانحين يُسلط الضوء على أثر برامج المساعدة الممولة تمويلاً جيداً في تحقيق الاستقرار في الأمن الغذائي في اليمن، والارتباط بين نقص التمويل وتزايد انعدام الأمن الغذائي. وفي حالة حدوث حالات نقص في التمويل، سيهدف نهج تحديد الأولويات على أساس المبادئ إلى ضمان حصول أكثر الأسر ضعفاً من الناحيتين الاجتماعية والاقتصادية وأشدّها معاناة من انعدام الأمن الغذائي على مساعدات إنقاذ الأرواح.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لليمن (يناير/كانون الثاني 2023 - ديسمبر/كانون الأول 2025)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 2-1: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: تمكن المتأثرين بالأزمة من النساء والرجال والبنات والأولاد في جميع أنحاء اليمن من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة طوال العام

الحصيلة الاستراتيجية 1: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة

مراعية  
للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

من المفترض أن التمويل سيكون متاحاً لتلبية الاحتياجات الغذائية في جميع أنحاء اليمن، وأن السلطات ستتيح الوصول اللازم لتنفيذ الأنشطة.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الوفيات بين حالات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (التغطية)

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

## الأنشطة والنواتج

- 1: تقديم مساعدة غذائية منقذة للأرواح إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي وإتاحة الفرص أمام الأفراد للتحويل من مساعدات الإغاثة إلى الاكتفاء الذاتي. (1-2 التحويل غير المشروط للموارد)**
- حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد على مساعدة غذائية غير مشروطة من خلال أغذية عينية مغذية أو قسائم أو تحويلات قائمة على النقد بصورة منتظمة شهريا أو دوريا لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمة على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد على مساعدة غذائية غير مشروطة من خلال أغذية عينية مغذية أو قسائم أو تحويلات قائمة على النقد بصورة منتظمة شهريا أو دوريا لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمة على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- حصول الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على مساعدة قائمة على النقد مشروطة لمشاركتهم في إعادة تأهيل الأصول المجتمعية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمة على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
- حصول الأشخاص المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على مساعدة قائمة على النقد مشروطة لمشاركتهم في إعادة تأهيل الأصول المجتمعية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمة على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

## 2: تقديم مساعدة غذائية منقذة للأرواح إلى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد. (1-4 برنامج علاج سوء التغذية)

- حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتأثرون بالأزمة من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)
- حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 1-2: يستفيد المتأثرون بالأزمة من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

هدف التنمية المستدامة 2-2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: حصول المجموعات السكانية المستهدفة في جميع أنحاء اليمن، بما يشمل البنات والأولاد في سن الدراسة، والفئات الضعيفة تغذوياً والمعرضة للخطر، على الخدمات الأساسية طوال العام

مراعية  
للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

يتلقى البرنامج التمويل اللازم من الجهات المانحة ويمكن الوصول إلى المناطق المستهدفة. ويظل الوصول ممكناً والانتقال إلى منصة رقمية قابلة للتشغيل البيني للمساعدة التي تستند إلى الرصد والتقييمات الدقيقة المنكررة للاحتياجات

#### مؤشرات الحصائل

التغير السنوي في معدل الالتحاق

معدل الحضور

معدل التخرج

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى المقبول من النظام الغذائي

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

معدل الاستبقاء/معدل التسرب (حسب الصف)

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم

### الأنشطة والنواتج

#### 3: تقديم المساعدة إلى المجموعات الضعيفة تغذويًا المستهدفة للوقاية من سوء التغذية وتحسين المتناول الغذائي. (1-3 أنشطة برنامج الوقاية من سوء التغذية)

حصول الأطفال المعرضين للخطر والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بما يشمل البنات المراهقات، على أغذية أو تحويلات قائمة على النقد للوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمة من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

حصول الأطفال المعرضين للخطر والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بما يشمل البنات المراهقات، على أغذية أو تحويلات قائمة على النقد للوقاية من سوء التغذية. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمة من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

انتفاع المستفيدين المستهدفين من القدرة المحسنة للمراكز الصحية المحلية من أجل تنفيذ برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمة من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

حصول المستفيدين المستهدفين على معلومات عن العادات الغذائية الصحية وممارسات التغذية والنظافة والصحة الملائمة لتوسيع معرفتهم وتحسين حالاتهم التغذوية والصحية. (فئة النواتج-هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتأثرون بالأزمة من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

#### 4: تقديم وجبات مدرسية إلى البنات والأولاد في سن الدراسة. (1-5: البرامج المدرسية)

حصول البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية كل يوم يواظبون فيه على الدراسة في المدرسة لتحسين المتناول الغذائي والتغذوي وزيادة معدلات المواظبة على الدراسة والبقاء فيها. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

حصول البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية كل يوم يواظبون فيه على الدراسة في المدرسة لتحسين المتناول الغذائي والتغذوي وزيادة معدلات المواظبة على الدراسة والبقاء فيها. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

حصول البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية كل يوم يواظبون فيه على الدراسة في المدرسة لتحسين المتناول الغذائي والتغذوي وزيادة معدلات المواظبة على الدراسة والبقاء فيها. (فئة النواتج-واو: عدد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

حصول البنات والأولاد في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية كل يوم يواظبون فيه على الدراسة في المدرسة لتحسين المتناول الغذائي والتغذوي وزيادة معدلات المواظبة على الدراسة والبقاء فيها. (فئة النواتج-نون: التغذية المدرسية المقدمة. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

استفادة البنات والأولاد في سن الدراسة ومجتمعاتهم المحلية من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتوعية والدعوة في مجال التغذية لزيادة استهلاكهم من الأنماط الغذائية الصحية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

استفادة السكان الضعفاء من القدرة المعززة للمؤسسات المحلية والوطنية لتنفيذ شبكات الأمان الاجتماعي. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-1: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

### غاية التنمية المستدامة 2-3: إنتاجية صغار منتجي الأغذية ودخولهم

الحصيلة الاستراتيجية 3: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: استفادة الأسر والمجتمعات المحلية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة في جميع أنحاء اليمن، بما يشمل المتأثرين بالصددمات المناخية، من سبل عيش ونظم غذائية أكثر قدرة على الصمود طوال العام

مراعية  
للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الافتراضات

يظل الوضع الأمني مستقرًا؛ وتأمين تمويل الجهات المانحة. ويمكن الحفاظ على الشركاء التقنيين والرقابة الماهرة وملكية المجتمع المحلي للأصول الإنتاجية.

### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد أفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة السكان في المجتمعات المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

## الأنشطة والنواتج

- 5: تعزيز الإنعاش المبكر وتحسين سُبل العيش على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي والوفاء في الوقت نفسه بالاحتياجات الغذائية العاجلة للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. (1-6: إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية)
- استفادة المجتمعات المحلية والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز قدرة المؤسسات المحلية على تنفيذ المبادرات المتكاملة لبناء قدرة المجتمع المحلي على الصمود والبنية التحتية الاجتماعية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على مساعدة نقدية من أجل حماية أصولها المجتمعية وبنيتها التحتية وسُبل عيشها وإعادة بنائها. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)
- استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجتمعاتهم المحلية من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتوعية والدعوة في مجال التغذية لزيادة توافر الأنماط الغذائية الصحية والطلب عليها. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومكثفة مع المناخ)
- استفادة الأشخاص المستهدفين، بما يشمل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مع التركيز على النساء ومجتمعاتهن المحلية، من دعم سُبل العيش، وإعادة تأهيل الأصول، وتعزيز النظم الغذائية، من أجل تحسين سُبل الحصول على الأغذية والوصول إلى أسواق مستقرة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومكثفة مع المناخ)
- استفادة الأشخاص المستهدفين، بما يشمل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مع التركيز على النساء ومجتمعاتهن المحلية، من دعم سُبل العيش، وإعادة تأهيل الأصول، وتعزيز النظم الغذائية، من أجل تحسين سُبل الحصول على الأغذية والوصول إلى أسواق مستقرة. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومكثفة مع المناخ)
- استفادة الأشخاص المستهدفين، بما يشمل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مع التركيز على النساء ومجتمعاتهن المحلية، من دعم سُبل العيش، وإعادة تأهيل الأصول، وتعزيز النظم الغذائية، من أجل تحسين سُبل الحصول على الأغذية والوصول إلى أسواق مستقرة. (فئة النواتج-واو: عدد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومكثفة مع المناخ)

هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 17-16: تعزيز الشراكة العالمية

الخصيلة الاستراتيجية 5: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية

الخصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة: التعاون الفعال بين الشركاء في المجالين الإنساني والإيماني لمساعدة السكان في اليمن والحفاظ على الخدمات الحاسمة طوال العام.

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

استمرار القيود التشغيلية الكبيرة الناجمة عن خيارات النقل الدولي والوطني المحدودة داخل اليمن وخارجه أمام الاستجابة الإنسانية المشتركة بين الوكالات واستمرار الطلب من أوساط العمل الإنساني والإيماني؛ وتوافر تمويل الجهات المانحة

#### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

#### الأنشطة والنواتج

6: توفير الخدمات الصادر تكليف بها إلى أوساط العمل الإنساني من أجل تعزيز دعمها للأشخاص المتأثرين بالأزمة من خلال خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة. (2-3: الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة)

استفادة السكان المتأثرين بالأزمة من توافر خدمات الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة لنقل العاملين في المجال الإنساني والتمكين من تقديم المساعدة الإنسانية. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

7: توفير الخدمات الصادر تكليف بها إلى أوساط العمل الإنساني من أجل تعزيز دعمها للأشخاص المتأثرين بالأزمة من خلال مجموعة اللوجستيات. (2-1: مجموعة اللوجستيات)

استفادة السكان المتأثرين بالأزمة من زيادة قدرات اللوجستيات لدى الشركاء في مجال العمل الإنساني. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)



**8: توفير الخدمات الصادر تكليف بها إلى أوساط العمل الإنساني من أجل تعزيز دعمها للأشخاص المتأثرين بالأزمة من خلال مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ. (2-2: مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ)**

استفادة السكان المتأثرين بالأزمة من تعزيز قدرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدى الشركاء العاملين في المجال الإنساني. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-1: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

**9: توفير خدمات حسب الطلب إلى الشركاء من أجل تعزيز دعمهم للأشخاص المتأثرين بالأزمة. (2-4: تقديم الخدمات عند الطلب)**

استفادة السكان المتأثرين بالأزمة من تعزيز القدرة التشغيلية للشركاء في مجال العمل الإنساني الذين يحصلون على خدمات ثنائية. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي من تعزيز توليد الأدلة والتنسيق والرصد الذي يُحسن كفاءة الاستهداف وجودته. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي من تعزيز توليد الأدلة والتنسيق والرصد الذي يُحسن كفاءة الاستهداف وجودته. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي من تعزيز منصات التسليم المشتركة ونُظم إدارة المستفيدين التي تدعم الاستجابة المتكاملة المشتركة بين القطاعات التي يمكن الاسترشاد بها في استعادة شبكات الأمان المنسقة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

استفادة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي من تعزيز منصات التسليم المشتركة ونُظم إدارة المستفيدين التي تدعم الاستجابة المتكاملة المشتركة بين القطاعات التي يمكن الاسترشاد بها في استعادة شبكات الأمان المنسقة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 5-2: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة أمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتأثرين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

**المؤشرات الشاملة**

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات المغذية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية



الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط																			
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية الموقته		الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية الموقته						الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية الموقته											
النشاط 5 المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول		النشاط 4 برنامج الوجبات المدرسية		النشاط 3 أنشطة الوقاية التغذوية				النشاط 2 أنشطة العلاج التغذوي		النشاط 1 تحويلات الموارد غير المشروطة									
المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول	المطبخ الصحية	برنامج الوجبات المدرسية في الجنوب	برنامج الوجبات المدرسية في الشمال	أنشطة الوقاية من سوء التغذية المساعدة الغذائية العامة	برنامج التغذية التكميلية الشاملة للحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية التكميلية الشاملة للأطفال	برنامج التغذية التكميلي الموجهة للحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية التكميلية الموجهة للأطفال	آلية الاستجابة السريعة المشتركة بين الوكالات	التمر	التحويلات القائمة على النقد المشروطة 1153 سعرا حراريا	التحويلات القائمة على النقد المشروطة 1650 سعرا حراريا	التحويلات القائمة على النقد 1153 سعرا حراريا	التحويلات القائمة على النقد 1650 سعرا حراريا	قسام السلع من خلال شبكات التجار 1153 سعرا حراريا	قسام السلع من خلال شبكات التجار 1650 سعرا حراريا	التوزيع العام للأغذية 1153	التوزيع العام للأغذية 1650 سعرا حراريا	نوع المستفيدين
تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	قسام سلع	قسام سلع	أغذية	أغذية	
																			مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
																			النسبة المئوية للأسعار الحرارية من البروتين
0.5	0.5			0.43							0.38	0.4	0.38	0.4	0.19	0.32			التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)
180	147	147	147	360	360	360	360	360	360	30	180	180	360	360	360	360	360	360	عدد أيام التغذية في السنة

## الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
1 243 121 215	2 478 621	الحبوب
145 782 909	213 429	البقول
406 869 395	217 021	الزيت والدهون
666 087 351	438 419	الأغذية المخلوطة والممزوجة
85 740 860	137 175	أغذية أخرى
<b>2 547 601 730</b>	<b>3 484 665</b>	<b>المجموع (أغذية)</b>
2 751 574 027		التحويلات القائمة على النقد
<b>5 299 175 757</b>	<b>3 484 665</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة (بـ دولار أمريكي)					
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17/ الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 3-2/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة	
	الاستجابة للآزمات	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للآزمات	الاستجابة للآزمات	مجال التركيز
7 524 660 652	215 377 432	968 914 279	1 002 849 251	5 337 519 690	التحويلات
375 423 879	14 503 652	12 957 691	36 706 641	311 255 896	التنفيذ
142 770 844	4 163 009	17 930 557	18 861 205	101 816 073	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
8 042 855 375	234 044 093	999 802 526	1 058 417 097	5 750 591 658	المجموع الفرعي
515 136 565	7 563 832	64 987 164	68 797 111	373 788 458	تكاليف الدعم غير المباشرة (0.9 في المائة)
8 557 991 940	241 607 925	1 064 789 691	1 127 214 209	6 124 380 116	المجموع