



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14 – 17 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

التوزيع: عام

التاريخ: 3 أكتوبر/تشرين الأول 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

\*/عيد إصدارها لأسباب فنية

في 31 أكتوبر/تشرين الأول 2022

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية للأردن (2023-2027)

المدة	
1 يناير/كانون الثاني 2023 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2027	
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	996 677 249 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

<https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

## موجز تنفيذي

الأردن بلد متوسط الدخل من الشريحة العليا يبلغ عدد سكانه 10.8 مليون نسمة، بينهم 2.93.4 مليون غير مواطن (لاجئون وعمال مهاجرون). وتستضيف البلاد ثاني أعلى نسبة في العالم للاجئين مقابل الفرد الواحد، مما يفرض ضغوطا غير مسبوقه على موارثه والطبيعية وعلى بنيته التحتية وسوق العمل فيه. وعلى مدى العقد الماضي، لم يتمكن الاقتصاد الأردني الذي يعاني من الركود من خلق فرص عمل تلبية متطلبات نمو سكانه السريع، ومعظمهم يعيشون في المناطق الحضرية. علاوة على ذلك، يُعتبر الأردن بلدا شبه قاحل، ويواجه ندرة مزمنة في المياه، ويشهد مجموعة متزايدة من المخاطر المناخية.

وفي هذا السياق، يواجه الأردن ثلاثة محركات رئيسية لانعدام الأمن الغذائي: أزمة اللاجئين الممتدة، حيث يوجد 1.3 مليون لاجئ سوري و90 000 لاجئ من أصول أخرى، وكثيرون منهم لا يستطيعون تلبية احتياجاتهم الغذائية بشكل مستقل؛ والوضع الاجتماعي الاقتصادي الصعب، وهو وضع يتفاقم بسبب جائحة مرض فيروس كورونا 2019 وبسبب ارتفاع أسعار الأغذية في العالم نتيجة لأزمة أوكرانيا، كما ترتفع في الأردن معدلات البطالة ويزداد الفقر مما يؤثر على وصول الناس إلى الغذاء على نحو اقتصادي؛ وزيادة تواتر الصدمات المتعلقة بالمناخ والتي تقوض، مقترنة بندرة المياه المزمنة، التنمية الوطنية المستدامة.

وتمثل الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027 مساهمة البرنامج في معالجة انعدام الأمن الغذائي في الأردن، بما يتواءم مع أولويات الحكومة، بما في ذلك رؤية الأردن لعام 2025، وكذلك مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027. كما تساهم الخطة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و4 و11 و17، بشكل مباشر وغير مباشر.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Mendes

المدير القطري

بريد إلكتروني: [alberto.mendes@wfp.org](mailto:alberto.mendes@wfp.org)

السيدة C. Fleischer

المديرة الإقليمية

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية

بريد إلكتروني: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

وسيعتمد البرنامج على ما لديه من خبرة وعلى الدروس المستفادة والمزايا النسبية وعلى التعاون مع أصحاب المصلحة في المجالين الإنساني والإنمائي للاستجابة للاحتياجات التالية الغذائية والتغذية المتزايدة وبنوع المساهمة في بناء حلول مستدامة لاعتماد اللاجئين على الذات طويلة الأجل للاجئين. وسيواصل تقديم المساعدة الغذائية غير المشروطة على نطاق واسع للفئات السكانية الضعيفة في الأردن، ومنها اللاجئين، ومساعدته التقنية لبرامج ونظم الحماية الاجتماعية الوطنية، وسيعيد تركيز أنشطته التعليمية والتغذية، وسيوسع عمله المناخي لتعزيز سبل العيش والقادرة على التكيف والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والنظم الغذائية.

وستواصل الخطة الاستراتيجية القطرية تحسين العمليات الحالية لتحقيق خمس حصائل:

الحصيلة 1: تمكّن السكان الضعفاء المتأثرين بالأزمة في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية على مدار السنة.

الحصيلة 2: تغطية الفئات السكانية البالغة الضعف في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، بمخططات الحماية الاجتماعية الكافية بحلول عام 2027.

الحصيلة 3: تمكّن المجموعات السكانية الضعيفة في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، من تحسين الاعتماد على الذات، والوصول إلى سبل مستدامة لكسب العيش، وزيادة القدرة على الصمود أمام الصدمات بحلول عام 2027.

الحصيلة 4: زيادة قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية في الأردن على تنسيق وإدارة ورصد برامج الأمن الغذائي والتغذية والاستجابة للصدمات بحلول عام 2027.

الحصيلة 5: تمكّن الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من تعزيز قدرتها على دعم المجموعات السكانية الضعيفة في الأردن على مدار السنة من خلال خدمات التحويلات القائمة على النقد المقدمة بناء على الطلب.

وتُعتمد في جميع جوانب الحافظة مسائل إدراج المساواة بين الجنسين، والشباب، والإعاقة، والبرمجة المراعية للتغذية، والحماية، والمشاركة المجتمعية فيما يتعلق بالمساءلة أمام السكان المتضررين، والاستدامة البيئية، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل التوصل إلى حلول مبتكرة للأمن الغذائي.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية للأردن (2023-2027) (WFP/EB.2/2022/7-A/6) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 996 677 249 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار. وللإطلاع على القرار النهائي الذي اتخذته المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة المقررات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- الأردن بلد متوسط الدخل من الشريحة العليا ويبلغ عدد سكانه 10.8 ملايين نسمة. ويعيش 90 في المائة من السكان في مناطق حضرية، و50 في المائة تحت 25 سنة من العمر.<sup>1</sup> ويستضيف الأردن ثاني أعلى نسبة في العالم للاجئين مقابل الفرد الواحد، إذ أن لديه 1.4 مليون لاجئ، معظمهم من الجمهورية العربية السورية ولكن أيضا من العراق واليمن والصومال وبلدان أخرى.<sup>2،3،4</sup>
- 2- ويعيش 82 في المائة من اللاجئين بين السكان المضيفين، بينما يقيم الآخرون في مخيمات. ولدى 17 في المائة من أسر اللاجئين السوريين أعضاء يعانون من الإعاقة. ونظرا لضعف إمكانية العودة الطوعية على المدى القريب، فقد عزز الأردن بيئة تقديمية مواتية للاجئين، وربط تحقيق أهدافه الوطنية بنهج ملائم لاستضافة اللاجئين يتيح لهم الوصول إلى نظم التعليم والرعاية الصحية ويفتح لهم قطاعات اقتصادية معينة للعمل فيها.
- 3- ومنذ عام 2016، بقي معدل النمو الاقتصادي السنوي في الأردن دون نسبة 2 في المائة. وقد تقلص الاقتصاد منذ ظهور جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) بنسبة 5 في المائة. وارتفع معدل البطالة من 19 في المائة في عام 2019 إلى 23 في المائة بحلول نهاية عام 2021، وهو ما أثر بشكل غير متناسب على الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و24 سنة (52 في المائة) والنساء (31 في المائة).<sup>5،6</sup> وقد بدأ النزاع المستمر في أوروبا الشرقية بالتسبب فعلا في مزيد من الصدمات للأردن (مثل ارتفاع أسعار المواد الغذائية).
- 4- ويكافح الأردن لتحسين أدائه الاقتصادي الضعيف، والذي ينبع جزئيا من الأزمة السورية ويفرض ضغوطا إضافية على سوق العمل المحدودة والرعاية الاجتماعية والموارد الطبيعية. وينمو الاستهلاك العام والخاص بصورة أسرع بكثير من نمو الاستثمارات. وأدى انخفاض الإيرادات الحكومية وزيادة الإنفاق على الرعاية الصحية والحماية الاجتماعية والأمن إلى ارتفاع معدلات العجز المالي والدين العام، كما يشهد الميزان التجاري للبلاد تدهورا.
- 5- وقد تحسّن ترتيب الأردن على المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين، حيث ارتفع من 138 من أصل 153 بلدا في عام 2020 إلى 131 من أصل 156 بلدا في عام 2021. وعلى الرغم من التحصيل العلمي العالي للمرأة، فإن الأعراف الاجتماعية السائدة لا تتيح إلا لعدد قليل نسبيا من النساء الانخراط في النشاط الاقتصادي، وتعمل المرأة أساسا في عدد محدود من القطاعات مثل التعليم والصحة والعمل الاجتماعي.<sup>7،8</sup>

<sup>1</sup> دائرة الإحصاءات العامة. 2021. الكتاب الإحصائي السنوي للأردن، 2021 (مقتطفات)، سكان المملكة حسب الجنس وفقا لتعدادات السكان في الأعوام 1952، و1961، و1979، و1994، و2015، والمقدر لبعض سنوات مختارة.

<sup>2</sup> مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين. 2020. لمحة عامة عن الاستراتيجية الإقليمية للفترة 2021-2022.

<sup>3</sup> حتى 25 يونيو/حزيران 2022، تم تسجيل 760 064 لاجئا لدى مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، بينهم 675 040 سوريا (89 في المائة من جميع اللاجئين المسجلين). انظر مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، الاستجابة الإقليمية للاجئين في سوريا. 2022. مجموع اللاجئين السوريين المسجلين.

<sup>4</sup> المرجع نفسه.

<sup>5</sup> دائرة الإحصاءات العامة. 2021. الكتاب الإحصائي السنوي للأردن، 2021 (مقتطفات)، سكان المملكة حسب الجنس وفقا لتعدادات السكان في الأعوام 1952، و1961، و1979، و1994، و2015، والمقدر لبعض سنوات مختارة.

<sup>6</sup> تبلغ نسبة البطالة بين الشباب من الذكور والإناث 48 في المائة و70 في المائة على التوالي.

<sup>7</sup> الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. 2020. التقرير النهائي: الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية/تحليل وتقييم الشؤون الجنسانية للأردن.

<sup>8</sup> فريق الأمم المتحدة القطري. 2021. التمييز بين الجنسين وعدم المساواة في الأجور من التحديات التي تواجه المرأة في الأردن. المنتدى الاقتصادي العالمي. 2021. تقرير الفجوة الجنسانية في العالم، 2021: تقرير متعمق.

- 6- والأردن بلد شبيه قاحل لديه موارد مائية محدودة، ومعظمها ليس متجددا، مما يجعله ثالث أكثر بلد يعاني من ندرة المياه في العالم.<sup>9</sup> ويؤدي النمو السكاني السريع إلى الدفع بالطلب على المياه إلى ما يتجاوز العرض. وتتسبب ندرة المياه في جعل الأردن شديد التأثر بيئيا بتغير المناخ.
- 7- ويعيش ثمانون في المائة من السكان على بعد 30 كم من خط الصدع الزلزالي الرئيسي في الأردن، وهم معرضون لخطر الزلازل.<sup>10</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 8- أدمجت الحكومة أهداف التنمية المستدامة في رؤية الأردن لعام 2025 والاستراتيجيات الوطنية الأخرى. وفي حين أن تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك لعام 2021 يشير إلى إحراز تقدم ملحوظ في تنفيذ خطط التنمية الوطنية، فقد أدى معدل تبدل كبار المسؤولين الحكوميين ووجود فجوات في التنسيق إلى إبطاء التقدم. وفي عام 2022، أجرى الأردن استعراضه الوطني الطوعي الثاني للتقدم المحرز نحو تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وهو استعراض من شأنه أن ينشط الأنشطة ذات الصلة.

### 3-1 التقدم نحو هدي التنمية المستدامة 2 و17

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 9- *الحصول على الغذاء*: الأردن بلد يتمتع بالأمن الغذائي عموما، فقد احتل المرتبة 38 من بين 107 بلدان على مؤشر الجوع العالمي لعام 2021. ومع ذلك، يستورد الأردن 90 في المائة من أغذيته الأساسية، مما يجعله عرضة لصددمات سلسلة الإمداد وتقلبات الأسعار.<sup>11</sup> وإدراكا من جلالته الملك عبد الله الثاني لمواطن الضعف هذه ولأهمية الأمن الغذائي، فقد حث جلالته الحكومة على وضع استراتيجية وطنية للأمن الغذائي، حظيت صياغتها بدعم البرنامج.
- 10- *القضاء على سوء التغذية*: يواجه الأردن العبء المزدوج المتمثل في الإفراط في التغذية ونقص المغذيات الدقيقة. ففرط الوزن والسمنة لدى الأطفال تزداد مع تقدم العمر وتتجاوز معدلاتها 65 في المائة بين البنات والنساء في سن الإنجاب و50 في المائة بين الرجال.<sup>12</sup> علاوة على ذلك، فإن ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال سيئة، وتتنخفض فيها مستويات الرضاعة الطبيعية الحصرية والتنوع الغذائي.
- 11- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*: مع أن القطاع الزراعي لا يمثل إلا ثلاثة في المائة من الناتج المحلي الإجمالي ولا يعمل فيه إلا 3.5 في المائة من السكان، إلا أنه يتمتع بنفوذ سياسي قوي.<sup>13</sup> والإنتاجية منخفضة وأخذت في الانخفاض بسبب نقص مياه الري، وتدهور الأراضي وتجزئتها، وارتفاع أسعار الطاقة والمدخلات الأخرى، ونقص الاستثمار في الممارسات الزراعية المبتكرة.
- 12- وتشكل النساء قرابة ثلث القوة العاملة الزراعية ولكن دورهن في هذا القطاع محدود، ومعظم عمل النساء غير رسمي وغير مدفوع الأجر. وفرص المرأة الريفية محدودة في الحصول على الموارد الإنتاجية مثل الأرض والتكنولوجيا والإنترنت، كما أن دورها القيادي ومشاركتها في صنع القرار والإدارة المحلية محدودان.<sup>14</sup>

<sup>9</sup> مبادرة إدارة المياه. تقرير الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية عن الأردن، من إعداد شركة تترانك. 2018. (غير متوفر على الإنترنت.)

<sup>10</sup> الأمم المتحدة. 2022. التحليل القطري المشترك للأردن. (لم يصدر بعد.)

<sup>11</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2022. النظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر - موجزات قطرية - الأردن.

<sup>12</sup> الأمم المتحدة، الأردن. 2021. موجز سياسات: نظام غذائي صحي للجميع في الأردن.

<sup>13</sup> الأمم المتحدة. 2022. التحليل القطري المشترك للأردن. (لم يصدر بعد.)

<sup>14</sup> هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. 2018. مشاركة المرأة في قطاع الزراعة والمؤسسات الريفية والحياة المجتمعية.

13- *النظم الغذائية المستدامة*: يعيق النظم الغذائية الزراعية النقص في مياه الري ذات النوعية الجيدة والاستخدام غير الفعال للمياه، بالإضافة إلى آثار تغير المناخ. وعلى مدى العقد الماضي، فقدت البلاد 40 في المائة من الأراضي الزراعية البعلية، ويُعتبر حالياً ما نسبته 33 في المائة من الأراضي الصالحة للزراعة معطلاً. وقد وضع الأردن في أعقاب قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية لعام 2021 خارطة طريق لتحسين كفاءة نظمته الغذائية واستدامتها.<sup>15</sup>

#### **التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17**

- 14- *تعزيز القدرات*: أثرت قلة الموارد على قدرات المؤسسات الحكومية وعرقلت تبنيها للتكنولوجيات الحديثة مما ساهم في إحداث فجوات كبيرة في البيانات المتاحة وجعل من الصعب تتبع التقدم المحرز في مراحل ومؤشرات أهداف التنمية المستدامة.
- 15- *اتساق السياسات*: تكافح المؤسسات الحكومية لمعالجة التداخل بين الولايات المؤسسية. وقد أدى عدم كفاية التنسيق بين الوزارات والوكالات وعدم التوافق بين الولايات والموارد إلى إبطاء التقدم في تنفيذ خطة عام 2030.
- 16- *تنويع مصادر تدبير الموارد وتعزيز الشراكات العالمية*: يقدم المانحون الدوليون موارد كبيرة لدعم اللاجئين والمجتمعات المضيفة، ويعتمد الأردن بشكل كبير على المساعدة الخارجية للحفاظ على الاستقرار الاقتصادي وتمويل برامج التنمية.<sup>16</sup> وتعمل المؤسسات المالية الدولية مع الحكومة لمعالجة القيود المرتبطة بالمالية الحكومية والسياسات الاقتصادية.

#### **4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع**

- 17- *الحماية الاجتماعية*: تتعرض شبكات الأمان الاجتماعي للضغط في مواجهة معدلات الفقر المرتفعة (15 في المائة) والبطالة والتضخم، وهي حالة تفاقت بسبب جائحة كوفيد-19.<sup>17</sup> وفي عام 2020، جرى توسيع صندوق المعونة الوطنية لمساعدة الأردنيين الأكثر ضعفاً والمتضررين من الجائحة، مما يثبت قدرة نظام الحماية الاجتماعية ضد الصدمات على الاستجابة.<sup>18</sup>
- 18- *الفرص الاقتصادية*: تطرح البطالة ومحدودية الفرص الاقتصادية تحديات أمام حصول جميع الفئات الضعيفة في الأردن على الغذاء. وتشير الدراسات إلى عقبات هيكلية تحول دون تحسين الفرص الاقتصادية، منها الانقسام بين التعليم العالي واحتياجات السوق، وتوصي بمزيد من الاستثمار في التعليم التقني والتدريب المهني.<sup>19</sup>
- 19- وعلى الرغم من إصدار 234 000 تصريح عمل للاجئين منذ عام 2016 بموجب ميثاق الأردن، إلا أن التصاريح تقتصر على قطاعات معينة ولا يزال كثير من اللاجئين غير ناشطين اقتصادياً.<sup>20</sup> وفي حين أن المساعدة الغذائية غير المشروطة وفرت شريان حياة، إلا أن التكلفة المتزايدة للاحتياجات الأساسية، بما في ذلك الغذاء، تحرم الكثيرين من إمكانية تلبية احتياجاتهم بالكامل، ولا سيما في حالة الأسر التي تعولها نساء والأسر التي لديها أشخاص من ذوي الإعاقة.<sup>21، 22</sup>
- 20- *الأمن الغذائي*: ارتفع مؤشر أسعار الاستهلاك في الأردن بنسبة 26 في المائة منذ عام 2018 بينما ظل متوسط الأجور ثابتاً تقريباً، مما خفض القدرة الشرائية وساهم في انعدام الأمن الغذائي.<sup>23</sup> ويُصنف ما نسبته ثلاثة في المائة من الأسر الأردنية كأسر تعاني من انعدام الأمن الغذائي، مقارنة بما نسبته 8 في المائة من اللاجئين في المخيمات و18 في المائة من اللاجئين في

<sup>15</sup> المرجع نفسه.

<sup>16</sup> تلقى الأردن 2.8 مليار دولار أمريكي على شكل مساعدة إنمائية رسمية صافية في عام 2019 (277 دولاراً أمريكياً للفرد). بوابة بيانات البنك الدولي. نصيب الفرد من صافي المساعدة الإنمائية الرسمية (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي) - الأردن.

<sup>17</sup> مجموعة البنك الدولي. 2020. موجز الفقر والإنصاف، الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، الأردن، أبريل/نيسان 2020.

<sup>18</sup> خليج تايمز. 2020. الشيخ محمد يعلن الفائزين بجوائز التميز الحكومي العربي.

<sup>19</sup> أسعد ر. وآخرون. 2021. حوارات أمام مشاركة الشباب الاقتصادية في الأردن. تحليل جنساني. موجز سياسة اليونيسف.

<sup>20</sup> المملكة الأردنية الهاشمية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي. 2020. خطة الاستجابة الأردنية للأزمة السورية 2020-2022.

<sup>21</sup> 22 في المائة من الأسر ترأسها نساء؛ 15 في المائة من الأسر لديها فرد من ذوي الإعاقة.

<sup>22</sup> البرنامج. 2022. رصد حصائل الأمن الغذائي. الفصل الأول، 2022. (غير متوفر على الإنترنت).

<sup>23</sup> دائرة الإحصاءات العامة الأردنية. 2022. بيان صحفي: ارتفاع بنسبة 3.59 في المائة في الرقم القياسي لأسعار المستهلك لشهر أبريل/نيسان 2022 مقارنة بنفس الشهر من عام 2021 (2018=100).

المجتمعات المضيفة. ومع ذلك، فإن نسبة التعرض لانعدام الأمن الغذائي تتراوح بين 35 في المائة في أوساط الأردنيين و82 في المائة و63 في المائة بين اللاجئين في المخيمات والمجتمعات المضيفة، على التوالي.<sup>24</sup>،<sup>25</sup> وتعتبر الأسر التي ترأسها نساء أو التي لديها أفراد من ذوي الإعاقة أكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي. وقد اكتسبت مساعدة البرنامج الغذائية الواسعة النطاق أهمية حيوية في الحد من انعدام الأمن الغذائي بين اللاجئين. ومن المرجح، في حال عدم استمرارها، أن يلجأ اللاجئون إلى استراتيجيات تصدي سلبية للغاية وأن يقع جانب كبير منهم فريسة لانعدام الأمن الغذائي.<sup>26</sup>

21- **التغذية:** ينتشر ضعف التنوع الغذائي بين النساء والأطفال على نطاق واسع في أوساط اللاجئين السوريين. ويعاني 68 في المائة من اللاجئين في المخيمات و75 في المائة في المجتمعات المضيفة من ضعف في التنوع الغذائي ومن نقص في المغذيات الدقيقة.<sup>27</sup>

22- **الإطار المؤسسي للأمن الغذائي:** حوكمة الأمن الغذائي مشتتة بين العديد من الجهات الفاعلة، **وللتسيق محدود.** وتقضي الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي للفترة 2021-2030 بإنشاء هيئة تنسيقية تجمع بين الجهات الفاعلة ذات الصلة لتفعيل الاستراتيجية.

23- **الضعف أمام الصدمات والضغوط:** في حين أن الاستراتيجية الوطنية للحد من مخاطر الكوارث توفر إطاراً عاماً للتسيق بين القطاعات، فإن الممارسة العملية تشهد فجوات محددة في تفعيل الاستراتيجية فيما يتعلق بتأهب الجهات الفاعلة وتنسيق الاستجابة التشغيلية. ولم تدمج بعد في ذلك الإطار العام مبادئ إطار سيندادي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030 المتعلقة بالنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

24- **عدم المساواة بين الجنسين:** الأسر اللاجئة التي ترأسها نساء أكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي، ففي عام 2021 كان 88 في المائة من هذه الأسر يعاني من انعدام الأمن الغذائي بالمقارنة مع 84 في المائة من الأسر التي يرأسها رجال.<sup>28</sup> وبالمثل، فقد كان من المرجح أن تتبنى الأسر التي تعولها نساء استراتيجيات تصدي سلبية للتكيف، إذ أن 73 في المائة منها لجأ في ذلك العام إلى استراتيجيات تصدي على مستوى الأزمات أو الطوارئ بالمقارنة مع 67 في المائة من الأسر التي يرأسها رجال.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

25- **خلص تقييم عام 2021 للخطة الاستراتيجية القطرية السابقة للأردن إلى أن البرنامج نجح بشكل عام في تعديل تدخلاته البرمجية بفعالية وكفاءة للاستجابة لتزايد حالات الضعف، سواء في المجتمعات الأردنية ومجتمعات اللاجئين.**

26- **وقد استُرشد بالتقييم في وضع المبدأين العميين التاليين اللذين وجهًا تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية من الجيل الثاني هذه:**

◀ **الخطة مصممة خصيصاً بما يناسب وضع الأردن:** سيستفيد البرنامج من شراكته الممتازة مع الحكومة في تصميم أنشطة مترابطة ومتوائمة ومتكاملة تخدم الخطة الوطنية.

◀ **الخطة مستدامة واستشرافية ومرنة:** من أجل الاستجابة للاجئين، سيتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين ومع أصحاب المصلحة الآخرين لتعزيز الأخذ بحلول **مستدامة** تتكيف مع الأزمات الممتدة. وسيساهم البرنامج، في إطار الخطة الوطنية للتنمية، في التخفيف من الحرمان الاجتماعي والاقتصادي من خلال نظم الحماية

<sup>24</sup> البرنامج، 2022. رصد حصائل الأمن الغذائي. الفصل الأول 2022. (غير متوفر على الإنترنت).

<sup>25</sup> البرنامج، 2022. رصد حصائل الأمن الغذائي - الفصل الرابع 2021: صفحة وقائع المخيمات.

<sup>26</sup> البرنامج، 2022. رصد حصائل الأمن الغذائي في البرنامج. الفصل الأول 2022. (غير متوفر على الإنترنت)

<sup>27</sup> المرجع نفسه.

<sup>28</sup> البرنامج، 2022. رصد حصائل الأمن الغذائي - - الفصل الرابع 2021: صفحة وقائع المخيمات.

الاجتماعية الشاملة والمستجيبة للصدمات، وفي التصدي للتحديات المتعلقة بالمناخ عن طريق دعم تكييف سبل العيش وتعزيز إدارة الموارد الطبيعية.

## 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

27- يتواءم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للأردن للفترة 2023-2027 مع أولويات الحكومة. وقد شارك البرنامج بنشاط في عملية صياغة إطار الأمم المتحدة هذا، وواعم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية معه.

28- وستساهم الخطة الاستراتيجية القطرية في الأولويات الوطنية الرئيسية التي حددتها الحكومة فيما يتعلق بالأمن الغذائي والحماية الاجتماعية وإدارة المياه والموارد الطبيعية من خلال توسيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص وتهيئة بيئة تمكينية تفضي إلى بناء الاعتماد على الذات.

## 3-2 المشاركة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

29- استرشد في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية بعملية تشاورية أجرى البرنامج بموجبها مشاورات مع المستفيدين والمؤسسات الحكومية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والجهات المانحة. واستكملت هذه المشاورات بتحليل جنساني.

30- ركزت المشاورات مع اللاجئين على فهم وجهات نظرهم بشأن الاعتماد على الذات والمسارات المسارات التي تحقق ذلك، مما أثرى تصميم الحلول المستدامة حلاً لا طويلة الأجل في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

31- وكفلت المشاورات التقنية مع المؤسسات الحكومية أن تكون الخطة الاستراتيجية القطرية مبنية على الخطة الوطنية ومتسقة بشكل كامل مع استراتيجيات الحكومة وأولوياتها.

32- وأعرب المانحون عن دعمهم القوي لخطة الإستراتيجية طويلة الأجل المتعلقة باللاجئين وأقروا بالميزة النسبية للبرنامج في تقديم المساعدة التقنية للمؤسسات الحكومية المعنية بالحماية الاجتماعية، مشيرين إلى التركيز الوطني على شبكات الأمان الاجتماعي باعتبارها الأداة الرئيسية لضمان حصول الأردنيين الضعفاء على الغذاء. وعلاوة على ذلك، رحب المانحون بزيادة التركيز على العمل المناخي وبالنهج المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى.

## 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

33- تعتمد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على ثلاث ركائز وخمس حصائل مترابطة ومتعاضة. والركائز الثلاث هي المساعدة الإنسانية (المتعلقة بالحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية)؛ والاستجابة للمشاكل الهيكلية (بما يحيط بالحصائل 2 و3 و4 للخطة الاستراتيجية القطرية)؛ والخدمات التمكينية (المتعلقة بالحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية). وتتواءم هذه الركائز والحصائل مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025، ومع أولويات الحكومة الأردنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للأردن للفترة 2023-2027؛ وبالإستفادة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة للأردن، تستند هذه الخطة إلى نظرية التغيير التالية:

◀ إذا تمكّن البرنامج وشركاؤه من تحقيق استقرار حالة الأمن الغذائي لأكثر اللاجئين ضعفاً من خلال المساعدة الغذائية الإنسانية المنسقة مع الشبكات الوطنية للأمان الاجتماعي، والنهوض بالاعتماد على الذات لم تعزيز قدرة اللاجئين المعرضين للخطر بشكل معتدل على تلبية احتياجات أسرهم من خلال برامج كسب العيش، مع الدعوة في الوقت نفسه إلى بيئة تمكينية؛

◀ ومن المساهمة في نظم للحماية الاجتماعية ونظم غذائية أكثر كفاءة وفعالية وشمولا يمكن أن تعزز تنمية رأس المال البشري والنمو الاقتصادي وأن تستجيب للصددمات والضغوط بمرونة وعلى نطاق واسع، من خلال تقديم المساعدة التقنية للمؤسسات الحكومية؛

◀ ومن دعم الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء والمجتمعات الريفية الهشة على الصمود أمام المناخ من خلال التكنولوجيات الذكية مناخيا، والاستخدام الفعال للمياه، وإدارة المخاطر المناخية المعززة؛

◀ فإن انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في الأردن سينخفضان على مدار فترة الخطة الاستراتيجية القطرية وستوضع أسس التنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة والمستدامة وللتقدم نحو هدفي التنمية المستدامة 2 و17.

34- الأبعاد الشاملة: تعميم المنظور الجنساني والشباب والإعاقة، والبرمجة المراعية للتغذية، والحماية، وإشراك المجتمع المحلي من أجل المساءلة أمام السكان المتضررين، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل التوصل لحلول مبتكرة للأمن الغذائي والاستدامة البيئية عبر جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية.

2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكن السكان الضعفاء المتأثرين بالأزمة في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية على مدار السنة

35- بموجب هذه الحصيلة، سيقدم البرنامج المساعدة الإنسانية استجابة للأزمات الحالية والمستقبلية، ولا سيما أزمة اللاجئين السوريين الممتدة.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

36- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج (تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة).

مجالات التركيز

37- تركز الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية على الاستجابة للأزمات وتسهم في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر) و2 (القضاء على الجوع).

المواءمة مع الأولويات الوطنية

38- تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: تحسين الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الجيدة، والحماية، وفرص الاعتماد على الذات لجميع الأشخاص الذين يعيشون في أوضاع هشة في البلد.

النواتج المتوقعة

39- ستتحقق هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج التالي:



الناتج 1: يتلقى السكان الضعفاء المتأثرون بالأزمة في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير تحويلات للموارد غير مشروطة للاجئين وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة لدعم الوصول إلى الغذاء.

- 40- سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية من خلال التحويلات القائمة على النقد إلى اللاجئين الأكثر ضعفا - سواء من السوريين أو من جنسيات أخرى - الذين يعيشون في المخيمات وفي المجتمعات المضيفة. وستستهدف مساعدة البرنامج في المجتمعات المضيفة اللاجئين الأكثر ضعفا بناء على نموذج الاستهداف المستجيب لجانحة كوفيد-19 الذي بدأ العمل به في عام 2021، وهو يعتمد على مجموعة معايير ديمغرافية حددت على أنها مؤشرات قوية للتنبؤ بالضعف. ويشمل ذلك الأسر التي لديها أشخاص من ذوي الإعاقة، والأسر التي تعولها نساء، وكبار السن أو القصر، والأسر التي لديها معدلات إعالة عالية، والأسر الكبيرة أو التي تتخفف فيها المستويات التعليمية، وتلك التي حددتها المفوضية انطلاقاً من اعتبارات الحماية.
- 41- وستكون كمية المساعدة الغذائية المقدمة متناسبة مع تقييم لتعرض كل أسرة لانعدام الأمن الغذائي ولحجمها. وسيحصل اللاجئون في المخيمات وأولئك المصنفون على أنهم ضعفاء للغاية في المجتمعات المضيفة على تحويلات تزيد قيمتها على قيمة التحويلات المقدمة للذين يعتبرون من الفئات المعتدلة الضعف.
- 42- وسيستفيد البرنامج من عملياته القائمة على التحويلات القائمة على النقد لتعزيز الإدماج المالي للاجئين، وهو عامل تمكين رئيسي في خطة الحلول المستدامة للاجئين. وفي إطار المساعدة الغذائية العامة، سيكون هناك انتقال تدريجي من استخدام حسابات يملكها البرنامج إلى استخدام الأموال عبر الهواتف المتنقلة، وهو نموذج الحساب الوحيد الذي يملكه اللاجئون والمصرح به حالياً من قبل البنك المركزي الأردني. وستشكل البطاقات الإلكترونية حلاً بديلاً للمستفيدين الذين لا يستطيعون الوصول إلى الأموال عبر الهواتف المتنقلة.
- 43- وسيطلب اعتماد استخدام الأموال عبر الهواتف المتنقلة العمل على صعيد البيئتين التمكينية والتنظيمية والتكنولوجية (البنك المركزي ومقدمو الخدمات المالية) وعلى قدرات المستفيدين (مستوى التوعية والثقافة المالية).
- 44- ولتشجيع الأخذ بنظم غذائية مغذية بين متلقي المساعدة الغذائية العامة، سيدرج البرنامج عنصراً للتوعية التغذوية من خلال أنشطة رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي، مع التركيز على أفراد الأسرة الذين لديهم احتياجات تغذوية محددة مثل النساء والبنات الحوامل والمرضعات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً.
- 45- ومن خلال التدريب الموجه والحملات الإعلامية والتعبئة المجتمعية التي تركز على النساء في سن الإنجاب وعلى الأشخاص المؤثرين (من قبيل الأزواج والأمهات والأقرباء بالمصاهرة)، سيزيد البرنامج الوعي بالاحتياجات الغذائية للنساء والأطفال ويشجع على استهلاك وجبات غذائية متنوعة بشكل كاف.
- 46- وبالتعاون الوثيق مع المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات، والسلطات المختصة ومفوضية شؤون اللاجئين، يمكن، حسب الاقتضاء، أن يقدم البرنامج أيضاً مساعدة غذائية إلى السكان المتضررين من أزمات غير متوقعة في المستقبل.

### الشراكات

- 47- الشركاء الاستراتيجيون الرئيسيون للبرنامج فيما يتعلق بالحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية هم وزارة التخطيط والتعاون الدولي، ومديرية شؤون اللاجئين السوريين، ومفوضية شؤون اللاجئين. وسيتعاون البرنامج مع المنظمات غير الحكومية والمنظمات المتخصصة لتعزيز المساءلة أمام السكان المتضررين والحماية والمساواة بين الجنسين وإدماج الإعاقة ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي المراعية للتغذية.

## الافتراضات

48- يفترض البرنامج عدم وقوع أزمات إقليمية جديدة من شأنها أن تؤدي إلى هجرة إضافية إلى الأردن؛ كما يفترض أن يتوفر التمويل الكافي وألا تكون الزيادات في التكاليف العالمية للغذاء والنقل باهظة. ويُفترض كذلك أنه لن تكون هناك عودة واسعة النطاق للاجئين الموجودين حالياً في الأردن.

## استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

49- في حين أن اللاجئين يحتاجون إلى مساعدة غذائية عامة مستمرة بسبب ضعفهم في المنفى الممتد والأثر الاجتماعي والاقتصادي لجائحة كوفيد-19 **والزيادات في الأسعار العالمي للأغذية**، فإن البرنامج **سيعيد توجيهه سيستكمل استجابته للاجئين نحو نهج أكثر إشتمالاً للاجئين بمزيد من النهج الطويلة الأجل**. وسيجري ذلك بالشراكة مع مفوضية شؤون اللاجئين من خلال مواصلة المساعدة الغذائية العامة مع خطط المساعدة الاجتماعية الوطنية **وتعزيز اعتماد اللاجئين على الذات**.

50- وسيُمكن تحديد اللاجئين الذين يتمتعون بإمكانية الاعتماد على الذات من تخفيض المساعدة غير المشروطة. وستكون الرحلة نحو زيادة الاعتماد على الذات إما من خلال بيئة تمكينية مواتية أفضل للأفراد الأكثر مهارة وقدرة على ريادة الأعمال، أو من خلال بناء القدرات لتعزيز قدرتهم على المشاركة في سوق العمل (بالتوصيف، والدعوة، ودعم سبل العيش). وعلى هذا فإنه يُخطط لخفض تدريجي للنشاط 1 طوال فترة الخطة، مع تحقق الحلول المستدامة للاجئين. ومن المتوقع ألا يقدم البرنامج، بحلول نهاية فترة الخطة، الدعم إلا لعدد صغير من اللاجئين الذين يواجهون أكثر الحواجز صعوبة وتعقيداً في وجه الاعتماد على الذات.

## الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تغطية الفئات السكانية البالغة الضعف في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، بمخططات الحماية الاجتماعية الكافية بحلول عام 2027

51- بالنظر إلى التركيز الوطني على شبكات الأمان الاجتماعي باعتبارها الأداة الرئيسية لضمان حصول الأردنيين الضعفاء على الغذاء، سيستند البرنامج إلى إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة والدروس المستفادة منها فيما يتعلق بتوفير المساعدة التقنية للمؤسسات الحكومية الأساسية المسؤولة عن مخططات المساعدة الاجتماعية. وتماشياً مع الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، ستساهم هذه المساعدة التقنية في زيادة كفاءة وفعالية نظم الحماية الاجتماعية الشاملة التي يمكن أن تعزز تنمية رأس المال البشري والاستجابة للصدمات والضغوط بمرونة وعلى نطاق واسع.

52- ولتعزيز التماسك الاجتماعي بين السكان الأردنيين واللاجئين وتعزيز النهج القائم على الضعف بدلاً من النهج القائم على الوضع، سيعيد البرنامج توجيه تصميم المساعدة الغذائية العامة لموائمتها مع اللبنة الأساسية في سلسلة تنفيذ شبكات الأمان الوطنية الرئيسية.

53- وتمشياً مع تفعيل الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية، سيُدعم البرنامج الحكومة في تعميمها لنموذج الأغذية المدرسية المراعية للتغذية والمنتجة محلياً والقائمة على المجتمعات المحلية.

## الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

54- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج (تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم).

## مجال التركيز

55- تركز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود وتسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر) و2 (القضاء على الفقر) و4 (التعليم الجيد).

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 56- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة 2019-2025، والخطة الاستراتيجية الوطنية للتعليم للفترة 2018-2022، والاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية للفترة 2021-2025.
- 57- كما تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: تحسين الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الجيدة، والحماية، وفرص الاعتماد على الذات لجميع الأشخاص الذين يعيشون في أوضاع هشّة في البلد.

## النواتج المتوقعة

- 58- ستتحقق هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج التالية:
- ◀ الناتج 2: يستفيد الأشخاص الأكثر ضعفاً في الأردن من المخططات الوطنية للحماية الاجتماعية المعززة والفعالة والشاملة والمستجيبة للصدمات.
  - ◀ الناتج 3: يتلقى اللاجئون الضعفاء مساعدة إنسانية تنسجم مع المخططات الوطنية للحماية الاجتماعية.
  - ◀ الناتج 4: يستفيد التلاميذ المستهدفون في الأردن من تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج وطني فعال ومستدام للتغذية المدرسية.
  - ◀ الناتج 5: يستفيد متلقو التغذية المدرسية من أغذية مغذية ومتنوعة مُنتجة محلياً لتحسين حالتهم التغذوية ولزيادة حضورهم في المدرسة.

## الأنشطة الرئيسية

- النشاط 2: توفير تعزيز القدرات للمؤسسات الوطنية للحماية الاجتماعية.
- 59- سيواصل البرنامج تقديم المساعدة التقنية والدعم المالي لصندوق المعونة الوطنية، وهو شبكة الأمان الاجتماعي الوطنية الرئيسية، والتي تصل إلى أكثر من 225 000 أسرة. وتتمثل أولويات البرنامج المتفق عليها في رقمنة نظم المدفوعات، والتحقق من صحة بيانات المستفيدين، وتعزيز المساواة أمام المستفيدين، وتحسين استخدام البيانات المتاحة، واتخاذ القرارات القائمة على الأدلة. وستشكل المساواة بين الجنسين أحد المكونات الشاملة في الأنشطة ذات الصلة.
- 60- وسيواصل البرنامج تقديم الخدمات الاستشارية إلى وزارة التنمية الاجتماعية لتعزيز المجالات ذات الأولوية مثل تحسين الاستجابة للصدمات في برامج المساعدة الاجتماعية، وتعزيز فعالية أنشطة بناء القدرة على الصمود، وتعزيز نظم تكنولوجيا المعلومات (الرصد والتقييم، ونظم المعلومات الإدارية، وآليات التعقيبات المجتمعية).
- 61- وسيعمل البرنامج مع الشركاء على التشغيل البيئي لآليات الإحالة لمقدمي خدمات الحماية الاجتماعية ذوي الصلة من خلال تحسين استخدام السجل الوطني الموحد.
- 62- وسيدعو البرنامج إلى جعل نظام الحماية الاجتماعية أكثر شمولاً. وسيعمل، بالتعاون مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، على تعزيز واعتماد إطار مشترك لتقييم الضعف يمكن من إجراء تحليل مشترك للهشاشة عبر مختلف المحافظات والمجموعات السكانية ليكون أساساً لمواءمة نهج برامج المساعدة الاجتماعية وأنشطة الاستجابة للأزمات.
- النشاط 3: دعم الحكومة بالخبرة التقنية لتفعيل الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية بغية تزويد الأطفال المستهدفين بوجبات مدرسية مراعية للتغذية.

- 63- في إطار البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وهو شبكة الأمان الاجتماعي الوطنية الرئيسية للأطفال في الأردن، تقدم وزارة التربية والتعليم، بدعم من البرنامج، وجبات مدرسية صحية ومغذية للنبات والأولاد من رياض الأطفال إلى الصف السادس (5 سنوات - 12 سنة) المسجلين في المدارس الحكومية الواقعة في جيوب الفقر في جميع أنحاء الأردن. كما يقدم البرنامج الدعم التكميلي للتلاميذ في مخيمات اللاجئين، من روضة الأطفال إلى الصف الثاني عشر.
- 64- وسيقدم البرنامج تعزيز قدرات وزارة التربية والتعليم لتحسين فعالية واستدامة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. ومن خلال حشد ما لديه من خبرة تقنية لتصميم تغذية مدرسية بديلة قائمة على المنتجات المحلية وتوسيع نطاقها، سيستكشف البرنامج نماذج للتغذية المدرسية المجتمعية المراعية للتغذية تخدم أهداف الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية وتستفيد من المدارس كمنصة للتغيير في تثقيف الأطفال بشأن الصحة والتغذية. وبالإضافة إلى الوجبات، سيقوم البرنامج بإدخال نهج تحويلي جنساني لتغيير السلوك التغذوي يشجع الأطفال على اتباع عادات صحية لتناول الطعام.
- 65- ومن خلال هذا النموذج الجديد، سيدعم البرنامج النساء الضعيفات في المجتمعات المحلية اللائي سيحصلن على أجور منصفة للعمل في إعداد وتعبئة المنتجات المشتراة محليا وإنتاج وجبات خفيفة صحية لمدارس مختارة. وإلى أن تتوافر لدى وزارة التربية والتعليم القدرة على الإدارة الكاملة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، سيدير البرنامج المشتريات المحلية لجزء من الأغذية المطلوبة.

#### الشراكات

- 66- سيعمل البرنامج على رعاية الشراكات القائمة مع صندوق المعونة الوطنية ووزارة التنمية الاجتماعية ووزارة التربية والتعليم وسيرعى التعاون الوثيق مع وزارة العمل والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي ووزارة الصحة والمؤسسة العامة للغذاء والدواء الأردنية.
- 67- وسيستمر تصميم المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج إلى صندوق المعونة الوطنية ووزارة التنمية الاجتماعية وتنفيذها بالتنسيق وبالتكامل مع الجهات الفاعلة الرئيسية الأخرى في مجال الحماية الاجتماعية مثل البنك الدولي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة العمل الدولية، ومفوضية شؤون اللاجئين.
- 68- وستظل الجمعية الملكية للتوعية الصحية الشريك الاستراتيجي والتشغيلي لكل من وزارة التربية والتعليم والبرنامج.
- 69- وستعطي وزارة التربية والتعليم والبرنامج الأولوية، بموجب إطار نماذج التغذية المدرسية الجديدة، لشراء الأغذية من صغار المنتجين المحليين، بما في ذلك المنتجون الذين يدعمهم البرنامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، لمضاعفة الأثر الإيجابية على الاقتصاد المحلي.
- 70- وسيشترك البرنامج مع البنك الدولي لدمج تقييم الأثر في نماذج التغذية المدرسية الجديدة.

#### الافتراضات

- 71- تفترض هذه الحصيلة استمرار التعاون الاستراتيجي بين المؤسسات المالية الدولية وكيانات الأمم المتحدة بشأن الدعم التقني لبرامج المساعدة الاجتماعية الوطنية الرئيسية، فضلا عن التزام الحكومة المستدام بمواصلة تعزيز ملكيتها للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 72- بالتركيز على تعزيز القدرة المؤسسية لصندوق المعونة الوطنية ووزارة التنمية الاجتماعية ووزارة التربية والتعليم من خلال الخبرة التقنية والدعم المالي والدعم التشغيلي المباشر التكميلي، سيساهم البرنامج في توفير مخططات حماية اجتماعية وطنية أكثر كفاءة وفعالية وشمولا للأشخاص الأكثر ضعفا. ويهدف البرنامج، بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية، إلى الانتقال إلى أداء دور استشاري تقني أساسا للحكومة.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن المجموعات السكانية الضعيفة في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، من تحسين الاعتماد على الذات، والوصول إلى سبل مستدامة لكسب العيش، وزيادة القدرة على الصمود أمام الصدمات بحلول عام 2027**

73- في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقوم البرنامج ببناء اعتماد الأسرة على الذات والقدرة على التكيف مع تغير المناخ، مع التركيز بشكل خاص على تمكين **اللاجئين والنساء والشباب واللاجئين**.

74- وبالتعاون الوثيق مع مفوضية شؤون اللاجئين وأصحاب المصلحة المعنيين، سيعمل البرنامج على تعزيز **اعتماد اللاجئين على الذات عن طريق توصيف أسر اللاجئين من حيث تفهم قدرتها على الاعتماد على الذات الإنتاجية**، وتطوير دعوة قوية تستند إلى دراسة جدوى تحدد الفائدة التي تعود على البلد المضيف من زيادة مشاركة اللاجئين في الاقتصاد؛ وتقديم حزم دعم مصممة خصيصاً لتعزيز فرص كسب العيش **المستدامة** للاجئين، مما يقلل من ضعفهم ومن اعتمادهم على المساعدة الإنسانية.

75- وسيقدم البرنامج دعماً متكاملاً لتمكين التكيف مع تغير المناخ وسبل عيش أكثر قدرة على الصمود للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والضعفاء وللمجتمعات الريفية. وسيستمر دعم المؤسسات الوطنية ذات الصلة، بما في ذلك وزارة الزراعة ووزارة البيئة ووزارة المياه والري، في تعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية من خلال استصلاح الأراضي، والحفاظ على المياه، وإعادة تأهيل المراعي، والغابات.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

76- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج (امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة).

#### مجال التركيز

77- تركز هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود وتسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 (القضاء على الجوع) و4 (التعليم الجيد) و13 (العمل المناخي).

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

78- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية لعام 2021، والخطة الوطنية للتكيف مع تغير المناخ لعام 2021، والخطة الوطنية للزراعة المستدامة للفترة 2022-2025 **وخطة استجابة الأردن للفترة 2020-2022**.

79- وتساهم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية في الحصيلتين 2 و3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: < تحسين الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الجيدة، والحماية، وفرص الاعتماد على الذات لجميع الأشخاص الذين يعيشون في أوضاع هشّة في البلد.

< نماذج الإدارة الوطنية المعززة للموارد التي تضمن الوصول العادل إلى المياه والغذاء والطاقة النظيفة للجميع، وتعالج المخاطر المتعلقة بالمناخ وغيرها من المخاطر، وتمكّن المجتمعات المحلية كعناصر للتغيير فيما يتعلق بالإنتاج والاستهلاك المسؤولين.

#### النواتج المتوقعة

80- ستتحقق هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج التالية:

< الناتج 6: يستفيد اللاجئون الضعفاء من نظم التوصيف والاستهداف والإحالة المعززة لدى الأمم المتحدة والشركاء ومن البيئة التمكينية المعززة لبناء اعتمادهم على الذات.

- ◀ الناتج 7: يستفيد الضعفاء، بمن فيهم اللاجئون والنساء والشباب من حزمة متكاملة تشمل التدريب وبناء المهارات والأدوات الرقمية وإنشاء الأصول، والحصول على التمويل لدعم سبل العيش المستدامة.
- ◀ الناتج 8: يستفيد الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر الصدمات والضعف من الممارسات الذكية مناخياً، وخدمات المعلومات المناخية، والمعدات، وروابط السوق، والحصول على التمويل لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ وللمساعدة في استعادة النظم البيئية الطبيعية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: بناء نظام إحالة ثنائي الاتجاه مشترك بين الوكالات ووضع استراتيجيات للدعوة قائمة على الأدلة لاعتماد اللاجئين على الذات وتوفير حزمة دعم سبل العيش للاجئين المستهدفين والأردنيين الضعفاء.

81- سيعمل البرنامج على تعزيز اعتماد اللاجئين على الذات بالتعاون الوثيق مع مفوضية شؤون اللاجئين وأصحاب المصلحة المعنيين من خلال نهج من ثلاث خطوات:

- ◀ الخطوة 1: سيقوم البرنامج ومفوضية شؤون اللاجئين بتوصيف اللاجئين المسجلين وتصنيفهم استناداً إلى وضعهم من حيث الضعف والمهارات والقدرات والفرص.
- ◀ الخطوة 2: باستخدام نتائج عملية التوصيف المشتركة، سيُنشأ نظام لإدارة المعلومات يستخدم كنقطة واحدة من قبل الجهات الفاعلة في التنمية من أجل الاستهداف والإحالات ثنائية الاتجاه بين المساعدة غير المشروطة والمشروطة.
- ◀ الخطوة 3: ستستخدم نتائج التوصيف لتحديد القطاعات الإضافية التي، إذا فُتحت أمام تصاريح العمل، ستمكّن اللاجئين المؤهلين من الاعتماد على الذات. وسيجري البرنامج والمفوضية مزيداً من التحليل لسوق العمل وسيعملان على بناء تحالفات مع أصحاب المصلحة المعنيين لهيكل الدعوة المنهجية القائمة على الأدلة، والموجهة للحكومة، مع تحديد فوائد تهيئة بيئة أفضل للاجئين.

82- ويتوقع البرنامج إنشاء مكون دعم مباشر ضمن الحزمة المتكاملة لدعم سبل العيش للاجئين الحضرين المستهدفين والأردنيين الضعفاء، مع التركيز بشكل خاص على النساء والشباب، لزيادة وصولهم إلى فرص العمل وتوليد الدخل. وسيتحقق ذلك من خلال توفير التدريب التقني والمهني، وبناء المهارات، والتثقيف المالي، وتحقيق التوافق بين الوظائف والمهارات، والإرشاد، ودعم الأموال الأولية وحضانة المشروعات، والوصول إلى الخدمات المالية التي تركز على المستخدم.

النشاط 5: تقديم دعم مخصص للتكيف مع المناخ للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الريفية والمؤسسات المسؤولة عن إدارة الموارد الطبيعية.

83- سيعمل البرنامج على بناء قدرة المزارعين الضعفاء والمجتمعات الريفية على التكيف، مع التركيز على النساء والشباب، لتجهيزهم بشكل أفضل لإدارة آثار تغير المناخ وحماية سبل عيشهم واستدامتها. وعلى وجه التحديد، سيوفر البرنامج تكنولوجيات مبتكرة ذكية مناخياً واستثمارات في البنية التحتية من أجل الاستخدام الفعال للمياه، والوصول إلى خدمات المعلومات المناخية ذات الصلة، وتنويع سبل العيش من خلال التدريب على سلاسل القيمة والتسويق، وتوفير المنح المالية لتعزيز الإنتاجية الزراعية وربحية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء.

84- وسيساعد البرنامج المجتمعات الريفية الأردنية الضعيفة من خلال التشجيع على اعتماد أفضل ممارسات إدارة المراعي من خلال الاستثمار في البنية التحتية لتجميع المياه وآليات الحوكمة المجتمعية وتعزيز إدارة مخاطر المناخ. سيعمل البرنامج على تعزيز تنويع سبل العيش الريفية التي تركز على المرأة في مجالات مثل جمع النباتات الطبية والعطرية وتصنيعها.

85- وسيضمن التغيير التحولي في الديناميات الجنسانية عن طريق ما يلي:

- ◀ تشجيع النساء والرجال على تبني أدوار معيارية غير قائمة على الجنس، والاستثمار في قدرة المرأة على فهم بشكل أفضل الأثر الواسع النطاق لتغير المناخ والدور التحولي الذي يمكن أن تؤديه في التخفيف من حدته؛

◀ توزيع عبء العمل بين النساء والرجال من خلال إدخال تكنولوجيات مبتكرة وأقل كثافة من حيث العمالة، وتأمين فرص متنوعة لكسب العيش، وخدمات مالية مصممة لإحداث تحول جنساني.

#### الشراكات

- 86- سيعمل البرنامج على تعزيز شراكته الاستراتيجية والتشغيلية الطويلة الأجل مع وزارة الزراعة وعلى مواصلة تعزيز تعاونه مع وزارة البيئة ووزارة المياه والري.
- 87- وسيستفيد البرنامج من الشراكات القائمة مع مفوضية شؤون اللاجئين، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، واليونيسف، والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، لبناء تحالفات للدعوة والاشتراك في تصميم مشروعات مشتركة محسنة من الجيل الثاني من أجل تعزيز دوره داخل الفريق العامل المعني بسبل العيش.
- 88- وسيواصل البرنامج العمل مع القطاع الخاص كحليف أساسي لاستراتيجية سبل العيش المستدامة وتنفيذها. وسيكون تحديد الأعمال المبتدئة وإدراجها في الحلول المبتكرة للأمن الغذائي وتغيير المناخ وفرص العمل اللائق أمراً محورياً لتصميم النشاطين 4 و5.

#### الافتراضات

- 89- تفترض هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية توافر التمويل المتعدد السنوات، والتصميم والتنفيذ الفعالين للاستهداف والرصد وأطر التقييم من أجل توليد أدلة قوية ودعم ملكية الحكومة لتدخلات العمل المناخي.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 90- يرتبط النشاط 4 بالنشاط 1، وهو يدعم تخريج اللاجئين من المساعدة غير المشروطة إلى الاعتماد على الذات. وستمكن زيادة القدرة الإنتاجية الحيوية للاجئين والأردنيين الضعفاء للبرنامج من تقليص الدعم بمرور الوقت.
- 91- ومن خلال ضمان الموازنة مع الاستراتيجية والأولويات الوطنية، ستدعم تدخلات العمل المناخي التي يقوم بها البرنامج الأهداف الوطنية الشاملة لإدارة الموارد الطبيعية، مما يساهم في رؤية وملكية وطنية للسلع العامة تتجاوز الإطار الزمني لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

#### الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية في الأردن على تنسيق وإدارة ورصد برامج الأمن الغذائي والتغذية والاستجابة للصدمات بحلول عام 2027

- 92- في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيساهم البرنامج في تفعيل الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي لتمكين الحكومة من القيام على نحو فعال ومنصف بتنسيق قطاعي الأمن الغذائي والتغذية وإدارتهما ورصدهما.
- 93- وسيواصل البرنامج دعمه للحكومة، ولا سيما من خلال المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات، والجهات الفاعلة المسؤولة عن المنصة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث، لتحسين نظم حوكمة الحد من مخاطر الكوارث، وتحديث بروتوكولات الإنذار المبكر والإجراءات الاستباقية وبروتوكولات الاستجابة، وبالتالي تحسين الأمن الغذائي للسكان المعرضين للخطر والمتضررين.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 94- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج (تعزيز البرامج والنظم الوطنية).

## مجال التركيز

95- تركز هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود وتسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 (القضاء على الجوع) و 11 (المدن والمجتمعات المستدامة) و 17 (عقد الشراكات لتحقيق الأهداف).

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

96- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي لعام 2021، واستراتيجية رؤية الأردن لعام 2025، والاستراتيجية الوطنية للتنمية الزراعية للفترة 2016-2025، والاستراتيجية الوطنية للحد من مخاطر الكوارث الطبيعية للفترة 2019-2022.

97- كما تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة: نماذج الإدارة الوطنية المعززة للموارد التي تضمن الوصول العادل إلى المياه والغذاء والطاقة النظيفة للجميع، وتعالج المخاطر المتعلقة بالمناخ وغيرها من المخاطر، وتمكّن المجتمعات المحلية كعناصر للتغيير فيما يتعلق بالإنتاج والاستهلاك المسؤولين.

## النواتج المتوقعة

- 98- ستحقق هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج الثلاثة التالية:
- ◀ الناتج 9: يستفيد الناس في الأردن من هيكل ونظم حوكمة قطاع الأمن الغذائي الفعالة.
  - ◀ الناتج 10: يستفيد الناس في الأردن من القرارات القائمة على الأدلة التي تتخذها الجهات الفاعلة الوطنية للقضاء على الجوع، استرشادا بمنتجات البرنامج المعرفية.
  - ◀ الناتج 11: يستفيد الأشخاص الضعفاء والمعرضون للخطر في الأردن من تعزيز المؤسسات الوطنية والمحلية المعنية بالحد من مخاطر الكوارث/الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والقدرة على توقع الصدمات وتخفيف أثرها وتخطيط وتنفيذ الاستجابات للطوارئ.

## الأنشطة الرئيسية

- النشاط 6: توفير الخبرة التقنية وتعزيز القدرات للحكومة لتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي.
- 99- سيعمل البرنامج مع أصحاب المصلحة الحكوميين والشركاء لإنشاء هيئة التنسيق المكلفة بموجب الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي بوضع الإطار المؤسسي الشامل وتحديد دوره ومسؤولياته وتفاعلاته مع الجهات الفاعلة الأخرى ذات الصلة. ويشمل ذلك نظام إدارة معلومات الأمن الغذائي الوطني الذي يعتمد على شبكة واسعة النطاق للاتصالات وجمع البيانات من العديد من أصحاب المصلحة.
- 100- وسيدعم البرنامج إنتاج الأدلة المطلوبة لتمكين الجهات الفاعلة في مجال الأمن الغذائي من تعزيز النظم الغذائية في الأردن، على النحو التالي:

- ◀ الإنتاج: سيُجري البرنامج تحليلاً لسلسلة القيمة الغذائية لمجموعات الأغذية البالغة الأهمية لتحديد الإجراءات اللازمة لتعزيز عمليات الإنتاج وما بعد الإنتاج (بما في ذلك الحد من خسائر الأغذية). كما أن التوصيات المنبثقة عن التحليل سترشد الدعم المصمم خصيصاً للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والرعيين في إطار النشاط 5.
- ◀ التجهيز: سيقوم البرنامج بتقييم الاحتياجات المتوقعة من المواد الغذائية الأساسية، ويرسم خرائط مصادر استيراد الأغذية، وتحديد الخيارات لتعزيز قدرة الحكومة على رصد وتحليل أسعار الغذاء العالمية، وتقييم جدوى زيادة



الإمدادات الغذائية، وتحديد التدابير اللازمة لتعزيز تخزين الأغذية. كما سيدعم تقييم فعالية السياسات واللوائح الحالية المتعلقة بسلامة الأغذية ومراقبة الجودة وسيقيم مدى ملاءمة وكفاءة وفعالية البرامج الوطنية لتقوية دقيق القمح والملح.

← *الاستهلاك*: سيُجرى تحليل لنمط استهلاك الغذاء بغية التوصل لفهم أفضل لسلوك استهلاك الغذاء والمحددات الأساسية للتغذية، ولا سيما لدى الأسر الضعيفة. وسيُجرى تحليل إضافي يقيم حجم هدر الأغذية على المستويين الكلي والجزئي لفهم الأسباب الكامنة وإرشاد التدابير التصحيحية.

*النشاط 7: توفير الخبرة التقنية وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية والمحلية المعنية بالحد من مخاطر الكوارث/الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.*

101- تمشيا مع الاستراتيجية الوطنية المحدثة للحد من مخاطر الكوارث، سيدعم البرنامج التحول من إدارة مخاطر الكوارث القائمة على الاستجابة لها إلى الإدارة القائمة على الاستجابة الاستباقية.

102- وكأساس للإدارة الاستباقية لمخاطر الكوارث، سيدعم البرنامج وضع نظام للإنذار المبكر بالجفاف يوفر تنبؤات مناخية موثوقة ويعمم أدوات مخصصة لرصد المخاطر وتحليل الأثر. وسيقدم البرنامج المشورة للوزارات الرئيسية (المياه والري والزراعة والبيئة) بشأن تحسين هيكل حوكمة إدارة الجفاف من خلال تعزيز الإطار المؤسسي الوطني، وتحديد الأدوار والمسؤوليات، وإنشاء آليات التنسيق، ووضع بروتوكولات العمل المبكر.

103- ولضمان عمل بروتوكولات العمل المبكر، سيقدّم البرنامج المساعدة التقنية للوزارات المسؤولة عن التنمية الاجتماعية والزراعة لتمكينها من تحسين الاستجابة للصدّات في برامج الحماية الاجتماعية القائمة لديها وإدماجها في البروتوكولات ذات الصلة.

104- وسيقوم البرنامج بتجربة الإجراءات الاستباقية لإبراز فعالية هذه الطريقة ولتكون بمثابة دليل على المفهوم للحكومة.

105- وسيتوسط البرنامج في التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتعريف الحكومة بمراكز التميز للحد من مخاطر الكوارث (على سبيل المثال في إندونيسيا) مع التركيز على تبادل المعرفة ونقل التكنولوجيا.

106- واستناداً إلى الاحتياجات المؤسسية المحددة، سيقوم البرنامج ببناء القدرات على المدى الطويل للمنصة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث، بالإضافة إلى المبادرات الأخرى لتعزيز قدرات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، من خلال عمليات المحاكاة وغيرها من التدريبات المتخصصة الموجهة لحالات الطوارئ.

#### الشراكات

107- سيتطلب تفعيل الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي التعاون مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة والصحة والتخطيط والتعاون الدولي والصناعة والتجارة، فضلاً عن دائرة الإحصاء والمؤسسة العامة للغذاء والدواء ومؤسسة المواصفات والمقاييس، واللجنة التوجيهية لقطاع الأمن الغذائي الوطني.

108- وسيعمل البرنامج مع الجهات الفاعلة الوطنية في مجال الحد من مخاطر الكوارث، ولا سيما المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات، وأعضاء اللجنة الوطنية لإدارة الجفاف.

109- وسيكون التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومكتب الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث، ومنظمة الصحة العالمية، واليونيسف، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية أساسياً في تمكين الحكومة من تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي.

#### الافتراضات

110- تستند هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية إلى افتراض أن الحكومة ستحافظ على الزخم في تفعيل استراتيجيات الأمن الغذائي والحد من مخاطر الكوارث على المستوى الوطني.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

111- تمشيا مع الإطار الزمني للاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي، سيكون من الضروري أن يقدم البرنامج دعماً تقنياً بعد انتهاء فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من تعزيز قدرتها على دعم المجموعات السكانية الضعيفة في الأردن على مدار السنة من خلال خدمات التحويلات القائمة على النقد المقدمة بناءً على الطلب**

112- في إطار الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدّم البرنامج خدمات التحويلات النقدية عند الطلب للشركاء المهتمين والجهات الفاعلة الإنسانية المعنية دعماً لأنشطتهم، استناداً إلى الشراكات القائمة منذ عام 2015.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

113- تتواءم هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج (زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية).

### مجال التركيز

114- تركز هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية على بناء القدرة على الصمود وتسهم في تحقيق هدف التنمية المستدامة 17 (عقد الشراكات لتحقيق الأهداف).

### النواتج المتوقعة

115- ستتحقق هذه الحصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج التالي:

◀ الناتج 12: يتلقى الأشخاص الضعفاء في الأردن المساعدة في شكل تحويلات قائمة على النقد من وكالات أخرى من خلال منصة التحويلات القائمة على النقد التابعة للبرنامج.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: تقديم خدمات التحويلات القائمة على النقد عند الطلب للشركاء.

116- من خلال خدماته للتحويلات النقدية عند الطلب، سيوفر البرنامج للشركاء خيار أدوات الدفع، مثل بطاقات ماستركارد الإلكترونية، التي يمكن استخدامها لاسترداد المستحقات في محلات التجزئة لبيع الأغذية، والمتعاقد مع البرنامج، و/أو السحب النقدي من قرابة 1 000 صراف آلي. وسيقيّم البرنامج اهتمام الشركاء واستعدادهم لتحويل خدمات التحويلات النقدية عند الطلب من البطاقات الإلكترونية إلى الحوافز الإلكترونية أو النقود عبر الهواتف المتنقلة، والتي سيستخدمها البرنامج للمستفيدين المباشرين.

117- وسيعتمد البرنامج على التحويلات الداخلية القائمة على النقد، وخط الاتصال الساخن، والموظفين الماليين لتقديم خدمات التحويلات القائمة على النقد عند الطلب إلى الشركاء. كما سيقدّم البرنامج خدمات تحليل البيانات لتسوية التحويلات ودعم الخط الساخن لجميع المستخدمين. كما سينيح البرنامج لجميع مستخدمي خدماته للتحويلات القائمة على النقد نفس الشروط والرسوم المنصوص عليها في عقده مع مقدم الخدمات المالية.

**الشراكات**

118- سيحتفظ البرنامج بعقد مع مقدم للخدمات المالية لأغراض هذا النشاط وسيقيم إمكانية إدراج خدمات تحويل الأموال عبر الهواتف المتنقلة في إطار منصة التحويلات القائمة على النقد.

**الافتراضات**

119- يفترض البرنامج أن الطلب على خدمات التحويلات النقدية سيُمتثل مستوى الطلب في السنوات الأخيرة.

**استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

120- ستستمر خدمات التحويلات القائمة على النقد عند الطلب ما دامت تضيف قيمة إلى أنشطة الشركاء وتكمل الخدمات التجارية المتاحة محليا على أساس تنافسي.

**4- ترتيبات التنفيذ****1-4 تحليل المستفيدين**

121- **النشاط 1:** سيتلقى اللاجئون السوريون الأكثر ضعفا المسجلين لدى مفوضية شؤون اللاجئين في المخيمات والمجتمعات المضيفة (446 000 لاجئ)، إلى جانب اللاجئين من جنسيات أخرى (19 000 لاجئ)، مساعدة غذائية مراعية للتغذية (تحويلات قائمة على النقد) تلبى احتياجاتهم الأساسية. وبالإضافة إلى ذلك، سيوزع البرنامج التمور خلال شهر رمضان المبارك على اللاجئين في المخيمات وعلى 78 264 من الأردنيين الضعفاء.

122- **النشاط 3:** سيستفيد الأطفال الأردنيون واللاجئون الملتحقون بالمدارس الابتدائية في المناطق الفقيرة وفي مخيمات اللاجئين (506 930 طفلا) من البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.

123- **النشاط 4:** سيستفيد اللاجئون المستهدفون والأردنيون الضعفاء (6 000 مشارك)، وخاصة النساء والشباب، من دعم سبل العيش.

124- **النشاط 5:** سيحصل عدد متساوٍ من النساء والرجال من صغار المزارعين (8 900 مشارك) على دعم مخصص لتعزيز الزراعة الذكية مناخيا. وبالإضافة إلى ذلك، ستستفيد مجتمعات الرعيين المستهدفة (5 000 مشارك) من الأصول والدعم المصمم خصيصا لتمكين التكيف مع تغير المناخ وحماية سبل العيش اللاحقة.

125- **الأنشطة 2 و6 و7 و8:** سيستفيد السكان الضعفاء بشكل غير مباشر من المساعدة التقنية التي ستبني قدرة الحكومة والشركاء الرئيسيين على دعمهم.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
134 367	82 159	82 159	112 355	112 355	134 367	البنات	1	1	1
141 084	86 565	86 565	117 970	117 970	141 084	الأولاد			
134 226	90 975	90 975	112 236	112 236	134 226	النساء			
133 587	86 566	86 566	111 703	111 703	133 587	الرجال			
543 264	346 265	346 265	454 264	454 264	543 264	المجموع			
261 358	261 358	261 003	260 647	260 517	260 388	البنات	3	5	2
241 428	241 428	241 053	240 680	240 544	240 408	الأولاد			
1 906	1 906	1 407	907	726	545	النساء			
2 238	2 238	1 652	1 066	853	639	الرجال			
506 930	506 930	505 115	503 300	502 640	501 980	المجموع			
5 880	784	2 254	2 254	2 254	1 470	البنات	4	7	3
6 180	824	2 369	2 369	2 369	1 545	الأولاد			
8 250	1 096	3 162	3 162	3 162	2 062	النساء			
9 690	1 296	3 715	3 715	3 715	2 423	الرجال			
30 000	4 000	11 500	11 500	11 500	7 500	المجموع			
8 722	1 960	1 960	1 666	1 666	1 470	البنات	5	8	
9 167	2 060	2 060	1 751	1 751	1 545	الأولاد			
12 237	2 750	2 750	2 337	2 337	2 062	النساء			
14 374	3 230	3 230	2 746	2 746	2 423	الرجال			
44 500	10 000	10 000	8 500	8 500	7 500	المجموع			
110			10	110	100	الرجال	7	11	4
110			10	110	100	المجموع			
1 079 169	834 670	836 605	941 299	940 739	1 026 419				المجموع (بدون تداخل)

#### 2-4 التحويلات

126- نظرا لأن لدى الأردن شبكات مالية وأسواق قوية، فإن معظم المساعدة الغذائية تقدم في شكل تحويلات قائمة على النقد. ويسترشد هذا النهج بتقييمات متعددة القطاعات أجراها البرنامج وتغطي الأسواق وقطاعي التمويل وتكنولوجيا المعلومات، وكذلك المساواة بين الجنسين والحماية وأفضليات المستفيدين ووجهات نظر الحكومات المحلية والأثر على الاقتصادات المحلية.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

127- كان المكتب القطري في الأردن أول مكتب قطري يجري عملية تخطيط استراتيجية للقوة العاملة في إطار مبادرة البرنامج المؤسسية لدعم المكاتب القطرية، سعيا إلى تحديد احتياجات هذه المكاتب من القوى العاملة. وستسهم نتائج العملية في تنفيذ التزامات الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك من خلال الاستثمار في الحماية الاجتماعية، وتغير المناخ، وتحليل الضعف ورصده، والشراكات.

#### 4-4 الشراكات

128- سيواصل البرنامج تقوية شراكته مع حكومة الأردن لمساعدة البلد على تحقيق أهداف التنمية المستدامة بطريقة متكاملة. وسيدعم البرنامج بشكل متزايد الحلول والبرامج والنظم الوطنية لضمان الاستدامة والملكية، وسينقل تدريجيا من التنفيذ المباشر إلى تزويد الحكومة بالمساعدة التقنية وبناء القدرات.

- 129- وسيعمل البرنامج، بالشراكة مع الوزارات والمنظمات الدولية ومعاهد البحوث المحلية ذات الصلة، على تعزيز الحوكمة المتصلة بهدف التنمية المستدامة<sup>2</sup>، بما في ذلك فيما يتعلق بالأطر المؤسسية وتنسيق السياسات والبرامج والروابط بين القطاعات ورصد مؤشرات هدف التنمية المستدامة<sup>2</sup>. وسيعمل البرنامج على مواصلة تطوير الشراكات مع أصحاب المصلحة الحكوميين المعنيين المنخرطين في العمل المناخي والتغذية وسيروج للبحوث ذات الصلة بأهداف الأمن الغذائي والتغذية.
- 130- وسيواصل البرنامج تركيزه على خطة إضفاء الطابع المحلي وزيادة الشراكة مع المنظمات غير الحكومية المحلية لبناء القدرات الوطنية والاستفادة من الخبرات والمعارف المحلية وتعزيز الوصول إلى الفئات المهمشة في المجتمعات المستهدفة، ولا سيما النساء والأشخاص ذوي الإعاقة.<sup>29</sup>
- 131- وسيقيم البرنامج شراكات مع المؤسسات الأكاديمية الأردنية للاستفادة من معارفها وخبراتها في المجالات المواضيعية ذات الصلة، وسيطور البحوث المفيدة للطرفين، وسيقدم التدريب الداخلي وفرص العمل للشباب الموهوبين.
- 132- وسيعمل البرنامج على تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص للجمع بين خبرات وموارد القطاعين بقصد تقديم خدمات تحقق قيمة أفضل مقابل المال. وسيشارك البرنامج مع الأعمال الناشئة التي تنشط في قطاعات الزراعة والتغذية وتغيير المناخ والحد من مخاطر الكوارث/الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.
- 133- وسيعزز البرنامج الشراكات القائمة مع كيانات الأمم المتحدة لتحفيز خدمات المكتب الخلفي المشترك والإدارة المشتركة بما يتماشى مع إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 134- سيسترشد رصد أداء الخطة الاستراتيجية القطرية بالسياسات والتوجيهات المؤسسية والقطرية، بما في ذلك إطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025. وسيجري رصد عملية البرامج والحصائل والنواتج في إطار جميع الأنشطة لضمان الفهم الكامل لكفاءتها وأهميتها واتساقها وفعاليتها. وستكون نظم الرصد والتقييم مستجيبة للمساواة بين الجنسين وشاملة، وستصنف البيانات حسب الجنس والعمر والإعاقة. وسيضمن التحليل المفصل أن تكون عملية صنع القرار قائمة على الأدلة وأن تسترشد بتحليل تفصيلي ودقيق للاحتياجات المحددة للنساء والرجال والبنات والأولاد.
- 135- وسيواصل البرنامج الاستثمار في توسيع نطاق تغطية وجودة عملياته ونظمه للرصد والتقييم، ولا سيما على مستوى الحصائل والأثر، من خلال إقامة شراكات إضافية طويلة الأجل مع المنظمات غير الحكومية ذات السمعة الطيبة والمؤسسات المتخصصة التابعة للحكومة ومع الأوساط الأكاديمية والأمم المتحدة لتوليد أدلة قوية بشكل منهجي ومستدام. وبالإضافة إلى ذلك، سيساهم المكتب القطري في عمليات الرصد والتقييم الأخرى ذات الصلة، بما في ذلك خطة استجابة الأردن وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.
- 136- وسيكفّ مكتب التقييم في البرنامج بإجراء تقييم مركزي للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2026، بينما سيكفّف المكتب القطري بإجراء تقييم لامركزي ينصبّ على تدخلات البرنامج التي تبني حلولاً مستدامة طويلة الأجل للاجئين في عام 2024. وسيستمر التقييم الجاري لأثر نماذج البرامج الوطنية الجديدة للتغذية المدرسية، في شراكة مع مكتب التقييم وفريق تقييم الأثر الإنمائي التابع للبنك الدولي.

<sup>29</sup> تشكل المنظمات المحلية ما نسبته 58 في المائة من شركاء البرنامج (في مارس/آذار 2022).

## 2-5 إدارة المخاطر

## المخاطر الاستراتيجية

- 137- يتمثل الخطر الرئيسي الذي يواجه الأردن في السياق التشغيلي الحالي في نقص التمويل، خاصة مع تزايد الاحتياجات على الصعيد العالمي. وسيواصل البرنامج تعزيز العلاقات مع الجهات المانحة والمشاركة في أنشطة أقوى للدعوة.
- 138- والأردن معرض للصدمات الدولية والوطنية التي يمكن أن تؤثر على الأمن وسبل العيش المحلية (مثل تكاليف الغذاء والنقل العالمية والمحلية). ويجري البرنامج بالفعل رصدًا للأسعار وسيسعى لضمان أن تعكس قيم التحويلات التغييرات الكبيرة.
- 139- وتشمل المخاطر التشغيلية المحتملة الافتقار إلى الخبرة المحددة اللازمة للبرامج الجديدة. وتشمل تدابير التخفيف عملية التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة التي أجريت مؤخرًا والاستثمار اللاحق في التوظيف.

## المخاطر التشغيلية

- 140- يمكن لأحداث مثل جائحة كوفيد-19 أن تعطل الأنشطة بتغيير الأولويات وأن تفرض تقبل معايير جديدة من قبيل التعلم عن بعد الذي يعرقل تنفيذ أنشطة التغذية المدرسية. وعلى الشكل نفسه، يمكن أن يتعطل الدعم المقدم للمؤسسات التي يتعين عليها أن تعلق أنشطتها. ولدى البرنامج تدابير لاستمرارية الأعمال كما يتمتع بالقدرة على تكييف برامجه لاستيعاب الأولويات الناشئة وطرق العمل الجديدة (مثل الرصد الافتراضي).
- 141- ولمعالجة المشاكل المتصلة بالتماسك الاجتماعي في سياق الأزمة الممتدة في الأردن، سيعمل البرنامج على تعزيز نهجه استنادًا إلى التوصيات المنبثقة عن بعثة المساءلة أمام السكان المتضررين التي أجريت في أبريل/نيسان 2022، وإلى بحوث التماسك الاجتماعي الجارية التي نُفذت بالاشتراك مع مفوضية شؤون اللاجئين.

## المخاطر الائتمانية

- 142- عقب المراجعة الناجحة في عام 2022، سيواصل البرنامج تعزيز الإجراءات التشغيلية الحالية وأطر إدارة المخاطر للتخفيف من المخاطر السائدة والمتوقعة في مجالات الصحة والسلامة والتدليس والأمن.
- 143- ويرصد البرنامج بشكل استباقي، من خلال لجنة البرنامج للرقابة، المخاطر التي تشمل انتهاكات الالتزامات، مثل فشل الشركاء في تقديم الخدمات المتعاقد عليها أو الامتثال لقواعد البرنامج وإجراءاته. وتشمل تدابير التخفيف الأخرى الإشراف الدقيق على عمليات الدفع، وتسوية التحويلات القائمة على النقد من خلال نظام الفريق الجديد لتحليلات البيانات المؤسسية، والإجراءات الصارمة لحماية البيانات.

## المخاطر المالية

- 144- في حين أن سعر الصرف بين الدينار الأردني والدولار الأمريكي ثابت، فإن قيمة التبرعات المقدمة بعملات أخرى ستخضع للتقلبات وفقًا لأسعار الصرف السائدة. ويرصد البرنامج بشكل استباقي المخاطر المالية ولديه نظم قوية للإدارة المالية والرقابة، غير أن كثيرًا من المخاطر المالية (مثل تقلبات أسعار الصرف) لا تخضع لسيطرة البرنامج.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

#### المساواة بين الجنسين

145- سيعم المنظور الجنساني في جميع الأنشطة، مع مراعاة الاحتياجات الخاصة للنساء والرجال والبنات والأولاد، سواء من ذوي الإعاقة أو من غير المعوقين. وستستمر المشاورات مع مختلف الفئات العمرية والجنسانية والمعوقين طوال دورة البرامج لضمان تلبية أنشطة البرنامج للاحتياجات المحددة ذات الصلة.

#### المساءلة أمام السكان المتضررين، والحماية، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين

146- ستصمم برامج البرنامج مع الأخذ بنهج "عدم الإضرار" وإعطاء الأولوية للسلامة وعدم التمييز والمشاركة الشاملة وضمان الكرامة واحترام المجتمعات والأفراد الذين يتلقون المساعدة. وستعمم السياسات والمبادئ التوجيهية والبروتوكولات المتعلقة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين.

147- وستعزز المساءلة أمام السكان المتضررين من خلال تحسين عمليات التشاور المجتمعي. وسيضمن البرنامج وجود آليات اتصال ثنائية الاتجاه تتسم بالكفاءة من خلال خطوط المساعدة الداخلية ومكاتب المساعدة ومنصات التواصل الاجتماعي.

#### الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية

148- سيسعى البرنامج إلى تقليل الأثر البيئي لعملياته إلى الحد الأدنى من خلال تنفيذ نهج مستدامة بيئياً، مع التركيز على الكفاءة في استخدام الطاقة وإزالة الكربون، بما في ذلك تدابير لخفض الانبعاثات الناتجة عن السفر بالطائرة، وإدارة النفايات والمياه، والمشتريات المستدامة، وتوعية الموظفين وتدريبهم. وسيعتمد ذلك على التدابير الحالية مثل توفير الطاقة الشمسية للمكاتب، واستخدام المركبات الهجينة واستخدام عبوات وأكياس مستدامة للمستفيدين.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

149- يخصص ثمانون في المائة من ميزانية الحافظة القطرية للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، مما يعكس أهمية الاستجابة للاجئين. وتمثل أنشطة القدرة على الصمود في إطار الحصائل 2 و3 و4 و5 للخطة الاستراتيجية القطرية ما نسبته 15 في المائة من الميزانية. وتشكل الأنشطة التي تركز على تعزيز المساواة بين الجنسين 6 في المائة من الميزانية.

150- ويقل متوسط الميزانية السنوية بنسبة 15 في المائة عن ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة. ومن المتوقع، على مدار فترة هذه الخطة، أن يستمر انخفاض الميزانية مع خروج المزيد من اللاجئين من المساعدة الغذائية العامة (الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية).

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
786 742 332	124 255 887	123 961 656	170 772 924	171 676 611	196 075 254	1	1
12 653 800	2 024 792	2 199 286	2 462 471	2 943 666	3 023 584	2	2
63 769 655	16 744 895	14 405 041	11 844 520	10 887 606	9 887 593	3	
37 595 617	6 580 501	8 777 612	8 851 367	9 019 687	4 366 449	4	3
40 955 533	10 305 583	9 960 116	8 546 207	7 070 703	5 072 924	5	
3 072 018	0	0	716 476	1 126 757	1 228 785	6	4
3 070 177	296 974	430 694	884 550	813 168	644 790	7	
48 818 116	9 813 466	9 813 684	9 731 364	9 766 496	9 693 107	8	5
996 677 249	170 022 099	169 548 090	213 809 879	213 304 694	229 992 486		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

### آفاق تدبير الموارد

151- كان تمويل الخطة الاستراتيجية القطرية للأردن للفترة 2020-2022 جيدا، حيث تلقت الخطة 67 في المائة من المبلغ المطلوب في الخطة القائمة على الاحتياجات، وتم تمويل الاستجابة للأزمات بنسبة 77.6 في المائة، والحماية الاجتماعية وسبل العيش بنسبة 42.8 في المائة و16.2 في المائة على التوالي.<sup>30</sup>

152- وبالنظر إلى المستقبل، وانطلاقا من الأهمية الإقليمية والاستراتيجية للأردن، فإن توقعات تدبير الموارد للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027 جيدة نسبيا، مع أن من المحتمل أن ينخفض التمويل الإنساني وأن يرتفع التمويل الموجه للانتقال والتنمية، خاصة إذا أمكن حشد التمويل المخصص للمناخ.

### استراتيجية تدبير الموارد

153- دعما لانتقاله إلى حافظة إنمائية، بما في ذلك الحلول المستدامة الطويلة الأجل للاجئين والحماية الاجتماعية والعمل المناخي، سيسعى البرنامج إلى الحصول على تمويل مرن متعدد السنوات مع الاستمرار في تعزيز الشراكات مع الجهات المانحة الحالية. وسيكون الدعم من الجهات المانحة الجديدة والناشئة، بما في ذلك الجهات المانحة من القطاع الخاص، والجهات المانحة لتمويل المناخ والمؤسسات المالية الدولية، وطرائق التمويل المبتكرة مثل مبادلات الديون وتبرعات الأفراد، العامل الأساسي في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

154- ومع زيادة التركيز على تعزيز النظم والبرامج الوطنية، سيواصل البرنامج عمله مع الحكومة في الدعوة المشتركة لتعزيز شراكات الجهات المانحة من أجل تحقيق نتائج جماعية، ومع كيانات الأمم المتحدة لتعزيز التعبئة المشتركة للموارد. وسينفذ البرنامج استراتيجيته الخاصة بجمع الأموال والاتصال والدعوة على أساس رسم محدث لخرائط مشهد الجهات المانحة وبما يتماشى مع التوجه الاستراتيجي والبرامجي للخطة الاستراتيجية القطرية.

155- وسيواصل البرنامج العمل المنتظم مع الجهات المانحة من خلال الاجتماعات والمشاورات وتبادل المعلومات، مع القيام في الوقت نفسه بإبراز مساهمات الجهات المانحة.

<sup>30</sup> حالة التمويل في مارس/آذار 2022.



## الملحق الأول

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للأردن (يناير/كانون الثاني 2023 - ديسمبر/كانون الأول 2027)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 2-1: الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم  
الغذائية والتغذوية العاجلة

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكن السكان الضعفاء المتأثرين بالأزمة في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، من تلبية  
احتياجاتهم الغذائية والتغذوية على مدار السنة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

## الإفتراضات

توافر التمويل للتدخلات المستهدفة

## مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

## الأنشطة والنواتج

1: توفير تحويلات للموارد غير مشروطة للاجئين وغيرهم من الفئات السكانية الضعيفة لدعم الوصول إلى الغذاء. (1-2 التحويل غير المشروط للموارد)

1: يتلقى السكان الضعفاء المتأثرون بالأزمة في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1: يتلقى السكان الضعفاء المتأثرون بالأزمة في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1: يتلقى السكان الضعفاء المتأثرون بالأزمة في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال  
التغذية والصحة والتعليم

مراعاة للتغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تغطية الفئات السكانية البالغة الضعف في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، بمخططات  
الحماية الاجتماعية الكافية بحلول عام 2027

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

## الافتراضات

توافر التمويل للتدخلات المستهدفة

## مؤشرات الحصائل

التغير السنوي في معدل الالتحاق

معدل الحضور

معدل التخرج

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

معدل الاستبقاء/معدل التسرب (حسب الصف)

### الأنشطة والنواتج

#### 2: توفير تعزيز القدرات للمؤسسات الوطنية للحماية الاجتماعية. (10-1: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

- 2: يستفيد الأشخاص الأكثر ضعفاً في الأردن من المخططات الوطنية للحماية الاجتماعية المعززة والفعالة والشاملة والمستجيبة للخدمات. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)
- 2: يستفيد الأشخاص الأكثر ضعفاً في الأردن من المخططات الوطنية للحماية الاجتماعية المعززة والفعالة والشاملة والمستجيبة للخدمات. (فئة النواتج-ب: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)
- 3: يتلقى اللاجئون الضعفاء مساعدة إنسانية تنسجم مع المخططات الوطنية للحماية الاجتماعية. (فئة النواتج-ج: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

#### 3: دعم الحكومة بالخبرة التقنية لتفعيل الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية بغية تزويد الأطفال المستهدفين بوجبات مدرسية مراعية للتغذية. (5-1: البرامج المدرسية)

- 5: يستفيد متلقو التغذية المدرسية من أغذية مغذية ومتنوعة مُنتجة محلياً لتحسين حالتهم التغذوية ولزيادة حضورهم في المدرسة. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 5: يستفيد متلقو التغذية المدرسية من أغذية مغذية ومتنوعة مُنتجة محلياً لتحسين حالتهم التغذوية ولزيادة حضورهم في المدرسة. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 5: يستفيد متلقو التغذية المدرسية من أغذية مغذية ومتنوعة مُنتجة محلياً لتحسين حالتهم التغذوية ولزيادة حضورهم في المدرسة. (فئة النواتج-حاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

- 5: يستفيد متلقو التغذية المدرسية من أغذية مغذية ومتنوعة مُنتجة محليا لتحسين حالتهم التغذوية ولزيادة حضورهم في المدرسة. (فئة النواتج او: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 5: يستفيد متلقو التغذية المدرسية من أغذية مغذية ومتنوعة مُنتجة محليا لتحسين حالتهم التغذوية ولزيادة حضورهم في المدرسة. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية المُقدّمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 4: يستفيد التلاميذ المستهدفون في الأردن من تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج وطني فعال ومستدام للتغذية المدرسية. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية المُقدّمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)
- 4: يستفيد التلاميذ المستهدفون في الأردن من تعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج وطني فعال ومستدام للتغذية المدرسية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن المجموعات السكانية الضعيفة في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، من تحسين  
الاعتماد على الذات، والوصول إلى سبل مستدامة لكسب العيش، وزيادة القدرة على الصمود أمام الصدمات بحلول عام 2027 ومستدامة  
الحصيلة الاستراتيجية 3: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة  
مراعية للتغذية  
مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

الاستهداف الفعال، ووجود شراكات صحيحة، وتوافر خبرة تقنية كافية لدى البرنامج والشركاء المتعاونين، والوضوح بشأن أهداف التدخل، ووجود نظم مناسبة لتوليد الأدلة، وتصميم البرامج الذي يراعي الفوارق بين الجنسين.

#### مؤشرات الحصائل

درجة مزايا التكيف مع المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

درجة الخدمات المناخية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

## درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

## الأنشطة والنواتج

**4: بناء نظام إحالة ثنائي الاتجاه مشترك بين الوكالات ووضع استراتيجية للدعوة قائمة على الأدلة لاعتماد اللاجئين على الذات وتوفير حزمة دعم سبل العيش للاجئين المستهدفين والأردنيين الضعفاء. (1-7): اكتساب المهارات وسبل العيش الأسرية والفردية)**

7: يستفيد الضعفاء، بمن فيهم اللاجئون والنساء والشباب من حزمة متكاملة تشمل التدريب وبناء المهارات والأدوات الرقمية وإنشاء الأصول، والحصول على التمويل لدعم سبل العيش المستدامة. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

7: يستفيد الضعفاء، بمن فيهم اللاجئون والنساء والشباب من حزمة متكاملة تشمل التدريب وبناء المهارات والأدوات الرقمية وإنشاء الأصول، والحصول على التمويل لدعم سبل العيش المستدامة. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

7: يستفيد الضعفاء، بمن فيهم اللاجئون والنساء والشباب من حزمة متكاملة تشمل التدريب وبناء المهارات والأدوات الرقمية وإنشاء الأصول، والحصول على التمويل لدعم سبل العيش المستدامة. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

6: يستفيد اللاجئون الضعفاء من نظم التوصيف والاستهداف والإحالة المعززة لدى الأمم المتحدة والشركاء ومن البيئة التمكينية المعززة لبناء اعتمادهم على الذات. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

**5: تقديم دعم مخصص للتكيف مع المناخ للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات الريفية والمؤسسات المسؤولة عن إدارة الموارد الطبيعية. (1-9: إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية)**

8: يستفيد الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر الصدمات والضغط من الممارسات الذكية مناخياً، وخدمات المعلومات المناخية، والمعدات، وروابط السوق، والحصول على التمويل لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ وللمساعدة في استعادة النظم البيئية الطبيعية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

8: يستفيد الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر الصدمات والضغط من الممارسات الذكية مناخياً، وخدمات المعلومات المناخية، والمعدات، وروابط السوق، والحصول على التمويل لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ وللمساعدة في استعادة النظم البيئية الطبيعية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

8: يستفيد الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر الصدمات والضغط من الممارسات الذكية مناخياً، وخدمات المعلومات المناخية، والمعدات، وروابط السوق، والحصول على التمويل لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ وللمساعدة في استعادة النظم البيئية الطبيعية. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

8: يستفيد الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر الصدمات والضغط من الممارسات الذكية مناخياً، وخدمات المعلومات المناخية، والمعدات، وروابط السوق، والحصول على التمويل لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ وللمساعدة في استعادة النظم البيئية الطبيعية. (فئة النواتج واو: دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

8: يستفيد الأشخاص الضعفاء المعرضون لخطر الصدمات والضغط من الممارسات الذكية مناخياً، وخدمات المعلومات المناخية، والمعدات، وروابط السوق، والحصول على التمويل لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ وللمساعدة في استعادة النظم البيئية الطبيعية. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

**هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف**

**غاية التنمية المستدامة 17-9: بناء القدرات**

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية في الأردن على تنسيق وإدارة ورصد برامج الأمن الغذائي والتغذية والاستجابة للصددمات بحلول عام 2027

الحصيلة الاستراتيجية 4: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

**الافتراضات**

وجود خطة قطاع الأمن الغذائي التي تزيد التنسيق داخل القطاع ومع الجهات الفاعلة الأخرى.

### مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم من التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

### الأنشطة والنواتج

6: توفير الخبرة التقنية وتعزيز القدرات للحكومة لتفعيل الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

9: يستفيد الناس في الأردن من هيكل ونظم حوكمة قطاع الأمن الغذائي الفعالة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

10: يستفيد الناس في الأردن من القرارات القائمة على الأدلة التي تتخذها الجهات الفاعلة الوطنية للقضاء على الجوع، استرشاداً بمنتجات البرنامج المعرفية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 1-4: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

7: توفير الخبرة التقنية وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية والمحلية المعنية بالحد من مخاطر الكوارث/الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

11: يستفيد الأشخاص الضعفاء والمعرضون للخطر في الأردن من تعزيز المؤسسات الوطنية والمحلية المعنية بالحد من مخاطر الكوارث/الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والقادرة على توقع الصدمات وتخفيف أثرها وتخطيط وتنفيذ الاستجابات للطوارئ. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

11: يستفيد الأشخاص الضعفاء والمعرضون للخطر في الأردن من تعزيز المؤسسات الوطنية والمحلية المعنية بالحد من مخاطر الكوارث/الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والقادرة على توقع الصدمات وتخفيف أثرها وتخطيط وتنفيذ الاستجابات للطوارئ. (فئة النواتج زي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

### غاية التنمية المستدامة 16-17: الشراكات العالمية

الخصيلة الاستراتيجية 5: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية

الخصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكن الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية من تعزيز قدرتها على دعم المجموعات السكانية الضعيفة في الأردن على مدار السنة من خلال خدمات التحويلات القائمة على النقد المقدمة بناء على الطلب

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الافتراضات

مواصلة الابتكار ضمن أنشطة البرنامج والعمل كمحفز للآخرين.

### مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

### الأنشطة والنواتج

8: تقديم خدمات التحويلات القائمة على النقد عند الطلب للشركاء. (2-4: توفير الخدمات عند الطلب)

12: يتلقى الأشخاص الضعفاء في الأردن المساعدة في شكل تحويلات قائمة على النقد من وكالات أخرى من خلال منصة التحويلات القائمة على النقد التابعة للبرنامج. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 5-2: ستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)



## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير التشاور مع المنظمات إطار المساواة المنصوص عليها في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: لدى المكتب القطري آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: لدى المكتب القطري خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

4-2: ينفذ المكتب القطري نُظم الإدارة البيئية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

5-1: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

Revision 1

## الملحق الثاني

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط												
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية							
النشاط 5			النشاط 4		النشاط 3		النشاط 1					
المستفيدين المعتمدين/تقديره على الذات/الصمود (خدمات معلومات مخاطر المناخ والأحوال الجوية)	المستفيدين المعتمدين/تقديره على الذات/الصمود (الأصول المتكيفة مع المناخ، المستفيدين/المزارعين المعتمدين/تقديره على الذات/الصمود المتكيفة مع المناخ)	المستفيدين/المزارعين المعتمدين/تقديره على الذات/الصمود المتكيفة مع المناخ	المستفيدين المعتمدين/تقديره على الذات/الصمود (المساعدة الغذائية مقابل التبرعات)	عمال الوجبات الغذائية	الأطفال اللاجئون في مخيمات (العمر 5 سنوات-17 سنة)	الأردنيون (ضعفاء)	اللاجئون (قادمون جدد)	اللاجئون في المجتمعات المضيفة (ضعفاء)	اللاجئون في المجتمعات المضيفة (شديد الضعف)	اللاجئون في المخيمات	نوع المستفيدين	
تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	
					0.48 (دولار أمريكي)/(290 غ)*						وجبات خفيفة صحية	
					80						بسكويت	
						37.05				37.054	تمور	
							2 865				حزمة الأغذية	
					373 (وجبة خفيفة صحية)						مجموع الأسعار الحرارية في اليوم	
					350 (قالب تمر)							
					20 (وجبة خفيفة صحية)					27	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين	
4.2	4.2	4.2	4.2	2.5				0.706	1.083		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	
									1.083		التحويلات القائمة على النقد - قسائم القيمة (دولار/شخص/يوم)	
10	20	15	30	120	96	60	1	360	360	360	60	عدد أيام التغذية في السنة

## الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
-	-	الحبوب
-	-	البقول
-	-	الزيوت والدهون
19 206 101	7 483	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
2 903 360	2 287	الأغذية الأخرى
<b>22 109 461</b>	<b>9 771</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
700 519 448		التحويلات القائمة على النقد
<b>722 628 909</b>	<b>9 771</b>	<b>المجموع (الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17 الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 9-17 الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 1-2 الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 1-2 الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 1-2 الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
874 534 711	46 425 686	5 486 511	66 954 054	62 960 554	692 707 906	التحويلات
27 705 236	462 248	66 000	3 832 803	5 922 783	17 421 401	التنفيذ
36 586 745	1 930 182	214 807	2 970 092	2 875 777	28 595 887	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
938 826 691	48 818 116	5 767 319	73 756 949	71 759 113	738 725 194	المجموع الفرعي
57 850 557	0	374 876	4 794 202	4 664 342	48 017 138	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
996 677 249	48 818 116	6 142 194	78 551 150	76 423 456	786 742 332	المجموع