

## الملحق الرابع

### الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة

#### لمحة عامة

- 1- يُوجز هذا الملحق التوقعات التخطيطية للصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة لعام 2023 ويُقدم تفاصيل عن أبرز الصناديق والحسابات.
- 2- وتتسق جميع الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة مع سياسات البرنامج وأهدافه وأنشطته، وأنشأها المدير التنفيذي بموجب المادة 1-5 من النظام المالي.
- 3- والصناديق الاستثمارية هي حسابات للاحتفاظ بالمساهمات التي يتم الاتفاق على عرضها ونطاقها مع الجهات المانحة، إلى جانب إجراءات الإبلاغ عن استخدامها، في اتفاقات خطية بشأن الصناديق الاستثمارية. وتُستخدم الحسابات الخاصة للمساهمات الخاصة أو الأموال المخصصة لأنشطة محددة يمكن ترحيل أرصدها غير المنفقة في فترة مالية معينة إلى الفترة المالية التالية. وتُستخدم الحسابات الخاصة في الإدارة المالية للخدمات المقدمة من البرنامج إلى مكاتبه ووحداته وإلى سائر كيانات الأمم المتحدة والأعضاء الآخرين في أوساط العمل الإنساني.
- 4- ويرد في القسم الثالث من هذه الوثيقة وصف للصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة التي تُساهم في تحقيق هدف التنمية المستدامة 17.

### الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة

- 5- يُلخص الجدول رابعا - 1 الأرصدة والتحركات المتوقعة للأموال المحتفظ بها في الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة لعام 2023.

| الجدول رابعا - 1: التحركات المتوقعة للأموال المحتفظ بها في الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة - 2023 (ملايين الدولارات الأمريكية) |                      |   |
|--|----------------------|---|
| الحسابات الخاصة  | الصناديق الاستثمارية |   |
| 308.7  | 95.7                 | الرصيد المرحل في 1 يناير/كانون الثاني 2023  |
| 377.5  | 164.4                | الإيرادات                                   |
| 436.3  | 238.3                | النفقات                                     |
| 75.6   | 24.1                 | خط الأساس                                   |
| 6.9  | 45.7                 | خدمات أخرى                                  |
| 127.0  | 0.0                  | مباشرة                                      |
| 226.8  | 168.5                | تشغيلية                                     |
| <b>249.9</b>   | <b>21.8</b>          | الرصيد المرحل في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023 |

- 6- وتبلغ النفقات الأساسية المُجمّعة للحسابات الخاصة والصناديق الاستثمارية لعام 2023، أي تكلفة إدارة الحسابات والصناديق وإدارتها، 99.7 مليون دولار أمريكي، أي 15 في المائة من مجموع النفقات.
- 7- وتُكَمَّل الأنشطة في فئة "الخدمات الأخرى" المبينة في الجدول أنشطة خط الأساس؛ وتشمل الأنشطة الاحتياطية أو أنشطة توسيع النطاق، والأنشطة التي تسد حالات النقص في الموارد، والمبادرات المقيدة بفترة زمنية محددة أو الجديدة. وهذه الأنشطة عرضية أو تكميلية أو تقديرية وتتعلق بصيانة العمليات وتحقيق الأولويات، ولكنها لا تدعم عمليات البرنامج بصورة مباشرة.

ومن الأمثلة على ذلك أنشطة البحث والتطوير في مجال الأدوات ومنتجات التأمين، وتحسينات أنشطة الأعمال وإدارة التغيير، وخدمات الأعمال، وتصميم برامج معجل الابتكار وتنفيذها في البرنامج. وتبلغ النفقات المقررة لهذه الفئة في عام 2023 ما قيمته 52.6 مليون دولار أمريكي، أي 8 في المائة من المجموع.

8- ويمكن أن تكون الأنشطة المصنفة على أنها "مباشرة" مرتبطة ارتباطاً مباشراً بعمليات قطرية محددة أو أنشطة أخرى. وتبلغ النفقات المباشرة المقررة لعام 2023 ما قيمته 127 مليون دولار أمريكي، أي 19 في المائة من مجموع النفقات. وتُدار النفقات وعمليات استرداد التكاليف من هذه الأنشطة من خلال الحسابات الخاصة. وتُستمد معظم التكاليف المستردة من ميزانيات الخطط الاستراتيجية القطرية لأن الدوافع المسببة للتكاليف، مثل عدد الموظفين المطلوبين أو كمية السلع المشتراة لنشاط ما، تتركز في العمليات القطرية.

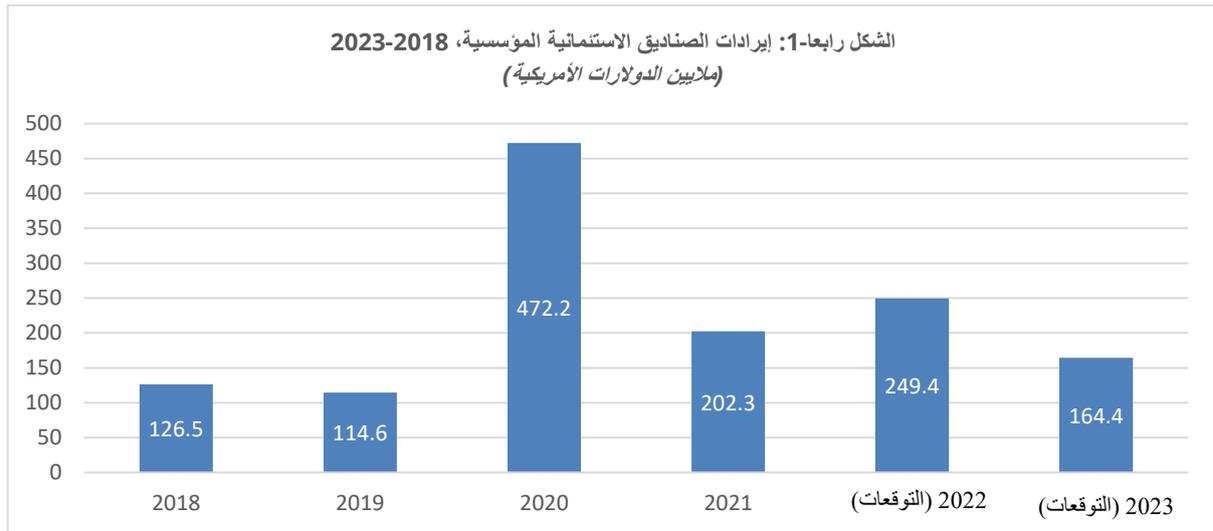
9- وتشمل النفقات التشغيلية التكاليف الناشئة مباشرة عن السلع والخدمات المقدّمة للعملاء الخارجيين والموارد المخصصة للعمليات القطرية. وتشمل الأمثلة على ذلك تكلفة السلع التي تُباع لعملاء مستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية والموارد المخصصة للخطط الاستراتيجية القطرية من الصناديق الاستثمارية المواضيعية والحسابات الخاصة، مثل الصندوق الأخضر للمناخ، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في الصندوق الاستثماري للأمن الغذائي، وصندوق مقابلة المانحين الناشئين، وصندوق التحول لتغيير الحياة. وتبلغ النفقات التشغيلية المتوقعة لعام 2023 ما قيمته 395.3 مليون دولار أمريكي، أي 58 في المائة من المجموع.

10- وكما هو مبين في الشكل رابعاً-1، تذبذبت إيرادات الصناديق الاستثمارية بصورة كبيرة خلال السنوات الخمس الماضية. ويرجع ارتفاع إيرادات عام 2020 أساساً إلى إنشاء صندوق استثماري بقيمة 282 مليون دولار أمريكي للاستجابة لجائحة فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، فضلاً عن المساهمات الكبيرة في مجال تغيير المناخ والحد من مخاطر الكوارث والأمن الغذائي وتعزيز القدرات الحكومية.

11- واستندت الإيرادات المتوقعة التي بلغت 46.4 مليون دولار أمريكي في خطة الإدارة للفترة 2022-2024 إلى التقديرات الأولية والرؤية المحدودة للإيرادات الفعلية للصناديق الاستثمارية في عام 2022. وبالنسبة لخطة الإدارة الحالية، تُفحّث التوقعات واستندت إلى توقعات البرنامج للمساهمات العالمية حتى أغسطس/آب 2022. وتبلغ إيرادات الصناديق الاستثمارية المتوقعة لعام 2022 ما قيمته 249.4 مليون دولار أمريكي.

12- وتتمثل الصناديق الاستثمارية التي من المتوقع أن تستأثر بأكثر نسبة من مجموع إيرادات عام 2022 في الصندوق الاستثماري لتعزيز النظم الغذائية بالتعاون مع مؤسسة ماستركارد، الذي يُعزز زيادة فرص العمل للشباب في سلاسل القيمة (130 مليون دولار أمريكي)؛ والصندوق الاستثماري للدعم اللوجستي وتعزيز القدرات لأفريقيا في مجال تقديم لقاحات كوفيد-19 في جميع أنحاء أفريقيا (30 مليون دولار أمريكي)؛ والصندوق الاستثماري لتغيير المناخ المرتبط بالجوع الذي يُمكن البرنامج من توفير الدعم التقني الداخلي والخارجي للعمل من أجل تحقيق الأهداف المبيّنة في سياسة البرنامج بشأن تغيير المناخ (18 مليون دولار أمريكي).

13- وفي عام 2023، من المتوقع أن تبلغ إيرادات الصناديق الاستثمارية 164.4 مليون دولار أمريكي، بانخفاض نسبته 34 في المائة مقارنة بتوقعات الإيرادات المحدثة لعام 2022. وهذا الانخفاض في الإيرادات المتوقعة يرجع أساساً إلى انخفاض الإيرادات المتوقعة للصندوق الاستثماري لتعزيز النظم الغذائية بالتعاون مع مؤسسة ماستركارد، الذي تُقدّر إيراداته بمبلغ 130 مليون دولار أمريكي في عام 2022 و33 مليون دولار أمريكي في عام 2023.



14- ويبين الجدول رابعا-2 النفقات المتوقعة للصناديق الاستثمارية لعام 2023. ويمثل المجال المواضيعي لتغيّر المناخ والحد من مخاطر الكوارث 39 في المائة من مجموع النفقات المتوقعة لعام 2023. وفيما يلي أبرز الصناديق الاستثمارية في إطار هذا المجال المواضيعي، إلى جانب الزيادات في النفقات المتوقعة مقارنة بخطة الإدارة لعام 2022:

- ◀ الصندوق الأخضر للمناخ، الذي يوفّر مخصصات دورية للمكاتب القطرية (زيادة قدرها 13 مليون دولار أمريكي)؛
- ◀ تمويل المخاطر المناخية، الذي يُستخدم لإنشاء شبكات أمان واسعة النطاق قائمة على التأمين لصالح الأشخاص الضعفاء في البلدان التي تُشكل جزءاً من مجموعة مبادرة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر (زيادة قدرها 25 مليون دولار أمريكي)؛
- ◀ الصندوق الاستثماري لتغيّر المناخ المرتبط بالجوع (زيادة قدرها 14 مليون دولار أمريكي).

15- وتُمثل النفقات المتوقعة للصناديق الاستثمارية في المجال المواضيعي المتعلق بسلسلة الإمداد في عام 2023 ما نسبته 17 في المائة من المجموع. وتعود أكبر النفقات إلى الصندوق الاستثماري لدعم المراكز الأفريقية لمكافحة الأمراض في تقديم اللقاحات (35 مليون دولار أمريكي)، وكان قد أنشئ في أواخر عام 2021 للاستفادة من قدرة البرنامج في مجال سلسلة الإمداد لدعم مناولة السلع الطبية. وفي عام 2023، من المقرر تخصيص مبلغ 28.1 مليون دولار أمريكي للمكاتب القطرية من هذا الصندوق الاستثماري.

16- وفي إطار الصندوق الاستثماري الثاني الذي صدرت الموافقة عليه في نوفمبر/تشرين الثاني 2021 - وهو الصندوق الاستثماري لتعزيز النظم الغذائية بالتعاون مع مؤسسة ماستركارد، من المقرر تخصيص مبلغ 32.9 مليون دولار أمريكي للمكاتب القطرية في عام 2023.

| الجدول رابعا-2: النفقات المتوقعة للصناديق الاستثنائية في عام 2023، حسب المجال المواضيعي |   |
|---|---|
| المجال المواضيعي  | المجموع<br>(ملايين الدولارات الأمريكية) |
| تغيّر المناخ والحد من مخاطر الكوارث   | 94.0                                    |
| الصندوق الأخضر للمناخ   | 46.1                                    |
| تمويل المخاطر المناخية  | 25.7                                    |
| تغيّر المناخ المرتبط بالجوع   | 14.8                                    |
| مجالات مواضيعية أخرى  | 7.4                                     |
| سلسلة الإمداد   | 40.1                                    |
| دعم المراكز الأفريقية لمكافحة الأمراض في تقديم اللقاحات                                 | 34.9                                    |
| مجالات مواضيعية أخرى  | 5.2                                     |
| الشراكات  | 36.1                                    |
| تعزيز النظم الغذائية بالتعاون مع مؤسسة ماستر كاردر                                      | 34.2                                    |
| مجالات مواضيعية أخرى  | 1.9                                     |
| تعزيز القدرات الحكومية  | 24.2                                    |
| القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر   | 17.9                                    |
| مجالات مواضيعية أخرى  | 6.3                                     |
| التغذية   | 11.9                                    |
| برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز                   | 3.5                                     |
| مبادرة المغذيات الدقيقة (خطة تعزيز القدرات في مجال التغذية)                             | 3.0                                     |
| مجالات مواضيعية أخرى  | 5.4                                     |
| الأمن الغذائي   | 7.9                                     |
| التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في الأمن الغذائي                         | 2.3                                     |
| تحليل الأمن الغذائي   | 1.8                                     |
| مجالات مواضيعية أخرى  | 3.8                                     |
| تنمية القدرات في البرنامج   | 7.0                                     |
| التغذية المدرسية  | 6.8                                     |
| معجّل الابتكار  | 4.7                                     |
| الشراء من أجل التقدم  | 1.2                                     |
| مجالات مواضيعية أخرى*   | 4.4                                     |
| المجموع   | 238.3                                   |

\* تشمل المجالات المواضيعية الأخرى التحويلات القائمة على النقد، والدعوة، والمساواة بين الجنسين، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وتكنولوجيا المعلومات، وإدارة المخاطر.

## النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة لعام 2023

17- يبين الجدول رابعا-3 النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة لعام 2023 ويُصنف تقديم الخدمات إلى ثلاثة مسارات:

- ◀ **خدمات الأعمال**، وهي تستأثر بما قيمته 232.1 مليون دولار أمريكي، أي 53 في المائة من مجموع النفقات، وتتعلق بالخدمات التي كان يمكن الحصول عليها من الخارج بتكلفة أكبر، أو هي خدمات إلزامية لا يمكن الحصول عليها من مصادر خارجية بطريقة مجدية عمليا. وتُقدم هذه الخدمات للأغراض الداخلية وللشركاء، وتُسترد التكاليف على أساس الاستخدام. وفي هذه الفئة، تتمثل الحسابات الخاصة التي تشهد أعلى حركة متوقعة للأموال، في حساب مستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية، وخدمات اللوجستيات - الحساب الإنساني، وحساب الطيران، وخطة التأمين الذاتي.
- ◀ **التمويل المؤسسي**، وهو يستأثر بما قيمته 140.7 مليون دولار أمريكي، أي 32 في المائة من مجموع النفقات، ويتألف من الحسابات الخاصة التي تستفيد من تمويل الخدمات المؤسسية، مع استرداد التكاليف من وحدات البرنامج التي

تستخدمها، بما في ذلك من خلال أنشطة الرسوم مقابل الخدمات، وجداول السداد التي تضمن استرداد التكاليف بالكامل. وأبرز الحسابات الخاصة في هذه الفئة هي تكنولوجيا المعلومات (تكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد)، والبرنامج العالمي لتأجير المركبات، واستراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد.

المسارات الأخرى، وهي تستأثر بما قيمته 63.5 مليون دولار أمريكي من النفقات المتوقعة لعام 2023، أي 15 في المائة من مجموع النفقات، وتشمل الحسابات الخاصة التي لا تدرج ضمن الفئتين التي سبقت الإشارة إليهما؛ وتشمل هذه الحسابات الخاصة صندوق التحول لتغيير الحياة، وصندوق البرنامج للابتكار الذي يوفّر تمويلًا للابتكارات في مراحلها المبكرة ولتوسيع نطاقها من أجل القضاء على الجوع، وصندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة.

| الجدول رابعا-3 النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة لعام 2023، حسب الفئة      |                                      |
|---|--------------------------------------|
| الفئة   | المجموع (ملايين الدولارات الأمريكية) |
| <b>الحسابات الخاصة لخدمات الأعمال</b>                                     | <b>232.1</b>                         |
| مستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية                                  | 61.3                                 |
| خدمات اللوجستيات - الإنسانية  | 40.4                                 |
| الطيران   | 30.4                                 |
| خطة التأمين الذاتي  | 30.0                                 |
| تكنولوجيا المعلومات   | 15.4                                 |
| فريق الدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ | 11.7                                 |
| مجموعة اللوجستيات العالمية  | 8.3                                  |
| سلامة الأغذية وجودتها   | 6.5                                  |
| الأمن الميداني  | 6.2                                  |
| فئات أخرى*  | 21.9                                 |
| <b>الحسابات الخاصة للتمويل المؤسسي</b>                                    | <b>140.7</b>                         |
| تكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد  | 36.7                                 |
| البرنامج العالمي لتأجير المركبات  | 32.3                                 |
| استراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد                               | 31.5                                 |
| التأمين الصحي   | 15.3                                 |
| مرفق إدخال التحسينات على المباني الميدانية                                | 9.6                                  |
| إدارة هوية المستفيدين   | 7.4                                  |
| فئات أخرى**   | 7.9                                  |
| <b>فئات أخرى</b>  | <b>63.5</b>                          |
| صندوق التحول لتغيير الحياة  | 25.0                                 |
| صندوق البرنامج للابتكار   | 20.3                                 |
| صندوق مقابلة الجهات المانحة الناشئة                                       | 10.0                                 |
| فئات أخرى***  | 8.2                                  |
| <b>المجموع</b>  | <b>436.3</b>                         |

\* الحسابات الخاصة البارزة في فئة خدمات الأعمال "الأخرى" هي منصة خدمات النقد والقوائم، ونظام دعم تنفيذ اللوجستيات، والحساب الخاص للقدرات الاحتياطية العالمية في حالات الطوارئ، ومرفق الإدارة الشاملة للسلع، وبرنامج الرفاه.

\*\* الحساب الخاصة في فئة التمويل المؤسسي "الأخرى" هي تنفيذ إدارة رأس المال البشري في البرنامج والتأمين الذاتي على المركبات الخفيفة.

\*\*\* الحسابات الخاصة البارزة في الفئة "الأخرى" هي مكتب الدعم الميداني في حالات الطوارئ، وتنفيذ إدارة التغيير.