

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14 - 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 7 يوليو/تموز 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند × من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2022/X/X/DRAFT

المسائل التشغيلية - الخطط الاستراتيجية القطرية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لباكستان (2023-2027)

| المدة | 1 يناير/كانون الثاني 2023 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2027 |
|--------------------------------------|--|
| مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج | 780 786 414 دولارا أمريكيا |
| مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر* | 4 |

* <https://gender.manusals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

باكستان بلد من الشريحة الدنيا من البلدان المتوسطة الدخل قطع أشواطاً طويلة نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة ورؤية عام 2025 التي تحدد أولويات التنمية في هذا البلد.

وبالتوتيرة الحالية، يُرجح ألا تحقق باكستان هدفي التنمية المستدامة 2 و17 بحلول عام 2030 بسبب توقف التقدم بفعل تغير المناخ وعدم المساواة بين الجنسين وجائحة كوفيد-19 التي حلت في الأونة الأخيرة. ومعدلات التقدم والهزال بين الأطفال دون سن 5 سنوات مرتفعة¹. ويعد الافتقار إلى بيانات جيدة النوعية تحدياً مستمراً يستدعي الاهتمام به نظراً لما له من أهمية في قرارات السياسة العامة ورصد أهداف التنمية المستدامة. ويتم تمويل أقل من نصف ميزانية باكستان من الإيرادات المحلية. وظل تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الداخل في الانخفاض وانخفضت المساعدة الإنمائية الرسمية أيضاً.

ويهدف البرنامج إلى تعزيز دوره كشريك مفضل للحكومة في مجالات التشغيل والسياسة العامة الحاسمة. وسيواصل تحويل تركيزه من التنفيذ المباشر إلى تعزيز القدرات المؤسسية وتقديم المساعدة التقنية.

¹ حكومة باكستان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، 2018. باكستان: المسح الوطني للتغذية - تبادل البيانات الإنسانية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد C. Kaye

المدير القطري

بريد إلكتروني: chris.kaye@wfp.org

السيد J. Aylieff

المدير الإقليمي

آسيا والمحيط الهادئ

بريد إلكتروني: john.aylieff@wfp.org

وستكون تدخلات البرنامج ذات جدوى وتحقق قيمة وتستفيد من مزاياه النسبية. وسيعيد البرنامج العدة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والاستجابة لهما بدعم خطط الحماية الاجتماعية وتعزيز إدارة سلسلة الامداد والعمل مع المجتمعات المحلية الشديدة الضعف، مع التركيز على النساء والأطفال.

وسيقدم دعم البرنامج للأمن الغذائي والتغذوي في باكستان من خلال أربع حصائل للخطة الاستراتيجية القطرية هي:

- ◀ **الحصيلة 1:** جعل أكثر المجتمعات المحلية في باكستان عرضة لتغير المناخ وللصدمات الأخرى أكثر قدرة على الصمود وتعزيز قدرتها على تحسين سبل كسب عيشها بحلول عام 2027. وتتسق هذه الحصيلة مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج ومع الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.
- ◀ **الحصيلة 2:** يتمتع أشد الأشخاص ضعفا في باكستان، ولا سيما النساء والأطفال منهم، بفرص أكبر للحصول على نظم غذائية مغذية بأسعار معقولة وخدمات اجتماعية أساسية (التعليم والصحة والتغذية) بحلول عام 2027. وتتسق هذه الحصيلة مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج ومع الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.
- ◀ **الحصيلة 3:** تتمتع النظم الغذائية في باكستان بالقدرة على الصمود في وجه الصدمات وتدعم حصول جميع المجتمعات المحلية في باكستان على الغذاء الصحي والمغذي بحلول عام 2027. وتتسق هذه الحصيلة مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج ومع الحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.
- ◀ **الحصيلة 4:** تحصل المجتمعات المحلية في باكستان المعرضة بشدة لمخاطر تغير المناخ وغيره من الصدمات على الغذاء والتغذية الكافيين قبل الصدمات وأثناءها وبعدها. وتتسق هذه الحصيلة مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج ومع الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لباكستان (2023-2027)" (WFP/EB.2/2022/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 780 786 414 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- باكستان هي خامس دولة في العالم من حيث عدد السكان. ويعيش أكثر من نصف سكانها البالغ عددهم 220.9 مليون نسمة في المناطق الريفية.²
- 2- ويواجه هذا البلد تحديات عديدة من بينها الديون الخارجية المتصاعدة والاختلال المستمر في الميزان التجاري، إلى جانب توزيع الموارد توزيعاً غير عادل وأوجه التفاوت الاجتماعية والاقتصادية بين مقاطعاته.
- 3- ويصنف البنك الدولي باكستان ضمن بلدان الشريحة الدنيا من البلدان المتوسطة الدخل³ التي تهدف إلى الخروج من هذه الفئة والانضمام إلى بلدان الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل بحلول عام 2025. ويبلغ معدل النمو السنوي في هذا البلد 2.4 في المائة⁴ وهو يتمتع بموقع استراتيجي إزاء الممر الاقتصادي بين الصين وباكستان وبرنامج التعاون الاقتصادي الإقليمي لوسط آسيا.
- 4- ويعاني قرابة 54.6 في المائة من سكان الريف من الفقر المتعدد الأبعاد⁵ وأدت جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) وعدم المساواة بين الجنسين وعلاقات القوة غير المتساوية والوضع الأمني المتقلب في أجزاء من هذا البلد والكوارث المتكررة إلى ازدياد الفقر المتعدد الأبعاد. وأشد الفئات تضرراً من ذلك هم المسنون وذوو الإعاقة والنساء الريفيات والأطفال والشباب والعاملون في الاقتصاد غير الرسمي. ويتواصل البرنامج مع الفئات الضعيفة في تحليلاته التشاركية لمخاطر الحماية ويعزز قدرات الموظفين والشركاء المتعاونين على التخفيف من حدة المخاطر.

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 5- ستنزل باكستان تعاني من ظواهر جوية قصوى ستؤثر في موارد المياه فيها. وأدى انخفاض الإنتاجية الزراعية واشتداد ندرة المياه وتباطؤ النمو الاقتصادي والنمو السكاني السريع إلى تفاقم الفقر والجوع وتقويض القدرة على التكيف. ودعت وزارة تغير المناخ إلى إصلاح النظم الإيكولوجية لحوض نهر السند، بدعم من إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2023-2027.
- 6- وخلال المشاورات التي أجرتها المقاطعات بشأن إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، حُدد عدم المساواة بين الجنسين⁶ بحسبانه تحدياً شاملاً. ويؤكد ذلك انخفاض ترتيب باكستان من الرتبة 151 في عام 2020 إلى 153 في عام 2021 من بين 156 دولة في المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين⁷. وتوجد أوجه تفاوت كبيرة بين المرأة والرجل من حيث الدخل والوصول إلى العدالة وملكية الأراضي وحقوق الميراث⁸.

² إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة. 2019. التوقعات السكانية العالمية لعام 2019.

³ البنك الدولي. 2021. البنك الدولي مجموعات البلدان وإقراض، تصنيف البلدان.

⁴ مكتب باكستان للإحصاء. 2021. نبذة عن تعداد السكان لعام 2017.

⁵ لجنة التخطيط لباكستان، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومبادرة أكسفورد للفقر والتنمية البشرية. 2016. الفقر متعدد الأبعاد في باكستان.

⁶ التقرير الموحد، المشاورات الإقليمية ودون الوطنية لوضع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة 2023-2027 لباكستان. (غير متاح على الإنترنت).

⁷ المنتدى الاقتصادي العالمي. 2021. التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين 2021: تقرير الرؤية لعام 2021.

⁸ المرجع نفسه.

- 7- ويمثل إجراء تقييم دقيق للتقدم الذي أحرزته باكستان نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة مهمة عسيرة لأن البيانات الموثوقة متاحة فقط لنسبة 60 في المائة من المؤشرات.⁹ وتتوفر بيانات مصنفة جنسانيا لنسبة 49.1 في المائة فقط من المؤشرات المطلوبة لرصد أهداف التنمية المستدامة من منظور جنساني.¹⁰
- 8- *الحصول على الغذاء (الغاية 1-2)*. حدد تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2021 باكستان كبلد يواجه أزمة غذائية ويعاني من مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي الحاد.¹¹ ويقدر التقرير أن معدل انتشار نقص التغذية في باكستان يبلغ 12.9 في المائة.¹² ووفقا لمقياس تجربة انعدام الأمن الغذائي، يعاني 16.4 في المائة من الباكستانيين (38 مليون شخص) من انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الحاد، و1.8 في المائة من انعدام الأمن الغذائي الحاد.¹³ وفي بعض المقاطعات، يؤثر انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الحاد في 49 في المائة من السكان.¹⁴ وكشف مؤشر مقياس تجربة انعدام الأمن الغذائي عن وجود أوجه تفاوت جغرافية شديدة في انعدام الأمن الغذائي. ولا تتوفر بعد بيانات مقياس تجربة انعدام الأمن الغذائي المصنفة جنسانيا. بيد أن الأسر المعيشية التي ترأسها نساء محرومة بشكل خاص بسبب افتقارها إلى الأصول الإنتاجية.
- 9- وما برح تشتت بيانات الأمن الغذائي والتغذية يقلل من فعالية السياسات والتشريعات الوطنية، مما يزيد سوء تخصيص الموارد الوطنية احتمالا.
- 10- *القضاء على سوء التغذية (الغاية 2-2)*. والحكومة ملتزمة بالتصدي لجميع أشكال سوء التغذية، بما في ذلك النقرم، بتوسيع نطاق الحماية الاجتماعية. ويتيح الشروع في تنفيذ برنامج "إحساس ناشونوما" وتوسيع نطاقه بدعم من البرنامج منبرا للمبادرات المراعية للمنظور الجنساني وللتغذية.
- 11- وتسير باكستان على الطريق الصحيح لتحقيق هدفين لتغذية الأمهات والرضع وصغار الأطفال ويُرجح أيضا أن تحقق هدف الرضاعة الطبيعية الخالصة، حيث يرضع 47.5 في المائة من الرضع الذين تتراوح أعمارهم بين صفر و5 أشهر رضاعة طبيعية حصرية مقابل هدف قدره 50 في المائة. ويبلغ معدل انتشار فرط الوزن بين الأطفال دون سن الخامسة 2.5 في المائة. وباكستان تسلك السبيل القويم للحؤول دون حدوث زيادة أخرى.¹⁵
- 12- ولئن كانت باكستان قد أحرزت أيضا تقدما في الحد من النقرم، فإن معدل انتشاره لا يزال من بين أعلى المعدلات في منطقة آسيا والمحيط الهادئ بنسبة تبلغ 40 في المائة من الأطفال دون سن 5 سنوات. وفي الوقت نفسه، ارتفع معدل انتشار الهزال بين الأطفال دون سن 5 سنوات إلى 18 في المائة.¹⁶
- 13- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم (الغاية 2-3)*. ويقف المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة في باكستان على خط المواجهة مع تغير المناخ لأن سبل كسب عيشهم تعتمد اعتمادا كبيرا على الطقس والموارد الطبيعية. ويسهم ارتفاع درجات الحرارة والضغط على إمدادات المياه، ولا سيما في المناطق القاحلة وشبه القاحلة، في انخفاض الإنتاجية الزراعية وتوافر الأغذية. ولدى أصحاب الحيازات الصغيرة قدرة محدودة على استيعاب الصدمات والتكيف معها بسبب طبيعة الكفاف التي تنتم بها الزراعة وقلة الفرص المتاحة لهم للحصول على الموارد الإنتاجية والمالية، بما في ذلك تمويل المخاطر والقدرة على الإدارة.

⁹ لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لآسيا والمحيط الهادئ، 2021. بوابة بيانات أهداف التنمية المستدامة. توافر بيانات أهداف التنمية المستدامة في آسيا والمحيط الهادئ.

¹⁰ هيئة الأمم المتحدة للمرأة. صحيفة وقائع قطرية عن باكستان. مركز بيانات هيئة الأمم المتحدة للمرأة.

¹¹ منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وآخرون. 2021. حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2021.

¹² المرجع نفسه.

¹³ منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة 2018. مقياس تجربة انعدام الأمن الغذائي.

¹⁴ مكتب باكستان للإحصاء. 2021. مسح قياس المعايير الاجتماعية والمعيشية في باكستان (2019-2020).

¹⁵ تقرير التغذية العالمي. الملامح القطرية للتغذية - تقرير التغذية العالمي.

¹⁶ حكومة باكستان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2018. باكستان: المسح الوطني للتغذية - تبادل البيانات الإنسانية.

- ويوهن ذلك أيضا قدرتهم على تلبية احتياجات أسرهم من الأسعار الحرارية، ولا سيما في حالة النساء صاحبات الحيازات الصغيرة اللاتي يصبحن بشكل دوري أشد تعرضا لانعدام الأمن الغذائي المعتدل والحاد.¹⁷
- 14- وتعد تقنيات الإنتاج الزراعي التي عفا عليها الزمن وتعذر الحصول على التكنولوجيا الحديثة وتقنيات إدارة المياه السيئة وممارسة السخرة المتبعة في العمل الزراعي من العوامل الحاتئة على عدم المساواة، والفقر بين الأجيال وانعدام الأمن الغذائي المزمن. وأكثر الفئات تضررا من ذلك هن النساء الريفيات الفقيرات في القوة العاملة، لأن معظمهن يعملن في الزراعة.
- 15- *النظم الغذائية المستدامة (الغاية 2-4)*. وشهدت باكستان تضخما مرتقعا وتقلبا في أسعار المواد الغذائية وهو أمر يبرز الحاجة إلى تعزيز النظم الغذائية. زد على ذلك أن قصور الإنتاج من الأغذية وتشوهات الأسواق والقيود التجارية تؤدي أيضا إلى ارتفاع أسعار المواد الغذائية، فيزداد متوسط أسعار المواد الغذائية مقارنة بالبلدان المماثلة المدرجة في مؤشر الأمن الغذائي العالمي.¹⁸

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 16- *تعزيز القدرات (الغاية 9-17)*. يمكن جعل النظم الغذائية في باكستان أكثر قدرة على الصمود بربط المناطق الاقتصادية الزراعية بالممر الاقتصادي بين الصين والباكستان،¹⁹ وهي خطوة من المرجح أن تحقق نموا واسع القاعدة ومتعدد القطاعات في الأجل المتوسط إلى الطويل.
- 17- *وبواصل البرنامج تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية على تنفيذ النهج الثلاثي المحاور (التحليل المتكامل للسياق والبرمجة الموسمية لسبل كسب العيش والبرمجة التشاركية المجتمعية) لبناء القدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث، ويشمل ذلك جمع البيانات والقدرة على إدارتها.*
- 18- وانخفض إجمالي المساعدة الإنمائية الرسمية للتعاون التقني بين عامي 2015 و2018 ولكنه تعافى من أدنى مستوى له في عام 2018 (494 مليون دولار أمريكي) فوصل إلى 1.3 مليار دولار أمريكي في عام 2019.²⁰
- 19- *اتساق السياسات (الغاية 14-17)*. وأنشأت باكستان آليات لتعزيز الاتساق في سياسات التنمية المستدامة والأطر الاتحادية والإقليمية التي يمتلكها هذا البد وأدوات تخطيط التنمية، بما في ذلك مواءمتها مع خطط التنمية السنوية.²¹
- 20- وعلى المستوى الاتحادي وصعيد المقاطعات، أنشئت وحدات لدعم أهداف التنمية المستدامة في إدارات التخطيط والتنمية. وتتولى فرقة عمل برلمانية توجيه جدول أعمال باكستان بشأن أهداف التنمية المستدامة، مما يساعد واضعي السياسات على مواءمة خطط التنمية السنوية مع أهداف التنمية المستدامة.²²
- 21- *تنويع مصادر تدبير الموارد (الغاية 3-17)*. وانخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلة (هدف التنمية المستدامة 17-3) بين عامي 2016 (3.23 مليار دولار أمريكي) و2018 (2.35 مليار دولار أمريكي).²³ وما برحت مصادر تمويل العمل الإنساني التقليدي تنخفض، مع ازدياد حصة الحكومة من المساهمات بمرور الوقت.
- 22- *تعزيز الشراكة العالمية (الغاية 16-17)*. وزادت بيانات الشراكة العالمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة قدرة أصحاب المصلحة على جمع البيانات. وحققت باكستان أيضا نموا بطيئا وإن كان مطردا في اشتراكات النطاق العريض للإنترنت الثابت

¹⁷ إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة. 2021. الإحصاءات - الموجز القطري لأهداف التنمية المستدامة: باكستان.

¹⁸ التأثير الاقتصادي. 2021. مؤشر الأمن الغذائي العالمي.

¹⁹ فريق الأمم المتحدة القطري. 2021. تحليل باكستان القطري المشترك.

²⁰ إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة. 2021. إحصاءات - قاعدة بيانات مؤشرات أهداف التنمية المستدامة.

²¹ فريق الأمم المتحدة القطري. 2021. تحليل باكستان القطري المشترك.

²² المرجع نفسه.

²³ إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة. 2021. إحصاءات - قاعدة بيانات مؤشرات أهداف التنمية المستدامة.

والاستخدام الفردي.²⁴ وارتفعت نسبة الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت من 17 في المائة في عام 2019 إلى 19 في المائة في عام 2020.²⁵

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 23- لا يزال سوء التغذية مجالا رئيسيا من المجالات المثيرة للقلق. وخلص الاستقصاء التغذوي لباكستان لعام 2018²⁶ إلى أن 18 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة يعانون من الهزال، متجاوزين عتبة الطوارئ لمنظمة الصحة العالمية البالغة 15 في المائة. وخلص الاستقصاء أيضا إلى أن أكثر من 40 في المئة من الأطفال دون سن 5 سنوات يعانون من التقزم. وازداد أيضا عدد الأطفال دون سن 5 سنوات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد أو الحاد الشديد. ويعاني زهاء 11.4 في المائة من المراهقات من فرط الوزن مقابل 10.2 في المائة من المراهقين.²⁷
- 24- ووفقا للمؤشر العالمي لمخاطر المناخ لعام 2021، تعد باكستان ثامن أكثر البلدان عرضة لآثار تغير المناخ.²⁸ ومن المتوقع أن تزداد الظواهر الجوية القصوى تواترا وشدة نتيجة لتغير المناخ، وهناك نقص في الآليات الفعالة لإدارة مخاطر الكوارث والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.
- 25- وازداد تعرض باكستان لتغير المناخ نتيجة لتغير الأنماط السكانية والتدهور البيئي وآليات إدارة الموارد الطبيعية المحدودة والفقر والتضخم والتحديات الاقتصادية الأخرى واعتماد هذا البلد على الزراعة. وفاقت قدرة البلد المحدودة على الاستعداد للصدمات والاستجابة لها حالة الضعف أمام المناخ.
- 26- ويوجد في باكستان ثاني أكبر عدد من الأطفال غير الملحقين بالمدارس في العالم: ثلث الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 5 و16 عاما لا يلتحقون بالمدارس.²⁹ وثمة أوجه تفاوت كبيرة قائمة على أساس جنساني والوضع الاجتماعي والاقتصادي والجغرافيا. وفي الوقت نفسه، يرتبط التعليم ارتباطا وثيقا بالفقر المتعدد الأبعاد (إليه يعزى 41.3 في المائة من الفقر الكلي المتعدد الأبعاد).³⁰
- 27- وأعربت الحكومة عن اهتمامها ببرامج الوجبات المدرسية وشبكات الأمان المدرسية المتكاملة وتتوقع تحديد نماذج الوجبات المدرسية التي يمكن تكرارها. وهناك حاجة إلى إطار للسياسات العامة لتوجيه الاستثمار الحكومي وتعبئة التمويل المتعدد المانحين.
- 28- وأحدثت القيود وعمليات الإغلاق التي فرضتها جائحة كوفيد-19 صعوبات تعود إلى تأثيرها سلبا في سبل كسب العيش وأسعار المواد الغذائية وتغذية الفقراء والعمال المؤقتين والأشخاص العاملين في القطاع غير الرسمي، مع اتساع نطاق التأثير في النساء العاملات في القطاع غير الرسمي إلى ما هو أبعد من الظروف الاجتماعية والاقتصادية.
- 29- وتوسّع نظام الحماية الاجتماعية في باكستان فأصبح يغطي 9.2 في المائة من السكان باستحقاق واحد على الأقل من استحقاقات الحماية الاجتماعية. وبلغ الإنفاق على الحماية الاجتماعية من كلا الحكومة الفيدرالية وحكومات المقاطعات 2.3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في الفترة 2016-2017.³¹

²⁴ المرجع نفسه

²⁵ مكتب باكستان للإحصاء. 2021. مسح قياس المعايير المعيشية والاجتماعية في باكستان (2019-2020).

²⁶ حكومة باكستان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2018. باكستان: المسح الوطني للتغذية - تبادل البيانات الإنسانية

²⁷ المرجع نفسه.

²⁸ د. إيرسكين، و ف. كونزبل، و ل. شيفر. المؤشر العالمي لمخاطر المناخ 2021. (Global Climate Risk Index 2021)

²⁹ مكتب باكستان للإحصاء. 2021. مسح قياس المعايير الاجتماعية والمعيشية في باكستان (2019-2020).

³⁰ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2019. المؤشر العالمي للفقر المتعدد الأبعاد لعام 2019: إلقاء الضوء على أوجه عدم المساواة.

³¹ منظمة العمل الدولية. 2019. رسم خرائط لأنظمة الحماية الاجتماعية في باكستان - حالة الأنظمة الحالية بما يتماشى مع مفهوم الحد الأدنى للحماية الاجتماعية للأمم المتحدة.

30- ويشكل الأشخاص ذوو الإعاقة ما لا يقل عن 3.41 في المائة من السكان. وهم يواجهون تهميشاً بالغ الشدة في حصولهم على الخدمات الاجتماعية وهناك أيضاً علاقة ترابط بين سوء التغذية والإعاقة. وتعاني النساء ذوات الإعاقة من تهميش أشد وطأة من ذلك لأنهن يواجهن تمييزاً جنسانياً وبسبب الإعاقة على حد سواء.³² والحاجة ماسة إلى بيانات موثوقة لفهم علاقة الترابط بين الجوع والإعاقة فهما أفضل. وللتغلب على التحديات التي تثيرها البيانات، يجمع البرنامج بيانات مصنفة جنسانياً وحسب الإعاقة من خلال التواصل مع المجتمعات المحلية، ولا سيما المجموعات النسائية والفئات الضعيفة الأخرى.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

31- على الرغم من جائحة كوفيد-19، حقق البرنامج نجاحاً ملحوظاً في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022. والبرنامج في وضع جيد يمكنه من التصدي للتحديات القائمة والناشئة في باكستان، بوسائل من بينها نهج الحماية الاجتماعية التي تراعي التغذية وتستجيب للصدمات.

32- وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022، ساعد البرنامج في الحصول في الوقت المناسب على الغذاء الكافي والمغذي أثناء الكوارث والصدمات الطبيعية وبعدها. وتحولت معايير الاستهداف من الحالة إلى الهشاشة، فأضحى الاستهداف أحسن حالاً.

33- ونجح البرنامج في تضمين تدخلاته في البرنامج الوطني لشبكات الأمان الاجتماعي الذي يستهدف النساء والأطفال ويستخدم نظام الرعاية الصحية الأولية في هذا البلد لتقديم خدمات الوقاية من النزق الحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة. وفي عام 2021، ساعد البرنامج مليون شخص، 62 في المائة منهم من النساء.

34- وأجريت عملية نظرية التغيير في عام 2021 لتحديد غرض البرنامج وتوجهه ومسارات تأثيره في باكستان. وأدى ذلك إلى صياغة حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية التي تستند إليها الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027.

35- وخلص تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022 إلى أنّ دور البرنامج كشريك إنمائي بحاجة إلى مزيد من التعزيز.

36- ويسهم البرنامج في تحقيق الاستقرار بتلبية احتياجات الأمن الغذائي للمجتمعات المحلية المعرضة لخطر الضعف في البيئات غير المستقرة مع تحسين فرصها المدرة للدخل في الوقت نفسه.

37- ومن خلال الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022، نجح البرنامج في تحديد الفئات المعرضة لخطر الضعف، ومن بينها النساء، بالتركيز الموجه والتواصل مع الأشخاص ذوي الإعاقة ومجتمع المتحولين جنسياً.

38- وسيساعد البرنامج في التحقق من أن يكون لدى الحكومة ما يلزم من قدرات سياسية وتشغيلية وتقنية لتلبية احتياجات باكستان في مجالي الجوع وسوء التغذية، محولاً دعمه إلى تعزيز المؤسسات الوطنية وتيسير تنمية السياسات والقدرات. وسيضع البرنامج استراتيجية متماسكة لنقل الأنشطة أو تسليمها إلى حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية حسب الاقتضاء.

39- وستنظر الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في الاستجابات المستهدفة والمتكاملة لعدم المساواة بين الجنسين. وعملاً بمبدأ "عدم ترك أحد خلف الركب"، سيستهدف البرنامج أشد فئات السكان تهميشاً. وستتم تعبئة المجتمعات المحلية والشركاء المتعاونين، بما في ذلك منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة، لتيسير مشاركة هؤلاء الأشخاص.

40- وسيواصل البرنامج إدماج تدخلاته في النظم الحكومية ودعم نظام حماية اجتماعية متدرج قادر على التطور وفق التغيرات الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية في باكستان.

³² حسب مسح قياس المعايير المعيشية والاجتماعية في باكستان (2019-2020)

2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

- 41- تمثل رؤية باكستان لعام 2025 خارطة طريق لأولويات التنمية في هذا البلد. وتتسق هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 1 لرؤية 2025 (الناس أولاً)، والهدف 3 (التكافؤ بين الجنسين)، والركيزة 4 (الطاقة والمياه والأمن الغذائي) والهدف 16 (تخفيض عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 60 في المائة إلى 30 في المائة).
- 42- وتتسق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية الأربع أيضاً مع أولويات ست مناطق إقليمية تم تسليط الضوء عليها خلال المشاورات التي أجراها البرنامج في المقاطعات.³³
- 43- وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى نتائج التحليل القطري المشترك وهي تتسق مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة الذي يجسد أولويات باكستان الإنمائية ومساهمات البرنامج المحددة. وأجرى البرنامج أيضاً مشاورات إقليمية لبلورة مجالات التعاون المحددة في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

3-2 المشاركة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

- 44- عقدت مشاورات بشأن إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة والخطة الاستراتيجية القطرية مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بمن فيهم النظراء في حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية والجهات الفاعلة الأكاديمية والمجتمع المدني والشباب وممثلو النساء والفئات المهمشة ومنسق الأمم المتحدة المقيم وفريق الأمم المتحدة القطري والشركاء الإنمائيون.
- 45- وأجرى البرنامج سلسلة من المشاورات دون الوطنية في النصف الثاني من عام 2021 يُبتغى منها التحقق من أن الخطة الاستراتيجية القطرية هذه تعبر عن أولويات حكومات المقاطعات.
- 46- ودُعيت سلطات المقاطعات، في مشاورات لأصحاب المصلحة بشأن الخطة الاستراتيجية القطرية أجراها البرنامج في عام 2021، إلى التحقق من صحة التوجه الاستراتيجي للبرنامج.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 47- تعبر الخطة الاستراتيجية القطرية هذه عن تحول البرنامج من تقديم المساعدة الغذائية إلى تقديم الدعم للسياسات الوطنية الشاملة للجميع والمنصفة وتنمية القدرات. وهي تتضمن النتائج المستخلصة من استعراض منتصف المدة لعام 2021 ومن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022.
- 48- وسيعطي البرنامج الأولوية للحوار والمساعدة التقنية في مضمار السياسات لتعزيز قدرات النظم والمؤسسات والبرامج الحكومية الإقليمية والاتحادية على تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17. وتهدف هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً إلى إعادة تأكيد دور البرنامج كشريك مفضل للحكومة في مجالات التشغيل والسياسات الرئيسية.
- 49- ويلتزم البرنامج بإدماج الأولويات الشاملة في جميع البرامج. وعلى نحو يتسق مع خطة البرنامج الاستراتيجية للفترة 2022-2025 ومع سياسة المساواة بين الجنسين للفترة 2022-2026، سيتم إدماج المساواة بين الجنسين في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها ورصدها. وستوجه سياسة الحماية والمساواة لعام 2020 وخارطة طريق إدماج الإعاقة للفترة 2020-2021 النهج الذي يتبعه البرنامج حيال دعم حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص المعرضين للمخاطر.

³³ استناداً إلى مشاورات المقاطعات بشأن الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج في بالوشستان، والبنجاب، وخيبر باختونكوا، وسنده، وأزاد جامو، وكشمير، وغلغيت- بلتستان.

2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: جعل المجتمعات المحلية في باكستان المعرضة بدرجة عالية لمخاطر تغير المناخ والصدمات الأخرى أكثر قدرة على الصمود متمتعاً بقدرات معززة على تحسين سبل كسب عيشها بحلول عام 2027.

50- بحلول عام 2027، ينبغي أن تستفيد أكثر المجتمعات المحلية عرضة للكوارث المرتبطة بتغير المناخ وغيرها من الصدمات من قرارات المؤسسات الوطنية المعززة على تنفيذ تدابير فعالة ومراعية للمساواة بين الجنسين وفي الوقت المناسب للحد من مخاطر الكوارث ولتمويل المخاطر والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. ويسعى البرنامج إلى تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود والتكيف قبل الكوارث وأثناءها وبعدها، مع تقديم دعم محدد للسكان المتضررين من الأزمات في إعادة بناء سبل كسب العيش، مستعينا في ذلك بوسائل من بينها الأدوات المالية مثل التأمين البالغ الصغر والمدخرات والقروض للتعجيل بالتعافي. وتسهم هذه الحصيلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و13.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

51- ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بـ **البرنامج** الاستراتيجية 1: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة.

مجال التركيز

52- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

53- تتسق حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الركيزة 4 (الطاقة والمياه والأمن الغذائي)، والهدف 16 (تخفيض عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 60 إلى 30 في المائة) من رؤية باكستان لعام 2025 ومع الإطار الوطني لتنفيذ سياسة تغير المناخ للفترة 2014-2030 والسياسة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث لعام 2013 والخطة الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث للفترة 2012-2022. وتسهم هذه الحصيلة أيضا في الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

النواتج المتوقعة

الناتج 1: تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر تغير المناخ وغيره من الصدمات من زيادة قدرة الحكومة على تنفيذ سياسات واستراتيجيات تغير المناخ وتوقع الصدمات والاستعداد لها، سعياً لتخفيف حدة المخاطر وتقديم الدعم في الوقت المناسب للأشخاص المتضررين من الأزمات قبل الصدمات وبعدها.

54- ويسعى البرنامج إلى تعزيز القدرات الوطنية على تصميم وتنفيذ استراتيجية فعالة تراعي المنظور الجنساني والتنوع بغية الاستعداد لحالات الطوارئ واتخاذ تدابير استباقية والاستجابة لحالات الطوارئ المرتبطة بالأنشطة المبينة في الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية.

الناتج 2: تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر الكوارث وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي من الأنشطة المدرة للدخل ومن الحصول على الخدمات، ومن بينها الخدمات المتصلة بالمعلومات والمهارات وتمويل المخاطر، التي تعزز قدرتها على الصمود وسبل كسب عيشها.

55- وسيساعد البرنامج المجتمعات المحلية المستهدفة على إنشاء أصول تزيد من إنتاج الأغذية المتنوعة والمغذية وتعزز قدرتها على الصمود في وجه الصدمات مع توفير سبل كسب عيش مستدامة لها. وسيجسد إنشاء أصول سبل كسب العيش المخاطر الناجمة عن المناخ لبناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد، وهو هدف يمكن تحقيقه بتحسين قاعدة الموارد الطبيعية والإدارة الزراعية وتطوير البنية التحتية المجتمعية. وسيأخذ البرنامج في حسابه الاعتبارات الجنسانية والعمر والإعاقة وغيرها من العوامل عند دعم أنشطة بناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود، وسيضع المساواة بين الجنسين في صلب أنشطة سبل كسب العيش.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم دعم القدرات للبنية التحتية والنظم والخدمات الحكومية للاستعداد للطوارئ والاستجابة لها لتمكين المجتمعات المحلية المعرضة بشدة لمخاطر الكوارث من تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية والأساسية

56- وسيدعم البرنامج الجهود الرامية إلى تعزيز استعداد الحكومة لحالات الطوارئ. وسيدعم البرنامج بناء القدرات على جميع المستويات، مستعينا في ذلك بمدخلات السياسة العامة والدعوة والمساعدة التقنية.

النشاط 2: إتاحة التكيف الطويل الأجل وتنمية المهارات والحصول على الأصول والروابط بالزراعة والشمول المالي، وتمويل المخاطر لتعزيز سبل كسب عيش الأشخاص في أشد المجتمعات المحلية ضعفا

57- وسيعزز البرنامج قدرة أشد المجتمعات المحلية ضعفا على الصمود والاعتماد على الذات باتباع نهج متعدد القطاعات يشمل أنشطة متكاملة مصممة لزيادة فرص الحصول على الحماية الاجتماعية والتعليم والصحة. وسيشمل ذلك أيضا مبادرات تهدف إلى تنويع سبل كسب العيش ودعم إدرار الدخل وتعزيز العمل المجتمعي بشأن تغير المناخ والتخطيط التشاركي المجتمعي وتعميم مراعاة المساواة بين الجنسين، مع التركيز على المرأة. ويهدف البرنامج إلى تسهيل الحصول على تمويل الزراعة والمخاطر (بما في ذلك الحصول على التأمين البالغ الصغر والمدخرات والقروض) وإنشاء الأصول وتحسين الوصول إلى الأسواق وتعزيز سلاسل القيمة.

الشراكات

58- سيعزز البرنامج شراكاته في مجال البحوث مع الأوساط الأكاديمية³⁴ وسيعطي الأولوية للشراكات مع الحكومة الاتحادية وحكومات المقاطعات. وسيؤسس نطاق الشراكات مع كيانات القطاع الخاص والمجتمع المدني والمنظمات النسائية ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة وكذلك الشراكات مع الشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي ومن بينهم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

الافتراضات

59- لن يضطلع البرنامج بأنشطة الاستجابة لحالات الطوارئ إلا في الحالات التي تتجاوز قدرة حكومات المقاطعات والحكومة الوطنية وغيرها من السلطات على الاستجابة. وسيؤسس البرنامج نطاق الأنشطة في مجالات وضع السياسات والتشريعات وتعزيز قدرات سلطات إدارة الكوارث، دعما للإنذار المبكر والاستعداد.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

60- سيعزز البرنامج بناء القدرات والروابط السوقية والمساواة بين الجنسين لتمكين المجتمعات المحلية من الاستفادة المستدامة من الدخل المتأتي من بيع السلع. ويجب على الجهات الفاعلة الرئيسية أن تعمل في تعاون وبطريقة أكثر تنسيقا. وسيطلب ذلك اتباع

³⁴ للمكتب القطري للبرنامج في باكستان صلات بمؤسسات أكاديمية مثل جامعة بالوشستان لتكنولوجيا المعلومات والهندسة والعلوم الإدارية.

نهج متنسق لتحديد المراحل الرئيسية للتخرج إلى فرص كسب العيش والدخل المستدامة. وثمة حاجة أيضا إلى وضع أهداف لهذا التخرج إلى جانب وضع مقاييس واضحة بشأن تحديده ومعايير ه.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع أشد الأشخاص ضعفا في باكستان، ولا سيما النساء والأطفال منهم، بفرص أكبر للحصول على نظم غذائية مغذية بأسعار معقولة وخدمات اجتماعية أساسية (التعليم والصحة والتغذية) بحلول عام 2027

61- تتعلق حصيلة الخطة الاستراتيجية هذه بالحد الأدنى من الاحتياجات الغذائية والتغذية لأشد السكان ضعفا في باكستان. ونظرا لقدرة باكستان على إدارة التدخلات التغذوية، سيحول البرنامج تركيزه تدريجيا إلى الدعم الاستشاري في مجال السياسات وتعزيز البيئة التمكينية وتيسير مشاركة القطاع الخاص. وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و3 و4 و17.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

62- ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بـ **البرنامج** الاستراتيجية 2: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

مجال التركيز

63- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الأسباب الجذرية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

64- تتسق حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع رؤية باكستان لعام 2025، الركيزة 4 (الطاقة والمياه والأمن الغذائي) ومع الهدف 16 (تخفيض عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 60 إلى 30 في المائة). وهي تسهم أيضا في الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وإطار السياسة الوطنية للمساواة بين الجنسين الذي أعلن عنه في الأونة الأخيرة.

النواتج المتوقعة

◀ الناتج 3: تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية في توفير خدمات التغذية وشبكة أمان تراعي التغذية لأشد السكان ضعفا ومن قطاع خاص قادر على زيادة توافر الأغذية المغذية المتخصصة.

65- وسيواصل البرنامج تقديم المساعدة التقنية لتصميم برنامج شبكة الأمان الحكومية وتنفيذه. وبحلول عام 2027، يتوقع البرنامج أن تدير الحكومة هذا البرنامج إدارة كاملة.

◀ الناتج 4: تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية لتصميم وتنفيذ نظم حماية اجتماعية قائمة على الأدلة وشاملة للجميع ومستجيبة للصدمات تلبي على نحو أفضل احتياجات الأمن الغذائي والتغذية لأشد المجتمعات المحلية ضعفا.

66- وسيدعم البرنامج تعزيز نظم الحماية الاجتماعية الوطنية بتحسين الاستهداف وجمع البيانات وتحليلها بغية تحديد أشد السكان ضعفا واستهدافهم للحصول على المساعدة الغذائية والتغذوية.

◀ الناتج 5: تتلقى الحكومة الدعم لوضع وتنفيذ أطر وطنية لسياسات التغذية المدرسية تكفل حصول الأطفال على وجبات يومية كافية من الناحية التغذوية في المجتمعات المحلية المستهدفة.

67- وسيدعم البرنامج الحكومة في صياغة إطار متماسك للسياسات يُستشد به في تنفيذ مبادرات التغذية المدرسية وتعزيز القدرات على صعيد المقاطعات وعلى المستوى الاتحادي.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم المساعدة التقنية إلى حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية في جهودها الرامية إلى تنفيذ تدخلات تغذوية فعالة وتحسين البيئة التمكينية مع دعم القطاع الخاص في إنتاج الأغذية المغذية

68- وسيدعم البرنامج قدرة الحكومات على تصميم التدخلات التغذوية وتنفيذها ورصدها، بوسائل من بينها تعزيز البيئة التمكينية للتصدي لسوء التغذية. ومن خلال مشروع الوقاية من التقزم، سيدعم البرنامج إنشاء مراكز تيسير لتوزيع المكملات الغذائية القائمة على الدهون. وسيعمل أيضا في مجال الاتصالات المتعلقة بالتغيير الاجتماعي والسلوكي وتعزيز قدرات النظم الصحية في باكستان، بما في ذلك نظم الرعاية الصحية الأولية ونظم الصحة الإنجابية، إلى جانب تعزيز البنية التحتية.

69- وسيشمل تنفيذ النشاط 3 تقديم المساعدة التقنية والتعاون للذين يركزان على برامج التغذية، بما في ذلك ما يتعلق بالوقاية من التقزم والإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد وتقوية الأغذية في سياقات متعددة القطاعات تشمل إقامة صلات مع القطاع الخاص.

النشاط 4: تعزيز قدرات حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية لتمكينها من تحسين تصميم شبكات الأمان وتنفيذها، بوسائل من بينها الطرائق المختلطة، والاستهداف الشامل وتعزيز الأمن الغذائي ورصد التغذية وتحليل البيانات.

70- وسيساعد البرنامج حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية على إدماج التخطيط للطوارئ في شبكات الأمان الاجتماعي لتحسين استجابتها للصدمات.

71- وسيشمل تنفيذ النشاط 4 تعزيز قدرات الوزارات الحكومية في مجالات برمجة التغذية ورصدها وتقييمها.

النشاط 5: تقديم المساعدة التقنية والتشغيلية إلى حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية لتعزيز بيئات السياسات والبرامج التمكينية لتنفيذ برامج شبكات أمان الوجبات المدرسية

72- وسيسهم الدعم الذي يقدمه البرنامج في تعزيز شبكات الأمان وتهيئة بيئة تمكينية ووضع إطار لسياسات الوجبات المدرسية، وتصميم برامج متكاملة للوجبات المدرسية وإدارتها، مع تيسير عمل آليات التنسيق المشتركة بين القطاعات في المقاطعات وعلى الصعيد الاتحادي.

73- وسيدعو البرنامج أيضا إلى وضع برامج مدرسية قادرة على إحداث التحويل الجنساني موجهة للمراهقات. وحسب الاقتضاء، سيدعم البرنامج استحداث وتعزيز نهج قائمة على النقد والصحة المدرسية والتغذية ونهج هجينة يُبتغى منها تحسين تنمية رأس المال البشري، ولا سيما بالنسبة للمناطق المهمشة والسكان المهمشين.

الشراكات

74- سيسعى البرنامج إلى إقامة شراكات فعالة من خلال منصات مثل المجلس الوطني الباكستاني لتنسيق التغذية والفريق الاستشاري الوطني والمنتدى الوطني للتغذية ومنابر المقاطعات ذات الصلة.

75- وسيعمل البرنامج أيضا مع الشركاء لدعم تنفيذ برامج التغذية المدرسية وتوسيع نطاقها. وسيعمل مع أمانة "إحساس ناشونوما" لتجسيد تعهد التحالف العالمي للوجبات المدرسية في عمل في باكستان. وعلى الصعيد الاتحادي، يشارك البرنامج في رئاسة الفريق الوطني للشركاء في تطوير التعليم من أجل تنسيق أنشطة التعليم القطاعية وسيقوم باستنفار الشراكات من خلال المنتدى.

76- وسيتعاون البرنامج مع منظمة العمل الدولية ومنظمة الأغذية والزراعة وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لزيادة نطاق تغطية شبكات الأمان الاجتماعي وتطوير قدرات سلطات الحماية الاجتماعية في المقاطعات. وسيعمل البرنامج مع المؤسسات المالية لدعم الوجبات المدرسية وتمكين المرأة وبرامج الحماية الاجتماعية.

الافتراضات

- 77- يتوقع البرنامج أن تكون هناك أموال محلية كافية لمواصلة الاستثمار في العنصر المراعي للتغذية في برنامج "إحساس ناشونوما". ويتوقع البرنامج أيضا أن يكون برنامج "إحساس ناشونوما" على رأس أولويات الحكومة المقبلة.
- 78- وتفترض الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا أن يؤدي التزام الحكومة بدعم تحالف الوجبات المدرسية إلى وضع إطار للسياسات ومشاركة المقاطعات في تخصيص التمويل الكافي لبرامج الوجبات المدرسية.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 79- سيزيد البرنامج من دعمه التقني من خلال البرامج المصممة لتعزيز النظم الصحية والغذائية القائمة وإدماجها فيها. ومن المقرر مبدئيا أن يقوم البرنامج بتسليم البرامج تدريجيا إلى الحكومة خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه. وصممت الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد وغيره من تدخلات المساواة بين الجنسين بحيث تؤول ملكيتها كاملة إلى الحكومة خلال السنوات القليلة المقبلة.
- 80- وسيقدم البرنامج المساعدة التقنية لزيادة قدرات الحكومة المؤسسية على تصميم التدخلات التغذوية وتنفيذها. وسيواصل دعم توليد الأدلة وستبادل الدروس المستخلصة وأفضل الممارسات. وسيقدم البرنامج الدعم في مجال القدرات إلى الوزارات والإدارات الرئيسية فيما يتعلق بتصميم أنشطة التغذية المدرسية والتحويلات القائمة على النقد للمراهقات وغير ذلك من برامج التغذية وتنفيذها وإدارتها.

- 81- وسيدعم البرنامج أيضا تنفيذ برامج سبل كسب العيش، عاملا عن كسب مع الإدارات الحكومية في المقاطعات لتعزيز قدرتها على تنفيذ برامج سبل كسب العيش المستدامة. وستستفيد المجتمعات المحلية من التدريب على المهارات المهنية وتنمية المهارات والأنشطة المدرة للدخل التي يدعمها التدريب على تنظيم المشاريع من أجل إعداد المشاريع الصغيرة وتحسين الروابط السوقية.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: جعل النظم الغذائية في باكستان قادرة على الصمود في وجه الصدمات وعلى دعم حصول جميع المجتمعات المحلية في باكستان على الغذاء الصحي والمغذي بحلول عام 2027

- 82- سيعمل البرنامج مع الحكومة على تعزيز الآليات و البنية التحتية التي توجه إنتاج الأغذية المغذية وتخزينها ونقلها وإيصالها. وسيعمل البرنامج أيضا مع السلطات الاتحادية وسلطات المقاطعات لدعم النظم الغذائية في البلاد ضد آثار تغير المناخ والصدمات الأخرى. ويترجى أن يؤدي تعزيز سلسلة القيمة إلى تمكين نظم الحماية الاجتماعية. وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2 و12 و17.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 83- ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بحصيلة البرنامج الاستراتيجية 3: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة.

مجال التركيز

- 84- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الأسباب الجذرية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 85- تتسق حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع رؤية باكستان لعام 2025، الركيزة 4 (الطاقة والمياه والأمن الغذائي)، ومع الهدف 16 (تخفيض عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 60 إلى 30 في المائة) التي تأخذ في الحسبان الأمن الغذائي في سياق سلسلة الإمداد بأكملها. كما أنها تساهم في الحصيلة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

النواتج المتوقعة

الناتج 6: عززت المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص قدرتها على التحقق من أن تكون النظم الغذائية قادرة على الصمود في وجه الصدمات ومنصفة ومراعية للمنظور الجنساني والتغذية.

86- وسيدعم البرنامج حصول المجتمعات المحلية بشكل عادل على نظم غذائية مستدامة. وسيشمل هذا العمل بناء قدرات مجموعات المزارعات النسائية، لأن قطاع الزراعة يستخدم غالبية القوى العاملة النسائية الرسمية وغير الرسمية. ويهدف الدعم التقني الذي يقدمه البرنامج إلى تعزيز قدرة الحكومة على تحسين شبكات سلسلة الإمداد.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: تقديم المساعدة التقنية إلى الحكومة والقطاع الخاص من أجل تعزيز سلسلة الإمداد ونظام السوق للأغذية المقواة وغيرها من الأغذية المغذية

87- وسيقدم البرنامج المساعدة التقنية وتنمية القدرات لتعزيز قدرة نظام سلسلة الإمدادات الغذائية على الصمود في وجه الصدمات المرتبطة بالالتزامات الوطنية لقمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية لعام 2021. وسيدعم البرنامج أيضا تمكين المرأة في سلسلة الإمداد الغذائية الوطنية، بوسائل من بينها تعزيز النهج المراعية للمنظور الجنساني في النظم الغذائية.

88- وستدعم المساعدة التقنية التي يقدمها البرنامج القدرة التخزينية الفعالة وإدارة احتياطات باكستان من الحبوب وتيسير تقوية الأغذية الأساسية من أجل تحسين البيئة الغذائية وسلسلة الإمداد للأغذية المغذية. وسيتبادل البرنامج أيضا أفضل الممارسات المتعلقة بنظم سلسلة الإمداد.

الشراكات

89- سيتم تخطيط الأنشطة وتنفيذها ورصدها بالتعاون مع الشركاء. وسيركز البرنامج على المساعدة التقنية بينما سيكون الشركاء مسؤولين عن ضمان توافر الموارد الكافية. ويشمل الشركاء الرئيسيون الحكومة، بما في ذلك إدارات الأغذية في المقاطعات؛ والشركاء في المجالين الإنساني والإنمائي (بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)؛ والقطاع الخاص.

الافتراضات

90- سيقدم البرنامج المساعدة التقنية من خلال الخبرة الداخلية والاستعانة بمصادر خارجية، عند الاقتضاء، بينما سيضمن الشركاء توافر الموارد الكافية لتنفيذ الأنشطة.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

91- ترتبط جميع الأنشطة المضطلع بها بتنمية قدرات الشركاء من أجل التسليم التدريجي للشركاء.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول أكثر المجتمعات المحلية في باكستان عرضة لمخاطر تغير المناخ والصدمات الأخرى على الغذاء والتغذية الكافيين قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.

92- سيواصل البرنامج استكمال استجابة الحكومة للأزمات وتعزيزها، وتقديم الدعم الإغاثي الإنساني عند الطلب.

93- وتقوم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية مقام خطة طوارئ لدعم الجهود التي تقودها الحكومة إن حدثت صدمات ناجمة عن المناخ أو غيرها من الصدمات الكارثية. ويتوقع أن يكون هذا النشاط في حده الأدنى ولن يتم تفعيله إلا بناء على طلب الحكومة وحين تكون القدرة الوطنية غير كافية للاستجابة.

94- ويتوقع البرنامج، مع استمرار الحكومة في تعزيز قدراتها، أن يتقلص إلى حد كبير دور البرنامج بوصفه مقدماً للمساعدة الغوثية المباشرة. وفي أعقاب الصدمات، سيساعد البرنامج في تحديد الفئات المعرضة لاحتمال التخلف عن الركب وسييسر حصولها على المساعدة. وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 1 و2.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

95- ترتبط حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه بـحصيلة البرنامج الاستراتيجية 1: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

مجال التركيز

96- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

97- تتسق حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع رؤية باكستان لعام 2025، الركيزة 4 (الطاقة والمياه والأمن الغذائي)، ومع الهدف 16 (تخفيض عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 60 إلى 30 في المائة) ومع الإطار الوطني لتنفيذ سياسة تغير المناخ للفترة 2014-2030 والسياسة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث لعام 2013 والخطة الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث للفترة 2012-2022. كما أنها ستسهم في الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

النواتج المتوقعة

الناتج 7: تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لتغير المناخ وغيره من الصدمات من الدعم المقدم في الوقت المناسب قبل الصدمات وأثناءها الذي يمكنها من تلبية احتياجاتها الأساسية من الغذاء والتغذية.

98- وسيدعم البرنامج الجهود الرامية إلى ضمان حصول النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررين من الأزمات في الوقت المناسب على ما يكفي من الغذاء أو التحويلات القائمة على النقد التي تلي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية اليومية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: تقديم المساعدة الإنسانية لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية الأساسية لأشد المجتمعات المحلية عرضة للمخاطر والصدمات الطبيعية.

99- وبالتنسيق مع الحكومة والشركاء المعنيين، سيقدم البرنامج المساعدة الغوثية أثناء الكوارث والصدمات وبعدها لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية الأساسية للمجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات.

الشراكات

100- الشركاء الوطنيون الرئيسيون للبرنامج في الاستجابة للأزمات هم الوكالات الوطنية وعلى صعيد المقاطعات المعنية بإدارة الكوارث والمكلفة بالتنسيق التشغيلي للاستجابة للكوارث. وسيقوم البرنامج بالتنسيق الاستجابات المطلوبة مع شركاء الأمم المتحدة الرئيسيين، بما في ذلك هيئة الأمم المتحدة للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان، فضلاً عن الأعضاء الآخرين في الفريق العامل المعني بالأمن الغذائي.

الافتراضات

- 101- يستند حجم ونطاق هذه الحالة الطارئة وطرائقها إلى الاتجاه السائد في طلبات المساعدة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022، مع مراعاة تطور القدرات الوطنية والتمويل والهيكل التشغيلي للبرنامج. وسيطلب تقديم استجابة أكبر أو طلبات بشأن طرائق مختلفة زيادة في ميزانية الحافظة القطرية.
- 102- وإن لم تحدث صدمات تؤدي إلى طلبات المساعدة خلال فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، فقد يكون التمويل والتنفيذ في إطار هذه الحصيلة ضئيلين.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 103- يتوخى في المساعدة المباشرة المقدمة في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه أن تستكمل أعمال تعزيز القدرات في إطار الحصيلتين 2 و4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

4- ترتيبات التنفيذ**1-4 تحليل المستفيدين**

- 104- سيقدم البرنامج المساعدة العينية أو التحويلات القائمة على النقد للمستفيدين المباشرين في إطار الأنشطة 2 و3 و4 و5 و7. وبما أن الخطة الاستراتيجية القطرية تركز أيضا على تعزيز القدرات، سيتم أيضا استهداف عدد كبير من المستفيدين غير المباشرين من المستويين 2 و3؛ ويشمل هؤلاء المستفيدون غير المباشرين الأشخاص الذين يستفيدون من دعم البرنامج لتعزيز قدرات الاستعداد لحالات الطوارئ والأصول المجتمعية وتعزيز القدرات الحكومية وتحسين استهداف تدخلات الحماية الاجتماعية وتحسين السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بالتغذية المدرسية والنظم الغذائية المملوكة وطنيا.
- 105- ويُتوقع أن يظل عدد المستفيدين من البرنامج مستقرا على مدى السنوات الخمس المقبلة. وسينصب تركيز البرنامج بصفة أساسية على بناء القدرة على الصمود ومعالجة سوء التغذية من خلال الحصيلتين 1 و2 للخطة الاستراتيجية القطرية. ومع ذلك، يُتوقع حدوث بعض التباين في المستفيدين، لأن بعض التدخلات ستظل ذات جدوى فقط خلال السنوات القليلة الأولى للخطة الاستراتيجية القطرية.
- 106- وسيدعم البرنامج تحديد الأولويات الحكومية واستهدافها من خلال النظام الوطني لشبكات الأمان الاجتماعي، باستخدام السجل الاجتماعي والاقتصادي الوطني والعمل مع الهيئة الوطنية لقواعد البيانات والتسجيل. وسيجري البرنامج تقييما للاحتياجات إن طلبت الحكومة ذلك. وستستند معايير الاستهداف إلى المناطق الجغرافية وإلى أشد السكان حاجة أو السكان المعرضين للمخاطر وتحليل السياق والتوجه الاستراتيجي لحصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية لتيسير تقديم المساعدة المجدية في الوقت المناسب على نحو يتسق مع الدورة البرنامجية.
- 107- ويمكن تصنيف أساليب الاستهداف التي يتبناها البرنامج تصنيفا واسعا (مثل الاستهداف الشامل والاستهداف الجغرافي والاستهداف المجتمعي والنهج القائمة على بيانات الهاشاشة)؛ ومع ذلك، ستكون معايير الأهلية محددة بالسياق. وسيراعي نهج الاستهداف الذي يتبناه البرنامج أيضا تقاطع الهاشاشة على أساس الجنس والعمر والإعاقة وعوامل أخرى. وسيحرص البرنامج على أن يكون تكوين هيئات اتخاذ القرار المجتمعية متوازنا جنسانيا وشاملا للجميع وعلى أن تدعم اللجان القروية تحديد هوية الأشخاص ذوي الإعاقة. وسيسعى البرنامج جاهدا إلى إتاحة فرص متساوية للحصول على المعلومات لجميع أفراد المجتمع المحلي.
- 108- وتشكل المساواة بين الجنسين اعتبارا رئيسيا في اختيار طرائق التحويل وتصميمها واستهدافها وتنفيذها. وسيكون قرابة 60 في المائة من المستفيدين المباشرين من البنات والنساء. وسيتم إنشاء آليات للحماية والمساءلة حرصا على أن يكون استهداف النساء

والبنات آمنة. وستُعد جلسات توعية مع المجتمعات المحلية من خلال آلية التعقيبات المجتمعية التابعة للبرنامج وسيتم تنسيق الدعم مع المجتمعات المحلية في المجالات التي تتطلب الوصول المباشر إلى الفئات المستهدفة.

109- وكان البرنامج قد أعدَّ قبلاً إجراءات تشغيل موحدة تجسد المبادئ التوجيهية العالمية للاستهداف وتحديد الأولويات للبرنامج. وبالتعاون مع الشركاء، سيعمل البرنامج مع المجتمعات المحلية للتحقق من أن تكون عملية الاستهداف قائمة على الاحتياجات ومحددة السياق، وسيتم إبلاغ أفراد المجتمع المحلي بحقهم في الاطلاع على بياناتهم الشخصية والتحقق منها وتصحيحها وتحديثها في أي وقت. وستستند قائمة معايير الاستهداف إلى تقييمات الهشاشة والمشاورات مع المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة الآخرين. والقائمة التالية من معايير الاستهداف قائمة عامة وسيتم استعراضها وتحديثها لتناسب سيناريوهات بعينها:

- ← الأسر المعيشية المتضررة من النزاعات والكوارث الأخرى؛
- ← الأسر المعيشية التي تتبع سبل كسب عيش غير مستدامة (العمال المؤقتون)؛
- ← الأسر المعيشية الفقيرة التي ترأسها امرأة أو طفل؛
- ← الأسر المعيشية التي تكون فيها نسبة الإعاقة مرتفعة؛
- ← الأسر المعيشية التي تضم شخصا واحدا على الأقل من ذوي الإعاقة؛
- ← الأسر المعيشية الزراعية الفقيرة التي لديها القليل من الأراضي الصالحة للزراعة و/أو ملكية الماشية.

110- ويتمتع البرنامج بخبرة واسعة النطاق في توزيع الأغذية الموجه بدعم من النظم المؤسسية مثل نظام البرنامج لدعم تنفيذ اللوجستيات ومنصة إدارة معلومات المستفيدين والتحويلات. ومن أجل تنفيذ برنامج بنازير لدعم الدخل، سيقدم البرنامج المساعدة التقنية إلى الحكومة لتحديد أشد المناطق الجغرافية والمستفيدين ضعفا وتوفير التغطية لهم. وسيدعم البرنامج أيضا إنشاء آلية مشتركة للتعقيبات المجتمعية بالتعاون مع الحكومة وأصحاب المصلحة، نشدانا لمزيد من المساءلة أمام المجتمعات المحلية المتضررة، مع الحرص على خصوصية بيانات المستفيدين الشخصية وحمايتها.

| الجدول 1: المستفيدون من الخطة الاستراتيجية القطرية حسب الحصيلة والنشاط (جميع السنوات) | | | | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|---------|--------|--------|----------------------------------|
| المجموع | 2027 | 2026 | 2025 | 2024 | 2023 | فئة المستفيدين | الطريقة | النشاط | الناتج | حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية |
| 50 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | 10 000 | النساء | | | | |
| 49 500 | 9 900 | 9 900 | 9 900 | 9 900 | 9 900 | الرجال | | | | |
| 195 000 | 39 000 | 39 000 | 39 000 | 39 000 | 39 000 | المجموع الفرعي | | | | |
| 357 500 | 71 500 | 78 000 | 65 000 | 71 500 | 71 500 | المجموع | | | | |
| 7 064 200 | 1 502 300 | 1 477 500 | 1 464 500 | 1 546 200 | 1 410 700 | | | | | المجموع (بيون تداخل) |

2-4 التحويلات

- 111- ستقدم المساعدة في شكل أغذية أو تحويلات قائمة على النقد أو تعزيز القدرات. وسيتم استكشاف فرص النهج الهجينة (المساعدة العينية والتحويلات القائمة على النقد) وحيثما كان استخدام النقد ممكناً وأنسب طريقة سيحدث انتقال من المساعدة العينية إلى التحويلات القائمة على النقد.
- 112- وستستند آليات تسليم النقد إلى تقييم للجدوى الذي يأخذ في الحسبان البنية التحتية التقنية وأفضليات المستفيدين ومخاطر الحماية.
- 113- وسيتم إعداد قيم التحويلات القائمة على النقد لكل مشروع وفقاً لأهداف المشروع وحصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وستشمل الأنشطة مبادرات مدرة للدخل تهدف إلى مساعدة المستفيدين على تلبية الاحتياجات الأساسية والحد من الحاجة إلى اللجوء إلى آليات التكيف السلبية. وستسترشد تدخلات الدعم هذه بعملية سلة الحد الأدنى للإنفاق التي أجريت الآونة الأخيرة.
- 114- وأنشأ المكتب القطري بنية تحتية تقنية وتشغيلية لتنفيذ التحويلات القائمة على النقد وتوسيع نطاق التغطية والوصول بالاستعانة بسبعة من مقدمي الخدمات الميدانية. وأنشأ المكتب أيضاً ثلاث آليات للتنفيذ تشمل رسم خرائط لمواقع التحويلات القائمة على النقد من خلال دراسات جدوى النقد التي يجريها البرنامج ووضع إجراءات التشغيل الموحدة للتحويلات القائمة على النقد وسجل المخاطر وإنشاء قائمة بالشركاء المتعاونين في مجال التحويلات القائمة على النقد.
- 115- وستلبي سلة الأغذية العينية الاحتياجات اليومية للأمن الغذائي وستعالج سوء التغذية الحاد والمزمن وهي تشمل منتجات مغذية متخصصة. وستستخدم قوائم السلع حسب السياق والجدوى، مع توفير السلع من قبل بائعين مختارين مسبقاً. وستُعد التغطية وفقاً لأهداف كل مشروع وحصائل الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 116- وستشمل أنشطة تعزيز القدرات نقل الخبرة التقنية من خلال التدريب ودعم وضع السياسات. وسيطبق البرنامج إجراءاته الموحدة في المجالات التي تتطلب تقديم خدمات للإدارات المعنية، بما في ذلك خطط العمل السنوية، مشفوعة بتطبيق ما يلزم من الإجراءات المالية وإجراءات الشراء.

3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

- 117- أجري استعراض لاحتياجات من موظفين مكتب البرنامج الميداني على صعيد المقاطعات ومتطلباته من الدعم للثبوت من قدرة البرنامج على دعم المناقشات المتعلقة بالسياسات والعمليات على مستوى المقاطعات.
- 118- وحتى تتمكن المكاتب الميدانية في المقاطعات من تقديم دعم تشغيلي وتقني وسياساتي فعال، وضع البرنامج خطط عمل لمكاتب المقاطعات تركز على المشاركة في السياسات وتعميم مراعاة المنظور الجنساني والحماية.

4-4 الشراكات

- 119- يعمل البرنامج على توسيع نطاق الشراكات في المقاطعات ويعمل حالياً عن كثب مع إدارات الصحة الاتحادية وفي المقاطعات بشأن برامج التغذية والتثقيف في البرامج المدرسية والزراعة في برامج سبل كسب العيش الريفية.

- 120- وعلى الصعيد الاتحادي، تمثل وزارة التخفيف من حدة الفقر والسلامة الاجتماعية شريك البرنامج الرئيسي، وهي تدير جميع شبكات الأمان الوطنية.
- 121- ويعمل البرنامج بشكل وثيق مع منظمة الأغذية والزراعة من خلال التقييمات المشتركة للاحتياجات والتنفيذ المشترك لأنشطة سبل كسب العيش الريفية (إنشاء الأصول والتدريب). وقيم البرنامج شراكات مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الصحة العالمية لبناء قدرات نظام الرعاية الصحية الأولية من أجل الإدارة المجتمعية لبرامج سوء التغذية واستئناف الأنشطة المدرسية في أعقاب جائحة كوفيد-19.
- 122- وقيم البرنامج أيضا شراكات مع المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الأكاديمية ومراكز التفكير لتنفيذ الأنشطة الإنسانية والإنمائية. ويتعاون البرنامج مع الشركاء من المنظمات غير الحكومية مستفيدا من قربهم الحيوي من المستفيدين ومعرفتهم بهم وإمكانية الوصول إليهم. بيد أن المساهمات المالية المقدمة من المنظمات غير الحكومية انخفضت انخفاضاً كبيراً.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 123- سيستعان باستراتيجيات الرصد والتقييم المراعية للمنظور الجنساني والحماية في توجيه عملية رصد التدخلات استناداً إلى النواتج والحصائل والمؤشرات الشاملة. ومن أجل تعزيز القدرات، ستجرى مقابلات وتمارين نظرية واستقصاءات مخصصة وحلقات عمل معنية بالاعتماد. وبالنسبة للبرامج المشتركة التي تمولها الحكومة، ستتضمن مؤشرات الأداء في النظم الحكومية القائمة لجمع البيانات. ولضمان استقلالية ونزاهة الرصد واستخدام النتائج، سيستعرض البرنامج المعلومات من خلال عمليات الرصد والاستعراض المستقلة التي يجريها. وستوفر مجموعة أدوات البرنامج لتعزيز القدرات القطرية المؤسسية إطاراً لرصد أداء تدخلات تعزيز القدرات والمساعدة التقنية.
- 124- وستنفذ جميع أنشطة الرصد وفقاً لإطار البرنامج لرصد النتائج المؤسسية وستجمع معلومات عن المؤشرات ذات الصلة المتعلقة بالعمليات والنواتج والحصائل والمؤشرات الشاملة. وسيبرصد موظفو البرنامج الأنشطة ويجرون مشاورات مع مجموعات شبكات الأمان لتقييم الآثار الإيجابية والسلبية. وإن تعذر إجراء مشاورات شخصية، فسيلتجأ إلى الرصد عن بعد مشفوعاً بعمليات تحقق عشوائية لضمان التغطية، بما في ذلك بالنسبة لأشد الفئات ضعفاً، مثل النساء والأشخاص ذوي الإعاقة.
- 125- وبما أن جميع حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية تشمل تعزيز القدرات، سيضع المكتب القطري استراتيجيات لتعزيز القدرات والمساعدة التقنية تبين بوضوح الأنشطة المقررة. وسينشأ نظام لقياس المعارف والأداء لأنشطة تعزيز القدرات القطرية. وستنفذ التوصيات المنبثقة عن التقييمات³⁵ بدعم من وحدات البرنامج التقنية لإنشاء آليات لتقييم النتائج والإبلاغ عنها.
- 126- وستجرى استعراضات خاصة وتحليلات نوعية ودراسات بحثية وتقييم لامركزي مستقل لإتاحة المساءلة والتعلم. وسيجري استعراض منتصف المدة في السنة الثالثة من الخطة الاستراتيجية القطرية وتقييم مستقل لهذه الخطة في السنة قبل الأخيرة منها. وسينتج التقييم المستقل المستمر لأثر برنامج "إحساس ناشونوما" تأكيد النتائج المحققة.
- 127- ولضمان المساءلة أمام السكان المتضررين، تم بالفعل إنشاء آلية التعقيبات المجتمعية وهي تتلقى الدعم من خلال أداة قاعدة بيانات (تسمى SugarCRM). وسيسعى البرنامج إلى تمكين أشد الناس ضعفاً من استخدام آلية التعقيبات المجتمعية للاستفادة منها في تعديلات برامج البرنامج. وتدعم آلية التعقيبات المجتمعية أيضاً الإبلاغ السري عن المسائل المتصلة بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين التي يعالجها موظفون مخصصون لهذا الغرض. ويعمل المكتب القطري أيضاً مع الشبكات الاجتماعية الرسمية وغير الرسمية، بما في ذلك منظومة الأمم المتحدة ومجموعات الحماية ومنظمات حقوق المرأة للتصدي للعنف الجنساني.

³⁵ ولا سيما سياسة البرنامج لتنمية القدرات: معلومات محدثة عن تنفيذ (2009) وتقرير تجميعي للأدلة والدروس المستخلصة من التقييمات اللامركزية بشأن تعزيز القدرات القطرية.

2-5 إدارة المخاطر

128- تُحدد إجراءات التخفيف من المخاطر المستهدفة في سجل المكتب القطري للمخاطر الذي سيتم تحديثه بانتظام أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

المخاطر الاستراتيجية

- 129- يواجه البرنامج مخاطر استراتيجية تتراوح بين عدم كفاية توافر الشركاء المتعاونين والافتقار إلى التمويل المرن وقصور تمويل الأنشطة البرنامجية الحيوية وازدياد انعدام الأمن الغذائي، لأسباب من بينها الانكماش الاقتصادي وزيادة أسعار المواد الغذائية وعدم الاستقرار الاقتصادي والمخاطر المتعلقة بكوفيد-19. وتشكل الصراعات وانعدام الاستقرار السياسي وعدم المساواة بين الجنسين والمخاطر الطبيعية مخاطر إضافية.
- 130- وستعالج اختناقات التمويل من خلال دعوة البرنامج إلى استخدام أموال المانحين لدعم البرمجة المشتركة مع الحكومة أو كأموال استهلاكية للتدخلات المشتركة بين الحكومة والبرنامج. ويجري التخفيف من حدة الأخطار الطبيعية والتحديات الإقليمية التي تؤدي إلى انعدام الأمن الغذائي على نطاق واسع بتقديم الدعم للحكومة في استجابتها للكوارث التي سيقوم المكتب القطري بصددها بتحديث استجابته للاستعداد للطوارئ وخطته للطوارئ بانتظام.

المخاطر التشغيلية

- 131- تشمل مخاطر التنفيذ الرئيسية قصور القدرة المالية وارتفاع معدل دوران الموظفين وعدم كفاية قدرة الشركاء والتمثيل الجغرافي بسبب القيود الحكومية. ولتعزيز المساءلة، سيستخدم البرنامج آليات استعراض المستفيدين وتحديثات سجلات المخاطر واستعراضات الأداء وتعميم القضايا الشاملة مثل الاعتبارات الجنسانية والحماية.
- 132- وأثرت جائحة كوفيد-19 سلباً في تنفيذ المشاريع بإحداث اضطراب في سلاسل الإمداد والأسواق وإبطاء وتيرة توفير السلع والخدمات والتسبب في تقلب التكاليف. وسيتم التخفيف من حدة الاضطرابات من خلال تحليل الأسواق ورسم خرائط لسلاسل الإمداد، بما في ذلك تقييم قدرة سلسلة الإمداد الوطنية وعلى صعيد المقاطعات على الصمود والمشتريات وتخزين الأغذية مسبقاً وعمليات استعراض العقود المبرمة مع مزودي خدمات النقل والمواد الغذائية.

المخاطر الانتمائية

- 133- تمثل جائحة كوفيد-19 مخاطر انتمائية مرتبطة بتعرض الموظفين للإصابة والحجر الصحي والمرض. وبشكل التساهل والفساد مخاطر إضافية. ويستخدم البرنامج إجراءات تشغيل موحدة للتصدي لهذه المخاطر. وستنفذ عمليات الكشف السنوية عن البيانات المالية وتضارب المصالح ويُشجع الموظفون على الالتحاق بدورات تدريبية على الإنترنت بشأن التوعية بمكافحة التديليس والفساد وإدارة المخاطر. وستتاح للمستفيدين آليات للتعقيبات وسيتم تنفيذ إجراءات التشغيل الموحدة المؤسسية.
- 134- ويواجه المستفيدون والموظفون مخاطر شديدة على الصحة والسلامة ومخاطر أمنية أثناء التدخلات. وتشكل العاملات في مجال الصحة والعاملون في المنظمات غير الحكومية أهدافاً سهلة للجماعات الإرهابية.
- 135- وستستخدم إجراءات التشغيل الموحدة لحماية وتعزيز صحة وسلامة الموظفين والمستفيدين وأصحاب المصلحة المعنيين أثناء التدخلات.
- 136- وستتعرض المشاريع طوال دورة المشاريع مع التركيز على البرمجة القائمة على الحقوق والمساواة بين الجنسين وحماية الأشخاص ذوي الإعاقة. وستنفذ الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين من خلال آليات الإبلاغ المناسبة وسيقيم الشركاء المتعاونين موظفون ومنسقون مدربون تدريباً كاملاً ومخصصون لهذه الغاية.

المخاطر المالية

137- يمكن أن تؤدي تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية إلى ارتفاع تكاليف البرامج وانخفاض القوة الشرائية. وسيتم تقليل الأرصدة النقدية بغير الدولار الأمريكي إلى الحد الأدنى وسيحوّل الدولار الأمريكي إلى العملات المحلية حسب الحاجة.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

138- ستفحص أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية بما في ذلك المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول ورصدها لمعرفة الآثار الاجتماعية والبيئية.

139- واعتمد المكتب القطري قائمة البرنامج المرجعية للفحص المؤسسي. وإن لوحظت مخاطر أو أخطار بيئية، سيطلب من أصحاب المصلحة، بمن فيهم المجتمعات المحلية التي تتلقى المساعدة والشركاء المتعاونون، اتخاذ تدابير تصحيحية. وستدرج الضمانات والعناصر الاجتماعية مثل المساواة بين الجنسين والمساواة أمام السكان المتضررين في رصد العمليات والحصائل.

140- وسيُعتمد نظام للإدارة البيئية يتماشى مع إطار البرنامج للاستدامة البيئية والاجتماعية للحد من الآثار البيئية السلبية. وتشمل مجالات التركيز كفاءة الطاقة وإدارة النفايات والمياه والمشتريات المستدامة والحد من السفر الجوي غير الضروري.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

141- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، ستنفذ ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية الخمسية تدخلات تغذية تتألف من مساعدة غذائية مباشرة تكملها أنشطة تعزيز القدرات. وبما أن البرنامج يركز بشكل متزايد على أنشطة بناء القدرة على الصمود، تخصص نسبة من الميزانية الإجمالية لهذه التدخلات في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية التي تركز على أنشطة تعزيز القدرات والمساعدة النقدية والغذائية المباشرة. وتدرج الاستجابة للأزمات في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية. وتدرج التدخلات الرامية إلى تعزيز النظم الغذائية في الميزانية في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال تعزيز القدرات. وسيُعتمد مراعاة المنظور الجنساني في جميع الأنشطة؛ وسيخصص 15 في المائة من ميزانية الحافظة القطرية لتعزيز المساواة بين الجنسين. وسيواصل المكتب القطري اتباع الممارسة الجيدة المتمثلة في تخصيص 5 في المائة من الميزانية لمبادرات المساواة بين الجنسين في إطار الاتفاقات الميدانية.

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)

| المجموع | 2027 | 2026 | 2025 | 2024 | 2023 | النشاط | حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|----------------------------------|
| 53 529 979 | 9 686 627 | 11 931 586 | 12 108 405 | 11 774 648 | 8 028 715 | 1 | 1 |
| 63 607 229 | 13 153 894 | 12 718 424 | 12 775 902 | 12 427 396 | 12 531 613 | 2 | |
| 577 255 834 | 140 771 610 | 125 778 147 | 99 798 299 | 108 084 486 | 102 823 293 | 3 | 2 |
| 40 118 957 | 2 698 956 | 6 972 245 | 14 996 003 | 13 156 484 | 2 295 268 | 4 | |
| 9 114 400 | 1 015 968 | 1 358 378 | 1 837 210 | 2 517 590 | 2 385 253 | 5 | |
| 9 363 433 | 2 126 516 | 1 822 714 | 1 836 833 | 1 791 247 | 1 786 124 | 6 | 3 |
| 27 796 582 | 4 876 515 | 5 148 439 | 5 764 544 | 6 129 727 | 5 877 358 | 7 | 4 |
| 780 786 414 | 174 330 086 | 165 729 932 | 149 117 194 | 155 881 578 | 135 727 624 | | المجموع |

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

- 142- انخفض التمويل المقدم من المانحين التقليديين انخفاضاً كبيراً. وسيستكشف البرنامج فرص التمويل من مانحين جدد. وتمثل الحكومة مانحاً رئيسياً ولكنها تتوقع من البرنامج أن يقدم أموالاً مطابقة.
- 143- وسيعمل البرنامج مع السلطات الاتحادية وسلطات المقاطعات لاستكشاف فرص البرمجة والتمويل المشتركة مع مواصلة تعبئة الموارد مع المانحين الدوليين. وأدى السياق الإنمائي في باكستان واتجاهات التمويل الحالية إلى انخفاض في الأنشطة المضطلع بها في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية. وتواصل الحكومة الاستثمار في الأنشطة المضطلع بها في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، وبدرجة أقل، في الأنشطة المضطلع بها في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية الخطة لباكستان (يناير/كانون الثاني 2023- ديسمبر/كانون الأول 2027)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1-2: الحصول على الغذاء

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: جعل أكثر المجتمعات المحلية في باكستان عرضة لتغير المناخ وللصدمات الأخرى أكثر فنة الحصائل: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة قدرة على الصمود وتعزيز قدرتها على تحسين سبل كسب عيشها بحلول عام 2027

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

إنشاء آليات لتحسين التنسيق بين الجهات الإنسانية الفاعلة، وضمان تعزيز القدرات على إدارة الكوارث استمرار الدعم من الحكومة وإصدارها لشهادات عدم الاعتراض في الوقت المناسب للشركاء المتعاونين

مؤشرات الحصائل

درجة مزايا التكيف مع المناخ

درجة القدرة على الصمود أمام المناخ

مؤشر استراتيجي التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد أفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد لديها دليل على قدرة محسنة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة التي أبلغت عن فوائد ببنية

الأنشطة والنواتج

1 - تقديم دعم القدرات للبنية التحتية والنظم والخدمات الحكومية للاستعداد للطوارئ والاستجابة لها لتمكين المجتمعات المحلية المعرضة بشدة لمخاطر الكوارث من تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذية والأساسية. (1-1 الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

1 - تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر تغير المناخ وغيره من الصدمات من زيادة قدرة الحكومة على تنفيذ سياسات واستراتيجيات تغير المناخ وتوقع الصدمات والاستعداد لها، سعياً لتخفيف حدة المخاطر وتقديم الدعم في الوقت المناسب للأشخاص المتضررين من الأزمات قبل الصدمات وبعدها. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2- إتاحة التكيف الطويل الأجل وتنمية المهارات والحصول على الأصول والروابط بالزراعة والشمول المالي، وتمويل المخاطر لتعزيز سبل كسب عيش الأشخاص في أشد المجتمعات المحلية ضعفاً (1-6): إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية)

2 - تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر الكوارث وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي من الأنشطة المدرة للدخل ومن الحصول على الخدمات، ومن بينها الخدمات المتصلة بالمعلومات والمهارات وتمويل المخاطر، التي تعزز قدرتها على الصمود وسبل كسب عيشها. (فئة النواتج- ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2- تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر الكوارث وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي من الأنشطة المدرة للدخل ومن الحصول على الخدمات، ومن بينها الخدمات المتصلة بالمعلومات والمهارات وتمويل المخاطر، التي تعزز قدرتها على الصمود وسبل كسب عيشها. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2 - تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر الكوارث وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي من الأنشطة المدرة للدخل ومن الحصول على الخدمات، ومن بينها الخدمات المتصلة بالمعلومات والمهارات وتمويل المخاطر، التي تعزز قدرتها على الصمود وسبل كسب عيشها. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2 - تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر الكوارث وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي من الأنشطة المدرة للدخل ومن الحصول على الخدمات، ومن بينها الخدمات المتصلة بالمعلومات والمهارات وتمويل المخاطر، التي تعزز قدرتها على الصمود وسبل كسب عيشها. (فئة النواتج واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2- تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لمخاطر الكوارث وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي من الأنشطة المدرة للدخل ومن الحصول على الخدمات، ومن بينها الخدمات المتصلة بالمعلومات والمهارات وتمويل المخاطر، التي تعزز قدرتها على الصمود وسبل كسب عيشها. (فئة النواتج زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية. حصول أكثر المجتمعات المحلية في باكستان عرضة لمخاطر تغير المناخ والصدمات الأخرى على الغذاء والتغذية الكافيين قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.

فئة الحصائل: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة
مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الإفتراضات

تحديد احتياجات السكان المتضررين للمساعدة الغذائية في الوقت المناسب والدعوة بشكل فعال لخطط تلبية هذه الاحتياجات
توفر بيئة آمنة للعمل في المناطق المتضررة
توافر الأموال في الوقت المناسب وتنفيذ الدعم لأوضاع السوق

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجي التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض
القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية
درجة الاستهلاك الغذائي
استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

الأنشطة والنواتج

7- تقديم المساعدة الإنسانية لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية الأساسية لأشد المجتمعات المحلية عرضة للمخاطر والصدمات الطبيعية. (1-2 تحويلات الموارد غير المشروطة)
7 - تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لتغير المناخ وغيره من الصدمات من الدعم المقدم في الوقت المناسب قبل الصدمات وأثناءها الذي يمكنها من تلبية احتياجاتها الأساسية من الغذاء والتغذية. (فئة النواتج- ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)
7 - تستفيد أشد المجتمعات المحلية عرضة لتغير المناخ وغيره من الصدمات من الدعم المقدم في الوقت المناسب قبل الصدمات وأثناءها الذي يمكنها من تلبية احتياجاتها الأساسية من الغذاء والتغذية. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

غاية التنمية المستدامة 2-2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع أشد الأشخاص ضعفا في باكستان، ولا سيما النساء والأطفال منهم، بفرص أكبر للحصول على نظم غذائية مغذية بأسعار معقولة وخدمات اجتماعية أساسية (التعليم والصحة والتغذية) بحلول عام 2027
فئة الحصائل: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

مؤشرات الحصائل

التغير السنوي في التسجيل

معدل الحضور

معدل التخرج/الإكمال

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل وفيات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الشفاء عن طريق علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدين غير المباشرين من البرنامج) بأنظمة أو برامج الحماية الاجتماعية الوطنية التي قدم لها البرنامج الدعم التقني

نسبة حالات سوء التغذية الحاد المعتدل التي تصل إليها خدمات العلاج (تغطية)

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين تم الوصول إليهم من خلال برنامج التغذية الوقائية (تغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد مناسب من التوزيعات (التزام)

معدل الاستيقاظ/معدل التسرب (حسب الصف)

وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية بما في ذلك الوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

الأنشطة والنواتج

3 - تقديم المساعدة التقنية إلى حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية في جهودها الرامية إلى تنفيذ تدخلات تغذوية فعالة وتحسين البيئة التمكينية مع دعم القطاع الخاص في إنتاج الأغذية المغذية. (1-3 برنامج الوقاية من سوء التغذية)

3 - تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية في توفير خدمات التغذية وشبكة أمان تراعي التغذية لأشد السكان ضعفاً ومن قطاع خاص قادر على زيادة توافر الأغذية المغذية المتخصصة. (فئة النواتج- ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

3- تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية في توفير خدمات التغذية وشبكة أمان تراعي التغذية لأشد السكان ضعفاً ومن قطاع خاص قادر على زيادة توافر الأغذية المغذية المتخصصة. (فئة النواتج باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

3 - تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية في توفير خدمات التغذية وشبكة أمان تراعي التغذية لأشد السكان ضعفاً ومن قطاع خاص قادر على زيادة توافر الأغذية المغذية المتخصصة. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

3 - تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية في توفير خدمات التغذية وشبكة أمان تراعي التغذية لأشد السكان ضعفاً ومن قطاع خاص قادر على زيادة توافر الأغذية المغذية المتخصصة. (فئة النواتج- هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأظعمة)

4- تعزيز قرارات حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية لتمكينها من تحسين تصميم شبكات الأمان وتنفيذها، بوسائل من بينها الطرائق المختلطة، والاستهداف الشامل وتعزيز الأمن الغذائي ورصد التغذية وتحليل البيانات. (10-1 دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

4- تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية لتصميم وتنفيذ نظم حماية اجتماعية قائمة على الأدلة وشاملة للجميع ومستجيبة للصدمات تلبى على نحو أفضل احتياجات الأمن الغذائي والتغذية لأشد المجتمعات المحلية ضعفاً. (فئة النواتج- ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

4- تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية لتصميم وتنفيذ نظم حماية اجتماعية قائمة على الأدلة وشاملة للجميع ومستجيبة للصدمات تلبى على نحو أفضل احتياجات الأمن الغذائي والتغذية لأشد المجتمعات المحلية ضعفاً. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

4- تستفيد المؤسسات الحكومية من المساعدة التقنية لتصميم وتنفيذ نظم حماية اجتماعية قائمة على الأدلة وشاملة للجميع ومستجيبة للصدمات تلبى على نحو أفضل احتياجات الأمن الغذائي والتغذية لأشد المجتمعات المحلية ضعفاً. (فئة النواتج- هاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

5- تقديم المساعدة التقنية والتشغيلية إلى حكومات المقاطعات والحكومة الاتحادية لتعزيز بيئات السياسات والبرامج التمكينية لتنفيذ برامج شبكات أمان الوجبات المدرسية (1-5 البرامج المدرسية)

5 - تتلقى الحكومة الدعم لوضع وتنفيذ أطر وطنية لسياسات التغذية المدرسية تكفل حصول الأطفال على وجبات يومية كافية من الناحية التغذوية في المجتمعات المحلية المستهدفة. (فئة النواتج- ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

5 - تتلقى الحكومة الدعم لوضع وتنفيذ أطر وطنية لسياسات التغذية المدرسية تكفل حصول الأطفال على وجبات يومية كافية من الناحية التغذوية في المجتمعات المحلية المستهدفة. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

5 - تتلقى الحكومة الدعم لوضع وتنفيذ أطر وطنية لسياسات التغذية المدرسية تكفل حصول الأطفال على وجبات يومية كافية من الناحية التغذوية في المجتمعات المحلية المستهدفة. (فئة النواتج- نون: التغذية المدرسية المقّمة. الناتج المعياري 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

غاية التنمية المستدامة 2-4: النظم الغذائية المستدامة
 الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تتمتع النظم الغذائية في باكستان بالقدرة على الصمود في وجه الصدمات وتدعم حصول فئة الحاصلات: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة جميع المجتمعات المحلية في باكستان على الغذاء الصحي والمغذي بحلول عام 2027.

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

تطوير التدخلات والاستراتيجيات ذات الصلة بما يتماشى مع الالتزامات المقطوعة في قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية لعام 2021

مؤشرات الحاصلات

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع وأهداف التنمية المستدامة الأخرى المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

الأنشطة والنواتج

6- تقديم المساعدة التقنية إلى الحكومة والقطاع الخاص من أجل تعزيز سلسلة الامداد ونظام السوق للأغذية المقاومة وغيرها من الأغذية المغذية. (1-9: إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية)

6- عززت المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص قدرتها على التحقق من أن تكون النظم الغذائية قادرة على الصمود في وجه الصدمات ومنصفة ومراعية للمنظور الجنساني وللتنغذية. (فئة النواتج- جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق البرنامج أو يتجاوز معايير قابلية الوصول المنصوص عليها في إطار المساواة في استراتيجيات الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

المؤشرات الشاملة

- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: نسبة المكاتب والوحدات القطرية للبرنامج التي تلي أو تتجاوز معايير استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة فيما يتعلق باستشارة منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: نسبة المكاتب القطرية التي لديها آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: عدد المكاتب القطرية التي لديها خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 3-2: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء

3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

المؤشرات الشاملة

1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

2-4: نسبة مكاتب البرنامج التي تنفذ نُظم الإدارة البيئية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية

المؤشرات الشاملة

1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنويع الأطعمة

2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

الملحق الثاني

| الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) و قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------|--------------------------------------|--|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------|---|---------|-----------------------------|----------------|---------------------------------|
| الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية | | الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية | | الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية | | | | | | الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية | | | | |
| النشاط 7 | | النشاط 6 | | النشاط 5 | | النشاط 4 | | النشاط 3 | | النشاط 2 | | النشاط 1 | | |
| الاستجابة للطوارئ | | النظم الغذائية | | تفعيل الوجبات المدرسية | | تعزيز الحماية الاجتماعية | | تدخلات دعم التغذية | | تعزيز القدرة على الصمود وسبل كسب العيش | | الاستعداد للطوارئ | | |
| | | غير متاح | | الوجبات المدرسية | الوجبات المدرسية (الخبز المسطح) | حزمة الأسر المعيشية | مساعدة نقدية إضافية | الوقاية من التقرم | | الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد | | غير متاح | | |
| الأسر المعيشية | الأسر المعيشية | | | الأولية | الأولية | القريبة | القريبة | النساء والفتيات الجدد | الأطفال | الحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثات الولادة | الأطفال | الأسر المعيشية | الأسر المعيشية | نوع المستفيدين |
| التحويلات القائمة على النقد | الأغذية | التحويلات القائمة على النقد | | القسم | التحويلات القائمة على النقد | التحويلات القائمة على النقد | التحويلات القائمة على النقد | | | الأغذية | | التحويلات القائمة على النقد | الأغذية | الطريقة |
| | 451 | | | | | | | | | | | | 451 | الحبوب |
| | 46 | | | | | | | | | | | | 46 | البقول |
| | 25 | | | | | | | | | | | | 25 | الزيت النباتي |
| | 1 | | | | | | | | | | | | 1 | ملح مدعم باليود |
| | | | | | | | | | 50 | | | | | أغذية جاهزة للاستعمال (Wawamum) |

| الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) و قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------|--|--|-----------------------------|-------------------|---|
| الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية | | الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية | | الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية | | | | | | الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية | | | |
| النشاط 7 | | النشاط 6 | | النشاط 5 | | النشاط 4 | | النشاط 3 | | النشاط 2 | | النشاط 1 | |
| الاستجابة للطوارئ | | النظم الغذائية | | تفعيل الوجبات المدرسية | | تعزيز الحماية الاجتماعية | | تدخلات دعم التغذية | | تعزيز القدرة على الصمود وسبل كسب العيش | | الاستعداد للطوارئ | نوع النشاط |
| | | غير متاح | | الوجبات المدرسية | الوجبات المدرسية (الخبز المسطح) | حزمة الأسر المعيشية | مساعدة نقدية إضافية | الوقاية من التقرم | | الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد | | غير متاح | النشاط الفرعي |
| الأسر المعيشية | الأسر المعيشية | | الأولية | الأولية | القريبة | القريبة | النساء والحوامل الجدد والأمهات | الأطفال | الحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثيات الولادة | الأطفال | الأسر المعيشية | الأسر المعيشية | نوع المستفيدين |
| التحويلات القائمة على النقد | الأغذية | | التحويلات القائمة على النقد | القسم | التحويلات القائمة على النقد | التحويلات القائمة على النقد | | الأغذية | | الأغذية | التحويلات القائمة على النقد | الأغذية | الطريقة |
| | | | | | | | | | | 100 | | | أغذية جاهزة للاستعمال (Achamum) |
| | | | | | | | 175 | | 150 | | | | مكمل غذائي قائم على الشحوم (Manta) الحوامل من النساء والبنات والأمهات حديثيات الولادة |
| | 523 | | | | | | 175 | 50 | 150 | 100 | | 523 | المجموع |
| | *1 887 | | | | | | ***282 | ***260 | ***780 | ***520 | | *1 887 | مجموع الأسعار الحرارية/يوم |

| الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) و قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط | | | | | | | | | | | | | |
|---|------|--------------------------------------|------|--------------------------------------|-------|-----------------------------|-----|------------------------|-----|--|--------|-------------------|---|
| الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية | | الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية | | الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية | | | | | | الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية | | | |
| النشاط 7 | | النشاط 6 | | النشاط 5 | | النشاط 4 | | النشاط 3 | | النشاط 2 | | النشاط 1 | |
| الاستجابة للطوارئ | | النظم الغذائية | | تفعيل الوجبات المدرسية | | تعزيز الحماية الاجتماعية | | تدخلات دعم التغذية | | تعزيز القدرة على الصمود وسبل كسب العيش | | الاستعداد للطوارئ | |
| | | غير متاح | | الوجبات المدرسية | | حزمة الأسر المعيشية | | الوقاية من التقرم | | الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد | | غير متاح | |
| الأسر المعيشية | | الأسر المعيشية | | الأولية | | القريبة | | النساء والحوامل والجدد | | الأطفال | | الأسر المعيشية | |
| التحويلات القائمة على النقد | | الأغذية | | التحويلات القائمة على النقد | | التحويلات القائمة على النقد | | الأغذية | | التحويلات القائمة على النقد | | الأغذية | |
| | 14.2 | | | | | | | 13 | 10 | 100 | 100 | 14.2 | نسبة السرعات الحرارية من البروتين |
| **0.21 | | | 0.37 | ***17 | 0.228 | 0.185 | | | | | **0.21 | | التحويلات القائمة على النقد (دولار /عائلة/ شهر) |
| 180 | 180 | | 300 | 300 | 198 | 90 | 360 | 360 | 120 | 90 | 90 | 90 | عدد أيام التغذية في السنة |

* تستند قيم السرعات الحرارية إلى سلة غذائية تتألف من الحبوب والبقول والزيوت النباتي والملح المدعم باليود
 ** ستمنح الأسر المعيشية المختارة 7500 ريال باكستاني (41.67 دولار أمريكي) في الشهر كمساعدة غوثية أو لمشاركتها في أنشطة إعادة التأهيل.
 *** ستقدم للأطفال والنساء والفتيات الحوامل والأمهات الجدد أغذية مغذية متخصصة حسب العمر.
 **** سيقدم إلى الطلاب خبز مسطح على أساس يومي في المدارس التي تقدم إليها المساعدة..

الملحق الثالث

| مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها | | |
|--|----------------------|--|
| المجموع (دولار أمريكي) | المجموع (طن متري) | نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد |
| 9 687 846 | 16 800 | الحبوب |
| 1 208 604 | 1 701 | البقول |
| 2 083 678 | 851 | الزيوت والدهون |
| 295 857 541 | 80 145 | الأغذية المخلوطة والممزوجة |
| 14 462 | 38 | الأغذية الأخرى |
| 308 852 130 | 99 534 | المجموع (الأغذية) |
| 65 136 889 | | التحويلات القائمة على النقد |
| 373 989 019 | 99 534 | المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد) |

الملحق الرابع

| التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي) | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| المجموع | غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج | غاية التنمية المستدامة 2-4/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج | غاية التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج | غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج | |
| | الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية | الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية | الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية | الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية | |
| | الاستجابة للأزمات | الأسباب الجذرية | الأسباب الجذرية | بناء القدرة على الصمود | مجالات التركيز |
| 583 336 679 | 20 939 315 | 6 940 000 | 470 725 698 | 84 731 666 | التحويلات |
| 87 364 517 | 2 945 217 | 1 102 561 | 67 435 172 | 15 881 567 | تكاليف التنفيذ |
| 62 431 587 | 2 215 545 | 749 395 | 50 091 891 | 9 374 755 | تكاليف الدعم المباشرة المعدلة |
| 733 132 783 | 26 100 077 | 8 791 956 | 588 252 761 | 109 987 989 | المجموع الفرعي |
| 47 653 631 | 1 696 505 | 571 477 | 38 236 429 | 7 149 219 | تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة) |
| 780 786 414 | 27 796 582 | 9 363 433 | 626 489 191 | 117 137 208 | المجموع |