

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14 - 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 7 يوليو/تموز 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند X من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2022/X-X/X/DRAFT

المسائل التشغيلية - الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لإكوادور (2023-2027)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2023-31 ديسمبر/كانون الأول 2027
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	144 353 752 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

الموجز التنفيذي

أحرزت إكوادور تقدما كبيرا في مكافحة الفقر على مدى العقد الماضي، غير أن المكاسب انتكست. ومن بين الأحداث التي أدت إلى تعميق الأزمة الاجتماعية والاقتصادية انخفاض أسعار النفط، وظواهر الطقس المتطرفة، والزلازل، ووصول أعداد كبيرة من اللاجئين والمهاجرين، والتي فاقمتها الآثار الاجتماعية والاقتصادية لجائحة كوفيد-19.

وتضع زيادة قدرها 11 نقطة مئوية في الفقر بين عامي 2019 و2021 - مما أدى إلى انزلاق 1.1 مليون شخص إلى الفقر المدقع ومعاونة مليوني شخص من انعدام الأمن الغذائي - والعبء المزدوج لسوء التغذية (حيث يعاني طفل من كل أربعة أطفال من سوء التغذية المزمن بينما يعاني ستة من كل عشرة أشخاص من فرط الوزن أو السمنة) يضع إكوادور في طليعة مجموعة متنوعة من التحديات متعددة الأبعاد.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Perrone

المدير القطري

بريد إلكتروني: matteo.perrone@wfp.org

السيدة L. Castro

المديرة الإقليمية

أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي

بريد إلكتروني: lola.castro@wfp.org

وقد أخذت صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية في الاعتبار هذه التحديات، والفجوات الموجودة في الجهود الرامية إلى القضاء على الجوع، والأولويات الوطنية، والميزة النسبية للبرنامج كشرط استراتيجي. وتركز الخطة على الحد من الجوع وسوء التغذية، وتحقيق الأمن الغذائي، والمضي قدماً نحو تعزيز النظم الغذائية المستدامة والمنصفة والشاملة للجميع. وأدت الفرص الرئيسية التي حُددت إلى إنشاء حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية التالية:

الحصيلة 1: بالنظر إلى التنقل البشري بجميع أشكاله، يمكن للأشخاص الذين يعيشون في أوضاع ضعف ويعانون من انعدام الأمن الغذائي في إكوادور على تلبية احتياجاتهم الأساسية وبناء وتعزيز سبل عيشهم قبل وأثناء وبعد حالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة.

الحصيلة 2: قدرة الأشخاص الضعفاء، ولا سيما أولئك في الأيام الألف الأولى، والبنات والأولاد في سن المدرسة، والمراهقين، على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والأساسية طوال دورة الحياة، مما يحسن رأس المال البشري في إكوادور.

الحصيلة 3: تستفيد المجتمعات الضعيفة والمزارعون الأسريون والجهات الفاعلة ذات الصلة في سلاسل القيمة الغذائية في إكوادور من نظم غذائية أكثر استدامة وشمولية وصحية، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والصدمات وعوامل الإجهاد الأخرى على مدار العام.

الحصيلة 4: تُقدم الخدمات إلى المؤسسات الحكومية والشركاء متعددي الأطراف في إكوادور من أجل تنفيذ عملياتهم بفعالية وشفافية وكفاءة على مدار العام.

واسترشدت صياغة التدخلات بالأولويات الشاملة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والاستدامة البيئية، والمساءلة أمام السكان المتأثرين، وإدماج التغذية، وبناء القدرات، ومراعاة المجموعات الإثنية، والابتكار.

وسيعمل برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بتنسيق استراتيجي وتشغيلي وثيق مع المؤسسات الوطنية والمحلية، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات الأكاديمية، والمنظمات غير الحكومية، ومنظمات المجتمع المدني، والشركاء الإنسانيين والإنمائيين، وتعزيز التحالفات الثنائية مع الجهات الفاعلة الأخرى في المجتمع الإنساني لتحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والإسهام بشكل حاسم في القضاء على الجوع وسوء التغذية في إكوادور.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لإكوادور (2023-2027) (WFP/EB.2/2022/X-X/X) بنكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 144 353 752 دولاراً أمريكياً.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- إكوادور بلد في أمريكا الجنوبية تبلغ مساحته 283 560 كيلومترا مربعا ويقطنه 17.5 مليون نسمة.¹ وهي بلد من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا وبلغت درجة مؤشر التنمية البشرية فيها 0.759، مما يجعلها تحتل المرتبة 86 من أصل 189 بلدا على المؤشر مع مستويات متوسطة إلى عالية من المساواة بين الجنسين من حيث إنجازات دليل التنمية البشرية.² وتنخفض الدرجة إلى 0.616 عند تعديلها لعدم المساواة بين الجنسين، و في عام 2019 بلغ مؤشر عدم المساواة بين الجنسين 0.384.^{3،4}
- 2- وعلى الرغم من أن البلد شهد فترة ازدهار بين عامي 2004 و2014، إلا أن انخفاض أسعار النفط الدولية في عام 2014، وزلزال في عام 2016، والأثر الذي أحدثته مؤخرا جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) وعوامل أخرى أسهمت في تعميق الأزمة الاجتماعية والاقتصادية.
- 3- وكان أثر الجائحة كبيرا. فبين مارس/آذار وديسمبر/كانون الأول 2020، تراجع الاقتصاد بنسبة 6.4 في المائة وتراجع معدل العمالة بنسبة 6.9 في المائة، حيث أثرت على 6.7 في المائة من النساء و3.7 في المائة من الرجال. وبلغت الخسائر الاقتصادية 16.4 مليار دولار أمريكي (16.6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي الاسمي).⁵ وارتفع معدل الفقر من 25.5 إلى 36.2 في المائة من السكان بين يونيو/حزيران 2019 ويونيو/حزيران 2021، وأصبح 1.1 مليون شخص يعانون من الفقر المدقع. والأكثر تضررا هم الأولاد والبنات والمراهقون ونساء الشعوب الأصلية وفئات سكان الريف والسكان المهاجرين. وتغير مؤشر جيني من 0.478 إلى 0.493 في نفس الفترة، مما يشير إلى تعميق أوجه عدم المساواة.⁶
- 4- وتعرضت ست نساء من كل عشر لشكل من أشكال العنف الجنساني، طوال حياتهن، في بيئات تعليمية، أو مهنية، أو اجتماعية، أو أسرية، أو شريك حميم، حيث تعرضت 35.4 في المائة من النساء للعنف الجسدي، و43.1 في المائة للعنف النفسي، و32.4 في المائة للعنف الجنسي، و16.4 في المائة للعنف الاقتصادي أو المتعلق بالميراث.⁷
- 5- وتعتبر إكوادور من البلدان المتعددة الأخطار، وتتأثر بالمناخ والظواهر المتصلة بالطقس والحوادث الجيولوجية مثل الانهيارات الأرضية، وثورات البراكين، وحرائق الغابات، والفيضانات، والجفاف، والزلازل، وأمواج التسونامي. ويختلف أثر حالات الطوارئ بين المجموعات الديمغرافية، وتتفاوت العواقب التي تؤثر على النساء والرجال والأولاد والبنات في شدتها وفقا للوضع الاقتصادي والإثنية والعمر وحالة الإعاقة والتوجه الجنسي والهوية الجنسية والتنقل البشري والأصل الحضري أو الريفي.⁸

¹ تشكل النساء والبنات 50.4 في المائة من إجمالي عدد السكان (بما في ذلك 4 ملايين في سن الإنجاب) ولا يوجد إلا ما يزيد قليلا عن 2 مليون شخص نشط اقتصاديا، وفقا للتحليل القطري المشترك لعام 2021 لفريق الأمم المتحدة القطري في إكوادور. ويُعرف 65 في المائة من إجمالي السكان أنفسهم بأنهم من المستنيزو، و13 في المائة من السكان الأصليين، و7.2 في المائة من أصل أفريقي، و7.4 في المائة من المنتويو، و19 في المائة من البيض National Institute of Statistics and Census. 2010. *Censo de Población y Vivienda* (Population and housing census). UN-WOMEN. *Americas and the Caribbean, ..Ecuador*

² يبلغ مؤشر التنمية الجنسانية 0.967، ويقاس عدم المساواة بين الجنسين في ثلاثة أبعاد أساسية: الصحة، والتعليم، والسيطرة على الموارد الاقتصادية.

³ يعكس مؤشر عدم المساواة بين الجنسين فقدان التنمية البشرية بسبب عدم المساواة بين النساء والرجال من حيث الصحة الإنجابية والتمكين والنشاط الاقتصادي.

⁴ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. *تقرير التنمية البشرية 2020. التنمية البشرية وعصر "الأنتروبيوسين"*، المرفق، الجدول ألف 7-1 - إكوادور. <https://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr2020.pdf>

⁵ حكومة إكوادور. 2021. *خطة إتاحة الفرص 2021-2025*.

⁶ المعهد الوطني للإحصاء والتعداد. 2021. (النشرة التقنية رقم 09-2021 الاستقصاء الوطني للتوظيف والبطالة ونقص العمالة. الفقر وعدم المساواة).

⁷ المعهد الوطني للإحصاء والتعداد. 2019. *الاستقصاء الوطني بشأن العلاقات الأسرية والعنف الجنساني ضد النساء..*

⁸ صندوق الأمم المتحدة للسكان وأمانة إدارة المخاطر. 2019. (*Violencia Basada en Género en Emergencias. Manual de capacitación*).
الجنساني في حالات الطوارئ. دليل التدريب(..)

6- وإكودور أيضا بلد منشأ وعبور ومقصد للمهاجرين. وهي البلد التي يوجد به ثالث أكبر عدد من اللاجئين والمهاجرين من فنزويلا، حيث بلغ عدد اللاجئين والمهاجرين 508 935 في أكتوبر/تشرين الأول 2021.⁹ وتتعرض النساء والبنات اللاجئات والمهاجرات على نحو غير متناسب لخطر العنف الجنساني، بما في ذلك حالات ممارسة الجنس من أجل البقاء، والعنف النفسي والمتوارث والجنسي.¹⁰

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

7- تلتزم إكودور التزاما راسخا بخطة التنمية المستدامة لعام 2030، التي اعتمدت كسياسة وطنية عامة وتنعكس في خطط التنمية الوطنية للفترتين 2017-2021 و2021-2025. وقُدِّم استعراضان وطنيان طوعيان بشأن تنفيذ خطة عام 2030 في منتدى الأمم المتحدة السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة في عامي 2018 و2020. وتستكمل السياسة المتعلقة بالتنمية المستدامة بمنصة لرصد التقدم المحرز في تنفيذها.

8- وأحرز البلد تقدما كبيرا نحو معظم أهداف التنمية المستدامة إلى أن تأثر بجائحة كوفيد-19، مما أدى إلى انتكاسات كبيرة، ولا سيما في التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و10؛ وزاد من التحديات التي تواجهها.¹¹

3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

9- *الحصول على الغذاء*. يمكن أن تلبي معظم الأسر في إكودور احتياجاتها من الطاقة الغذائية، ولكن 50 في المائة ليس لديها إمكانية اقتصادية للحصول على أطعمة مغذية.¹² ويرجع ذلك إلى التوافر المحلي، وتكلفة الغذاء، والقوة الشرائية للأسر. وتفاوتت أوجه عدم المساواة في الحصول الاقتصادي على الغذاء بين المناطق الجغرافية والشرائح الاقتصادية الخمسية، حيث تقل إمكانية حصول الناس في المناطق الريفية.¹³ وأدت الزيادة في الأراضي المزروعة للصناعات الزراعية إلى انخفاض في الأراضي المستخدمة لزراعة المحاصيل الغذائية الأساسية، مع انخفاض مستدام في شبكات التسويق المحلية وأثر سلبي على حصول المجتمعات الضعيفة على الغذاء.¹⁴

10- *القضاء على سوء التغذية*. تشهد إكودور ثاني أعلى معدل لانتشار سوء التغذية المزمن بين الأطفال في أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي: حيث يعاني واحد من كل أربعة أطفال دون سن الخامسة من سوء التغذية المزمن، مع معدلات أعلى بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 0-24 شهرا، حيث ارتفعت من 24.8 في المائة في عام 2014 إلى 27.2 في المائة في عام 2018.¹⁵ وترتبط المعدلات المرتفعة لسوء تغذية الأطفال بارتفاع معدلات الحمل بين البنات والمراهقات: فكل يوم، تصبح خمس بنات دون سن 14 و136 تتراوح أعمارهن بين 15 و19 أمهات.

⁹ Plataforma de Coordinación Interagencial para Refugiados y Migrantes de Venezuela <https://www.r4v.info/es/refugiadosymigrantes>

¹⁰ فريق الأمم المتحدة القطري. 2021. التحليل القطري المشترك.

¹¹ المرجع نفسه.

¹² الأطعمة المغذية هي التي تلبي الاحتياجات من الطاقة والبروتين و13 عنصرا من المغذيات الدقيقة، وتشمل الخضروات والفواكه والفاصولياء والبقوليات الأخرى والبيض واللحوم والأسماك ومنتجات الألبان والجنوز والحبوب المصنعة والكاملة.

¹³ برنامج الأغذية العالمي. 2020. *Cerrando la brecha de nutrientes en Ecuador*. (سد ثغرة المغذيات في الإكودور).

¹⁴ Latin American Social Sciences Council. Hidalgo. فبراير/شباط 2020. *Problemática alimentaria y crisis sanitaria en Ecuador*. (Food issues and health crisis in Ecuador)

¹⁵ يُعد انتشار سوء التغذية المزمن أعلى بين الأطفال في المناطق الريفية والسكان الأصليين وفي منطقتي الأمازون وسييرا. وتقترب معدلات سوء التغذية المزمن لدى أطفال السكان الأصليين من ضعف معدلاتها لدى مجموعات المستيزو والبيض. ودخل الأسرة والحصول على الخدمات الأساسية والأمن الغذائي والتغذية والظروف المعيشية للحوامل من النساء والبنات هي من بين العوامل المحددة لسوء التغذية. المعهد الوطني للإحصاء والتعداد. 2018. الاستقصاء الوطني بشأن الصحة والتغذية *Encuesta Nacional de Salud y Nutrición – ENSANUT* (Encuesta Nacional de Salud y Nutrición – ENSANUT)؛ حكومة إكودور. 2021. *Plan de Creación de oportunidades 2021–2025* (Opportunity creation plan 2021–2025).

11- وازداد انعدام الأمن الغذائي الشديد والمتوسط في الأسر التي لديها أطفال ومراهقين من 50.9 إلى 57.7 في المائة بين أكتوبر/تشرين الأول ومايو/أيار 2021،¹⁶ في حين يعاني 2 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي الشديد.¹⁷ ويؤثر انعدام الأمن الغذائي على نحو غير متناسب على السكان الأصليين، والتنقل البشري بجميع أشكاله (النزوح، أو الهجرة، أو إعادة التوطين المخطط)،¹⁸ والأشخاص في المناطق الريفية، والأسر الوحيدة العائل التي ترأسها النساء،¹⁹ والرجال والنساء بكل تنوعهم.²⁰ ويؤثر العبء المزدوج لسوء التغذية أيضا على العديد من الأسر، حيث يعاني ستة من كل عشرة بالغين من فرط الوزن أو السمنة.²¹ ويعزز التوافر المتزايد للأطعمة المصنعة والحصول عليها النظم الغذائية غير الصحية التي تحتوي على كربوهيدرات ودهون مكررة مفرطة.

12- *إنتاجية الأسر الزراعية ودخلهم*. على الرغم من أن الزراعة الأسرية توفر 60 في المائة من أغذية البلد، إلا أنها تواجه إنتاجية منخفضة، وتكاليف إنتاج عالية، وقدرة تسويقية غير كافية، وصعوبة الحصول على وسائل الإنتاج (الأرض، والمياه، ورأس المال، والتكنولوجيا، والابتكار) والخدمات (المساعدة المالية والتقنية).²² وتضع الصدمات وعوامل الإجهاد المناخية التي تؤثر على النظم الإيكولوجية والتنوع البيولوجي ضغوطا إضافية على المزارعين الذين لا يستطيعون التكيف. وتتسم المناطق الريفية من إكوادور ذات النسب المنوية الأعلى من الزراعة الأسرية بمعدلات الفقر المرتفعة والفقر المدقع متعدد الأبعاد. ومن بين النساء العاملات في الإنتاج الزراعي البالغ عددهن 747 140، تعمل نسبة 86.3 في المائة منهن بدون أجر.²³ ولا تملك معظم النساء الموارد اللازمة لتحسين نظم الإنتاج الخاصة بهن والحصول على دخل مناسب لأسرهن. كما يقمن بالأعمال المنزلية، مما يزيد من عبء العمل عليهن ويحد من فرص التدريب وريادة الأعمال.

13- *النظم الغذائية المستدامة*. تؤدي عواقب الأحداث الطبيعية والبشرية والاجتماعية السلبية، وصعوبة الحصول على نظام غذائي مغذي، والمعرفة المحدودة، وارتفاع معدلات انعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية (بما في ذلك فرط الوزن والسمنة) والتقاسم غير المتكافئ لأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر، إلى عدم قدرة النظم الغذائية الحالية على القضاء على الجوع في إكوادور. وفي عام 2021، يسرت الحكومة الحوارات الوطنية الهادفة إلى تحديد خارطة طريق للتحويل نحو نظم غذائية مستدامة وقادرة على الصمود، والتي عُرضت في قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية. وتُعد النظم المستدامة للإنتاج والمعالجة والاستهلاك، بما في ذلك جوانب مثل إمكانية التتبع، والعمالة الملائمة، والحصول على الائتمان والتأمين الزراعي، والري، والابتكارات

¹⁶ صندوق الأمم المتحدة للطفولة. 2021. الاستقصاء الوطني بشأن رفاه الأسر في مواجهة جائحة كوفيد-19 في الإكوادور. (*Encuesta nacional sobre el bienestar de los hogares ante la pandemia de Covid-19 en el Ecuador (Encovid-EC)*)

¹⁷ منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية. 2021. *حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعام 2021*. تحويل النظم الغذائية من أجل تحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية وتوفير أطعمة صحية ميسورة الكلفة للجميع.

¹⁸ بحلول عام 2021، كان لدى 458 000 مهاجر من فنزويلا احتياجات تتعلق بالأمن الغذائي، مع ما يقرب من 12 في المائة يفتقرون إلى الحصول المنتظم على الأغذية. منصة التنسيق المشتركة بين الوكالات للاجئين والمهاجرين من فنزويلا. 2021. *خطة الاستجابة الإقليمية للاجئين والمهاجرين 2021*. يناير/كانون الثاني-ديسمبر/كانون الأول 2021.

¹⁹ المعهد الوطني للإحصاء والتعداد. 2018. *Encuesta Nacional de Salud y Nutrición – ENSANUT* (الاستقصاء الوطني للصحة والتغذية).

²⁰ خلال عمليات الإغلاق المتعلقة بجائحة كوفيد-19، كانت 55 في المائة من النساء يعانين من انعدام الأمن الغذائي على نحو طفيف أو معتدل مقارنة بنسبة 22 في المائة من الرجال. Viteri-Robayo, C., Iza-Iza, P. and Moreno-Mejia, C. 2020. *Inseguridad alimentaria en hogares ecuatorianos durante el confinamiento por COVID-19* (Food insecurity in Ecuadorian households during confinement due to COVID-19). *Revista de Investigación y Desarrollo*, 12: 9–15.

²¹ زاد انتشار فرط الوزن والسمنة لدى الأطفال من سن 5 إلى 11 عاما من 29.9 في عام 2014 إلى 35.4 في المائة في عام 2018. ويؤثر فرط الوزن والسمنة على جميع الشرائح الاقتصادية الخُمسية والمناطق الجغرافية والمجموعات الإثنية على حد سواء. البرنامج. 2020. *Cerrando la brecha de nutrientes en Ecuador* (Filling the nutrient gap in Ecuador).

²² معهد الدراسات الإكوادورية. فريق البحث بتنسيق Daza, E. *Estudio para una línea base para la implementación del Decenio de las Naciones Unidas para la Agricultura Familiar en Ecuador* (Baseline study for the implementation of the United Nations Decade of Family Farming in Ecuador).

²³ معهد الدراسات الإكوادورية. 2021. *Recuperando la fuerza de las agendas agrarias hacia el encuentro por la transformación* (Revitalizing the agrarian agenda for agri-food transformation).

التكنولوجية منخفضة التكلفة، والتحقق من صحة المعارف التقليدية، والتوصيلية بالإنترنت، والتدريب الأساسي والمهني، والمساعدة التقنية، عناصر محورية للرؤية الناتجة عن نظم غذائية جيدة الأداء.

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 14- تعزز إكوادور الشراكات لبناء التقارب السياسي والتكامل والتعاون في تحقيق الأهداف الوطنية.²⁴ وفي هذا السياق، أصبح البرنامج حليفاً استراتيجياً في الجهود المبذولة لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 ودعم البلد من خلال إقامة الشراكات. وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة، عزز البرنامج التعاون والمساعدة التقنية في تصميم وتنفيذ أدوات السياسة العامة، وولد الأدلة وعزز قدرة المؤسسات الوطنية على جميع المستويات للاستجابة للأزمات وحالات الطوارئ، وزود الحكومات والشركاء متعددي الأطراف بالخدمات التي ساعدت الفئات السكانية الضعيفة. وشملت مجالات العمل الرئيسية دعم المزارعين الأسريين، ولا سيما النساء الريفيات، وإدراج الأنشطة والأحكام المراعية للتغذية في برامج الحماية الاجتماعية والنظام الوطني، والقدرة على الصمود والتكيف مع تغير المناخ.
- 15- وكانت التحالفات مع الشركاء الحكوميين ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء المتعاونين والمانحين أساسية لإحراز التقدم. ومكّن تحديد أوجه التكامل المواضيعية من تعزيز التعاون بين الوكالات والاستجابة لتحديات استضافة المهاجرين الفنزويليين والأزمة الناجمة عن آثار الجائحة. وكانت قيادة البرنامج في الأفرقة العاملة المعنية بالأمن الغذائي والتحويلات القائمة على النقد، والمشاركة في قيادته لمجموعة التغذية، والعمل المشترك بين الوكالات بشأن مسائل مثل وضع استراتيجية وطنية لمعالجة سوء التغذية المزمن بين الأطفال، وإدراج الوجبات المتوازنة من الناحية التغذوية في برامج الحماية الاجتماعية للاستجابة لحالات الطوارئ، وتعزيز النماذج اللامركزية للتغذية المدرسية، واستراتيجيات تعزيز النهج الجنساني ومنع حمل المراهقات، أمورا مهمة في الاستفادة من الميزة النسبية للبرنامج لصالح المجتمعات الإنسانية والإنمائية.

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع²⁵

- 16- بالنظر إلى الكوارث المتعددة الأخطار التي يواجهها البلد، تُعد الإدارة الشاملة للمخاطر بالاقتران مع تعزيز القدرة على تقديم خدمات سلاسل الإمداد الوطنية أمورا بالغة الأهمية لإنقاذ الأرواح في حالات الطوارئ، في حين أن إعادة إنشاء سبل العيش المستدامة بسرعة وفي الوقت المناسب لمساعدة السكان على التعافي وعلى أن يصبحوا أكثر قدرة على الصمود أمام الصدمات أمر ضروري للتخفيف من الضعف. ويُعد اتباع نهج معزز للوقاية يؤكد على الاستعداد والإنذار المبكر والتنسيق أمرا أساسيا.
- 17- ويُعد سوء التغذية المزمن بين الأطفال من أكبر التحديات التي تواجه إكوادور. وبينما تحدد خطة التنمية الوطنية هدفا واضحا للحد من سوء التغذية، فمن الضروري أيضا تخصيص موارد كافية ومستقرة، وتعزيز الشراكات على جميع المستويات، وإعطاء الأولوية للتدخلات المراعية للتغذية المرتبطة بالنظام الوطني للحماية الاجتماعية. ولمواجهة التحديات التي يفرضها العبء المزدوج لسوء التغذية، من الضروري تحسين الحصول الاقتصادي للأسر على نظم غذائية متنوعة ومغذية ومدى توافرها. ويلزم اتباع نهج شامل يسد الفجوات في القدرات المؤسسية والسياسة العامة. ويجب أن يأخذ هذا النهج في الاعتبار سلاسل القيمة الشاملة، واستراتيجيات التعليم الغذائي والتغذوي التي تعزز البيئات المدرسية، وتعزيز المشاركة المنصفة في أعمال الرعاية المنزلية غير مدفوعة الأجر، بما في ذلك من خلال الولاية المسؤولة من جانب الآباء، وتعزيز أنماط الحياة الصحية.
- 18- وتشكل المخاطر المناخية تحديا كبيرا لاستدامة النظم الغذائية، ولا سيما تلك التي تشمل صغار المزارعين والسكان الأصليين، الذين كان لديهم تاريخيا حصول محدود على المعلومات والأصول والطاقة النظيفة والميسورة التكلفة والخدمات المالية وغير المالية. وتُعد المساعدة التقنية والتشغيلية، وتبادل المعرفة، وتوليد الأدلة، وتعزيز القدرات، بعض التحديات التي يجب مواجهتها

²⁴ أمانة التخطيط الوطني. 2019. *Informe de avance del cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible* (تقرير مرحلي عن تنفيذ خطة عام 2030).

²⁵ استنادا إلى المدخلات من التحليل القطري المشترك لعام 2021 وتقييم منتصف المدة والتقييم النهائي للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021.

في تعزيز السياسات العامة، وإعطاء الأولوية للاستثمارات الخاصة بالتكيف، والتخطيط وتوفير الخدمات لتحقيق القدرة على الصمود للمجتمعات الضعيفة.

19- وتعتبر النظم الغذائية المستدامة والقادرة على الصمود والشاملة للجميع أساسية للقضاء على الجوع. وتساعد المساعدة التقنية للمزارعين الأسريين والجهات الفاعلة ذات الصلة في سلاسل القيمة الغذائية، والحصول على الموارد، والتكنولوجيات، ومعلومات الأسواق، والمحاصيل ذات القيمة الغذائية العالية، ودوائر الإنتاج القصيرة التي تسهل الوصول إلى الأسواق العامة والخاصة على تعزيز التماسك الاجتماعي الأفقي والرأسي، وتنشيط الاقتصادات المحلية وتوفير فرصا مهمة للنمو الاقتصادي مع تعزيز تجديد الأجيال في الميدان.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 الإنجازات، والدروس المستفادة، والتغيرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

20- تتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2022 مع أولويات الحكومة في أربعة مجالات رئيسية وهي: المساعدة الغذائية للسكان الضعفاء والأشخاص المتنقلين والمستقبلين؛ وربط صغار المزارعين، خاصة النساء، بالأسواق البديلة؛ وتعزيز قدرات المجتمعات المحلية والمؤسسات العامة على التكيف مع تغير المناخ والحد من انعدام الأمن الغذائي؛ وتعزيز قدرة الحكومة في مجال الحماية الاجتماعية، بنهج شامل إزاء المساواة بين الجنسين وأوجه عدم المساواة المتداخلة.

21- وظهر عدد من الأزمات أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية وهي: وصول أعداد كبيرة من المهاجرين الفنزويليين، وجائحة كوفيد-19، والعديد من الكوارث المتعلقة بالطقس مثل الفيضانات والجفاف. وتطلبت الأزمات إعادة توجيه سريعة واستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية للسماح للبرنامج بالاستجابة بفعالية مع الآخرين.

22- واستجابة للجائحة، نفذ البرنامج استراتيجيات ذات شقين، تتصدى لانعدام الأمن الغذائي من خلال نظم الحماية الاجتماعية الوطنية مع تزويد المنظمات الأخرى بالتخزين والنقل والتدريب والخدمات اللوجستية لتعزيز قدرتها على الاستجابة لحالة الطوارئ. ونتيجة لذلك، أصبح البرنامج معروفا كخبير في الأمن الغذائي، والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية، واللوجستيات.

23- وأجري استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في أوائل عام 2020. وقدم تقييم كامل لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية في نهاية عام 2021 توصيات استُرشد بها في صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، مع التركيز على تعزيز برامج الحماية الاجتماعية وقدرة الحكومة على الاستجابة؛ والاستفادة من الموقف الاستراتيجي للبرنامج لتوليد الأدلة؛ والآثار على السياسات العامة؛ وتعزيز نهج الوقاية من سوء التغذية المزمن بين الأطفال؛ وتعزيز إدارة البرامج ونظام الرصد؛ وإدارة المعرفة؛ وتنقيح هيكل الخطة الاستراتيجية القطرية.

24- وتتطلب الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة نهجا وشراكات جديدة مشتركة بين الوكالات لتحقيق نتائج ملموسة في الحد من الاحتياجات الإنسانية، ومعالجة أزمة المناخ، والقضاء على سوء التغذية، ووضع نظام غذائي وطني قوي يعزز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ويجب أن تتبع الاستجابة للمهاجرين نهج المحور الثلاثي الذي يراعي الاعتبارات الإنسانية والإنمائية والسلام، وتتطلب الاستجابة للأزمات طويلة الأجل برامج ومبادرات تعزز سبل العيش. ويحظى توسيع نطاق النموذج اللامركزي للتغذية المدرسية بالأولوية، وكذلك التدخلات التي تهدف إلى القضاء على سوء التغذية المزمن بين الأطفال.

2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

25- تتواءم النتائج المقررة للخطة الاستراتيجية القطرية مع أولويات خطة التنمية الوطنية للحكومة "إتاحة الفرص 2021-2025" التي تحدد خمسة مسارات عمل مع الأهداف الخاصة بكل منها، والخطط الوطنية الأخرى ذات الصلة. وعلى وجه التحديد، ستسهم الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الأهداف المتعلقة بالحد من سوء التغذية المزمن بين الأطفال، ومعدلات حمل المراهقات، والفقر المدقع، وانعدام الأمن الغذائي للسكان الضعفاء والمتنقلين والمجتمعات المضيفة، والضعف أمام تغير المناخ.

وستعزز الخطة مشاركة الزراعة الأسرية في نظم التسويق المستدامة، مما يسهم في زيادة الاستقلال المالي للنساء. وستدعم هذه الخطة الحكومة في تحقيق الرؤية التحويلية لبناء نظم غذائية مستدامة.

26- وأثناء صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية، كان يجري وضع إطار جديد للأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لإكوادور. ويتضمن إطار الأمم المتحدة هذا أربع أولويات إستراتيجية هي: الحماية الاجتماعية والخدمات الاجتماعية الجيدة؛ والبيئة وتغير المناخ؛ المساواة الاجتماعية والاقتصادية والتحول الإنتاجي المستدام؛ والإدارة العامة والتماسك الاجتماعي. وقد شارك البرنامج بنشاط في وضع الإطار، وحرص على المساهمة في الأولويات الاستراتيجية الأربع، ومن ثم مواصلة الخطة الاستراتيجية القطرية مع الإطار.

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

27- أثناء صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية، أجريت مشاورات مع الحكومة للاتفاق على مسار رؤية للخطة الاستراتيجية القطرية. وجرى تبادل الحصائل والنواتج المتوقعة للخطة الاستراتيجية القطرية مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمانحين والمجتمع المدني وشركاء التعاون والمستفيدين، بمن فيهم النساء والمراهقون، من خلال مشاورات افتراضية وشاملة للجميع ومتنوعة وجهها لوجه تهدف إلى تحقيق التآزر وإيجاد أوجه التكامل. ولمعالجة المسائل الجنسانية وتعزيزها، جرى تبادل مسار الرؤية ومناقشتها مع المنظمات النسائية والمستفيدات من المهاجرات.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

28- أخذت صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية في الحسبان الأولويات الوطنية، والتحديات، والفجوات في الجهود الرامية إلى القضاء على الجوع، وإمكانات ونقاط قوة البرنامج كشريك استراتيجي، باتباع منهجية تستند إلى تحليل نظرية تغيير سابقة. وتحقيقاً لهذه الغاية، حُددت أربع حصائل متوقعة للخطة الاستراتيجية القطرية.

29- وتهدف الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تقديم أشكال مختلفة من المساعدة والدعم للأشخاص والمجتمعات المحلية المتأثرة بالكوارث وحالات الطوارئ والأزمات الممتدة، بما في ذلك الهجرة، باتباع نهج شامل يلبى احتياجاتهم الأساسية ويعيد سبل عيشهم مع تعزيز قدرات الأفراد والنظم الوطنية على العمل الاستباقي والوقاية والاستعداد والتنسيق والاستجابة قبل حالات الطوارئ وأثناءها وبعدها مباشرة. وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم البرنامج الجهود الوطنية لمكافحة سوء التغذية، ولا سيما سوء التغذية المزمن بين الأطفال، مع تدخلات شاملة مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني تركز على، على سبيل المثال لا الحصر، الألف يوم الأولى، كما سيدعم تعزيز برامج الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية، بما في ذلك التحويلات القائمة على النقد وبرامج التغذية المدرسية. وتهدف الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعزيز قدرات الأشخاص والمجتمعات المحلية الضعيفة على الصمود في مواجهة تغير المناخ والمخاطر والصدمات متعددة الأبعاد وتعزيز الشمول الاجتماعي الاقتصادي واستدامة النظم الغذائية والوصول إلى الأسواق للمزارعين الأسريين والجهات الفاعلة الأخرى في سلاسل القيمة الغذائية وعبورها، مع منظور جنساني.

30- وصيغت الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية لتقديم الخدمات اللوجستية والسلع والخدمات وشراء الأغذية والتحويلات القائمة على النقد إلى الحكومة والشركاء الإنسانيين، وتشمل عناصر في تشخيص سلسلة الإمداد وتعزيز القدرات التشغيلية للشركاء.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية للخطة الاستراتيجية القطرية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بالنظر إلى التنقل البشري بجميع أشكاله، يمكن للأشخاص الذين يعيشون في أوضاع ضعف ويعانون من انعدام الأمن الغذائي في إكوادور على تلبية احتياجاتهم الأساسية وبناء وتعزيز سبل عيشهم قبل وأثناء وبعد حالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة.

31- سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية (التحويلات القائمة على النقد - القسائم والنقد - أو العينية) إلى أشخاص والمجتمعات المحلية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وسيؤسس الإجراءات والتحالفات الاستراتيجية التي تشجع تعزيز التماسك الاجتماعي بين الأشخاص المتنقلين والمجتمعات المضيفة، والتعافي والإدماج الاجتماعي الاقتصادي والجغرافي، بالعمل مع المؤسسات الوطنية على آليات للوقاية من حالات الطوارئ والتخفيف من حدتها والاستجابة لها، بهدف ضمان أن يتمكن الأشخاص المستهدفين والمجتمعات المحلية المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الأساسية من حيث الأمن الغذائي والتغذية أثناء الأزمة وبعدها مباشرة وأن يكونوا أكثر استعداداً للاستجابة لحالات الطوارئ والتعافي منها.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

32- تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج (تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة).

مجال التركيز

33- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

34- تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع خطة التنمية الوطنية - ولا سيما أهداف حماية الأسر، والقضاء على الفقر، وسوء التغذية المزمن بين الأطفال، والعنف الجنساني، بما في ذلك في الفئات السكانية المستهدفة ذات الأولوية، وتعزيز سيادة الغذائية والأمن الغذائي لتلبية الطلب الوطني، وتحسين وتيسير الوعي بمخاطر الكوارث والقدرة على الصمود في جميع أنحاء البلد.

النواتج المتوقعة

35- ستتحقق الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج الثلاثة التالية:

- ◀ الناتج 1-1: مراعاة لاحتياجات جميع البنات والأولاد والنساء والرجال على اختلافهم، يتلقى المتنقلون والسكان المضيفون والإكوادوريون الضعفاء المتأثرون بحالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة التحويلات القائمة على النقد والمعلومات الغذائية والتغذوية والوصول إلى نظام الحكومة الوطني للحماية الاجتماعية الذي يستجيب للصدمات حتى يتمكنوا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية.
- ◀ الناتج 1-2: يتلقى الأشخاص المتأثرون بحالات الطوارئ والأزمات والكوارث المساعدة الاجتماعية والتدريب من خلال قنوات مستدامة وقادرة على الصمود تعزز الإنعاش وسبل العيش القوية والمستدامة بمرور الوقت.
- ◀ الناتج 1-2: بمشاركة وقيادة منصفة من النساء والرجال، تعمل المؤسسات الحكومية وصناع القرار والمجتمعات المحلية على تعزيز قدراتهم من أجل الوقاية المنسقة لحالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة والاستعداد والاستجابة لها، وتلقي المعلومات واستخدام البحث وتحليل هشاشة الأوضاع لتحسين السياسة العامة القائمة على الأدلة وتوسيع نطاق الإجراءات الاستباقية، والوقائية، والخاصة بالاستعداد، والاستجابة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: من خلال منظوري المساواة بين الجنسين والحماية، تقديم المساعدة الغذائية مع تكافؤ فرص الحصول والسيطرة عليها، وتيسير الوصول إلى الخدمات للمنتقلين والمجتمعات المضيفة والإكوادوريين الضعفاء المتأثرين بالكوارث وحالات الطوارئ والأزمات الممتدة

36- سينفذ البرنامج إجراءات المساعدة الإنسانية التي تدعم الضعفاء من النساء والرجال والبنات والأولاد على اختلافهم - المنتقلين والمجتمعات المضيفة والمجتمعات المحلية المتأثرة بالأزمات وحالات الطوارئ من أي نوع - من خلال تقديم المساعدة النقدية والأغذية العينية، ويُقيم نوع التدخل وفقا للسياق ويضمن استجابة فورية وفعالة.

37- ويمكن تنفيذ التدخلات في أي جزء من البلد، ولا سيما المناطق الحدودية الأكثر تعرضا لتدفقات الهجرة، والمناطق والمقاطعات التي حدثت فيها أكبر الكوارث (منطقة المرتفعات الساحلية والوسطى). وعلى الرغم من أن الإجراءات ستتركز في المناطق الحضرية بسبب كثافتها السكانية المرتفعة، ستقدم المساعدة أيضا إلى المجتمعات في المناطق الريفية النائية التي تأثرت تاريخيا بالكوارث والنكبات.

38- وفي إطار تدخلات الاستجابة لحالات الطوارئ، سيواصل البرنامج إعطاء الأولوية للإجراءات لصالح الفئات السكانية ذات الأولوية التي تواجه أوجه عدم مساواة مختلفة ومتداخلة في كثير من الأحيان، مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، وضحايا العنف الجنساني والسكان الأصليين، مع معالجة الأعراف الجنسانية والاجتماعية المنتشرة من خلال إجراءات ورسائل محددة تعزز اتخاذ القرار المنصف على مستوى المجتمع المحلي والأسرة، ورسائل محددة عن النظم الغذائية الصحية والمتنوعة والمناسبة ثقافيا، وإدارة الأغذية والنظافة الصحية، من بين مواضيع أخرى.

النشاط 2: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات العامة وصانعي القرار والمجتمعات المحلية وتعزيز قدراتها، وتعزيز برامج الحكومة للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة، والنظم الوطنية للتنبؤ بالكوارث والوقاية منها والاستعداد لمواجهتها والتخفيف من حدتها والاستجابة لها وللإنعاش المبكر من منظور المساواة بين الجنسين والحماية

39- سينسق البرنامج مع الدائرة الوطنية لإدارة المخاطر، واللجان الوطنية والمحلية لعمليات الطوارئ والمجتمعات المحلية للمساهمة في إنشاء وتنفيذ تدابير الحد من مخاطر الكوارث ووضع آليات الحماية الاجتماعية الاستباقية والمستجيبة للصدمة. وسيعمل البرنامج في المناطق الحضرية والريفية، مع إعطاء الأولوية للمناطق المعرضة للأخطار الطبيعية وحيث خُددت مواطن ضعف أخرى.

الشراكات

40- سيعزز البرنامج التنسيق وأوجه التآزر مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة، بما في ذلك مختلف الكيانات الحكومية المشاركة في تحليل الحالات وتخطيط إجراءات الاستجابة وتنفيذها، ولا سيما وزارات الإدماج الاقتصادي والاجتماعي والشؤون الخارجية والتنقل البشري والدائرة الوطنية لإدارة المخاطر. وكجزء من الفريق القطري الإنساني والقائد في مختلف قطاعات الاستجابة الإنسانية، سيعزز البرنامج التنسيق مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية والمنظمات المتخصصة في المسائل الجنسانية.

الافتراضات

41- يمكن أن يتغلب البرنامج على التجزؤ المؤسسي الحالي وأن يعمل بطريقة واضحة وفعالة مع مختلف الجهات الفاعلة من الجمهور والمجتمع المدني. ويحتفظ البرنامج بقدرته المالية والتشغيلية على تنفيذ إجراءات فعالة تلبى احتياجات السكان المستهدفين. ويمكن أن يقترح البرنامج وينفذ حلولاً مبتكرة ومستدامة.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

42- يمكن أن ينسق البرنامج التحويل التدريجي والمنظم للتدخلات إلى المؤسسات الوطنية ذات الصلة - مع التخفيض المخطط في المساهمات المالية التي يقدمها إلى تلك التدخلات - بمجرد وضع المعاملة المتميزة والمنصفة للمستفيدين، والقيادة المؤسسية واستدامة البرامج في النظام الوطني للحماية الاجتماعية.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: قدرة الأشخاص الضعفاء، ولا سيما أولئك في الأيام الألف الأولى، والبنات والأولاد في سن المدرسة، والمراهقين، على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والأساسية طوال دورة الحياة، مما يحسن رأس المال البشري في إكوادور

43- سيُزود البرنامج إكوادور بالأدوات اللازمة لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 من خلال المساهمة في جهود الحكومة للحد من سوء التغذية - ولا سيما المعدلات المرتفعة لسوء التغذية المزمن بين الأطفال والاتجاه المتزايد لفرط الوزن والسمنة بين الأولاد والبنات في سن المدرسة - من خلال المساعدة الغذائية والتغذوية والتقنية، والتغذية المدرسية، وتوليد المعرفة والأدلة، وتعزيز القدرات بهدف تعزيز نهج مراعاة للتغذية لسياسات وبرامج الحماية الاجتماعية.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

44- تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج (تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم).

مجال التركيز

45- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على الأسباب الجذرية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

46- تتواءم هذه الحصيلة مع خطة التنمية الوطنية، ولا سيما أهداف تعزيز برامج الحماية الاجتماعية غير القائمة على الاشتراكات في المقاطعات التي تشهد أعلى معدلات انتشار للفقر وسوء التغذية؛ ومكافحة جميع أشكال سوء التغذية، ولا سيما سوء التغذية المزمن؛ والترويج للأغذية الصحية والمغذية؛ وضمان حصول الجميع على تعليم عالي الجودة؛ وتوسيع نطاق تغطية الخدمات لخدمة المناطق الريفية.

النواتج المتوقعة

47- ستتحقق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج الثلاثة التالية:

- ◀ الناتج 1-3: يتلقى الأولاد والبنات والمراهقون تدخلات شاملة للتغذية المدرسية بناء على تقديم المنتجات الغذائية التي يقدمها المزارعون المحليون وتهدف إلى تحسين معدلات الاستبقاء في نظام التعليم على نحو منصف يعزز تنمية رأس المال البشري، والحصول على أطعمة متنوعة، وإدماج المزارعات واستقلالهن المالي.
- ◀ الناتج 2-3: الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في جميع مراحل دورة الحياة، ولا سيما خلال الألف يوم الأولى، يتلقون حزمة كافية وشاملة من التدخلات (التحويلات النقدية، والأنشطة الاجتماعية الاقتصادية الشاملة والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني التي تهدف إلى تغيير السلوك) التي تحسن حصولهم على الأغذية المغذية واستخدامها.
- ◀ الناتج 3-3: تستفيد المؤسسات الحكومية على المستويين الوطني والمحلي من الدعم التقني والتشغيلي القائم على الأدلة والذي يعزز قدراتها على تنسيق وتصميم وتخطيط وتنفيذ سياسات وبرامج الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية للحد من سوء التغذية، مع التركيز على سوء التغذية المزمن بين الأطفال.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تعزيز القدرات المؤسسية وتقديم حزمة كافية وشاملة من التدخلات المراعية للمساواة بين الجنسين والحماية للبنات والأولاد والمراهقين والأشخاص الضعفاء طوال دورة الحياة، مع التركيز على الأيام الألف الأولى

48- سيعتاون البرنامج مع الحكومة على: تعزيز التنوع الغذائي وتحسين التغذية وعادات الاستهلاك كجزء من الجهود المبذولة لمكافحة سوء التغذية، مع إعطاء الأولوية للأولاد والبنات والمراهقين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، والتركيز على الأيام الألف الأولى، والأطفال في سن المدرسة، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقين والآباء وأفراد الأسرة الآخرين المشاركين في رعاية الأطفال. وستشمل التدخلات الشاملة المصممة لتلك المجموعات التحويلات، والتغذية المدرسية، والأدوات المبتكرة والدينامية للتواصل الاجتماعي وتغيير السلوك الذي يراعي الاعتبارات الجنسانية والثقافية والتي تعالج مسائل تشمل التغذية والأمن الغذائي والعادات الغذائية الصحية وممارسات النظافة الصحية والرضاعة الطبيعية، ومنع العنف الجنساني والحفاظ على معارف الأجداد والمعارف التقليدية، ضمن غيرها.

49- وستعطي التدخلات في البرامج المدرسية الأولوية لتوصيل المنتجات الطازجة من الزراعة الأسرية، خاصة من المزارع، وتعزيز تمكين المرأة واستقلالها الاقتصادي. وستكون لهذه الإجراءات روابط بالحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية بشأن دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز النظم الغذائية المستدامة والقادرة على الصمود.

50- وتشمل الإجراءات المتوخاة تعزيز القدرات المؤسسية بهدف ترسيخ نماذج الإدارة في المناطق المتأخرة عن الركب. وستؤلّد المعرفة والأدلة من خلال البحث التشاركي وبالتنسيق مع المؤسسات الوطنية والمجتمع المدني ووكالات الأمم المتحدة والجهات الفاعلة الأخرى من أجل تقديم مدخلات للحوار وصياغة السياسات العامة، ودعم وضع اللوائح والبروتوكولات، وإعلام نهج مراعي للتغذية لسياسات وبرامج الحماية الاجتماعية.

الشراكات

51- سيعمل البرنامج بشكل وثيق مع الحكومة على الصعيدين الوطني والمحلي، والمجتمع المدني، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية وفقاً لأدوارها المختلفة في تنفيذ أنشطة الأغذية والمساعدة التقنية، وتوليد الأدلة والمعارف، وبرامج التغذية المدرسية، سعياً إلى تحقيق أوجه التآزر مع القطاع الخاص في صياغة الإجراءات الرامية إلى التصدي لتحديات سوء التغذية. وسيعمل البرنامج عن كثب مع الأمانة التقنية لمبادرة "إكوادور تنمو دون سوء تغذية"، ووزارات التعليم، والشمول الاقتصادي والاجتماعي، والصحة العامة، وأمانة حقوق الإنسان.

الافتراضات

52- يحتل البرنامج مكانة ويُعترف به كشريك استراتيجي يقدم مساهمات مهمة ومفيدة في الحوار التقني والسياسي ويضع إجراءات فعالة لمواجهة تحديات سوء التغذية. ويحافظ البرنامج على تدخلاته الاستراتيجية والتقنية وعلاقاته مع الجهات الفاعلة الأخرى ويوسعها.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

53- تصمم التدخلات وتنفذ بطرق تسهل توليد الأدلة لتوجيه التحسينات في الفعالية والتركيز التغذوي للبرامج والنظم الوطنية للشمول والحماية الاجتماعية، والتحرك نحو المساواة بين الجنسين، وتعزيز القدرات، وصياغة استراتيجية وخطة لتسليم المسؤولية تدريجياً بطريقة تضمن استدامة العمليات بعد إغلاق المشروع.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تستفيد المجتمعات الضعيفة والمزارعون الأسريون والجهات الفاعلة ذات الصلة في سلاسل القيمة الغذائية في إكوادور من نظم غذائية أكثر استدامة وشمولية وصحية، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والصدمات وعوامل الإجهاد الأخرى على مدار العام

54- بهدف مساعدة إكوادور على أن تصبح أكثر استعداداً لمواجهة عواقب تقلب المناخ وتغيره، إلى جانب الصدمات وعوامل الإجهاد الأخرى، وتطوير الأدوات والقدرات اللازمة لتحقيق نظم غذائية مستدامة وشاملة، سيعمل البرنامج بالاشتراك مع المؤسسات الوطنية والمحلية والشركاء الآخرين في برمجة وتصميم وتنفيذ تدابير التكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث، وسيدعم تنمية وتعزيز سبل العيش والوصول إلى الأسواق للمزارعين الأسريين، ولا سيما النساء والسكان الأصليين، ويعمل على تعزيز قدرتهم على الصمود والتغذية الصحية والشمول والاستقلال الاقتصادي.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

55- تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج، (امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة).

مجال التركيز

56- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

57- وتتماشى الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع خطة التنمية الوطنية، ولا سيما أهداف تعزيز نماذج التنمية المستدامة من خلال تدابير التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدته، وضمان إدارة المخاطر، وتعزيز سيادة الغذائية والأمن الغذائي.

النواتج المتوقعة

58- ستتحقق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج الأربعة التالية:

- ◀ الناتج 1-4: يتلقى أفراد المجتمعات المحلية الضعيفة، ولا سيما أفراد الشعوب والقوميات الأصلية، والنساء والشباب، المساعدة التقنية والمعلومات والموارد والأصول والخدمات لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث، وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش المنصفة والشاملة للجميع والمستدامة والقادرة على الصمود للجميع.
- ◀ الناتج 2-4: تستفيد المؤسسات العامة والخاصة على الصعيدين الوطني والمحلي من الأدلة المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ، والتنوع البيولوجي، والحلول القائمة على الطبيعة، والحد من مخاطر الكوارث، مع التركيز على الأمن الغذائي، والتغذية، والمساواة بين الجنسين، والشمول، التي تؤدي إلى تعزيز السياسة العامة، وتحديد أولويات الاستثمارات في مجال التكيف، وتخطيط وتنفيذ الخدمات والإجراءات الصديقة للبيئة، وتحسين القدرة على الصمود للمجتمعات الضعيفة.
- ◀ الناتج 3-4: يستفيد المزارعون الأسريون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية من الممارسات والموارد والمساعدة التقنية والتشغيلية والأصول والخدمات ومعلومات السوق والقيمة الغذائية المعززة التي تعزز استدامة النظم الغذائية وتحسن فرص الوصول إلى الأسواق، مع اتباع نهج تحويلية للتغيير الاجتماعي والسلوكي والمساواة بين الجنسين والشمول والحماية التي تعزز القرارات المستنيرة والتمكين الاقتصادي للنساء المنتجات.
- ◀ الناتج 4-4: تعزز المؤسسات العامة والخاصة قدراتها على دعم المزارعين الأسريين وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية عن طريق إنشاء نظم غذائية مستدامة وصحية ومغذية وشاملة للجميع وتعزيز وصولهم إلى الأسواق وبرامج المشتريات الغذائية العامة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تعزيز القدرات المؤسسية وتقديم المساعدة التقنية والتشغيلية والموارد والأصول والخدمات والمعلومات التي تدعم بشكل أفضل المجتمعات المحلية الضعيفة في وجه المناخ والمزارعين الأسريين.

59- سيستخدم البرنامج، بالاشتراك مع الحكومة، النهج المجتمعية والإيكولوجية لتصميم وتنفيذ تدابير للتكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث تركز على المنظور الجنساني والأمن الغذائي وتشدّد على الحلول القائمة على الطبيعة وحفظ التنوع البيولوجي، وتتنوع سبل العيش، وأدوات وخدمات بناء القدرة على الصمود مثل المعلومات المناخية والتأمين، والمدخرات،

وخدمات الائتمان، والطاقة. وسيتم تصميم التدابير وتنفيذها من خلال أساليب تشاركية بالتشاور المباشر مع الفئات المستهدفة، ولا سيما الشعوب والقوميات الأصلية، والمزارعين الأسريين. وستجرى دراسات ورسم خرائط بهدف تحديد المخاطر والتوقعات استناداً إلى التغيرات في درجات الحرارة وهطول الأمطار والرطوبة؛ ووضع خطط عمل تعطي الأولوية للتدابير الرامية إلى تحسين قدرة الفئات السكانية الضعيفة على الصمود؛ وتعزيز الخدمات المناخية ونظم الإنذار المبكر، وتحديد أولويات النظم المجتمعية.

60- وستعمل التدخلات الرامية إلى تطوير نظم أغذية زراعية مستدامة على ربط المزارعين الأسريين، ولا سيما المزارعات، بأسواق مستقرة وعادلة، بما في ذلك أسواق المشتريات الغذائية الخاصة والعامة. وستهدف تدخلات البرنامج أيضاً إلى بناء أو تعزيز سبل العيش المستدامة، مع مراعاة الأوضاع الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمجتمعات وتعزيز الوصول المنصف إلى الموارد والتحكم فيها والمشاركة والقيادة وصنع القرار والمشاركة في الأعمال المنزلية غير مدفوعة الأجر بين الرجل والمرأة والتمكين الاقتصادي للمرأة.

61- وسيتم توليد الأدلة لتكون بمثابة مدخلات في صياغة السياسات والبرامج العامة، مع إيلاء الاهتمام الواجب لإدماج المعارف التقليدية والموروثة مع المعارف العلمية، ومنهجية الخبرات، واستخدام الدراسات ورسم الخرائط التي أجريت كجزء من هذا النشاط. ويتبع البرنامج نهجاً متكاملاً ومرتبطة لتعزيز قدرات المجتمعات المحلية والمؤسسات الوطنية والمحلية فيما يتعلق بمسائل مثل تغير المناخ، وإدارة المخاطر، والأمن الغذائي والتغذية، والتنوع الغذائي، والوصول إلى الأسواق، والنظم الغذائية، والمساواة بين الجنسين.

الشراكات

62- سيعمل البرنامج مع الحكومة على الصعيدين المركزي والمحلي، بما في ذلك عن طريق المشاركة في عمليات الحوكمة في مختلف السياقات التي يعمل فيها، ومع المنظمات غير الحكومية، والمنظمات المحلية لحقوق المرأة، ومنظمات السكان الأصليين، والمتخصصين، والأوساط الأكاديمية، وغيرها من الجهات الفاعلة الاستراتيجية الموجودة في المناطق التي توجد لديه فيها مناطق تدخل.

الافتراضات

63- يحظى البرنامج بالاعتراف لقيادته وخبرته في الاستجابة لحالات الطوارئ وتغير المناخ وإدارة المخاطر، وتركيزه على الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش والقدرة على الصمود. ويحتل البرنامج مكانة باعتباره مقدم المساعدة التقنية الذي يحافظ على إجراءاته ويوسع نطاقها بشكل مناسب في إكوادور.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

64- تشمل التدخلات في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية تعزيز القدرات وأنشطة التوعية التي تغطي مختلف المسائل المترابطة، مثل تعزيز المساواة بين الجنسين وعملية التفاوض والاتفاق مع المجتمعات المحلية والمؤسسات من أجل تحديد استراتيجية للتخرج وتسليم المسؤولية تضمن استدامة نتائج الخطة الاستراتيجية القطرية والحفاظ عليها في المستقبل.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تُقدم الخدمات إلى المؤسسات الحكومية والشركاء متعددي الأطراف في إكوادور من أجل تنفيذ عملياتهم بفعالية وشفافية وكفاءة على مدار العام

65- بالشراكة مع القطاع الخاص والمجتمع المدني، سيقدم البرنامج الخدمات اللوجستية والأغذية والمكملات الغذائية وخدمات التحويلات القائمة على النقد إلى الشركاء الإنسانيين والمؤسسات الحكومية مع تعزيز قدراتهم على تحسين سلاسل الإمداد حتى يتمكنوا من خدمة الأشخاص والمجتمعات الضعيفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بفعالية وكفاءة.

الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

66- تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج (زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية).

مجال التركيز

67- تركز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

68- تتماشى حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع خطة التنمية الوطنية، ولا سيما أهداف حماية الأسر والقضاء على الفقر؛ وضمان الحق في رعاية صحية شاملة ومجانية وجيدة النوعية؛ وخلق فرص جديدة ورفاه جديد في المناطق الريفية، مع التركيز على الشعوب والقوميات الأصلية؛ وضمان الإدارة الفعالة للإفناق العام؛ وتعزيز النزاهة العامة والشفافية ومكافحة الفساد.

النواتج المتوقعة

69- ستتحقق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتجين التاليين:

- ◀ الناتج 1-5: تلقي المؤسسات الحكومية والشركاء الإنسانيون خدمات من البرنامج لتنفيذ عمليات سلسلة الإمداد الخاصة بهم.
- ◀ الناتج 2-5: تعزيز قدرة المؤسسات الحكومية والشركاء الإنسانيين على تنفيذ عمليات سلسلة الإمداد بشكل فعال وكفء.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم خدمات سلسلة الإمداد وغيرها من الخدمات إلى الحكومة والشركاء الإنسانيين، بما في ذلك تشخيص سلسلة الإمداد وتحديد وتوثيق الفجوات والاحتياجات والفرص المتاحة لتحسين العمليات

70- سيعمل البرنامج مع المؤسسات الحكومية المهتمة والشركاء المتعددي الأطراف لتحديد الفجوات والاحتياجات في سلاسل الإمداد الخاصة بهم، وتطوير وسائل التشخيص التي تمكن البرنامج من توفير خدمات لوجستية فعالة ودعم في مجالات المشتريات والخدمات اللوجستية والاتصالات التي تكمل وتعزز عمليات الشركاء. وسيواصل البرنامج تقديم خدمات الإمدادات الغذائية إلى الكيانات العامة والشركاء الإنسانيين في إطار سياسات البرنامج وأهدافه، مستفيداً من قدراته المتخصصة في شراء الأغذية وتوزيعها لتعزيز الأطعمة المغذية من خلال عمليات شفافة وموثوقة وفعالة من حيث التكلفة واتفاقات وعقود إقليمية وعالمية. كما سيقدم خدمات التحويلات القائمة على النقد إلى المستفيدين، مع التركيز على التغذية وإبلاء اهتمام خاص لربط هذه البرامج بنظام الحماية الاجتماعية الوطني، باستخدام أدوات مثل العقود ومنصات إدارة البيانات والنظم المالية المؤسسية.

71- وستستكمل العمليات بتعزيز قدرات الشركاء الإنسانيين، ولا سيما في مجالات مثل التنسيق اللوجستي، والعمليات والإجراءات التشغيلية، وإعداد عمليات الطوارئ من أجل إيصال المساعدة في الوقت المناسب، وتعظيم سلاسل الإمداد بشكل عام.

الشراكات

72- سيقدم البرنامج شراكات واسعة تتماشى مع متطلبات الشركاء المهتمين، ويعزز الشراكات مع القطاع الخاص والمؤسسات المالية، والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية، ووكالات الأمم المتحدة والكيانات العامة.

الافتراضات

73- يحتل البرنامج مكانة كشريك استراتيجي للكيانات العامة والشركاء الإنسانيين، ونقطة مرجعية لعمليات سلسلة الإمداد. ويحافظ البرنامج على قيادته في مجموعة اللوجستيات ويعزز أوجه التآزر بين المنظمات الإنسانية والشركاء لإيجاد حلول مجدية وفعالة وتنافسية تسد الفجوات اللوجستية في البلد.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

74- سيرعرض البرنامج تعزيز القدرات اللوجستية للشركاء الإنسانيين والكيانات العامة بهدف إيجاد حلول للمشاكل المحددة في تقييمات سلسلة الإمداد وتقديراتها فيما يتعلق بالتخطيط والمشتريات واللوجستيات والمستودعات والمخزون. وستعمل خطة عمل متعددة القطاعات للاستجابة لحالات الطوارئ على توجيه عملية نقل القدرات إلى المؤسسات الوطنية وتعزيز التنسيق اللوجستي.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

75- تعطي الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية الأولوية للمهاجرين (الذين يسعون إما إلى الاستقرار أو العبور)، والكولومبيين (الذين يتقدمون بطلب للحصول على وضع اللاجئ)، والمجتمعات المضيفة، والسكان المتأثرين بالأزمات أو حالات الطوارئ أو الكوارث (بما في ذلك جائحة كوفيد-19)، مع التركيز على الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأسر التي لديها أطفال غير مصحوبين بذويهم، والمراهقين، والأشخاص ذوي الإعاقة أو الأمراض المزمنة، وكبار السن، والمثليات والمثليون ومزدوجو الميل الجنسي ومغايرو الهوية الجنسانية وحاملو صفات الجنسين من الموظفين، والنساء ضحايا الاتجار أو العنف. وفي إطار هذه الحصيلة، سيساعد البرنامج ما مجموعه 515 888 شخصاً في المجتمعات المهاجرة والمضيفة و1 940 إكوادوريا ضعيفا في المناطق الحضرية وشبه الحضرية والريفية، مع توقع انخفاض أعداد المستفيدين السنوية مع انخفاض تدفقات الهجرة تدريجياً. وبالإضافة إلى ذلك، سيتلقى 2 341 شخصاً، بمن فيهم موظفو المؤسسات الحكومية المسؤولون عن العمل الاستباقي والوقاية والاستعداد والتنسيق والاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث، وكذلك أفراد المجتمعات المحلية، دعماً لتعزيز القدرات.

76- وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيتلقى الأطفال والمراهقون في سن المدرسة في المناطق الريفية، والحوامل من النساء والبنات، والأطفال دون سن الثانية المساعدة لتحسين فرص حصولهم على الغذاء الصحي والمغذي، والمساعدة في الحد من سوء التغذية المزمن بين الأطفال، وتشجيع البقاء في المدارس، مع توقع نمو أعداد المستفيدين كل عام، ومساعدة ما مجموعه 760 830 شخصاً على مدار تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيتم تنسيق العمل في إطار هذه الحصيلة وتوضيحه مع المؤسسات الوطنية والمحلية.

77- وتعطي الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية الأولوية للأسر والمجتمعات المحلية الضعيفة في المناطق الريفية المعرضة لخطر تغير المناخ وانعدام الأمن الغذائي أو المتأثرة بهما، والمزارعين الأسريين في المناطق التي يجري فيها توسيع نطاق تغطية الحماية الاجتماعية، ولا سيما لدعم المزارعات والشباب والسكان الأصليين. وستهدف التدخلات في إطار هذه الحصيلة إلى تعزيز قدرة المستفيدين على الصمود ووصولهم إلى الأسواق البديلة أو المؤسسية، مع زيادة أعداد المستفيدين كل عام ومساعدة ما مجموعه 80 490 شخصاً على مدار تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

78- وفي إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، ستستفيد المؤسسات الوطنية والمحلية والشركاء الإنسانيين من الاتفاقات والتحالفات التي يبرمونها مع البرنامج لتوفير الخدمات اللوجستية، والمشتريات، وتشخيص سلسلة الإمداد، وتحسين العمليات، وبناء القدرات لعدد 176 شخصاً، وكلها تهدف إلى تحسين عملياتها.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الاستراتيجية القطرية، والناتج، والنشاط (جميع السنوات)									
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	
124 276	12 818	18 012	23 352	31 058	39 036	البنات	1	1	
129 459	13 352	18 764	24 326	32 353	40 664	الأولاد			
176 060	18 160	25 518	33 084	43 998	55 300	النساء			
88 033	9 080	12 760	16 542	22 000	27 651	الرجال			
517 828	53 410	75 054	97 304	129 409	162 651	المجموع			
-	-	-	-	-	-	البنات	2		2
-	-	-	-	-	-	الأولاد			
1 115	220	323	100	223	249	النساء			
1 226	250	353	100	253	270	الرجال			
2 341	470	676	200	476	519	المجموع			
36 260	29 650	29 650	27 610	17 610	11 610	البنات	3	3	
33 740	18 350	18 350	16 390	15 390	10 390	الأولاد			
6 700	3 700	3 700	3 180	3 160	3 120	النساء			
130	130	130	120	110	80	الرجال			
76 830	51 830	51 830	47 300	36 270	25 200	المجموع			
-	-	-	-	-	-	البنات	4		4
-	-	-	-	-	-	الأولاد			
36 240	36 240	36 240	30 190	28 150	16 518	النساء			
44 250	44 250	44 250	36 190	29 150	16 706	الرجال			
80 490	80 490	80 490	66 380	57 300	33 224	المجموع			
-	-	-	-	-	-	البنات	5	5	
-	-	-	-	-	-	الأولاد			
100	100	75	75	75	75	النساء			
76	76	76	76	76	74	الرجال			
176	176	151	151	151	149	المجموع			
677 665	186 376	208 201	211 335	223 606	221 743	المجموع (بدون تداخل)			

2-4 التحويلات

79- سيحدد البرنامج طرائق المساعدة التي سيتم استخدامها - الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد (القسائم أو النقد)، أو مزيج من الاثنين أو تحويلات متعددة الأغراض - بالتواصل الوثيق مع السكان المستفيدين والشركاء، من خلال تحليل السياق في مجالات التدخل، وعلى أساس توافر مقدمي الخدمات والكفاية التغذوية لطرائق التحويل المختلفة. وسيستفيد الرجال والنساء بالتساوي. وسيتم اختيار أدوات الاستهداف وتسجيل المستفيدين والرصد وفقاً للسياق ونوع التدخل وفترة التنفيذ. وبالنسبة للمساعدة المستندة إلى التحويلات القائمة على النقد، سيتم استخدام النظم والمنصات المؤسسية، مثل أداة جمع البيانات والاستهداف MoDa (نظام جمع البيانات التشغيلية باستخدام الهواتف المتنقلة) والمنصة الرقمية المؤسسية لإدارة المستفيدين والتحويلات "سكوب"، وأداة الإبلاغ عبر الإنترنت Tableau. وسيواصل البرنامج تعزيز العمل المشترك بين الوكالات بشأن إقامة قابلية التشغيل البيئي بين نظام التسجيل العالمي ProGres التابع لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ونظام "سكوب" التابع للبرنامج من أجل

تقليل أوقات الاستجابة. ومن أجل تقديم الأغذية العينية أو المساعدات القائمة على الأصول، سيتم تطوير الأدوات التي تمتثل للمعايير المؤسسية لحماية البيانات وأمنها محلياً.

3-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

80- يعمل البرنامج في إكوادور منذ عام 1964 ويقيم تحالفاً استراتيجياً مع الحكومة منذ عام 1969، تم التصديق عليه في عام 1998. وتقع مكاتبه الفرعية التسعة في مواقع استراتيجية في المقاطعات الحدودية الشمالية والجنوبية، والمقاطعات الساحلية، والمرتفعات الوسطى، ويقع المكتب القطري الرئيسي في كيتو. ولدى المكتب القطري موظفون تقنيون متخصصون في الشؤون الجنسانية، والحماية، والأمن، والتغذية، وتغير المناخ، والرصد والتقييم، وإدارة البيانات، والاستجابة لحالات الطوارئ. وسيواصل تعزيز رأس ماله البشري²⁶ لضمان الإدارة الفعالة لأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية ودعم أولويات الحكومة لتحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة.

4-4 الشراكات

81- سيقدم البرنامج مشاورات منتظمة مع الحكومة الوطنية، ويعمل بالتنسيق مع وزارات الشمول الاقتصادي والاجتماعي، والتعليم، والصحة العامة، والزراعة، ونائب وزارة التنقل البشري، والدائرة الوطنية لإدارة المخاطر والطوارئ، والأمانة الفنية لمبادرة "إكوادور تنمو دون سوء تغذية"، وأمانة حقوق الإنسان. وسيعزز التكامل والتأزر في العمل لتحقيق نتائج إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمشاركة بنشاط في مختلف الأفرقة المشتركة بين الوكالات (التنقل البشري، وسوء التغذية وحمل المراهقات والتطعيم واللوجستيات والعمليات المشتركة والاتصالات). ولتيسير التحول الاستراتيجي نحو التغيير التحويلي في إدارة المكاتب الخلفية والخدمات المشتركة، سيعزز البرنامج شراكاته القائمة في تنفيذ عملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

82- وسيعمل البرنامج، في عملياته، مع الشركاء المتعاونين، والمجتمعات المحلية المحتاجة، والسكان الأصليين، والأشخاص ذوي الإعاقة، والمجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية (بما في ذلك المنظمات النسائية والمنظمات التي تهدف إلى منع العنف الجنساني وزيادة الوعي به)، والجامعات، والشركاء الإنسانيين. ويمثل توسيع حافظة المانحين أولوية بالنسبة للبرنامج، وسيوسع نطاق تحالفاته مع الحكومات المحلية والقطاع الخاص، من بين كيانات أخرى. كما سيعزز البرنامج شراكاته مع الجهات الفاعلة الرئيسية في المنطقة وأماكن أخرى بهدف تطوير التعاون فيما بين بلدان الجنوب مع المؤسسات الحكومية بشأن الأمن الغذائي والتغذية، والابتكار من أجل التغذية، والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، وإدارة الأزمات، وحالات الطوارئ.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

83- مع مراعاة نتائج تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيتم وضع استراتيجية للرصد والتقييم بطريقة تستجيب للمنظور الجنساني وفقاً للمعايير المؤسسية للبرنامج، ومع مراعاة قياس المؤشرات الشاملة لعدة قطاعات والحصائل والنواتج والعمليات والمساهمات في أهداف التنمية المستدامة، وتوليد الأدلة، والحاجة إلى الشفافية والمساءلة، مع البيانات ومعلومات الرصد المصنفة حسب الجنسين، والعمر وحالة الإعاقة وغيرها من علامات الهوية ذات الصلة.

84- وسيتم إعداد خطة رصد تستجيب للاعتبارات الجنسانية سنوياً، بما في ذلك الميزانية ووصف المنهجية (تصميم العينة والتغطية الجغرافية، وما إلى ذلك) والأدوات التي ستستخدم في جمع البيانات الأساسية وعمليات الرصد والاستعراض والتقييم. وحسب نوع التدخل، سيتم اختيار مؤشرات الحصائل والنواتج، بما يتماشى مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة

²⁶ ستجرى عملية تخطيط استراتيجي للقوة العاملة لتحديد كفاءات الموظفين والمهارات المطلوبة للوصول إلى النتائج المتوقعة للخطة الاستراتيجية القطرية.

وأهداف خطة عام 2030. وسيعمل البرنامج على تطوير خطط مشتركة للرصد والتقييم مع الوكالات الأخرى والحكومة والشركاء المحليين. وسيتم الإبلاغ عن البيانات على منصات البرنامج المؤسسية أو الشركاء (مثل مركز معلومات الأمم المتحدة والفريق العامل المعني باللاجئين والمهاجرين في إكوادور). وسيتم جمع البيانات وفقا لسياسة حماية البيانات.²⁷

85- وستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم مستقل يديره مكتب التقييم في عام 2026، مما يفي بمتطلبات المساواة عن الأداء العام ونتائج الحافظة القطرية للبرنامج ويسترشدها في اتجاه البرمجة الاستراتيجية في المستقبل. كما سيصدر البرنامج تقارير التنفيذ السنوية واستعراض منتصف المدة.

86- وسيقوم المكتب القطري بالتخطيط والميزنة لأنشطة الرصد والتقييم وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، مع تعديلها حسب الوضع في كل منطقة جغرافية وضمان توفر الموارد اللازمة.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

87- سيُشكل حدوث تغيير في أولويات الحكومة واستراتيجياتها فيما يتعلق بالمسائل المتعلقة بالخطة الاستراتيجية القطرية، أو معدل دوران الموظفين المرتفع في الأفرقة الإدارية والتقنية للمؤسسات الحكومية خطرا على الأداء المرضي للعمليات والتدخلات المخططة. وسيعمل البرنامج بشكل وثيق مع السلطات في وضع استراتيجيات طويلة الأجل وتنفيذ خطط سنوية.

88- وتؤثر أوجه عدم المساواة بين الجنسين على الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش وتشكل عقبة أمام تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة؛ ولذلك، سيتم دمج نهج مراعاة للاعتبارات الجنسانية في جميع مراحل التدخلات المخطط لها (الصياغة، وتحديد الأولويات، وتنمية القدرات، واختيار المؤشرات والرصد) من أجل ضمان المشاركة العادلة والفعالة للرجال والنساء وتعزيز الاستقلال الاجتماعي والاقتصادي للمرأة والأدوار المنصفة في صنع القرار وأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر في الأسرة والمجتمع.

89- وقد تتطلب زيادة تدفقات الهجرة أو الظواهر الجوية المتطرفة أو الكوارث استجابات تتجاوز القدرات التقنية للبرنامج والشركاء المحليين، مما يؤثر على تخطيط الأنشطة وتنفيذها. وسيتم وضع خطط طوارئ وتخفيف للطوارئ قائمة على السيناريوهات بالتعاون الوثيق مع الشركاء الحكوميين وغيرهم من أصحاب المصلحة.

90- وقد يؤثر عدم الاهتمام والتغييرات في الأولويات بين المانحين على الموارد المالية المتاحة لتحقيق النتائج المقترحة. وسيعمل البرنامج مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء المتعاونين والمنظمات الإنسانية لتنوع حافظة المانحين وإدراج القطاع الخاص كجهات فاعلة من أجل التغيير.

المخاطر التشغيلية

91- قد يؤدي استخدام المنصات المصرفية لتوفير التحويلات القائمة على النقد، وانعدام الأمن وإغلاق الحدود، ونقص الموردين المحليين، وطول فترات التعاقد، وإضفاء الطابع البيروقراطي على العمليات، وترحيل البيانات إلى نظم جديدة إلى إعاقة تنفيذ الأنشطة، التي سيتم تطوير خطط طوارئ من أجلها لتخفيف الأثر، مع مراعاة الوضع المحلي والبدائل المتاحة.

92- وسيشجع البرنامج على استخدام وتعزيز آليات تلقي التعقيبات والشكاوى من المستفيدين (آليات التعقيبات المجتمعية)، بما في ذلك من خلال حملات مكافحة التدليس، والأحكام المنصوص عليها في سياسة المساواة بين الجنسين، واعتماد سياسة عدم التسامح مطلقا مع حالات الاعتداء أو الاستغلال الجنسيين، وفقا للمبادئ التوجيهية المؤسسية.

²⁷ سيجرى تقييم لامركزي لمشروع صندوق التكيف في عام 2023 كجزء من جهود توليد الأدلة.

المخاطر الإنتمائية

93- تواجه عمليات البرنامج في إكوادور، ولا سيما تلك المتعلقة بالتحويلات القائمة على النقد أو تحويلات الأغذية أو توفير السلع والخدمات، أو خطر التندليس أو الفساد أو عدم الامتثال للالتزامات الأخلاقية ومعايير السلوك. وسيعزز البرنامج ضوابط الرصد بتطبيق النظم واستخدام الأدوات المؤسسية التي تسمح بتسجيل المستفيدين وإدارتهم وفقا لمعايير الخصوصية وحماية البيانات، وسيوفر للموظفين والشركاء المتعاونين تدريباً كافياً ومنظماً على استخدام السياسات والمبادئ التوجيهية المؤسسية للبرنامج، وتحديد خطوط واضحة للمسؤولية والإبلاغ، والتأكيد على إدارة سير العمل، وإنشاء نظام اتصالات ومعلومات داخلي فعال.

المخاطر المالية

94- يؤثر تقلب أسعار الأغذية والوقود تأثيراً مباشراً على قيمة المساعدة التي يقدمها البرنامج وعلى القوة الشرائية للمستفيدين. وسيتم رصد الأسعار، كما سيتم تحليل تكلفة سلة الغذاء الأساسية، إلى جانب التضخم وأسعار صرف العملات، لإرشاد عملية صنع القرار في الوقت المناسب.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

95- تماشياً مع إطار الاستدامة البيئية والاجتماعية للبرنامج، سيتم قبل التنفيذ فحص جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية، باستخدام أداة الفحص البيئي والاجتماعي التابعة للبرنامج للتأكد من عدم تسبب أنشطة البرنامج في إلحاق ضرر غير مقصود للبيئة أو الناس. وسيتم وضع خطط للإدارة البيئية والاجتماعية عند الضرورة، استناداً إلى نتائج الفحص.

96- وسيواصل البرنامج أيضاً تنفيذ نظام للإدارة البيئية يحدد ويدير ويقلل بصورة منهجية الأثر البيئي لعمليات دعم البرنامج. وستجرى التقييمات البيئية في مبنى البرنامج لتحديد فرص إدخال تحسينات في مجالات التركيز المتعلقة بكفاءة استخدام الطاقة وإزالة الكربون، وإدارة النفايات والمياه، والمشتريات المستدامة، والحد من السفر الجوي والنقل، وتدريب الموظفين وتوعيتهم.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

97- تبلغ ميزانية الحافظة القطرية للخطة الاستراتيجية القطرية 144 353 752 دولاراً أمريكياً لتغطية خمس سنوات. ويعكس ذلك متطلبات الأولويات الشاملة لعدة قطاعات متعلقة بحصول المتأثرين بالأزمات، بمن فيهم المتنقلون والسكان الأصليون، على الغذاء؛ وتعزيز النظام الوطني للحماية الاجتماعية، بما في ذلك برنامج التغذية المدرسية، من خلال اعتماد نهج دورة الحياة؛ والاستدامة البيئية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ؛ وإدماج الأنشطة التغذوية التي تسهم في إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة. وفي جميع الأنشطة، خصصت أموال كافية للجهود الرامية إلى تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ويظهر توزيع الميزانية تخصيص 54 في المائة للاستجابة للأزمات بموجب الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، و25 في المائة للأسباب الجزئية في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، و21 في المائة لبناء القدرة على الصمود في إطار الحصيلتين 3 و4 للخطة الاستراتيجية القطرية. وتستند التوقعات إلى تقديرات الاحتياجات من التمويل والمستفيدين المستهدفين.

الجدول 2: ميزانية المحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)							
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
71 294 113	8 954 129	11 151 081	13 663 521	16 795 141	20 730 241	1	1
6 313 656	1 307 230	1 271 027	1 248 449	1 232 713	1 254 238	2	
36 597 375	8 007 333	7 468 965	8 204 749	7 023 989	5 892 338	3	2
21 580 399	3 772 695	3 931 039	3 695 372	4 888 559	5 292 734	4	3
8 568 209	1 819 343	2 428 521	1 076 787	1 702 484	1 541 074	5	4
144 353 752	23 860 730	26 250 633	27 888 878	31 642 885	34 710 625		المجموع

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

- 98- من المفترض أن تنخفض تدفقات الهجرة تدريجياً وكذلك أثر جائحة كوفيد-19 على السكان. وتستند اتجاهات تدبير الموارد للاستجابة للأزمة المتعلقة بالهجرة والأثر الاجتماعي والاقتصادي للجائحة إلى التوقعات لعام 2022، وهي أقل بكثير من تلك التي كانت سائدة في السنوات السابقة. ومن المتوقع أن تتنوع حافظة المانحين بهدف منع تعطل المساعدات الإنسانية.
- 99- وتشير آفاق الموارد المتعلقة بالأسباب الجذرية إلى أن الحكومات الوطنية أو المحلية والقطاع الخاص سيتمكنان من المساهمة. وبالنسبة لمجال التركيز المتمثل في بناء القدرة على الصمود، ستعطي مساهمة مخصصة العاملين الأولين، مما يسمح بمواصلة تنفيذ التدابير التي تستجيب للمخاطر المناخية وانعدام الأمن الغذائي.
- 100- وتشمل استراتيجية التعبئة الخاصة بالخطة الاستراتيجية القطرية تنسيق التكامل بين الشركاء من قطاعات متعددة، مما يمكن من الاستجابة المناسبة ويسلط الضوء على أهمية إقامة تآزر قوي مع الشركاء الذين يمكنهم العمل مع البرنامج لتحقيق أهداف مشتركة.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لإكوادور (يناير/كانون الثاني 2023- ديسمبر/كانون الأول 2027)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1-2: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: بالنظر إلى التنقل البشري بجميع أشكاله، يمكن للأشخاص الذين يعيشون في أوضاع ضعف ويعانون من انعدام الأمن الغذائي في إكوادور على تلبية احتياجاتهم الأساسية وبناء وتعزيز سبل عيشهم قبل وأثناء وبعد حالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة.

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

سيحتاج البرنامج إلى دعم مستمر من الجهات المانحة. تتوفر لدى الشركاء القدرات الكافية وهم يتبعون إجراءات التوزيع. تبقى السياسات العامة بنفس الأهداف والأولويات.

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

الأنشطة والنواتج

1- من خلال منظوري المساواة بين الجنسين والحماية، تقديم المساعدة الغذائية مع تكافؤ فرص الحصول والسيطرة عليها، وتيسير الوصول إلى الخدمات للمتقنين والمجتمعات المضيفة والإكوادوريين الضعفاء المتأثرين بالكوارث وحالات الطوارئ والأزمات الممتدة. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

1-2: يتلقى الأشخاص المتأثرون بحالات الطوارئ والأزمات والكوارث المساعدة الاجتماعية والتدريب من خلال قنوات مستدامة وقادرة على الصمود تعزز الإنعاش وسبل العيش القوية والمستدامة بمرور الوقت. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. . الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتلقى الأشخاص المتأثرون بحالات الطوارئ والأزمات والكوارث المساعدة الاجتماعية والتدريب من خلال قنوات مستدامة وقادرة على الصمود تعزز الإنعاش وسبل العيش القوية والمستدامة بمرور الوقت. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. . الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-2: يتلقى الأشخاص المتأثرون بحالات الطوارئ والأزمات والكوارث المساعدة الاجتماعية والتدريب من خلال قنوات مستدامة وقادرة على الصمود تعزز الإنعاش وسبل العيش القوية والمستدامة بمرور الوقت. (فئة النواتج-زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. . الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: مراعاة لاحتياجات جميع البنات والأولاد والنساء والرجال على اختلافهم، يتلقى المتقنون والسكان المضيفون والإكوادوريون الضعفاء المتأثرون بحالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة التحويلات القائمة على النقد والمعلومات الغذائية والتغذية والوصول إلى نظام الحكومة الوطني للحماية الاجتماعية الذي يستجيب للخدمات حتى يتمكنوا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وغيرها من الاحتياجات الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1: مراعاة لاحتياجات جميع البنات والأولاد والنساء والرجال على اختلافهم، يتلقى المتقنون والسكان المضيفون والإكوادوريون الضعفاء المتأثرون بحالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة التحويلات القائمة على النقد والمعلومات الغذائية والتغذية والوصول إلى نظام الحكومة الوطني للحماية الاجتماعية الذي يستجيب للخدمات حتى يتمكنوا من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية وغيرها من الاحتياجات الأساسية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. . الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

2: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات العامة وصانعي القرار والمجتمعات المحلية وتعزيز قدراتها، وتعزيز برامج الحكومة للحماية الاجتماعية المستجيبة للخدمات، والنظم الوطنية للتنبؤ بالكوارث والوقاية منها والاستعداد لمواجهتها والتخفيف من حدتها والاستجابة لها ولإنعاش المبكر من منظور المساواة بين الجنسين والحماية. (1-1: الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

1-2: بمشاركة وقيادة منصفة من النساء والرجال، تعمل المؤسسات الحكومية وصناع القرار والمجتمعات المحلية على تعزيز قدراتهم من أجل الوقاية المنسقة لحالات الطوارئ والكوارث والأزمات الممتدة والاستعداد والاستجابة لها، وتلقي المعلومات واستخدام البحث وتحليل هشاشة الأوضاع لتحسين السياسة العامة القائمة على الأدلة وتوسيع نطاق الإجراءات الاستباقية، والوقائية، والخاصة بالاستعداد، والاستجابة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. . الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين بالأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

غاية التنمية المستدامة 2-2: القضاء على سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: قدرة الأشخاص الضعفاء، ولا سيما أولئك في الأيام الألف الأولى، والبنات والأولاد في سن المدرسة، والمراهقين، على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية طوال دورة الحياة، مما يحسن رأس المال البشري في إكوادور

مراعية للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

الحكومة الوطنية تنفذ مشاريع تحدّ من سوء التغذية

مؤشرات الحصائل

التغير السنوي في معدل التسجيل

الحد الأدنى من تنوع الأطعمة للنساء والبنات في سن الإنجاب

عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يحصلون على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول

الأنشطة والنواتج

3: تعزيز القدرات المؤسسية وتقديم حزمة كافية وشاملة من التدخلات المراعية للمساواة بين الجنسين والحماية للبنات والأولاد والمراهقين والأشخاص الضعفاء طوال دورة الحياة، مع التركيز على الأيام الألف الأولى. (10-1: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

3-1: يتلقى الأولاد والبنات والمراهقون تدخلات شاملة للتغذية المدرسية بناء على تقديم المنتجات المغذية التي يقدمها المزارعون المحليون وتهدف إلى تحسين معدلات الاستبقاء في نظام التعليم على نحو منصف يعزز تنمية رأس المال البشري، والحصول على أطعمة متنوعة، وإدماج المزارعات واستقلالهن المالي.. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.. .. الناتج المعياري 3-2: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

3-1: يتلقى الأولاد والبنات والمراهقون تدخلات شاملة للتغذية المدرسية بناء على تقديم المنتجات المغذية التي يقدمها المزارعون المحليون وتهدف إلى تحسين معدلات الاستبقاء في نظام التعليم على نحو منصف يعزز تنمية رأس المال البشري، والحصول على أطعمة متنوعة، وإدماج المزارعات واستقلالهن المالي.. (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-2: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

3-1: يتلقى الأولاد والبنات والمراهقون تدخلات شاملة للتغذية المدرسية بناء على تقديم المنتجات المغذية التي يقدمها المزارعون المحليون وتهدف إلى تحسين معدلات الاستبقاء في نظام التعليم على نحو منصف يعزز تنمية رأس المال البشري، والحصول على أطعمة متنوعة، وإدماج المزارعات واستقلالهن المالي.. (فئة النواتج-نون: التغذية المدرسية المقدّمة. الناتج المعياري 3-2: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

3-3: تستفيد المؤسسات الحكومية على المستويين الوطني والمحلي من الدعم التقني والتشغيلي القائم على الأدلة والذي يعزز قدراتها على تنسيق وتصميم وتخطيط وتنفيذ سياسات وبرامج الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية للحد من سوء التغذية، مع التركيز على سوء التغذية المزمن بين الأطفال.. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

3-2: الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في جميع مراحل دورة الحياة، ولا سيما خلال الألف يوم الأولى، يتلقون حزمة كافية وشاملة من التدخلات (التحويلات النقدية، والأنشطة الاجتماعية الاقتصادية الشاملة والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني التي تهدف إلى تغيير السلوك) التي تحسن حصولهم على الأغذية المغذية واستخدامها.. (فئة النواتج-الف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

2-3: الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في جميع مراحل دورة الحياة، ولا سيما خلال الألف يوم الأولى، يتلقون حزمة كافية وشاملة من التدخلات (التحويلات النقدية، والأنشطة الاجتماعية الاقتصادية الشاملة والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني التي تهدف إلى تغيير السلوك) التي تحسن حصولهم على الأغذية المغذية واستخدامها. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

2-3: الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في جميع مراحل دورة الحياة، ولا سيما خلال الألف يوم الأولى، يتلقون حزمة كافية وشاملة من التدخلات (التحويلات النقدية، والأنشطة الاجتماعية الاقتصادية الشاملة والمفضية إلى تحول في المنظور الجنساني التي تهدف إلى تغيير السلوك) التي تحسن حصولهم على الأغذية المغذية واستخدامها. (فئة النواتج-هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.. الناتج المعياري 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية والحفاظ على هذه القدرة)

غاية التنمية المستدامة 2-4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تستفيد المجتمعات الضعيفة والمزارعون الأسريون والجهات الفاعلة ذات الصلة في سلاسل القيمة الغذائية في إكوادور من نظم غذائية أكثر استدامة وشمولية وصحية، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والصدمات وعوامل الإجهاد الأخرى على مدار العام

فئة الحصائل: امتلاك الناس لسبل كسب عيش محسنة ومستدامة

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الإفتراضات

تنفذ المجتمعات المحلية بنشاط تدابير التكيف مع تغير المناخ بمساعدة ومتابعة من جانب الشركاء الحكوميين.

مؤشرات الحصائل

درجة الاستهلاك الغذائي

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة المجتمعات المستهدفة حيث يوجد دليل على تحسين القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

نسبة السكان في المجتمعات المستهدفة الذين أبلغوا عن فوائد بيئية

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

4: تعزيز القدرات المؤسسية وتقديم المساعدة التقنية والتشغيلية والموارد والأصول والخدمات والمعلومات التي تدعم بشكل أفضل المجتمعات المحلية الضعيفة في وجه المناخ والمزارعين الأسريين. (1-9: إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية)

3-4: يستفيد المزارعون الأسريون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية من الممارسات والموارد والمساعدة التقنية والتشغيلية والأصول والخدمات ومعلومات السوق والقيمة الغذائية المعززة التي تعزز استدامة النظم الغذائية وتحسن فرص الوصول إلى الأسواق، مع اتباع نهج تحويلية للتغيير الاجتماعي والسلوكي والمساواة بين الجنسين والشمول والحماية التي تعزز القرارات المستنيرة والتمكين الاقتصادي للنساء المنتجات. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

3-4: يستفيد المزارعون الأسريون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية من الممارسات والموارد والمساعدة التقنية والتشغيلية والأصول والخدمات ومعلومات السوق والقيمة الغذائية المعززة التي تعزز استدامة النظم الغذائية وتحسن فرص الوصول إلى الأسواق، مع اتباع نهج تحويلية للتغيير الاجتماعي والسلوكي والمساواة بين الجنسين والشمول والحماية التي تعزز القرارات المستنيرة والتمكين الاقتصادي للنساء المنتجات. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

3-4: يستفيد المزارعون الأسريون وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية من الممارسات والموارد والمساعدة التقنية والتشغيلية والأصول والخدمات ومعلومات السوق والقيمة الغذائية المعززة التي تعزز استدامة النظم الغذائية وتحسن فرص الوصول إلى الأسواق، مع اتباع نهج تحويلية للتغيير الاجتماعي والسلوكي والمساواة بين الجنسين والشمول والحماية التي تعزز القرارات المستنيرة والتمكين الاقتصادي للنساء المنتجات. (فئة النواتج-واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

4-1: يتلقى أفراد المجتمعات المحلية الضعيفة، ولا سيما أفراد الشعوب والقوميات الأصلية، والنساء والشباب، المساعدة التقنية والمعلومات والموارد والأصول والخدمات لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث، وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش المنصفة والشاملة للجميع والمستدامة والقادرة على الصمود للجميع. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

4-1: يتلقى أفراد المجتمعات المحلية الضعيفة، ولا سيما أفراد الشعوب والقوميات الأصلية، والنساء والشباب، المساعدة التقنية والمعلومات والموارد والأصول والخدمات لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث، وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش المنصفة والشاملة للجميع والمستدامة والقادرة على الصمود للجميع. (فئة النواتج-دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

4-1: يتلقى أفراد المجتمعات المحلية الضعيفة، ولا سيما أفراد الشعوب والقوميات الأصلية، والنساء والشباب، المساعدة التقنية والمعلومات والموارد والأصول والخدمات لتعزيز قدرتهم على التكيف مع تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث، وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش المنصفة والشاملة للجميع والمستدامة والقادرة على الصمود للجميع. (فئة النواتج-زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

4-2: تستفيد المؤسسات العامة والخاصة على الصعيدين الوطني والمحلي من الأدلة المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ، والتنوع البيولوجي، والحلول القائمة على الطبيعة، والحد من مخاطر الكوارث، مع التركيز على الأمن الغذائي، والتغذية، والمساواة بين الجنسين، والشمول، التي تؤدي إلى تعزيز السياسة العامة، وتحديد أولويات الاستثمارات في مجال التكيف، وتخطيط وتنفيذ الخدمات والإجراءات الصديقة للبيئة، وتحسين القدرة على الصمود للمجتمعات الضعيفة.. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-2: يمتلك الناس والمجتمعات المحلية المزيد من المهارات والقدرات وإمكانية الحصول على الخدمات المالية وخدمات الطاقة والمناخ من أجل سبل عيش مستدامة ومتكيفة مع المناخ)

4-4: تعزز المؤسسات العامة والخاصة قدراتها على دعم المزارعين الأسريين وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية عن طريق إنشاء نظم غذائية مستدامة وصحية ومغذية وشاملة للجميع وتعزيز وصولهم إلى الأسواق وبرامج المشتريات الغذائية العامة. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف

غاية التنمية المستدامة 16-17: الشراكات العالمية

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تُقدم الخدمات إلى المؤسسات الحكومية والشركاء متعددي الأطراف في إكوادور من فئة الحصائل: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية
أجل تنفيذ عملياتهم بفعالية وشفافية وكفاءة على مدار العام

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

الإفتراضات

تتطلب الحكومة الوطنية أو المحلية الدعم والخدمات من جانب البرنامج لتنفيذ المشروعات والبرامج.

مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

الأنشطة والنواتج

5- تقديم خدمات سلسلة الإمداد وغيرها من الخدمات إلى الحكومة والشركاء الإنسانيين، بما في ذلك تشخيص سلسلة الإمداد وتحديد وتوثيق الفجوات والاحتياجات والفرص المتاحة لتحسين العمليات. (2-4: تقديم الخدمات عند الطلب)

5-1: تلقي المؤسسات الحكومية والشركاء الإنسانيون خدمات من البرنامج لتنفيذ عمليات سلسلة الإمداد الخاصة بهم. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة. (الناتج المعياري 2-5: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

5-2: تعزيز قدرة المؤسسات الحكومية والشركاء الإنسانيين على تنفيذ عمليات سلسلة الإمداد بشكل فعال وكفاء. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني.. (الناتج المعياري 2-5: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات

الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 3-2: نسبة المكاتب القطرية التي لديها آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية

المؤشرات الشاملة

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقد البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية**المؤشرات الشاملة**

- 1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة
- 2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

الملحق الثاني

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط									
الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية		الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية							
النشاط 3		النشاط *1							
نوع المستفيدين	اللاجئون (عند المقصد النهائي)	اللاجئون والنازحون داخليا (العابرون)	اللاجئون (العابرون)	الأشخاص المتأثرون (العابرون)	الأشخاص المتأثرون بالصددمات	الأشخاص المتأثرون بالصددمات	الأشخاص المتأثرون بالصددمات	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المهاجرات)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات
الطريقة	التحويلات القائمة على النقد/النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد/النقد	التحويلات القائمة على النقد/النقد	التحويلات القائمة على النقد/النقد	التحويلات القائمة على النقد/النقد	التحويلات القائمة على النقد/النقد	التحويلات القائمة على النقد/النقد	التحويلات القائمة على النقد/النقد
الحيوب								360	180
البقول والحيوب والجوز		947.25						335	167.5
الزيت								885	442.5
الملح								0	
السكر								400	
SuperCereal									
اللحوم والأسماك والبيض		336.6						305	152.5
منتجات الألبان		750						64	32
الفاكهة		445.5						270	135
التوابل والأنواع الأخرى (المياه)		0						0	0
مجموع الأسعار الحرارية في اليوم	1 210	2 479.35	2 100	2 100	1 971	1 210	1 403.55	2 100	1 050
نسبة الأسعار الحرارية من البروتين		4						12	6
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	1	6.4	2	5	2.5	1	1.1	2	0.56
عدد أيام التغذية في السنة	180	1	7	5	270	60	30	30	20

* ستستهدف الحصص الغذائية للنشاط 1 مجموعتين: المهاجرون العابرون، الذين ستغطي حصصهم الغذائية ما يتحصلون عليه من أسعار حرارية في يوم واحد؛ والأشخاص المتأثرون بالصددمات، الذين ستغطي حصصهم الغذائية احتياجاتهم الغذائية لمدة شهر واحد.

الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
0	0	الحبوب
0	0	البقول
0	0	الزيوت والدهون
0	0	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
1 130 600	492	الأغذية الأخرى
1 130 600	492	المجموع (الأغذية)
67 067 340		التحويلات القائمة على النقد
68 197 940	492	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (بـ دولار أمريكي)					
المجموع	غاية هدف التنمية المستدامة 16-17/ الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 4-2/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية هدف التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للآزمات	مجال التركيز
116 551 695	6 724 518	15 647 232	29 869 833	64 310 112	التحويلات
9 479 392	1 182 625	3 122 486	1 863 108	3 311 173	التنفيذ
10 035 284	661 066	1 493 567	2 630 791	5 249 860	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
136 066 371	8 568 209	20 263 285	34 363 732	72 871 145	المجموع الفرعي
8 287 381	0	1 317 114	2 233 643	4 736 624	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
144 353 752	8 568 209	21 580 399	36 597 375	77 607 770	المجموع