

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 7 يوليو/تموز 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند X من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2022/X-X/X/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية للبنان (2023-2025)

المدة	
1 يناير/كانون الثاني 2023 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2025	
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	5 311 257 433 دولاراً أمريكياً
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

## موجز تنفيذي

منذ عام 2019، واجه لبنان أزمة متعددة الأوجه اتّسمت بأكبر انكماش اقتصادي ومالي شهده العالم في فترة سلام وتفاقت أيضاً بفعل الجمود السياسي وجائحة مرض فيروس كورونا 2019 وانفجار مرفأ بيروت عام 2020. وأدت الأزمات المركبة في لبنان إلى تباطؤ التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، حيث تعاني جميع المجتمعات المحلية من زيادة هائلة في معدلات الفقر وانعدام الأمن الغذائي. كما ازدادت التوترات الاجتماعية داخل المجتمعات المحلية وفيما بينها، ويعزى ذلك إلى حد كبير إلى التنافس على الموارد المحدودة، لا سيما وأن لبنان ما زال يستضيف 1.5 مليون لاجئ سوري.

وفي هذا السياق، تسعى الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2025 إلى ضمان تلبية الاحتياجات الغذائية وغيرها من الاحتياجات الأساسية للنساء والرجال والبنات والأولاد في المجتمعات اللبنانية ومجتمعات اللاجئين، وإلى تعزيز القدرة على الصمود على مستوى الأسرة والمجتمع.

وسيدعم البرنامج الحكومة، على المستويين الوطني والمحلي، لبناء مؤسسات ونظم مستدامة قادرة على التصدي للصدمات الحالية والمستقبلية. وطوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، سيمكّن هذا الدعم البرنامج من البدء في تسليم الحكومة المسؤولية المالية والتشغيلية المتعلقة بتقديم المساعدة إلى أضعف الفئات. والافتراض الأساسي في هذا الصدد هو أن الحكومة ستتخذ إصلاحات هيكلية تيسر الحاجة إليها، مما سيمكّن من تحقيق انتعاش اقتصادي وسيوفّر القدرات والموارد الكافية لشبكات الأمان الاجتماعي المتاحة في البلاد.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Fleischer

المديرة الإقليمية

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية

بريد إلكتروني: [corinne.fleischer@wfp.org](mailto:corinne.fleischer@wfp.org)

السيد عبدالله الوردات

المدير القطري

بريد إلكتروني: [abdallah.alwardat@wfp.org](mailto:abdallah.alwardat@wfp.org)

وسعى إلى تحقيق هدفى التنمية المستدامة 2 و17، ترمي الخطة الاستراتيجية القطرية إلى تحقيق الحصائل الخمس التالية بما يتماشى مع خطة لبنان للاستجابة للأزمة، التي وافقت عليها الحكومة، وخطة لبنان للاستجابة لحالات الطوارئ، والأولويات الوطنية الأخرى، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2025:

- ← **الحصيلة 1:** تلبية الاحتياجات الأساسية للأشخاص الضعفاء اقتصادياً والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في لبنان، بمن فيهم اللاجئين، أثناء الأزمات وفي أعقابها.
  - ← **الحصيلة 2:** تعزيز قدرة الأشخاص الذين يعانون من الفقر المدقع والضعفاء في لبنان، بمن فيهم الأطفال، على الصمود بفضل إدماجهم في شبكات الأمان الاجتماعي الوطنية على مدار السنة.
  - ← **الحصيلة 3:** اعتماد الأفراد والأسر والمجتمعات المعرضين للصدمة الاقتصادية والمناخية في لبنان على سبل عيش أقدر على الصمود بحلول عام 2025.
  - ← **الحصيلة 4:** زيادة قدرة المؤسسات الوطنية في لبنان على إدارة شبكات الأمان الاجتماعي والبرامج الأخرى بحلول عام 2025.
  - ← **الحصيلة 5:** استفادة أصحاب المصلحة في المجال الإنساني من التنسيق المعزز والخدمات المسندة من أجل تقديم المساعدة أثناء الأزمات وفي أعقابها وتحسباً لها.
- ولتحقيق هذه الحصائل، سيواصل البرنامج عقد شراكات هامة جداً مع الحكومة والمنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية والبنك الدولي وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، بما فيها مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية للبنان (2023-2025) (WFP/EB.2/2022/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 5 311 257 433 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار. وللإطلاع على القرار النهائي الذي اتخذته المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة المقررات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1 - شهد لبنان، الذي كان ذات يوم بلدا من الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل، انخفاضا كبيرا في مجموع إنجازاته الاجتماعية والاقتصادية، وتراجع بين عامي 2015 و2020 من المرتبة 67 إلى المرتبة 92 على دليل التنمية البشرية<sup>1</sup>. وأضت عقود من سوء الإدارة المالية وضعف الحوكمة إلى تفكك النظام المالي وتفاقم المظالم الاجتماعية والاقتصادية. وفي عام 2021، انخفض الناتج المحلي الإجمالي إلى 21.8 مليار دولار أمريكي حسب التقديرات، مما يمثل انكماشاً بنسبة 58 في المائة في غضون عامين<sup>2</sup>. وأدى الانخفاض الحاد في قيمة الليرة اللبنانية (بنسبة 211 في المائة مقابل الدولار الأمريكي في عام 2021) في سياق تزايد الاعتماد على الاستيراد إلى ارتفاع معدل التضخم ارتفاعاً شديداً: فبين عامي 2019 و2022، ارتفع مؤشر أسعار الاستهلاك بنسبة 771 في المائة ومؤشر أسعار الغذاء بما يزيد عن 3 000 في المائة<sup>3</sup>.
- 2 - ومنذ عام 2019، ارتفعت معدلات الفقر وانعدام الأمن الغذائي حيث تعاني الأسر من تضخم هائل، خاصة في أسعار المواد الغذائية، ومن تدهور القوة الشرائية، ومن محدودية شبكات الأمان الاجتماعي. ووفقاً لتقييمات البرنامج، كان 53 في المائة من السكان اللبنانيين (أو 2.06 مليون شخص) يعانون من ضعف شديد أو معتدل في ديسمبر/كانون الأول 2021، وهو ما يمثل زيادة بمقدار 11 نقطة مئوية مقارنة بالأشهر الاثني عشر الماضية<sup>4</sup>.
- 3 - ومع وجود 1.5 مليون لاجئ من الجمهورية العربية السورية، من بينهم 207 700 من دولة فلسطين وحوالي 14 800 من دول أخرى، يستضيف لبنان أكبر عدد من اللاجئين للفرد الواحد في العالم. وأدت الأزمة الاقتصادية إلى تفاقم الحرمان الذي يواجهه هؤلاء اللاجئين: ففي عام 2021، كان 88 في المائة من اللاجئين السوريين (أو 1.32 مليون شخص) يعانون من فقر مدقع<sup>5</sup> مقارنة بنسبة 73 في المائة من اللاجئين من جنسيات أخرى في عام 2020<sup>6</sup>.
- 4 - وأدت الأزمة المالية في لبنان وإفقار سكانه إلى تفاقم مظاهر التفاوت القائمة في مجالات الدخل والثروة وعدم المساواة بين الجنسين وعدم المساواة في الانتفاع بفرص العمل والتعليم والرعاية الصحية. وفي عام 2021، احتل لبنان المرتبة 132 من بين 156 بلداً فيما يخص الفجوات الجنسانية القائمة في مجالات المشاركة الاقتصادية والسياسية والتعليم والصحة<sup>7</sup>. ويواجه الأشخاص ذوو الإعاقة تحديات كبيرة بشكل خاص في الانتفاع بفرص التعليم وتلبية الاحتياجات الأساسية وتوفير الخدمات الأساسية.
- 5 - ويتأثر أيضاً الأطفال سلباً بالأزمة المتعددة الأوجه. وأرغمت 9 في المائة من الأسر اللبنانية و22 في المائة من الأسر السورية على إرسال أطفالها إلى العمل، وتوقفت 15 في المائة من الأسر اللبنانية و35 في المائة من العائلات السورية عن إرسال أطفالها إلى المدارس. وما يقدر بنحو 30 في المائة من الأطفال اللاجئين السوريين في سن الدراسة لم يلتحقوا بالمدارس قط. وتقوم المزيد من الأسر بتزويج بناتها الصغيرات لتخفيف العبء الاقتصادي، حيث تم الإبلاغ عن زواج خمس البنات السوريات

<sup>1</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. تقرير التنمية البشرية لعام: 2020 الحدود المقبلة - التنمية البشرية وعصر التأثير البشري. (Human Development Report 2020: The next frontier – Human development and the anthropocene)

<sup>2</sup> البنك الدولي. 2022. الأزمة في لبنان: إنكار كبير في ظل حالة كساد متعمد. (Lebanon's Crisis: Great Denial in the Deliberate Depression). نشرة صحفية، 25 يناير/كانون الثاني 2022.

<sup>3</sup> إدارة الإحصاء المركزي. 2022. بيانات مؤشر أسعار الاستهلاك لشهر فبراير/شباط. (Consumer Price Index data for February 2022)

<sup>4</sup> وتُعتبر علامة حرمان الأسر مقياساً للفقر غير النقدي يحدده البرنامج باستخدام بيانات مستمدة من تحليله المتنقل لمواطني الضعف ورسم معالمه ومن الدراسات الاستقصائية التي يجريها. وتصنّف العلامة الأسر المعيشية وفقاً لعدد أوجه الضعف التي تعاني منها فيما يتعلق بخمسة مستويات معيشية دنيا في مجالات الغذاء والصحة والتعليم والمأوى وسبل العيش.

<sup>5</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأغذية العالمي. 2022. تقييم أوجه الضعف التي يعاني منها اللاجئون السوريون في لبنان (VASyR 2021 Vulnerability Assessment of Syrian Refugees in Lebanon).

<sup>6</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2021. تقييم أوجه الضعف التي يعاني منها اللاجئون من جنسيات أخرى في لبنان

(VARON 2020: Vulnerability Assessment of Refugees of Other Nationalities in Lebanon)

<sup>7</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي. 2021. التقرير العالمي للفجوة الجنسانية لعام - 2021 تقرير متعمق (Global Gender Gap Report: Insight report: ) (March 2021).

(اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و19 عاما) في عام 2021<sup>8</sup>. كما ارتفع عدد حالات إيذاء الأطفال واستغلالهم المبلّغ عنها، بنسبة 44 في المائة بين عامي 2020 و2021<sup>9</sup>.

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 6 - قدّم لبنان في عام 2018 استعراضا وطنيا طوعيا بشأن التقدّم المحرز نحو تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030، مسلطا الضوء على تأثير أزمة اللاجئين السوريين على الخدمات العامة والاقتصاد، وعلى ضرورة مواجهة الفقر المتزايد وتحسين الخدمات التعليمية والصحية وزيادة مشاركة المرأة في المجالين السياسي والاقتصادي.
- 7 - وفي عام 2021، احتل لبنان المرتبة 93 من بين 165 بلدا من حيث التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مع وجود مؤشرات على أن التقدم المحرز نحو تحقيق سبعة أهداف من أهداف التنمية المستدامة يسير بالاتجاه الصحيح أو يشهد تحسنا<sup>10</sup>. والبيانات وفرتها كيانات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية لأن الحكومة وإدارة الإحصاء المركزي التابعة لها لم تتمكن من تقديم بيانات وطنية حديثة العهد عن التقدم المحرز نحو تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة، ويعزى ذلك إلى حد كبير إلى نقص القدرات والموارد. وليس هناك أدلة قوية تثبت إحراز تقدم ذي مغزى نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة ذات الأولوية، ويبدو الآن أن العديد من الأهداف سيكون من الصعب تحقيقها بحلول عام 2030.

## 3-1 التقدم نحو هدي التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 8 - *الحصول على الغذاء*. نتيجة للأزمة الاقتصادية، تدهور انعدام الأمن الغذائي تدهورا حادا في جميع الفئات السكانية. ووفقا لتقييمات البرنامج، كان 44 في المائة من اللبنانيين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في ديسمبر/كانون الأول 2021 مقارنة بنسبة 30 في المائة في يناير/كانون الثاني من ذلك العام<sup>11</sup>. وهناك عدد متزايد من الأسر اللبنانية غير القادرة على تلبية الحد الأدنى من المتطلبات الغذائية: ففي ديسمبر/كانون الأول 2021، كان 33 في المائة منها تشكي من استهلاك غذائي ضعيف أو حدودي، وواجه 57 في المائة منها قيودا شديدة أعاققت حصولها على الغذاء، مما أجبرها على اللجوء إلى آليات التكيف مثل تقليل حجم وعدد الوجبات المستهلكة، واقتراض الأغذية، وخفض الإنفاق على الصحة والتعليم. وفي يوليو/تموز 2021، كان نصف اللاجئين السوريين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، مقارنة بنسبة 30 في المائة في أبريل/نيسان 2019، مع العلم أن الأسر التي ترأسها نساء أكثر عرصة لانعدام الأمن الغذائي (53 في المائة) من الأسر التي يرأسها رجال (49 في المائة)<sup>12</sup>. وبلغت نسبة اللاجئين من جنسيات أخرى الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ثلاثين في المائة في يوليو/تموز 2021، مقارنة بنسبة 22 في المائة في أبريل/نيسان 2019.
- 9 - *القضاء على سوء التغذية*. يعاني ما يقدر بنحو 200 000 طفل دون الخامسة من شكل من أشكال سوء التغذية، بما في ذلك فقر الدم والتقرم والهزال. ويبلغ معدّل التقرم بين اللاجئين السوريين 25 في المائة، مقارنة بنسبة 17 في المائة في عام 2013، ولا يحصل تسعة من أصل 10 أطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول. ويمثّل انتشار فقر الدم بين النساء والأطفال اللبنانيين والسوريين والفلسطينيين شاغلا إضافيا من شواغل الصحة العامة<sup>13</sup>.

<sup>8</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2021. *لبنان: مستقبل الأطفال على المحك (Lebanon: Children's future on the line)*.

<sup>9</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2021. *مليون طفل على الأهل معرضون لخطر العنف مع اشتداد الأزمة في لبنان- الأمم المتحدة (At least one million children in danger of violence as crisis intensifies in Lebanon)*. 17 ديسمبر/كانون الأول 2021.

<sup>10</sup> شبكة الأمم المتحدة لإيجاد حلول لتحقيق التنمية المستدامة. 2021. *تقرير التنمية المستدامة لعام 2021*. نشرة صحفية، 14 يونيو/حزيران 2021.

<sup>11</sup> استقصاء البرنامج بشأن تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالهواتف المتنقلة. يناير/كانون الثاني - ديسمبر/كانون الأول 2021.

<sup>12</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، وبرنامج الأغذية العالمي. 2022. *تقييم أوجه الضعف التي يعاني منها اللاجئون السوريون في لبنان (VASyR 2021 Vulnerability Assessment of Syrian Refugees in Lebanon)*.

<sup>13</sup> قطاع التغذية في لبنان. 2021. *لبنان-تقرير استقصاء "الرصد والتقييم الموحد لحالات الإغاثة والانتقال" (سمارت) الوطني للتغذية (Lebanon - National Nutrition SMART Survey Report)*. أغسطس/آب-سبتمبر/أيلول 2021.

- 10 - إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم. يساهم قطاع الزراعة في لبنان بنسبة 3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، حيث يوظف 12 في المائة من القوة العاملة بدوام كامل و13 في المائة منها بدوام جزئي أو بشكل موسمي. وبفعل قوانين الميراث، كثيراً ما يحظر على المرأة امتلاك الأراضي ويقتصر عملها عادة على الأنشطة الزراعية الصغيرة النطاق مع محدودية فرص الوصول إلى الموارد الإنتاجية والأسواق. ويتم استيراد معظم عوامل الإنتاج الزراعية الصغيرة النطاق مع التي أصبحت باهظة الثمن بشكل لا يُطاق نتيجة للأزمة الاقتصادية وانخفاض قيمة الليرة. ولكن قد يستفيد منتجو ومجهزو المنتجات المحليون من زيادة الطلب على المنتجات المحلية حيث يبحث المستهلكون عن بدائل أقل تكلفة.
- 11 - *النظم الغذائية المستدامة*. إن الإنتاجية الزراعية والصناعية منخفضة، مع اعتماد الأسواق اعتماداً كبيراً على الواردات. وأدت قلة التسهيلات الائتمانية، وانخفاض قيمة العملة، وتدابير الرقابة على رأس المال إلى إعاقة دفع مستحقات موردي موارد الإنتاج الزراعي، مما كانت له بدوره آثار وخيمة على الإنتاج.<sup>14</sup> إن التدهور البيئي وآثار تغير المناخ بما فيها تردّي التربة وتلوث المياه وتلويثها والتحصّر غير المنظم وارتفاع درجات الحرارة السنوية وزيادة الظواهر الجوية القسوى مثل الفيضانات وحرائق الغابات تُلقى بثقل إضافي على قطاع الزراعة.

#### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 12 - يعمل البرنامج مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والجهات المانحة والشركاء الآخرين لضمان اتساق السياسات وتنويع الموارد وتعزيز الشراكات العالمية التي تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويوفّر للحكومة التوجيه الاستراتيجي والمساعدة التقنية والمالية من أجل وضع سياسات الحماية الاجتماعية وتصميم البرامج بما يرمي في نهاية المطاف إلى إضفاء الطابع المؤسسي على البرنامج الوطني للحد من الفقر. ويشترك البرنامج، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة العمل الدولية، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، في تنفيذ أحد برامج صندوق الأمم المتحدة المشترك لأهداف التنمية المستدامة يهدف إلى دعم الجهود الرامية إلى جعل البرنامج الوطني للحد من الفقر برنامجاً متكاملًا وقائماً على الحقوق ومراعياً للمنظور الجنساني ومنظور الإعاقة.
- 13 - ومنذ بداية الأزمة الاقتصادية وانفجار مرفأ بيروت عام 2020، أدى البرنامج دوراً رئيسياً في تمكين الاستجابة الإنسانية المعززة في لبنان من خلال توفير الخدمات اللوجستية والمشتريات وخدمات التنسيق. وبين سبتمبر/أيلول 2021 ومارس/آذار 2022، قدّم البرنامج الوقود إلى المرافق والخدمات الصحية والمائية الحيوية، بالتعاون مع قطاعات الصحة والمياه والصرف الصحي والنظافة.

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 14 - يشكّل ارتفاع أسعار الأغذية على الصعيد الدولي وعجز لبنان عن تأمين العملة الصعبة مصدر قلق كبير، لا سيما وأن نحو 80 في المائة من المواد الغذائية مستوردة. وأدى تدمير الصومعة الرئيسية لتخزين الحبوب في مرفأ بيروت في انفجار عام 2020 إلى عجز البلد عن الحفاظ على احتياطات كبيرة من القمح. وأدى حذف إعانات الواردات عن السلع الغذائية وغير الغذائية الرئيسية، وانخفاض قيمة العملة المحلية، وارتفاع معدلات البطالة، وركود الدخول، إلى وقوع عدد متزايد من الأسر في براثن انعدام الأمن الغذائي والفقر، وإلى الإسهام في تزايد المظالم الاجتماعية والاقتصادية. وبما أن لبنان يعتمد اعتماداً كبيراً على الواردات القادمة من الاتحاد الروسي وأوكرانيا، فإن الأغذية المستوردة وأسعارها، ولا سيما القمح، يمكن أن تكون في وضع حرج مما يؤدي إلى زيادة القيود التي تعيق توافر الأغذية والقدرة على تحمل تكاليفها.<sup>15</sup>
- 15 - ويُعدّ اللاجئون واللبنانيون الفقراء الأكثر عرضة للصدمات. ويرتبط انعدام الأمن الغذائي الذي يعاني منه اللبنانيون ارتباطاً وثيقاً ببعض الخصائص الديمغرافية، مثل نسبة الإعالة داخل الأسر ووجود أفراد من الأسر يعانون من أمراض مزمنة أو

<sup>14</sup> البنك الدولي. 2021. البنك الدولي يدعم صغار المزارعين اللبنانيين الرازحين تحت ضغوط العديد من الأزمات في لبنان (World Bank Supports Small Lebanese Farmers Reeling under the Pressure of Lebanon's Multiple Crises). نشرة صحفية، 20 أيار/مايو 2021.

<sup>15</sup> TRIAS Consult. 2022. تحليل السياق القطري للبنان: تحديد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة كي يتاح لفريق الأمم المتحدة القطري في لبنان (Lebanon Country Context Analysis: provision of UN Sustainable Development Cooperation Framework for the UN) (Country Team in Lebanon) (غير متاح على الإنترنت).

إعاقه. أما بالنسبة للاجئين السوريين، فهم يعتمدون بشكل شبه كامل على المساعدات الإنسانية لأن البيئات التنظيمية والاقتصادية تحدّ من قدرتهم على مزاوله عمل بأجر.

- 16 - ويشكو النظام الوطني للحماية الاجتماعية في لبنان من نقاط ضعف كبيرة على صعيدي المعايير والتغطية، ومن تاريخ طويل من النقص المزمن في التمويل، مما يترك شرائح سكانية كبيرة دون حماية اجتماعية (بما فيها الضمان الاجتماعي والمساعدات الاجتماعية). والنظام الوطني للإحصاء غير مناسب، ويؤدي غياب البيانات المستكملة عن الأسر المعيشية إلى إعاقه تحليل العوامل المسببة للفقر والضعف. ومن أجل التصدي للأزمة، وسّعت الحكومة نطاق تغطية البرنامج الوطني للحد من الفقر، واستهلت برنامجاً طارئاً لشبكة الأمان الاجتماعي يموّل بفضل قرض من البنك الدولي. إلا أن نظام الحماية الاجتماعية ما زال يعتمد على المعونة المتعددة الأطراف، وتعوق فعاليته محدوديّة قدرة المؤسسات الوطنية على إدارة البرامج.
- 17 - وفي ديسمبر/كانون الأول 2021، بلغ معدّل البطالة في صفوف النساء 42 في المائة، مقارنةً بنسبة 17 في المائة في صفوف الرجال<sup>16</sup>، وفي يناير/كانون الثاني 2022، بلغ معدّل البطالة في صفوف الشباب 23 في المائة<sup>17</sup>. ويفتقر لبنان إلى استراتيجية وطنية للتشغيل ترمي إلى معالجة قضايا مثل انخفاض المشاركة في القوة العاملة، ووجود قطاع غير رسمي كبير، وارتفاع عدد الوظائف التي تتطلب مهارات متدنية والتي تكون ذات إنتاجية منخفضة.
- 18 - وكان لارتفاع تكاليف الإنتاج، وانخفاض قيمة المخرجات، وضعف الهياكل الأساسية، ونقص السيولة بسبب آليات المراقبة المصرفية، أثر ضارّ على المزارعين أصحاب الأعمال المتوسطة والصغيرة<sup>18</sup> الذين يعانون من تزايد معدلات الفقر. ويتأثر المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بشكل كبير بتغير المناخ، وسوف يضطرون إلى التكيف للحفاظ على إنتاجهم وتوليد الدخل على مدار السنة. وفي السنوات الأخيرة، واجه لبنان الحرائق الحرجية في موسم الصيف، التي أحرقت مساحات شاسعة من الأراضي المشجرة وأجبرت الكثير من الناس على إخلاء منازلهم.
- 19 - وإثر الاحتجاجات والقيود المفروضة على الحركة نتيجة جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19)، أغلقت معظم المدارس العامة أبوابها لمدة تصل إلى 13 شهراً خلال العامين الدراسيين 2020 و2021. ونتيجة لذلك، تزايدت مظاهر التفاوت بين التلاميذ اللبنانيين واللاجئين في المدارس الخاصة والتلاميذ اللبنانيين واللاجئين في المدارس العامة. وباتت أسر عديدة تعتمد على دخل غير منتظم - مثل الدخل المكتسب بفضل إرسال أطفالها إلى العمل - لتكملة دخلها الضئيل. ويستهلك المزيد من الأطفال وجبة واحدة أو وجبتين فقط في اليوم<sup>19</sup>.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

- 20 - *الإنجازات*. خلص تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج للفترة 2018-2022 إلى أن البرنامج حقق نتائج مهمة في بيئة معقدة وملينة بالتحديات من خلال تلبية الاحتياجات المتغيرة بصورة ناجحة وعلى نطاق واسع بفضل استهداف اللبنانيين واللاجئين الأكثر ضعفاً، وإلى أن البرنامج في وضع مواتٍ للحفاظ على دوره المزدوج المتمثل في إجراء تدخلات إنسانية وإنمائية. وأدت تدخلات البرنامج في مجال التحويلات القائمة على النقد إلى تحسين استهلاك الأغذية والتنوع الغذائي، وخفض اللجوء إلى استراتيجيات التكيف السلبية، وكان لها أثر في تحقيق الاستقرار، وكانت بمثابة حبل نجاة لأكثر الفئات ضعفاً<sup>20</sup>.

<sup>16</sup> البنك الدولي. 2022. معدّل البطالة، الشباب، المجموع (نسبة مئوية من مجمل القوة العاملة التي تتراوح أعمارها بين 15 عاماً و24 عاماً) (تقديرات وطنية)- لبنان. (Unemployment, youth total (% of total labor force ages 15–24) (national estimate) – Lebanon).

<sup>17</sup> إدارة الإحصاء المركزي للجمهورية اللبنانية ومنظمة العمل الدولية. 2022. الدراسة الاستقصائية لمتابعة وضع القوة العاملة في لبنان يناير/كانون الثاني 2022. (Lebanon follow-up Labour Force Survey).

<sup>18</sup> منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2020. تقرير خاص: بعثة منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة لتقييم أثر الأزمة المالية على الزراعة في الجمهورية اللبنانية (Special Report: FAO Mission to Assess the Impact of the Financial Crisis on Agriculture in the Republic of Lebanon).

<sup>19</sup> منظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2021. البقاء على قيد الحياة دون الأساسيات: الأثر المتفاقم لأزمة لبنان على الأطفال (Surviving without the basics: The ever-worsening impact of Lebanon's crisis on children).

<sup>20</sup> Tschunkert, K. 2021. مساهمة برنامج الأغذية العالمي في تحسين آفاق السلام في لبنان (The World Food Programme's Contribution to Improving the Prospects for Peace in Lebanon).

ومع تطوّر الأزمة، استغلّ البرنامج قدرته على التكيف بسرعة وتوسيع نطاق الاستجابات المتّسمة بالفعالية والكفاءة لضمان حصول المزيد من الناس على المساعدة بشكل آمن وكريم، وبالتالي التخفيف من أثر أزمة اللاجئين التي طال أمدها والأزمة الاقتصادية المتفاقمة على الفئات الأكثر ضعفاً.

- 21 - *الدروس المستفادة*. في الوقت الذي يواجه فيه لبنان أزمات متعددة، يتطلع البرنامج إلى تحقيق ما هو أبعد من تقديم المساعدة الطارئة القصيرة الأجل وإلى تهيئة الظروف اللازمة لتعافي المتضررين وتعزيز قدرتهم على الصمود. وإلى جانب مواصلة الدعوة إلى إجراء إصلاح اقتصادي تمسّ الحاجة إليه وإلى تحقيق الاستقرار كشرط مسبق للتعافي، سيعزّز البرنامج أوجه التآزر بين الأنشطة، بما فيها أنشطة بناء القدرة على الصمود، بهدف إقامة صلة قوية بين العمل الإنساني والتنمية والسلام.
- 22 - *الشراكات*. أبدى البرنامج قدرة كبيرة على قيادة الاستجابة لأزمة اللاجئين والأزمة المستفحلة الأخيرة، وسواصل الاستفادة من الشراكات الاستراتيجية وضمان اتساق الحصائل مع سياسات التنمية الوطنية وخطط الاستجابة الإنسانية. ومن الأمثلة الناجحة على شراكة يمكن الاستفادة منها مبادرة تقدير ضعف اللاجئين السوريين، التي تقدّم تحديثاً سنوياً متعدد القطاعات عن وضع اللاجئين؛ ومنصة النظام الموحد المشترك بين الوكالات للبطاقات الإلكترونية في لبنان "LOUISE"؛ والتعاون القائم مع اللجان الاستراتيجية والتقنية بقيادة البنك الدولي والحكومة.
- 23 - *التغيير الاستراتيجي*. سيقوم البرنامج خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بتوسيع نطاق تحوّل الاستراتيجي من التركيز بداية على الاستجابة لأزمة اللاجئين بشئى السبل منها إجراء تدخلات تساعد المجتمعات اللبنانية المضيفة، إلى التركيز الذي يشمل تعزيز القدرات الوطنية وتوسيع نطاق تغطية شبكات الأمان الاجتماعي للبنانيين الضعفاء. وستكون استجابة البرنامج، التي سنتّسم بمرونة برنامجية، مصمّمة خصيصاً لتلبية الاحتياجات المتزايدة للبنانيين الضعفاء من خلال الاستهداف التكيفي والتخطيط للطوارئ. وتقضي نظريات التغيير المحدّثة التي وضعها البرنامج بتركيز ولايته المزوجة الأساسية وميزته النسبية على الوصول إلى أعداد كبيرة من الأسر المعيشية الضعيفة. وبالإضافة إلى ذلك، ستهدف رؤيته واستراتيجيته الطويلة الأجل إلى تحسين القدرة على الصمود وإيجاد سبل عيش مستدامة، وتسخير الروابط القائمة بين فرص العمل وفرص إنشاء الأصول، والحماية الاجتماعية، وخطط التنمية الاقتصادية المحلية والوطنية.
- 24 - وتماشياً مع الالتزامات المتعلقة بالمسائل الجنسانية والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين، ستوجّه هذه الخطة الاستراتيجية القطرية نحو نهج تحويلي جنساني، ومشاركة مجتمعية شاملة، وبرمجة تراعي سياقات النزاع. ويلتزم البرنامج، في ظلّ النهج المنسّق المتّبع فيما يخصّ المساءلة أمام السكان المتضررين، بوضع خطة لإشراك المجتمعات المحلية تهدف إلى تحسين جهود إدماج المجتمعات المحلية، وسُجّري تقييمات وتحليلات للمخاطر تراعي سياقات النزاع بهدف تعزيز التماسك والاستقرار. إن التحليل المنتظم لكفاءة وفعالية طرائق التحويل من حيث التكلفة، والتصميم المرن للبرامج من شأنهما أن يبسّرا التكيف في بيئة تشغيلية متقلّبة.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

- 25 - يلتزم البرنامج التزاماً تاماً بأن يبقى عضواً فعالاً ومتعاوناً في أسرة الأمم المتحدة التي تدعم تحقيق أولويات لبنان فيما يتعلق بمحور العمل الإنساني والتنمية والسلام. إن خطة لبنان للاستجابة للأزمة للفترة 2017-2022، وخطة الاستجابة للطوارئ للفترة 2021-2022، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2025، التي وضعت جميعها في أعقاب الاستعراض الاستراتيجي للأمم المتحدة وعملية التحليل القطري المشترك لعام 2022، هي أطر التخطيط الأساسية للبرنامج والأمم المتحدة في لبنان.
- 26 - وتماشياً مع الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الإصلاح والتعافي وإعادة الإعمار في لبنان، ومع أهداف التنمية والحد من الفقر التي تعتزم وزارة الشؤون الاجتماعية تحقيقها، ومع التزام البلد بتحقيق الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة. وتقوم الخطة الاستراتيجية القطرية بدعم خطة التعليم العام لعام 2021، والاستراتيجية الوطنية للزراعة للفترة 2020-2025، واستجابة وزارة الصحة لجائحة كوفيد-19 لعام 2021.

### 3-2 المشاركة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

27 - استند لوضع هذه الخطة إلى مشاورات مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما يشمل كيانات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، وممثلو المجتمع المدني، والمانحون، والنظراء الوطنيين. وعمل البرنامج عن كثب مع فريق الأمم المتحدة القطري لوضع عمليات تخطيط مشتركة. وشارك المستفيدون في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال سلسلة من المشاورات المجتمعية أجريت في طائفة من المناطق الجغرافية ومع شتى المجموعات المعيشية والمجتمعية بما فيها المجموعات المعنية بشؤون النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

28 - تسهم تدخلات البرنامج في المحور الثلاثي الذي يجمع بين العمل الإنساني والتنمية وأنشطة بناء السلام. وتقرّ نظريات التغيير المصمّمة للبرامج التي يُعتزم تنفيذها في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية بضرورة الجمع بين تقديم المساعدة الغذائية والأساسية المباشرة وغير المشروطة لمعالجة الأسباب الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والفقر، ووضع برامج تعزيز القدرة على الصمود التي توفر حلولاً طويلة الأجل للأشخاص والمجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات المتعددة. وتأخذ توليفة المساعدات هذه في الحسبان الاحتياجات الغذائية وغيرها من الاحتياجات الأساسية للأسر المعيشية والطابع الجغرافي لمظاهر الضعف على مستوى المجتمعات المحلية. وستراعي جهود البرنامج الخصائص الفريدة للمجتمعات المحلية وستهدف إلى تعزيز التماسك الاجتماعي بين اللاجئين واللبنانيين.

29 - وسيواصل البرنامج إدماج عناصر العمر ونوع الجنس ومنظور الإعاقة والتنوّع في تنفيذ ورصد الخطة الاستراتيجية القطرية، وفقاً لخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، وسياسة المساواة بين الجنسين للفترة 2022-2026، وسياسة الحماية والمساءلة لعام 2020، والنتائج المستخلصة من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022، بهدف ضمان أن تكون البرامج والنهج مراعية لسياقات النزاع وحمائية وشاملة وتُحدّث تحوّلًا في المنظور الجنساني.

30 - وستتناول أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية الاحتياجات والأولويات وأوجه عدم المساواة الناتجة عن عمر المستفيدين وجنسهم وإعاقتهم، مساهمة بذلك في تساوي النساء والرجال فيما يخص التحكم في الموارد واتخاذ القرارات وفي ضمان الأمن الغذائي والتغذية للجميع. وبفضل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، سيسعى البرنامج إلى توعية المجتمعات المحلية المستفيدة بالممارسات التغذوية الإيجابية وسيعمل بنشاط على تعزيز أفضل الممارسات في مجال تغذية الرضع وصغار الأطفال. وسيعرّز البرنامج فرص إدراج الدخل المتاحة للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، وسيحسن فرص حصول البنات والأولاد على تعليم عالي الجودة. ولتذليل الحواجز الهيكلية التي تحول دون تحقيق المساواة بين الجنسين، سيضع البرنامج مبادرات رامية إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني ومراعية لاعتبارات التغذية تساعد على تحقيق التوازن داخل الأسرة فيما يخص تحمّل المسؤولية عن الأعمال المنزلية وأعمال الرعاية.

32 - وسيسعى البرنامج جاهداً إلى تحقيق حصائل إيجابية في مجال الحماية على المستوى الفردي والأسري والمجتمعي، بهدف ضمان اتّباع نهج مراعاة لسياقات النزاع، وتعزيز مشاركة المجتمع المحلي في آليات المساءلة أمام السكان المتضررين، وإدماج الضمانات البيئية والاجتماعية في جميع الأنشطة.



### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تلبية الاحتياجات الأساسية للأشخاص الضعفاء اقتصادياً والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في لبنان، بمن فيهم اللاجئين، أثناء الأزمات وفي أعقابها

33 - تتناول الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية الاحتياجات العاجلة للاجئين وللبنانيين الضعفاء من خلال تحويلات الموارد غير المشروطة المقدمّة بطريقة آمنة وكريمة باستخدام التحويلات القائمة على النقد أو الأغذية العينية أو مزيج منهما.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

34 - تتواءم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة.

#### مجال التركيز

35 - مجال تركيز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

36 - تسهم الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الحصيلة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ضمن هدف "الناس"؛ وفي تحقيق الهدفين الاستراتيجيين 1 و2 لخطة لبنان للاستجابة للأزمة.

#### النواتج المتوقعة

37 - سوف تتحقق حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه من خلال الناتج التالي:  
 < يتلقى الأشخاص الضعفاء اقتصادياً والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في لبنان، بمن فيهم اللاجئين، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وغيرها من الاحتياجات الأساسية.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة غير المشروطة إلى الأشخاص المتضررين من الأزمة في لبنان، بمن فيهم اللاجئين

38 - سيقدم البرنامج مساعدة غير مشروطة لتلبية الاحتياجات الغذائية وغيرها من الاحتياجات الأساسية لأسر اللاجئين من خلال التحويلات القائمة على النقد (القسائم الإلكترونية أو المبالغ النقدية غير المقيدة)، وللأسر اللبنانية الفقيرة والضعيفة جداً من خلال المساعدات الغذائية العينية أو التحويلات القائمة على النقد. وتهدف التحويلات إلى تغطية كامل الاحتياجات الغذائية الأساسية للأسر المعيشية.

39 - وسيسعى البرنامج، من خلال استراتيجية البيع بالتجزئة التي يتبناها، إلى ضمان حصول المستفيدين على أغذية متنوعة وعالية الجودة بأسعار تنافسية. وستمكنه شبكة المحلات التجارية التي تعاقدها معها من توفير ضوابط إضافية لضمان وصول التحويلات إلى المستفيدين المستهدفين. كما سيدعم البرنامج تجار التجزئة المحليين في توفير أفضل قيمة وصنف وجودة وخدمة، وسيعزز التمكين الاقتصادي للمرأة من خلال التعاقد مع المتاجر التي تملكها نساء.

40 - وسيغيّر البرنامج محتوى السلة الغذائية بهدف تحسين قيمتها مقابل المال وقيمتها التغذوية إلى الحد الأمثل وضمان توافق حصص الإعاشة وقيم التحويلات القائمة على النقد مع احتياجات الأسر المعيشية.

41 - وسيقوم البرنامج بإعداد وتوجيه رسائل لتوعية الأفراد وزيادة وعيهم بالنظم الغذائية الصحية وتشجيع التغيير الاجتماعي والسلوكي نحو اعتماد ممارسات تغذوية جيدة.

## الشراكات

- 42 - وقّع البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين اتفاقاً لتبادل البيانات يتيح للبرنامج إمكانية الوصول إلى البيانات الشخصية المتعلقة باللاجئين من أجل تيسير توجيه المساعدة وتحديد أولوياتها. ويقدم البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسف المساعدة إلى اللاجئين السوريين من خلال منصة LOUISE الذي يمكن المستفيدين من صرف أنواع مختلفة من المساعدات الإنسانية القائمة على النقد بفضل استخدام بطاقة إلكترونية مشتركة، وبالتالي زيادة الكفاءة التشغيلية للمساعدة النقدية وتبادل المعرفة والخبرة والتكنولوجيا.
- 43 - ويتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسف لإجراء تقييمات سنوية مشتركة لهشاشة أوضاع التي يعاني منها اللاجئون السوريون في لبنان. ويشارك في قيادة الأنشطة المتعلقة بقطاع الأمن الغذائي مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمات غير حكومية، مما يضمن إقامة شراكات أقوى لدعم مبادرات الأمن الغذائي المستدامة والشاملة داخل المجتمع الإنساني والإنمائي.
- 44 - ورهنا بتوافر الموارد، سيتعاون البرنامج مع وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى لتوفير التحويلات القائمة على النقد بغية تلبية الاحتياجات الغذائية للاجئين الفلسطينيين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والذين يعيشون في لبنان، بمن فيهم القادمون من الجمهورية العربية السورية.

## الافتراضات

- 45 - سيكون البرنامج قادراً على المساهمة بفعالية في تحقيق هذه الحصيلة شرط أن يكون التمويل اللازم متوافراً وأن يتم الحفاظ على النظم المصرفية العاملة وسلاسل الإمداد الغذائية.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 46 - سيواصل البرنامج تقديم المساعدة للاجئين واللبنانيين الذين يعانون من الفقر المدقع إلى أن يتحسن وضع الاقتصاد الكلي، كما هو متوقّع، اعتباراً من عام 2024 فصاعداً. وستلغى تدريجياً المساعدة التي يقدمها البرنامج مع اكتساب النظم والبرامج الوطنية للحماية الاجتماعية القدرة على تحقيق الجدوى التشغيلية والمالية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرة الأشخاص الذين يعانون من الفقر المدقع والضعفاء في لبنان، بمن فيهم الأطفال، على الصمود بفضل إدماجهم في شبكات الأمان الاجتماعي الوطنية على مدار السنة**

- 47 - تتناول الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية الاحتياجات الغذائية والتغذوية وغيرها من الاحتياجات الأساسية للأشخاص الذين يعانون من الفقر المدقع وأوجه الضعف في لبنان، بمن فيهم الأطفال والأشخاص ذوو الاحتياجات الخاصة، من خلال إدماجهم في برامج الحماية الاجتماعية.

### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 48 - تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: حصول الناس على حصائل أفضل في مجالات التغذية والصحة والتعليم.

## مجال التركيز

- 49 - مجال تركيز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 50 - تتواءم تدخلات البرنامج مع إطار الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية الذي وضعته اللجنة الوزارية المعنية بالسياسات الاجتماعية، وتتسق وزارة الشؤون الاجتماعية؛ ومع الركيزة 3 لإطار الإصلاح والتعافي وإعادة الإعمار في لبنان، بشأن

الحماية الاجتماعية والإدماج والثقافة؛ ومع الحصيلتين 1 و2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ضمن هدف "الناس".

51 - وتتواءم استراتيجية البرنامج مع خطة التعليم العام للفترة 2021-2025 لوزارة التربية والتعليم العالي، التي تحدّد كيفية ضمان الوصول العادل لجميع البنات والأولاد الذين يعيشون في لبنان إلى فرص تعليمية عالية الجودة، ولا سيما الأطفال اللبنانيين واللاجئين الضعفاء.

### النواتج المتوقعة

- 52 - ستتحقق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج الثلاثة التالية:
- ◀ يتلقى اللبنانيون الذين يعانون من الفقر المدقع تحويلات غير مشروطة للموارد من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية.
  - ◀ يتلقى الأطفال في المدارس المستهدفة، بمن فيهم اللاجئون، وجبة مدرسية يومية مراعية للتغذية، ويستفيدون من مشروع تجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من أجل تقليل التسرب من المدارس، وزيادة الحضور والقدرة على التعلم، وتحسين استهلاكهم الغذائي.
  - ◀ تستفيد المجتمعات المحلية من أنشطة التوعية التغذوية الرامية إلى تعزيز الممارسات الغذائية الصحية والتماسك الاجتماعي.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: توفير تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة إلى اللبنانيين الذين يعانون من الفقر المدقع من خلال برامج شبكات الأمان الوطنية

53 - يساعد البرنامج الأسر اللبنانية الضعيفة التي تعيش في فقر مدقع بفضل توفير تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة عن طريق البرنامج الوطني للحد من الفقر. وتشمل المساعدة المقدّمة عن طريق البرنامج الوطني للحد من الفقر تحويلات قائمة على النقد تلبّي الاحتياجات الغذائية ومبلغاً نقدياً إضافياً يغطي الاحتياجات الأساسية الأخرى. وسيدعم البرنامج الحكومة في زيادة النطاق الذي يغطيه البرنامج الوطني للحد من الفقر وتحقيق الإشراف الوطني على شبكات الأمان الاجتماعي، وسيقوم في الوقت نفسه بتخفيض دعمه المالي للبرنامج متوقفاً من الحكومة أن تخصصّ تدريجياً أموالاً وطنية لضمان الاستدامة المالية للبرنامج.

54 - ويعتمد البرنامج على نهج تجريبي لقياس مستوى الدخل بوسائل غير مباشرة، تقوده الحكومة، كي يختار الأفراد المشمولين بالبرنامج الوطني للحد من الفقر، وسيسعى إلى إدراج معايير استهداف إضافية لضمان حصول الأشخاص ذوي الاحتياجات المحدّدة، مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص ذوي الإعاقة، والمسنين، والأسر التي لديها أطفال غير ملتحقين بالمدارس، على استحقاقات مناسبة ومصمّمة خصيصاً لهم. وسيشدّد البرنامج على أوجه التآزر القائمة بين البرنامج الوطني للحد من الفقر وبرامج الحماية الاجتماعية الأخرى، مثل التغذية المدرسية وأنشطة بناء القدرة على الصمود، سعياً إلى تحقيق نتائج معززة.

النشاط 3: توفير وجبات مدرسية مغذية للأطفال اللبنانيين واللاجئين

55 - سيقدم البرنامج وجبات مدرسية مغذية لتحسين قدرة الأطفال على التعلم، وتشجيع التحاقهم بالمدارس، والحضور المنتظم للبنات والأولاد الذين تتراوح أعمارهم بين 5 سنوات و14 سنة. وبالإضافة إلى تعزيز الالتحاق بالمدارس وتحسين النتائج التغذوية، تهدف التغذية المدرسية إلى الحد من احتمال لجوء الأسر المعيشية التي تعاني من فقر مدقع إلى آليات التكيف السلبية مثل زواج الأطفال وعمل الأطفال.

56 - وسيعزز البرنامج الممارسات الغذائية الصحية من خلال جلسات التوعية التي تستهدف التلاميذ والمعلمين. وسيتم تعزيز ممارسات التغذية الجيدة من خلال أنشطة توجّه رسائل ترمي إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي خلال المخيمات الصيفية للأطفال. وسيشارك في ذلك الأطفال اللبنانيون واللاجئون، مما يسهّل التفاعل بين مختلف الجنسيات ويعزز التماسك الاجتماعي.

- 57 - وسيتم إنتاج وشراء الأغذية المغذية للوجبات المدرسية محليا، مما يعود بالنفع على المزارعين المحليين ويحفز الاقتصاد المحلي. وسيسعى البرنامج إلى وضع مشروع تجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية هدفه تشجيع وزيادة شراء الأغذية الطازجة والمغذية المنتجة محليا وتعزيز النظم الغذائية المحلية. وستتيح مشاركة مجموعات المنتجين والمزارعين المحليين (ولا سيما تلك المنشأة في إطار النشاط 4) وتوظيف أفراد من المجتمع المحلي لإعداد الوجبات المدرسية والوجبات الخفيفة فرصا مدرة للدخل، ولا سيما للنساء.
- 58 - وسيزيد البرنامج عدد الأطفال والمدارس الذين تقدّم إليهم المساعدة بغية التصدي لتدني التنوع الغذائي وفقّر الدم وانخفاض معدل الالتحاق بالمدارس. وسيكون اختيار المدارس قائما على أساس جغرافي، مع مراعاة مظاهر انعدام الأمن الغذائي والفقر ومؤشرات التعليم ومع الحرص على أن تكمل أنشطة البرنامج أنشطة الجهات الفاعلة الأخرى العاملة في المجال الإنساني.

### الشراكات

- 59 - سيواصل البرنامج تنفيذ الوجبات المدرسية بالتعاون مع وزارة الشؤون الاجتماعية، ورئاسة مجلس الوزراء، ووزارة التربية والتعليم العالي، ووزارة الزراعة، ووزارة الصحة، وإدارة الإحصاء المركزي، من بين جهات حكومية أخرى.
- 60 - ووفقا لإطار الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، سيتعاون البرنامج بشكل وثيق مع اليونيسف ومنظمة العمل الدولية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لكفالة التنسيق الفعال. وسيقوم البرنامج بمواءمة أنشطته مع مختلف مبادرات واستراتيجيات الحماية الاجتماعية التي تقودها الحكومة لتعزيز نظم الحماية الاجتماعية الشاملة والقائمة على حقوق الإنسان والمستجيبة للصدمات والمراعية للاعتبارات الجنسانية والتغذية. وسيواصل البرنامج تعاونه مع الحكومة لتحسين أوجه التآزر بين البرنامج الوطني للحدّ من الفقر وبرامج المساعدة الاجتماعية الأخرى مثل برنامج المنح المالية المقّمة إلى الأطفال وذوي الإعاقة الذي تشترك في قيادته اليونيسف والحكومة.
- 61 - وفي إطار خطة لبنان للاستجابة للأزمة، وخطة الاستجابة لحالات الطوارئ، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيوفّر البرنامج القيادة والتوجيه بشأن استحداث واستغلال الروابط والفرص لتحسين تقديم المساعدة إلى الأسر اللبنانية الضعيفة من خلال نظم الحماية الاجتماعية. وبالاستناد إلى الالتزامات التي عُقدت في المنتدى الوزاري العربي والمتعلقة بالحماية الاجتماعية لعام 2021، سيعزّز البرنامج الدعوة وتبادل الدروس وفرص التعلم من أجل تعزيز النهج الإقليمية التي تتناول جميع أبعاد الحماية الاجتماعية.
- 62 - ويعمل البرنامج مع وزارة التربية والتعليم العالي لزيادة تكافؤ فرص حصول جميع الأطفال الذين يعيشون في لبنان على التعليم وتحسين حصائلهم التعليمية من خلال توفير تعليم عام قادر على الصمود وعالي الجودة.
- 63 - وسيتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسف وغيرهما من أصحاب المصلحة الناشطين في مجال التعليم بغية كفالة اتباع نهج قوي ومنسق لاستهداف المدارس. ويؤدي البرنامج دورا نشطا في قطاعي التعليم والتغذية، حيث يشارك في إجراء التقييمات المشتركة والاستجابات المنسّقة.

### الافتراضات

- 64 - يُفترض أن يؤمّن البرنامج التمويل الكافي لزيادة عدد المدارس والأطفال المستهدفين، وليظلّ الالتحاق بالمدارس ميسرا ولتظلّ المدارس مفتوحة. ويتطلب التنفيذ الناجح وضع استراتيجية وطنية للوجبات المدرسية وإقرارها وتمويلها تمويلا كافيا. وعلاوة على ذلك، يفترض البرنامج أن الحكومة ستزيد مساهماتها المالية في ميزانية البرنامج الوطني للحدّ من الفقر.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 65 - سيخفف البرنامج تدريجيا مشاركته في البرنامج الوطني للحدّ من الفقر، ويعمل في الوقت نفسه على كفالة تحلّي الحكومة بالقدرة التقنية والبشرية على الاضطلاع بإدارة المهام الأساسية للبرنامج وعلى تقديم المساعدة إلى عدد متزايد من المستفيدين. وخلال الفترة الانتقالية، سيعمل البرنامج مع الحكومة لتعزيز قدرتها على تنفيذ البرنامج على نطاق واسع.

66 - ويتمثل الهدف الطويل الأجل للبرنامج في أن ينتقل برنامج الوجبات المدرسية من كونه مملوكا للبرنامج إلى كونه مدمجا بالكامل في حافظة الحكومة. وفي إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيركز البرنامج على العمل مع الحكومة لبناء قدرتها على وضع وزيادة الاستراتيجيات والسياسات الوطنية للوجبات المدرسية.

### الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: اعتماد الأفراد والأسر والمجتمعات المعرضين للصدمة الاقتصادية والمناخية في لبنان على سبل عيش أقدر على الصمود بحلول عام 2025

67 - تهدف الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعزيز قدرة اللبنانيين واللاجئين الضعفاء على الصمود من خلال الاستثمار في مهاراتهم وأصولهم وقدراتهم. وستسعى إلى تعزيز النظام الغذائي لجعله أكثر استدامة، وستيسر بناء القدرة المتكاملة على الصمود على نحو يراعي سياقات النزاع لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية والأسر المعيشية والأفراد على تحمّل الصدمات والضغوط المتزايدة والتكيف معها.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

68 - تتواءم هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج: امتلاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة.

#### مجال التركيز

69 - مجال تركيز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

70 - تتواءم مشاركة البرنامج مع الأولويات الوطنية في قطاع الزراعة، ولا سيما الاستراتيجية الزراعية الوطنية، ومع الأولويات الوطنية المتعلقة بتغيير المناخ والقدرة على الصمود، التي تنعكس في مساهمات لبنان المحددة وطنيا لعام 2020 في إطار اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ.

71 - وتتواءم التدخلات الجارية في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلتين 1 و2 لخطة لبنان للاستجابة للأزمة المتعلقة بقطاع كسب العيش؛ ومع الركيزة 2 لإطار الإصلاح والتعافي وإعادة الإعمار، بشأن إيجاد فرص العمل والفرص الاقتصادية؛ ومع الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ضمن هدف "الناس"، والحصيلة 1 للإطار ضمن هدف "الازدهار".

#### النواتج المتوقعة

72 - ستتحقق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النواتج الثلاثة التالية:

- ◀ يتلقى الأشخاص الضعفاء المشاركون في أنشطة كسب العيش، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، والفرص المدرة للدخل، المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم.
- ◀ تستفيد المجتمعات المحلية من التدخلات المتكاملة القائمة على المجالات، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، وتعزيز سلسلة القيمة، بغية التكيف مع تغيير المناخ وتحسين الاقتصاد المحلي.
- ◀ يتلقى المنتجون والمشاريع التجارية المحلية المساعدة التقنية والموارد لزيادة كمية ونوعية الإنتاج، والوصول إلى الأسواق، والقدرات التنافسية.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تزويد المجتمعات اللبنانية ومجتمعات اللاجئين الضعيفة بقدرة متكاملة على الصمود وبدعم قائم على المجالات لسبل العيش، من خلال اتباع نهج تراعي سياقات النزاع وترمي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني

- 73 - سيجري البرنامج تحويلات مشروطة للموارد موجّهة إلى الضعفاء من أجل زيادة فرص حصولهم على الغذاء والحفاظ عليها، وسيقوم في الوقت نفسه بتوفير حوافز لمشاركتهم في أنشطة تعزيز قدرات الأفراد لزيادة إمكانية توظيفهم. وسيقدّم البرنامج الدعم على المستوى الفردي، بما في ذلك التدريب على المهارات الأساسية، والتعليم التقني والمهني، وغير ذلك من سبل تنمية المهارات، مركزاً بوجه خاص على الأنشطة الرامية إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني واحتياجات النساء والأشخاص ذوي الإعاقة والشباب. وستُحدّد هذه التدخلات من خلال مشاورات مجتمعية وستُستخدَم لهذا الغرض أدوات مثل نهج البرنامج الثلاثي المحاور، الذي يجمع بين التخطيط التشاركي المجتمعي وتخطيط سبل العيش الموسمية وتحليل السياق المتكامل مثل العملية الموحدة لسبل كسب العيش لتحليل بناء القدرة على الصمود.
- 74 - وباتباع نهج متكامل قائم على المجالات<sup>21</sup>، سيقدّم البرنامج مساعدة مشروطة لتمكين الأشخاص المعرضين للصدّات الاقتصادية والمناخية من تلبية احتياجاتهم الغذائية العاجلة، وسيقوم في الوقت نفسه بالمشاركة في إنشاء الأصول المجتمعية الإنتاجية وإعادة تأهيلها، وإدارة الموارد الطبيعية، وتحسين سلاسل القيمة. وستتقرن الأنشطة بتدخلات في مجال إدارة الموارد الطبيعية والتكيف مع المناخ تراعي سياقات النزاع وتهدف إلى توعية المجتمعات المحلية وزيادة آتباعها للممارسات البيئية الجيدة التي تؤدي إلى تحسين سبل العيش والتنمية الاقتصادية المحلية. وسييسى البرنامج إلى تعزيز قدرة اللجان المجتمعية على الحفاظ على الأصول المجتمعية وإدارتها بعد انتهاء فترة المشروع. وستعزز تدخلات البرنامج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والتماسك الاجتماعي بين المجتمعات اللبنانية ومجتمعات اللاجئين من خلال استحداث برامج مراعية لسياقات النزاع وإشراك النساء والأشخاص ذوي الإعاقة والشباب.

- 75 - وسيقدّم البرنامج الدعم التقني والموارد للمنتجين المحليين والمشاريع التجارية المحلية لزيادة كمية ونوعية إنتاجهم وتحسين فرص وصولهم إلى الأسواق وقدرتهم التنافسية. وسيزيد البرنامج من شراء الأغذية من المنتجين المحليين، وسيربط المنتجين بالمشاريع التجريبية في مجال التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في إطار الحصيصة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية. ومن خلال بناء القدرات، والمساعدة التقنية، والتحويلات القائمة على النقد، والمنح المقدمة إلى المنتجين المحليين المستهدفين والمشاريع التجارية المحلية المستهدفة، يعتزم البرنامج تعزيز النظم الغذائية والاقتصادات المحلية مع ضمان توافر فرص العمل والمنتجات العالية الجودة للمجتمعات المحلية والفئات الضعيفة، مثل النساء والشباب.

#### الشراكات

- 76 - سيعمل البرنامج مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة والبيئة والتربية والتعليم العالي والطاقة والمياه والبلديات دعماً للأولويات الوطنية ودون الوطنية. وسيضطلع البرنامج بتعزيز القدرات بغية ضمان احتفاظ المؤسسات المحلية بالأصول الإنتاجية بعد انقضاء فترة المشاريع، وسيدعم المبادرات التي تقودها المجتمعات المحلية في مجال النهوض بسلسلة القيمة.
- 77 - ويتعاون البرنامج مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية لضمان أن يكون تصميم المشاريع وتنفيذها قائمين على المشاركة.
- 78 - ودعماً للبيئة التمكينية الأعمّ للمشاريع التجارية وبغية تعزيز النظم الغذائية المحلية، يعمل البرنامج مع المشاريع البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة الحجم، والتعاونيات الزراعية، والقطاع الخاص، والكيانات الأكاديمية.

#### الافتراضات

- 79 - يفترض التنفيذ الناجح أن يكون التمويل المتعدد السنوات متاحاً لضمان استدامة الأنشطة التي تتطلب فترة دعم طويلة.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 80 - سيقوم البرنامج، للتركيز على النساء والشباب، ببناء قدرة المجتمعات المحلية والأسر المعيشية والأفراد على التقدّم في تحسين الأمن الغذائي والتغذوي والاقتصادي. وسيُسهم البرنامج، عند قيامه بذلك، في تهيئة بيئة تمكينية لتوليد فرص السوق (مثل فرص تسويق المنتجات للمدارس المدعومة في إطار النشاط 3) وفي تحسين الإشراف على الأصول الزراعية الإنتاجية والموارد الطبيعية. وسييسى البرنامج إلى تعزيز النظم الغذائية المراعية للمنظور الجنساني والمنصفة عن طريق تقديم مساعدة

<sup>21</sup> قد تشمل معايير الاستهداف المستندة إلى المجالات، على سبيل المثال لا الحصر، معدل الفقر، ونسبة تركّز اللاجئين، ومدى القدرة على تحمّل تغيير المناخ.

موجّهة إلى المشاريع المهمة البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة الحجم. وبالتوازي مع ذلك، سيعمل البرنامج مع الوزارات والبلديات لضمان إدماج أفضل الممارسات في البرامج الوطنية والإبقاء على الخبرة التقنية دون الوطنية المكتسبة في مجال إدارة الموارد.

81 - ويهدف البرنامج وغيره من كيانات الأمم المتحدة إلى تحسين البيئة المعيارية والتنظيمية الحالية المتعلقة باللجئين، التي تقصر حالياً عملهم على ثلاثة قطاعات اقتصادية هي: البناء والزراعة والتنظيف.

#### **الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة قدرة المؤسسات الوطنية في لبنان على إدارة شبكات الأمان الاجتماعي والبرامج الأخرى بحلول عام 2025**

82 - في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيشرع البرنامج في الانتقال تدريجياً من شبكات الأمان الاجتماعي التي يديرها البرنامج إلى شبكات الأمان الاجتماعي التي تديرها الحكومة، وسيعمل مع الحكومة في إطار جهودها الرامية إلى مواصلة تطوير البرامج والسياسات والنظم الوطنية للحماية الاجتماعية. وللمساهمة في تحقيق هذه الحصيلة، سيزيد البرنامج من عناصر تعزيز القدرات في البرنامج الوطني للحد من الفقر وفي برنامج التغذية المدرسية وسيدعم الحكومة في إدارة سلسلة الإمدادات الغذائية. وسيواصل البرنامج العمل مع الحكومة لتعزيز التغذية، بالاقتران مع تقوية قطاع التغذية في حالات الطوارئ، وسيساعد في تقديم توصيات إلى وزارة الصحة بالاستناد إلى استقصاء "الرصد والتقييم الموحدين لحالات الإغاة والانتقال".

#### **الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

83 - تتواءم الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية. مجال التركيز

84 - مجال تركيز الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية هو بناء القدرة على الصمود. المواءمة مع الأولويات الوطنية

85 - تتواءم إجراءات البرنامج مع الإطار الوطني للحماية الاجتماعية، الذي يشدّد على أهمية تسلم الحكومة زمام مبادرات الحماية الاجتماعية والإشراف عليها. وتتماشى التدخلات مع الركيزة 3 لإطار الإصلاح والتعافي وإعادة الإعمار؛ ومع الهدف الاستراتيجي 3 لخطة لبنان للاستجابة للأزمة، وهو دعم تقديم الخدمات من خلال النظم الوطنية؛ ومع الحصيلة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ضمن هدف "السلام"، والحصيلة 1 ضمن هدف "الكوكب".

#### **النواتج المتوقعة**

86 - ستتحقق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النتائج التالية:

◀ عززت الحكومة برامج وسياسات ونظماً وطنية، كما تتحلّى بقدرات مالية وتقنية معززة لتنفيذ برامج الحماية الاجتماعية وغيرها من الأنشطة.

◀ تتحلّى الحكومة بقدرة معززة على إدارة سلسلة الإمدادات الغذائية.

#### **الأنشطة الرئيسية**

النشاط 5: توفير الخبرة التقنية وتعزيز القدرات وإسداء المشورة في مجال السياسات لتعزيز قدرات الحكومة

87 - سيساعد البرنامج وزارة الشؤون الاجتماعية في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية من خلال وضع خطط عمل تشمل تدريب الموظفين وتوفير المواد والمشورة التقنية لبناء نظم مستدامة وشاملة للحماية الاجتماعية وتطوير العمليات التشغيلية وهيكل الحوكمة التي تعزز الإشراف الوطني على نظم المساعدة الاجتماعية.

88 - وسيساعد البرنامج الحكومة على وضع برنامجها الوطني للوجبات المدرسية عن طريق تقديم المساعدة التقنية إلى وزارة التربية والتعليم العالي لتعزيز قدرة الوزارة على رصد برنامج الوجبات المدرسية والإبلاغ عن آخر المستجدات المتعلقة به وعلى وضع إطار وطني لسياسة واستراتيجية وطنيتين للوجبات المدرسية تراعيان المنظور الجنساني والإعاقة.

- 89 - وسيُجري البرنامج، بمشاركة أصحاب المصلحة الرئيسيين، عملية لاتباع نهج نُظم تحسين نتائج التعليم في مجال التغذية المدرسية في لبنان، مما سيوضّح مدى استعداد الحكومة لوضع برنامج وطني للتغذية المدرسية. وسيُسترشد أيضا بهذه العملية لصياغة خارطة طريق وطنية وخطة مرتبطة بالبرنامج.
- 90 - وسيقوم البرنامج ببناء قدرات وزارة الزراعة، وتزويد مكاتبها الإقليمية بالمعدات اللازمة لإدارة الحرائق، ودعم مشاتل المحميّات والمراكز الحرجية واللجنة الوطنية المعنية بالمحميات التابعة لها في تصميم وتنفيذ الخطط المتعلقة بالمحميات الطبيعية.
- 91 - وسيسعى البرنامج، استنادا إلى خبرته اللوجستية وبالتعاون مع الوزارات والسلطات المحلية، إلى زيادة القدرات المؤسسية في مجال الخدمات اللوجستية وإلى دمج شبكة سلسلة الإمداد في لبنان. ويخطط البرنامج لدعم صياغة سياسات تهدف إلى تعزيز خدمات النقل والخدمات الجمركية وبالتالي تحسين إدارة سلسلة الإمدادات الغذائية. واستنادا إلى تحليل للحالة يشمل تقييم القدرات اللوجستية وسوق الخدمات، سيحدّد البرنامج المجالات المهمة جدا التي يلزم فيها تحسين سلسلة الإمداد والقدرات اللوجستية. وسيقترح البرنامج أيضا إجراء استثمارات رأسمالية في شتى المجالات منها إصلاح الموانئ ومرافق التخزين، وتزويد الوزارات بالمعارف المتعلقة بالتوريد الاستراتيجي وتحليل أسعار السلع وأسعار السوق، وبجميع جوانب إدارة العقود.

#### الشراكات

- 92 - سيعمل البرنامج مع مجموعة من الوزارات الحكومية لتحقيق الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

#### الافتراضات

- 93 - تفترض هذه الحصيلة أن تكون هناك لجنة وزارية معنية بالحماية الاجتماعية تعمل بكامل طاقتها لضمان التنسيق السليم بين المؤسسات التي تفوقها الحكومة. ويُفترض أيضا أن يتمكن البرنامج من الوصول إلى البنية التحتية اللازمة لتقييم قدرات لبنان اللوجستية.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 94 - سيسعى البرنامج إلى ضمان تعزيز القدرات المؤسسية للحكومة مما سيمكّنها من تصميم وتخطيط وتنفيذ البرامج، بما في ذلك ما يتعلق بإدماج المنظور الجنساني ومنظور الإعاقة، حتى تتمكن من قيادة الوظائف الأساسية لبرنامج الحماية الاجتماعية ومن إدارتها بفعالية. ومن المتوقع أن يضع البرنامج، بالاشتراك مع الحكومة، استراتيجية وطنية للتغذية المدرسية وخطة واضحة لتعبئة الموارد وإشراك أصحاب المصلحة المعنيين.

**الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة أصحاب المصلحة في مجال العمل الإنساني من التنسيق المعزز والخدمات المسندة من أجل تقديم المساعدة أثناء الأزمات وفي أعقابها وتحسبها لها**

- 95 - تحدّد الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية دعم البرنامج لمنصة مشتركة لتقديم المساعدة، وتوضّح دعمه للخدمات التي تقدّمها وزارة الشؤون الاجتماعية في مجال شبكات الأمان الاجتماعي.

#### الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 96 - تتواءم الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج: زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية.

#### مجال التركيز

- 97 - مجال تركيز حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 98 - تتواءم التدخلات مع الركيزة 3 لإطار الإصلاح والتعافي وإعادة الإعمار.

#### النواتج المتوقعة

- 99 - ستتحقق الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال النتائج التالية:



◀ يستفيد أصحاب المصلحة في مجال العمل الإنساني من التنسيق المعزّز والخدمات المسنّدة أثناء الأزمات من أجل تقديم المساعدة.

◀ يستفيد الشركاء من الخدمات المؤفّرة عند الطلب لتنفيذ برامجهم.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: إتاحة التنسيق القطاعي والخدمات المسنّدة من أجل الشركاء في مجال العمل الإنساني

100 - سيقوم البرنامج، باعتباره جهة فاعلة رئيسية في مجال العمل الإنساني، بدعم مجتمع الهيئات الإنسانية في العمل على تلبية أي احتياجات قطاعية وجماعية في المستقبل، بما في ذلك خدمات التنسيق والخدمات المسنّدة لتمكين الشركاء من تنفيذ الأنشطة. وسيواصل البرنامج قيادة المجموعة المعنية بالخدمات اللوجستية في لبنان وقطاعي الأمن الغذائي والزراعة في البلد.

النشاط 7: توفير الخدمات عند الطلب، بما فيها خدمات نقل الموارد، إلى الحكومة والشركاء الآخرين.

101 - سيظلّ البرنامج، استناداً إلى خبرته العالمية والوطنية وقدراته التقنية، مستعداً لتوفير الخدمات إلى الشركاء في مجال العمل الإنساني والحكومة، مقدماً الدعم لتنفيذ برامجهم.

102 - وبدأ البرنامج في عام 2022 يدعم تنفيذ البرنامج المتعلق بشبكات الأمان الاجتماعي في حالات الطوارئ، الذي يموله البنك الدولي وتقوده الحكومة. والبرنامج مستعدّ، في إطار هذا النشاط، للحفاظ على هذا الدعم ولمواصلة العمل بوصفه مقدّم خدمات فيما يخص تحويل الموارد النقدية في إطار برامج المساعدة الاجتماعية الحكومية. وسيزوّد البرنامج الحكومة ببيانات اجتماعية واقتصادية عن الأسر المعيشية التي سيتم اختيار المستفيدين منها. وبمجرد أن تختارهم الحكومة، سيتلقى المستفيدون مساعدة نقدية عن طريق مشغلي التحويلات المالية اللذين يشتريهم البرنامج ويتعاقد معهم.

103 - وفي حالة حدوث أزمة إضافية غير متوقعة، يكون البرنامج مستعداً لدعم المجتمع الإنساني بأي خدمات أخرى مطلوبة توفّر عند الطلب. وسيظلّ منصة الدفع المشترك "LOUISE" متاحاً.

### الشراكات

104 - سيوفّر البرنامج إلى رئاسة مجلس الوزراء خدمات جمع البيانات الأسرية وسيتيح لها استخدام نظام الدفع الخاص بالبرنامج لإيصال التحويلات القائمة على النقد إلى الأسر اللبنانية.

### الافتراضات

105 - يُفترض أن تظلّ الحكومة بحاجة إلى مساعدة مالية لبرنامجها الوطني للحماية الاجتماعية، وأن تستمرّ هياكل التنسيق في العمل، وأن يستمرّ الطلب على الخدمات الأخرى.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

106 - سيواصل البرنامج تحديد نفسه كجهة رئيسية لتقديم الخدمات الإنسانية ريثما يتحلّى أصحاب المصلحة في مجال العمل الإنساني بالقدرة الكافية على تنفيذ برامجهم بفعالية واستقلالية.

107 - وسيرسي البرنامج الأسس لتتولّى الحكومة في نهاية المطاف المسؤولية عن النظام الوطني للحماية الاجتماعية وتقوم بتنفيذه، بما في ذلك من خلال دعم تعزيز القدرات في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية.

## 4- ترتيبات التنفيذ

### 1-4 تحليل المستفيدين

108 - طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، يعزّم البرنامج مساعدة 2.46 مليون امرأة ورجل وبنات وولد من جميع الفئات السكانية. ويعزّم البرنامج استهداف المستفيدين استناداً إلى معايير متعددة الأبعاد، بما فيها - على سبيل المثال لا الحصر - انعدام الأمن الغذائي.

- 109 - وفي إطار النشاط 1، سيساعد البرنامج في البداية 1.86 مليون لاجئ ولبناني، ويتوقع أن يخفّض هذا العدد تدريجياً إلى 1.46 مليون بحلول عام 2025، مع تحسّن الوضع الاقتصادي. ويعتزم البرنامج الوصول إلى 1.35 مليون لاجئ سوري، و27300 لاجئ فلسطيني من الجمهورية العربية السورية، و74 807 لاجئ فلسطيني من لبنان، و11 000 لاجئ من جنسيات أخرى.
- 110 - وفي إطار النشاط 2، سيواصل البرنامج دعم 430 000 مستفيد في عام 2023، وسيخفّض تدريجياً هذا العدد إلى 285 000 في عام 2024 وما يزيد قليلاً عن 140 000 في عام 2025 مع تدنّي الاحتياجات وتحمل الحكومة لمسؤولياتها.
- 111 - وفي إطار النشاط 3، سيساعد البرنامج 150 000 تلميذ لبناني ولاجئ في عام 2023، على أن يزداد تدريجياً هذا العدد إلى 220 000 في عام 2025. وستوضّع معايير الاستهداف بالتنسيق مع وزارة التربية والتعليم العالي.
- 112 - وفي إطار النشاط 4، سيقدم البرنامج، خلال السنوات الثلاث للخطة الاستراتيجية القطرية، تحويلات قائمة على النقد مشروطة ويقوم بتعزيز قدرات 27 000 مشارك، نصفهم من النساء والبنات و30 في المائة منهم من الشباب. وإجمالاً، سيصل النشاط 4 إلى 40 000 مستفيد في عام 2023 وإلى 50 000 في عام 2025. وسيستند الاستهداف الجغرافي للبرنامج إلى معدلات الفقر، وتركّز اللاجئين المستضافين، ومؤشر القدرة على الصمود، وأثر المشروع في مجال التدخلات.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط (جميع السنوات)

المجموع	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	حصة الخطة الاستراتيجية القطرية
436 015	358 665	401 115	436 015	البنات	1	1
460 597	376 697	422 897	460 597	الأولاد		
526 869	396 319	470 869	526 869	النساء		
439 689	331 489	393 289	439 689	الرجال		
1 863 170	1 463 170	1 688 170	1 863 170	المجموع		
80 840	26 884	53 580	80 840	البنات	2	2
84 280	28 028	55 860	84 280	الأولاد		
136 311	45 332	90 345	136 311	النساء		
128 571	42 758	85 215	128 571	الرجال		
430 002	143 002	285 000	430 002	المجموع		
114 202	114 202	96 034	77 865	البنات	3	
105 798	105 798	88 966	72 135	الأولاد		
220 000	220 000	185 000	150 000	المجموع		
40 500	15 000	13 500	12 000	البنات	4	3
42 525	15 750	14 175	12 600	الأولاد		
29 295	10 850	9 765	8 680	النساء		
22 680	8 400	7 560	6 720	الرجال		
135 000	50 000	45 000	40 000	المجموع		
2 461 022	1 730 672	2 080 720	2 383 472			المجموع (بيون تدخل)

#### 2-4 التحويلات

- 113 - ستكون الخطط الاستراتيجية القطرية هي الطريقة الرئيسية المستخدمة لتقديم المساعدة المشروطة وغير المشروطة إلى المستفيدين اللاجئين واللبنانيين، وستظلّ المساعدات الغذائية العينية تُستخدَم على نطاق أصغر في إطار النشاط 1 وخلال حالات الطوارئ في إطار النشاطين 3 و4. وسيستند اختيار طريقة التحويل إلى تحليل للكفاءة من حيث التكلفة والفعالية والجدوى

يشمل أداء الأسواق والقطاع المالي، والتماسك الاجتماعي، واعتبارات "عدم الإضرار بأحد"، ويركز على الفئات المعرضة لخطر شديد مثل ذوي الإعاقة. ونظرا إلى استمرار التضخم المفرط، سيراقب البرنامج عن كثب أسعار السلع الرئيسية في السوق، وسيعيد النظر في حجم التحويلات القائمة على النقد ومحتوى السلة الغذائية.

114 - وسيواصل البرنامج الاستفادة من خبرته بوصفه الجهة الفاعلة الرئيسية فيما يخص تقديم المساعدة النقدية إلى لبنان، حرصا على التكيف باستمرار مع القيود المصرفية المتغيرة، وتقلبات أسعار الصرف، ومع استخدام عملتين، وتقلب الأسعار، ونقص السيولة، وغيرها من المخاطر. وسيعتمد البرنامج على عدة آليات وترتيبات تعاقدية لصرف التحويلات القائمة على النقد المقيدة وغير المقيدة من خلال أجهزة الصراف الآلي والمتاجر ومشغلي التحويلات المالية. ويلتزم البرنامج بضمان القيمة المحققة مقابل المال، وبالسعي إلى تحقيق أفضل تجربة للمستفيدين، مع مراعاة عوامل مثل مسافة السفر، وأوقات الانتظار، وإمكانية الوصول، ومتطلبات محو الأمية، والشواغل المتعلقة بالحماية.

115 - وسيستمر البرنامج في شراء السلع الأساسية على الصعيدين المحلي والدولي لتشكيل السلّات الغذائية التي تساعد الأسر اللبنانية الضعيفة، محافظا بالتالي على قدرته على تبديل طريقة التحويل بين التحويلات القائمة على النقد والتحويلات العينية، وعلى سلاسل الإمداد الراسخة التي يمكن زيادتها بصورة عاجلة إذا لزم الأمر. وبالإضافة إلى ذلك، قام البرنامج بالتخطيط لاستخدام المساعدات الغذائية العينية في حالات الطوارئ في إطار النشاطين 3 و4 في حالة حدوث اضطرابات كبيرة في القطاع المالي.

#### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحمه

116 - قبل استهلال الخطة الاستراتيجية القطرية، سيجري البرنامج استعراضا للمواءمة التنظيمية لتحديد الفجوات الهيكلية والنقص في القوة العاملة ولإرشاد الجهود الرامية إلى تحسين الأداء التنظيمي. إن تقييم احتياجات التعلم سيمكّن من تحديد مدى الحاجة إلى بناء قدرات الموظفين وسيساعد على تحسين الكفاءة والأداء. وقد ينظر البرنامج في إجراء عملية تخطيط استراتيجي للقوة العاملة بهدف إجراء تعديلات لتلبية الاحتياجات الهيكلية والاحتياجات من القوة العاملة وللوفاء بالأولويات الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية.

#### 4-4 الشراكات

117 - أجرى البرنامج عملية مسح لأصحاب المصلحة شملت مصالح وأولويات شركائه الحاليين والمحتملين، بمن فيهم الحكومة المضيفة، والمانحون، والمنظمات غير الحكومية، ومنظمات المجتمع المدني، والمؤسسات المالية الدولية، والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والجهات الفاعلة في القطاع الخاص. وسيواصل البرنامج الاستثمار في أنشطة الاتصال بالجهات المانحة من أجل إقامة شراكات طويلة الأجل مع أصحاب المصلحة المتعددين والسعي إلى الحصول على تمويل أكثر مرونة ويمكن التنبؤ به.

118 - وسيشارك البرنامج مع الشركاء الناشطين في إطار الإصلاح والتعافي وإعادة الإعمار (البنك الدولي والاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة والحكومة) لإخراج المستفيدين الأفراد من برامج الحماية الاجتماعية بفضل مساعدتهم على بناء قدرتهم على الصمود من خلال إجراء تدخلات مخصصة لذلك. ويتوقع البرنامج تطوّر شراكاته مع المؤسسات المالية الدولية من خلال التحول من تقديم الخدمات إلى زيادة المشاركة في تصميم السياسات والبرامج.

119 - والبرنامج عضو نشط في فريق الأمم المتحدة القطري والفريق القطري للعمل الإنساني، ويشارك مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة في ترؤس الأنشطة المتعلقة بقطاع الأمن الغذائي والزراعة. كما يساهم في القطاعات المتعلقة بسبل كسب العيش والحماية والتعليم، وفي تقديم المساعدة الأساسية، وفي الأفرقة العاملة المعنية بالاعتبارات الجنسانية والاستقرار الاجتماعي، وفي المجموعة الأساسية العاملة داخل شبكة منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين. ويشارك البرنامج في رئاسة الفريق العامل المعني بالمساعدة النقدية مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومكتب المنسق المقيم للأمم المتحدة واليونيسف. وسيقيم البرنامج شراكة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لجذب التمويل الموجّه إلى العمليات الرامية إلى مساعدة اللاجئين؛ ومع اليونيسف ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة بشأن أنشطة التغذية المدرسية؛ ومع

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بشأن تعزيز سبل كسب العيش والنظم الغذائية. ويشارك البرنامج أيضا في الفريق العامل المعني بالاستقرار الاجتماعي الذي يقوده برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

120 - ويعمل البرنامج حاليا مع 23 منظمة غير حكومية دولية ووطنية، ومن المتوقع أن يزداد عدد الشركاء المتعاونين مع توسيع نطاق الاستجابة بين عامي 2022 و2023. وسيواصل البرنامج تحسين قدرات وإمكانات المنظمات غير الحكومية المحلية، وسيستبج نهجا يقوم أكثر على التعاون. وسيبحث عن شركاء إضافيين للعمل معهم على تحسين البرمجة المراعية للتغذية، ومراعاة سياقات النزاع، ومسألة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وفرص الوصول إلى المعارف وإجراء البحوث.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

121 - سيضع البرنامج استراتيجية شاملة للرصد والتقييم مراعية للاعتبارات الجنسانية تغطي كل حصيلية من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، مع إسناد أدوار ومسؤوليات محددة للشركاء المتعاونين والمكتب القطري والمكاتب الفرعية. وسيتم رصد النواتج والحصائل والعمليات بانتظام استنادا إلى إطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025 ووفقا للمبادئ التوجيهية للرصد. وسيقوم البرنامج برصد الحصيلية المتعلقة بالأمن الغذائي بصورة منتظمة، مما يتيح إجراء مقارنات بين مختلف الشرائح السكانية. وستيسر آلية تلقي التعقيبات المجتمعية توحيد المعلومات الآتية من مجموعة متنوعة من قنوات التعقيبات التي يسهل الوصول إليها والمصممة خصيصا لتلبية الاحتياجات المتنوعة. وستستخدم هذه المعلومات لرصد الآثار الإيجابية والسلبية لتنفيذ أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية استنادا إلى معايير الجنس والعمر والإعاقة، وسيستشرد بها في تعديل البرامج واتخاذ القرارات.

122 - وسينفذ البرنامج التوصيات المنبثقة عن مختلف التقييمات والاستعراضات، مثل تقييم عام 2021 للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2016-2019، وسلسلة تقييمات عام 2020 بشأن التغذية المدرسية في حالات الطوارئ بين عامي 2015 و2019، وتقييم عام 2019 للأنشطة المتعلقة بسبل كسب العيش والقدرة على الصمود في لبنان بين عامي 2016 و2019، والتقييم الجاري بالاشتراك مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين بشأن الأنشطة النقدية المتعددة الأغراض.

123 - إن عملية الرصد الجارية من جانب طرف ثالث للأنشطة النقدية المتعددة الأغراض الموجهة إلى اللاجئين السوريين، التي تقوم بها الشبكة التنظيمية لرصد المساعدة النقدية والتقييم والمساءلة والتعلم منذ عام 2017، تكمل أنشطة الرصد والتقييم التي يجريها البرنامج من خلال توفير البحوث المستقلة والدروس المستفادة والتوصيات.

124 - وتمشيا مع التوصيات المنبثقة عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022، سيتم تعزيز إدارة الأداء والتعلم لتحسين إرشاد عملية صنع القرار. وستتم عملية الرصد باستخدام تطبيقات متنقلة لجمع البيانات، وستجمع المعلومات في قاعدة بيانات مركزية. وسيتم جمع البيانات وتحليل مؤشرات النواتج، بما فيها أعداد المستفيدين، من خلال الأداة التي يستخدمها المكتب القطري لإدارة الأعمال بفعالية. وسيقوم البرنامج بتوحيد نتائج الرصد والدروس المستفادة، وسيقدم تقريرا عن النتائج المحققة كل ثلاثة أشهر من أجل الاسترشاد بها في تكييف التدخلات من أجل تحقيق النتائج المرجوة على نحو أفضل. وبالإضافة إلى تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية الذي يجري في السنة الثانية من عملية التنفيذ، سيُجرى تقييم لامركزي خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

125 - ويستخدم البرنامج المجموعة الموجزة للأسئلة المتعلقة بالإعاقة التي وضعها فريق واشنطن، من أجل تيسير تحديد الأشخاص ذوي الإعاقة داخل الفئات السكانية المستهدفة وإدراج مسألة إدماج ذوي الإعاقة في التقييمات المتعلقة بالمخاطر المهذبة للحماية.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

126 - منذ عام 2019، كانت الظروف في لبنان متقلبة، مع زيادة الاحتياجات الإنسانية والتوترات الاجتماعية والقلق المدني. ويرصد البرنامج الحالة عن كثب، مسترشداً بالتحليل المنتظم للمخاطر الأمنية وبالتعاون المعزز فيما بين الوكالات.

127 - وسيطلب تأمين مستوى التمويل اللازم لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية القطرية اتباع نهج مُحكمة ومبتكرة وقائمة على النتائج للتمكن من تعبئة تمويل مرن متعدد السنوات. وسيضع البرنامج استراتيجية لتحديد الأولويات تهدف إلى ضمان استمرار تقديم المساعدة إلى الأفراد والأسر المعيشية والمجتمعات المحلية الأكثر ضعفا في ظلّ مختلف السيناريوهات التمويلية.

#### المخاطر التشغيلية

128 - تولّد الأزمة الاقتصادية مخاطر كبيرة للبرنامج، من بينها انخفاض القدرة التشغيلية للشركاء والموردين وتجار التجزئة. وللتقليل إلى أدنى حد ممكن من انقطاع المساعدات، يعمل البرنامج مع أحد مقدمي الخدمات المالية لزيادة عدد أجهزة الصراف الآلي ويبحث عن آليات بديلة لتسليم التحويلات القائمة على النقد.

129 - وقد يؤدي اشتداد حدّة عدم المساواة الاجتماعية والاقتصادية وعدم المساواة بين الجنسين، إلى جانب احتمال تزايد عدم الاستقرار السياسي بسبب الانتخابات النيابية والرئاسية التي ستجرى في عام 2022، إلى ضرورة تعديل بعض الأنشطة. وسيركّز البرنامج على التخطيط لإيجاد مقومات البقاء، وسيعمل مع المجتمعين الدولي والوطني لتنفيذ ولايته ومساعدة المستفيدين.

130 - وسيكفل البرنامج ألا تُلحق المساعدة المقدمة أيّ ضرر بالنساء أو الرجال أو البنات أو الأولاد، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة، بل أن تعزّز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم. وسيقوم البرنامج بتعميم مسألة الحماية في تخطيط البرامج وتصميمها وتنفيذها، وذلك بغية ضمان مشاركة مجتمعية مجدية وتعزيز المساءلة أمام الفئات السكانية الضعيفة، لا سيما من خلال آليات فعالة لتلقي التعقيبات المجتمعية وبفضل استمرار العمل مع الجهات الفاعلة الأمنية لتناول اقتصاص المدنيين المتزايد من المجرمين. وستمكن هذه الجهود مجتمعة من الوصول إلى المساعدة بطريقة آمنة و شاملة وكريمة أكثر من ذي قبل.

#### المخاطر الانتمائية

131 - ينفر البرنامج بشدة من المخاطر المرتبطة بالمسائل الانتمائية، بما فيها المسائل المتعلقة بصحة الموظفين وسلامتهم وأمنهم. ويقوم البرنامج بتدريب الموظفين والشركاء المتعاونين على سياسات النزاهة بغية ضمان إدراكهم لالتزاماتهم فيما يتعلق بالمبادئ الإنسانية، وسياسة البرنامج لمكافحة التمييز والفساد، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين، واللجوء إلى عمل الأطفال. وعزّز البرنامج عملية الإبلاغ عن الحالات ذات الصلة والكشف عنها من خلال آلية تلقي التعقيبات المجتمعية، ولا سيما فيما يتعلق بادعاءات الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

#### المخاطر المالية

132 - سيواصل البرنامج، في ظلّ القيود المصرفية، والرقابة المفروضة على رأس المال، وتقلبات أسعار الصرف، إجراء تقييمات للأسواق، ورصد الأسعار، والتنبؤ بالتمويل الممكن جمعه، بغية ضمان تقديم المساعدة إلى أكثر الفئات ضعفا.

133 - ومن المرجح أن تؤدي الزيادة المستمرة والمتواصلة في الأسعار الدولية للأغذية والوقود بسبب نقصها في السوق العالمية، التي تفاقمت بسبب النزاع المندلح في أوكرانيا، إلى ازدياد تكاليف المشتريات الدولية والمحلية على حد سواء. وسيواصل البرنامج البحث عن مصادر جديدة للقمح ودقيق القمح المقوى والبقول.

#### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

134 - يمتسك البرنامج بمبادئ حقوق الإنسان المتمثلة في المساءلة وسيادة القانون والمشاركة والإدماج والمساواة وعدم التمييز لجميع الناس. وتتفدّ الأنشطة بطرق تحترم احتياجات الناس وحقوقهم وقدراتهم. ويحمي البرنامج البيانات الشخصية للمستفيدين، ويبدل أقصى الجهود لمنع اللجوء إلى عمل الأطفال والعمل القسري في أنشطة البرنامج، ويشجّع على إدماج وإشراك الأشخاص الأكثر تهميشا وعرضة لانعدام الأمن الغذائي، مثل الأشخاص ذوي الإعاقة.

135 - وسيستخدم البرنامج إطاره الخاص بالضمانات البيئية والاجتماعية المؤسسية من أجل فحص الأنشطة والمشاريع لتحديد المخاطر البيئية والاجتماعية.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

136 - خلال فترة السنوات الثلاث للخطة الاستراتيجية القطرية، سيحتاج البرنامج إلى 5.3 مليار دولار أمريكي، وسيُخصَّص 54 في المائة منها للحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية لتحويلات الموارد غير المشروطة الموجهة إلى المستفيدين اللبنانيين واللاجئين. وتمثّل التحويلات الموجهة إلى المستفيدين اللبنانيين في إطار النظام الوطني للحماية الاجتماعية، وتكاليف الدعم ذات الصلة، 42 في المائة من إجمالي الميزانية. وسيُخصَّص البرنامج 55.2 مليون دولار أمريكي للتدخلات التي تعزز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)					
المجموع	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
2 888 767 950	922 140 269	979 736 245	986 891 437	1	1
627 869 097	124 252 208	216 049 640	287 567 249	2	2
78 147 846	31 547 731	25 898 520	20 701 595	3	
94 193 055	33 429 721	31 381 794	29 381 540	4	3
9 478 217	3 438 737	3 157 774	2 881 706	5	4
2 280 006	761 164	758 523	760 319	6	5
1 610 521 262	589 362 011	588 782 919	432 376 332	7	
5 311 257 433	1 704 931 841	1 845 765 415	1 760 560 177		المجموع

### 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

137 - إن المساهمات السابقة الموقّرة للعمليات في لبنان قدّمتها أربعة مانحين رئيسيين. وسيُتبع البرنامج نهجاً ابتكارية تستعين بمصادر تمويل غير تقليدية، وسيدعو بشكل استباقي إلى تقديم تمويل مرّن ومتعدد السنوات، وسيقوم بتنويع سبل عقد الشراكات الاستراتيجية وتعبئة الموارد وتوسيع نطاق السبل الجديدة.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للبنان (يناير/كانون الثاني 2023- ديسمبر/كانون الأول 2025)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1-2: الحصول على الغذاء

الخصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تلبية الاحتياجات الأساسية للأشخاص الضعفاء اقتصادياً والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في لبنان، بمن فيهم اللاجئين، أثناء الأزمات وفي أعقابها

فئة الحصائل: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

الموارد الكافية آمنة

عدم حدوث تعطل في النظم النقدية

عدم حدوث انقطاع في سلسلة إمداد الأغذية

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

## الأنشطة والنواتج

1: تقديم المساعدة غير المشروطة إلى الأشخاص المتضررين من الأزمة في لبنان، بمن فيهم اللاجئين. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)

يتلقى الأشخاص الضعفاء اقتصادياً والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في لبنان، بمن فيهم اللاجئون، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وغيرها من الاحتياجات الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى الأشخاص الضعفاء اقتصادياً والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في لبنان، بمن فيهم اللاجئون، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وغيرها من الاحتياجات الأساسية. (فئة النواتج-باء: توفير الأغذية المغذية. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

يتلقى الأشخاص الضعفاء اقتصادياً والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في لبنان، بمن فيهم اللاجئون، مساعدة غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وغيرها من الاحتياجات الأساسية (فئة النواتج-حاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

فئة الحصائل: تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تعزيز قدرة الأشخاص الذين يعانون من الفقر المدقع والضعفاء في لبنان، بمن فيهم الأطفال، على الصمود بفضل إدماجهم في شبكات الأمان الاجتماعي الوطنية على مدار السنة

مراعية للتغذية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

## الافتراضات

تأمين موارد كافية

تظل المدارس مفتوحة ويمكن الوصول إليها

يمكن أن تزيد الحكومة مساهمتها المالية في نظام الحماية الاجتماعية

## مؤشرات الحصائل

معدل الحضور

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المنخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي



استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للاحتياجات الأساسية  
عدد تدخلات الصحة والتغذية المدرسية التكميلية المقدمة جنباً إلى جنب مع التغذية المدرسية التي يقدمها البرنامج  
معدل الاستبقاء/معدل التسرب

### الأنشطة والنواتج

2: توفير تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة إلى اللبنانيين الذين يعانون من الفقر المدقع من خلال برامج شبكات الأمان الوطنية. (1-2: التحويل غير المشروط للموارد)  
يتلقى اللبنانيون الذين يعانون من الفقر المدقع تحويلات غير مشروطة للموارد من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

### 3: توفير وجبات مدرسية مغذية للأطفال اللبنانيين واللاجئين

يتلقى الأطفال في المدارس المستهدفة، بمن فيهم اللاجئون، وجبة مدرسية يومية مراعية للتغذية، ويستفيدون من مشروع تجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من أجل تقليل التسرب من المدارس، وزيادة الحضور والقدرة على التعلم، وتحسين استهلاكهم الغذائي. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)  
يتلقى الأطفال في المدارس المستهدفة، بمن فيهم اللاجئون، وجبة مدرسية يومية مراعية للتغذية، ويستفيدون من مشروع تجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من أجل تقليل التسرب من المدارس، وزيادة الحضور والقدرة على التعلم، وتحسين استهلاكهم الغذائي. (فئة النواتج واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)  
يتلقى الأطفال في المدارس المستهدفة، بمن فيهم اللاجئون، وجبة مدرسية يومية مراعية للتغذية، ويستفيدون من مشروع تجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من أجل تقليل التسرب من المدارس، وزيادة الحضور والقدرة على التعلم، وتحسين استهلاكهم الغذائي.. (فئة النواتج نون: التغذية المدرسية المقدّمة. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)  
تستفيد المجتمعات المحلية من أنشطة التوعية التغذوية الرامية إلى تعزيز الممارسات الغذائية الصحية والتماسك الاجتماعي.. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذوياً، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

غاية التنمية المستدامة 2-4: النظم الغذائية المستدامة

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: اعتماد الأفراد والأسر والمجتمعات المعرّضين للخدمات الاقتصادية والمناخية في لبنان على سبل عيش أقر على الصمود بحلول عام 2025

فئة الحصائل: امتلاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة.

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الإفتراضات

تأمين موارد متعددة السنوات وكافية

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

#### الأنشطة والنواتج

4: تزويد المجتمعات اللبنانية ومجتمعات اللاجئين الضعيفة بقدرة متكاملة على الصمود وبدعم قائم على المجالات لسبل العيش، من خلال اتباع نهج تراعي سياقات النزاع وترمي إلى إحداث تحوّل في المنظور الجنساني . (1-6: إنشاء الأصول المجتمعية)

تستفيد المجتمعات المحلية من التدخلات المتكاملة القائمة على المجالات، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، وتعزيز سلسلة القيمة، بغية التكيف مع تغير المناخ وتحسين الاقتصاد المحلي. . (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني . الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط).

تستفيد المجتمعات المحلية من التدخلات المتكاملة القائمة على المجالات، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، وتعزيز سلسلة القيمة، بغية التكيف مع تغير المناخ وتحسين الاقتصاد المحلي. . (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. . الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

يتلقى المنتجون والمشاريع التجارية المحلية المساعدة التقنية والموارد لزيادة كمية ونوعية الإنتاج، والوصول إلى الأسواق، والقدرات التنافسية. (فئة النواتج واو: المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم. الناتج المعياري 3-3: زيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة على إنتاج وتجميع الفوائض القابلة للتسويق، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق وإقامة روابط مع المدارس)

يتلقى الأشخاص الضعفاء المشاركون في أنشطة كسب العيش، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، والفرص المدرة للدخل، المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

يتلقى الأشخاص الضعفاء المشاركون في أنشطة كسب العيش، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، والفرص المدرة للدخل، المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (فئة النواتج دال: إنشاء الأصول. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

يتلقى الأشخاص الضعفاء المشاركون في أنشطة كسب العيش، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، والفرص المدرة للدخل، المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (فئة النواتج هاء: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

يتلقى الأشخاص الضعفاء المشاركون في أنشطة كسب العيش، مثل إنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، والفرص المدرة للدخل، المساعدة لتلبية احتياجاتهم الغذائية وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (فئة النواتج-زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ.. الناتج المعياري 1-3: حصول الناس والمجتمعات المحلية على الأصول الإنتاجية اللازمة للتعامل بشكل أفضل مع الصدمات والضغوط)

**هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف**

**غاية التنمية المستدامة 9-17: بناء القدرات**

**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: زيادة قدرة المؤسسات الوطنية في لبنان على إدارة شبكات الأمان الاجتماعي والبرامج الأخرى**  
فئة الحصائل: تعزيز البرامج والنظم الوطنية  
**بحلول عام 2025**

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

**الافتراضات**

يمكن الوصول إلى البنى التحتية اللوجستية

### مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج  
عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

عدد السياسات والأدوات التشريعية الجديدة أو المكيفة التي تساهم في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى التي يساندها دعم تعزيز القدرات من البرنامج

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم

### الأنشطة والنواتج

5: توفير الخبرة التقنية وتعزيز القدرات وإسداء المشورة في مجال السياسات لتعزيز قدرات الحكومة. (1-10: دعم قطاع الحماية الاجتماعية)

تتحلى الحكومة بقدرة معززة على إدارة سلسلة الإمدادات الغذائية.. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني . الناتج المعياري: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

عززت الحكومة برامج وسياسات ونظما وطنية، كما تتحلى بقدرة مالية وتقنية معززة لتنفيذ برامج الحماية الاجتماعية وغيرها من الأنشطة. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني . الناتج المعياري: زيادة قدرة ومعرفة الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز السياسات والاستراتيجيات والعمليات والبرامج، والمساهمة في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى)

غاية التنمية المستدامة 17-16: الشراكات العالمية

الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية: استفادة أصحاب المصلحة في مجال العمل الإنساني من التنسيق المعزز والخدمات المسندة من أجل تقديم المساعدة أثناء الأزمات وفي أعقابها وتحسباً لها  
فئة الحصائل: تعزيز كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

تحتاج الحكومة إلى دعم لبرنامجها الوطني للحماية الاجتماعية

الطلب على الخدمات سيستمر

## مؤشرات الحصائل

نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة

## الأنشطة والنواتج

6: إتاحة التنسيق القطاعي والخدمات المسندة من أجل الشركاء في مجال العمل الإنساني. (2-1: مجموعة اللوجستيات)

يستفيد أصحاب المصلحة في مجال العمل الإنساني من التنسيق المعزز والخدمات المسندة أثناء الأزمات من أجل تقديم المساعدة.. (فئة النواتج جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني . الناتج المعياري 1-5: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

يستفيد أصحاب المصلحة في مجال العمل الإنساني من التنسيق المعزز والخدمات المسندة أثناء الأزمات من أجل تقديم المساعدة. . (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة..الناتج المعياري 1-5: تستخدم الحكومات والجهات الفاعلة في المجال الإنساني الخدمات المكلف بها في حالات الأزمات لإعداد الاستجابة والخدمات وإدارتها وتقديمها)

7: توفير الخدمات عند الطلب، بما فيها خدمات نقل الموارد، إلى الحكومة والشركاء الآخرين. (2-4: تقديم الخدمات عند الطلب)

يستفيد الشركاء من الخدمات الموقرة عند الطلب لتنفيذ برامجهم. (فئة النواتج حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة.الناتج المعياري 2-5: يستخدم الشركاء الخدمات المقدمة عند الطلب لزيادة قدراتهم وضمان تدخلات أكثر كفاءة وفعالية وتنسيقاً)

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذوية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق البرنامج أو يتجاوز معايير قابلية الوصول لإطار مساءلة الكيانات المنصوص عليها في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين
- 2-2: يحقق المكتب القطري للبرنامج أو يتجاوز معايير التشاور مع المنظمات لإطار المساواة المنصوص عليها في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: نسبة المكاتب القطرية التي لديها آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: عدد المكاتب القطرية التي لديها خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وإدارة الأمم المتحدة لعمليات السلام، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

4-1: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية

4-2: نسبة مكاتب البرنامج التي تنفذ نُظم الإدارة البيئية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

5-2: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## الملحق الثاني

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية والنشاط							
الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية			الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية			
	النشاط 4	النشاط 3	النشاط 2	النشاط 1			
نوع المستفيدين	اللاجئون السوريون واللبنانيون الضعفاء	اللبنانيون الضعفاء (مساعدة نقدية متعددة الأغراض)	اللبنانيون الضعفاء	اللاجئون السوريون الأكثر ضعفا (مساعدة نقدية متعددة الأغراض)	اللاجئون السوريون وغير السوريين، واللبنانيون المتضررون من الأزمة		
الطريقة	تحويلات قائمة ع لى النقد وأغذية	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد - لغير السوريين	تحويلات قائمة على النقد - للسوريين	تحويلات قائمة على النقد وأغذية - للبنانيين
تحويلات قائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	1.40	0.54	0.71	1.20	0.80	1.20	1.01
أرز أبيض وقصير الحبة	83.330	66.670	-	-	-	-	83.330
قمح (مقوى) أو برغل، مطحون أو بكامله	58.330	33.335	-	-	-	-	58.330
معكرونة، السباغيتي، أبيض	66.660	66.660	-	-	-	-	66.660
معكرونة، شعرية	16.670	16.670	-	-	-	-	16.670
عدس، كامل، أخضر	75.000	33.335	-	-	-	-	75.000
فاصوليا، بيضاء، مجففة	66.670	33.335	-	-	-	-	66.670
حمص	66.670	66.670	-	-	-	-	66.670
تونة معلبة (في الزيت، غير مصفاة)	13.350	-	-	-	-	-	13.350
زيت نباتي، زيت عباد الشمس المقوى	38.500	32.000	-	-	-	-	38.500
ملح مدعّم باليود	4.160	8.340	-	-	-	-	4.160
معجون الطماطم	13.330	13.330	-	-	-	-	13.330
سكر	17.000	-	-	-	-	-	17.000
مجموع السرعات الحرارية في اليوم	التحويلات القائمة على النقد: 1 050	التحويلات القائمة على النقد: 250	-	-	التحويلات القائمة على النقد: 2 100		
نسبة السرعات الحرارية من البروتين	الأغذية: 1 959	الأغذية: 1 428	-	-	الأغذية: 1 959		
عدد أيام التغذية في السنة	الأغذية: 15	الأغذية: 13,6	-	-	الأغذية: 15		
	التحويلات القائمة على النقد: 90 الأغذية: 30	التحويلات القائمة على النقد: 140 الأغذية: 60	360	360	360		



### الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
49 366 595	71 273	الحبوب
75 750 586	64 715	البقول
19 760 761	11 645	الزيوت والدهون
0	0	الأغذية المخلوطة والممزوجة
61 706 030	21 602	الأغذية الأخرى
<b>206 583 971</b>	<b>169 235</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
3 004 599 204		التحويلات القائمة على النقد
<b>3 211 183 175</b>	<b>169 235</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية (بولار أمريكي)						
المجموع	غاية التنمية المستدامة 16-17 الحصيلة الاستراتيجية 5 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 9-17/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 4-2/ الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 1-2/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 5 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3-4 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
4 975 586 993	1 583 350 731	7 931 416	82 995 486	644 182 578	2 657 126 783	التحويلات
67 319 271	15 840 539	893 803	4 708 333	13 218 957	32 657 638	التنفيذ
42 484 643	13 470 844	74 515	740 364	5 525 172	22 673 748	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
5 085 390 906	1 612 662 113	8 899 734	88 444 183	662 926 707	2 712 458 169	المجموع الفرعي
225 866 527	139 155	578 483	5 748 872	43 090 236	176 309 781	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
5 311 257 433	1 612 801 269	9 478 217	94 193 055	706 016 943	2 888 767 950	المجموع