

ANEXO III-A: ANÁLISIS DETALLADO DE LOS INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES DE ÁMBITO INSTITUCIONAL

1. En el marco de los resultados institucionales para 2017–2021, las realizaciones en materia de gestión se miden con dos categorías de ICR. Los ICR de la categoría I reflejan las realizaciones institucionales del PMA y miden las realizaciones en materia de gestión que contribuyen a la implementación del Plan Estratégico. Los ICR de la categoría II analizan los avances con respecto a las prioridades institucionales establecidas por la dirección del PMA, los acuerdos multilaterales y los compromisos regulados externamente. Las metas de ambas categorías se establecen y aprueban en el plan de gestión, y se usan para evaluar las realizaciones con respecto a los ICR.

Indicadores clave de las realizaciones de la categoría I

2. La categoría I comprende tres ICR. El ICR 1 mide el avance general en la ejecución de los planes estratégicos para los países (PEP); el ICR 2 evalúa la eficacia de la preparación y respuesta en casos de emergencia, y el ICR 3 refleja el cumplimiento general de las normas relacionadas con las realizaciones en materia de gestión.

ICR 1: Avance general en la ejecución de los planes estratégicos para los países

3. El ICR 1 mide las realizaciones operacionales en cuanto a productos y efectos. Se utiliza para medir la proporción de indicadores de los efectos y los productos (de los que se tengan suficientes datos de seguimiento) que se han alcanzado o están en vías de alcanzarse.
4. En 2021, con unos resultados similares a los de 2020, el 58 % de las metas para los indicadores de los efectos se había alcanzado o estaba en vías de alcanzarse¹, lo que significa que el valor real fue al menos el 80 % de las metas anuales y que el 63 % de los indicadores de los productos se había alcanzado o estaba en vías de alcanzarse, es decir, que, al agrupar los indicadores correspondientes a nivel de efecto estratégico, el valor total era al menos el 75 % del valor previsto. Cuando se rebaja el umbral al 50 % del valor previsto, el porcentaje de indicadores de los productos alcanzados o en vías de alcanzarse en 2021 es del 75 %. El ICR 1 se examina más detalladamente en la parte III del documento principal.

Cuadro 1: Componentes del ICR 1		
	Porcentaje de los indicadores de los productos alcanzados o en vías de alcanzarse	Porcentaje de los indicadores de los efectos alcanzados o en vías de alcanzarse
Valor de 2021	63	58
Meta para 2021	80	85
Calificación de 2021		

¹ En consonancia con las mejoras metodológicas que se presentan en la parte II del documento principal, en la subsección sobre realizaciones por objetivo estratégico para el ICR 1 se aplicó la fórmula revisada, comparando los valores del indicador recopilados al terminar el año con las metas anuales y los valores de referencia más recientes a fin de determinar en qué medida se alcanzaron los resultados y aportar un contexto para la evaluación del grado de efectividad de las operaciones del PMA.

ICR 2: Preparación y respuesta en casos de emergencia

5. La preparación y respuesta en casos de emergencia se evalúa utilizando los componentes de los indicadores que reflejan los países prioritarios seleccionados en el sistema de alerta institucional, las actividades de capacitación realizadas en distintos ámbitos de las intervenciones de emergencia y los objetivos de aprendizaje establecidos y cumplidos. En 2021 aumentó la frecuencia y el alcance de las actividades de capacitación en emergencias. El PMA cumplió y superó las metas de número de actividades de capacitación realizadas y de los objetivos de aprendizaje cumplidos. Informó asimismo de que el 97 % de los países incluidos en el sistema de alerta institucional se beneficiaron de prefinanciación, frente al 88 % en 2020.

Cuadro 2: Componentes del ICR 2			
	Porcentaje de los países incluidos en el sistema de alerta institucional que han recibido prefinanciación *	Porcentaje de esferas de capacitación en las que se alcanzó la meta del número de actividades de capacitación en intervenciones de emergencia	Porcentaje de los objetivos de aprendizaje alcanzados en el conjunto de las actividades de capacitación en intervenciones de emergencia
Valor de 2021	97	100	95
Meta para 2021	90	100	85
Calificación de 2021			

* A través de un sistema de solicitud de intervención inmediata o de la Cuenta de Respuesta Inmediata o la cuenta de respuesta inmediata para actividades de preparación.

ICR 3: Cumplimiento general de las normas relacionadas con las realizaciones en materia de gestión

6. El ICR 3 mide las realizaciones en las diez esferas funcionales estándar. Los componentes del indicador en verde indican unas buenas realizaciones respecto de las metas, los amarillos que está avanzándose hacia la consecución y los rojos que hay margen para mejorar y un posible riesgo para la función. Las realizaciones en las diez esferas funcionales presentaron unos resultados de moderados a buenos: algunas estaban en vías de alcanzar las metas y ninguna presentaba riesgos ni precisaba de una atención especial.

Gestión

7. En la esfera funcional de la gestión, las realizaciones se miden con tres componentes de los indicadores. Los indicadores de recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación y el porcentaje de recomendaciones de auditoría cuya aplicación está retrasada miden en qué medida el personal directivo de la Sede, los despachos regionales y las oficinas en los países está respondiendo con eficacia y oportunidad a las recomendaciones de la Oficina del Inspector General derivadas de las auditorías internas, los exámenes de integridad preventivos y los informes de inspección sobre el terreno. De las 175 recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación a finales de 2021, 136 se habían presentado en 2021 y el 17 % estaban retrasadas (30 recomendaciones). La cifra de recomendaciones de auditoría referidas a cuestiones con un nivel de riesgo alto pendientes de aplicación era de 70, frente a 71 en 2020.

8. El indicador de representación de género permite al Programa vigilar el equilibrio de género en su fuerza de trabajo. El compromiso de lograr la paridad de género tiene un peso importante en las estrategias del PMA orientadas a convertirse en un lugar de trabajo donde se valore la diversidad del personal y donde las personas se sientan partícipes y respetadas. Se espera que todas las oficinas progresen en función de su situación. En 2021, el indicador de representación de género era del 39,3 %, con lo que casi se alcanzó la meta global del 40,6 %.

Cuadro 3: Componentes del indicador relativo a la función de gestión			
	Número de recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación	Porcentaje de las recomendaciones de auditoría interna cuya aplicación está retrasada	Representación de género (%)
Valor de 2021	175	17	39
Meta para 2021	Menos que el año anterior (156 en 2020)	Hasta 10	Hito específico
Calificación de 2021			

Programas

9. El progreso en la esfera funcional de los programas se evalúa utilizando dos componentes del indicador. El primero mide los productos reales que se han logrado en el marco de las asociaciones respecto de los productos previstos. En este componente se alcanzó la meta de un 55 % de productos conseguidos. El porcentaje de recomendaciones de evaluación aplicadas mide hasta qué punto las recomendaciones formuladas en los informes de evaluación centralizada y descentralizada del PMA se implementan de forma oportuna. De las 190 recomendaciones que debían aplicarse en 2021, el 58 % estaba plenamente aplicado y la aplicación de las 198 recomendaciones que debían aplicarse en 2020 había aumentado del 56 % al 78 %. El estado de aplicación del informe de recomendaciones derivadas de las evaluaciones para 2021 comprende 1.005 recomendaciones que debían aplicarse entre 2016 y 2021, que se corresponde con el período que abarca la política en materia de evaluación del PMA para 2016-2021. A finales de 2021, se habían aplicado 84 de estas recomendaciones, con cifras similares para las recomendaciones de las evaluaciones centralizadas (84 %) y descentralizadas (82 %). Los menores avances se observaron en las evaluaciones de los PEP y en las evaluaciones del impacto descentralizadas y de los proyectos piloto².

Cuadro 4: Componentes del indicador relativo a la función de programas		
	Porcentaje de recomendaciones de evaluación aplicadas	Porcentaje de productos obtenidos en el marco de las asociaciones
Valor de 2021	58	56
Meta para 2021	100	55
Calificación de 2021		

² Puede encontrarse más información en el informe titulado "Estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones".

Cadena de suministro

10. Son tres los indicadores que miden el progreso en la esfera funcional de la cadena de suministro. El indicador del porcentaje de pérdidas después de la entrega mide la eficiencia de la intervención del PMA entre el punto de entrega de alimentos y el punto final en que se distribuyen los alimentos a los beneficiarios. Este indicador presentó unas buenas realizaciones en 2021, con un valor de menos del 2 %. El indicador del porcentaje de volumen entregado en las fechas convenidas evalúa el desempeño de los transportistas en función de la cantidad despachada dentro de los plazos acordados y presentó un progreso moderado respecto de la meta en 2021.
11. Dos sistemas institucionales —COMET y el sistema de apoyo a la gestión logística (LESS)— se encargan del seguimiento y la supervisión de los movimientos de productos básicos en el PMA. LESS hace el seguimiento de los productos básicos desde la compra hasta la recepción de manos del proveedor, el almacenamiento y la entrega a los asociados cooperantes. COMET hace el seguimiento de los productos básicos gestionados por los asociados cooperantes desde el momento en que los reciben del PMA hasta que se distribuyen a los beneficiarios. Como estos dos sistemas no utilizan la misma plataforma, es preciso conciliar los datos de ambos para garantizar que el flujo de datos sea correcto y exacto. La conciliación de los datos es fundamental para cuestiones financieras, operacionales, institucionales y de información a los donantes. El indicador del porcentaje de toneladas no conciliadas mostró buenos resultados en 2021, puesto que se mantuvo por debajo de la meta del 5 %.

Cuadro 5: Componentes del indicador relativo a la función de la cadena de suministro

	Porcentaje de pérdidas posteriores a la entrega	Porcentaje de volumen entregado en la fecha convenida	% de toneladas no conciliadas
Valor de 2021	0,31	83	4
Meta para 2021	Hasta 2	95	Hasta 5
Calificación de 2021			

Presupuesto y programación

12. El indicador de la esfera funcional de presupuesto y programación mide si las oficinas en los países aplican las buenas prácticas en la gestión del presupuesto y el uso de los fondos y si tienen una buena situación presupuestaria. La comparación se hace con el plan de ejecución original. El valor de 2021 fue del 91 %, con lo que se alcanzó la meta.

Cuadro 6: Componente del indicador relativo a la función de presupuesto y programación

	Porcentaje de gastos de los PEP con respecto al plan de ejecución
Valor de 2021	91
Meta para 2021	90
Calificación de 2021	

Recursos humanos

13. En la esfera funcional de recursos humanos, la tasa de cumplimiento del programa de evaluación de la actuación profesional y mejora de las competencias (PACE) indica el grado de eficacia con que el PMA está implementando el PACE. En 2021, la tasa de cumplimiento del PACE fue del 89 %. La dirección del PMA amplió el plazo para que el considerable número de miembros del personal que prestan apoyo en el marco de las intervenciones de emergencia en curso tuviera más tiempo para terminar el PACE.
14. El indicador de la tasa de cumplimiento de la capacitación obligatoria mide el porcentaje de empleados que completaron todos los cursos obligatorios registrados en WeLearn, la plataforma de aprendizaje del PMA. El hecho de que la tasa de cumplimiento esté por debajo de la meta según este indicador se explica sobre todo por la necesidad de repetir la capacitación del curso de prevención de la explotación y el abuso sexuales. El cumplimiento de este requisito fue del 89 %, pese a las numerosas comunicaciones específicas dirigidas a los usuarios incumplidores. La tasa promedio de cumplimiento en todos los demás cursos fue del 96 %.

Cuadro 7: Componentes del indicador relativo a la función de recursos humanos

	Tasa de cumplimiento del programa de evaluación de la actuación profesional y mejora de las competencias (%)	Tasa de cumplimiento de los cursos de capacitación obligatorios (%)
Valor de 2021	89	89
Meta para 2021	100	95
Calificación de 2021		

Administración

15. En la función de administración, el indicador del porcentaje de activos fijos del PMA que han sido objeto de un recuento físico y de una verificación mide en qué grado las oficinas del PMA hacen el seguimiento de los activos fijos que están bajo la custodia del PMA y cómo concilian los resultados de esta tarea con los registros del Sistema de gestión centralizada de equipos (GEMS). Con un 98 % de la meta alcanzado, este indicador no mostró avances en 2021 respecto de 2020.
16. El segundo indicador de la función de administración mide el porcentaje de elementos de control interno aplicados en las oficinas del PMA en los ámbitos de alojamiento, gestión de activos, gestión del arrendamiento de las oficinas del PMA, consignación de datos sobre el arrendamiento de locales, gestión de las instalaciones, seguridad y salud en el trabajo, ingeniería, sostenibilidad medioambiental, vehículos ligeros y blindados, movilidad y uso compartido de vehículos y viajes. En 2021 se alcanzó la meta de este indicador.

Cuadro 8: Componentes del indicador relativo a la función de administración		
	Porcentaje de activos fijos del PMA que han sido objeto de recuento físico y verificación	Porcentaje de controles internos establecidos y aplicados en la administración
Valor de 2021	98	76
Meta para 2021	100	75
Calificación de 2021		

Finanzas

17. El porcentaje de elementos de riesgo mejorados o de riesgo alto en el tablero de información financiera mide el número de elementos que cada oficina del PMA señala como mejorados o de riesgo alto en el tablero de información financiera mensual, que informa de los indicadores financieros básicos en cuatro esferas financieras: gestión de fondos, gestión de cuentas deudoras, gestión de cuentas acreedoras y gestión de las fases iniciales de los procesos de adquisición. En 2021 este indicador se mantuvo en la meta del 7 %.

Cuadro 9: Componentes del indicador relativo a la función de finanzas	
	Porcentaje de elementos de riesgo mejorados en el tablero de información financiera
Valor de 2021	7
Meta para 2021	7 o inferior
Calificación de 2021	

Tecnología de la información

18. El indicador del porcentaje de cumplimiento de las normas de seguridad relativas a la tecnología de la información mide el grado en que el personal directivo garantiza el cumplimiento de los valores de referencia en seguridad informática para el hardware y el software de los clientes y los servidores. Con la adopción y el aumento de las modalidades de trabajo a distancia a consecuencia de la pandemia de COVID-19, más trabajadores del PMA empezaron a trabajar lejos de la oficina, a menudo con sus propios ordenadores, tabletas y teléfonos inteligentes. Esto supuso que algunos ordenadores del PMA se instalaron pero no se usaron, lo cual repercutió en la capacidad del PMA para alcanzar la meta.

Cuadro 10: Componentes del indicador relativo a la función de tecnología de la información	
	Porcentaje de cumplimiento de las normas de seguridad relativas a la tecnología de la información
Valor de 2021	91
Meta para 2021	100
Calificación de 2021	

Seguridad

19. El indicador del porcentaje de cumplimiento de la política del PMA en materia de gestión de la seguridad y de su marco de rendición de cuentas refleja en qué medida el personal directivo cumple con sus responsabilidades en cuanto al cumplimiento de las políticas de seguridad, los procedimientos en materia de protección y seguridad y el marco de rendición de cuentas del sistema de gestión de la seguridad de las Naciones Unidas y el PMA. Este indicador sobrepasó la meta para 2021. La pandemia de COVID-19 ha ralentizado las operaciones del PMA en algunos países, lo que se ha traducido en una ampliación del plazo para el cumplimiento de las recomendaciones de la plataforma de seguridad eTREMPE.

Cuadro 11: Componente del indicador relativo a la función de seguridad	
	Porcentaje de cumplimiento de la política de gestión de la seguridad del PMA y su marco de rendición de cuentas
Valor de 2021	95
Meta para 2021	90
Calificación de 2021	

Movilización de recursos, comunicación y presentación de informes

20. En esta esfera funcional hay cuatro indicadores. El indicador del porcentaje de planes basados en las necesidades financiados a nivel de operaciones en los países mide los recursos que se asignan a cada PEP respecto del plan anual basado en las necesidades. La cantidad utilizada para calcular la tasa de financiación se basa en las contribuciones disponibles, que incluyen los fondos transferidos del año anterior. Este indicador sobrepasó la meta para 2021.
21. El indicador de penetración mensual en los medios de comunicación seleccionados mide la proporción media de la prensa en línea y los medios de información a nivel mundial seleccionados por el PMA (una base de datos de 460 medios) que publicaron noticias sobre el Programa al menos una vez al mes durante el año. La puntuación relativa a la participación social mensual mide el grado medio de participación que el PMA genera mensualmente a lo largo del año a través de sus canales de comunicación mundial (Facebook, Twitter, Instagram y LinkedIn). La puntuación relativa a la participación también permite al PMA medir y comparar sus resultados en distintos canales y con respecto a diferentes públicos, y tiene en cuenta las diferentes características de cada red social y sus posibilidades únicas de interacción. Ambos indicadores alcanzaron la meta para 2021.
22. El indicador del interés por los artículos (número de páginas visualizadas por visita) mide la media mensual de lecturas de los artículos publicados por el PMA en Internet a lo largo del año. En 2021, la Dirección de Comunicación, Sensibilización y Promoción Comercial migró su material de comunicación de la página Medium, que era la única fuente de datos de referencia, a wfp.org/stories, muy distinta como plataforma y entorno digitales. Por tanto, la cifra de 1,9 páginas visualizadas por visita en 2021, respecto de la meta de 2,4, debe verse como señal positiva de que el contenido se ha mantenido cerca del valor de dos páginas por visita.

Cuadro 12: Componentes del indicador relativo a la función de movilización de recursos, comunicación y presentación de informes				
	Porcentaje del plan basado en las necesidades financiado en el marco de las operaciones en los países	Tasa de penetración mensual en los medios de comunicación seleccionados (%)	Interés mensual por los artículos (número de páginas visualizadas por visita)	Puntuación relativa a la participación mensual en las redes sociales (%)
Valor de 2021	97	34	1,9	4,6
Meta para 2021	80	32	2,4	3,8
Calificación de 2021				

Indicadores clave de las realizaciones de la categoría II

23. Los ICR de la categoría II reflejan las prioridades establecidas por el personal directivo superior y corresponden a dos ámbitos principales: los indicadores relacionados con el sistema y la coordinación de las Naciones Unidas y los indicadores relacionados con las prioridades temáticas de la dirección ejecutiva.

Cuadro 13: Prioridades del personal directivo superior del PMA, 2021			
Indicadores de realizaciones relacionados con el sistema y la coordinación de las Naciones Unidas	Valor de 2020	Meta para 2021	Valor de 2021
Porcentaje de los indicadores del ONU-SWAP 2.0 cumplidos o superados	81	88	81
Porcentaje de encuestas a los usuarios de los módulos de acción agrupada que alcanzan la meta relativa a la satisfacción	100	100	100
Prioridades temáticas de la dirección ejecutiva			
Porcentaje de empleados que completan la capacitación obligatoria en materia de prevención del fraude y la corrupción y de protección contra la explotación y el abuso sexuales*	82	100	89
Porcentaje de oficinas en los países dotadas de un mecanismo operativo de retroalimentación de las comunidades	53	65	63
Porcentaje de beneficiarios del PMA que reciben TBM por medios digitales	71	80	74
Porcentaje de oficinas en los países que aplican sistemas de gestión ambiental	8	30	14
Porcentaje de financiación destinada al nivel de los efectos estratégicos o a un nivel superior	26	30	29

* El curso de capacitación sobre lucha contra el acoso sexual y el abuso de autoridad no se impartió durante 2021 y ha sido excluido del cálculo.

24. En 2021 se cumplió o se superó el 81 % de los indicadores del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres, el 100 % de las encuestas a los usuarios de los módulos de acción agrupada alcanzaron la meta relativa a la satisfacción y la satisfacción de los usuarios de los servicios del módulo de seguridad alimentaria fue del 93 %, con lo que se supera la meta del 85 %. De las 1.072 respuestas al seguimiento de las realizaciones de los módulos de acción agrupada recibidas de 36 operaciones, el 54 % calificó de "satisfactorias" las realizaciones del módulo de seguridad alimentaria y el 39 % de "buenas".
25. El porcentaje de satisfacción de los usuarios con los servicios del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia fue del 86 % y la meta era del 80 %. En 2021, las encuestas de satisfacción de los usuarios con los servicios proporcionados por el módulo o sector de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia en siete emergencias (Bangladesh, Etiopía, Libia, Nigeria, República Árabe Siria, República Centroafricana y Yemen) indicaron una tasa media de satisfacción del 86 %, con lo que se sobrepasó la meta del 80 %. Una vez más las operaciones prolongadas del módulo en Bangladesh, Libia y Nigeria indicaron una tasa de satisfacción de los usuarios de más del 90 %. Estos resultados dan muestra de la utilización y eficacia de los servicios de comunicaciones que el módulo de acción agrupada y el sector de servicios de telecomunicaciones de emergencia proporcionan a los equipos de intervención humanitaria y a las poblaciones afectadas sobre el terreno. El porcentaje de satisfacción de los usuarios con los servicios del módulo de acción agrupada de logística fue del 88 % y la meta era del 80 %.
26. En 2021 el porcentaje de empleados que completaron la capacitación obligatoria en materia de prevención del fraude y la corrupción y de protección contra la explotación y el abuso sexuales fue del 89 %, mejor que en 2020. Como ya se ha mencionado, la necesidad de repetir este curso de capacitación afectó a la tasa de cumplimiento general, que quedó por debajo de la media de todos los demás cursos obligatorios.
27. En 2021 el 96 % de las oficinas en los países cuyos beneficiarios estaban en el nivel 1³ informaron sobre el indicador de mecanismos comunitarios de retroalimentación a través del procedimiento anual de "verificación de la situación" sobre participación, retroalimentación y respuesta comunitarias, que es más amplio. Se obtuvo la tasa más alta de respuestas jamás registrada, lo cual indica una considerable mejora en la calidad de la presentación de informes. De las 73 oficinas en los países que respondieron, se comprobó que el 63 % (46) contaba con mecanismos de retroalimentación comunitaria funcionales, según se definen en la metodología de los ICR, diez puntos porcentuales más que en 2020, aunque por debajo de la meta del 65 % para 2021. El PMA estará en camino de cumplir la meta de los ICR en 2022 si se mantiene la tendencia de 2021. Desde 2020 la herramienta de las encuestas que se usa para calcular los ICR ha sufrido leves cambios para garantizar su armonización con la estrategia de participación de las comunidades en la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas para 2022-2026, si bien las preguntas utilizadas para los cálculos de los ICR son comparables a las que se utilizaban en cálculos anteriores. Los principales cambios afectan a la presentación de pruebas para validar la afirmación de que al menos el 80 % de la información recibida a través de los mecanismos se toma plenamente

³ El ICR b.AAP.1 relativo a la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas se midió en 76 oficinas en los países que ejecutaron operaciones en favor de beneficiarios de nivel 1. Las oficinas de Bhután, Cuba y la India no se incluyeron en la lista facilitada por el equipo de seguimiento de realizaciones de los módulos de acción agrupada porque en 2021 no tenían beneficiarios de nivel 1. La República Popular Democrática de Corea se ha excluido de los cálculos históricos de los ICR, al igual que los PEP plurinacionales, con excepción del de América Latina, que es solo para la República Bolivariana de Venezuela.

en cuenta. La encuesta también amplió el alcance de ciertas preguntas, de "mecanismos de retroalimentación comunitaria" a actividades "de participación comunitaria", de las que los mecanismos de retroalimentación comunitaria son un componente.

28. El porcentaje de beneficiarios del PMA que reciben transferencias de base monetaria por medios digitales mostró un progreso moderado respecto de 2020. En 2021 se utilizaron 2,9 millones de tarjetas SCOPE, se prestó asistencia a 16,2 millones de beneficiarios por medios digitales a través de transferencias de base monetaria, 4,4 millones a través de cupones para productos y 4,8 millones a través de transferencias de alimentos en especie.
29. El porcentaje de países que implementaron sistemas de gestión medioambiental aumentó en 2021: se implementaron en 15 de los 105 países en los que el PMA estaba "físicamente presente", según el informe financiero anual del PMA elaborado de conformidad con las Normas Contables Internacionales para el Sector Público (IPSAS), referido a la cartera de locales de la organización. El aumento de la implementación de sistemas de gestión medioambiental para alcanzar las metas siguió obstaculizado en 2021 por la pandemia de COVID-19. En Eswatini, Haití, Italia, Perú, la República Democrática del Congo, la República Unida de Tanzania, Sudáfrica y Sudán, el PMA gestiona ahora de forma más sistemática el impacto medioambiental de sus operaciones de apoyo mejorando la eficiencia energética y la descarbonización, con una mejor gestión de los desechos y unas prácticas de compras más sostenibles. Las soluciones desarrolladas para mejorar la gestión medioambiental en estos países están aplicándose en otros lugares y los progresos en la implementación de sistemas de gestión medioambiental se comunican externamente a través de la plataforma Greening the Blue ("Por un ecosistema de las Naciones Unidas").