

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 20 - 24 يونيو/حزيران 2022

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 9 مايو/أيار 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2022/8-A/6

المسائل التشغيلية - الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2022-2026)

المدة	يوليو/تموز 2022 - ديسمبر/كانون الأول 2026
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	593 533 095 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر *	3

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

تعتمد الخطة الاستراتيجية القطرية التي وضعها برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) لزمبابوي للفترة 2022-2026 الأفق الزمني المستخدم في خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة. وتحدد الخطة إطارا طموحا للعمل الجماعي يتولى البلاد قيادته يهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة بشتى السبل، منها القضاء على الفقر والجوع. وتحدد استراتيجية زيمبابوي الوطنية للتنمية لفترة 2021-2025 خطط الحكومة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في البلد.

ويتمتع البرنامج بسجل حافل من الإنجازات في مجال تقديم المساعدة الغذائية وإدارة سلاسل الإمداد خلال الأزمات التي شهدتها زيمبابوي. وتوفر الخطة الاستراتيجية القطرية خارطة طريق تمكن البرنامج من أداء دور رئيسي في تعزيز الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والنظم الغذائية المستدامة والقادرة على الصمود. وخلال الفترة المشمولة بالخطة، سيستغل البرنامج تعدد اختصاصاته لتنويع تأثيراته وتدخلاته وفقا للسياق والظروف.

وتوضح الخطة الاستراتيجية القطرية الجهود التعاونية التي سبُذلت لتحسين توقع الاحتياجات المستقبلية، وتحسين البيانات وإمكانية التنبؤ، وتعزيز سبل كسب العيش والقدرات المحلية التي تمكن من الصمود في وجه الضغوط المفاجئة أو المزمنة والتصدي لها والتكيف معها بسهولة أكبر. وسيساعد البرنامج على اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الأمن الغذائي والتغذية في زيمبابوي، وسيقوم بإدماج التغذية،

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة F. Erdelmann

المديرة القطرية

البريد الإلكتروني: francesca.erdelmann@wfp.org

السيد M. Haile

المديرة الإقليمي

الجنوب الأفريقي

البريد الإلكتروني: menghestab.haile@wfp.org

والاعتبارات الجنسانية، والحماية والشمول، وإشراك الشباب، والابتكار التكنولوجي، والإجراءات اللامركزية الرامية إلى القضاء على الجوع في جميع مراحل الخطة. وسيقيم شراكات جديدة وسيستفيد من الشراكات القائمة بكل ما توفره من إمكانيات، بما في ذلك الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها وغيرها من وكالات الأمم المتحدة.

وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026 إلى الدروس المستفادة من تنفيذ وتقييم الخطة للفترة 2017-2021 وإلى المشاورات مع أصحاب المصلحة، وتتماشى مع إطار الأمم المتحدة لتنسيق التنمية المستدامة للفترة 2022-2026 وأولويات حكومة زمبابوي. وتهدف إلى تحقيق الحصائل الاستراتيجية التالية:

← *الحصيلة الاستراتيجية 1:* تلبية السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة احتياجاتهم الغذائية والتغذوية في جميع الأوقات، بما في ذلك أثناء الأزمات.

← *الحصيلة الاستراتيجية 2:* تلبية الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية، بحلول عام 2026، احتياجاتها الغذائية والتغذوية من خلال سبل عيش قادرة على الصمود.

← *الحصيلة الاستراتيجية 3:* تحقيق سكان الريف المستهدفين، بحلول عام 2026، سبل عيش قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وإدارة مستدامة للموارد الطبيعية، وتعزيز مشاركتهم في الأسواق المحلية وسلاسل القيمة.

← *الحصيلة الاستراتيجية 4:* امتلاك المؤسسات الوطنية ودون الوطنية في زمبابوي، بحلول عام 2026، قدرات معززة لتطوير وتنسيق واتخاذ إجراءات مستنيرة وفعالة ومنصفة لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي.

← *الحصيلة الاستراتيجية 5:* تمكّن الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي في زمبابوي من تنفيذ برامجها وتقديم الدعم للمستفيدين بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية والموثوقية في جميع الأوقات، بما في ذلك أثناء الأزمات.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2022-2026) (WFP/EB.A/2022/8-A/6) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 593 533 095 دولاراً أمريكياً.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1 - التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1 - زمبابوي بلد غير ساحلي من بلدان النقص الغذائي المنخفضة الدخل، وهي تقع في الجنوب الأفريقي. وفي الفترة الممتدة بين عامي 2020 و2032، من المتوقع أن ينمو عدد سكان البلد (ثلاثهم يعيشون في المناطق الريفية) من 15.6 إلى 19.3 مليون نسمة،⁽¹⁾ مما يؤدي إلى عدد كبير من السكان الشباب الذين يولدون عائداً ديمغرافياً سيستمر حتى عام 2060 بحسب التقديرات.⁽²⁾
- 2 - وبين عامي 2017 و2019، بلغت نسبة الأسر الفقيرة 70.5 في المائة من مجموع الأسر، وبين عامي 2011 و2020 زادت نسبة الأشخاص الذين يعيشون في فقر مدقع من 23 إلى 49 في المائة.⁽³⁾ وتمثل النساء والبنات والأسر المعيشية الحضرية نسبة عالية بشكل غير متناسب من هؤلاء الناس.⁽⁴⁾ وفي زمبابوي، هناك 1.3 مليون شخص مصاب بفيروس نقص المناعة البشرية،⁽⁵⁾ و9 في المائة من السكان يعانون من إعاقة واحدة على الأقل.⁽⁶⁾ ويستضيف البلد 22 300 من اللاجئين وطالبي اللجوء، ومعظمهم من جمهورية الكونغو الديمقراطية وموزامبيق.⁽⁷⁾
- 3 - وفي السنوات الأخيرة تقلص الناتج المحلي الإجمالي بشكل كبير⁽⁸⁾ بسبب استمرار أوجه القصور الهيكلية وارتفاع معدلات التضخم ووجود ديون خارجية كبيرة لا يمكن تحملها وتأثير الصدمات المناخية وجائحة فيروس كورونا 2019 (جائحة كوفيد-19)؛ وهناك عقوبات اقتصادية مفروضة على البلد منذ أوائل القرن الحادي والعشرين. ويعوق هامش التصرف الضيق في المجال المالي تخصيص الأموال للقطاعين الاقتصادي والاجتماعي، بما في ذلك للحماية الاجتماعية والاستثمار في الهياكل الأساسية.⁽⁹⁾
- 4 - ودليل التنمية البشرية في زمبابوي في عام 2019 بلغ 0.571 بحيث تحتل زمبابوي المرتبة 150 من بين 189 دولة. ومع درجة تبلغ 0.550 للنساء والبنات و0.590 للرجال والأولاد، يبلغ مؤشر التنمية الجنسانية 0.931. وفي عام 2020، بلغ المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين في زمبابوي 0.73، بعد أن كان 0.7 في عام 2014. ويعكس مؤشر عدم المساواة بين الجنسين لعام 2019 الذي قدره 0.527 قلة مشاركة المرأة في سوق العمل وضعف تمثيلها في الحكومة.
- 5 - إن مناخ زمبابوي، الذي يغلب عليه الطابع شبه القاحل، متقلب للغاية، فتتغير أنماط هطول الأمطار وتتفاقم موجات الجفاف والفيضانات بسبب التحديات البيئية الكبيرة، بما فيها تدهور الأراضي وإزالة الغابات وعدم كفاية كمية المياه ونوعيتها. وتؤثر عوامل الإجهاد المناخية على الزراعة والأمن الغذائي والتغذية، مضرّة بالنساء والبنات على نحو غير متناسب.⁽¹⁰⁾

(1) الوكالة الوطنية للإحصاء في زمبابوي (ZimStat) وصندوق الأمم المتحدة للسكان. 2015. تعداد السكان في زمبابوي في عام 2012. تقرير الإسقاطات الديمغرافية المواضيعية.

(2) حكومة زمبابوي. 2017. الاستفادة من العائد الديمغرافي في زمبابوي.

(3) World Bank Group and Zimbabwe National Statistics Agency. 2021. *Poverty and Social Impact of COVID-19: Results from the Third Round Rapid PICES Phone Survey Data*.

(4) البنك الدولي. يونيو/حزيران 2021. آخر مستجدات الوضع الاقتصادي في زمبابوي. التغلب على التحديات الاقتصادية والكوارث الطبيعية والجائحة: الآثار الاجتماعية والاقتصادية. المسألة 3.

(5) برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. صحة الوقائع القطرية لزمبابوي لعام 2020.

(6) Zimbabwe National Statistics Agency and United Nations Population Fund. 2017. *Inter-Censal Demographic Survey, 2017*.

(7) المفوضية السامية لشؤون اللاجئين. بوابة البيانات التشغيلية: حالات اللاجئين: زمبابوي.

(8) تُشير تقديرات صندوق النقد الدولي إلى حدوث انكماش نسبته 10.2 في المائة في عام 2020.

(9) الأمم المتحدة. 2020. تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك لزمبابوي لعام 2021.

(10) المرجع نفسه.

2-1 التقدم نحو تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030

6 - تتماشى الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى (NDS1) تماما مع أهداف التنمية المستدامة، وارتفعت درجة زمبابوي فيما يخص مؤشر أهداف التنمية المستدامة من 56.1 في عام 2017 إلى 58.7 في عام 2021، لتحل المرتبة 125 من بين 165 بلدا.⁽¹¹⁾ ومنذ عام 2010، زادت الدرجة التي سجلتها زمبابوي في دليل ابراهيم لشؤون الحكم في أفريقيا بمقدار 7.4 نقطة، لتصل إلى 46.1 (من أصل 100).⁽¹²⁾

3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

التقدم المحرز في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

7 - *الحصول على الغذاء* في حين أن الحق في الغذاء الكافي مكفول بموجب دستور زمبابوي،⁽¹³⁾ أدى الفقر والمرض والضائقة الاقتصادية وانخفاض الإنتاجية الزراعية إلى الحد من توافر الغذاء الكافي ومن إمكانية الحصول عليه. وبلغ المؤشر العالمي للجوع في زمبابوي 34.4 في عام 2019، ليحتل البلد المرتبة 109 من بين 117 بلدا.⁽¹⁴⁾ ومع أن الموسم الزراعي كان جيدا في أوائل عام 2021، عانى 2.9 مليون شخص في المناطق الريفية (27 في المائة من سكان الريف) من انعدام الأمن الغذائي أو نقص الحبوب عندما بلغ موسم الجذب التالي ذروته.⁽¹⁵⁾ وفي المناطق الحضرية، عانى 2.4 مليون شخص (42 في المائة من سكان المناطق الحضرية) من انعدام الأمن الغذائي أو نقص الحبوب.⁽¹⁶⁾ والأسر المعيشية التي ترأسها نساء أو كبار في السن أو أطفال هي من بين الأسر الأكثر ضعفا.

8 - وتقدم الحكومة الحبوب والتحويلات النقدية للأسر المعوزة متبعة استراتيجية التخفيف من العجز الغذائي وبرنامج التحويلات النقدية الاجتماعية المنسق، وهما جزء لا يتجزأ من الإطار الوطني لسياسة الحماية الاجتماعية.⁽¹⁷⁾ ولا تزال التغطية التي توفرها برامج الحماية الاجتماعية منخفضة؛ وسيساعد بناء القدرة على الصمود وتوسيع شبكات الأمان الاجتماعي على التخفيف من أثر عوامل الإجهاد وعلى مكافحة الفقر.⁽¹⁸⁾

9 - *إنهاء سوء التغذية*. وحقق البلد نتائج إيجابية فيما يخص معدلات الهزال والسمنة في صفوف الأطفال دون سن الخامسة (معدل انتشار يبلغ 2.9 في المائة للهزال و2.5 في المائة للسمنة)؛ ومعدل انتشار فقر الدم في صفوف النساء والبنات في سن الإنجاب (28.8 في المائة)؛ ونسبة الرضع دون الخمسة أشهر الذين يعتمدون على الرضاعة الطبيعية الحصرية (41.9 في المائة). وعلى النقيض من ذلك، فبعد أن انخفض معدل التقزم في صفوف الأطفال دون سن الخامسة من 27 في المائة في عام 2015 إلى 23.5 في المائة في عام 2019، ارتفع إلى 29.4 في المائة في عام 2020؛ ومعدل الانتشار أعلى في صفوف الأولاد (34.5 في المائة) منه في صفوف البنات (24.3 في المائة). ومعدل السمنة أعلى بين النساء في سن 18 عاما وما فوق (25.3 في المائة) منه بين الرجال (4.7 في المائة). ويعاني أطفال الريف من التقزم والهزال ونقص الوزن أكثر من نظرائهم في المناطق

(11) شبكة حلول التنمية المستدامة. مؤشر أهداف التنمية المستدامة ولوحات المعلومات لعام 2017. تقرير التنمية المستدامة 2021: عقد العمل من أجل أهداف التنمية المستدامة.

(12) Mo Ibrahim Foundation. 2020 Ibrahim Index of African Governance – Index Report

(13) المادة 77 (ب) من دستور زمبابوي.

(14) Welt Hunger Hilfe and Concern Worldwide. 2019. 2019 Global Hunger Index: The Challenge of Hunger and Climate Change

(15) Zimbabwe Vulnerability Assessment Committee. 2021 Rural Livelihoods Assessment Report

(16) لجنة زمبابوي لتقدير هشاشة الأوضاع. تقرير سُئل العيش في المناطق الحضرية لعام 2020.

(17) حكومة زمبابوي. 2016. الإطار الوطني لسياسة الحماية الاجتماعية في زمبابوي.

(18) الأمم المتحدة. 2020. تحليل الأمم المتحدة القطري المشترك لزمبابوي لعام 2021.

الضرية⁽¹⁹⁾ ويستهلك ثلث النساء في سن الإنجاب وجبات غذائية تتضمن حداً أدنى من التنوع الغذائي، ويحصل 6 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً على الحد الأدنى من النظام الغذائي المقبول⁽²⁰⁾.

10 - وفي حين لا يزال معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية مرتفعاً، حيث بلغ 11.9 في المائة بشكل عام و14.7 في المائة بين النساء، حققت زيمبابوي الأهداف العلاجية "90-90-90"⁽²¹⁾، محولة اهتمامها من تقديم الرعاية التغذوية العلاجية إلى إدماج المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والمتضررين من أمراض مزمنة في البرامج الوطنية للمساعدة الاجتماعية.

11 - إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم. تمتلك زيمبابوي 33 مليون هكتار من الأراضي الزراعية ومناخها يسمح بإنتاج مجموعة واسعة من المحاصيل والماشية. وتوفر الزراعة سبل العيش الأساسية لما يبلغ 70 في المائة من السكان، وتحقق 20 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وتوفر 23 في المائة من مجموع فرص العمل في القطاع الرسمي⁽²²⁾. وتأثر دورها كعامل محفز للنمو في مجال الصناعات التحويلية بانخفاض الاستثمارات وتفاوت الأداء الاقتصادي. وتشكل النساء 61 في المائة من المزارعين و70 في المائة من القوة العاملة الزراعية عموماً⁽²³⁾، وهن في الغالب من أفراد الأسرة العاملين بدون أجر.

12 - ويقوم أصحاب الحيازات الصغيرة بزراعة 1.8 هكتار من الأراضي في المتوسط، وإنتاجيتهم منخفضة عموماً. وبين عامي 2017 و2019، انخفض متوسط محصول الذرة من 1.15 طن متري في الهكتار الواحد إلى 0.99 طن متري، مع العلم أنه يمكن تحقيق ما يتراوح بين 5 أطنان متريّة و25 طناً مترياً للهكتار الواحد⁽²⁴⁾. ويهدف تحقيق النمو الزراعي وتوفير سبل كسب العيش وتحقيق الأمن الغذائي في زيمبابوي، فضلاً عن برامج الري المخصصة لأصحاب الحيازات الصغيرة وصندوق بناء القدرة على الصمود، إلى تحسين القدرة على الصمود والإنتاجية.

13 - *النظم الغذائية المستدامة*. تتسم النظم الغذائية في زيمبابوي بعدم كفاية إنتاج الأغذية، وتدني القيمة المضافة، وضخامة الخسائر الواقعة بعد الحصاد، ومحدودية إمكانية الحصول على التأمين، وانخفاض الطلب على الأغذية المغذية والمتنوعة، وتجزؤ الأسواق وعدم كفاءتها⁽²⁵⁾. إن البرنامج الوطني لحماية الزراعة من التقلبات المناخية، واستراتيجية تحويل النظم الغذائية الزراعية، وغيرها من البرامج والاستراتيجيات، تسعى إلى استحداث نظم غذائية ذكية مناخياً.

التقدم المحرز في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

14 - *تعزيز القدرات*. أثار هامش التصرف الضيق في المجال المالي على قدرات المؤسسات الحكومية. ويهدف تنفيذ السياسة الوطنية للمركزية ونقل السلطات لعام 2020، والإصلاحات الطموحة، إلى عكس هذا الاتجاه وتحقيق النمو الاقتصادي المستدام والمساواة بين الجنسين والحد من الفقر وتحقيق التنمية البشرية.

15 - *اتساق السياسات*. تتفد رؤية الحكومة لعام 2030 من خلال الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى، بهدف تحسين الاتساق بين الأطر المجزأة للسياسات القطاعية والسياسات المشتركة بين القطاعات وبين نظم التنفيذ⁽²⁶⁾.

(19) تقرير التغذية العالمي، 2020. *تقرير التغذية العالمي لعام 2020: العمل على تحقيق الإنصاف لإنهاء سوء التغذية*

(20) لجنة تقدير هشاشة الأوضاع في زيمبابوي. *تقرير تقدير سبل العيش في المناطق الريفية لعام 2021*.

(21) هذا يعني أن 90 في المائة من المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية على علم بإصابتهم بالفيروس، وأن 90 في المائة ممن تم تشخيصهم يتلقون العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، وأن الفيروس يُقمع في 90 في المائة من الذين يتلقون العلاج. برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. 2021. *صحائف وقائع قطرية: زيمبابوي*.

(22) وزارة الأراضي والزراعة والمياه والمناخ وإعادة التوطين الريفي. 2020. *استراتيجية تحويل النظم الزراعية والغذائية*. (غير متاحة على شبكة الإنترنت).

(23) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو). 2017. *الملامح الجنسانية الوطنية للزراعة وسبل العيش الريفية في زيمبابوي*.

(24) حكومة زيمبابوي. 2021. *الاستعراض الوطني الطوعي الثاني لزيمبابوي*.

(25) وزارة الأراضي والزراعة ومصايد الأسماك والمياه والتنمية الريفية. 2020. *استراتيجية تحويل النظم الزراعية والغذائية*. (غير متاحة على شبكة الإنترنت).

(26) حكومة زيمبابوي. 2020. *رؤية 2030: نحو مجتمع مزدهر وتمتكن في الشريحة العليا من الدخل المتوسط بحلول عام 2030*.

- 16 - تنوع الموارد. تتسبب متأخرات الديون في تقييد قدرة زمبابوي على الوصول إلى الأسواق المالية الدولية. وتتوقع الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى إحراز تقدم تجاري وتكنولوجي عادل ومنصف يتحقق بفضل شراكات تقوم على المساءلة والتضامن، وذلك كوسيلة من وسائل تنفيذ خطط التنمية في البلد.
- 17 - تعزيز الشراكة العالمية. تهدف سياسة التعاون الإنمائي لعام 2019⁽²⁷⁾ إلى زيادة كفاءة وفعالية التعاون الإنمائي في زمبابوي، وإلى تعبئة الموارد من أجل الأنشطة التي تكمل الجهود التي تبذلها الحكومة لتحقيق الأولويات الإنمائية.

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 18 - تشكل الزراعات البعلية حوالي 80 في المائة من الإنتاج الزراعي،⁽²⁸⁾ وبالتالي فهي تتأثر تأثراً شديداً بموجات الجفاف، مما أدى خلال العقود الأخيرة إلى تقلبات سنوية كبيرة في الإنتاج الوطني للذرة وإلى انخفاض مستويات هذا الإنتاج عموماً. وأوصى التحليل المتكامل للسياق لعام 2020 بوضع برامج طويلة الأجل للمقاطعات المعرضة بشدة لانعدام الأمن الغذائي.⁽²⁹⁾
- 19 - وتتوقع النماذج المناخية في زمبابوي ارتفاع درجات الحرارة، وزيادة تقلب معدل سقوط الأمطار (وشدة هطولها)، وتأخيرات في موسم الأمطار،⁽³⁰⁾ مما سيؤدي إلى زيادة وتيرة الكوارث الطبيعية التي ستؤثر على السكان الأكثر تعرضاً للخطر، وإلى رفع تكاليف الاستجابة الإنسانية.
- 20 - ويؤدي العجز في الإنتاج الغذائي الوطني وقلة إمدادات المواد الخام إلى انخفاض الدخل، وانعدام الأمن الغذائي، وضعف استغلال القدرات الصناعية، وكثرة الأغذية المستوردة والمنتجات المجهزة.
- 21 - ويخلف سوء التغذية آثاراً اجتماعية واقتصادية هائلة.⁽³¹⁾ وهو ناجم عن نظام غذائي يعتمد على أغذية أساسية تفتقر إلى المغذيات؛ وعن التكلفة الباهظة للنظام الغذائي المغذي، المقترنة بارتفاع معدلات الفقر المدقع؛⁽³²⁾ وعن ضعف سلاسل القيمة للأغذية الغنية بالمغذيات؛ وعن عدم كفاية ممارسات الرعاية الموفرة للآم والطفل.⁽³³⁾ ولا يستطيع 50 في المائة من سكان الريف و54 في المائة من الفقراء في المناطق الحضرية تحمّل التكلفة المترتبة عن نظام غذائي مناسب تغذوياً.⁽³⁴⁾
- 22 - وفي عام 2021، أبرزت الحوارات التي تناولت النظم الغذائية الوطنية أهمية ما يلي - من بين عوامل أخرى:
- ◀ تحسين إنتاجية وتنوع المحاصيل الذكية مناخياً، وظروف المياه والتربة، وزيادة فرص الحصول على عوامل الإنتاج الزراعية والتقنيات الزراعية الحديثة، والحد من الخسائر الواقعة بعد الحصاد؛
 - ◀ تعزيز تجهيز الأغذية والقيمة المضافة، ونوعية الأغذية وسلامتها، والبنية التحتية والمرافق اللازمة للأسواق، والاستفادة من الفرص التجارية، والإلمام بأمور إدارة الأعمال، وزيادة المشاريع؛
 - ◀ تحسين الفرص المتاحة لكسب الدخل، والمشاركة في النظم الغذائية المحلية التي تساعد الفقراء في المناطق الحضرية؛

(27) حكومة زمبابوي. 2019. سياسة التعاون الإنمائي.

(28) مجموعة البنك الدولي. 2020. الملامح القطرية المتعلقة بالمخاطر المناخية - زمبابوي.

(29) المكتب القطري للبرنامج في زمبابوي. 2020. تحليل السياق الوطني المتكامل في زمبابوي. (غير منشور).

(30) حكومة زمبابوي. 2019. خارطة الطريق المتصلة بخطة التكيف الوطني لزمبابوي.

(31) في عام 2015، فُدرت التكلفة الاقتصادية لسوء التغذية بنحو 1.65 مليار دولار أمريكي، أو ما يعادل 11.47 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.

(32) مجلس حقوق الإنسان. 2020. زيارة إلى زمبابوي (Visit to Zimbabwe). تقرير المقررة الخاصة المعنية بالحقوق في الغذاء (نسخة مسبقة غير محررة).

(33) الوكالة الوطنية للإحصاء ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2019. المسح العنقودي المتعدد المؤشرات في زمبابوي: تقرير عن نتائج المسح لعام 2019.

(34) المكتب القطري لبرنامج الأغذية العالمي في زمبابوي. 2021. دراسة تحليلية بشأن سدّ الفجوة الغذائية. (غير منشورة).

تحسين إمكانات منظمات المزارعين وقدرتها على الحوكمة، وإشراك النساء والشباب في النظم الغذائية المحلية وسلاسل القيمة، وتعزيز إمكانية الحصول على التمويل ومنتجات التأمين، وتوسيع الشبكات التي تتيح للبائعين والمشتريين الاتصال ببعضهم؛

زيادة التوعية العامة بالنظم الغذائية المتنوعة المناسبة تغذويًا وتعزيز إمكانية اتباع الجمهور لهذه النظم الغذائية، وتوسيع نطاق شبكات الأمان الاجتماعية وخطط التغذية لتلبية الاحتياجات الغذائية للأشخاص الأكثر عرضة للخطر.

23 - واعتبر التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة أن الأشخاص ذوي الإعاقة، والبنات والنساء، والمجتمعات المحلية، والأفراد الأكثر تضرراً من الكوارث والصدمات المناخية، والشباب، وغيرهم، يحتاجون إلى اهتمام محدد في إطار برنامج "عدم ترك أحد خلف الركب" في زمبابوي.

2 - الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

24 - أبرز التقييم الذي أجري في عام 2020 للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021 ما يلي:

الميزة النسبية القوية للبرنامج في مجال تقديم المساعدة الإنسانية في زمبابوي، والمرونة التي يتحلّى بها للتكيف مع تقلب الظروف وازدياد حجم المساعدة الواجب تقديمها في حالات الطوارئ؛

التحسينات التي أجريت على إدارة المساعدة الغذائية، ولا سيما إدراج المستفيدين من المناطق الحضرية؛

المساهمة الفعالة التي يقدمها البرنامج فيما يخص الأعمال المتعلقة بمحور العمل الإنساني والتنمية، من خلال بناء أوجه تآزر بين الأنشطة المتعلقة بالاستجابة للأزمات وبناء القدرة على الصمود، وإجراء برنامج تجريبي بشأن استخدام التأمين القائم على المؤشرات؛

الفوائد التي جنتها المرأة من تكييف المساعدة الغذائية لتلبي احتياجاتها ومن نجاح إدماجها في أنشطة إدارة المخاطر وإنشاء الأصول.

25 - وخلص التقييم إلى أن تعزيز الأطر والنظم والقدرات الوطنية ينبغي أن يكون جزءاً لا يتجزأ من الاستراتيجيات الشاملة الرامية إلى تعزيز القدرات، ونقل المسؤوليات، وإدارة المعارف. وأوصى بتقييم تجريبي لإطار المساعدة الإنمائية الذي وضعتة الأمم المتحدة لزمبابوي، من بين أمور أخرى، بزيادة الروابط بين الأهداف الإنمائية والإنسانية، وتعزيز التنسيق، ومواصلة الدعوة إلى تسلم الحكومة زمام الأمور.⁽³⁵⁾

26 - وسيواصل البرنامج التحول الاستراتيجي الذي بدأه في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى، وسيعمّق تركيزه على القدرات المستدامة للأسر المعيشية والمجتمعات المحلية والمؤسسات الحكومية الوطنية ودون الوطنية من خلال ما يلي:

التركيز على بناء القدرة على الصمود والاستجابة للأزمات ومواصلة تعزيز محور العمل الإنساني والتنمية؛
السعي إلى تعزيز تسليم أصحاب المصلحة الوطنيين ودون الوطنيين مسؤولية البرامج الإنسانية وبرامج الصمود، وتعزيز الأنظمة والقدرات الوطنية؛

تعزيز الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية، بما فيها الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، من أجل تحسين نوعية أنشطة البرنامج وقدرتها على الوصول للمستفيدين وكفاءتها وفعاليتها؛

(35) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2019. التقييم النهائي لإطار المساعدة الإنمائية الذي أعدته الأمم المتحدة لزمبابوي للفترة 2016-2020.

إنتاج وتبادل المعلومات الاستراتيجية لإرشاد الخطط والإجراءات الوطنية ودون الوطنية، والمساهمة في تعزيز القدرات الوطنية في مجالي التحليل وإدارة المعارف.

2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة والأطر الأخرى

27 - تتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية تماما مع الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026.

28 - وتحدد الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى 14 أولوية وطنية للفترة 2021-2025 فيما يتقدم البلد نحو تحقيق نمو اقتصادي وتحول اجتماعي اقتصادي بوتيرة متسارعة وبصورة شاملة وعلى نحو مستدام ونحو تحقيق التنمية. وسيدعم البرنامج مباشرة ثلاث أولويات هي: الأمن الغذائي والتغذية، والحماية الاجتماعية، وإدارة الموارد الطبيعية.

29 - وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة له أربع ركائز استراتيجية. وسيساهم البرنامج مباشرة في الركيزتين 1 و2، اللتين تتوخيان تمكين جميع سكان زمبابوي، ولا سيما النساء والبنات (الركيزة 1) والذين يعيشون في المجتمعات المحلية الأكثر ضعفا وتهميشا، من القيام بما يلي بحلول عام 2026:

- 1) إعمال حقهم في تلقي الخدمات والحماية الاجتماعية المنصفة والجيدة النوعية؛
 - 2) الاستفادة من استقرار بيئي معزز ومن نظم غذائية قوية مما يدعم حياة صحية وسبل عيش عادلة ومستدامة وقادرة على الصمود؛
 - 3) الاستفادة من نمو اقتصادي أكثر شمولاً واستدامة مع فرص عمل لائقة؛
 - 4) الاستفادة من مؤسسات ونظم تخضع أكثر للمساءلة من أجل ضمان سيادة القانون وحقوق الإنسان وإمكانية اللجوء إلى القضاء.
- 30 - وسوف تكون المساعدة الاجتماعية والإنسانية التي يقدمها البرنامج جزءاً لا يتجزأ من خطط الاستجابة الإنسانية والأدوات ذات الصلة التي يتم وضعها أثناء الأزمات الإنسانية.

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

31 - أتاح إعداد التحليل القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة توجيهها مُحكما لوضع الخطة الاستراتيجية القطرية. وبالإضافة إلى ذلك، أجرى البرنامج سلسلة من المشاورات والتقييمات المواضيعية مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة التابعين للحكومة والأمم المتحدة والمجتمع المدني والجهات المانحة، واستفاد من الحوارات الوطنية المتعلقة بالنظم الغذائية التي تضمنت جهات فاعلة من القطاع الخاص. وأشرك البرنامج المستفيدين من خدماته في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية بإدراج المسائل ذات الصلة في استقصاءات الرصد بعد التوزيع التي يجريها.

3 - الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 التوجيه والتركيز والآثار المنشودة

32 - سيستمر البرنامج في محور العمل الإنساني والتنمية من خلال استراتيجية مركزة على الصمود تساهم في إقامة نظم غذائية قوية من أجل بناء حياة صحية وسبل عيش منصفة ومستدامة وقادرة على الصمود (الركيزة 2 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة)، مع الحرص في الوقت نفسه على توفير المساعدة الاجتماعية والإنسانية الأساسية للأسر المعيشية التي تعاني أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي من خلال آليات الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات (الركيزة 1 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة).

33 - وعلى وجه الخصوص، سيمّي البرنامج القدرة على قيادة المشاريع في المجتمعات الحضرية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وسيعزز سبل العيش الريفية المرنة الذكية مناخياً، مما ييسر المشاركة النشطة للمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة الغذائية الريفية، مع تعزيز القدرة المؤسسية على جلب أغذية مأمونة ومغذية وميسورة التكلفة من المنتجين إلى المستهلكين. ويدعم هذا النهج تعزيز القدرات والنظم والأدوات والشراكات لمعالجة مسألة القضاء على الجوع في زمبابوي، التي تستخدم الكفاءات التقنية والتحليلية والمعرفية للبرنامج، وقدرته على التوسط لإقامة الشراكات. وسيستخدم البرنامج خبرته في إدارة سلاسل الإمداد لدعم الجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإنمائي في جهودها الرامية إلى تحقيق أهدافها.

34 - وسيسعى البرنامج إلى تحقيق ست أولويات حاسمة في حافظة أعماله:

- ◀ سيدمج البرنامج إجراءات تغذوية لزيادة تنوع الوجبات الغذائية وكفائتها والقدرة على تحمل تكلفتها بين السكان عموماً والفئات السكانية ذات الاحتياجات التغذوية المحددة.⁽³⁶⁾ ستعزز التحويلات النقدية والإنتاج المحلي المتنوع القدرة على تحمل تكلفة الوجبات الغذائية المتنوعة، في حين أن رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي ستحفز طلب الأسر المعيشية على الوجبات الغذائية الصحية.
- ◀ سيسهم البرنامج، بالتعاون مع الشركاء الخبراء والمنظمات المجتمعية، في تغيير المنظور الجنساني دعماً لرفاه المرأة وتمكينها اقتصادياً من خلال تعزيز فرص كسب العيش المتاحة للمزارعات ورائدات المشاريع الحضرية غير النظامية. وستدعم الرسائل الرامية إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني، بما فيها ما يتعلق بمنع العنف القائم على نوع الجنس، في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.
- ◀ سيعزز البرنامج التماسك الاجتماعي والإدماج والتمكين من خلال عمليات شفافة وتشاركية⁽³⁷⁾ تعزز الفرص الاجتماعية والاقتصادية المتاحة للأقليات، بما فيها ذوو الإعاقة والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية.
- ◀ سيوسع البرنامج، مستفيداً من العائد الديمغرافي، نطاق مشاركة الشباب في تحديد واغتنام الفرص المتاحة في سلاسل القيمة الغذائية.
- ◀ سيعتمد البرنامج على الابتكارات التكنولوجية لتيسير التحول الرقمي لبرامج الحماية الاجتماعية الوطنية، وتعزيز وصول المجتمعات المحلية الضعيفة إلى المعلومات الهامة لاتخاذ إجراءات استباقية محلية، ودعم تحديث الزراعة التي يمارسها أصحاب الحيازات الصغيرة.
- ◀ سيعمل البرنامج عن كثب مع السلطات اللامركزية لربط الاستراتيجيات الوطنية والإجراءات المحلية، وإدماج الإجراءات الرامية إلى القضاء على الجوع في الخطط والميزانيات الوطنية ودون الوطنية.

(36) النساء الحوامل والمرضعات والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، والأطفال في سن المدرسة والمراهقات، وكبار السن والأشخاص المصابون بأمراض مزمنة، بما فيها فيروس نقص المناعة البشرية.

(37) تشمل تخطيط المشاريع المجتمعية والاستهداف المجتمعي.

2-3 الحاصلات الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: تلبية السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة احتياجاتهم الغذائية والتغذوية في جميع الأوقات، بما في ذلك أثناء الأزمات.

35 - سيتناول البرنامج الاحتياجات الغذائية والتغذوية العاجلة في المناطق الريفية والحضرية،⁽³⁸⁾ حيث سيقدم المساعدة الغذائية الأساسية و/أو المساعدة النقدية لأسر معيشية مختارة⁽³⁹⁾ في المناطق التي تشهد ارتفاع معدلات انعدام الأمن الغذائي الشديد بصورة متكررة، وسيقوم في الوقت نفسه بمساندة الحكومة ودعم قدرتها على تقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية. وسيتم البرنامج المزيد من المساعدات الإنسانية خلال فترات الأزمات،⁽⁴⁰⁾ وسيسعى إلى تلبية احتياجات اللاجئين من الغذاء والتغذية في مخيم تونغوغارا للاجئين.

36 - وبالإضافة إلى الغاية 2-1 من غايات أهداف التنمية المستدامة، ستنسجم هذه الحصيلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و5 و17. ويرتبط تحقيقها بنجاح الأنشطة الرامية إلى تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 5، في حين يرتبط التراجع التدريجي لمشاركة البرنامج بالجهود الرامية إلى تعزيز القدرة على الصمود في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3.

مجال التركيز

37 - تركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

38 - ستنسجم هذه الحصيلة الاستراتيجية في تحقيق الأولوية 8 المحددة في الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى (الحماية الاجتماعية)، وفي اتخاذ الإجراءات الإنسانية الواردة في خطط الاستجابة الإنسانية ذات الصلة، وفي تحقيق الركيزة 1 المحددة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

النواتج المتوقعة

39 - سيتم تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 1 من خلال خمسة نواتج:

1-1 < تلقي النساء والرجال والبنات والأولاد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة الأغذية و/أو التحويلات النقدية غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

2-1 < تلقي اللاجئين في مخيم تونغوغارا للاجئين الأغذية و/أو التحويلات النقدية غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

3-1 < تلقي اللاجئين المستهدفين في مخيم تونغوغارا للاجئين تدريباً تكميلياً على المهارات، وأدوات، ومواد غير غذائية تساعد على تنويع سلتهم الغذائية.

4-1 < استفادة مديري برامج المساعدة الاجتماعية والإنسانية الوطنية ومنفذيها من تعزيز قدرات التنفيذ.

5-1 < استفادة الأشخاص الضعفاء الذين لديهم احتياجات غذائية وتغذوية حادة (المستوى 3) من تعزيز القدرة على تقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية التي تلبى احتياجاتهم الغذائية الملحة.

(38) لا سيما للحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، وكبار السن، والمصابين بأمراض مزمنة.

(39) لا سيما الأسر المعيشية التي ترأسها نساء أو أطفال أو كبار في السن، والأسر التي ترتفع فيها نسبة الإعاقة، والأسر التي يوجد فيها أفراد ذوو إعاقة ومصابون بأمراض مزمنة.

(40) التي تسببها موجات الجفاف أو الفيضانات أو الأعاصير أو العواصف المدارية أو الجوائح أو التحديات الاقتصادية.

النشاط الرئيسي

النشاط 1: توفير التحويلات المالية والغذائية الإنسانية غير المشروطة للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة، مع دعم المؤسسات الوطنية على تقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية.

- 40 - سيقدم البرنامج الأغذية الأساسية والتحويلات النقدية إلى أسر معيشية مختارة في معظم المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي؛ وفي المناطق الريفية، ستكون المساعدة موسمية. وستُنسَّق عملية توزيع المساعدات على الفئات المستهدفة بما يتفق مع استراتيجية الحكومة الرامية على التخفيف من العجز الغذائي ومع برامج التحويلات النقدية الاجتماعية المتسقة. وسيعزز البرنامج الموازنة بين الاستهداف والتسجيل والتنفيذ والرصد، وسيقوم بتدعيم الكفاءة في إدارة الإمدادات الغذائية والنقدية. وكلما أمكن، ستجرى تحويلات نقدية لتعزيز التنوع الغذائي وتحفيز الأسواق المحلية.
- 41 - وسيوسّع البرنامج نطاق المساعدة المقدمة إلى المناطق المتضررة خلال الأزمات الإنسانية؛ ومن المتوقع حدوث أزميتين من هذا القبيل خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيستخدم البرنامج أدوات متاحة داخل المنظمة، بما فيها مرفق الإدارة الشاملة للسلع، لضمان توافر المخزونات للاستجابة الفورية.
- 42 - وفي مخيم تونغوغارا للاجئين، سيقدم البرنامج، بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، الأغذية الأساسية والأموال النقدية للأسر المعيشية للاجئين، وسيقدم التنوع الغذائي بفضل إنتاج الخضروات عن طريق البستنة المائية.
- 43 - وسيعمل البرنامج مع الحكومة والمجتمع المدني لدعم القدرة الوطنية على إيصال المساعدة خلال الأزمات، من خلال الخبرة اللوجستية والهياكل الأساسية، وبفضل استخدام الأدوات البرنامجية والتشغيلية التي وضعت في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، بما فيها الآليات المبتكرة التي تربط التوقعات التي تعلن عن ظواهر مناخية شديدة بإجراءات استباقية تُتخذ للتخفيف من المخاطر المناخية التي يمكن التنبؤ بها وإدارتها.

الشراكات

- 44 - سيتعاون البرنامج مع وزارة الخدمة العامة والعمل والرعاية الاجتماعية ومع إدارة الحماية المدنية في وزارة الحكم المحلي والأشغال العامة والإسكان الوطني، من أجل تقديم الأغذية والتحويلات النقدية ودعم الاستراتيجية الحكومية الرامية إلى تخفيف العجز الغذائي والبرامج الحكومية المتعلقة بالتحويلات النقدية الاجتماعية المتسقة. وسيتيح التعاون مع مجلس الأغذية والتغذية تعزيز الدراسات التحليلية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية من أجل إرشاد العمل الإنساني.
- 45 - وسيكفل التعاون مع الفريق القطري للعمل الإنساني استجابة منسقة تنسيقاً جيداً تشمل تنسيق الإجراءات المتعلقة بالأمن الغذائي وبسبل كسب العيش مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. وسيضمن التعاون مع المؤسسات المحلية ومنظمات المجتمع المدني مشاركة المجتمعات المحلية، والوصول الجامع إلى البرامج، وتقديم خطط الاستجابة.

الافتراضات

- 46 - تفترض الخطة الاستراتيجية القطرية، استناداً إلى الاتجاهات التاريخية والتوقعات المناخية، أن الأزمات الغذائية ستحدث مرتين، خلال مواسم الجذب (من أكتوبر/تشرين الأول إلى مارس/آذار) في الفترتين 2023-2024 و2024-2025.⁽⁴¹⁾ وصحيح أن الحكومة ستقود الاستجابة الوطنية للأزمات، وستزيد تدريجياً قدراتها المالية والمؤسسية والتشغيلية اللازمة لتلبية الاحتياجات بالكامل، ولكن قد تكون هناك حاجة إلى مساعدة خارجية عندما تكون الاحتياجات الإنسانية كبيرة بشكل خاص.

(41) تحليل المناخ الذي أجراه فريق رصد المناخ والأرض، التابع لشعبة البحث والتقدير والرصد.

استراتيجية الانتقال/التسليم

47 - إن الهدف من الخطة الاستراتيجية القطرية هو تمكين زمبابوي من استيعاب الضغوط والصدمات من خلال زيادة القدرة على الصمود وتعزيز قدرة الحكومة والجهات الفاعلة المحلية الأخرى على الاستجابة. ومع ذلك، ونظراً للتاريخ الاقتصادي الحديث الصعب للبلد، من المحتمل أن يواصل البرنامج تقديم المساعدة المباشرة مع توفيره في الوقت نفسه الدعم لأصحاب المصلحة الوطنيين في مجال التنفيذ، مستندا إلى زيادة التمويل المحلي للاستجابة الوطنية للأزمات. وسُيُنذَل جهود مدروسة لإشراك الأسر الضعيفة في أنشطة القدرة على الصمود وسبل العيش في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3 لتشجيع التخرج من المساعدات الاجتماعية والإنسانية.

الحصيلة الاستراتيجية 2: تلبية الأسر المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية، بحلول عام 2026، احتياجاتها الغذائية والتغذوية من خلال سبل عيش قادرة على الصمود.

48 - سيعمل البرنامج مع المجتمعات الحضرية، ولا سيما النساء والشباب وذوي الإعاقة، لتعزيز ريادة المشاريع وتنويع سبل كسب العيش وتوليد الدخل وتعزيز الهياكل الأساسية الحضرية، دعماً للفرص الاقتصادية وللقدرة على تحمل الصدمات والضغوط، مما يسهم في تعزيز سلاسل القيمة الغذائية الحضرية.

49 - وبالإضافة إلى الغاية 1 من هدف التنمية المستدامة 2، ستسهم هذه الحصيلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و5 و6 و11 و17.

مجال التركيز

50 - تركّز الحصيلة الاستراتيجية 2 على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

51 - تساهم الحصيلة الاستراتيجية 2 في الأولوية 2 من الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى (الأمن الغذائي والتغذوي) وفي الركيزة 2 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

النواتج المتوقعة

52 - سيتم تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 2 من خلال ثلاثة نواتج:

◀ 1-2 تلقي الأسر المعيشية المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية تدريباً على المهارات اللازمة لإحداث تحوّل في المنظور الجنساني، وأدوات، ومواد غير غذائية لتنويع سبل عيشها.

◀ 2-2 استفادة الأسر والمجتمعات المحلية في المناطق الحضرية المستهدفة من الأصول التي تدعم تنميتها الاقتصادية.

◀ 3-2 استفادة المجتمعات المحلية في المناطق الحضرية المستهدفة من النهوض بتنسيق وتوسيع مبادرات الصمود الحضري من خلال تنويع فرص كسب العيش المتاحة لها.

النشاط الرئيسي

النشاط 2: توفير تدريب على المهارات وأدوات وبنية تحتية من أجل الأسر الحضرية الضعيفة بغية تعزيز سبل كسب العيش وريادة المشاريع.

53 - سيشارك البرنامج أفراد المجتمعات المحلية، ومنظمات المجتمع المدني، ولجان التنمية المحلية في إنشاء بنية تحتية للأسواق والمياه والكهرباء، وإنشاء مجموعات معنية بالقروض والادخار، وتعزيز الإلمام بالأمور المالية وريادة المشاريع وسبل العيش

الحضرية وشبه الحضرية، مستفيدا من الدروس المستخلصة ومن تحليل السياقات لتعزيز سلاسل القيمة الغذائية الحضرية وشبه الحضرية تدريجيا في مجال زراعة الفطريات، وتربية الأرناب، وتفريخ بيض الدواجن، وزراعة الخضروات بالبستنة المائية، ومجالات أخرى. وستشمل الأنشطة التدريب على المهارات الحياتية، والارتقاء بالتغذية والصحة، والتوعية بالمسؤولية الاجتماعية وبالمساواة بين الجنسين. وسيعمل البرنامج وشركاؤه مع النساء والشباب من خلال تعزيز فرص العمل وفرص جني الدخل المتاحة لهم. ويشمل المشاركون أفرادا من الأسر المعيشية تدعمهم المساعدة الاجتماعية والإنسانية في إطار النشاط 1، مما يقلل من مدة المساعدة النقدية الموفرة لهم، وأولئك الذين يستفيدون بشكل رئيسي من المساعدة الإنتاجية (مثل القدرة على جني الدخل).

الشراكات

54 - سيتعاون البرنامج مع منظمات المجتمع المدني لحشد الخبرات التقنية، وتعزيز المشاركة المجتمعية التشاركية، ودفع تغيير المنظور الجنساني قداما بفضل الشراكة المعنونة "وقف إساءة معاملة المرأة واستغلالها"، ومبادرات الأسواق الآمنة التي يقوم بها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وبرامج التمكين الاقتصادي التي تقوم بها وزارة شؤون المرأة، وتنمية المشروعات المجتمعية الصغيرة والمتوسطة. وسيعزز التعاون مع السلطات الحكومية المحلية التنسيق والتكامل مع البرامج الحكومية.

الافتراضات

55 - يفترض تحقيق هذه الحصيلة الاستراتيجية استقرار الاقتصاد الكلي، وحرية التنقل دون قيود، ووجود وثام اجتماعي.

استراتيجية الانتقال/التسليم

56 - في حين أن هدف الخطة الاستراتيجية القطرية هو أن يستغني المستفيدون تدريجيا عن المساعدة، يتوقع أن تزداد الحاجة إلى الاستثمار في سبل عيش المجتمعات الحضرية. وسيساعد التعاون مع السلطات الحضرية دون الوطنية على تعزيز القدرات الوطنية.

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحقيق سكان الريف المستهدفين، بحلول عام 2026، سبل عيش قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وإدارة مستدامة للموارد الطبيعية، وتعزيز مشاركتهم في الأسواق المحلية وسلاسل القيمة.

57 - سيعمل البرنامج مع المجتمعات الريفية لتعزيز سبل كسب العيش، وتحسين الممارسات الزراعية، وإدارة الموارد الطبيعية بطريقة تصون المستقبل، وتشجيع الإنتاج والاستهلاك المتنوعين للأغذية، واتباع ممارسات محلية للحد من مخاطر تغير المناخ والتكيف معه، وتعزيز كفاءة نقل الغذاء "من المزرعة إلى المائدة". وسيشجع البرنامج على توفير الأغذية الميسورة التكلفة والمتنوعة والمغذية والسليمة إلى الأسواق والمؤسسات المحلية من خلال إقامة روابط أقوى بين المنتجين من النساء والرجال، ومنظمات المزارعين، والتجار، والأسواق، مما سيعود بالنفع على الرفاه التغذوي للمستهلكين مع ضمان زيادة دخل المزارعين واستدامته. إن إشراك الريفيات والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة في إنتاج الأغذية وتحويلها وتسويقها في سلاسل القيمة الغذائية المحلية من شأنه أن يعطي قيمة مضافة لقدرة الأرياف على الصمود.

58 - وبالإضافة إلى هدف التنمية المستدامة 2، ستساهم هذه الحصيلة في أهداف التنمية المستدامة 1 و5 و13 و17. وسييسع البرنامج وشركاؤه إلى إقامة روابط وثيقة بين المساعدة الغوثية الموسمية في إطار النشاط 1 والاستثمار في بناء قدرة الأرياف على الصمود لتيسير استغناء الأسر المعيشية في نهاية المطاف عن الدعم الخارجي.

مجالات التركيز

59 - تركّز الحصيلة الاستراتيجية 3 على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

60 - تساهم الحصيلة الاستراتيجية 3 في الأولويتين الاستراتيجيتين 2 (الأمن الغذائي والتغذوي) و10 (حماية البيئة، والتكيف مع تغير المناخ، وإدارة الموارد الطبيعية) من الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى، إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وفي الركيزة 2 من إطار الأمم المتحدة لإدارة الشؤون الاجتماعية.

النواتج المتوقعة

61 - سيتم تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 3 من خلال أربعة نواتج مرتبطة بالنشاط 3 وأربعة نواتج مرتبطة بالنشاط 4:

- 3-1 استفادة الأسر والمجتمعات الريفية المستهدفة من سبل العيش التي تحدث تحوّلًا في المنظور الجنساني ومن تلقي التدريب على المهارات الحياتية والحصول على الأصول الإنتاجية الذكية مناخيا والخدمات المالية ومنتجات الطاقة من أجل تحقيق سبل عيش مستدامة وقادرة على التكيف.
- 3-2 تلقي النساء والرجال والبنات والأولاد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الريفية المستهدفة الأغذية و/أو التحويلات النقدية المشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.
- 3-3 تعزيز قدرة أصحاب المصلحة الوطنيين ودون الوطنيين على تعزيز سبل العيش المستدامة، وتدعيم سلاسل القيمة المحلية، وحماية المجتمعات المحلية من الصدمات.
- 3-4 استفادة المجتمعات الريفية من تحسين الآليات الوطنية ودون الوطنية التي تعزّز الإدارة المحلية لمخاطر المناخ والكوارث.
- 4-1 استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة، نساء ورجالًا، من إمكانية الوصول إلى المدخلات الزراعية والإرشاد الزراعي ونظم المعلومات، مما يمكّنهم من إنتاج المحاصيل المغذية المقاومة للجفاف ومن حمايتها وتجميعها وتسويقها.
- 4-2 استفادة المنتجين، نساء ورجالًا، والمجهزين، والتجار، والمشتريين، بمن فيهم المدارس والعيادات، على الصعيد المحلي، من تعزيز قدرات القطاعين العام والخاص فيما يتعلق بشراء الأغذية المغذية المنتجة محليًا.
- 4-3 تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية على ضمان جودة الأغذية وسلامتها في البرامج الوطنية ودون الوطنية وفي الأسواق الريفية.
- 4-4 استفادة مستهلكي الأغذية من تحسين أداء أسواق الغذاء الريفية ومن تحسين آليات ضمان جودة الأغذية التي تلبّي حاجتهم إلى أنظمة غذائية ملائمة ومتنوعة وميسورة التكلفة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير تحويلات نقدية وغذائية مشروطة إلى جانب التدريب والأدوات للمجتمعات الريفية، بالاقتران مع المساعدة التقنية لأفراد المجتمعات المحلية والسلطات الوطنية ودون الوطنية.

62 - سيدعم البرنامج، بالتعاون مع المزارعات والشباب وذوي الإعاقة، المجتمعات الزراعية الريفية في تعزيز البنى التحتية الريفية المتعلقة بالمياه والزراعة،⁽⁴²⁾ موفرا التدريب على تقنيات الزراعة الذكية مناخيا، ومشجعا الإنتاج التقليدي للحبوب الصغيرة،

(42) من بينها السودان، والخزانات، ومرافق تخزين الحبوب والمنتجات، والحدائق والبرك وأصول تربية الماشية.

والبستنة المتنوعة من الناحية التغذوية، وتربية الماشية. وسترکز التدخلات على تعزيز الإلمام بريادة الأعمال وبالأموال المالية، مع العمل على تحسين التغذية والوعي الصحي، والحرص على تناول المعايير الجنسانية والتحديات الاجتماعية وغير ذلك من الحواجز التي تحول دون تحقيق التنمية الريفية الجامعة. وستتاح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إمكانية التأمين على المخاطر الزراعية، وإجراء المدخرات، والاستفادة من منتجات الائتمان، كجزء من البرمجة المتكاملة المتعلقة بالقدرة على الصمود.

- 63 - وستحصل الأسر المعيشية على التحويلات الغذائية و/أو النقدية المشروطة بمشاركتها في الأنشطة المجتمعية خلال المراحل الأولى من عملية متدرجة ترمي إلى بناء القدرة على الصمود والاستغناء عن المساعدة.
- 64 - وستؤدي مشاركة المجتمعات المحلية في تخطيط وتنفيذ الأنشطة، وتحديد المشاركين وحشدهم، وإدارة الأصول، إلى جانب توافر آليات الإنذار المبكر والمعلومات المناخية، إلى تعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية وتدعيم الإدارة المحلية لمخاطر المناخ والكوارث. وستعاون البرنامج بشكل وثيق مع الإدارات التقنية بالحكومة، بما في ذلك وكالة إدارة البيئة، وسيتبع اللوائح القطرية لضمان جودة الأصول وكفائتها.
- 65 - وسيساعد البرنامج على استحداث نماذج التمويل القائم على التنبؤات، ونظم التأمين المتناهي الصغر والتأمين الوطني، وسيقدم تنفيذ الخطة الوطنية للتكيف مع المناخ، وقانون الحماية المدنية، وإطار التأمين الوطني ضد المخاطر السيادية، والحصول على الموارد الخاصة بالمناخ العالمي وموارد التمويل القائم على التنبؤات.

النشاط 4: تقديم المساعدة التقنية لمنظمات المزارعين والجهات الفاعلة في السوق والمؤسسات الوطنية ودون الوطنية لضمان جودة الأغذية وتمكين المستهلكين الريفيين بهدف تعزيز سلاسل القيمة التي توصل الغذاء "من المزرعة إلى المائدة".

- 66 - سيقوم البرنامج، استناداً إلى القدرات الإنتاجية الريفية المعززة التي تمت ترميتها في إطار النشاط 3، بمساعدة المجتمعات الريفية على إنتاج المحاصيل الغذائية المتنوعة والذكية مناخياً، وحمايتها ومعالجتها وتجميعها وتسويقها. وسيعزز البرنامج سلاسل القيمة الغذائية الريفية من خلال توفير التدريب، والبنية التحتية، والأدوات، ونظم المعلومات، وإمكانية الاستفادة من برامج الادخار والائتمان، والتوسط في العلاقات بين المنتجين والمجهزين والمشتريين، وتعزيز النهج القائمة على تشجيع شراء المنتجات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيعزز البرنامج آليات شراء الأغذية في القطاعين الخاص والعام، دعماً لبرامج التغذية القائمة على المنتجات المحلية في المدارس والعيادات.
- 67 - وسيشجع البرنامج إنتاج وبيع واستهلاك المحاصيل المقواة والمقواة ببيولوجيا والغنية بالمغذيات، وسيشرك القطاع الخاص، بما فيه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - ولا سيما تلك التي تملكها النساء - في تجهيز الأغذية المغذية، ودعم آليات ضمان جودة الأغذية وسلامتها. وستعزز رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الخيارات الغذائية الصحية وتحفز الطلب العام على الأغذية المغذية والمتنوعة.
- 68 - وسيجري البرنامج تقييمات لسلاسل الإمداد الوطنية ودون الوطنية، وسيقوم بتحديد وتحليل سلاسل القيمة الغذائية المحلية وبتقدير تكاليف الاستثمارات المرتبطة بها، وسيقدم الاحتياطي الوطني للحبوب، والنظام الوطني لسندات التخزين، وتبادل السلع الأساسية، وتحديث المبادئ التوجيهية الوطنية لتسويق الحبوب والسلع الأساسية.

الشراكات

- 69 - سيقوم البرنامج، بالشراكة مع وزارة الأراضي والزراعة والمياه والمناخ وإعادة التوطين الريفي، بصياغة خطط التنمية المحلية وتعزيز التأمين المتناهي الصغر من أجل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مما يتيح توسيع نطاق الزراعة الذكية مناخياً، وبدء استخدام منتجات المعلومات الرقمية، وتعزيز سلاسل القيمة الغذائية الريفية. وسيعزز التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أوجه التآزر في الاستثمارات التي تجرى في

مجالى الزراعة وسلاسل القيمة، وإدارة المخاطر المناخية، وجهود التكيف. وسيضمن تخطيط الأمم المتحدة المتعدد السنوات الاتساق والتآزر بين الجهات الفاعلة الرئيسية. وسيتيح التعاون مع وزارة البيئة وتغير المناخ والسياحة وقطاع الضيافة ومع شعبة خدمات الأرصاد الجوية التابعة لها، تعزيز الخدمات المناخية.

70 - وستعاون البرنامج مع وزارة الصحة ورعاية الطفل في مجالات التغذية الموفرة في العيادات، وسلامة الأغذية، وتقوية الأغذية، ومع وزارة التعليم الابتدائي والثانوي في مجال التغذية المدرسية. وسيتيح التعاون مع وزارة شؤون المرأة والمجتمعات المحلية وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ومع برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، تعزيز قدرة النساء والشباب على قيادة الأعمال، مع ضمان أن تلبي سلاسل القيمة المعززة الاحتياجات المحددة للنساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة والمصابين بأمراض مزمنة.

71 - وسيلتمس البرنامج التوجيه والخبرة وسيبغى إلى التعاون مع منظمات المزارعين والمزارعات ومع الهيئات الأكاديمية والقطاع الخاص، بما في ذلك من خلال شبكة أعمال حركة تعزيز التغذية، ولا سيما لإيجاد حلول للتسويق الزراعي المستدام وتمويل المخاطر. ومن شأن التنسيق مع المنظمات المحلية أن يبسر حصول المجتمعات المحلية على استثمارات شاملة لتعزيز القدرة على الصمود، وأن يضمن المشاركة النشطة للمجتمعات المحلية.

الافتراضات

72 - يتطلب تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 3 استقرار وانتعاش الاقتصاد الكلي والوضع النقدي، وتوافر التمويل المتوسط إلى الطويل الأجل المقدم من المانحين، واستثمار الحكومة في التحول الهيكلي للنظم الغذائية. وسيتوقف إحراز تقدم كبير في هذا الصدد على عدم حدوث كوارث تعوق الاستثمارات في مجال القدرة على الصمود.

استراتيجية الانتقال/التسليم

73 - سيعزز البرنامج القدرات اللازمة للصمود على المدى الطويل من خلال التحليل المتكامل للسياقات، ووضع البرامج المتعلقة بسبل العيش الموسمية، وتخطيط المشاريع بالاعتماد على المجتمعات المحلية، وتعزيز سلاسل القيمة الريفية، وتمكين المجتمعات الزراعية والجهات الفاعلة المعنية بالنظم الغذائية في القطاعين العام والخاص. وسيحدد البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة استراتيجيات متعددة السنوات لتيسير استغناء المجتمعات المحلية عن المساعدة.

الحصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك المؤسسات الوطنية ودون الوطنية في زيمبابوي، بحلول عام 2026، قدرات معززة لتطوير وتنسيق واتخاذ إجراءات مستنيرة وفعالة ومنصفة لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي.

74 - سيساهم البرنامج في إنشاء وتعزيز آليات الحماية الاجتماعية الاستباقية والمستجيبة للصدمات والقدرات اللازمة للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، عن طريق تقديم المساعدة التقنية والاستراتيجية لوضع السياسات والاستراتيجيات وأدوات تنفيذ البرامج الوطنية، وعن طريق بناء المهارات وتوفير التدريب من أجل تعزيز القدرات الفردية. وسيساعد البرنامج على توليد معلومات استراتيجية وعقد اجتماعات لأصحاب المصلحة من أجل تخطيط وتمويل إجراءات قائمة على الأدلة ترمي إلى القضاء على الجوع.

75 - وبالإضافة إلى هدف التنمية المستدامة 17، ستسهم هذه الحصيلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و5 وستدعم تعزيز القدرات الوطنية المستدامة اللازمة لتقديم المساعدة المرتقبة في إطار الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3.

مجال التركيز

76 - تركز الحصيلة الاستراتيجية 4 على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

77 - تسهم هذه الحصيلة الاستراتيجية في الأولويات 1 (الأمن الغذائي والتغذوي)، و8 (الحماية الاجتماعية)، و10 (حماية البيئة، والصمود في وجه التغيرات المناخية، وإدارة الموارد الطبيعية) من الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى، وفي الركيزتين 1 و2 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

النواتج المتوقعة

- 78 - سيتم تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 4 من خلال ناتجين مرتبطين بالنشاط 5 وثلاثة نواتج مرتبطة بالنشاط 6:
- ◀ 1-5 استفادة مديري ومفذي البرامج الاستباقية الوطنية للحماية الاجتماعية الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ من المهارات والمعارف والقدرات التي تمكنهم من وضع آليات وأدوات لتقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية بصورة منصفة وفعالة وموثوقة وفي الوقت المناسب.
 - ◀ 2-5 استفادة النساء والرجال والبنات والأولاد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز سياسات الحماية الاجتماعية وأدواتها ونظمها المنصفة والاستباقية والمستجيبة للصدمات، ومن الإجراءات الوطنية للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ التي تلبي احتياجاتهم الغذائية الملحة.
 - ◀ 1-6 استفادة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية من تعزيز المهارات والمعارف والقدرات التي تمكنها من تحسين الأمن الغذائي، والتغذية، والتحليلات المتعلقة بتغير المناخ، وإدارة المعلومات والمعارف، والتوعية.
 - ◀ 2-6 استفادة أصحاب المصلحة الوطنيين ودون الوطنيين من تحسين المعلومات والأدوات والشراكات لتعزيز التخطيط والميزنة والتمويل من أجل القضاء على الجوع.
 - ◀ 3-6 استفادة المجتمعات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على وضع وتنسيق وتنفيذ إجراءات مستنيرة وفعالة ومنصفة لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية الكافية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية ودون الوطنية المعنية بالحماية الاجتماعية الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من أجل تحسين الاستعداد والتخطيط والاستجابة فيما يخص تقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية.

79 - سيساعد البرنامج على تعزيز سياسات وأدوات الحماية الاجتماعية وعلى التنسيق بين أصحاب المصلحة، وسيدعم نهج التمويل القائم على التنبؤات باتخاذ إجراءات التشغيل الموحدة من أجل إنشاء شبكات أمان تقدم الإغاثة في حالات الطوارئ بطريقة منصفة وفي الوقت المناسب، وذلك إقراراً منه بالاحتياجات المحددة للأسر المعيشية التي ترأسها نساء وأطفال وكبار في السن، والتي تعاني من ارتفاع نسب الإعاقة فيها، والتي تضم أفراداً من ذوي الإعاقة أو مصابين بأمراض مزمنة. وسيدعم البرنامج إدماج أدوات العمل الإنساني وأدوات تمويل المخاطر في استراتيجية الحكومة لتجزئة طبقات المخاطر، مما يعزز الصلات بين تمويل مخاطر الكوارث، والاستعداد لحالات الطوارئ، والاستجابة، ونظم الحماية الاجتماعية. وستتري النتائج المتحققة في إطار النشاط 5، إلى جانب أفضل الممارسات العالمية والدروس المستفادة من تنفيذ النشاط 1، نهج المساعدة الاجتماعية والإنسانية الوطنية الطويلة الأجل.

النشاط 6: تقديم المساعدة الاستراتيجية والتقنية إلى المؤسسات الوطنية ودون الوطنية دعماً لاتخاذ إجراءات مستنيرة ومعززة للقضاء على الجوع.

80 - سيدعم البرنامج جمع وتحليل ونشر البيانات ذات الصلة بنوع الجنس والمصنفة حسب نوع الجنس، ومواد الدعوة والمعلومات المتاحة للجمهور العام، وسيسهم في التنسيق الفعال بين الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية والدولية وفي عقد الشراكات بينها دعماً لوضع وتنفيذ خطط وميزانيات مستنيرة وموحدة للقضاء على الجوع. وستسهم نتائج النشاط 6 في إنجاز الأنشطة من 1 إلى 5.

الشراكات

81 - سيعمل البرنامج مع وزارة الخدمة العامة والعمل والرعاية الاجتماعية، واللجنة التوجيهية الوطنية للحماية الاجتماعية، والفريق العامل الوطني المعني بالمساعدة النقدية، وإدارة الحماية المدنية في وزارة الحكم المحلي والأشغال العامة والإسكان الوطني، ووزارة الإعلام والدعاية وخدمات البث على تعزيز آليات المساعدة الاجتماعية والإنسانية. وسيكون التعاون مع مجلس الأغذية والتغذية، ومصلحة الأرصاد الجوية، والمكتب الوطني للإحصاء عاملاً رئيسياً في إعداد التحليلات المشتركة.

82 - وسيستجيب التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة العمل الدولية، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي تعزيز الدعم الجماعي للنظم الوطنية المعنية بالحماية الاجتماعية والاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، والقدرات اللازمة لإجراء التحليلات وإدارة المعلومات. وسيشارك البرنامج في قيادة الفريق العامل التقني الوطني الموسع المعني بالأمن الغذائي والتغذية، وفي الشراكة المعقودة في إطار الجهود المتجددة المبذولة لمكافحة الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال، وفي مختلف شبكات حركة تعزيز التغذية، وسيساهم في عملها.

83 - وسيعزز البرنامج شراكاته مع المانحين والمجتمع المدني والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص، وسيعمل مع السلطات دون الوطنية على مراعاة أولويات الأمن الغذائي والتغذية في الخطط والميزانيات المحلية.

الإقتراضات

84 - إن التقدم بنجاح نحو تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 4 سيعتمد على الاستثمارات الوطنية التي سيجري في نظام الحماية الاجتماعية في زمبابوي، وفي إدارة مخاطر الكوارث، وفي تحسين ظروف الاقتصاد الكلي وهامش التصرف في المجال المالي. كما يعتمد على الاستمرارية داخل المؤسسات الوطنية والتقدم المحرز في تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لنقل السلطات.

استراتيجية الانتقال/التسليم

85 - في حين سيسمح تعزيز القدرات بالتخفيف تدريجياً من التنفيذ المباشر للبرامج الذي يضطلع به البرنامج، ستستمر الحاجة إلى توفير الدعم التقني بعد انتهاء فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. ومن المتوقع أن يواصل البرنامج عمله كشريك موثوق به يتحلّى بالمعارف اللازمة للمؤسسات الوطنية.

الحصيلة الاستراتيجية 5: تمكّن الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي في زمبابوي من تنفيذ برامجها وتقديم الدعم للمستفيدين بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية والموثوقية في جميع الأوقات، بما في ذلك أثناء الأزمات.

86 - سيقدم البرنامج خدمات سلاسل الإمداد والخدمات والخبرات الأخرى للجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي في زمبابوي دعماً لجهودها الرامية إلى حماية وتعزيز التنمية المستدامة والعمل الإنساني.

مجال التركيز

87 - تركز الحصيلة الاستراتيجية 5 على الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

88 - ستسهم الحصيلة الاستراتيجية 5 في مجمل أولويات الاستراتيجية الإنمائية الوطنية الأولى، وفي استراتيجيات خطة الاستجابة الإنسانية، وفي تطلعات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

النواتج المتوقعة

89 - سيتم تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 5 من خلال ناتج واحد مرتبط بالنشاط 7 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 8:

◀ 1-7 استفادة السكان المعرضين للخطر في زيمبابوي من قدرة الشركاء في المجال الإنساني والإنمائي على الاعتماد على سلاسل إمداد تتسم بالفعالية والكفاءة والموثوقية وغيرها من الخدمات في عملياتهم.

◀ 1-8 استفادة السكان المتضررين من الأزمات في زيمبابوي من قدرة الجهات الفاعلة في المجال الإنساني على إجراء تنسيق لوجستي حيوي وعلى انتفاعها بالخدمات والخبرات اللازمة في حالات الطوارئ، وعلى تنشيط نظام مجموعات العمل الإنساني.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: توفير سلسلة إمداد ثنائية وغيرها من الخدمات للجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإنمائي عند الطلب.

90 - سيقدم البرنامج خدمات وخبرات متعلقة بسلسلة الإمداد إلى شركائه، عند الطلب وبقيمة التكلفة، وسيوسع نطاق الخدمات استناداً إلى احتياجات ومصالح الشركاء الرئيسيين في المجالين الإنساني والإنمائي وعلى أساس المزاي النسبية للبرنامج.

النشاط 8: تقديم الخدمات المسندة من خلال مجموعة اللوجستيات، إلى الجهات الحكومية والجهات الفاعلة في المجال الإنساني عندما تستهل المجموعة عملها.

91 - في حال حدوث أزمة إنسانية واستهلاك مجموعة اللوجستيات عملها، سيقدم البرنامج خدمات مشتركة مسندة إلى الجهات الفاعلة في المجال الإنساني، بما فيها إدارة المعلومات، والتنسيق اللوجستي، والخدمات اللوجستية المشتركة، من أجل توفير المساعدة الغوثية المتواصلة المنقذة للأرواح.

الشراكات

92 - سيتعاون البرنامج مع مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، ومع آلية المعنية بالتنسيق بين المجموعات، لتحديد احتياجات الدعم ذات الأولوية، مع حفاظه في الوقت نفسه على تعاونه المعتاد مع أوساط العمل الإنساني والإنمائي الأوسع لتقديم الخدمات المتعلقة بسلسلة الإمداد.

93 - وسيعمل البرنامج مع إدارة الحماية المدنية، ووزارة الخدمة العامة والعمل والرعاية الاجتماعية، والجهات النظيرة دون الوطنية لتنسيق تقديم المساعدة الطارئة.

الافتراضات

94 - سيقوم موظفو البرنامج الذين يتحلون بالخبرة في مجال سلاسل الإمداد والذين يعملون في إطار الأنشطة من 1 إلى 4 بتقديم الخدمات في إطار النشاطين 7 و8. وسيحرص البرنامج على أن يظلّ موظفوه الذين يقدمون الخدمات إلى الأطراف الثالثة قادرين على تلبية الطلب حتى مع زيادة حجم العمليات.

استراتيجية الانتقال/التسليم

95 - قد يواصل البرنامج تقديم الخدمات عند الطلب طالما أنها تحتفظ بقيمتها المضافة وتكمل الخدمات التجارية المحلية.

4 - ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

96 - سيستهدف البرنامج المناطق والأسر المعيشية التي تعاني أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي في البلد استناداً إلى تقييمات سبل العيش التي أجرتها لجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زمبابوي، وتقييمات نظام التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، والنهج الموحد الذي يتبعه البرنامج للإبلاغ عن مؤشرات الأمن الغذائي، والتقييمات المواضيعية. وفي المناطق الريفية، سيلي الاستهداف الجغرافي استهدافاً قائم على المجتمعات المحلية. وفي المناطق الحضرية، ستتابع عملية استهداف قائمة على التصنيف ومستندة إلى البيانات لتحديد معايير الضعف ووضع ترتيب للأسر المعيشية الضعيفة.

97 - وبالنسبة لأنشطة الصمود، يختار البرنامج المناطق التي تعاني من ارتفاع مستويات الضعف المزمن مستنداً في ذلك إلى تحليل متكامل للسياق يأخذ في الاعتبار الصدمات والضغوط المتكررة، والبيئات التمكينية، والإمكانات الزراعية، ووجود برامج إنمائية ذات صلة تيسر التأزر. وتُحدّد الأسر المشاركة بواسطة الاستهداف المجتمعي الذي يأخذ في الاعتبار مستوى الضعف والقدرة على العمل.

2-4 التحويلات

التحويلات الغذائية والتحويلات النقدية

98 - إن التحليلات التي تتناول السلة الأساسية الدنيا، وتكلفة النظام الغذائي، وسد الفجوة الغذائية من شأنها أن ترشد القرارات المتعلقة بتكوين الحصص الغذائية المناسبة وقيم التحويلات. ويتوقف حجم التحويلات على درجة اعتماد الناس على المساعدة الخارجية، وتكلفة الوجبات الغذائية في المناطق الريفية والحضرية وبيئات اللاجئين. وستألف الحصص الغذائية المنزلية، إلى حد كبير، من الأغذية الأساسية المكملّة بمسحوق Super Cereal Plus للحوامل والمرضعات من النساء والبنات، ولالأطفال دون سن الخامسة، والمصابين بأمراض مزمنة في حالات الأزمات. وستبحث مع أصحاب المصلحة الوطنيين مسألة إغناء المنتجات الأساسية بالمغذيات الدقيقة.

99 - وسيستخدم البرنامج التحويلات النقدية لزيادة مرونة عمليات التوزيع والتنوع الغذائي للمستفيدين (بما في ذلك استهلاكهم للمنتجات الطازجة) ولحماية كرامة المستفيدين نساء ورجالاً. وستسترد التحويلات بما يجري من تقييمات للأسواق والقطاعات تأخذ في الاعتبار العوامل الموسمية، واتجاهات الأسعار، والسياسات النقدية، والإمدادات الغذائية، وتوافر الأغذية الأساسية والمغذية، والكفاءة والفعالية من حيث التكلفة، والتحليلات الجنسانية.

100 - وستستلم المبالغ النقدية من خلال قسائم إلكترونية، وشركات لإدارة التحويلات، وغيرها من القنوات، مع تعزيز مشاركة القطاع الخاص. وينبغي إجراء تحليلات جدوى للأسواق بشكل دوري.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والناتج والنشاط والطريقة (2026-2022)

المجموع	2026	2025	2024	2023	2022	مجموعة المستفيدين	الطريقة	النشاط	الناتج	الحصيلة الاستراتيجية		
505 724	152 960	382 400	286 800	191 200	95 600	البنات	توزيع الأغذية/التغذية في المناطق الريفية	1	1-1	1		
507 840	153 600	384 000	288 000	192 000	96 000	الأولاد						
592 480	179 200	448 000	336 000	224 000	112 000	النساء						
509 956	154 240	385 600	289 200	192 800	96 400	الرجال						
2 116 000	640 000	1 600 000	1 200 000	800 000	400 000	المجموع						
102 770	19 120	35 850	35 850	35 850	19 120	البنات	توزيع التغذية في المناطق الحضرية		1		1-1	1
103 200	19 200	36 000	36 000	36 000	19 200	الأولاد						
120 400	22 400	42 000	42 000	42 000	22 400	النساء						
103 630	19 280	36 150	36 150	36 150	19 280	الرجال						
430 000	80 000	150 000	150 000	150 000	80 000	المجموع						
4 234	4 234	4 143	4 082	4 022	3 871	البنات		2-1				
4 502	4 502	4 406	4 342	4 277	4 116	الأولاد						
3 528	3 528	3 452	3 402	3 352	3 226	النساء						
4 536	4 536	4 439	4 374	4 309	4 147	الرجال						
16 800	16 800	16 440	16 200	15 960	15 360	المجموع						
1 260	1 260	1 233	1 013	998	960	البنات		3-1				
1 310	1 310	1 282	1 053	1 037	998	الأولاد						
1 109	1 109	1 085	891	878	845	النساء						
1 361	1 361	1 332	1 093	1 077	1 037	الرجال						
5 040	5 040	4 932	4 050	3 990	3 840	المجموع						

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والناتج والنشاط والطريقة (2026-2022)

المجموع	2026	2025	2024	2023	2022	مجموعة المستفيدين	الطريقة	النشاط	الناتج	الحصيلة الاستراتيجية
74 090	19 120	19 120	14 340	14 340	7 170	البنات		2	1-2	2
74 400	19 200	19 200	14 400	14 400	7 200	الأولاد				
86 800	22 400	22 400	16 800	16 800	8 400	النساء				
74 710	19 280	19 280	14 460	14 460	7 230	الرجال				
310 000	80 000	80 000	60 000	60 000	30 000	المجموع				
65 964	32 982	32 982	32 982	32 982	32 982	البنات		3	1-3	3
66 240	33 120	33 120	33 120	33 120	33 120	الأولاد				
77 280	38 640	38 640	38 640	38 640	38 640	النساء				
66 516	33 258	33 258	33 258	33 258	33 258	الرجال				
276 000	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000	المجموع				
65 964	32 982	32 982	32 982	32 982	32 982	البنات	التحويلات القائمة على النقد/الأجنبية		2-3	
66 240	33 120	33 120	33 120	33 120	الأولاد					
77 280	38 640	38 640	38 640	38 640	النساء					
66 516	33 258	33 258	33 258	33 258	الرجال					
276 000	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000	المجموع				
29 875	29 875	29 875	29 875	29 875	29 875	البنات	التأمين			
30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	الأولاد				
35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	النساء				
30 125	30 125	30 125	30 125	30 125	30 125	الرجال				
125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	المجموع				
						البنات		4	4.1	

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والناتج والنشاط والطريقة (2026-2022)										
المجموع	2026	2025	2024	2023	2022	مجموعة المستفيدين	الطريقة	النشاط	الناتج	الحصيلة الاستراتيجية
						الأولاد				
36 000	8 000	8 000	8 000	8 000	4 000	النساء				
36 000	8 000	8 000	8 000	8 000	4 000	الرجال				
72 000	16 000	16 000	16 000	16 000	8 000	المجموع				
						البنات			4.2	
						الأولاد				
17 000	4 000	4 000	4 000	4 000	1 000	النساء				
17 000	4 000	4 000	4 000	4 000	1 000	الرجال				
34 000	8 000	8 000	8 000	8 000	2 000	المجموع				
2 754 600	817 800	1 847 440	1 447 200	1 046 960	569 360	المجموع (بدون تداخل)				

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط												
الحصيلة الاستراتيجية 3			الحصيلة الاستراتيجية 3									
النشاط 3			النشاط 1									
نوع المستفيدين	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول			بيئات اللاجئين			المناطق الحضرية		المناطق الريفية			
التأمين	قياسي	قياسي	قياسي	الوافدون الجدد	الأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات*	قياسي	الأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات*	قياسي	الأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات*	قياسي	الأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات*	قياسي
الطريقة	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية
الحبوب			333 (حبة)	450 (وجبة)		450 (وجبة)						283 (حبوب)
البقول			67	67								57
الزيت النباتي المقوى			25	25								20
الملح المدعم باليود				5								
Super Cereal Plus					200						**200	
مجموع السعرات الحرارية في اليوم			1 664	2114	787	1 665					787	1403
نسبة السعرات الحرارية من البروتين			11.1	8.8	16.6	7.7					16.6	11.2
التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)	***0.0346	0.4			0.092	0.23	0.16	0.4	0.12	0.3		
عدد أيام التغذية في السنة	30	180	180	365	365	365	365	365	180	180	180	180

*قد يشملون أيضا المصابين بأمراض مزمنة أو المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أو المسنين. ** خلال الأزمات الإنسانية. *** المساهمة في أقساط التأمين.

الجدول 3: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
46 379 539	165 391	الحبوب
18 277 659	30 887	البقول
16 255 966	11 025	الزيوت والدهون
14 062 924	14 087	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
251	1	الأغذية الأخرى
94 976 338	221 391	المجموع (الأغذية)
160 405 846		التحويلات القائمة على النقد
255 382 184	221 391	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

3-4 قدرات المكتب القطري وملامحه

101 - سيسعى البرنامج إلى الحفاظ على حجم مكتبه الإجمالي وهيكلم مكتبه الفرعي في زمبابوي. وأعطت عملية الموازنة التنظيمية لعام 2021 الأولوية للقدرة التي ينبغي التحلي بها لاتباع استراتيجية رفيعة المستوى، وتقديم مساعدة تقنية، وتعزيز الشراكات والمشاركة على المستوى دون الوطني. وستستمد الخبرة التكميلية اللازمة من أفرقة تابعة للمكتب الإقليمي والمقر. وتحدّد متطلبات الزيادة المفاجئة في العمليات بما يتيح تلبية احتياجات الاستجابة الإنسانية العاجلة. وسيحافظ البرنامج على نجاح نهجه فيما يخص تحقيق التكافؤ والمساواة بين الجنسين على مستوى كفاءات موظفيه.

4-4 الشراكات

102 - سيقدم البرنامج نفسه كشريك موثوق وحريص على تحقيق النتائج، وسيوسّع نطاق تعاونه مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة الحكومية، مستكشفاً فرص التعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين مثل المؤسسات المالية الدولية، والأوساط الأكاديمية، ومراكز الفكر، والقطاع الخاص، والجهات المانحة الناشئة. وستوضح الاتفاقات المتعددة السنوات مع المؤسسات الحكومية المساهمة المتبادلة والاستثمارات الجماعية والخاصة بكل طرف تجاه الأولويات الوطنية.

103 - والبرنامج جزء من فريق الأمم المتحدة القطري، وسيتعاون مع الحكومة على الصعيدين الوطني ودون الوطني لإرشاد وتخطيط إجراءات القضاء على الجوع، ووضع أدوات ترمي إلى تعزيز النظم والقدرة الوطنية، وذلك باستخدام أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية كمنبر للبحث والتطوير، وتعزيز التزامها بالعمل معاً.

104 - وسيعمل البرنامج وشركاؤه على زيادة خطتهما المشتركة والتكميلية والمتعددة السنوات، من أجل تيسير الاستثمار الطويل الأجل في تنفيذ البرامج تنفيذاً يمكن التنبؤ به ويتسم بالكفاءة والفعالية، وسيسعيان إلى تحقيق أقصى قدر من التكامل على صعيد المناطق الجغرافية التي يتم التركيز عليها، وفيما يخص الخبرة التقنية، والقدرة التشغيلية، والدعوة والاتصالات الاستراتيجية.

105 - وسيتعاون البرنامج مع المنظمات التي لديها خبرة متخصصة في مجال الحماية، والمسائل الجنسانية، والإعاقة، وإشراك الشباب، بغية السعي إلى إدماج وتمكين الفئات المهمشة وإلى تناول المعايير الاجتماعية والجنسانية السائدة في المجتمعات المحلية المشاركة في برامجها. ومن أجل تعزيز أثر أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية على تذليل الحواجز الهيكلية التي تعيق تحقيق المساواة بين الجنسين، سيعمل البرنامج مع اللجان والهيكل المجتمعية التي تعزز المساواة بين الجنسين ومع المنظمات التي لديها خبرة في البرامج التي تحدث تحولاً في المنظور الجنساني.

5 - إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

106 - سيتم رصد وتقييم تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية وفقا لإطار النتائج المؤسسية للبرنامج، و"خط الرؤية" الخاص بالخطة الاستراتيجية القطرية الذي يمتد من الموارد إلى النتائج، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. وسيوضع خط أساس في عام 2022، بالاعتماد على المعلومات الختامية المستمدة من الأنشطة المنجزة ذات الصلة، وعلى البيانات الموجودة عن أوجه الضعف، وستستكمل هذه المعلومات والبيانات ببيانات عن المؤشرات الجديدة. وسيقوم البرنامج بعمليات رصد وتقييم مشتركة وتحليلات دورية آنية لأوجه الضعف، وذلك بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين والحكومة، ولا سيما في ظل إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

107 - وستقوم استراتيجية إدارة المعارف بإرشاد الاستعراضات الدورية للبرامج وأنشطة الدعوة الأعم، وبتوجيه التحليلات المواضيعية التي تجرى مع الشركاء الاستراتيجيين وشركاء المعرفة، بما فيها التحليلات المتعلقة بنوع الجنس والعمر والإعاقة وغير ذلك من السمات، لتيسير الفهم الكامل للأمن الغذائي والتغذوي لمختلف الفئات.

108 - وسيعزز البرنامج آليات تلقي الآراء المجتمعية لتيسير المساءلة أمام السكان المتضررين والاستجابة لشواغل المستفيدين استنادا إلى التقارير والتحليلات الدورية المتعلقة بالخطوط الهاتفية الساخنة والمقارنة مع مصادر أخرى.

109 - وسيطلب البرنامج إجراء استعراض لامركزي في منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في أوائل عام 2024 وتقييم ختامي مركزي في عام 2025. وستجرى تقييمات لامركزية بشأن بناء القدرة على الصمود في المناطق الحضرية في عام 2024 وبشأن الإدارة المتكاملة لمخاطر المناخ من أجل تحقيق الأمن الغذائي وتوفير سبل العيش في المناطق الريفية في عام 2025. وسيشارك البرنامج زمبابوي في التقييمات الاستراتيجية والمواضيعية العالمية والإقليمية ذات الصلة.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

110 - سيطبق البرنامج مبادئ إنسانية صارمة، وسيكفل استهداف المستفيدين واختيارهم بطريقة شفافة تحرص على إخضاع المسؤولين للمساءلة وتقوم على الاحتياجات، مما يعزز تسليم المجتمع المحلي زمام الأمور.

111 - إن تركيز الحكومة على الانتخابات التي ستجرى في منتصف عام 2023 قد يؤدي مؤقتا إلى تباطؤ وتيرة تعزيز النظم والقدرات الوطنية.

112 - وقد يؤثر استمرار ضيق هامش التصرف في المجال المالي على الحماية الاجتماعية الوطنية، ومخاطر المناخ، والاستعداد لحالات الطوارئ، وأطر الاستجابة. ويدعو البرنامج، بالتعاون مع فريق الأمم المتحدة القطري، إلى أن تزيل الحكومة العقبات التي تعترض سبيل الاستثمار في تنمية زمبابوي وأن تزيد التمويل الموفر للبرامج الاجتماعية.

113 - وقد تؤدي شروط المانحين ووجود مساهمات تمتد في غالبيتها على عام واحد فقط إلى انخفاض الاستثمار في النظم الوطنية وفي الخطط الرامية إلى بناء القدرة على الصمود وتعزيز القدرات على المديين المتوسط والطويل. وسييسع البرنامج وشركاؤه إلى اغتنام الفرص المتاحة لتأمين تمويل مواضيعي واسع النطاق على مدى عدة سنوات من أجل تحقيق أقصى حد ممكن من البرمجة الشاملة.

المخاطر التشغيلية

114 - تتسبب جائحة كوفيد-19 في مخاطر تهدد صحة وسلامة وأمن الموظفين والشركاء والمستفيدين، في حين أن القيود المفروضة على التنقل والتجمع تعوق المناقشات التشاركية وتجمعات المستفيدين. وقد يتسبب إغلاق الحدود والقيود المفروضة على الحركة في حدوث اضطرابات شديدة في سلسلة الإمداد تؤثر على توريد السلع الأساسية ونقلها وتخزينها. ويتخذ البرنامج إجراءات تشغيلية موحدة محدثة لإجراء العمليات في ظل جائحة كوفيد-19 وفي إطار خطة استمرارية الأعمال بغية ضمان القدرة التشغيلية الكاملة.

المخاطر الائتمانية

115 - سيتصدى البرنامج لمخاطر التدليس وتحويل مسار الموارد باتخاذ تدابير للتحري والوقاية وبوضع بروتوكولات وآليات تصعيد واضحة تتيح الاستفسار عن "صفارات الإنذار" التي تظهر عند رصد المعاملات.

المخاطر المالية

116 - قد يؤدي التضخم أو السياسات النقدية إلى تقويض القوة الشرائية للمستفيدين وغيرهم من الأسر المعيشية الضعيفة، ولا سيما في المناطق الحضرية، مما يؤثر على نوعية المساعدة النقدية التي يقدمها البرنامج. وسوف يقوم البرنامج بتعديل قيم وآليات التحويلات للتخفيف من هذه المخاطر.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

المسائل الجنسانية

117 - إن اعتبار القضايا الجنسانية محور تركيز رئيسياً سيضمن إيلاء الاعتبار الكافي للاحتياجات المحددة لكل من الجنسين فيما يتعلق بالأمن الغذائي والتغذوي، وإنشاء الأصول، وإدارة الموارد الطبيعية، والنظم الغذائية. وسيستخدم تخطيط المشاريع المعتمد على المجتمعات المحلية، مسترشداً بالتحليلات الجنسانية، أدوات مراعية للاعتبارات الجنسانية لضمان أن تعود الأصول ذات الأولوية بالفائدة على جميع أفراد المجتمع المحلي بالتساوي فيما بينهم وأن يكون لها أثر يحدث تحولاً في المنظور الجنساني.

الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية

118 - ستتم مواجهة أي آثار بيئية سلبية غير مقصودة ناجمة عن مشاركة البرنامج في إدارة الموارد الطبيعية بإقامة شراكات تقنية قوية لتقييم الأثر البيئي السابق وتعزيز الإدارة الشاملة للموارد.

المساءلة أمام السكان المتضررين، والحماية، ومنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين

119 - ستصمم جميع التدخلات لتلبية معايير عدم التمييز والنزاهة والسلامة والكرامة والاحترام، وتلافي وقوع المزيد من الضرر، والالتزام بالسياسات والمبادئ التوجيهية والبروتوكولات لمنع الاستغلال والاعتداء الجنسيين.

120 - وستستند التدخلات إلى التحليلات المتعلقة بالسياق وبالمخاطر المهددة للحماية، التي تستخلص التحديات الناجمة عن النزاعات والتنوع وتقتراح استجابات مناسبة. وسيعمل البرنامج بالتعاون مع شركائه، مركّزاً على بيئات الكوارث، لتحديد المخاطر ومواطن الضعف، وتسخير قدرات الناس والمجتمعات التي يخدمها، والمساهمة في تحقيق الحصائل المتعلقة بالحماية.

121 - إن إشراك السكان المتضررين في إعداد ورصد الخطة الاستراتيجية القطرية سيضمن الاعتراف بالنزاعات والمخاطر والتطورات غير المرغوب فيها المحتملة والتصدي لها.

122 - وستستند رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي إلى استراتيجية اتصال شاملة تحدد بوضوح أفضل السبل لإشراك المجتمعات والأفراد مع مراعاة الجنس والعمر والإعاقة والتنوع وعوامل أخرى من أجل عدم ترك أحد خلف الركب.

6 - الموارد من أجل النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	2026	2025	2024	2023	2022	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
408 429 830	64 701 474	96 638 015	122 944 531	94 342 980	29 802 830	1	1
58 521 525	13 951 049	13 639 841	12 510 066	12 415 124	6 005 446	2	2
78 322 870	17 513 653	17 157 704	16 950 067	16 710 385	9 991 061	3	3
14 396 697	3 134 663	3 125 954	3 020 734	3 014 069	2 101 277	4	3
20 198 353	4 737 068	4 593 386	4 592 542	4 451 264	1 824 092	5	4
7 583 872	1 608 663	1 600 913	1 575 059	1 671 407	1 127 831	6	4
5 289 384	1 219 922	1 177 965	1 137 761	1 139 200	614 536	7	5
790 563	0	0	790 563	0	0	8	5
593 533 095	106 866 493	137 933 777	163 521 322	133 744 430	51 467 072		المجموع

123 - تعكس الموارد اللازمة للخطة الاستراتيجية القطرية الأنشطة المتكررة سنويا في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 والأنشطة المنفذة في إطار الحصائل الاستراتيجية 2-5. وفي حين أنه من غير المتوقع أن تتغير ميزانيات هذه الحصائل تغيرا جذريا على مرّ السنين، تعكس هذه الميزانيات دوران المستفيدين والمشاركين والتحول التدريجي نحو تسليم مسؤولية المشاريع للهيئات الوطنية.

124 - وتمّ توقّع حدوث أزميتين إنسانيتين تتسببان في ارتفاع ميزانية الحصيلة الاستراتيجية 1 في الأعوام 2023 و2024 و2025 خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وتشكل متطلبات الزيادة السريعة في الاحتياجات الإنسانية 17 في المائة من الميزانية الإجمالية.

125 - وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، تمثل أنشطة المساعدة الاجتماعية والإنسانية 69 في المائة من الميزانية، في حين أن 25 في المائة مخصص لسبل العيش الحضرية والريفية والنظم الغذائية في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3. وتحتاج أنشطة تعزيز القدرات في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4 إلى 5 في المائة من الميزانية، في حين يقدر أن تحتاج الخدمات المشتركة عند الطلب في إطار الحصيلة الاستراتيجية 5 إلى 1 في المائة من الميزانية.

126 - وتمثل الأنشطة التي تعزز المساواة بين الجنسين 7 في المائة من الميزانية.

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

127 - في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021، قدم ما يصل إلى 16 مانحا حكوميا جزءا كبيرا من الميزانية، حُصص معظمها للاستجابة للأزمات.

128 - ويسعى البرنامج إلى الحصول على تمويل مرّن ومتعدد السنوات، وسيركز على تنويع قاعدة المانحين عن طريق إشراك المانحين الإنمائيين، وتشجيع التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وإشراك القطاع الخاص، وتعزيز البرمجة المشتركة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى.

129 - والبرنامج هو الجهة المستجيبة المفضلة لحالات الطوارئ في زيمبابوي. ووضعت خطة عمل لعقد الشراكات ترمي إلى دعم تحول البرنامج إلى تقديم الدعم لأنشطة الحماية الاجتماعية والنظم الغذائية التي تستجيب للصدمات. وفي حالة نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية لأنشطة الاستجابة للأزمات.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2022-2026)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تلبية السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة احتياجاتهم الغذائية والتغذوية في جميع الأوقات، بما في ذلك أثناء الأزمات.

فئات الحصائل: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

الحاجة إلى مساعدة خارجية لتغطية الاحتياجات الوطنية بالكامل

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

الأنشطة والنواتج

- 1: توفير التحويلات المالية والغذائية الإنسانية غير المشروطة للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة، مع دعم المؤسسات الوطنية على تقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)**
- 1-1 تلقي النساء والرجال والبنات والأولاد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الريفية والحضرية المستهدفة الأغذية و/أو التحويلات النقدية غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (ألف: تحويل الموارد)
- 4-1 استفادة مديري برامج المساعدة الاجتماعية والإنسانية الوطنية ومنفذيها من تعزيز قدرات التنفيذ. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- 2-1 تلقي اللاجئين في مخيم تونغوغارا للاجئين الأغذية و/أو التحويلات النقدية غير المشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (ألف: تحويل الموارد)
- 3-1 تلقي اللاجئين المستهدفين في مخيم تونغوغارا للاجئين تدريباً تكميلياً على المهارات، وأدوات، ومواد غير غذائية تساعد على تنويع سلتهم الغذائية. (ألف: تحويل الموارد)
- 5-1 استفادة الأشخاص الضعفاء الذين لديهم احتياجات غذائية وتغذية حادة (المستوى 3) من تعزيز القدرة على تقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية التي تلبي احتياجاتهم الغذائية الملحة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الحصيلة الاستراتيجية 2: تلبية الأسر المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية، بحلول عام 2026، احتياجاتها الغذائية والتغذية من خلال سبل عيش قادرة على الصمود

فئات الحصائل: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية
للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

استقرار الاقتصاد الكلي

مؤشرات الحصائل

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

الأنشطة والنواتج

2: توفير تدريب على المهارات وأدوات وبنية تحتية من أجل الأسر الحضرية الضعيفة بغية تعزيز سبل كسب العيش وريادة المشاريع. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل العيش)

2-3 استفادة المجتمعات المحلية في المناطق الحضرية المستهدفة من النهوض بتنسيق وتوسيع مبادرات الصمود الحضري من خلال تنويع فرص كسب العيش المتاحة لها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

2-2 استفادة الأسر والمجتمعات المحلية في المناطق الحضرية المستهدفة من الأصول التي تدعم تنميتها الاقتصادية. (دال: إنشاء الأصول)

2-2 استفادة الأسر والمجتمعات المحلية في المناطق الحضرية المستهدفة من الأصول التي تدعم تنميتها الاقتصادية. (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

1-2 تلقي الأسر المعيشية المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية تدريباً على المهارات اللازمة لإحداث تحول في المنظور الجنساني، وأدوات، ومواد غير غذائية لتنويع سبل عيشها. (ألف: تحويل الموارد)

1-2 تلقي الأسر المعيشية المستهدفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية تدريباً على المهارات اللازمة لإحداث تحول في المنظور الجنساني، وأدوات، ومواد غير غذائية لتنويع سبل عيشها. (دال: إنشاء الأصول)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق زيادة إنتاجيتهم ودخلهم

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحقيق سكان الريف المستهدفين، بحلول عام 2026، سبل عيش قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وإدارة مستدامة للموارد الطبيعية، وتعزيز مشاركتهم في الأسواق المحلية وسلاسل القيمة

فئات الحصائل: زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

استقرار الاقتصاد الكلي؛ والتمويل من المانحين على المدى المتوسط والطويل؛ وعدم وقوع كوارث واسعة النطاق تعرقل الاستثمار في القدرة على الصمود.

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية

قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

3: توفير تحويلات نقدية وغذائية مشروطة إلى جانب التدريب والأدوات للمجتمعات الريفية، بالاقتران مع المساعدة التقنية لأفراد المجتمعات المحلية والسلطات الوطنية ودون الوطنية. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل العيش)

3-2 تلقي النساء والرجال والبنات والأولاد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الريفية المستهدفة الأغذية و/أو التحويلات النقدية المشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية. (ألف: تحويل الموارد)

3-4 استفادة المجتمعات الريفية من تحسين الآليات الوطنية ودون الوطنية التي تعزز الإدارة المحلية لمخاطر المناخ والكوارث. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

3-3 تعزيز قدرة أصحاب المصلحة الوطنيين ودون الوطنيين على تعزيز سبل العيش المستدامة، وتدعيم سلاسل القيمة المحلية، وحماية المجتمعات المحلية من الصدمات. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

3-1 استفادة الأسر والمجتمعات الريفية المستهدفة من سبل العيش التي تحدث تحوُّلاً في المنظور الجنساني ومن تلقي التدريب على المهارات الحياتية والحصول على الأصول الإنتاجية الذكية مناخياً والخدمات المالية ومنتجات الطاقة من أجل تحقيق سبل عيش مستدامة وقادرة على التكيف. (ألف: تحويل الموارد)

3-1 استفادة الأسر والمجتمعات الريفية المستهدفة من سبل العيش التي تحدث تحوُّلاً في المنظور الجنساني ومن تلقي التدريب على المهارات الحياتية والحصول على الأصول الإنتاجية الذكية مناخياً والخدمات المالية ومنتجات الطاقة من أجل تحقيق سبل عيش مستدامة وقادرة على التكيف. (دال: إنشاء الأصول)

3-1 استفادة الأسر والمجتمعات الريفية المستهدفة من سبل العيش التي تحدث تحوُّلاً في المنظور الجنساني ومن تلقي التدريب على المهارات الحياتية والحصول على الأصول الإنتاجية الذكية مناخياً والخدمات المالية ومنتجات الطاقة من أجل تحقيق سبل عيش مستدامة وقادرة على التكيف. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

4: تقديم المساعدة التقنية لمنظمات المزارعين والجهات الفاعلة في السوق والمؤسسات الوطنية ودون الوطنية لضمان جودة الأغذية وتمكين المستهلكين الريفيين بهدف تعزيز سلاسل القيمة التي توصل الغذاء "من المزرعة إلى المائدة". (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

4-4 استفادة مستهلكي الأغذية من تحسين أداء أسواق الغذاء الريفية ومن تحسين آليات ضمان جودة الأغذية التي تلي حاجتهم إلى أنظمة غذائية ملائمة ومتنوعة وميسورة التكلفة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

4-2 استفادة المنتجين، نساء ورجالاً، والمجهزين، والتجار، والمشتريين، بمن فيهم المدارس والعيادات، على الصعيد المحلي، من تعزيز قدرات القطاعين العام والخاص فيما يتعلق بشراء الأغذية المغذية المنتجة محلياً. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

4-3 تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية على ضمان جودة الأغذية وسلامتها في البرامج الوطنية ودون الوطنية وفي الأسواق الريفية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

4-1 استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة، نساء ورجالاً، من إمكانية الوصول إلى المدخلات الزراعية والإرشاد الزراعي ونظم المعلومات، مما يمكنهم من إنتاج المحاصيل المغذية المقاومة للجفاف ومن حمايتها وتجميعها وتسويقها. (ألف: تحويل الموارد)

4-1 استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة، نساء ورجالاً، من إمكانية الوصول إلى المدخلات الزراعية والإرشاد الزراعي ونظم المعلومات، مما يمكنهم من إنتاج المحاصيل المغذية المقاومة للجفاف ومن حمايتها وتجميعها وتسويقها. (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

4-1 استفادة المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة، نساء ورجالاً، من إمكانية الوصول إلى المدخلات الزراعية والإرشاد الزراعي ونظم المعلومات، مما يمكنهم من إنتاج المحاصيل المغذية المقاومة للجفاف ومن حمايتها وتجميعها وتسويقها. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

الهدف الاستراتيجي 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 4: امتلاك المؤسسات الوطنية ودون الوطنية في زيمبابوي، بحلول عام 2026، قدرات معززة لتطوير وتنسيق واتخاذ إجراءات مستنيرة وفعالة ومنصفة لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي

فئات الحصائل: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

الاستثمارات الوطنية في نظام الحماية الاجتماعية وإدارة مخاطر الكوارث في زيمبابوي

مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

الأنشطة والنواتج

5: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية ودون الوطنية المعنية بالحماية الاجتماعية الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها من أجل تحسين الاستعداد والتخطيط والاستجابة فيما يخص تقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية. (أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ)

5-2 استفادة النساء والرجال والبنات والأولاد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز سياسات الحماية الاجتماعية وأدواتها ونظمها المنصفة والاستباقية والمستجيبة للصددمات، ومن الإجراءات الوطنية للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ التي تلبي احتياجاتهم الغذائية الملحة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

5-1 استفادة مديري ومنفذي البرامج الاستباقية الوطنية للحماية الاجتماعية الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ من المهارات والمعارف والقدرات التي تمكنهم من وضع آليات وأدوات لتقديم المساعدة الاجتماعية والإنسانية بصورة منصفة وفعالة وموثوقة وفي الوقت المناسب. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

6: تقديم المساعدة الاستراتيجية والتقنية إلى المؤسسات الوطنية ودون الوطنية دعماً لاتخاذ إجراءات مستنيرة ومعززة للقضاء على الجوع. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

6-3 استفادة المجتمعات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على وضع وتنسيق وتنفيذ إجراءات مستنيرة وفعالة ومنصفة لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية الكافية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

6-1 استفادة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية من تعزيز المهارات والمعارف والقدرات التي تمكنها من تحسين الأمن الغذائي، والتغذية، والتحليلات المتعلقة بتغير المناخ، وإدارة المعلومات والمعارف، والتوعية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

6-2 استفادة أصحاب المصلحة الوطنيين ودون الوطنيين من تحسين المعلومات والأدوات والشرائط لتعزيز التخطيط والميزنة والتمويل من أجل القضاء على الجوع. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة
 النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة تكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة
 الحصيلة الاستراتيجية 5: تمكّن الجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإيماني في زمبابوي من تنفيذ برامجها وتقديم
 الدعم للمستفيدين بطريقة تتسم بالكفاءة والفعالية والموثوقية في جميع الأوقات، بما في ذلك أثناء الأزمات.
 فئات الحصائل: تعزيز منصات التنسيق المشتركة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

الطلب على دراية البرنامج وخبرته في مجال إدارة سلاسل الإمداد

مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

- 7: توفير سلسلة إمداد ثنائية وغيرها من الخدمات للجهات الفاعلة في المجال الإنساني والإيماني عند الطلب. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)
- 7-1 استفادة السكان المعرضين للخطر في زمبابوي من قدرة الشركاء في المجال الإنساني والإيماني على الاعتماد على سلاسل إمداد تتسم بالفعالية والكفاءة والموثوقية وغيرها من الخدمات في عملياتهم. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات المشتركة)
- 8: تقديم الخدمات المسندة من خلال مجموعة اللوجستيات، إلى الجهات الحكومية والجهات الفاعلة في المجال الإنساني عندما تستهلّ المجموعة عملها. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)
- 8-1 استفادة السكان المتضررين من الأزمات في زمبابوي من قدرة الجهات الفاعلة في المجال الإنساني على إجراء تنسيق لوجستي حيوي وعلى انتفاعها بالخدمات والخبرات اللازمة في حالات الطوارئ، وعلى تنشيط نظام مجموعات العمل الإنساني. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات المشتركة)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضليتهم
المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)
جيم 2-1: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم
المؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية
جيم 3-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يقولون إن برامج البرنامج تنسم بالكرامة
جيم 4-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق

جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج
المؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قِبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل
جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة
المؤشرات الشاملة

جيم 4-1*: نسبة اتفاقات الشراكة على المستوى الميداني، ومذكرات التفاهم، والعقود المؤقتة لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي فُجست المخاطر البيئية والاجتماعية بالنسبة لها

الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية /8 غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية /5 غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية /3 غاية التنمية المستدامة 3-2	النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
456 216 211	5 060 113	20 263 050	64 269 079	45 218 468	321 405 500	التحويلات
66 926 536	597 059	4 164 813	17 231 413	6 222 964	38 710 286	التنفيذ
34 488 149	374 525	1 658 733	5 560 135	3 508 357	23 386 401	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
557 630 896	6 031 697	26 086 596	87 060 626	54 949 789	383 502 188	المجموع الفرعي
35 902 198	48 250	1 695 629	5 658 941	3 571 736	24 927 642	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
593 533 095	6 079 947	27 782 225	92 719 567	58 521 525	408 429 830	المجموع