



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 20-24 يونيو/حزيران 2022

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/ EB.A/2022/7-B /Add.1

تقارير التقييم

للنظر

التوزيع: عام

التاريخ: 13 مايو/أيار 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)

الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021).
- 2- وقد أُجري التقييم في الفترة ما بين يناير/كانون الثاني وديسمبر/كانون الأول 2021. وقيّم الموقع الاستراتيجي للبرنامج والمساهمة في الحصائل والكفاءة في التنفيذ والعوامل التي تفسر أداءه.
- 3- وركز التقييم على الفائدة واتبع نهجاً استشارياً، وكان له غرض مزدوج يتمثل في المساءلة والتعلم، واستُرشد به في إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة.
- 4- ويقدم التقييم خمس توصيات. تتعلق الأولى والثانية بالتركيز الاستراتيجي لعمل البرنامج في موزامبيق. وتتصل الثالثة بالشرائط؛ والرابعة بالتأهب في المنظمة بمختلف أبعاده (قدرات الموارد البشرية، وآليات الإدارة والتنسيق، وإطار الرصد، ونظم البيانات، والتقييم)؛ والخامسة بجمع التبرعات.
- 5- ويبين هذا الرد ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على كل من التوصيات والتوصيات الفرعية. وهو يعرض الإجراءات المخطط لها (أو المنفذة بالكامل)، وما يتصل بها من مسؤوليات وجدول زمنية من أجل تنفيذ تلك التوصيات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة
M. Haile
المدير الإقليمي
للجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: menghestab.haile@wfp.org

السيدة
A. D'Aprile
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: antonella.daprile@wfp.org

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
الأولوية: عالية الموعد النهائي العام: ديسمبر/كانون الأول 2022 1- الحفاظ على التوجه الاستراتيجي في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة في مجال المساعدة الإنسانية إلى جانب تدخلات إنمائية لديها رؤية طويلة الأجل، والتركيز على المجالات التي يمكن أن يتخذ فيها البرنامج مكانة أفضل.		موافق عليها		المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	
1-1 الحفاظ على بساطة تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية (بما في ذلك خط الرؤية ونظرية التغيير) من خلال التركيز على المجالات المواضيعية التي يتمتع فيها البرنامج بميزة نسبية مثل الأمن الغذائي والتغذوي والتغذية المدرسية والحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود أمام تغير المناخ والاستعداد للكوارث والاستجابة لها. (يونيو/حزيران)	1- سيأخذ البرنامج نتائج التقييم وتوصياته في الاعتبار عند تصميم خط رؤية الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026 واختيار المجالات المواضيعية التي يتمتع فيها بمزايا نسبية، لا سيما الاستفادة من تلك المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ، والأمن الغذائي والتغذوي، والتغذية المدرسية، والحماية الاجتماعية والاستعداد للكوارث والاستجابة لها.	موافق عليها	وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	يونيو/حزيران 2022

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
1-2 تعميم القدرة على الصمود أمام تغير المناخ، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة عبر الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال تحديد النواتج والأنشطة التي تشمل هذه الجوانب. (يونيو/حزيران)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافق عليها	2- سيتبنى البرنامج نهجا قائما على حقوق الإنسان ومبدأ "عدم إلحاق الضرر" وسيكفل أن تأخذ نهج البرنامج في الاعتبار القضايا الشاملة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين ومنظور الإعاقة والتغذية وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وحماية السكان المتضررين والمساواة أممهم.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	يونيو/حزيران 2022
			3- سيطبق البرنامج نهج القدرة على الصمود الملائمة والمستنيرة بالمخاطر عبر محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، مما ينقذ الأرواح في حالات الطوارئ، مع تغيير الحياة من خلال دعم السكان فيما يتعلق بالتكيف وتحسين سبل العيش وتحمل الصدمات المتكررة بشكل أفضل.		يونيو/حزيران 2022
1-3 تحديد رؤية واستراتيجية طويلة الأجل لتعزيز القدرات الوطنية في المجالات الفردية والمؤسسية والسياساتية، بمثابة خارطة طريق للمكتب القطري في جميع مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، مع مراعاة الفروق الدقيقة الاستراتيجية المطلوبة لدعم الحكومة على المستوى المركزي والمستويات اللامركزية. (ديسمبر/كانون الأول 2022)	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	موافق عليها	4- سيضع البرنامج استراتيجية لتعزيز القدرات القطرية لفترة الخطة الاستراتيجية القطرية 2022-2026 بما يشمل استراتيجية لمشاركة الحكومة وأصحاب المصلحة الرئيسيين. وبما أن البرنامج يعتمد نهجا شاملا إزاء تعزيز القدرات يقوم على تعزيز النظم ويتعدد فيه	المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	ديسمبر/كانون الأول 2022

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
			<p>أصحاب المصلحة، فإن استراتيجية تعزيز القدرات ستركز على المجالات البيئية على مستوى الأفراد والمنظمات وستمكن البرنامج من العمل من خلال واحد أو أكثر من المسارات الخمسة لنهجه المؤسسي في تعزيز القدرات القطرية. والمسارات هي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • السياسات والتشريعات؛ • الفعالية المؤسسية والمساءلة؛ • التخطيط الاستراتيجي والتمويل؛ • تصميم البرامج وتنفيذها (بما في ذلك الرصد والتقييم)؛ • إشراك ومشاركة المجتمعات المحلية والمجتمع المدني والقطاع الخاص. <p>وسيسعى البرنامج إلى الاستفادة من نجاح أنشطة تعزيز القدرات الموجهة للشركاء الحكوميين الاستراتيجيين على المستويين الوطني ودون الوطني، تماشياً مع وثائق الاستراتيجيات وخطط العمل الوطنية، بما في ذلك الخطة الرئيسية الوطنية للوقاية من الكوارث الطبيعية والتخفيف من حدتها؛ والخطة الرئيسية الوطنية للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2017-2030؛ والاستراتيجية الوطنية</p>		

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
			الثانية للضمان الاجتماعي الأساسي للفترة 2016-2024؛ وخطة قطاع التعليم للفترة 2020-2029.		
		موافق عليها		المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2024 2- طرح البرنامج باعتباره قادراً على دفع التقدم نحو محور العمل الإنساني والتنمية والسلام في موزامبيق.
	وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي والمقر)	موافق عليها	1- في سياق تنفيذه لعمله في المساهمة في الجهود الجماعية لشركاء الأمم المتحدة لتفعيل محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، سيقفل البرنامج إدارة أفضل للمعرفة بشأن النهج التي يجري اتباعها والدروس المستفادة وأفضل الممارسات من خلال إنتاج المنتجات المعرفية (على سبيل المثال التقارير) وتيسير جلسات تبادل المعرفة (مثل حلقات العمل). ومع تفعيل البرنامج لهذا المحور من خلال كونه جزءاً من المبادرات التي تشمل الأمم المتحدة ككل، فإن جلسات تبادل المعرفة ستكون داخلية وخارجية بطبيعتها.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	2- توليد معرفة قائمة على الأدلة بشأن كيفية تفعيل نهج الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام والدفع باتجاه اتفاقات متعددة السنوات مع المانحين وشركاء الأمم المتحدة لتلبية الاحتياجات الإنسانية والإنمائية والمتعلقة بالسلام. (ديسمبر/كانون الأول 2024)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
2-2 مواصلة الشراء المحلي لضمان مساهمة سلسلة الإمداد التابعة للبرنامج في التنمية من خلال نهج عملية الميزنة الاستراتيجية من القاعدة إلى القمة (ديسمبر/كانون الأول 2022)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	موافق عليها	2- سيزيد البرنامج باطراد حصة المشتريات الغذائية المحلية مستهدفاً شراء أكثر من نصف الأغذية التي يشتريها محلياً. فالمشتريات الغذائية المحلية والإقليمية، بما في ذلك المشتريات المؤيدة لأصحاب الحيازات الصغيرة، تضح النقد في الاقتصادات المحلية، مما يعزز بشكل كبير سبل العيش لدى أصحاب الحيازات الصغيرة واستدامة النظام الغذائي.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	ديسمبر/كانون الأول 2022
3-2 الدعوة إلى زيادة التركيز على محور العمل الإنساني والتنمية والسلام في تصميم وتنفيذ إطار الأمم المتحدة الجديد للتعاون من أجل التنمية المستدامة وتعزيز الاجتماعات/الأحداث المواضيعية لتوعية مختلف أصحاب المصلحة العاملين في المجالات الإنسانية والإنمائية، بما في ذلك البنك الدولي.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	موافق عليها	3- سيكفل البرنامج أن ينعكس محور الإنساني والتنمية والسلام بشكل جيد في التحليل القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026، مما يدعم المؤسسات الوطنية في استخدام نظم وبرامج الحماية الاجتماعية للاستجابة للصددمات الطبيعية وانعدام الأمن الغذائي الموسمي، وهذا يساهم بالتالي في سد الثغرة بين محور العمل الإنساني والتنمية ودعم بناء القدرة على الصمود على الأجل الطويل.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر)	ديسمبر/كانون الأول 2023

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2024 3- الاستمرار في تعزيز وتنويع الشراكات الاستراتيجية مع مجموعة من الجهات الفاعلة الوطنية والدولية لتعزيز كفاءة وفعالية الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.		موافق عليها		المكتب القطري (الوزارات المعنية، وحكومات الأقاليم، وكيانات الأمم المتحدة، والأوساط الأكاديمية، والمجتمع المدني)	
3-1 التماس اتفاقات طويلة الأجل، وبدلاً عن الاتفاقات القائمة على المشروعات، وتوقيع مذكرات تفاهم استراتيجية مع الحكومة الوطنية يتم تنسيقها والإشراف عليها على مستوى الإدارة. (ديسمبر/كانون الأول 2022)		موافق عليها	1- بما أن المكتب القطري يقوم على نحو متزايد بالتخطيط والميزنة والتنفيذ والتنسيق مع كل من الحكومة والمنظمات الدولية بشأن المساعي المشتركة بين الوكالات، فإنه عليه أن يستعرض ما إذا كان سيلزم صوغ مذكرات و/أو رسائل تفاهم جديدة أو محدثة وأن يضمن توقيع اتفاقيات طويلة الأجل مع الشركاء الحكوميين الرئيسيين. وكجزء من استراتيجية تعزيز القدرات القطرية والمشاركة الحكومية، سيسعى البرنامج إلى وضع مذكرات تفاهم شاملة طويلة الأجل مع النظراء الحكوميين وسيلتزم الفرص لوضع اتفاقيات ثلاثية لتسهيل وتعزيز التعاون بين الحكومات وبناء العلاقات الاستراتيجية بهدف تحسين تحقيق الأولويات الوطنية التي يدعمها البرنامج. وستعرض الاتفاقات الفرعية بالتفصيل الشروط والأحكام التشغيلية المحددة.	المكتب القطري (الوزارات المعنية، وحكومات الأقاليم، وكيانات الأمم المتحدة، والأوساط الأكاديمية، والمجتمع المدني)	وحدة البرامج في المكتب القطري (الوزارات المعنية، بما في ذلك الأمانة التقنية للتغذية والأمن الغذائي، والمعهد الوطني لإدارة الكوارث، ووزارة الزراعة والتنمية الريفية، ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والعمل الاجتماعي/المعهد الوطني للعمل الاجتماعي، ووزارة التعليم والتنمية البشرية، ووزارة الصحة، وحكومات الأقاليم؛ وكيانات الأمم المتحدة، بما في ذلك منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
	المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية؛ والأوساط الأكاديمية؛ والمجتمع المدني)				
2-3 السعي لمزيد من المشاركة مع السلطات المحلية من خلال "اتفاقات ثنائية محلية موجهة نحو الأنشطة" وتحديد حزم للخدمات المتكاملة تأخذ بنهج إقليمي على مستوى المجتمع المحلي من أجل الحد من التشتت المواضيعي والجغرافي.	المكتب القطري (الوزارات المعنية، وحكومات الأقاليم، وكيانات الأمم المتحدة، والأوساط الأكاديمية، والمجتمع المدني)	موافق عليها	2- سيستكشف البرنامج جدوى إضفاء الطابع الرسمي على الاتفاقات مع المؤسسات الحكومية دون الوطنية لتقديم خدمات متكاملة تحت مظلة الاتفاقات مع الوزارات التنفيذية الرئيسية على المستوى الوطني.	وحدة البرامج في المكتب القطري (الوزارات المعنية، بما في ذلك الأمانة التقنية للتغذية والأمن الغذائي، والمعهد الوطني لإدارة الكوارث، ووزارة الزراعة والتنمية الريفية، ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والعمل الاجتماعي/المعهد الوطني للعمل الاجتماعي، ووزارة التعليم والتنمية البشرية، ووزارة الصحة، وحكومات الأقاليم؛ وكيانات الأمم المتحدة، والأوساط الأكاديمية؛ والمجتمع المدني)	ديسمبر/كانون الأول 2024

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
3-3 الاستفادة من المحادثات الأخيرة بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها والتوصل إلى اتفاق للتعاون في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	المكتب القطري (الوزارات المعنية، وحكومات الأقاليم، وكيانات الأمم المتحدة، والأوساط الأكاديمية، والمجتمع المدني)	موافق عليها	3- سيسنكشف البرنامج الفرص لإنشاء برامج مشتركة و/أو تكميلية مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما.	وحدة البرامج في المكتب القطري (الوزارات المعنية، بما في ذلك الأمانة التقنية للتغذية والأمن الغذائي، والمعهد الوطني لإدارة الكوارث، ووزارة الزراعة والتنمية الريفية، ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والعمل الاجتماعي/المعهد الوطني للعمل الاجتماعي، ووزارة التعليم والتنمية البشرية، ووزارة الصحة، وحكومات الأقاليم؛ وكيانات الأمم المتحدة، بما في ذلك منظمة للأغذية والزراعة الأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية؛ والأوساط الأكاديمية؛ والمجتمع المدني)	

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
3-4 الانخراط مع الأوساط الأكاديمية والاستفادة من الشراكات الوطنية والمحلية لدعم التعلم وإرشاد الدعوة القائمة على الأدلة.	المكتب القطري (الوزارات المعنية، وحكومات الأقاليم، وكيانات الأمم المتحدة، والأوساط الأكاديمية، والمجتمع المدني)	موافق عليها	4 - سيواصل البرنامج التماس التعاون مع المؤسسات التعليمية والمنظمات البحثية ومراكز الفكر الوطنية والدولية، في المجالات الاستراتيجية مثل الحد من مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية، والتكيف مع المناخ والقدرة على الصمود، والبرمجة المراعية للتغذية، وذلك كجزء أساسي من جميع الجهود المبذولة للحد من سوء التغذية. وتشمل عمليات التعاون المحتملة ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> • اتفاقية مع جامعة ريدينغ بشأن تقديم ونشر خدمات مناخية متكاملة تشاركية لأغراض الزراعة (مقررة في ديسمبر/كانون الأول 2022)؛ • اتفاقية مع جامعة إدواردو موندلين لإجراء برمجة موسمية لكسب العيش (مقررة في يونيو/حزيران 2022) ولإجراء تقييم للسوق والمساواة بين الجنسين/أوضاع الشباب لإثراء تحليل سلسلة القيمة (مقررة في ديسمبر/كانون الأول 2022)؛ • اتفاقية مع مركز السياسات الدولية للنمو الشامل لإنتاج ونشر المعرفة حول الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات (مقررة في ديسمبر/كانون الأول 2022). 	وحدة البرامج في المكتب القطري (الوزارات المعنية، بما في ذلك الأمانة التقنية للتغذية والأمن الغذائي، والمعهد الوطني لإدارة الكوارث، ووزارة الزراعة والتنمية الريفية، ووزارة الشؤون الجنسانية والطفل والعمل الاجتماعي/المعهد الوطني للعمل الاجتماعي، ووزارة التعليم والتنمية البشرية، ووزارة الصحة، وحكومات الأقاليم؛ وكيانات الأمم المتحدة، والأوساط الأكاديمية؛ والمجتمع المدني)	ديسمبر/كانون الأول 2022

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
الأولوية: عالية/متوسطة			موافق عليها	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 4- تعزيز استعداد المنظمة لأداء دور تحفيزي أكبر في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية
4-1 ضمان تمتع موظفي المكتب القطري بالمهارات المناسبة بما في ذلك الخبرة التقنية الكافية في مجال تغير المناخ، والحماية والمساواة بين الجنسين، وإدارة المعرفة، وتعزيز القدرات المؤسسية، والدعوة للسياسات. (ديسمبر/كانون الأول 2022)	فريق الإدارة في المكتب القطري (وحدة الموارد البشرية ووحدة البرامج في المكتب القطري، ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وفريق تعزيز القدرات القطرية في المقر)	1 - سيجري البرنامج عملية تخطيط للقوى العاملة، مع مراعاة عبء العمل المتوقع وتوقعات التمويل، مما يضمن مواءمة هياكل التوظيف مع الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026. ولضمان التنفيذ القوي عبر حافظته في السنوات الأربع والنصف القادمة، سينظر المكتب القطري في إعادة هيكلة وإعادة توزيع المناصب والوظائف لتغطية مجموعة متنوعة من المسؤوليات مع الحفاظ على الفصل المناسب بين الواجبات والرقابة. وستمكن عملية تخطيط القوى العاملة البرنامج من خفض تكاليف الموظفين المتوقعة ومن تنفيذ عمله طوال الفترة 2022-2026.	موافق عليها	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	ديسمبر/كانون الأول 2022
4-2 ضمان تكامل أفضل للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال هيكلة الفرق التقنية حول المجالات المواضيعية بدلا من أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية؛ وتحسين الاتصال موظفي	وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي، وفريق	2. سيسعى البرنامج إلى تحسين تكامل فرقته التقنية، مع التركيز بشكل خاص على الفرق التي تعكس إعداد موضوعات البرامج للخطة	موافق عليها	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	ديسمبر/كانون الأول 2022

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
البرامج وإدارة سلسلة الإمداد؛ وضمان قيام رئيس البرامج بأداء دور تنسيقي معزز.			الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026. وقد يستلزم ذلك تشكيل أفرقة عمل مواضيعية داخلية تهتم بأنشطة الخطة وتساهم في كل موضوع.		تعزيز القدرات القطرية (في المقر)
3-4 مواصلة تعزيز إطار الرصد من خلال إدراج مؤشرات تمكّن البرنامج من تتبع التقدم المحرز في تعزيز القدرات الفردية والمؤسسية وفي مجال بيئة السياسات ومراعاة السياق السياسي والمؤسسي عند تحليل بيانات الرصد لإثراء عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	موافق عليها	3. سيعتمد المكتب القطري في الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية مؤشرات إضافية لتعزيز القدرات استُحدثت في إطار النتائج المؤسسية المحدث، والذي وافق عليه المجلس التنفيذي في دورته العادية الأولى لعام 2022. وسيصاحب الإبلاغ عن هذه المؤشرات وصف للسباق السياسي والمؤسسي لتحليل بيانات الرصد ذات الصلة.	وحدة البحث والتقييم والرصد في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري، ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	يونيو/حزيران 2022
4-4 مواصلة العمل مع الشركاء المؤسسيين لإنشاء نظام شفاف لاستهداف المستفيدين، والاستثمار في الربط بين قواعد بيانات المستفيدين كل منها بالأخرى كلما أمكن ذلك.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	موافق عليها	4- سيعمل البرنامج عن كثب مع المعهد الوطني لإدارة الكوارث وغيره من الشركاء الحكوميين الرئيسيين لمواءمة نهج استهداف المستفيدين والنظم وقواعد البيانات لديه.	وحدة البحث والتقييم والرصد ووحدة إدارة هوية المستفيدين في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري، ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي، ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	ديسمبر/كانون الأول 2022

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
4-5 إجراء تقييم مستقل للاتفاق الحالي لمبادرة الاتحاد الروسي لمبادلة الديون، بتكليف مشترك من البرنامج وحكومة موزامبيق، من أجل تقييم تصميم الاتفاق وأدائه وفعاليتيه وتحديد أي اختناقات رئيسية ذات صلة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة تعزيز القدرات القطرية في المقر)	غير موافق عليها تجري وزارة التعليم والتنمية البشرية حالياً تقييمها الخاص للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية القائمة على الإنتاج المحلي، والذي يُمول من خلال مقايضة الديون مع الاتحاد الروسي، بغية تقييم تصميمه وأدائه وفعاليتيه. وقد تضمنت خطة تقييم المكتب القطري للفترة 2017-2021 تقييماً مشتركاً لهذا الغرض لكن الحكومة رفضت إجراءه. وبناءً على ذلك، لم يخطط المكتب القطري لأي تقييم من هذا القبيل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026. وبدلاً من ذلك، وتماشياً مع مشورة مكتب التقييم خلال العمليات الاستراتيجية والإلكترونية لاستعراض المشاريع لأغراض الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة،	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات
			سيُضاف تقييمان لامركزيين بهدف تحديد أولويات الأنشطة المبتكرة والرائدة التي سيجري توسيع نطاقها (أي التكيف مع المناخ والقدرة على الصمود أمامه والتغذية - أي الحافظات الحساسة).		
		موافق عليها		المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2022 5- تحديد استراتيجية لجمع الأموال وللدعوة تركز على الجهات المانحة والمؤسسات المالية الدولية
		موافق عليها	1- تُبذل جهود كبيرة لضمان وجود استراتيجية لجمع الأموال والدعوة. وقد وُضعت خطة عمل للشراكات لمواكبة الخطة الإستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026. وقبل الدورة السنوية للمجلس التنفيذي لعام 2022، والتي من المتوقع أن يُنظر خلالها في الخطة الاستراتيجية القطرية للموافقة عليها، ستنظم جلسة إحاطة للمانحين في مابوتو. وستُنشر في نفس المناسبة وثيقة تلخص الجوانب الرئيسية للخطة الاستراتيجية القطرية. ويخطط	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	5-1 تحديد استراتيجية للفت انتباه المانحين إلى الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، وتنظيم مواعيد مستديرة لمناقشة الأولويات المشتركة وتقديم نتائج قائمة على الأدلة في أشكال جذابة (كتيبات، منشورات) لإظهار قدرات البرنامج بشكل أفضل. (يونيو/حزيران 2022)
	وحدة العلاقات مع المانحين والاتصالات والإبلاغ في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري؛ ووحدة الاتصالات والدعوة والتسويق في المكتب الإقليمي)				يونيو/حزيران 2022

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
		<p>المكتب القطري مع الحكومة لعقد حفل إطلاق رسمي للخطة بعد موافقة المجلس عليها. وتجري حالياً مناقشة التفاصيل.</p> <p>بالإضافة إلى ذلك، سيواصل البرنامج جهوده للقيام بما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تقاسم نتائج تنفيذ البرامج من خلال المنشورات المختلفة، بما في ذلك المواد المتاحة للجمهور مثل الموجزات القطرية، وصحائف الوقائع، والنشرات الإخبارية، وقصص الاهتمام البشري وغيرها من المواد التي ستُنشر خارجياً على أساس شهري وربع سنوي. • تقاسم نتائج الأبحاث والتقييمات والرصد واستنتاجات التقييم مثل تقارير رصد العملية-الحصيلة، وتقارير جرد الحصائل، وتقارير تقييم أسعار السوق، والتقارير الأخرى المتعلقة بالنتائج القائمة على الأدلة. • تقاسم حضور عمليات البرنامج على وسائل التواصل الاجتماعي في جميع أنحاء البلاد. 			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق (2017-2021)					
الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات	المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات التي ينبغي اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
يونيو/حزيران 2022	وحدة العلاقات مع المانحين ووحدة الاتصالات والإبلاغ في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري؛ ووحدة الاتصالات والدعوة والتسويق في المكتب الإقليمي)	2 - سيسعى البرنامج إلى الاستفادة من دعم مكتبه في واشنطن العاصمة والمقر لتعزيز شراكته مع البنك الدولي والمؤسسات المالية الدولية الأخرى، ولتحديد فرص إضافية للشراكات والموارد من أجل تنفيذ البرامج. وباستخدام المعلومات الاستراتيجية المقدمة بشأن الاهتمامات المواضيعية للمؤسسات المالية الدولية والتركيز على الميزانية للبرامج الإنسانية والإنمائية على حد سواء، سيسعى البرنامج إلى التواصل مع هذه المنظمات لاستكشاف إمكانية البرمجة المشتركة ولتعبئة الموارد لبرامجه.	موافق عليها	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	5-2 تعزيز قناة الحوار الرفيعة المستوى بين البرنامج والبنك الدولي على المستوى القطري والتشجيع على عقد اجتماعات ثلاثية بين البنك الدولي وحكومة موزامبيق والبرنامج لتحديد الفرص في المجالات المواضيعية من الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. (يونيو/حزيران 2022)