

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 20 – 24 يونيو/حزيران 2022

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



البند 8 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2022/8-A/5

المسائل التشغيلية - الخطط الاستراتيجية القطرية
للموافقة

التوزيع: عام

التاريخ: 9 مايو/أيار 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية تنزانيا المتحدة (2022-2027)

المدة	1 يوليو/تموز 2022 – 30 يونيو/حزيران 2027
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	338 295 023 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

ارتقت جمهورية تنزانيا المتحدة إلى مركز البلد المتوسط الدخل من الشريحة الدنيا في عام 2022 بعد عقود متتالية من النمو الاقتصادي. وتشكل الزراعة عنصرا حاسما في الاقتصاد الوطني وتوفّر مصدر كسب العيش لغالبية السكان. وعلى الرغم من التقدم المستمر نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2، لا تزال نسبة كبيرة من السكان تعاني من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ويُهدّد تغيّر المناخ والتدهور البيئي تحقيق الأهداف الإنمائية الطويلة الأجل، ولا تزال أوجه عدم المساواة بين الجنسين تمنع البلد من تحقيق كامل إمكاناته الاقتصادية.

وسيوصل البرنامج، من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2027، دعم جهود الحكومة لتحقيق نمو اقتصادي منصف وشامل ولشعب جمهورية تنزانيا المتحدة من خلال استثمارات في رأس المال البشري وسبل العيش القادرة على الصمود والأنماط الغذائية المغذية. وترتكز الخطة الاستراتيجية القطرية بقوة إلى أطر السياسات الوطنية والأولويات الاستراتيجية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وتسترشد بها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة S. Gordon-Gibson
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: sarah.gordon-gibson@wfp.org

السيد M. Haile
المدير الإقليمي
الجنوب الأفريقي
بريد إلكتروني: menghestab.haile@wfp.org

واستنادا إلى تحليل ديناميات النظم الغذائية، تسعى حصائل الخطة وأنشطتها إلى تحسين الكفاءات وتعزيز القدرات عبر سلسلة القيمة بدءا من الإنتاج وانتهاءً بالاستهلاك وفي الوقت نفسه ضمان حصول المجموعات الأشد ضعفا على الأغذية المغذية والخدمات الأساسية. وانطلاقا من الخبرة في مجالات المساعدة الغذائية الطارئة والحد من مخاطر الكوارث، ووصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق، والحماية الاجتماعية والتغذية، ستقدم الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا أنشطة جديدة في مجالات التغذية المدرسية، والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، والطاقة المستدامة، وسلاسل الإمداد. وسينصب التركيز بشكل خاص في هذه الخطة على التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية وإيجاد فرص عمل لشباب الريف على طول سلاسل القيمة الغذائية المختارة. وبشكل عام، ستكون نسبة 59 في المائة من إجمالي المستفيدين المباشرين و50 في المائة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المدعومين مباشرة من هذه الخطة الاستراتيجية القطرية من النساء. ويُشكل تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الحكومية والأخذ بنهج مدفوع بقوة السوق على أساس التعاون مع القطاع الخاص سمات بارزة في الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيُسمى البرنامج إلى تطوير تدخلات مستدامة ومفضية إلى تحول في المنظور الجنساني تعالج الأسباب الجذرية لأوجه عدم المساواة المرتبطة بالجنس والعمر والإعاقة، من خلال أربع حصائل استراتيجية:

- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 1:** تمكن السكان المتضررين من الأزمة في جمهورية تنزانيا المتحدة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية توقعًا للصدمات أو خلالها أو في أعقابها وبناء القدرة على الصمود أمام الصدمات وعوامل الإجهاد بحلول عام 2027
- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 2:** زيادة استهلاك السكان الضعفاء في القطاعات ذات الأولوية لأنماط غذائية متنوعة وغنية بالمغذيات وتحسين سبل حصولها على خدمات التغذية والصحة والتعليم التي تُساهم في تنمية رأس المال البشري طوال العام
- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 3:** تحقيق السكان في المقاطعات المستهدفة لسبل عيش ريفية قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتحسين الأمن الغذائي والتغذية من خلال وصول أصحاب الحيازات الصغيرة باستمرار إلى الأسواق، وتعزيز سلاسل القيمة والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية بحلول عام 2030
- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 4:** تحسن سبل وصول المؤسسات الحكومية والشركاء الإنمائيين في جمهورية تنزانيا المتحدة إلى الخدمات المقدمة حسب الطلب ومنصات الابتكار طوال العام

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية تنزانيا المتحدة (2022-2027) (WFP/EB.A/2022/8-A/5) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 338 295 023 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- عقب عقود من النمو الاقتصادي المستمر، ارتقت جمهورية تنزانيا المتحدة من مركز البلد المنخفض الدخل إلى مركز البلد المتوسط الدخل من الشريحة الدنيا في مايو/أيار 2020، وبلغ فيها نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي 1 080 دولارا أمريكيا⁽¹⁾. ويُعبّر ذلك الإنجاز عن استقرار الاقتصاد الكلي والاستقرار السياسي المستمر إلى جانب الموارد الطبيعية الغنية والموقع الجغرافي الاستراتيجي للبلد. ومع ذلك، تسببت الآثار المتتالية لجائحة فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) في تباطؤ النمو الاقتصادي في عام 2020، مما أدى إلى انخفاض معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي من 5.8 في المائة في عام 2019 إلى ما يُقدَّر بنسبة 2 في المائة في عام 2020، متراجعا بذلك لأول مرة منذ أكثر من 25 عاما.
- 2- وانخفض معدل الفقر الوطني خلال العقود الأخيرة من 34.4 في المائة من السكان في عام 2007 إلى 26.4 في المائة في عام 2018⁽²⁾. غير أن النمو السكاني السريع تسبب في زيادة عدد الأشخاص الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني خلال تلك الفترة⁽³⁾. وشكلت الصدمة الاقتصادية التي أحدثتها جائحة كوفيد-19 في حدوث انتكاسة في جهود القضاء على الفقر، مما أدى إلى ارتفاع معدل الفقر إلى 27 في المائة⁽⁴⁾.
- 3- وتحسنت درجة جمهورية تنزانيا المتحدة في مؤشر التنمية البشرية من 0.390 في عام 2000 إلى 0.529 في عام 2019، مدفوعة في ذلك بتحسينات كبيرة في متوسط العمر المتوقع عند الولادة، ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي. ويُصنف تقرير التنمية البشرية لعام 2020 تنزانيا في المرتبة الثالثة والستين بعد المائة بين 189 بلدا، ويرجع ذلك في جانب كبير منه إلى الانخفاض النسبي في العدد المتوقع لسنوات التعليم⁽⁵⁾. وتحتل جمهورية تنزانيا المتحدة المرتبة الأربعين بعد المائة بين 176 بلدا في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين بسبب ارتفاع معدلات وفيات الأمهات، وارتفاع معدلات المواليد بين المراهقات، وانخفاض مستويات التعليم الثانوي للبنات. ولا يُتم كثير من البنات تعليمهن بسبب الزواج المبكر وحالات الحمل غير المخطط لها، بينما يتسبب الفقر في تسرب البنات والأولاد من المدارس لمزاولة الأنشطة الاقتصادية⁽⁶⁾.
- 4- وفي عام 2020، أشارت تقديرات برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز إلى أن 1.72 مليون تنزاني مصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، منهم مليون امرأة و610 000 رجل و110 000 طفل دون سن الخامسة. ويبلغ عدد الأشخاص ذوي الإعاقة حوالي 4.2 مليون شخص، وترتفع المعدلات في المناطق الريفية أكثر مما في المناطق الحضرية⁽⁷⁾. ويُشكل الأشخاص ذوو الإعاقة واحدة من أكثر المجموعات فقرا وتهميشا. ويعاني هؤلاء الأشخاص على الأرجح من البطالة أو الأمية، وعدم الحصول على التعليم والخدمات الصحية، ويتعرضون للاعتداء الجنسي⁽⁸⁾.

(1) مجموعة البنك الدولي. 2021. تنزانيا: نظرة قطرية عامة.

(2) مجموعة البنك الدولي. 2019. تقدير الفقر في البر الرئيسي لتنزانيا.

(3) المرجع نفسه.

(4) مجموعة البنك الدولي. 2020. الدراسة الاستقصائية لجس نبض الأعمال في ظل جائحة كوفيد-19 - تنزانيا.

(5) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. تقرير التنمية البشرية 2020.

(6) المرجع نفسه.

(7) إعادة التأهيل المجتمعي الشامل في تنزانيا. 2021.

(8) معهد دراسات التنمية. 2020. التنمية الشاملة للمسائل المرتبطة بالإعاقة: تحديث بشأن تحليل الحالة في تنزانيا 2020.

- 5- ويُشكل النظام الغذائي العمود الفقري لاقتصاد تنزانيا.⁽⁹⁾ ويعمل في قطاع الزراعة 65 في المائة من السكان، ويمثل 25 في المائة من إيرادات الصادرات السنوية و29 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. وتُشير التقديرات إلى أن 85 في المائة من المزارعين البالغ عددهم 8 ملايين مزارع⁽¹⁰⁾ في البلد من منتجي الكفاف أو صغار المنتجين، ويعملون في أقل من 2.5 هكتار من الأراضي. وأكثر من ثلث الأشخاص الذين يعملون في الزراعة هم من المزارعين الأسريين أو مُربي الماشية أو صيادي الأسماك أو مستخدمي الغابات الذين يعملون بدون أجر، ومعظمهم من النساء الذي تقع عليهن أيضاً مسؤولية أعمال الرعاية المنزلية غير المدفوعة الأجر.⁽¹¹⁾
- 6- وتتأثر نظم الأغذية والزراعة في البلد تأثراً كبيراً بالصدمات والأخطار المرتبطة بالمناخ. وتتكبد الزراعة خسائر سنوية تُقدَّر بحوالي 200 مليون دولار أمريكي بسبب الطقس والآفات والأمراض التي زادت حدتها وتبترتها خلال العقود الأربعة الماضية.⁽¹²⁾
- 7- وتعرضت نسبة 51 في المائة من كتلة الأراضي في البلد⁽¹³⁾ للتدهور بسبب إزالة الغابات والممارسات الزراعية غير المستدامة.⁽¹⁴⁾ ويمثل معدل إزالة الغابات في البلد خامس أعلى معدل في العالم وثالث أعلى معدل في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.⁽¹⁵⁾ وخلال الفترة من 2001 إلى 2020، فقدت تنزانيا 2.7 مليون هكتار من الغطاء الحرجي وذلك أساساً بسبب تطهير الأراضي من أجل التوسع الزراعي، وجمع الأخشاب للوقود، وإنتاج الفحم.⁽¹⁶⁾
- 8- وتستضيف جمهورية تنزانيا المتحدة ما يُقدَّر بحوالي 205 000 من اللاجئين وملتمسي اللجوء من بروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية في مخيمات للاجئين في منطقة كيغوما.⁽¹⁷⁾ وفي ظل توقع استمرار العودة الطوعية على المدى القريب، من المتوقع انخفاض عدد اللاجئين خلال الفترة المشمولة بهذه الخطة. وتسير النساء والبنات اللاجئات، اللواتي تقع عليهن المسؤولية الرئيسية عن جمع أخشاب الوقود، مسافات طويلة ومتزايدة إلى الغابات التي تُستنفد بسرعة والعودة منها، وتتعرض في هذه العملية للعنف الجنساني والاستغلال والانتهاك الجنسيين.

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 9- أشار التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة لعام 2021 إلى إحراز تقدم ملحوظ في تنفيذ خطة التنمية الوطنية. غير أنه في ضوء المسار الحالي، سيلزم بذل جهود كبيرة في جمهورية تنزانيا المتحدة لتحقيق أهداف وغايات خطة التنمية المستدامة لعام 2030 برمتها.⁽¹⁸⁾ وفيما يتعلق بهدف التنمية المستدامة 2، يبرز التحليل القطري المشترك ضرورة تسريع التقدم كي يظل من الممكن تحقيق الغايات.

(9) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2021. تعزيز تحويل النظم الغذائية في تنزانيا: وثيقة معلومات أساسية للحوار حول النظم الغذائية - تقرير تجميعي أولي عن الأدلة على استدامة النظم الغذائية في تنزانيا. (غير متاح على الإنترنت).

(10) المكتب الوطني للإحصاء في جمهورية تنزانيا المتحدة، 2021. التعداد الوطني الموجز للزراعة 2019-2020 - التقرير الوطني.

(11) معهد دراسات التنمية. 2018. رسم خريطة الإقصاء الاقتصادي للنساء في تنزانيا.

(12) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2021. تعزيز تحويل النظم الغذائية في تنزانيا: وثيقة معلومات أساسية للحوار حول النظم الغذائية - تقرير تجميعي أولي عن الأدلة على استدامة النظم الغذائية في تنزانيا. (غير متاح على الإنترنت).

(13) شعبة البيئة التابعة لمكتب نائب الرئيس، جمهورية تنزانيا المتحدة. 2018. تقرير برنامج تحديد أهداف تحييد أثر تدهور الأراضي.

(14) Kirui, O. K. 2016. *Economics of Land Degradation and Improvement in Tanzania and Malawi*.

(15) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2020. تقييم الموارد الحرجية في العالم لعام 2020.

(16) Doggart et al. 2020. "Agriculture is the main driver of deforestation in Tanzania" in *Environmental Research Letters*, Vol. 15, No. 3.

(17) التقديرات في ديسمبر/كانون الأول 2021.

(18) الأمم المتحدة. 2021. التحليل القطري المشترك لجمهورية تنزانيا المتحدة لعام 2021.

3-1 التقدم نحو هدي التتمية المستدامة 17-2

التقدم المحرز في تحقيق غايات هدف التتمية المستدامة 2

- 10- *الحصول على الغذاء*: قطعت جمهورية تنزانيا المتحدة أشواطاً كبيرة في تحسين الأمن الغذائي خلال العقود الأخيرة.⁽¹⁹⁾ وانخفض معدل انتشار نقص التغذية من 32 في المائة في عام 2006 إلى 25 في المائة في عام 2020، مع اعتبار 14.3 مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي.⁽²⁰⁾ وتوجه نسبة 56 في المائة من نفقات الأسرة للغذاء على المستوى الوطني على الرغم من أن هذه النسبة تصل إلى 70 في المائة بين الأسر الأكثر فقراً.⁽²¹⁾ وتُشير التقديرات إلى أن 20 في المائة من الأسر لا تستطيع تحمل تكلفة نمط غذائي يحتوي على سعرات حرارية كافية، في حين أن 59 في المائة من الأسر لا تستطيع تحمل تكلفة نمط غذائي مغذٍ.⁽²²⁾
- 11- *القضاء على سوء التغذية*: يمثل العبء الثلاثي لسوء التغذية مصدر قلق متزايد، إذ تتزامن معدلات التقرم المرتفعة مع تزايد معدلات فرط الوزن والسمنة ونقص المغذيات الدقيقة. وانخفض معدل انتشار التقرم ونقص الوزن بين الأطفال دون سن 5 سنوات من 34.4 إلى 31.8 في المائة في الفترة بين عامي 2014 و2018.⁽²³⁾ وعلاوة على ذلك فإن 31.7 في المائة من النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاماً من فرط الوزن، وتعاني نسبة 11.5 في المائة من السمنة.⁽²⁴⁾
- 12- *إنتاجية ودخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة*: بينما يُنتج أصحاب الحيازات الصغيرة 95 في المائة من المتطلبات الغذائية الوطنية،⁽²⁵⁾ لا تزال الإنتاجية منخفضة، مع ما يترتب عليها من آثار على دخل أصحاب الحيازات الصغيرة وأسعار السوق.⁽²⁶⁾ ويعتمد أصحاب الحيازات الصغيرة أساساً على الأسواق المحلية لبيع ما يتراوح بين ثلث ونصف إنتاجهم.⁽²⁷⁾ وبالنظر إلى أن 1.9 في المائة فقط من أراضي أصحاب الحيازات الصغيرة تعتمد على الري فإن معظمها معرض بشدة للصددمات المناخية.
- 13- *نُظم الأغذية المستدامة*: سجلت جمهورية تنزانيا المتحدة خلال العَقدَين الفائتَين معدل اكتفاء ذاتي غذائي سنوي بلغ في المتوسط 111 في المائة ووصل إلى 140 في المائة في عام 2019.⁽²⁸⁾ ومع ذلك، يتفاوت هذا المؤشر كثيراً داخل البلد، إذ يُشير ما يتراوح بين 50 و60 مقاطعة بانتظام إلى نقص في الإنتاج. ولضمان مواكبة الإنتاج الزراعي للنمو السكاني وتزايد التوسع الحضري، تتسع رقعة الأراضي المخصصة للزراعة مع ما يترتب على ذلك من عواقب مباشرة على الاستدامة البيئية.

(19) جمهورية تنزانيا المتحدة. 2017. *المرحلة الثانية من برنامج تنمية القطاع الزراعي*.

(20) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية. 2021. *حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2021*.

(21) المكتب الوطني للإحصاء في جمهورية تنزانيا المتحدة. 2019. *الدراسة الاستقصائية لميزانية الأسر المعيشية في البر الرئيسي لتنزانيا في الفترة 2018/2017: تقرير المؤشرات الرئيسية*.

(22) البرنامج. 2017. *تنزانيا - سد الفجوة التغذوية: النتائج*.

(23) المكتب الوطني للإحصاء في جمهورية تنزانيا المتحدة. 2019. *الدراسة الاستقصائية الوطنية للتغذية في تنزانيا لعام 2018*.

(24) المرجع نفسه.

(25) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2021. *سد الفجوة التغذوية تنزانيا: النتائج* (عرض معد لكمة الأمم المتحدة بشأن النُظم الغذائية لعام 2021)

(26) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. 2020. *منصة معارف الزراعة الأسرية*.

(27) البرنامج والمعهد الدولي للتنمية المستدامة. 2021. *دراسة للنظام الغذائي لتنزانيا*.

(28) برنامج التأثير والقدرة على الصمود والاستدامة والتحول من أجل الأمن الغذائي والتغذوي المشترك بين الاتحاد الأوروبي ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة؛ تعجيل التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2- تحليل فعالية السياسات؛ 2020 (غير متاح على الإنترنت).

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 17

14- تُساهم الزيادات المستدامة في التمويل بدور حاسم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتتوقع خطة التنمية الخمسية الثالثة للحكومة التي تغطي الفترة 2021-2026 الحصول على 48 في المائة من التمويل الإنمائي من استثمارات القطاع الخاص.⁽²⁹⁾ وبينما أُجرت الحكومة إصلاحات في السياسات بهدف تعزيز بيئة أعمال مواتية، سيلزم بذلك جهود إضافية لاجتذاب الاستثمار المطلوب.

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

15- يُبرز العمل من أجل القضاء على الجوع من خلال نهج النظم الغذائية أهمية العلاقات والترابطات بين مختلف عناصر النظام الغذائي بدءاً من الإنتاج وانتهاءً بالاستهلاك (الشكل 1). ووفقاً للتحليل القطري المشترك والبحث الذي أجراه البرنامج لدعم الحوارات الوطنية المتعلقة بقمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية لعام 2021، تُعد الحلول المتكاملة لأصحاب المصلحة المتعددين ضرورية لتعزيز التحسينات في الأمن الغذائي والتغذية للمجموعات السكانية الأشد ضعفاً.⁽³⁰⁾

◀ **الإنتاج:** يتجسد انخفاض معدلات الإنتاجية في ارتفاع تكاليف الإنتاج، مع ما يترتب على ذلك من عواقب على الربحية والاستثمار في المستقبل. ويؤدي تفتت السوق في كثير من المناطق الريفية إلى إيجاد حواجز أمام استثمارات القطاع الخاص المطلوبة لتحسين كفاءة سلاسل القيمة. ومن شأن الاعتماد المفرط على الزراعة البعلية في عصر يتزايد فيه تقلب المناخ⁽³¹⁾ أن يجعل إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة عرضة للصدمات وتقلبات السوق.

◀ **التجميع:** تُشير التقديرات الحالية إلى أن متوسط خسائر ما بعد الحصاد يبلغ 40 في المائة من مجموع إنتاج الأغذية. ويرجع السبب في الخسائر على مستوى المنتجين أساساً إلى عدم كفاية مرافق التخزين والمناولة. ويُشكل طول سلاسل الإمداد التي تربط بين المزرعة والمستهلك في المناطق الحضرية والطابع اللامركزي للنظم التجميع وضيق سبل الوصول إلى بيانات السوق، قيوداً إضافية على فرص الأسر الأكثر فقراً في إدراج الدخل.

◀ **التجهيز:** تُشكل زيادة تنافسية القطاع الزراعي من خلال إضافة القيمة والتجهيز الزراعي أولوية محورية للحكومة. ويمثل تحسين موثوقية إمدادات الأغذية وسلامة الغذاء وجودته فرصة كبيرة لإطلاق الإمكانيات الاقتصادية على طول سلسلة القيمة. ويمكن لتقوية الأغذية أن يعالج فجوات المغذيات في الأنماط الغذائية للأسرة. ويمكن لإنشاء أسواق لتجهيز الأغذية المغذية المتخصصة أن يُساهم في تحقيق الأهداف الوطنية المتعلقة بالتصنيع والتغذية.

◀ **التوزيع:** تتسم التحسينات في توزيع الأغذية واللوجستيات بأهمية حاسمة في الحد من خسائر ما بعد الحصاد وزيادة كفاءة التكلفة لأصحاب الحيازات الصغيرة. وحققت جمهورية تنزانيا المتحدة استثمارات كبيرة في توسيع شبكتها من الطرق الرئيسية. ومع ذلك، تُشير التقديرات إلى أن 33 مليون شخص⁽³²⁾ لا يمكنهم الوصول إلى طرق في حالة جيدة أو معقولة طوال السنة.

◀ **الاستهلاك:** يعني ارتفاع تكلفة الأغذية، ولا سيما في أسواق المناطق الحضرية، أن الكثير من الأسر الأشد ضعفاً لا يمكنها تحمل تكلفة النمط الغذائي الصحي. وأدى نقص التمويل إلى خفض الحصص الغذائية للاجئين منذ منتصف عام 2020. ويُساهم التنوع الغذائي المحدود بسبب عدم إمكانية تحمل تكلفة البروتين الحيواني والأغذية الطازجة في ضعف الحصائل الصحية

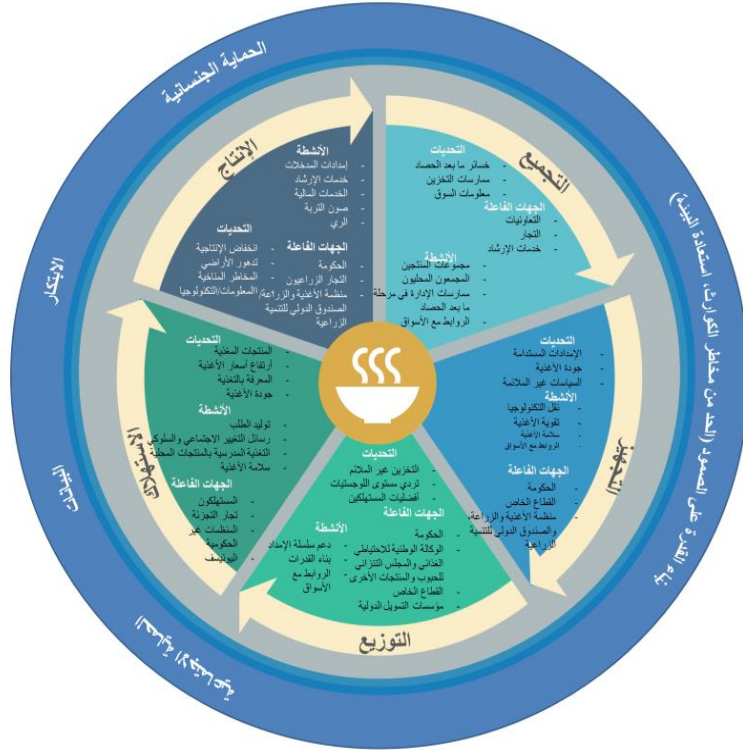
(29) وزارة المالية والتخطيط. *الخطة التنموية الوطنية الخمسية. 2021-2022/2025-2026*.

(30) البرنامج. 2021. *النظم الغذائية في تنزانيا: الاستثمار في التوزيع من أجل إحداث تغيير في النظم*.

(31) جمهورية تنزانيا المتحدة. مكتب نائب الرئيس. 2021. *الاستراتيجية الوطنية للاستجابة لتغير المناخ. (2021-2026)*.

(32) المكتب الوطني للإحصاء في جمهورية تنزانيا المتحدة. 2019. *استقصاء ميزانية الأسرة في البر الرئيسي لتنزانيا 2017-2018: تقرير المؤشرات الرئيسية*.

والتغذوية. ويوقر الذرة حوالي 40 في المائة من السرعات الحرارية⁽³³⁾ ويعاني كثير من المناطق التي لديها مستويات عالية من الإنتاج الزراعي أيضا من ارتفاع معدلات سوء التغذية. ويدل ذلك على أهمية ممارسات رعاية الأطفال والتغذية التي تتعرض للخطر في كثير من الأحيان عندما تكون المرأة مسؤولة عن العمل الزراعي والكثير من أعمال الرعاية المنزلية بصورة غير متناسبة.



الشكل 1: إطار النظم الغذائية في جمهورية تنزانيا المتحدة

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

16- وضعت الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2027 على أساس المشاورات مع أصحاب المصلحة والدروس المستفادة من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة (2017-2022)، بما في ذلك الأفكار المستمدة من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية. ويمكن للبرنامج وشركائه في التنمية أداء دور مهم في دعم جهود الحكومة لتحويل النظم الغذائية، وخاصة من خلال مبادرات تعالج أوجه عدم المساواة التي تعاني منها النساء ويعاني منها الشباب والأشخاص ذوو الإعاقة. واستنادا إلى الإنجازات والدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة، ستعمل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة على توسيع نطاق التدخلات التي تربط بشكل مستدام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالأسواق وتعزز الجهات الفاعلة على طول سلاسل القيمة الغذائية من خلال نهج النظم الغذائية؛ وبالمثل، سيُدمج البرنامج الابتكار، وبرمجة القدرة على الصمود، والتكيف مع تغير المناخ في الأنشطة الأساسية للبرنامج التي تدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وسبل عيش المجتمعات المضيفة للاجئين.

(33) وزارة الزراعة في الولايات المتحدة الأمريكية. 2015. قياس الحصول على الغذاء في تنزانيا: نهج قائم على السلة الغذائية.

1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 17- أوصى تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2022 بأن يواصل البرنامج توسيع نطاق أنشطته في المجالات التي أثبتت فيها البرنامج قدرته على إضافة قيمة إلى جدول أعمال التنمية الوطنية والوفاء بولايته.⁽³⁴⁾ وأشار التقييم إلى الحاجة إلى تصميم تدخلات متعلقة بالقدرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ، وشبكات الأمان الاجتماعي، والابتكار ويمكن أن تُشكل جزءاً من الأنشطة القائمة. وشجع التقييم أيضاً المكتب القطري على إدماج مسارات التغيير والاستهداف الجغرافي في الحصائل الاستراتيجية باستخدام نهج النظم الغذائية.
- 18- وأشار التقييم إلى ضرورة إيلاء الاعتبار للبرمجة المراعية للمنظور الجنساني؛ وتحليل اتجاهات الأداء التي تُيسر صنع القرار؛ وتنمية الموارد البشرية المتعلقة بالسياسات والعمليات والعاملين والثقافة والشراكات والتكنولوجيا؛ وإدارة المخاطر والتخطيط للطوارئ. وقام المكتب القطري بإدماج نتائج التقييم والدروس المستفادة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية وسُعالج مختلف جوانب التقييم طوال فترة تنفيذها.

2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأطر الأخرى

- 19- يتماشى إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لجمهورية تنزانيا المتحدة للفترة 2022-2027 مع أولويات النمو الاقتصادي الشامل التي حددتها الحكومة في خطة التنمية المستدامة الثالثة واستراتيجية التنمية المتوسطة الأجل لحكومة زنجبار للفترة 2021-2025. وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع جميع بيانات النتائج الأربع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وأطر النتائج ذات الصلة.
- 20- ويتمحور التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية حول مجالات التركيز المواضيعية الستة لأصحاب المصلحة المتعددين وتحويل النظم الغذائية المتوازنة جنسانياً التي وضعتها الحكومة في إطار وثيقة استراتيجيتها الوطنية التي قُدمت إلى قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية لعام 2021 بعنوان *المسارات إلى النظم الغذائية المستدامة 2030*.⁽³⁵⁾
- 21- وسُساهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً في المرحلة الثانية من برنامج تنمية القطاع الزراعي وهدفها المتمثل في "تحويل مزارعي الكفاف أصحاب الحيازات الصغيرة إلى مزارعين تجاريين مستدامين". وستسعى أيضاً إلى دعم الاستراتيجية الوطنية لإدارة ما بعد الحصاد للفترة 2019-2029.
- 22- وسُساهم الخطة الاستراتيجية القطرية في تحقيق الأهداف الرئيسية لخطة العمل الوطنية الثانية بشأن التغذية المتعددة القطاعات التي تغطي الفترة 2021-2026 فيما يتصل بخدمات التغذية التي سيجري التعامل معها من خلال نهج قائم على دورة الحياة، والنظم الغذائية المستدامة والشراكات بين القطاعين العام والخاص. وستدعم الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً تنفيذ المبادئ التوجيهية الوطنية للوجبات المدرسية والتغذية لعام 2020، وخطة العمل بشأن الزراعة المراعية للتغذية للفترة 2020-2025، والمشروع الثاني لشبكات الأمان الاجتماعي الإنتاجية الذي يغطي الفترة 2019-2023، وكذلك أطر السياسات المتعلقة بتغيّر المناخ، والحد من مخاطر الكوارث، والمساواة بين الجنسين.

(34) النتائج الرئيسية هي: تتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع الأهداف الوطنية وتوضح التكيف المناسب مع السياق، في حين يمكن تناولها للاعتبارات الجنسانية. وقدم البرنامج مساهمات كبيرة ضمن اختصاصاته الأساسية التقليدية، على الرغم من العوامل العديدة التي أضعفت الأداء والنتائج. واستخدم البرنامج موارده بكفاءة، وتكيف بشكل مناسب مع الظروف المتغيرة. وهناك إمكانية للاستدامة في المناطق عالية الأداء.

(35) <https://summitdialogues.org/wp-content/uploads/2021/09/URT-FSS-PATHWAYS-14090202-DRAFT.pdf>

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

- 23- استرشدت هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بمشاورات موسّعة مع أصحاب المصلحة على المستويين التقني والاستراتيجي. وأنشأ البرنامج مجموعات عمل مواضيعية عقدت مناقشات مع ممثلين عن المؤسسات الحكومية، وكيانات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات البحثية، والقطاع الخاص، وتوّجت بحلقات عمل واجتماعات مع كبار المسؤولين الحكوميين للتصديق على خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية. وشارك البرنامج في عملية صياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة منذ إجراء التحليل القطري المشترك حتى الانتهاء من إطار النتائج.
- 24- ودعم البرنامج التحضيرات الحكومية لمؤتمر القمة بشأن النظم الغذائية وقدم مدخلات في الحوارات الوطنية من خلال ورقة بحثية عن أدوار ديناميات التوزيع في النظام الغذائي.⁽³⁶⁾ وأجريت حوارات أخرى من خلال سلسلة مشاورات مجتمعية شملت مجموعة من المناطق الجغرافية ومجموعات كسب العيش؛ وشملت المشاورات النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة من خلال تحليل للحالة على أساس الجنس.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه والتركيز والآثار المنشودة

- 25- تُعبر الاستراتيجية التي تستند إليها الخطة الاستراتيجية القطرية عن الترابط بين زيادة الإنتاجية وتحسين الوصول إلى الأسواق وإمكانية تحمل تكلفة الأنماط الغذائية الصحية. وستدعم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية ما تصبوا إليه جمهورية تنزانيا المتحدة من طموحات في مجال التنمية عن طريق المساهمة في تعزيز رأسمالها البشري من خلال تدخلات تهدف إلى زيادة استهلاك الأنماط الغذائية المغذية. وستعالج الحوائل الاستراتيجية والأنشطة الخاصة بهذه الخطة الاستراتيجية القطرية، من الاستجابة للأزمات إلى بناء القدرة على الصمود ومعالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي، تحديات النظام الغذائي بطريقة متضافرة، ومن الإنتاج حتى التجميع والتجهيز والتوزيع والاستهلاك. وسيُجهز البرنامج أيضا تدخلات مستدامة ومفضية إلى تحول في المنظور الجنساني وتسعى إلى معالجة الأسباب الجذرية لأوجه عدم المساواة على أساس الجنس والعمر والإعاقة.
- 26- سيوجه البرنامج الأنشطة من خلال النظم الحكومية. ويتمثل أحد المكونات المركزية للخطة الاستراتيجية القطرية في توفير المساعدة التقنية التي تهدف إلى تقوية نظم التسليم وتعزيز قدرة الحكومة على تنفيذ السياسات على المستوى دون الوطني، بما في ذلك جهود تحسين الروابط مع القطاع الخاص لزيادة فرص الوصول إلى "الشوط الأخير" من الأسواق. واستجابة لنتائج التحليل القطري المشترك، ستسعى الاستراتيجية إلى دعم جهود الحكومة لمعالجة التغطية المنخفضة للتدخلات التغذوية للأطفال في سن المدرسة، وتعزيز تقديم الخدمات التغذوية. وتهدف الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا، على سبيل الأولوية، إلى تحسين الأمن الغذائي والحالة التغذوية للاجئين بوسائل تشمل توفير سلة غذائية أكثر تنوعا والوصول إلى أساليب الطهي النظيفة.

(36) البرنامج. 2021. النظم الغذائية في تنزانيا: الاستثمار في التوزيع لإحداث تغيير النظم.

2-3 الحصائل الاستراتيجية ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكن السكان المتضررين من الأزمة في جمهورية تنزانيا المتحدة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية توقعًا للصدمة أو خلالها أو في أعقابها وبناء القدرة على الصمود أمام الصدمات وعوامل الإجهاد بحلول عام 2027

27- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سيوفّر البرنامج مساعدات غذائية وفرص أفضل للحصول على وقود الطهي للاجئين المقيمين في المخيمات، والأغذية أو التحويلات القائمة على النقد غير المشروطة للسكان الضعفاء في المناطق الريفية والحضرية المتأثرين بالصدمة وعوامل الإجهاد. وسيعمل البرنامج مع اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة لتقوية الحماية البيئية على نحو يُعزز التعايش السلمي من خلال الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية في مخيمات اللاجئين والمناطق المجاورة.

28- وسيوفّر البرنامج أيضا المساعدة التقنية التي تهدف إلى تقوية قدرة الحكومة والمؤسسات الشريكة على جمع الأدلة وتطوير نُظم متماسكة ومتكاملة لإدارة مخاطر الكوارث والحماية الاجتماعية على أساس مبادئ العمل التشاركي، بما في ذلك الإنذار المبكر وتخطيط الاستجابة على المستويين الوطني ودون الوطني.

مجالات التركيز

29- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على الاستجابة للأزمات. وتُساهم هذه الحصيلة في تحقيق النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج وغايات التنمية المستدامة 1-2، و1-5، و1-13.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

30- نتائج خطة التنمية الخمسية الثالثة: توسيع النطاق الذي تغطيه الحماية الاجتماعية ليشمل القطاعين الرسمي وغير الرسمي؛ وزيادة توزيع الأغذية المغذية المحلية واستهلاكها؛ وتعزيز تكنولوجيات الطاقة الخضراء المتجددة.

31- النتيجة 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (2022-2027): مساهمة السكان في جمهورية تنزانيا المتحدة، وخاصة المجموعات الأشد ضعفا، في إدارة الموارد الطبيعية بطريقة أشمل وأكثر مراعاة للمنظور الجنساني والاستفادة منها، والقدرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ، والحد من مخاطر الكوارث، وزيادة استخدام الطاقة المتجددة المتسمة بالكفاءة.

النواتج المتوقعة

32- سيجري تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 1 من خلال ناتج واحد مرتبط بالنشاط 1 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 2:

- 1-1 حصول اللاجئين والسكان الضعفاء الآخرين المتأثرين بالصدمة وعوامل الإجهاد على مساعدات غذائية كافية تُلبي متطلباتهم الغذائية وتحسين الوصول إلى حلول الطهي النظيف لضمان التماسك الاجتماعي مع المجتمعات المحلية المضيفة.
- 1-2 حصول الحكومة والشركاء على مساعدة تقنية لجمع الأدلة وتقوية أوجه التكامل بين التكيف مع تغيّر المناخ، والحد من مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية على المستويين الوطني ودون الوطني.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير الأغذية و/أو التحويلات القائمة على النقد وتحسين سبل الوصول إلى حلول الطهي النظيف أمام اللاجئين والسكان الضعفاء الآخرين المتأثرين بالصدمات وعوامل الإجهاد.

33- سيواصل البرنامج تقديم المساعدة الغذائية مباشرة إلى اللاجئين الذين يعيشون في المخيمات بالاقتران مع النشاطين 3 و6 من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. وتشمل المساعدة الغذائية للاجئين التوزيع العام للأغذية وبرنامج التغذية التكميلية يدعم تغذية المجموعات الضعيفة، مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأطفال دون سن الخامسة، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والمرضى نزلاء المستشفيات. وسيسعى البرنامج إلى ضمان شراء الأغذية العينية من المنتجين التنزانيين الذين يدعمهم النشاط 5، بما في ذلك من خلال الوكالة الوطنية للاحتياطي الغذائي، والمجلس التنزاني للحبوب والمنتجات الأخرى.

34- وسيكفل البرنامج، بالاقتران مع النشاط 7، تحقيق الاستدامة البيئية وزيادة الحماية، بما في ذلك منع العنف الجنساني، عن طريق تزويد اللاجئين والسكان في المجتمعات المحلية المضيفة بفرص أفضل للوصول إلى مصادر مستدامة للطاقة من خلال نقل المهارات والمعرفة في مجال حلول الطهي النظيف في المجتمعات المحلية ومن خلال إدخال قسائم الطاقة.

35- وسيوفر البرنامج، بالاقتران مع النشاطين 2 و3، تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة ورسائل للتغيير الاجتماعي والسلوكي للسكان الأشد ضعفاً في المناطق الريفية والحضرية المتأثرين بالكوارث الطبيعية والأزمات الصحية لتلبية احتياجاتهم الأساسية من الأغذية والتغذية وغيرها، مع التركيز على النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

النشاط 2: تعزيز القدرات في مجال تحليل البيانات وإدارة مخاطر الكوارث التي تُركز على الناس لتحسين كفاءة وفعالية المؤسسات الحكومية ذات الصلة لرصد عوامل الإجهاد والأزمات والاستجابة لها على المستويين الوطني ودون الوطني.

36- سيستخدم البرنامج إمكاناته التحليلية والرقمية لتحسين فهم العلاقات بين ديناميات النظم الغذائية والأمن الغذائي والحصائل التغذوية. وسيسعى هذا النشاط إلى تعزيز النظم والهيكل والمؤسسات المسؤولة عن الأمن الغذائي والتغذية، وسبل العيش، وإدارة مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية، التي تُشكل محور تركيز الأنشطة 1 و3 و5 و6 و7. وسيشمل هذا العمل ما يلي:

- ◀ تنفيذ نظام تحليل الأمن الغذائي في تنزانيا، مع التركيز على التحول الرقمي، والرصد شبه الآني، وتعزيز القدرة على تحليل الأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش.
- ◀ توفير الدعم لتحليلات ما بعد الحصاد والأسواق فيما يتصل بسلاسل القيمة وديناميات النظم الغذائية.
- ◀ تعزيز تكنولوجيات جمع البيانات الرقمية وتحليلها وعرضها بصرياً.
- ◀ تحسين العلاقات بين الخدمات المناخية وآليات إدارة الكوارث الإقليمية والمجتمعية.
- ◀ استحداث نظم لإدارة مخاطر الكوارث على مستوى المقاطعات بحيث تكون مرتبطة بآليات الحماية الاجتماعية القائمة في المناطق المعرضة للصدمات.
- ◀ استحداث آليات لتحديد الملامح العامة لمخاطر الكوارث والتخطيط للطوارئ، بما في ذلك استخدام الإجراءات الاستباقية وحلول التمويل القائم على التنبؤات.
- ◀ المساعدة التقنية التي تهدف إلى تعزيز سلاسل الإمدادات الإنسانية وتعزيز الآليات الوطنية للاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

◀ توفير الدعم للحكومة في وضع السياسات والاستراتيجيات والأطر من أجل إدارة مخاطر الكوارث، والتكيف مع تغيّر المناخ، ونظم الحماية الاجتماعية.

الشراكات

- 37- سيعمل البرنامج في شراكة مع الوكالات والأطر الوطنية التالية أو سيوفّر الدعم لتعزيز قدراتها: مكتب رئيس الوزراء لإدارة الكوارث، ووزارة الداخلية؛ ومكتب الرئيس للإدارة الإقليمية والحكم المحلي؛ والمكتب الوطني للإحصاء في تنزانيا؛ ونظام تحليل الغذاء والأمن في تنزانيا؛ وصندوق العمل الاجتماعي في تنزانيا؛ والقطاع الخاص. وستُنقل الخبرات إلى المؤسسات الحكومية في مجالات توليد المعلومات وإدارتها تدريجياً من خلال تقديرات وتحليلات وعمليات محاكاة مشتركة.
- 38- ويشمل الشركاء الإضافيون في الحصيلة الاستراتيجية 1 منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، والمؤسسات المالية الدولية، والمنظمات غير الحكومية المتخصصة.

الافتراضات

- 39- بالنظر إلى الفجوات في القدرات، يقوم أصحاب المصلحة بدور نشط في الأنشطة المقررة. ويقدم ما يكفي من التمويل من المانحين، ولا سيما التحويلات التي تكفل حصول اللاجئين على حصص كاملة من الأغذية المغذية يوميا.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 40- من المرجح أن تزداد الصدمات المرتبطة بالمناخ.⁽³⁷⁾ وسيقوم البرنامج والحكومة في تحديد عتبات لبدء تقديم المساعدة الغذائية استجابة للصدمات، مع زيادة التركيز على تعبئة الموارد المحلية للاستجابة الوطنية للأزمات.
- 41- وتهدفحافظة البرنامج الشاملة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعزيز القدرات على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي وعلى المستويين الوطني ودون الوطني لاستيعاب عوامل الإجهاد والصدمات من خلال تحسين القدرة على الصمود والتكيف وآليات الاستجابة للأزمات.
- 42- وسيواصل البرنامج المشاركة في حوار السياسات وتوفير المساعدة التقنية في مجال جمع وتحليل البيانات المصنّفة بحسب الجنس والعمر والإعاقة لضمان التوصل إلى أدلة عالية الجودة وإتاحتها للمؤسسات الحكومية.

الحصيلة الاستراتيجية 2: زيادة استهلاك السكان الضعفاء في القطاعات ذات الأولوية لأنماط غذائية متنوعة وغنية بالمغذيات وتحسين سبل حصولها على خدمات التغذية والصحة والتعليم التي تساهم في تنمية رأس المال البشري طوال العام

- 43- بناءً على الدروس المستفادة من الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى لجمهورية تنزانيا المتحدة، سيقدّم البرنامج مساعدة تقنية وتحويلات مباشرة تدعم خطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات للتغذية في تعزيز رأس المال البشري من خلال تحسين سبل الوصول إلى الخدمات الأساسية، بما فيها خدمات التغذية والصحة والتعليم. وعقب نشر المبادئ التوجيهية الوطنية للتغذية المدرسية في مطلع عام 2021، سيقدّم البرنامج مساعدة تقنية إلى المؤسسات الحكومية لوضع نماذج وسياسات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية تفضي إلى تحول في المنظور الجنساني. ومن المتوقع أن يُعزز ذلك معدلات مواظبة البنات على الدراسة والبقاء فيها وفي الوقت نفسه زيادة متوسط عدد سنوات التعليم التي تتمها البنات.

(37) البرنامج والمركز الدولي للزراعة الاستوائية. تحليل المخاطر المناخية في شمال ووسط تنزانيا. (لم يصدر بعد).

مجالات التركيز

44- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 2 على الأسباب الجذرية، وتُساهم هذه الحصيلة في تحقيق النتيجة الاستراتيجية 2 للبرنامج وغايتي التنمية المستدامة 2-2 و1-5.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

45- خطة العمل الوطنية الثانية المتعددة القطاعات الثانية للتغذية (2021-2026): حصول النساء والرجال والأطفال والمراهقين في جمهورية تنزانيا المتحدة على تغذية أفضل وعيشهم حياة أوفر صحة وأكثر إنتاجية.

46- النتيجة 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (2022-2027): زيادة استخدام السكان في جمهورية تنزانيا المتحدة، وخاصة الأشد ضعفاً، نوعية جيدة من التعليم الأساسي المفضي إلى تحول في المنظور الجنساني والشامل للجميع والمتكامل؛ وخدمات الصحة الإنجابية للأمهات، والمواليد الجُدد والأطفال والمراهقين؛ وخدمات علاج فيروس نقص المناعة البشرية؛ والسل؛ والملاريا؛ والتغذية؛ وخدمات الحماية.

النواتج المتوقعة

- 47- سيجري تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 2 من خلال ناتج واحد مرتبط بالنشاط 3 وناتج واحد مرتبط بالنشاط 4:
- ◀ 3-1 تزويد الشرائح السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة بخدمات تغذوية مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني لزيادة استهلاك الأغذية المغذية والمقواة.
 - ◀ 4-1 استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة والأطفال في سن المدرسة والمنتجين المحليين أصحاب الحيازات الصغيرة من مبادرات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: تقديم تحويلات غذائية و/أو قائمة على النقد إلى السكان الضعفاء ومساعدة تقنية لتعزيز النظم الوطنية من أجل فعالية تقديم خدمات التغذية ووسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتوليد الطلب على الأغذية المغذية والمقواة

48- سيدعم البرنامج، بالتنسيق مع النشاط 6، الحكومة في توسيع نطاق خدمات التغذية التي بدأت في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة من أجل معالجة العبء الثلاثي لسوء التغذية في القطاعات المستهدفة. وسيجري دعم الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية والضعفاء - ولا سيما الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمراهقات والأطفال دون سن الخامسة - من خلال خدمات تغذوية تشمل ما يلي:

◀ التحويلات المباشرة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل باستخدام أغذية متخصصة محلية معتمدة ووفقاً للمبادئ التوجيهية بشأن الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد لضمان استمرارية الرعاية والإحالة.

◀ رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بشأن منع التقزم ونقص المغذيات الدقيقة من خلال استهلاك أغذية متنوعة وغنية بالمغذيات؛ ومناولة الأغذية وتحضيرها وتخزينها بطريقة آمنة وصحية في الأسرة؛ ومعالجة الأدوار والمعايير الجنسانية السائدة في شراء الأغذية وتحضيرها وتوزيعها داخل الأسرة مما يؤدي إلى مفاومة التقزم ونقص المغذيات الدقيقة؛ وإنتاج أغذية متنوعة.

◀ تقديرات التغذية ودعم الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز عن تقديم المشورة إليهم.

- ◀ التمكين الاقتصادي للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة من خلال خطة الادخار وإدارة الدخل.
- ◀ تعزيز المعايير التي تدعم المساواة بين الجنسين والشمول.
- 49- وسيُقدم البرنامج، من خلال التنسيق مع الأنشطة 2 و4 و5 و6، أنشطة في مجال الدعوة والمساعدة التقنية المرتبطة بالنظم الوطنية، مع التركيز على:
- ◀ تنسيق القطاعات المراعية للتغذية، وتطوير نُظم لمعلومات التغذية، وتعزيز معرفة أصحاب المصلحة ومهاراتهم في مجال التغذية.
- ◀ وضع سياسات وخطط ومبادئ توجيهية للتغذية وتقوية الأغذية وإحداث تحول في المنظور الجنساني.
- ◀ تعزيز قدرات الوقاية والتخطيط والاستجابة لدى أصحاب المصلحة أثناء حالات الطوارئ، وتعزيز دور التغذية في نُظم الحماية الاجتماعية الوطنية (بما في ذلك الدعم المرتبط بالنشطين 1 و2).
- ◀ تعزيز إنتاج الأغذية التكميلية المتخصصة والمقواة المنتجة محليا وتجهيزها واستهلاكها من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الموجهة إلى المنتجين وتجار التجزئة والمستهلكين.
- النشاط 4: توفير أنشطة الدعوة على مستوى السياسات والمساعدة التقنية للنظم الوطنية من أجل تعميم المبادئ التوجيهية للتغذية المدرسية الوطنية وتنفيذ نماذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في المقاطعات ذات الأولوية.*
- 50- سيُقدم البرنامج إلى وزارة التعليم، والمركز التنزاني للأغذية والتغذية، ومكتب الرئيس للإدارة الإقليمية والحكم المحلي مساعدة تقنية متعلقة بتنفيذ المبادئ التوجيهية الوطنية للتغذية المدرسية والترويج لنماذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني في المقاطعات ذات الأولوية في إطار النشاطين 3 و5 من أجل إنشاء منصة لحوار السياسات على المستوى الوطني والتحليل والبرمجة. وتماشيا مع استراتيجية البرنامج للتغذية المدرسية للفترة 2020-2030 وخطة التنفيذ الإقليمية، سيدعم البرنامج ما يلي:
- ◀ دمج مؤشرات التغذية المدرسية التي أكدت المبادئ التوجيهية والخطة الوطنية للعمل والاستثمار المعجلين من أجل صحة المراهقين ورفاههم في خطة العمل الوطنية الثانية المتعددة القطاعات للتغذية التي وضعت مؤخرا.
- ◀ تصميم نماذج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية ورصدها وتقييمها بحيث تكون مرتبطة بأنشطة البرنامج لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة في المقاطعات ذات الأولوية.
- ◀ إنشاء حدائق للفاكهة والخضروات ونوادٍ للتغذية من خلال التنسيق مع النشاط 3.
- ◀ تعزيز الأغذية المتنوعة والمغذية لمجموعات المنتجين المحليين من أجل توفير الوجبات المدرسية بالتنسيق مع النشاط 5.
- ◀ الدعوة على المستوى الرفيع إلى إعداد تدخلات للتغذية المدرسية والتوعية بها، بما في ذلك خدمات الصحة المدرسية والتثقيف التغذوي للمراهقات.
- ◀ التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي يمكن الوكالات من التعلم من البلدان الأخرى وتبادل المعرفة بشأن تنفيذ برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والاستفادة من خبرة مراكز الامتياز التابعة للبرنامج وأدواتها.
- 51- وبالإضافة إلى ذلك، سيُعزز البرنامج استخدام المدارس كمنصات للأنشطة التكميلية الأخرى، بما في ذلك أنشطة الصحة المدرسية والنظافة الصحية والتغذية (التي يجسدها النشاط 3).

الشراكات

- 52- سيعمل البرنامج في شراكة مع الوكالات والشبكات الوطنية: مكتب الرئيس للإدارة الإقليمية والحكم المحلي؛ ووزارة التعليم والعلوم والتكنولوجيا؛ ووزارة الصحة والتنمية المجتمعية والمساواة بين الجنسين وكبار السن والأطفال؛ ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية والسلمية؛ والمركز التنزاني للأغذية والتغذية؛ والمكتب الوطني للإحصاء في تنزانيا؛ ومنظمة تنمية الصناعات الصغيرة؛ وإدارة المستودعات الطبية؛ وشبكة أعمال تعزيز التغذية، وتحالف تقوية الأغذية؛ والمؤسسات الأكاديمية. وستنقل الخبرة إلى المؤسسات الحكومية في مجالات الخدمات التغذوية والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من خلال حوار السياسات والتنفيذ المشترك لتدخلات الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 53- ويشمل الشركاء الإضافيون في الحصيلة الاستراتيجية 2 منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة) ومنظمة الصحة العالمية، والمؤسسات المالية الدولية، وصندوق غراسا ميشيل الاستئماني والمنظمات غير الحكومية المتخصصة.

الافتراضات

- 54- تدعم السياسات واللوائح والميزانيات الحكومية توفير خدمات التغذية المتعددة القطاعات. وتشارك المجتمعات المحلية المستهدفة بدور كامل في الخدمات التغذوية، وتكون مستعدة للأخذ بممارسات التغذية الجيدة. وتنفذ اللوائح المتعلقة بتوافر الأغذية الآمنة والمغذية وتعزيزها وتسويقها، وتحسين سبل الوصول إلى شبكات الأمان الاجتماعي التي تشمل خدمات تغذوية. ويقدم تمويل كافٍ.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 55- فيما يتعلق بالأنشطة الجديدة المنفذة في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيقدم البرنامج المساعدة التقنية التي تُركز على تطوير "إثبات المفهوم". وسيوثق الدروس المستفادة من خلال شبكة قوية للرصد والتقييم تبني قاعدة من الأدلة والمعارف للجهات الفاعلة الوطنية.
- 56- ويمكن الانتقال من التحويلات المباشرة من البرنامج إلى الحصول على الأغذية المغذية بصورة مستدامة عن طريق تعزيز الأمن الغذائي والتوجه التغذوي لآليات الحماية الاجتماعية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص على طول سلسلة القيمة. ويعتمد ذلك على حجم استثمارات دائرة الصحة الوطنية في الأغذية التكميلية المنتجة محليا التي يجري تطويرها حاليا بدعم من البرنامج.

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحقيق السكان في المقاطعات المستهدفة لسبل عيش ريفية قادرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ وتحسين الأمن الغذائي والتغذية من خلال وصول أصحاب الحيازات الصغيرة باستمرار إلى الأسواق، وتعزيز سلاسل القيمة والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية بحلول عام 2030

- 57- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، سيوسع البرنامج نطاق مساعداته إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجمعين، وسيسعى إلى تحسين ممارساتهم في إدارة ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. وسيدعم جهود تعزيز اتساق السياسات مع المرحلة الثانية من برنامج تنمية القطاع الزراعي وتعزيز الدعم لسلاسل قيمة البستنة والثروة الحيوانية ومصائد الأسماك وتجهيز الأغذية على النطاق الصغير من أجل زيادة دخل الأسرة وتوافر الأغذية المغذية، بما في ذلك من خلال تعزيز تكنولوجيات سلسلة التبريد. ونظرا لنقص المعرفة وضيق سبل الوصول إلى التكنولوجيا والتمويل والقيود الزمنية المرتبطة بأعمال الرعاية المنزلية، فإن معظم النساء المشاركات في سلاسل القيمة يعملن في مجال تجهيز الأغذية في المنزل، أو مزاوله التجارة في السوق، أو يعملن كموظفات

غير متفرغات بدلا من كونهن صاحبات أعمال. وسيقيّم البرنامج تلك الحواجز كجزء من تحليل فجوة القدرات الذي سيجريه المكتب القطري.

58- وسيسعى البرنامج إلى تعزيز الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة، وممارسات إدارة سلاسل الإمدادات الغذائية، بما في ذلك التجميع والتجهيز وجودة الأغذية وسلامتها وتوزيعها. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري توسيع إنتاج الأغذية المغذية المقواة والمتخصصة الميسورة التكلفة وتسويقها من أجل علاج سوء التغذية الحاد المعتدل (في إطار النشاط 3).

59- وسيوفّر البرنامج مساعدة غذائية مقابل إنشاء الأصول، وعمليات نقل التكنولوجيا المستدامة إلى السكان الريفيين الأشد ضعفا بهدف استعادة الموارد الطبيعية الضرورية لسبل عيشهم والحفاظ عليها وحمايتها. وسُشكّل المبادرات المنفذة في المجتمعات المحلية المضيفة للاجئين جزءا من خدمات الطاقة والتغذية الريفية وتدخلات محور العمل الإنساني والتنمية والسلام الموضحة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 وسُكّملها.

مجالات التركيز

60- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 3 على بناء القدرة على الصمود. وتُساهم هذه الحصيلة في تحقيق النتيجة الاستراتيجية 3 للبرنامج وغايات التنمية المستدامة 2-3 و 1-5 و 2-14 و 3-15.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

61- خطة التنمية الخمسية الثالثة والمرحلة الثانية من برنامج تنمية القطاع الزراعي: زيادة القدرة التنافسية لسلاسل القيمة، وتحسين الوصول إلى التكنولوجيا، وزيادة تنوع وتوافر الأغذية المغذية؛ والإدارة المستدامة للأراضي والمياه؛ وتعزيز تكنولوجيات الطاقة الخضراء والتكيف مع تغيّر المناخ.

62- النتيجة 2 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (2022-2027): تحقيق السكان في جمهورية تنزانيا المتحدة العاملين في المشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة وفي الزراعة الصغيرة النطاق، ولا سيما المجموعات الأشد ضعفا، إنتاجية ودخلا أكبر وأكثر استدامة وحصولهم على فرص أكثر إنصافا في الوصول إلى الموارد الإنتاجية.

النواتج المتوقعة

63- سيجري تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 3 من خلال ناتج واحد مرتبط بالنشاط 5، وناتج واحد مرتبط بالنشاط 6، وناتج واحد مرتبط بالنشاط 7:

← 1-5 استفادة المنتجين والمنتجات أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين من تحويل سبل العيش من خلال تحسين تكنولوجيات الإدارة في مرحلة ما بعد الحصاد وزيادة كفاءة سلاسل القيمة.

← 1-6 استفادة الجهات الفاعلة الحكومية والخاصة المستهدفة في سلاسل الإمداد من القدرات المحسّنة التي تزيد من كفاءة نُظم الأسواق والقدرة على تحمل تكلفة الأغذية المغذية.

← 1-7 استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة المعرضة لمخاطر الكوارث و/أو المتأثرة بالتدهور البيئي من النهج المبتكرة التي تدعم التكيف مع تغيّر المناخ وتُحسن إدارة الموارد الطبيعية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: توفير المساعدة التقنية لدعم المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة من الرجال والنساء في تنويع سُبل العيش والحد من خسائر ما بعد الحصاد وتحسين سُبل الوصول إلى المعلومات والتكنولوجيات والأسواق.

64- سيستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (النساء والرجال والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة) في المقاطعات المستهدفة من زيادة كفاءة سلاسل القيمة من خلال تدخلات تحقق ما يلي:

- ◀ تحسين توافر خدمات ومنتجات تحويل سُبل العيش، بما في ذلك الصلات بموردي تكنولوجيات المناولة والتخزين المتكررة بعد الحصاد، ومصاد الطاقة المستدامة لتجهيز الأغذية، والحلول الرقمية.
- ◀ تقوية مجموعات المنتجين والمجمعين في المجتمعات المحلية من أجل تيسير الوصول الجماعي إلى إمدادات المدخلات، وإدارة جودة الأغذية، ونُظم التسويق المجتمعية.
- ◀ توفير الدعم التقني للشباب العاطلين عن العمل من أجل إنشاء مشروعات بالغة الصغر وصغيرة ومتوسطة قادرة على الاستمرار تجارياً، مع التركيز على خدمات الدعم الزراعي وتجهيز الأغذية وتسويقها.
- ◀ زيادة الوصول إلى خدمات تخزين الأغذية على مستوى الأسرة والمجتمع المحلي.
- ◀ تحسين الشمول المالي الرقمي من خلال دعم مخططات الادخار وإدراج الدخل وزيادة الوصول إلى الخدمات المالية، ولا سيما للشباب والنساء.
- ◀ تعزيز المنصات الرقمية المتنقلة التي تقلل من تكاليف المعاملات للمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة.

النشاط 6: توفير تعزيز القدرات والمساعدة التقنية لتحسين الكفاءة ومراقبة الجودة للجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية والتغذية، بما في ذلك تعزيز ممارسات المناولة والتخزين وتقوية الأغذية والتغليف والتسليم

65- بالاقتران مع الأنشطة 1 و3 و4 و5، وتماشياً مع سياسة مشتريات الأغذية المحلية والإقليمية، سيعزز البرنامج قدرة الجهات الفاعلة في سلاسل الإمداد العامة وفي القطاع الخاص من خلال ما يلي:

- ◀ تقوية الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل زيادة الشراء المحلي للأغذية من أصحاب الحيازات الصغيرة للعمليات الإنسانية الإقليمية.
- ◀ تحسين قدرة الجهات الفاعلة من القطاع الخاص في المراحل الأولى، والمؤسسات الحكومية، على منع تلف السلع.
- ◀ زيادة قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على التنافس مع كيانات القطاعين العام والخاص في الأسواق المحلية وأسواق التصدير.
- ◀ تعزيز كفاءة الجهات الفاعلة في سلسلة إمدادات الأغذية في مجال إدارة السلع، بما يشمل المناولة والتخزين والنقل وتشغيل سلسلة التبريد وتتبع السلع والامتثال لمعايير الصحة والسلامة.
- ◀ توسيع إضافة القيمة للتغذية من خلال دعم مجموعة مختارة من أصحاب المطاحن الصغيرة والمتوسطة ومجهزي الأغذية الآخرين في مجال تقوية وتجهيز وتوزيع الدقيق المغذي والمكملات الغذائية التي يجري تطويرها حالياً بدعم من البرنامج.
- ◀ الدعوة إلى السياسات وتوفير المساعدة التقنية بهدف تحسين التكنولوجيا الغذائية ونُظم ضمان الجودة، بما في ذلك اختبار الأغذية والتدريب على الالتزام بمعايير الجودة.

66- ومن خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع، سيشتري البرنامج السلع الغذائية داخل جمهورية تنزانيا المتحدة لتوزيعها على السكان الضعفاء المتأثرين بالأزمة في بلدان شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي.

النشاط 7: تقديم تحويلات قائمة على النقد إلى المجتمعات المحلية الضعيفة ومساعدات تقنية إلى المؤسسات المحلية لدعم بناء قدرة متكاملة على الصمود تمكنها من التخفيف من التدهور البيئي ومنعه وتعزيز التكيف مع تغير المناخ.

67- سيسعى البرنامج إلى معالجة تدهور الموارد الطبيعية في جمهورية تنزانيا المتحدة وتزايد تعرضها للكوارث الطبيعية. ولدعم التكيف مع تغير المناخ وتعزيز القدرة على الصمود لدى المجتمعات المحلية الأكثر عرضة للمخاطر، بما فيها المجتمعات المحلية التي تستضيف اللاجئين وتحصل على الدعم في إطار النشاط 1، سيعمل البرنامج مع النظراء على المستوى الوطني ودون الوطني لتعزيز النهج المجتمعية والمفضية إلى تحول جنساني في الحد من مخاطر الكوارث في المناطق المعرضة للكوارث الطبيعية والتدهور البيئي.

68- وسيجري تزويد الأسر المستفيدة بمدخلات وتحويلات نقدية وتدريب لاستعادة الأراضي المتدهورة والتربة ومصادر المياه والغابات والمراعي وغابات المنغروف وحمايتها. وسيعزز البرنامج إنشاء الأصول التي تُحسن سبل الوصول إلى مياه الري والطاقة المستدامة من خلال التخطيط التشاركي لاستخدامات الأراضي ونهج الإدارة المتكاملة لمستجمعات المياه. وسيجري أيضا دعم المنظمات المجتمعية من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تزيد الوعي بتغير المناخ؛ والخدمات المناخية؛ ومنتجات التأمين البالغ الصغر؛ والممارسات المجتمعية المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث وإدارة الموارد الطبيعية.

الشراكات

69- سيعمل البرنامج في شراكة مع الوكالات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية ومنظمات وشركات القطاع الخاص التالية: مكتب رئيس الوزراء لإدارة المخاطر؛ ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصائد الأسماك؛ وسلطات الحكم المحلي؛ والوكالة الوطنية للاحتياطي الغذائي؛ والمجلس التنزاني للحبوب والمنتجات الأخرى؛ وهيئة سكك حديد تنزانيا؛ وسلطة موانئ تنزانيا؛ والشركة المحدودة للخدمات البحرية؛ والمكتب الوطني للإحصاء في تنزانيا؛ ومنظمة تنمية الصناعات الصغيرة؛ وإدارة المستودعات الطبية. ويشمل الشركاء موردي الأغذية التجاريين والمجهزين ومنظمات المنتجين المختارة، والمجمعين، ومشغلي المستودعات، وشركات النقل، ومشغلي اللوجستيات. وستيسر البرمجة المنسقة نقل الخبرة إلى الوكالات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية ومنظمات القطاع الخاص في مجالات تنمية سلسلة القيمة الغذائية والحد من مخاطر الكوارث في المجتمع المحلي وإدارة الموارد الطبيعية.

70- ويشمل الشركاء الإضافيون المرتبطون بالحصيلة الاستراتيجية 3 منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والمؤسسات المالية الدولية، والمنظمات غير الحكومية المتخصصة.

الافتراضات

71- يكون صغار المزارعين مستعدين لاستثمار الوقت والعمالة والمال في أنشطة التخطيط. ويعترف أصحاب المصلحة بفجوات القدرات ويؤدون دورا نشطا في أنشطة التعزيز المؤسسي. وتتقاسم الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة والإمداد معلومات التسويق على نحو شفاف وفي الوقت المناسب. وسيكون التمويل الكافي متاحا.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

72- يُركز نهج البرنامج في الانتقال على تعزيز قدرة المنظمات الوطنية المعنية بتنمية سلسلة القيمة والحد من مخاطر الكوارث وإدارة الموارد الطبيعية من خلال المساعدة التقنية التي ستُنَفَّذ بالتسابق الوثيق مع المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والمجتمعات المحلية

والبرامج، مثل المرحلة الثانية من برنامج شبكات الأمان الاجتماعي الإنتاجية. ومن أجل تحقيق أقصى قدر من التأزر ولضمان الانتقال، سيستكشف البرنامج الصلات بين أنشطته في مجال إنشاء الأصول من أجل الاستصلاح البيئي والأشغال العامة وأنشطة تعزيز سبل العيش (بما في ذلك في إطار المرحلة الثانية من برنامج شبكات الأمان الاجتماعي الإنتاجية) المنفذة في إطار صندوق العمل الاجتماعي في تنزانيا.

73- ومن الضروري لضمان تأثير دائم للتدخلات على النساء والمجتمعات المحلية معالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين ومواطن الضعف المرتبطة بالعمر والهشاشة.

الحصيلة الاستراتيجية 4: تحسن سبل وصول المؤسسات الحكومية والشركاء الإنمائيين في جمهورية تنزانيا المتحدة إلى الخدمات المقدمة حسب الطلب ومنصات الابتكار طوال العام

مجالات التركيز

74- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 4 على بناء القدرة على الصمود. وتدعم هذه الحصيلة تحقيق النتيجة الاستراتيجية 8 للبرنامج وغايتي التنمية المستدامة 6-17 و9-17.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

75- نتائج خطة التنمية الخمسية الثالثة: زيادة توزيع الأغذية المغذية المحلية واستهلاكها؛ وتعزيز سلسلة القيمة التنافسية والتسويق التجاري.

76- النتيجة 4 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (2022-2027): مشاركة السكان في جمهورية تنزانيا المتحدة، ولا سيما الأشد ضعفاً، في المؤسسات والنظم الحكومية التي تُعزز السلام والعدالة وثراعي المنظور الجنساني والشاملة والخاضعة للمساءلة والتمثيلية والممتثلة لقواعد ومعايير حقوق الإنسان الدولية واستفادتهم منها.

النتائج المتوقعة

77- سيجري تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 4 من خلال ناتج واحد:

8-1 استفادة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية والشركاء في المجال الإنمائي والإئمائي من الخدمات الجيدة والقدرة المعززة على الابتكار.

النشاط الرئيسي

النشاط 8: تقديم خدمات حسب الطلب إلى النظراء الحكوميين الوطنيين والشركاء الإنمائيين والقطاع الخاص في مجالات الابتكار وسلسلة الإمداد ودعم العمليات.

78- سيؤد البرنامج الشركاء بخدمات حسب الطلب في مجال سلسلة الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والابتكار:

8- دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لصياغة استراتيجيات رقمية وزيادة القدرات في المؤسسات الحكومية ولدى الشركاء الآخرين من خلال زيادة القدرات حسب الطلب، بما في ذلك توفير التدريب، وحلول ومعدات البرامج الحاسوبية، ونقل المعرفة، بالتنسيق مع النشاط 2.

6. < توفير الخدمات بهدف تعزيز نُظُم سلسلة الإمداد في القطاع الصحي، بما في ذلك تطوير نُظُم سلسلة التوريد، بالتنسيق مع النشاط
- < الدعم التقني لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمجتمع العمل الإنساني في حال حدوث أزمة من خلال مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ. وسيواصل البرنامج أيضا قيادة وتوفير حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المبتكرة للبنية التحتية المشتركة للأمم المتحدة.
- < إدارة الأسطول وخدمات المباني المشتركة لوكالات الأمم المتحدة. وسيواصل البرنامج، باعتباره وكالة رائدة في إدارة الأسطول وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تعزيز استخدام مركز الأمم المتحدة للحجوزات من أجل كفاءة وفعالية إدارة أسطول مركبات الأمم المتحدة.
- < توفير منصة لخدمات الابتكار المشتركة بين الوكالات بالتعاون مع القطاع الخاص والمجتمع المدني والمؤسسات الأكاديمية.
- < توفير منصة لتحالف "من المزرعة إلى السوق" الذي يربط صغار المزارعين (النساء والرجال والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة) من مناطق الإنتاج المرتفع بشبكات مدخلات التجزئة وطلب السوق من الجهات الفاعلة في القطاع الخاص. وسيجري تحقيق ذلك بالتعاون الوثيق مع النشاط 5 في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3.

الشراكات

- 79- سيعمل البرنامج في شراكة مع الوكالات الحكومية ومنظمات القطاع الخاص والجهات الشريكة الإنمائية التالية: مكتب رئيس الوزراء لإدارة الكوارث، والوكالة الوطنية للاحتياطي الغذائي، والمجلس التنزاني للحبوب والمنتجات الأخرى، وهيئة سكك حديد تنزانيا، وسلطة موانئ تنزانيا، والشركة المحدودة للخدمات البحرية، وإدارة المستودعات الطبية، ومشغلي المستودعات، وشركات النقل، ومشغلي اللوجستيات. ومن خلال الأنشطة المنسقة لتعزيز القدرات، سيدعم البرنامج نقل الخبرة باستمرار إلى الوكالات الحكومية ومنظمات القطاع الخاص والشركاء الإنمائيين في مجالات الدعم التقني لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ونُظُم سلسلة الإمداد.
- 80- ويشمل الشركاء الإضافيون في الأنشطة المنفذة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4 إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن، واليونسيف، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمات غير الحكومية، وتحالف من المزرعة إلى السوق.

الافتراضات

- 81- يُشارك الشركاء الوطنيون في الخدمات التقنية وخدمات الدعم المقترحة ويؤدون دورا نشط في العملية المقررة للانتقال وتسليم المسؤولية. ويُدرِك القادة كيفية استفادة التحول الرقمي من البيانات في صنع القرار.

استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 82- سيساعد توفير البرنامج خدمات الابتكار للمؤسسات الحكومية على تعزيز النُظُم والسياسات والبرامج الوطنية. وسيدعم البرنامج المؤسسات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية ومنظمات القطاع الخاص ومجموعات المنتجين في تطوير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتكنولوجيات إدارة البيانات التي تبني نظاما إيكولوجيا رقميا مستداما يكون مملوكا ومدارا محليا.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

- 83- تستهدف الخطة الاستراتيجية القطرية على مدى خمس سنوات أكثر من مليون شخص، بما في ذلك 181 000 شخص في إطار الاستجابة للأزمات (النشاط 1)، و230 000 شخص في إطار المبادرات التي تعالج الأسباب الجذرية (النشاط 3) وأكثر من 500 000 شخص في إطار المبادرات التي تهدف إلى تحسين القدرة على الصمود (النشاطان 5 و7). وتُشكل النساء والبنات 66 في المائة من المستفيدين المستهدفين، مما يعكس أهمية تلبية احتياجاتهن التغذوية المحددة. وفي ظل توقع استمرار العودة الطوعية، من المتوقع أن تتراجع عمليات البرنامج المتعلقة باللاجئين خلال مدة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 84- وسيُجري البرنامج تخطيطًا تشاركيًا مجتمعيًا يكفل مشاركة النساء والرجال على قدم المساواة في تصميم الأنشطة وتنفيذها. وتشمل إجراءات تحديد مسائل الحماية والتخفيف منها طرائق التحويلات المرنة وآليات التعقيبات المجتمعية الآمنة والتي يمكن الوصول إليها بسهولة، والمشاورات مع أصحاب المصلحة المتنوعين، ومبادئ التوزيع الآمن.
- 85- وسيُعزز البرنامج مساءلته أمام السكان المتضررين من خلال توفير معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب ويمكن الوصول إليها، وإنشاء آليات للشكاوى والتعقيب بالاشتراك مع السكان المتضررين والاستناد إلى نظام الخط الساخن، ومعالجة البيانات باستخدام برنامج SugarCRM. وستُحدد المجموعات الضعيفة وسيجري استهدافها من خلال حملات التوعية وتقديرات الاحتياجات التشاركية وآليات الرصد والتقييم.

الجدول 1: المستفيدون بحسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (2022-2027)										
المجموع	السنة السادسة (2027)	السنة الخامسة (2026)	السنة الرابعة (2025)	السنة الثالثة (2024)	السنة الثانية (2023)	السنة الأولى (2022)	مجموعة المستفيدين	النشاط	الناتج	الحصيلة الاستراتيجية
51 163	32 174	31 593	30 467	30 568	44 434	51 163	بنات	1	1-1	1
49 571	31 187	30 624	29 534	29 632	43 056	49 571	أولاد			
41 259	26 029	25 562	24 658	24 741	35 863	41 259	نساء			
39 167	24 675	24 231	23 371	23 449	34 032	39 167	رجال			
181 160	114 065	112 010	108 030	108 390	157 385	181 160	المجموع			
71 460	11 910	11 910	11 910	11 910	11 910	11 910	بنات	3	1-3	2
68 652	11 442	11 442	11 442	11 442	11 442	11 442	أولاد			
179 754	29 959	29 959	29 959	29 959	29 959	29 959	نساء			
0	0	0	0	0	0	0	رجال			
319 866	53 311	53 311	53 311	53 311	53 311	53 311	المجموع			
202 500	202 500	200 000	160 000	95 000	52 500	47 500	رجال	5	1-5	3
202 500	202 500	200 000	160 000	95 000	52 500	47 500	نساء			
405 000	405 000	400 000	320 000	190 000	105 000	95 000	المجموع			
27 240	13 620	27 240	27 240	27 240	27 240	6 810	بنات	7	3-7	
26 730	13 365	26 730	26 730	26 730	26 730	6 682	أولاد			
24 060	12 030	24 060	24 060	24 060	24 060	6 015	نساء			
21 970	10 985	21 970	21 970	21 970	21 970	5 493	رجال			
100 000	50 000	100 000	100 000	100 000	100 000	25 000	المجموع			
1 006 026	622 376	665 321	581 341	451 701	415 696	354 471				المجموع

2-4 التحويلات

- 86- سيجري اختيار طرائق التحويلات على أساس الإنصاف والاقتصاد والكفاءة والفعالية. وسيجري البرنامج تقديرات متعددة القطاعات تغطي الأسواق، والقطاعات المالية، وتكنولوجيا المعلومات، والمساواة بين الجنسين، والحماية، وأفضليات المستفيدين، ووجهات نظر الحكومات المحلية، والأثر على الاقتصادات المحلية. وسيستعرض البرنامج أيضا الوصول الجغرافي، والبنية التحتية لمقدمي الخدمات، ومساهمات المانحين، والأولويات الحكومية.
- 87- ومن خلال النشاط 1، سيوفّر البرنامج مساعدة عينية للاجئين في المخيمات، وتحويلات قائمة على النقد للسكان الترانبيين الضعفاء المتأثرين بالأزمات. وفي إطار النشاط 3، سيوفّر البرنامج في البداية تحويلات قائمة على النقد للأطفال دون سن الخامسة الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل وسيتحول بعد ذلك إلى القسائم المجتمعية التي تهدف إلى توليد الطلب في السوق على الأغذية المغذية المنتجة محليا (بدعم من النشاطين 5 و6). وستوزّع قسائم القيمة على الحوامل والمرضعات من النساء والبنات لتعزيز استهلاك نمط غذائي متنوع يحتوي على أغذية مغذية متاحة محليا للوقاية من سوء التغذية. وسيطلب النشاط 7 أيضا تحويلات قائمة على النقد مرتبطة بمشروعات إنشاء الأصول.
- 88- وستوفّر الحصص الغذائية الموزّعة في إطار النشاط 1 الحد الأدنى من متطلبات الطاقة اليومية، وهي 2 100 سعر حراري للشخص في اليوم، وستشمل طحين الذرة المقوى والمنتج محليا، واللوبياء، والبازلاء المجروشة، ومستحضر SuperCereal، والزيت النباتي المقوى، والملح المدعم باليود. وستقدم حصص غذائية تكميلية من خليط الذرة والصويا المقوى إلى المرضى في المراكز الصحية والنساء والأطفال الذين يعالجون من سوء التغذية الحاد المعتدل، والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والسل ويتطلبون وقاية من التقرم داخل مخيمات اللاجئين.
- 89- وفي إطار النشاط 3، سيوزع البرنامج في البداية أغذية مخلوطة مقواة مستوردة (مثل خليط الذرة بالصويا المعزز) على الأطفال دون سن الخامسة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل لحين امتثال صناعة الأغذية الوطنية تماما للمعايير الوطنية، ولحين تمكن شبكة توزيع تلك الأغذية من الوصول إلى السكان الأشد احتياجا، ولحين تطوير قسائم الأغذية المغذية.
- 90- وستُحسب قيمة التحويلات القائمة على النقد في إطار الأنشطة 1، و3، و7، على أساس السلة الغذائية النمطية التي تفي بأفضليات المستفيدين والاحتياجات التغذوية بأسعار السوق المحلية. وسيستكشف البرنامج فرص استخدام نُظم مدفوعات المساعدة الاجتماعية الحكومية في تقديم التحويلات القائمة على النقد من أجل تجنب الازدواجية ولضمان كفاءة التكاليف.

الجدول 3: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) بحسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط																
الحصيلة الاستراتيجية 3						الحصيلة الاستراتيجية 2										
النشاط 7						النشاط 3										
النقد مقابل إنشاء الأصول						الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا				النساء الحوامل والمرضعات						
2027	2026	2025	2024	2023	2022	2027	2026	2025		2027	2026	2025	2024	2023	2022	نوع المستفيدين
نقد	نقد	نقد	نقد	نقد	نقد	قسانم	قسانم	قسانم	أغذية	قسانم	قسانم	قسانم	قسانم	قسانم	قسانم	الطريقة (الأغذية أو النقد)
																الحبوب
																اليقول
																الزيت
																الملح
																مستحضر SuperCereal المحلي بالسكر
																مستحضر SuperCereal
									200							مستحضر SuperCereal Plus
																مسحوق المغذيات الدقيقة
																مجموع السعرات الحرارية في اليوم
																النسبة المئوية للسعرات الحرارية من البروتين
0.368	0.351	0.334	0.318	0.303	0.289	0.138	0.132	0.125		0.138	0.132	0.125	0.119	0.114	0.108	النقد (دولار/شخص/يوم)
60	120	120	120	120	60	183	365	365	365	183	365	365	365	365	183	عدد أيام التغذية في السنة

* يتطلب الحصول على القيمة الصافية لطحين الذرة، وهي 380 غراما، في الحصص الغذائية للمستفيدين 400 غرام من الذرة قبل الطحن.

الجدول 3: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
الحبوب	80 016	35 304 207
البقول	24 018	13 265 020
الزيت والدهون	4 004	3 599 719
الأغذية الممزوجة والمخلوطة	18 975	20 879 168
أغذية أخرى	1 014	402 876
المجموع (الأغذية)	128 027	73 450 990
التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)		30 187 240
المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد - دولار أمريكي)	128 027	103 638 230

3-4 قدرات المكتب القطري ولامحه

- 91- تضع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المكتب القطري كشريك ذي مصداقية لدعم الحكومة والشركاء الإنمائيين في جهود تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما هدي التنمية المستدامة 2 و17. وتسترشد الميزانية بتحليل للاحتياجات يغطي المكاتب الفرعية، وتحديد ملامح الموظفين، واحتياجات التدريب، والتطوير التقني، وتكنولوجيا المعلومات.
- 92- وبالنظر إلى إدخال أنشطة جديدة (مثل الأنشطة 2 و4 و7)، تُخصص هذه الخطة الاستراتيجية القطرية موارد لتدريب الموظفين وزيادة عدد الموظفين الوطنيين في الأدوار العليا، بما في ذلك اختصاصي في الشؤون الجنسانية والشباب، مع إمكانية وضع موظفين في وكالات حكومية.

4-4 الشراكات

- 93- سيدعم البرنامج تحقيق أولويات الأمن الغذائي والتغذوي الوطنية للبلد من خلال شراكات مع المؤسسات الحكومية، وكيانات الأمم المتحدة، والمؤسسات المالية الدولية، والمانحين، وشبكات المنظمات غير الحكومية (انظر القسم 3-2)، وكذلك عن طريق توفير أنشطة مشتركة بين القطاعات وتكميلية توسع فرص تحسين النظم الغذائية الوطنية إلى أقصى حد. وسيقيم المكتب القطري شراكة مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقر لها من أجل العمل معا في تنفيذ وتعزيز تكامل الأنشطة لدعم جدول أعمال الحكومة بشأن النظم الغذائية.
- 94- وسيعمل البرنامج مع القطاعين العام والخاص للاستفادة من الخبرة ومصادر التمويل المبتكرة لمعالجة الأمن الغذائي وسوء التغذية. وسيقيم مركز البرنامج للابتكار شراكة مع كيانات القطاعين العام والخاص بهدف تعزيز مبادرات الابتكار المحلية.
- 95- وستكون منظمات المجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات الأكاديمية والبحثية جهات شريكة منفذة مهمة للبرنامج. وسيجري أيضا تعزيز الشراكات والتحالفات النابعة من المسارات الوطنية للنظم الغذائية.
- 96- ويشارك البرنامج في فريق الأمم المتحدة القطري كعضو نشط، ويرأس فريق النتائج المواضيعية المعني بالقدرة على الصمود في إطار خطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والأفرقة العاملة للشركاء الإنمائيين في الزراعة والتغذية. ويرأس أيضا الفريق العامل التقني المراعي للتغذية لخطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات للتغذية. ويرأس البرنامج فريق تنسيق الطوارئ الذي ينسق أنشطة الأمم المتحدة للحد من مخاطر الكوارث.

97- وتزيد البرمجة المشتركة من سبل التمويل المشترك وتحسن الكفاءة والحاصلات من خلال الأنشطة التكميلية. وسيقيم البرنامج شراكة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل زيادة التمويل لعمليات اللاجئين؛ ومع اليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة ومنظمة الصحة العالمية فمجالى التغذية والوجبات المدرسية؛ ومع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية في مجال سبل العيش المتنوعة والوصول إلى الأسواق؛ ومع منظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية في تطوير سلسلة القيمة والإمداد؛ ومع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة في التكيف مع تغير المناخ واستصلاح البيئة؛ ومع المؤسسات المالية الدولية واليونيسف في الحماية الاجتماعية.

5- إدارة الأداء وتقييمه

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

98- أنشأ المكتب القطري نظاماً شاملاً للرصد والتقييم يراعي الفوارق بين الجنسين ويتماشى مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج. وسيوجه هذا النظام رصد أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية والإبلاغ عنها ومتابعتها في نفس الوقت الذي سيجري فيه بناء الأدلة ودعم اتخاذ قرارات البرامج وإثبات مساهمات البرنامج في تحقيق خطة عام 2030.

99- واسترشادا باستراتيجية إدارة المعرفة سيجري إعدادها في بداية الخطة الاستراتيجية القطرية، ستستخدم نتائج الرصد والتقييم لتبادل التعلم مع الجهات الفاعلة الوطنية والإقليمية. وستحدد خطوط الأساس والأهداف لمؤشرات الحاصلات في غضون الأشهر الثلاثة الأولى من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وستجري مواءمة مؤشرات الحاصلات والأداء في خطة إدارة أداء المكتب القطري مع أولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وسُقيمت وفقاً لمتطلبات الرصد المؤسسية. وسيجري تصنيف مؤشرات الحاصلات والنواتج والعمليات بحسب الجنس والعمر والإعاقة وستكون مرتبطة بمعلومات خطوط الأساس.

100- وستحدد الأهداف التي يقرها المجتمع المحلي، وتشمل المساءلة أمام السكان المتضررين، وتعزيز آليات التعقيب. وستوضع نظرية تغيير لأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية من أجل ضمان استناد تصميم البرامج وتوليد الأدلة وأطر النتائج إلى مسارات سببية محددة بوضوح.

101- وفي إطار تعزيز القدرات وتقديم المساعدة التقنية، سيستفيد المكتب القطري من التقدير التفصيلي لعملية رسم خرائط القدرات الذي أُجري في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة باستخدام نُظم تقييس المعرفة والأداء المرتبطين بتعزيز القدرات القطرية. وسيعزز البرنامج أيضاً قدرات موظفيه، وسيقوم بتعبئة الموارد وفقاً لنتائج تقييم عام 2008 لسياسة البرنامج بشأن تنمية القدرات⁽³⁸⁾، والتقرير التجميعي لعام 2021 بشأن نتائج تعزيز القدرات المنبثقة عن التقييمات اللامركزية⁽³⁹⁾.

102- وستشمل الخطة الاستراتيجية القطرية تقييماً لا مركزياً في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3 من أجل الاستفادة من الدروس المستخلصة من توسيع نطاق برمجة وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق، بما في ذلك الشراء. وسيكون هناك استعراض واحد في منتصف مدة دورة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيجرى رصد ما بعد التوزيع بانتظام لفهم استخدامات تحويلات المساعدات الغذائية من قبل مختلف المستفيدين.

103- وسيستخدم المكتب القطري أحدث التكنولوجيات التحليلية وتكنولوجيات التشغيل الآلي لجمع البيانات وتحليلها وعرضها بصرياً لتقليل التكاليف إلى أدنى حد وزيادة الكفاءة. كما سيقوم بإجراء تقدير لأثر الخصوصية من أجل تحديد البيانات اللازمة لتصميم البرامج وكفاءتها وضمأن الالتزام بمعايير حماية البيانات في البرنامج.

(38) البرنامج. 2008. تقييم سياسة البرنامج وعملياته في مجال تنمية القدرات.

(39) "تقرير تجميعي للأدلة والدروس المستخلصة من التقييمات اللامركزية بشأن تعزيز القدرات القطرية" (WFP/EB.A/2021/7-C).

2-5 إدارة المخاطر

104- سيوجه التحديث المنتظم لسجل المخاطر إجراءات الاستعداد والتخفيف من المخاطر. وخصص البرنامج موارد في المجالات ذات الأولوية لسجل المخاطر القطرية، وأعمال الرقابة والضمان. وسيجري استعراض استراتيجية الاستعداد للمخاطر دورياً، وسيجري ربط إجراءات التخفيف من المخاطر بخطط العمل وأطر الأداء وتصنيف المخاطر. وأدى تفشي جائحة كوفيد-19 إلى مفاخرة المخاطر التي كانت موجودة بالفعل فيما يتعلق بصحة الموظفين والمستفيدين والشركاء وسلامتهم وأمنهم. ويُطبق البرنامج إجراءات عمل موحدة وأطراً لإدارة المخاطر للتخفيف من هذه المخاطر المحتملة على الصحة والسلامة والأمن.

المخاطر الاستراتيجية

105- من المتوقع انخفاض أعداد اللاجئين بسبب عودتهم إلى أوطانهم. ومع ذلك، سيتخذ البرنامج خطوات لضمان إمكانية الاستجابة للأزمات الإنسانية. ولضمان استدامة برنامجه الخاص باللاجئين، أعد المكتب القطري استراتيجية للشراكة بالاستناد إلى التجارب المشتركة والدروس المستفادة، وتشمل دعم الحكومة في إنشاء آليات مساعدة مستدامة للاجئين.

106- وبالنظر إلى مخاطر الكوارث الطبيعية المرتبطة بالمناخ، يمكن أن يعاني عدد متزايد من الأشخاص من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ومن المتوقع أن تؤدي زيادة المشاركة والاستثمار في قدرة الأسرة والمجتمع المحلي على الصمود، بما في ذلك تعزيز القدرات الوطنية للاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ، إلى تقليل عدد الأشخاص المتضررين من الصدمات والحد تدريجياً من الحاجة إلى مساعدات إنسانية من البرنامج والجهات الفاعلة الأخرى.

107- وسيجري المكتب القطري استعراضاً لملاك الموظفين بهدف موازنة قدرات الموارد البشرية مع التوجه الاستراتيجي وأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيعمل مع المكتب الإقليمي والمقر لتحديد التوصيفات الوظيفية والارتقاء بمهارات الموظفين الحاليين، وتعيين موظفين إضافيين حسب ما تقتضيه الحاجة، وبناء شراكات تكفل تكامل المهارات والخبرات.

108- ويمكن أن تقوّض المعايير الجنسانية السائدة في جمهورية تنزانيا المتحدة قدرة البرنامج على تحقيق أهدافه. وسيعمل البرنامج، حيثما أمكنه ذلك، في البرمجة المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني على الأجلين المتوسط والطويل، وبناء شراكات مع لجان المساواة بين الجنسين والمنظمات المختصة من أجل تعزيز أثر أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية على الحواجز الهيكلية أمام المساواة بين الجنسين.

المخاطر التشغيلية

109- سيواصل المكتب القطري المشاركة في شبكات الأمم المتحدة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين. ومن أجل التخفيف من مخاطر الحماية للمستفيدين، أصبح التدريب والتقييم السنوي للوعي بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسين إلزامياً لجميع الموظفين والشركاء المتعاونين.

110- وسيقوم البرنامج بإعداد خطط استجابة للصدمات المناخية التي يمكن أن تحد من سلاسل الإمداد وتوزيع الأغذية. وللتخفيف من خطر التوزيع، ستوضع نماذج لخدمات اللوجستيات وفقاً للاحتياجات والمتطلبات المحتملة. وستشمل تقديرات الاحتياجات تحليلاً متعمقاً للمخاطر.

المخاطر الائتمانية

111- سيعالج البرنامج المخاطر المحتملة للتدليس أو تحريف مسار الموارد من خلال زيادة رقمنة النظم المستخدمة في التحويلات القائمة على النقد وتوحيد الحسابات والأرصدة. وللتخفيف من التعرض للمخاطر الائتمانية ومخاطر السمعة المرتبطة باحتمالات التدليس والفساد وسوء السلوك من جانب الشركاء، سيضطلع البرنامج بأنشطة رقابية تهدف إلى ضمان تنفيذ الضوابط الداخلية التي تُعزز الشراكة والشفافية والمساءلة. وسيجري البرنامج فحصاً قوياً للشركاء المتعاونين من خلال بوابة شركاء الأمم المتحدة وسيكون ذلك مصحوباً بتقييمات وزيارات رقابية سنوية.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 112- سيسعى البرنامج عند توجيه المساعدة إلى الحد من أخطاء الإدراج والاستبعاد عن طريق معالجة مخاطر الاستبعاد والتمييز على جميع المستويات، بما في ذلك المخاطر المستندة إلى التمييز الاجتماعي، وهياكل القوة، وأوجه الضعف، والعمر، والجنس على النحو المحدد في سياسة البرنامج للحماية والمساءلة لعام 2020. وإطار الاستدامة البيئية والاجتماعية لعام 2019.
- 113- وسيعزز البرنامج آليات التعقيبات المجتمعية المجهزة لتلقي الشكاوى ومعالجتها، بما في ذلك الشكاوى المتعلقة بالضمانات الاجتماعية. وستُعزز الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الممارسات المستدامة بيئياً، بما في ذلك دعم تنفيذ نظاما للإدارة البيئية يهدف إلى الحد من أثر البرنامج وشركائه على البيئة.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

- 114- يبلغ مجموع ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2027 ما قيمته 335 مليون دولار أمريكي. وسيُخصص البرنامج 17 في المائة من هذا المبلغ للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)								
المجموع	السنة السادسة 2027	السنة الخامسة 2026	السنة الرابعة 2025	السنة الثالثة 2024	السنة الثانية 2023	السنة الأولى 2022	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
143 474 169	14 263 449	27 662 392	26 360 615	24 854 712	30 585 206	19 747 793	1	1
5 659 548	510 418	1 020 073	1 044 824	1 123 154	1 133 835	827 244	2	1
32 855 259	2 891 700	5 029 788	5 785 075	7 873 638	6 930 374	4 344 685	3	2
7 401 938	477 930	777 556	1 919 453	1 824 506	1 635 488	767 006	4	2
45 841 971	3 557 146	11 996 939	9 219 673	7 631 477	7 907 179	5 529 558	5	3
48 353 116	1 959 759	5 918 324	9 841 631	13 627 138	13 044 268	3 961 996	6	3
36 076 599	3 325 596	7 963 267	7 702 238	7 861 435	7 345 968	1 878 095	7	3
18 632 424	1 909 804	3 706 432	3 605 206	4 137 637	3 550 032	1 723 312	8	4
338 295 023	28 895 802	64 074 771	65 478 714	68 933 698	72 132 350	38 779 689		المجموع

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

- 115- في ظل توسيع نطاق العمل الإنمائي للبرنامج في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، ولا سيما العمل المتعلق بتنمية رأس المال البشري، وبناء القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية، سيحتاج البرنامج إلى تمويل مرن متعدد السنوات. وبينما سيواصل البرنامج تعزيز الشراكات مع المانحين الحاليين، يتمثل أحد الأهداف المهمة لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية في تنويع التمويل من خلال إدراج جهات مانحة جديدة وناشئة، بما في ذلك المؤسسات المالية الدولية، واستخدام طرائق التمويل المبتكر، مثل مبادلات الديون. وسيعمل البرنامج مع الحكومة في الدعوة المشتركة إلى تعزيز الشراكات مع المانحين من أجل تحقيق نتائج جماعية. ويتيح التركيز المتزايد على تعزيز النظم الوطنية إمكانية التعاون فيما بين بلدان الجنوب. وبالإضافة إلى ذلك، سيسعى البرنامج إلى مواصلة خبرته ومصالحه الاستراتيجية مع خبرة ومصالح شركائه، وخاصة كيانات الأمم المتحدة الأخرى، من خلال الجهود المشتركة لتعبئة الموارد.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لجمهورية تنزانيا المتحدة (2022-2027)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تمكن السكان المتضررين من الأزمة في جمهورية تنزانيا المتحدة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية توقعاً للصدمة أو خلالها أو في أعقابها وبناء القدرة على الصمود أمام الصدمات وعوامل الإجهاد بحلول عام 2027

فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على
مراعية للتغذية
الغذاء الكافي

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

تعزيز القدرات، وبقاء خطوط الإمداد بالأغذية والنقد قوية باستمرار وتوافر جميع السلع

مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الوفيات بين حالات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل التعافي من سوء التغذية الحاد المعتدل

الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد الأشخاص الذين يساعدهم البرنامج والمدمجين في الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة لأنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها البرنامج

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً والذين يتلقون الحد الأدنى من الطعام المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

الأنشطة والنواتج

1: توفير الأغذية و/أو التحويلات القائمة على النقد وتحسين سبل الوصول إلى حلول الطهي النظيف أمام اللاجئين والسكان الضعفاء الآخرين المتأثرين بالصدمات وعوامل الإجهاد. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

1-1 حصول اللاجئين والسكان الضعفاء الآخرين المتأثرين بالصدمات وعوامل الإجهاد على مساعدات غذائية كافية تُلبّي متطلباتهم الغذائية وتحسين الوصول إلى حلول الطهي النظيف لضمان التماسك الاجتماعي مع المجتمعات المحلية المضيفة. (ألف: تحويل الموارد)

2: تعزيز القدرات في مجال تحليل البيانات وإدارة مخاطر الكوارث التي تُركز على الناس لتحسين كفاءة وفعالية المؤسسات الحكومية ذات الصلة لرصد عوامل الإجهاد والأزمات والاستجابة لها على المستويين الوطني ودون الوطني. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

1-2 حصول الحكومة والشركاء على مساعدة تقنية لجمع الأدلة وتقوية أوجه التكامل بين التكيف مع تغيّر المناخ، والحد من مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية على المستويين الوطني ودون الوطني. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

فئات الحصائل: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

الحصيلة الاستراتيجية 2: زيادة استهلاك السكان الضعفاء في القطاعات ذات الأولوية لأنماط غذائية متنوعة وغنية بالمغذيات وتحسين سبل حصولها على خدمات التغذية والصحة والتعليم التي تُساهم في تنمية رأس المال البشري طوال العام

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات:

قيام الوكالات الأخرى بمعالجة الأسباب الكامنة الأخرى وراء نقص التغذية (مثل الملاريا والإصابة بالطفيليات المعوية وممارسات الرعاية والتغذية غير الملائمة) والتحديات التعليمية؛ وتوافر الخدمات الصحية والمياه والصرف الصحي والخدمات الاجتماعية
التزام الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين بتنفيذ التغذية المدرسية

مؤشرات الحصائل

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الوفيات بين حالات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل التعافي من سوء التغذية الحاد المعتدل

الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد البرامج الوطنية التي تم تعزيزها نتيجة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والذين يتلقون الحد الأدنى من الطعام المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

الأنشطة والنواتج

3: تقديم تحويلات غذائية و/أو قائمة على النقد إلى السكان الضعفاء ومساعدة تقنية لتعزيز النظم الوطنية من أجل فعالية تقديم خدمات التغذية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتوليد الطلب على الأغذية المغذية والمقواة. (تغطية أنشطة الوقاية من سوء التغذية)

3-1 تزويد الشرائح السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة بخدمات تغذوية مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني لزيادة استهلاك الأغذية المغذية والمقواة. (باء: توفير الأغذية المغذية)

4: توفير أنشطة الدعوة على مستوى السياسات والمساعدة التقنية للنظم الوطنية من أجل تعميم المبادئ التوجيهية للتغذية المدرسية الوطنية وتنفيذ نماذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في المقاطعات ذات الأولوية. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

4-1 الاستفادة المجتمعات المحلية المستهدفة والأطفال في سن المدرسة والمنتجين المحليين أصحاب الحيازات الصغيرة من مبادرات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق زيادة إنتاجيتهم ودخلهم

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحقيق السكان في المقاطعات المستهدفة لسبل عيش ريفية قادرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ وتحسين الأمن الغذائي والتغذية من خلال وصول أصحاب الحيازات الصغيرة باستمرار إلى الأسواق، وتعزيز سلاسل القيمة والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية بحلول عام 2030

مراعية للتغذية فئات الحاصلات: زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

اتخاذ أصحاب المصلحة تدابير لتخفيف و/أو تكييف آثار تغير المناخ - الزراعة الذكية مناخيا
استمرار التمويل الكافي طوال عمر الجيل الثاني من الخطط الاستراتيجية القطرية

مؤشرات الحصائل

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية، مصنفة حسب نوع جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة
نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج
نسبة الأغذية التي يشتريها البرنامج من نظم تجميع أصحاب الحيازات الصغيرة
معدل خسائر ما بعد الحصاد لدى أصحاب الحيازات الصغيرة
قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

- 5: توفير المساعدة التقنية لدعم المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة من الرجال والنساء في تنويع سبل العيش والحد من خسائر ما بعد الحصاد وتحسين سبل الوصول إلى المعلومات والتكنولوجيات والأسواق. (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)
- 1-5 استفادة المنتجين والمنتجات أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين من تحويل سبل العيش من خلال تحسين تكنولوجيات الإدارة في مرحلة ما بعد الحصاد وزيادة كفاءة سلاسل القيمة. (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)
- 6: توفير تعزيز القدرات والمساعدة التقنية لتحسين الكفاءة ومراقبة الجودة للجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية والتغذية، بما في ذلك تعزيز ممارسات المناولة والتخزين وتقوية الأغذية والتغليب والتسليم
(أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)
- 1-6 استفادة الجهات الفاعلة الحكومية والخاصة المستهدفة في سلاسل الإمداد من القدرات المحسنة التي تزيد من كفاءة نظم الأسواق والقدرة على تحمل تكلفة الأغذية المغذية. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)
- 7: تقديم تحويلات قائمة على النقد إلى المجتمعات المحلية الضعيفة ومساعدات تقنية إلى المؤسسات المحلية لدعم بناء قدرة متكاملة على الصمود تمكنها من التخفيف من التدهور البيئي ومنعه وتعزيز التكيف مع تغير المناخ. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل العيش)

1-7 استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة المعرضة لمخاطر الكوارث و/أو المتأثرة بالتدهور البيئي من النهج المبتكرة التي تدعم التكيف مع تغير المناخ وتحسن إدارة الموارد الطبيعي. (ألف: تحويل الموارد)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 4: تحسن سبل وصول المؤسسات الحكومية والشركاء الإنمائيين في جمهورية تنزانيا المتحدة فئات الحاصلات: تعزيز منصات التنسيق المشتركة مراعية للتغذية إلى الخدمات المقدمة حسب الطلب ومنصات الابتكار طوال العام

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

تعاون الشركاء الآخرين وأداؤهم أدوارهم بفعالية

مؤشرات الحاصلات

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

8: تقديم خدمات حسب الطلب إلى النظراء الحكوميين الوطنيين والشركاء الإنمائيين والقطاع الخاص في مجالات الابتكار وسلسلة الإمداد ودعم العمليات. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

1-8 استفادة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية والشركاء في المجال الإنمائي والإنمائي من الخدمات الجيدة والقدرة المعززة على الابتكار. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضليتهم

المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

المؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالسلامة

جيم 2-3: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة

جيم 2-4: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق

جيم-3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

المؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب الحصيلة الاستراتيجية (بـ دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8/ غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 3/ غاية التنمية المستدامة 3-2	النتيجة الاستراتيجية 2/ غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2	مجال التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	بناء على القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للأزمات	
253 951 444	15 723 465	97 282 756	29 477 412	111 467 811	التحويلات
38 932 550	1 373 290	15 088 550	5 282 597	17 188 114	التنفيذ
25 901 105	1 535 669	9 949 526	3 040 177	11 375 733	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
318 785 099	18 632 424	122 320 832	37 800 185	140 031 658	المجموع الفرعي
19 509 924	0	7 950 854	2 457 012	9 102 058	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
338 295 023	18 632 424	130 271 686	40 257 197	149 133 716	المجموع