



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2021/6-D/Add.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 13 أكتوبر/تشرين الأول 2021
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لغامبيا (2019-2021)

الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لغامبيا.
- 2- وتناول التقييم تقدير تنفيذ خطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لعام 2018 والخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2021 وغطى الفترة حتى سبتمبر/أيلول 2020.
- 3- واتبع التقييم نهجا استشاريا يركز على الاستخدام، وكان له غرض مزدوج يتمثل في المساءلة والتعلم، ومن المتوقع أن يسرشد به في وضع الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة لغامبيا.
- 4- وقدم فريق التقييم خمس توصيات، ثلاث توصيات استراتيجية وتوصيتين تنفيذيتين. وتصف التوصيات الفرعية السبل التي يمكن بها تنفيذ كل توصية.
- 5- ويحدد هذا الرد ما إذا كانت إدارة البرنامج توافق أو توافق جزئيا أو لا توافق على كل توصية وتوصية فرعية. ويعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمنية المقررة (أو التي أنجزت).

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد Y. Tsumura

المدير القطري

بريد إلكتروني: yasuhiro.tsumura@wfp.org

السيد C. Nikoi

المدير الإقليمي

غرب أفريقيا

بريد إلكتروني: chris.nikoi@wfp.org

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|--|--|------------|--|---|
| | | | | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا) | الأولوية: لا تنطبق الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 1- الاستمرار في دعم المجالات المواضيعية في الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2021، مع التركيز القوي على تعزيز القدرات والنظم الوطنية، وإدخال بعض التعديلات عليها لزيادة مواءمتها مع الأولويات والاحتياجات الوطنية. |
| فبراير/شباط 2022 | الوحدة المعنية بالاستجابة للأزمات في المكتب القطري (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي، ووحدة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في المكتب الإقليمي) | 1- إجراء تقييمات الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع واستخدام تحليلات اتجاهات للبيانات المجمع للتعقب بعدد واقعي للحصائل الاستراتيجية المتعلقة بالاستجابة للأزمات. (تمت زيادة الاستجابة للأزمات بالفعل في إطار التنقيح الثاني للخطة الاستراتيجية القطرية.) | موافقة. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا) | 1-1 توسيع الحصيلة الاستراتيجية المتعلقة بالاستجابة للأزمات لتشمل حجما أكبر من الأعمال مما هو منصوص عليه في ميزانية الحافظة القطرية الأصلية بغية ضمان وجود هياكل مناسبة داخل المكاتب القطرية تستجيب للصدمات وتنفذ في الوقت ذاته الأنشطة التي تعمل على تحسين القدرة على الصمود وعلى معالجة الأسباب الجذرية. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| يونيو/حزيران 2022 | إدارة المكتب القطري | 2- ضمان توفير عدد كاف من الموظفين لإدارة الاستجابة للصدمات وتوفير دعم مؤقت لتكميل القدرات الوطنية في تنسيق وتنفيذ أنشطة الاستجابة. | | | |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|---|---|------------|--|---|
| مارس/أذار 2022 | رئيس البرنامج (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي) | 3- رسم خرائط المخاطر. | | | |
| مايو/أيار 2022 | رئيس البرنامج (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري، ووحدة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في المكتب الإقليمي). | 4- دعم وضع خطط احترازية لمواجهة مخاطر متعددة على مستوى المناطق وعلى المستوى الوطني. | | | |
| فبراير/شباط 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية في المكتب الإقليمي) | 5- إجراء حوار وطني بشأن عملية تسليم المسؤولية وإعداد خارطة طريق لتسليم المسؤوليات بشكل ناجح. | موافقة. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا) | 1- مواصلة دعم تسليم المسؤولية عن برنامج التغذية المدرسية إلى الحكومة، مع التركيز على دعم برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية على جانب التحويلات القائمة على النقد وتعبئة الموارد الوطنية. وتقييم الفجوات في قدرات الحكومة لأغراض تعزيز المهارات التقنية من أجل دعم هيكل وزارة التعليم الأساسي والثانوي، والنظم والإجراءات المتعلقة بالإدارة والتخطيط والتمويل والموارد البشرية والرصد والتقييم وتعبئة الموارد. والانخراط مع شركاء آخرين كانوا على الهامش مثل وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة. والانخراط في حوار بشأن السياسات مع القطاعات المشاركة في برنامج التغذية المدرسية حول التغطية المناسبة والواقعية للبرنامج ومعايير الاستهداف |
| فبراير/شباط 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية في المكتب الإقليمي) | 6- إكمال تحليل الفجوات في قدرات برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. | | | |
| مارس/أذار 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري، ووحدة التغذية المدرسية في المكتب الإقليمي، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب | 7- متابعة الحوار بشأن السياسات بالتعاون مع وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. | | | |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|---|--|------------|--|---|
| | الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | | | | (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| أبريل/نيسان 2022 | وحدة التغذية في المكتب القطري (وحدة التغذية في المكتب الإقليمي، شعبة التغذية) | 8- عقد اجتماعات مع هيئة الأمم المتحدة للتغذية واللجنة الاستشارية التقنية الوطنية للتغذية بهدف تحديد مجالات التعاون من أجل التصدي للعبء الثلاثي لسوء التغذية والتخطيط للأنشطة المشتركة. | موافقة. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، شعبة التغذية في المقر) | 1-3 دمج التحدي المتمثل في فرط الوزن والسمنة في حزمة التغذية وعبر الخطة الاستراتيجية القطرية وتعزيز التعاون مع الجهات الفاعلة التي تعمل على هذه المسألة. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| أبريل/نيسان 2022 | وحدة التغذية في المكتب القطري (وحدة التغذية في المكتب الإقليمي، شعبة التغذية) | 9- بالتعاون مع وحدة التغذية في المكتب الإقليمي وشعبة التغذية، تقدير الاحتياجات وتحديد التدخلات اللازمة للتصدي للعبء الثلاثي لسوء التغذية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية التالية. | | | |
| أبريل/نيسان 2022 | وحدة التغذية في المكتب القطري (وحدة التغذية في المكتب الإقليمي، شعبة التغذية) | 10- إدراج فرط الوزن والسمنة كموضوع في برامج الاتصال بشأن التغيير الاجتماعي والسلوكي عن طريق إشراك أصحاب المصلحة على المستوى الوطني، والهيئة الوطنية المعنية بالتغذية، ووزارة الصحة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة في دمج موضوع فرط الوزن والسمنة في دليل واستراتيجية الاتصال بشأن تحقيق التغيير الاجتماعي والسلوكي. | | | |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|---|---|------------|--|---|
| مارس/أذار 2022 | وحدة التغذية في المكتب القطري (وحدة التغذية في المكتب الإقليمي، شعبة التغذية) | 11- استخدام اجتماعات شبكة أعمال تعزيز التغذية كمنصة لتحديد وتفعيل الدعم المقدم لتجهيز الأغذية المراعية للتغذية في سلاسل القيمة. | موافقة. | المكتب القطري | 4-1 دمج تجهيز الأغذية كعنصر محتمل ضمن العناصر الرئيسية في سلاسل القيمة التي يمكن للمرأة أن تؤدي فيها دورا مهما. الاستمرار في دعم إنتاج المنتجات الغذائية المغذية محليا وتعميم التغذية في الزراعة والنظم الغذائية. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| مايو/أيار 2022 | وحدة التغذية في المكتب القطري | 12- تدريب أعضاء شبكة أعمال تعزيز التغذية على تجهيز الأغذية ومراقبة الجودة. | | | |
| أبريل/نيسان 2022 | وحدة التغذية في المكتب القطري (وحدة التغذية في المكتب الإقليمي، ووحدة سلامة الأغذية وضمان جودتها في المكتب الإقليمي، ووحدة التغذية) | 13- بالتعاون مع هيئة الأمم المتحدة للتغذية والحكومة والنظراء في الأمم المتحدة، صياغة مشروع لتقوية الأغذية كجزء أساسي في الجهود الرامية إلى الحد من نقص المغذيات الدقيقة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. | | | |
| أغسطس/آب 2022 | وحدة التغذية في المكتب القطري (وحدة سلامة الأغذية وضمان جودتها في المكتب الإقليمي، ووحدة التغذية في المكتب الإقليمي، شعبة التغذية) | 14- إطلاق مشروع تجريبي لإنتاج الأغذية المخلوطة المقواة والأرز المقوى على المستوى الوطني لاستخدامها في برامج التغذية والتغذية المدرسية، مع إجراء البرنامج لعمليات صارمة للتحقق من السلامة والجودة. | | | |
| فبراير/شباط 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري | 15- تيسير إنشاء منتدى وطني للحماية الاجتماعية يهدف إلى تعزيز صورة خطة | موافقة. | المكتب القطري (وحدة الحماية الاجتماعية في المكتب الإقليمي، | 5-1 الاستمرار في دعم برنامج الحماية الاجتماعية كإطار عريض لدمج أنشطة البرنامج وتعزيز إنشاء نظم وطنية |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|--|---|---|--|---|
| | | الحماية الاجتماعية وتعبئة أصحاب المصلحة من أجل تعزيز التنسيق. | | وحدة الحماية الاجتماعية في المقر) | لمعالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. (ديسمبر/كانون الأول 2023) |
| فبراير/شباط 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدثنا تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والرصد والتقييم في المكتب القطري، ووحدة الحماية الاجتماعية في المكتب الإقليمي، ووحدة الحماية الاجتماعية في المقر) | 16- وضع بروتوكول لحماية بيانات السجل الاجتماعي الوطني وتقاسمها. | | | |
| أبريل/نيسان 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدة الحماية الاجتماعية في المكتب الإقليمي، ووحدة الحماية الاجتماعية في المقر) | 17- دمج الحماية الاجتماعية في جهود تعزيز القدرات القطرية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. | | | |
| نوفمبر/تشرين الثاني 2023 | رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدة الحماية الاجتماعية في المكتب الإقليمي، ووحدة الحماية الاجتماعية في المقر) | 18- دعم تنقيح السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية وخطة التنفيذ كوسيلة لتعزيز إنشاء النظم الوطنية للتصدي لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية مع ضمان دمج أنشطة البرنامج في النظام الوطني للحماية الاجتماعية. | | | |
| فبراير/شباط 2022 | وحدة الاستجابة للأزمات في المكتب القطري (وحدة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في المكتب الإقليمي) | 19- ترتيب جلسة لسلطات الحكومة المحلية لاستخلاص المعلومات بشأن التدابير الإنسانية المتخذة للاستجابة لكوفيد-19 والتدخلات | موافقة جزئية. توافق الإدارة على التوصية 6-1، غير أن الإطار الزمني | المكتب القطري (وحدة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في المكتب الإقليمي) | 6-1 تعزيز عملية استخلاص الدروس من الاستجابة لكوفيد-19 من أجل تعزيز العلاقات مع الجهات الفاعلة الرئيسية وتنسيق البرمجة معها. (ديسمبر/كانون الأول |

| التوصيات والتوصيات الفرعية | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | رد الإدارة | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات |
|--|--|--|---|---|---------------------------------|
| (2021) | | (مع الإنجاز بحلول ديسمبر/كانون الأول 2021) | اللوجستية. | | |
| | | قصير للغاية في ضوء استمرار مواجهة البلد لأثار جائحة كوفيد-19 (حتى سبتمبر/أيلول 2021) | 20- تنظيم جلسة لأصحاب المصلحة الوطنيين بشأن الدروس المستفادة. | وحدة الاستجابة للأزمات في المكتب القطري (وحدة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في المكتب الإقليمي) | فبراير/شباط 2022 |
| | | | 21- إدراج جلسة مواضيعية بشأن الاستجابة الإنسانية لكوفيد-19 في أحد اجتماعات المنتدى الوطني للحماية الاجتماعية. | وحدة البرامج في المكتب القطري (وحدة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في المكتب الإقليمي) | فبراير/شباط 2022 |
| الأولوية: لا تنطبق الموعد النهائي: ديسمبر/أيلول 2023 2- صياغة استراتيجية لتعزيز القدرات للخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. | | | | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية في المقر) | |
| | | موافقة. | 1- تنظيم اجتماع للفريق العامل الاستراتيجي المعني بالقضاء على الفقر ووضع نظريات تغيير لسياسات الأمن الغذائي والتغذية ووضع برامج للمؤسسات الوطنية المشاركة. | رئيس البرامج في المكتب القطري | مارس/أذار 2022 |
| | | | 2- وضع نظرية تغيير للخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. | رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدة دورة المشروعات في المكتب الإقليمي، وشعبة البرامج الإنسانية والإنمائية في المقر) | مارس/أذار 2022 |
| | | | | | |

| التوصيات والتوصيات الفرعية | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | رد الإدارة | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات |
|---|---|------------|---|---|---------------------------------|
| | | | 3- دعم الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث في وضع استراتيجية لتمويل مواجهة مخاطر الكوارث. | | مارس/أذار 2022 |
| | | | 4- تقييم الفجوات في قدرات المؤسسات الوطنية والمحلية ذات الصلة لكل مجال مواضيعي للحصائل الاستراتيجية. | | مارس/أذار 2022 |
| 2-2 إجراء تقييمات للقدرات المتجددة في نظريات التغيير من أجل تحديد الفجوات الموجودة في القدرات والتي يجب معالجتها على المدى القصير والمتوسط والطويل. (ديسمبر/كانون الأول 2022) | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية) | موافقة. | 4- تقييم الفجوات في قدرات المؤسسات الوطنية والمحلية ذات الصلة لكل مجال مواضيعي للحصائل الاستراتيجية. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية) | مارس/أذار 2022 |
| 3-2 وضع استراتيجية لتعزيز القدرات تتضمن توليفة متماسكة تتشكل من الموارد والشركاء والأساليب. (ديسمبر/كانون الأول 2022) | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية) | موافقة. | 5- وضع استراتيجية لتعزيز القدرات. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية) | ديسمبر/كانون الأول 2022 |
| | | | 6- وضع اختصاصات لاستشاري وتعيينه لقيادة عملية وضع الاستراتيجية والتشاور مع أصحاب المصلحة. | | مارس/أذار 2022 |
| | | | 7- طلب الدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا في شكل مهمة مؤقتة لتوفير التوجيهات والمشورة التقنية بشأن وضع استراتيجية تعزيز القدرات ووضع اللمسات النهائية عليها. | | مارس/أذار 2022 |
| 4-2 تحسين تماسك ووضوح هيكل الخطة الاستراتيجية | المكتب القطري (وحدة تعزيز | | 8- الإشارة بوضوح إلى الحصيلة | | يونيو/حزيران |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|---|--|---|--|---|
| 2022 | (وحدة تعزيز القدرات الوطنية في المكتب الإقليمي) | الاستراتيجية المواضيعية ذات الصلة بكل نشاط من أنشطة تعزيز القدرات. | موافقة جزئية. سيقوم المكتب القطري بتعديل هيكل الخطة الاستراتيجية القطرية بغية تعزيز التماسك والوضوح وتيسير وضوح عملية الإبلاغ، علماً بأن الدمج الكامل لتعزيز القدرات القطرية في المجالات المواضيعية للحصول الاستراتيجية سيعتمد على سياسة البرنامج المحدثة بشأن تعزيز القدرات القطرية وما يجري من مشاورات مع المقر والمكتب الإقليمي لغرب أفريقيا وأصحاب المصلحة. | القدرات القطرية في المكتب الإقليمي) | القطرية: النظر في تعميم تعزيز القدرات القطرية بشكل تام في كل جوانب الحصائل الاستراتيجية المواضيعية من أجل دمج تعزيز القدرات في التنفيذ المباشر وزيادة وضوح عملية الإبلاغ. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| مايو/أيار 2022 | وحدة الرصد والتنفيذ في المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي) | 9- إدراج مؤشرات مستقلة لتعزيز القدرات القطرية في الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية القادمة وأدوات الرصد ذات الصلة. | | | |
| سبتمبر/أيلول 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدة الشراكات في المكتب القطري، وحدة تعزيز القدرات القطرية في المكتب الإقليمي) | 10- رسم خرائط لأصحاب المصلحة في استراتيجية تعزيز القدرات القطرية، استرشاداً بالاستنتاجات الواردة في تقرير الفجوات في القدرات في إطار التوصية 2-2. | | | |
| فبراير/شباط 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدات تعزيز القدرات القطرية في المكتب الإقليمي والمقر) | 11- انخراط المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا في وضع عناصر تعزيز القدرات القطرية لضمان توافق عملية تعزيز وضوح الخطة الاستراتيجية القطرية وتماسكها مع الاستراتيجية العالمية لتعزيز القدرات الجاري وضعها حالياً. | | | |
| فبراير/شباط 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري (المدير القطري، وحدتا تعزيز القدرات القطرية في المكتب الإقليمي والمقر) | 12- النظر فيما إذا كان ينبغي تعميم تعزيز القدرات القطرية بشكل كامل أو أن يعتمد كحصيلة مستقلة - على الاستنتاجات الواردة في تحليل الفجوات في القدرات المنفذ في إطار | | | |

| التوصيات والتوصيات الفرعية | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | رد الإدارة | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات |
|---|--|--|---|--|---|
| | | | التوصية 2-2 واستراتيجية البرنامج المحدثة بشأن تعزيز القدرات القطرية. | | |
| 2-5 تعزيز خبرة المكاتب القطرية في مجال تعزيز القدرات القطرية من خلال خلق منصب أخصائي متمرس في هذا المجال مع تلقي الدعم باستمرار من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا والمقر الرئيسي. (ديسمبر/كانون الأول 2023) | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، ودائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية) | موافقة جزئية. في ضوء التحديات المتعلقة بموارد المكتب القطري، الذي يواجه مشاكل مزمنة على صعيد التمويل إضافة إلى صغر حجمه، لا يمكن تعيين إخصائي في مجال تعزيز القدرات القطرية. | 13- ندب خبير من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا أو المقر لبدء تنفيذ تعزيز القدرات القطرية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة وبناء قدرات المكتب القطري، وفقا لحالة التمويل. وسيواصل المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا والمقر دعم المكتب القطري عن طريق سد الفجوات في القدرات اللازمة لإعداد الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، وشعبة التغذية، ومكتب الشؤون الجنسانية) | يناير/كانون الثاني 2023 (وحدثا تعزيز القدرات القطرية في المكتب الإقليمي والمقر) |
| الأولوية: لا تنطبق الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 3- الاستمرار في تعزيز النهج الجنساني المستخدم في الخطة الاستراتيجية القطرية من أجل إحراز تقدم نحو أهداف التحول في المنظور الجنساني. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، وشعبة التغذية، ومكتب الشؤون الجنسانية) | | | | |
| 1-3 مواصلة تنمية قدرات المكاتب القطرية في مجال البرمجة الجنسانية؛ وإدراج ميزانيات مخصصة لأنشطة المساواة بين الجنسين والنظر في جعل وظيفة الشؤون الجنسانية وظيفة بدوام كامل. وتعزيز تعميم مراعاة المنظور | المكتب القطري | موافقة جزئية. في ضوء التحديات المتعلقة بموارد المكتب القطري، الذي يواجه مشاكل مزمنة على صعيد | 1- تعيين أخصائي في الشؤون الجنسانية في المكتب القطري، بدعم من وحدة الشؤون الجنسانية في المكتب الإقليمي وحسب حالة التمويل. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، وشعبة التغذية، ومكتب الشؤون الجنسانية) | مارس/أذار 2022 |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|--|---|---|--|--|
| مارس/أذار 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري (وحدة الشؤون الجنسانية في المكتب الإقليمي) | 2- إجراء أنشطة لتعزيز القدرات المتعلقة بتعميم المنظور الجنساني لجميع الشركاء وموظفي البرنامج وضمان قيام الخبراء وجهات الاتصال المعنيين بالشؤون الجنسانية بدور محوري في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. | التمويل إضافة إلى صغر حجمه، لن يمكن تعيين إخصائي في الشؤون الجنسانية. | | الجنساني باعتباره "شأنًا يعني الجميع"، مثل التأكيد على التزام الإدارة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ومن خلال الانخراط الفعال من جانب مديري أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. |
| ديسمبر/كانون الأول 2022 | جهة الاتصال المعنية بالشؤون الجنسانية في المكتب القطري (وحدة التغذية وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري، ووحدة الشؤون الجنسانية والتغذية في المكتب الإقليمي) | 3- إجراء تحليل جنساني لتقييم الآثار المترتبة على عدم المساواة الجنسانية والممارسات والأعراف الأسرية والمجتمعية على تحقيق حصائل التغذية، والاسترشاد بالنتائج في تصميم تدخلات تغذوية مراعية للمنظور الجنساني (أو، من الناحية المثلى، تُحدث تحولاً في المنظور الجنساني). | موافقة. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، ووحدة الشؤون الجنسانية، وشعبة التغذية) | 2-3 إجراء تقييم جنساني يركز على التغذية والممارسات والأعراف المنزلية والمجتمعية التي تؤثر على حصائل التغذية. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| فبراير/شباط 2022 | جهة الاتصال المعنية بالشؤون الجنسانية في المكتب القطري (وحدة الرصد والتقييم والتغذية في المكتب القطري، ووحدة الشؤون الجنسانية والتغذية في المكتب الإقليمي) | 4- استعراض الأدوات والتقارير المتعلقة بجمع البيانات في المكتب القطري لضمان مراعاتها للمنظور الجنساني والتزامها بمتطلبات الإبلاغ المتعلقة بمؤشر المساواة بين الجنسين والعمر. | | | |
| سبتمبر/أيلول 2022 | وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري (وحدة تحليل هشاشة الأوضاع) | 5- تقييم مشاركة مجموعات النساء في سلاسل القيمة، ولا سيما في أنشطة التجهيز. | موافقة. | المكتب القطري (وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب | 3-3 تقييم مشاركة النساء في سلاسل القيمة، ولا سيما في أنشطة التجهيز، من أجل تحديد الإمكانات التي يمكن تنميتها |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|--|--|------------|--|--|
| | ورسم خرائطها في المكتب القطري، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | | | الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4 والروابط المحتملة مع برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. استنادا إلى النتائج المتوصل إليها، استحداث نشاط يدعم مشاركة مجموعات النساء المنخرطات في سلاسل القيمة من خلال منحهن الفرصة لتوريد منتجات لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| ديسمبر/كانون الأول 2022 | وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري (وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | 6- تدريب مجموعات النساء على المشتريات العامة وجودة الأغذية وتجميعها. | | | |
| ديسمبر/كانون الأول 2022 | وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري (وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | 7- توعية مجموعات النساء ببرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية باعتباره سوقا لمنتجاتهن. | | | |
| ديسمبر/كانون الأول 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري | 8- الإعلان عن العطاءات على نطاق واسع في الفضاءات العامة مثل الحدائق المجتمعية والمكاتب الإقليمية لوزارة الزراعة ووزارة التعليم الأساسي والثانوي والأسواق ومن خلال القادة المحليين مثل شيوخ القرى (alkalos) وزعماء القبائل. | | | |
| | | | | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين في المقر، | الأولوية: لا تنطبق الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|---|---|------------|--|--|
| | | | | دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية) | 4- تعزيز نظام الرصد والتقييم ضمن الخطة الاستراتيجية القطرية لضمان إجراء تحليل لنواتج وحاصلات هذه الخطة والإبلاغ عنها بشكل مناسب. |
| ديسمبر/كانون الأول 2023 | وحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي) | 1- إجراء رصد سنوي للحصائل أو قياس التقدم مقابل المؤشرات. | موافقة. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، وشعبة التخطيط والأداء المؤسسيين) | 1-4 ضمان الاستمرارية في قياس جميع مؤشرات الناتج والدخل من خلال الحفاظ على نفس المؤشرات طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية ومن خلال التخطيط وتحديد الموارد على النحو المناسب. (ديسمبر/كانون الأول 2023) |
| أبريل/نيسان 2023 | وحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي) | 2- وضع وتشغيل منصة للإبلاغ يوميا عن الحضور على مستوى المدارس. | | | |
| يونيو/حزيران 2022 | وحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي) | 3- إدراج مؤشرات لبرنامج التغذية المدرسية في نظام معلومات الإدارة التعليمية، وتصنيف مؤشرات التغذية المدرسية القائمة وفقا لما إذا كانت تنطبق على مدارس يساعدها البرنامج، أو مدارس تساعدها الحكومة، أو مدارس غير مستفيدة من مساعدات. | | | |
| يوليو/تموز 2022 | وحدات الرصد والتقييم وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في المكتب القطري (وحدات التغذية والتغذية المدرسية في المكتب القطري، والمكتب المدرسية في المكتب القطري، والمكتب | 4- إجراء دراسة لتقدير أثر التغذية المدرسية على حصائل التغذية. | | | |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|--|---|------------|--|--|
| | الإقليمي لغرب أفريقيا) | | | | |
| أبريل/نيسان 2022 | وحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي، ووحدة الاتصال المعنية بالرصد والتقييم في المقر) | 5- الانخراط مع وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي بشأن أي أدوات مؤسسية جديدة للبرنامج أو أي مؤشرات للحصول بهدف تعزيز القدرات تحضيراً للخطة الاستراتيجية القطرية القادمة. | موافقة. | المكتب القطري (المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا، شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين، (؟؟؟؟) | 4-2 إنشاء نظام رصد وتقييم شامل لمكون تعزيز القدرات القطرية بهدف قياس التقدم المحرز بناء على نظريات التغيير الموصى بها أعلاه. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| أبريل/نيسان 2022 | وحدة الرصد والتقييم في المكتب القطري (وحدة البرامج في المكتب القطري، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي، ووحدة الاتصال المعنية بالرصد والتقييم) | 6- وضع مؤشرات قطرية فريدة للبلد لقياس أهداف تعزيز القدرات. | | | |
| | | | | المكتب القطري | الأولوية: لا تنطبق الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 5- تحسين النهج والعمليات المتعلقة بالمشتريات المحلية في إطار برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية من أجل زيادة الفرص أمام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للمشاركة في البرنامج. |
| فبراير/شباط 2022 | وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب | 1- استخدام تحليل سلاسل القيمة الذي تجريه | موافقة. | المكتب القطري (وحدة دعم | 5-1 وضع نهج بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|---|---|------------|--|--|
| | الحيازات الصغيرة في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | منظمة الأغذية والزراعة لمعالجة الاختناقات التي يواجهها المزارعون. | | الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | وزارة الزراعة من أجل دعم سلاسل القيمة والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال إجراء تحليلات لسلسلة القيمة بغية تحديد الاختناقات التي تعيق مشاركة المزارعين في توريد برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية واتخاذ إجراءات لمعالجة هذه الاختناقات. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| نوفمبر/تشرين الثاني 2022 | وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | 2- إجراء تحليل سلاسل القيمة للسلع ذات الأهمية التي لا يغطيها تحليل منظمة الأغذية والزراعة. | | | |
| فبراير/شباط 2022 | وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | 3- توعية المجتمع المحلي بمفهوم برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والفوائد والفرص التي يوفرها. | | | |
| ديسمبر/كانون الأول 2022 | وحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | 4- العمل مع الحكومة لدعم تطوير وتنظيم الأسواق المؤسسية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. | | | |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|--|---|------------|--|---|
| | القطري، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب (الإقليمي) | | | | |
| مارس/أذار 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري، ووحدة التحويلات القائمة على النقد في المكتب الإقليمي) | 5- إجراء تقييم لآليات الدفع، بما في ذلك مدى جدواها، وإمكانيات مقدمي الخدمات المالية، ولا سيما في المناطق الريفية التي تواجه أحيانا مشكلة عدم سهولة الدفع. | موافقة. | المكتب القطري | 5-2 إجراء تقييم للتدفق النقدي، بالتعاون مع وزارة التعليم الأساسي والثانوي، فيما يتعلق بآليات الدفع التي تنتهجها الحكومة وتحديد الاختناقات التي تؤثر على وتيرة المدفوعات وحسن توقيتها. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| يونيو/حزيران 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري، ووحدة التحويلات القائمة على النقد في المكتب الإقليمي) | 6- العمل مع وزارة التعليم الأساسي والثانوي لتحديد الاختناقات التي تؤثر على المدفوعات وتطوير حلول مستدامة لها. | | | |
| فبراير/شباط 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري) | 7- إطلاق حملة توعية تحضيراً لنقل المسؤولية عن القرارات الرئيسية إلى المجتمعات المحلية. وسترکز الحملة على زيادة دور نوادي الأمهات في إدارة الموارد. | موافقة. | المكتب القطري | 5-3 استعراض وتبسيط المتطلبات الإدارية للموردين بالتعاون مع وزارة التعليم الأساسي والثانوي ووزارة الزراعة. (ديسمبر/كانون الأول 2022) |
| ديسمبر/كانون الأول 2021 | وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري (وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري) | 8- استعراض متطلبات المناقصات الحالية للموردين وتقديم المشورة بشأن طرق تبسيطها. | | | |
| مارس/أذار 2022 | وحدة التغذية المدرسية في المكتب | 9- تدريب الموردين على نظام المناقصات | | | |

| التوصيات والتوصيات الفرعية | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | رد الإدارة | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات |
|---|--|---|--|---|---------------------------------|
| | | | الحالية ومتطلباته الإدارية. | القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري) | |
| 4-5 بالتعاون مع وزارة التعليم الأساسي والثانوي ووزارة الزراعة، استعراض نظام التعاقد والتسعير والنظر في اعتماد نهج عقود الزراعة الذي يتضمن التفاوض على سعر عادل للمزارعين. (ديسمبر/كانون الأول 2022) | المكتب القطري | موافقة. | 10- سيقوم الفريق العامل المعني بالنقد باستعراض العقود وتسعير السلع وإدارة العقود وعمليات التسوية. | وحدة التغذية المدرسية في المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري) | فبراير/شباط 2022 |
| | | | 11- إنشاء أو إعادة هيكلة تعاونية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة يمكن ربطها بالمدارس ومساعدة أعضاء التعاونية على التفاوض بشأن الأسعار. | وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري (وحدات سلاسل الإمداد والتغذية المدرسية في المكتب القطري) | مارس/أذار 2022 |
| | | | 12- مواصلة دعم التنمية المؤسسية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بغية تحسين وصولهم إلى عمليات عادلة ومنصفة ومفتوحة للجميع للمشاركة في المناقصات. | وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري (وحدات سلاسل الإمداد والتغذية المدرسية في المكتب القطري، ووحدة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة في المكتب الإقليمي) | مارس/أذار 2022 |
| 5-5 الانخراط مع المؤسسات المتخصصة الرئيسية، ولا سيما وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة، وتعزيز مشاركتها في الأنشطة المتعلقة بالزراعة في إطار الحويلة الاستراتيجية 4. إشراك المديرية الإقليمية لوزارة الزراعة في الأنشطة الميدانية والرصد. (ديسمبر/كانون | المكتب القطري | موافقة جزئية. يتعاون المكتب القطري بالفعل مع وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة على تنفيذ جميع الأنشطة المتعلقة | 13- استعراض وتجديد مذكرة التفاهم المبرمة مع وزارة الزراعة بغية تحسين مشاركتها في تنفيذ جميع الأنشطة المرتبطة بالزراعة بما في ذلك التعاون في الأنشطة الميدانية وعمليات الرصد. | وحدة الشراكات في المكتب القطري (وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري) | يونيو/حزيران 2022 |

| الموعد النهائي لتنفيذ الإجراءات | المكتب المسؤول عن تنفيذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | الإجراءات التي ينبغي اتخاذها | رد الإدارة | المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصيات والتوصيات الفرعية (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين) | التوصيات والتوصيات الفرعية |
|---------------------------------|---|--|---|--|----------------------------|
| يونيو/حزيران 2022 | وحدة الشراكات في المكتب القطري (وحدة سبل كسب العيش في المكتب القطري) | 14- وضع اللمسات النهائية على اتفاق شراكة مع منظمة الأغذية والزراعة لتنفيذ الأنشطة المرتبطة بالزراعة. | بالزراعة. (التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والوزارة مدرج أيضا في الإجراءات الواردة في التوصية الفرعية 1-2). | | (الأول 2023) |
| مارس/أذار 2022 | رئيس البرامج في المكتب القطري (المدير القطري) | 15- بدء التعاون في إجراء برامج مشتركة مع وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة. | | | |