



# Réunion informelle du Conseil d'administration, 8 juillet 2021

## "Mesurer l'impact" - Invitation à suivre le parcours d'évaluation de l'impact

### Résumé de la troisième séance

#### Contexte

**Impératif stratégique:** En 2019, le PAM a lancé sa Stratégie en matière de partenariat et de mobilisation de fonds auprès du secteur privé pour 2020-2025, qui précise qu'il faut: i) veiller à ce que tous les partenariats soient axés sur les besoins et appuient la mission du PAM; ii) s'assurer que les partenariats sont bénéfiques pour les personnes auxquelles le PAM vient en aide dans le cadre de ses interventions mais aussi qu'ils aident les gouvernements à atteindre leurs objectifs prioritaires; et iii) mesurer et évaluer l'utilité et l'impact des partenariats au-delà de leurs seuls aspects financiers.

**Comprendre et mesurer:** Depuis longtemps, le PAM établit des partenariats qui ont un réel impact en apportant non seulement des ressources financières mais aussi le savoir-faire et l'appui technique de leaders de leur secteur pour améliorer les opérations, stimuler des gains d'efficacité ou instaurer de nouvelles méthodes de travail pour venir plus efficacement en aide aux populations visées par ses interventions. Le PAM apprécie certes beaucoup ses nombreux "partenariats techniques", mais entend se doter d'un solide dispositif qui lui permette d'en mesurer et d'en estimer l'utilité ainsi que l'impact global au fil du temps.

#### Détails

**Pour combler ce vide:** Le PAM a recruté un cabinet de conseil extérieur, EY, pour l'aider à élaborer un cadre d'évaluation de l'impact. Ce cadre définira une méthodologie pour mesurer et évaluer efficacement l'impact des partenariats techniques/d'impact et des partenariats de collecte de fonds, qu'ils soient établis au niveau du Siège ou à celui des bureaux de pays.

**Impact au-delà du PAM:** Ce cadre permettra d'évaluer l'impact des partenariats à trois niveaux:

1. les programmes et les opérations du PAM
2. les priorités de développement des pays
3. les ODD et les autres priorités mondiales

**Cinq éléments:** Ce cadre comportera plusieurs éléments interdépendants qui permettront aux responsables des partenariats de mesurer les changements résultant des partenariats et d'en rendre compte:

1. Une méthodologie centrale avec des outils pratiques et des indicateurs/paramètres de mesure de l'impact
2. Une note d'orientation générale sur les activités de sensibilisation, de formation et d'éducation en cours
3. Une série de procédures et de supports de formation pour en faciliter l'adoption et la mise en œuvre
4. Des mesures d'analyse et d'atténuation des risques
5. Divers exemples concrets de situations réelles pour en faciliter l'adoption et la mise en œuvre

**Gouvernance:** Dès le départ, un groupe consultatif composé de membres du personnel de tout le PAM a été constitué pour fournir des conseils avisés et apporter des éclairages utiles afin de s'assurer que la version finale du cadre d'évaluation de l'impact corresponde à la situation sur le terrain ainsi qu'aux politiques et aux programmes du PAM.

#### Progrès à ce jour et prochaines étapes

Le projet adopte une approche progressive afin de prévoir assez de temps pour chaque étape. La première étape consistait à recueillir des éclairages utiles des principales parties prenantes, au PAM et hors du PAM, en particulier d'autres entités des Nations Unies. Cette première étape est désormais terminée et la suivante a commencé. Cette deuxième phase concerne l'élaboration même du cadre d'évaluation de l'impact. Lorsque ce cadre sera prêt, les étapes suivantes porteront sur son expérimentation, la réalisation d'essais et la mise au point de la version définitive pour un certain nombre de partenariats, en préparation de sa mise en œuvre générale vers la fin de l'année.

#### Points à retenir

- Ce travail est fortement soutenu à tous les niveaux du PAM et hors du PAM, par les autres entités des Nations Unies
- Il s'agit d'un projet avant-gardiste, non seulement au PAM mais pour l'ensemble du système des Nations Unies
- Il doit être conçu et mis en œuvre avec soin, en veillant à l'adhésion des parties prenantes du PAM

#### Programme

- Brève présentation du projet: finalité, buts et processus
- Progrès à ce jour
- Prochaines étapes
- Discussion