

**Politique du PAM en matière de protection et
d'obligation redditionnelle (2020) –
Plan d'exécution et de financement
pour 2021-2027**



Troisième consultation informelle

24 juillet 2020

**Programme alimentaire mondial
Rome, Italie**

POLITIQUE DU PAM EN MATIÈRE DE PROTECTION ET D'OBLIGATION REDDITIONNELLE (2020) – PLAN D'EXÉCUTION ET DE FINANCEMENT POUR 2021–2027¹

Le PAM propose un partage des coûts (50/50) entre budget administratif et d'appui aux programmes, coûts d'appui directs et fonds extrabudgétaires, dans le but de réduire progressivement la dépendance à l'égard des contributions extrabudgétaires au cours de la période d'exécution.

PRINCIPAL DOMAINE DE RÉSULTAT	CALENDRIER	RESPONSABLES	PLAN DE FINANCEMENT	
			Ressource	Budget indicatif
<p>Encadrement et structures et processus institutionnels</p> <p>Pourquoi est-ce important? Le plan stratégique du PAM constitue le document de planification, de gouvernance et de reddition de comptes de plus haut niveau, où sont énoncés la vision, les objectifs et les priorités institutionnels. L'intégration de la question de la protection dans le plan indique que le PAM reconnaît l'importance des personnes touchées et s'engage à renforcer leur inclusion dans sa vision. Il doit donc intégrer explicitement et systématiquement les questions de la protection et de l'obligation redditionnelle dans son plan stratégique et veiller à ce que les ressources humaines, financières et techniques nécessaires pour honorer ses engagements soient disponibles dans l'ensemble de l'organisation.</p>				
L'encadrement du PAM démontre qu'il promeut et applique une culture de responsabilité à tous les niveaux d'activité afin d'obtenir des résultats à l'échelle du système.	Le plan stratégique actuel a fait l'objet d'un examen à mi-parcours. Les questions de la protection et de la responsabilité à l'égard des populations touchées doivent être intégrées dans le Plan stratégique pour 2022–2026.	Groupe de direction; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement; Directeur de la Division des ressources humaines	Chef de l'équipe du Siège chargée de la protection	500 000 dollars É.-U. au Siège et affectation de 2 pour cent à 5 pour cent de tout plan stratégique de pays (PSP) à l'intégration de la question de la protection

¹ Le calendrier est harmonisé avec le Plan stratégique pour 2022–2026.

PRINCIPAL DOMAINE DE RÉSULTAT	CALENDRIER	RESPONSABLES	PLAN DE FINANCEMENT	
			Ressource	Budget indicatif
<p>Planification et programmation</p> <p>Pourquoi est-ce important? Si l'on veut lutter contre l'insécurité alimentaire d'une manière garantissant la sécurité et la dignité, les normes et principes politiques doivent être convertis en cadres de programmation. Le PAM utilisera ces cadres pour recenser les personnes les plus exposées aux risques en matière de protection qui compromettent leur sécurité alimentaire, concevoir des interventions contribuant à réduire ces risques et ainsi obtenir des résultats à la fois dans le domaine de la sécurité alimentaire et dans celui de la protection. L'apprentissage, la souplesse et la capacité d'adaptation sont essentiels et le PAM doit employer tous les outils à sa disposition pour faire en sorte que la protection soit au cœur de ses opérations.</p>				
Les cadres normatifs internationaux sont traduits en cadres de programmation axés sur la protection dans les PSP du PAM et les activités de programme connexes.	Fin 2020	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement	Fonds extrabudgétaires	70 000 dollars
<p>Développement des capacités</p> <p>Pourquoi est-ce important? Pour que la politique du PAM en matière de protection et d'obligation redditionnelle soit assimilée, le personnel à tous les niveaux doit être informé sur la protection et avoir une compréhension commune de la façon dont cet aspect concerne son travail. Le renforcement des capacités est un moteur et un facteur de progrès. Des mesures doivent être mises en place pour permettre au personnel à tous les niveaux de concevoir et de mettre en œuvre des politiques et des stratégies relatives aux programmes et aux opérations, qui favorisent la prise en compte de la question de la protection.</p>				
Les employés sont dotés des compétences et des capacités nécessaires pour faire en sorte que la question de la protection soit pleinement prise en compte lors de l'accueil de tout nouvel employé, avec la possibilité d'attirer des employés de l'ensemble du système multilatéral (en particulier s'agissant des hauts responsables), et lors de l'élaboration, de la conception et de l'exécution des programmes du PAM.	En permanence	Directeur de la Division des ressources humaines	Budget administratif et d'appui aux programmes/ coûts d'appui directs	800 000 dollars

PRINCIPAL DOMAINE DE RÉSULTAT	CALENDRIER	RESPONSABLES	PLAN DE FINANCEMENT	
			Ressource	Budget indicatif
<p>Partenariats et obligation redditionnelle</p> <p>Pourquoi est-ce important? Les partenariats établis avec les acteurs de la protection, ainsi qu'avec d'autres entités (notamment organisations non gouvernementales (ONG), organisations communautaires locales, gouvernements hôtes, organismes des Nations Unies apparentés), sont essentiels pour garantir la complémentarité dans les résultats en matière de protection. Les partenariats peuvent être limités à certains domaines, comme la planification stratégique, ou être plus globaux, par exemple avec la mise en place d'une programmation conjointe entre les partenaires. Le PAM reconnaît que les personnes touchées sont les actrices du changement et que, par rapport aux autres acteurs, leur connaissance et leur expérience des risques en matière de protection n'a pas d'équivalent. L'approche fondée sur les droits que le PAM adopte dans sa politique en matière de protection et d'obligation redditionnelle fait valoir que les personnes touchées ont le droit de participer pleinement et activement aux décisions qui influent sur leur vie. À tous les stades, depuis la planification et la conception jusqu'à l'exécution et au suivi, il faut assurer la consultation approfondie, le renforcement du pouvoir d'action et la participation active des personnes touchées, afin d'atteindre les objectifs programmatiques et opérationnels et de ne laisser personne de côté.</p>				
Un appui est fourni aux modules d'action groupée du PAM.	Fin 2022	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Directeur de la Division des opérations de secours d'urgence; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement	Budget administratif et d'appui aux programmes/ coûts d'appui directs	Prélèvement sur les budgets des PSP
Un partenariat global est établi avec les entités chargées de la protection, pour chapeauter les interventions sur le terrain.	Fin 2021	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Sous-Directeur exécutif chargé du Département des partenariats et de l'action de sensibilisation; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement; Directeur de l'Unité des partenariats avec les ONG	À décider	À décider

PRINCIPAL DOMAINE DE RÉSULTAT	CALENDRIER	RESPONSABLES	PLAN DE FINANCEMENT	
			Ressource	Budget indicatif
Le PAM participe aux forums interorganisations pour contribuer aux décisions stratégiques et aux activités communes de sensibilisation. Cela couvre notamment la responsabilité à l'égard des populations touchées; pour renforcer le lien avec les activités menées en la matière dans le groupe des résultats 2 du Comité permanent interorganisations, nous pouvons mentionner les décisions stratégiques, la sensibilisation, les cadres normatifs et les outils opérationnels.	En cours	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement; Directeur de la Division des opérations de secours d'urgence	Fonds extrabudgétaires	300 000 dollars
La collaboration avec les populations touchées est au cœur du travail du PAM.	La stratégie de collaboration sera lancée en février 2021 puis mise en œuvre en continu	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement	Budget administratif et d'appui aux programmes	600 000 dollars
La responsabilité à l'égard des populations touchées est renforcée au moyen d'outils opérationnels actualisés, de travaux de recherche et de projets conjoints.	Fin 2023	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement; Directeur du Bureau du Directeur exécutif; Directeur de la Division des ressources humaines	Fonds extrabudgétaires	200 000 dollars

PRINCIPAL DOMAINE DE RÉSULTAT	CALENDRIER	RESPONSABLES	PLAN DE FINANCEMENT	
			Ressource	Budget indicatif
<p>Action de sensibilisation et communication</p> <p>Pourquoi est-ce important? L'action de sensibilisation et la communication sont essentielles pour parvenir à un changement systémique. À l'intérieur comme à l'extérieur du PAM, les personnes touchées ont besoin d'avoir accès à des plateformes où faire entendre leur voix, et notamment leurs points de vue et leurs préoccupations concernant les décisions qui influent sur leur vie.</p>				
L'action de sensibilisation interne est promue grâce à des activités de communication interne visant à traduire la compréhension normative de la question de la protection, et à des mesures prises au niveau du terrain au titre d'annonces et d'engagements.	En cours	Représentants des pays	Fonds extrabudgétaires	600 000 dollars
Les bonnes pratiques sont documentées et font l'objet d'une diffusion en interne et à l'extérieur.	En cours	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement	Budget administratif et d'appui aux programmes	50 000 dollars
La question de la protection est intégrée dans le matériel de communication externe, pour démontrer la détermination du PAM à tenir compte de cet aspect.	En cours	Directeur de la Division de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing		90 000 dollars
L'accessibilité est placée au rang des conditions préalables, que ce soit pour la conception des programmes, la prestation de services ou la collaboration avec les populations touchées, tant dans le contexte du développement que dans le contexte humanitaire.	En cours	Sous-Directeur exécutif chargé du Département de l'élaboration des programmes et des politiques; Directeur de la Division des programmes – Action humanitaire et développement; Directeur de la Division des ressources humaines	Budget administratif et d'appui aux programmes	400 000 dollars