



البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2019/8-A/4/DRAFT  
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 29 أغسطس/أب 2019  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية للأردن (2020-2022)

المدة	
1 يناير/كانون الثاني 2020 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2022	
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	699 563 116 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

<http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

## موجز تنفيذي

الأردن بلد متوسط الدخل من الشريحة العليا استطاع أن يجتاز سلسلة من الصدمات في العقد الأخير، ولا سيما الأزمتهن السوربه والعراقية اللتهن نشأت عنهما تدفقات غير مسبوقه من اللاجئين أفضت إلى اختلال التجارة وتراجع الاستثمارات. وأبدى الأردن تضامنا استثنائيا مع 665 000 لاجئ سوري و90 000 لاجئ من جنسيات أخرى مسجلين لدى مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين رغم الآثار الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الناجمة عن استضافتهم.

وسيقوّر برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) من خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مساعدات إنسانية لمواجهة الأزمات القائمة والمقبله، وإن كان على نطاق أوسع مما في حالة اللاجئين السوريين وحدهم. وتماشيا مع الأولويات الوطنية، سيتحول البرنامج نحو بناء القدرة على الصمود، مركزا في ذلك على دعم الحماية الاجتماعية وسبل كسب العيش، مع التشديد على تمكين النساء والشباب. وسيتحقق ذلك من خلال التركيز على أربع حصائل استراتيجية:

### لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة S.Gordon-Gibson  
المديرة القطرية  
بريد إلكتروني: sarah.gordon-gibson@wfp.org

السيد مهنا هادي  
المدير الإقليمي  
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى  
بريد إلكتروني: muhannad.hadi@wfp.org

- ◀ حصول السكان المتضررين من الأزمات في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، على احتياجاتهم الغذائية والتغذية طوال السنة.
- ◀ تغطية السكان الضعفاء في الأردن، بمن فيهم الأطفال، بمخططات حماية اجتماعية كافية بحلول عام 2022.
- ◀ زيادة الاعتماد على الذات وتحسين فرص كسب العيش للسكان الضعفاء في الأردن، مع التركيز على النساء والشباب، بحلول عام 2022.
- ◀ تعزيز الشراكات دعماً لأهداف التنمية المستدامة في الأردن من خلال حلول فعالة وابتكارية من البرنامج وشركائه بحلول عام 2022.

وتبدأ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بإعادة التوازن لحافظة البرنامج باتجاه الأردن نفسه نظراً لما يواجهه البلد من تحديات متزايدة. وستنصب الأولوية في المراحل الأولى من العمل على تعزيز القدرة الوطنية على تحقيق نتائج تحويلية لصالح سكان الأردن المحرومين من الفرص الاقتصادية. وستطور الشراكات إلى علاقات أوثق وذات بُعد استراتيجي أعمق مع الكيانات الحكومية. وتراعى في جميع الأنشطة المقررة التغذية والمساواة بين الجنسين والحماية.

وستعظم الخطة الاستراتيجية القطرية التماسك الداخلي والخارجي من خلال حصائل وأنشطة متعاضدة وتدعم أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة. وتتفق الخطة الاستراتيجية القطرية مع أولويات الحكومة وستساهم في تحقيق إطار عمل الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في الأردن 2018-2022. وتتواءم الخطة أيضاً مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) وسياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين (2015-2020).

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية للأردن (2020-2022) (WFP/EB.2/2019/8-A/4) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 699 563 116 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- يبلغ عدد سكان الأردن 10 ملايين نسمة معظمهم من سكان المناطق الحضرية (90 في المائة) والشباب (74 في المائة أقل من 30 عاماً). ويمثل الأشخاص غير المقيمين 30 في المائة من السكان، بما في ذلك نسبة كبيرة من اللاجئين،<sup>(1)</sup> وتبلغ نسبة الإناث 49 في المائة. وهناك تفاوتات كبيرة بين الجنسين.
- 2- ويتعرض الأردن لأنواع مختلفة من الصدمات، فهو يقع في منطقة عرضة للزلازل، والمياه فيه محدودة، ويُعاني من تدهور الأراضي، ومعرض للفيضانات المفاجئة والانهيانات الأرضية وموجات الجفاف التي تتسبب في خسائر واسعة في الأصول وسبل كسب العيش للأفراد والأسر والمجتمعات المحلية. ويُلبى الأردن معظم احتياجاته من الطاقة والغذاء من خلال الواردات، بما في ذلك أكثر من 90 في المائة من احتياجاته من الحبوب، وهو بالتالي عرضة لصدمات السوق الدولية.
- 3- ولا تزال الأزمات السورية والعراقية أكبر آخر صدمتين مؤثرتين على الأردن. وترجمت هاتان الأزمات إلى تدفقات غير مسبوقة من اللاجئين وتعطل في طرق التجارة وتراجع في الاستثمار، مما أثر على اقتصاد البلد ونسيجه الاجتماعي.
- 4- وأدى الأردن تضامناً استثنائياً مع اللاجئين السوريين المسجلين البالغ عددهم 665 000 لاجئ (83 في المائة منهم يعيشون في المجتمعات المحلية المضيفة، و17 في المائة في مخيمات) ويستضيف 90 000 لاجئ من جنسيات أخرى.<sup>(2)</sup> وتُشير التقديرات إلى أن اللاجئين يكبدون البلد 2.5 مليار دولار أمريكي سنوياً، أي ما يمثل 6 في المائة من ناتجه المحلي الإجمالي.<sup>(3)</sup> وكانت تدفقات اللاجئين اختاراً لقدرة البلد على الصمود.
- 5- وبينما بدأت ببطء عودة اللاجئين السوريين إلى الجمهورية العربية السورية (20 000 تمثل النساء منهم 60 في المائة، منذ أكتوبر/تشرين الأول 2018)، لا يبدو أن لدى الأغلبية الواسعة أي نية للعودة خلال الأشهر الاثني عشر شهراً المقبلة.<sup>(4)</sup> ويمكن أن تبدأ عمليات العودة الميسرة بمجرد استيفاء الشروط المناسبة، ولكن من غير المعلوم عدد السوريين الذين سيعودون في السنوات المقبلة أو متى سيعودون.

### 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

#### الغايات

- 6- الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 2-1). يندرج الأردن ضمن الفئة المتوسطة في مؤشر الجوع العالمي، فقد سجل درجة بلغت 11.2 في عام 2018،<sup>(5)</sup> ولكن هذا التصنيف يخفي وراءه تفاوتات شاسعة بين المناطق ومجموعات الثروة، ويتوقف على تركيبة الأسرة.

(1) التعداد العام للسكان والإسكان لعام 2015. [http://www.dos.gov.jo/dos\\_home\\_e/main/population/census2015/Main\\_Result.pdf](http://www.dos.gov.jo/dos_home_e/main/population/census2015/Main_Result.pdf)

(2) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. الأشخاص موضع الاهتمام المسجلون: اللاجئين وملتمسو اللجوء في الأردن (Registered persons of concern: refugees and asylum seekers in Jordan). ومن بين هؤلاء السكان يوجد 50.6 في المائة من الذكور و49.3 في المائة من الإناث، و47.7 في المائة من الأطفال و4.5 في المائة من كبار السن، وتصنف البقية البالغة 47.8 في المائة كبالغين. <https://data2.unhcr.org/en/documents/download/69795>

(3) البنك الدولي. 2016. MENA's Forced Displacement Crisis. <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/24383>

(4) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. استقصاء النوايا، مارس/آذار 2019. لا يتاح في الوثيقة الموجزة توزيع حسب نوع الجنس. <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/68443.pdf>

(5) مؤشر الجوع العالمي. الأردن. <https://www.globalhungerindex.org/jordan.html>

- 7- ويتأثر الحصول على الغذاء في الأردن على وجه الخصوص بأسعار السوق وتفاوتات الدخل. وازداد مؤشر أسعار الاستهلاك في الأردن بنسبة 25 في المائة منذ عام 2010 (15 في المائة للأغذية)، بينما ظل متوسط الأجور شبه ثابت، وهو ما أدى إلى تراجع القوة الشرائية.<sup>(6)</sup>
- 8- وازداد معدل الفقر بنسبة طفيفة في العقد الأخير من 14.4 في المائة في عام 2010<sup>(7)</sup> إلى 15.7 في المائة في عام 2019، ويرتبط ارتباطاً قوياً بحجم الأسرة.<sup>(8)</sup> ويعيش أفقر عُشر السكان الأردنيين في أسر يبلغ متوسط عدد أفرادها 7.7 أفراد، بما في ذلك أربعة أفراد دون العشرين من العمر. ويقل في الأسر الفقيرة عدد كبار السن ولا يوجد فيها على الأرجح شخص كبير السن يعول الأسرة. وتتفق هذه الشريحة من السكان ثلث نفقاتها الإجمالية على الغذاء.<sup>(9)</sup>
- 9- وسُجّلت خلال العقد الأخير زيادات حادة في معدلات البطالة التي وصلت إلى 18.7 في المائة في الربع الأخير من عام 2018. وتبلغ البطالة 16.6 في المائة للرجال و26.7 في المائة للنساء، وتصل إلى 30 في المائة بين الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و24 عاماً.<sup>(10)</sup> وتتوزع سوق العمل حسب العمر ونوع الجنس والثروة. ويُشارك ثمانية وستون في المائة من أفقر عُشر من الرجال في سوق العمل، أي بنسبة أعلى من نسبة العُشر الأغنى (61 في المائة). وتزيد البطالة بين الرجال في العُشر الأفقر (24 في المائة) بمقدار الضعف مقارنة بالرجال في العُشر الأغنى (12 في المائة).<sup>(11)</sup>
- 10- وعلى الرغم من أنه لا توجد فجوة بين الجنسين في التعليم الابتدائي وتمثل المرأة 52 في المائة من الطلاب الجامعيين فإن مشاركتها في القوة العاملة من أدنى المعدلات على نطاق العالم، إذ تبلغ 14 في المائة (مقابل 64 في المائة للرجال).<sup>(12)</sup> وتعاني النساء من فجوات كبيرة في الأجور وهي ممثلة تمثيلاً زائداً في سوق العمل غير الرسمي.<sup>(13)</sup>
- 11- وتحصل نسبة ضئيلة من السكان الأردنيين الضعفاء، وهم أساساً من كبار السن والأرامل والمطلقات، والأشخاص ذوي الإعاقة والأسر التي ترأسها نساء، على مساعدة نقدية من صندوق المعونة الوطنية؛ وتمثل النساء 60 في المائة من المستفيدين من هذا الصندوق. غير أن نطاق التغطية لا يزال محدوداً، ويعاني 11 في المائة من الأسر التي يدعمها الصندوق من انعدام الأمن الغذائي في حين أن 59 في المائة من الأسر معرضة لانعدام الأمن الغذائي، ومن المرجح أن تعاني الأسر التي تتكون من سبعة أفراد أو أكثر من انعدام الأمن الغذائي.<sup>(14)</sup>
- 12- ويشكل الحصول على الغذاء تحدياً لللاجئين السوريين. وبينما أسهمت المساعدة الإنسانية في التخفيف من الصدمة فإن الزيادة في تكلفة الاحتياجات الأساسية، بما فيها الغذاء والإيجارات والرعاية الصحية، أدت إلى مفاقمة الصعوبات. وتفتقر نسبة ثمانين في المائة من أسر اللاجئين السوريين إلى الأمن الغذائي أو معرضة لانعدام الأمن الغذائي. وتشكل الأسر التي ترأسها نساء

(6) شركة CEIC. مؤشر أسعار الاستهلاك: الأردن. <https://www.ceicdata.com/en/jordan/consumer-price-index-2010100/cpi-fb-food>

(7) البنك الدولي. المرصد الاقتصادي للأردن. ربيع 2014. <https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/MNA/JEM-Spring-2014.pdf>. تأثر ثلث السكان بالفقر العرضي في عام 2010.

(8) وفقاً لدائرة الإحصاءات العامة، يقل الدخل السنوي للأسر التي ترأسها نساء في المتوسط بنسبة 20 في المائة عن دخل الأسر التي يرأسها رجال. [http://www.dos.gov.jo/dos\\_home\\_e/main/linked-html/household/2017/G3/Table4G3\\_Jor.pdf](http://www.dos.gov.jo/dos_home_e/main/linked-html/household/2017/G3/Table4G3_Jor.pdf)

(9) الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية. <http://www.mop.gov.jo/EchoBusV3.0/SystemAssets/pdf/MOP-pdf/NSPR-Ar-V6.pdf>. (باللغة العربية).

(10) بلغت البطالة بين الشباب (من 18 إلى 24 عاماً) 46 في المائة للنساء و23 في المائة للرجال في الربع الرابع من عام 2018. شركة CEIC. معدل البطالة في الأردن (Jordan Unemployment Rate). <https://www.ceicdata.com/en/indicator/jordan/unemployment-rate>

(11) الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية. <http://www.mop.gov.jo/EchoBusV3.0/SystemAssets/pdf/MOP-pdf/NSPR-Ar-V6.pdf>. (باللغة العربية).

(12) البنك الدولي. البيانات: معدل المشاركة في القوة العاملة: الأردن. <https://data.worldbank.org/indicator/SL.TLF.CACT.FE.ZS?locations=JO>

(13) هيئة الأمم المتحدة للمرأة ومبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال. 2017. عمل المرأة: مشاركة النساء الأردنيات واللاجئات السوريات في القوة العاملة ومواقفهن من العمل (Women working: Jordanian and Syrian refugee women's labour force participation and attitudes towards employment). <http://jordan.unwomen.org/en/digital-library/publications/2017/3/jordanian-and-syrian-refugee-womens-labour-force-participation-and-attitudes-towards-employment>

(14) برنامج الأغذية العالمي ومبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال. 2019. الأردن – التقييم الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، 2018. <https://www1.wfp.org/publications/wfp-jordan-comprehensive-food-security-and-vulnerability-assessment-2018>

- 27 في المائة من الأسر في المخيمات و16 في المائة من الأسر في المجتمعات المحلية المضيفة، وتعاني على الأرجح من انعدام الأمن الغذائي أكثر من الأسر التي يرأسها رجال (16 في المائة مقابل 13 في المائة).<sup>(15)</sup>
- 13- وأفادت التقارير بأن متوسط نصيب الفرد من نفقات الأسرة على الغذاء ازداد بنسبة 56 في المائة منذ عام 2016. ويوجه أكثر من 40 في المائة من نفقات الأسرة إلى الغذاء. وتنتشر آليات التصدي السلبية بين اللاجئين الذين يعيشون في المجتمعات المحلية المضيفة، ويعتمد 26 في المائة من الأسر على الدخل الذي يكسبه أفرادها الرجال في أعمال مؤقتة مهينة اجتماعياً أو عالية المخاطر أو غير قانونية لتلبية احتياجاتهم الغذائية. وتستخدم الأسر التي لديها ما لا يقل عن شخص واحد من ذوي الإعاقة على الأرجح استراتيجيات معيشية لمواجهة تلك الظروف. وتؤثر آليات التصدي السلبية على جميع أفراد الأسرة من الرجال والنساء والأولاد والبنات.<sup>(16)</sup>
- 14- وأصدرت السلطات الأردنية ما يقرب من 143 000 تصريح عمل سنوي للاجئين السوريين منذ يناير/كانون الثاني 2016 (4.5 في المائة فقط للنساء).<sup>(17)</sup> وتنتشر البطالة بين نسبة أكبر من اللاجئين السوريين (94 في المائة) مقارنة بالنساء الأردنيات، وربما يرجع ذلك إلى الأثر السلبي الأوسع للنزوح على تشغيل النساء السوريين. ويفتح التغيير الأخير في السياسات الذي يسمح للنساء السوريين بإنشاء أعمال منزلية آفاقاً جديدة لتحسين أوضاعهن.
- 15- ويعاني الثلثان من الأسر بين اللاجئين من الجنسيات الأخرى إما من انعدام الأمن الغذائي أو التعرض لانعدام الأمن الغذائي، ويصل ذلك إلى أسوأ مستوياته بين الأسر السودانية والصومالية. غير أن هذه الجماعات لا تزال مستبعدة إلى حد كبير من المساعدات ويتفاوت وصولها إلى العمل تبعاً لجنسيتها.<sup>(18)</sup>
- 16- وتواجه النساء والبنات عموماً، على الأرجح، انعدام الأمن الغذائي بسبب التفاوتات الهيكلية والاجتماعية الثقافية المرتبطة بنوع الجنس، وهو ما يعني أنهن أكثر عرضة لعواقب وخيمة، بما يشمل التمييز المرتبط بسبل كسب العيش، وضيق فرص الوصول إلى الأصول، والاستبعاد الاجتماعي، والعنف.
- 17- القضاء على سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2). يمر الأردن بمرحلة انتقالية تغذوية مرتبطة بتصاعد اتجاهات الوزن الزائد والبدانة، خاصة لدى النساء اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاماً. ويساهم هذا التحول في واحد من أعلى معدلات الأمراض غير السارية المرتبطة بالنمط الغذائي، بما في ذلك مرض السكري، وأمراض القلب والأوعية الدموية، وارتفاع ضغط الدم، والسرطان.<sup>(19)</sup> ويتعرض الرجال الذين تزيد أعمارهم على 25 عاماً لخطر الوفاة المبكرة بسبب الأمراض غير السارية أكثر من النساء.<sup>(20)</sup>
- 18- ويوجد سوء التغذية في شكل نقص في المغذيات الدقيقة، ولكن لا تتوفر بيانات حديثة إلا عن فقر الدم الذي تحسّن بصورة طفيفة لدى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً (31.7 في المائة) ولكنه تدهور لدى النساء (42.7 في المائة في عام 2018 مقابل 26 في المائة في عام 2002). ولا يزال الأخذ بممارسات مناسبة لتغذية الأطفال الرضع والأطفال الصغار محدوداً؛ ولم يتغذ على الرضاعة الطبيعية سوى 26 في المائة من الأطفال حتى سن 5 أشهر في عام 2018.<sup>(21)</sup> وستوفر دراسة استقصائية عن نقص المغذيات الدقيقة من المقرر أن يجريها البرنامج بالاشتراك مع منظمة الأغذية الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) بيانات محدثة تركز على نوع الجنس والعمر.

(15) المرجع نفسه.

(16) المرجع نفسه.

(17) الفريق العامل المعني بسبل العيش. غير منشور. التوزيع حسب العمر غير متاح.

(18) برنامج الأغذية العالمي ومبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال. 2019. الأردن – التقييم الشامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، 2018.

(19) حكومة الأردن، دائرة الإحصاءات العامة. 2013. مسح السكان والصحة الأسرية 2012. [http://www.dos.gov.jo/dos\\_home\\_e/main/linked-](http://www.dos.gov.jo/dos_home_e/main/linked-pdf/HealthPopulation2012.pdf)[pdf/HealthPopulation2012.pdf](http://www.dos.gov.jo/dos_home_e/main/linked-pdf/HealthPopulation2012.pdf)(20) <http://moh.gov.jo/Echobusv3.0/SystemAssets/debfff26b-c6df-4244-b7f6-4244cdf58733.pdf>

(21) حكومة الأردن، دائرة الإحصاءات العامة. 2018. مسح السكان والصحة الأسرية في الأردن 2017-2018.

[http://www.dos.gov.jo/dos\\_home\\_e/main/linked-html/DHS2017\\_en.pdf](http://www.dos.gov.jo/dos_home_e/main/linked-html/DHS2017_en.pdf)

- 19- إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم (غاية التنمية المستدامة 2-3). تمثل الزراعة 3 في المائة فقط من الناتج المحلي الإجمالي ولا يعمل فيها سوى 3.5 في المائة من القوة العاملة،<sup>(22)</sup> ولكنها لا تزال مهمة وتربطها صلات قوية بسائر القطاعات. ويعتمد الفقراء الريفيون اعتماداً كبيراً على الزراعة، ولكنهم يواجهون تحديات تشمل انخفاض الإنتاجية، وضيق سبل الوصول إلى التمويل، وارتفاع أسعار المدخلات، مثل الطاقة، والخدمات البيطرية، والأعلاف. وبالإضافة إلى زيادة المنافسة من الواردات، يواجه الأردن منافسة من حيث جودة المنتجات الزراعية وأسعارها. وعلاوة على ذلك، فإن منصات التسويق في حاجة إلى تحسين.
- 20- وتمثل النساء نسبة كبيرة من القوة العاملة الزراعية، ولا سيما في زراعة الكفاف. غير أن دور المرأة في القطاع الزراعي لا يزال محدوداً، ولا تزال معظم اليد العاملة من الإناث غير رسمية وغير مدفوعة الأجر. وعلاوة على ذلك، تضيق سبل وصول النساء والبنات الريفيات إلى الموارد الإنتاجية، مثل الأراضي، والمدخلات الزراعية، والائتمانات، وخدمات التمويل والإرشاد الأخرى، والتكنولوجيا. ولا تزال الأدوار القيادية للمرأة ومشاركتها في منظمات المنتجين وعمليات صنع القرار والحكم المحلي منخفضة، ولا تُلبي السياسات الريفية والزراعية احتياجاتهن وأولوياتهن بصورة كافية.<sup>(23)</sup>
- 21- النظم الغذائية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4). فقدت مساحات شاسعة من الأراضي الزراعية البعلية المنتجة بسبب التنمية الحضرية. ويُعزى نقص الأغذية الزراعية نقص مياه الري الجيدة (91 في المائة من الأردن يسوده مناخ جاف)؛ وانخفاض كفاءة استخدام المياه؛ وسوء الإدارة وتدهور موارد الأراضي المحدودة؛ وسوء ممارسات إدارة المزارع؛ والتفاوتات؛ والتقلبات الكبيرة في الأمطار الموسمية وازدياد تواتر الجفاف؛ وارتفاع تكاليف الإنتاج والتسويق؛ وضعف خدمات البحوث والإرشاد ونظم المعلومات؛ وسوء تنويع المحاصيل.<sup>(24)</sup>
- 22- وسيؤدي ازدياد الضغوط على إمدادات المياه المحدودة إلى انخفاض توافر المياه اللازمة لإنتاج الأغذية، وهو ما سيفاقمه التنافس على المياه للاستخدامات الصناعية والمنزلية وتأثيرات تغير المناخ.

### بيئة الاقتصاد الكلي

- 23- الأردن بلد متوسط الدخل من الشريحة العليا، ولكن اقتصاده واحد من أصغر الاقتصادات في الشرق الأوسط. ويبلغ الناتج المحلي الإجمالي 40.1 مليار دولار أمريكي، ويبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 4 130 دولاراً أمريكياً. وبلغ معامل جيني للبلد 33.7 في عام 2010 وهي آخر سنة يتاح لها معامل جيني.<sup>(25)</sup>
- 24- وخلال العقد الأخير، تحسنت درجة الأردن في دليل التنمية البشرية حيث بلغت 0.735 في عام 2018 على الرغم من زيادة سكانية نسبتها 60 في المائة وتباطؤ كبير في النمو الاقتصادي (2.1 في المائة في عام 2018)<sup>(26)</sup> وذلك جزئياً بسبب الصدمات الخارجية، بما فيها الأزمة المالية العالمية، والربيع العربي، والنزاعات السورية والعراقية. وفي ظل الموارد الطبيعية المحدودة والمياه الشحيحة، فإن القوة المحركة لاقتصاد الأردن هي الخدمات (السياحة) والموارد (الفوسفات والبوتاس) والمعونة الخارجية.

<sup>(22)</sup> <https://data.worldbank.org/indicator/SL.AGR.EMPL.ZS?locations=JO>. تستخدم الزراعة 1.1 في المائة من النساء العاملات مقابل 3.9 في المائة من الرجال.

<sup>(23)</sup> هيئة الأمم المتحدة للمرأة ومبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال. 2018. مشاركة المرأة في القطاع الزراعي والمؤسسات الريفية والحياة المجتمعية (*Women's participation in the agricultural sector, rural institutions and community life*). <http://jordan.unwomen.org/en/digital-library/publications/2018/womens-participation-in-the-agricultural-sector-rural-institutions-and-community-life>

<sup>(24)</sup> I. Badran and others. 2018. *Strategic Review: Achieving Sustainable Development Goal 2 (Zero Hunger) in Jordan* by 2030 [https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000104937/download/?\\_ga=2.148580343.1703306510.1560093169-591208273.1534415095](https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000104937/download/?_ga=2.148580343.1703306510.1560093169-591208273.1534415095)

<sup>(25)</sup> البنك الدولي. البيانات: مؤشر جيني (Data: Gini index): <https://data.worldbank.org/indicator/SI.POV.GINI?locations=JO>: معامل جيني إلى توزيع الدخل بين الشرائح المنوية في السكان. ويدل معامل جيني المرتفع على مستوى أكبر من عدم المساواة.

<sup>(26)</sup> <https://data.worldbank.org/country/jordan>

## الروابط الرئيسية بين القطاعات

25- يرتبط القضاء التام على الجوع في الأردن (هدف التنمية المستدامة 2) ارتباطا وثيقا بأهداف التنمية المستدامة المتصلة بالتعليم (الهدف 4) والمساواة بين الجنسين (الهدف 5) وتغيّر المناخ (الهدف 13):

التعليم (هدف التنمية المستدامة 4): حقق الأردن هدف توفير التعليم الابتدائي للجميع حيث بلغ معدل الالتحاق الصافي 96 في المائة للبنات و98 في المائة للأولاد. وفي حين أن التعليم مجاني حتى سن 16 عاما (بما في ذلك للاجئين، ولا سيما من خلال فترات ثانية في المدارس، تسبب الطلب الكبير على التعليم من 236 000 من الأطفال اللاجئين في سن الدراسة (117 000 من الأولاد و119 000 من البنات) في إجهاد قطاع التعليم، وهو ما أدى إلى تراجع جودة التعليم العام وتوافره.<sup>(27)</sup>

ويزاول نحو 70 000 طفل تتراوح أعمارهم بين 5 سنوات و17 عاما عمالة الأطفال (53 في المائة تتراوح أعمارهم بين 15 و17 عاما، أكثر من 88 في المائة منهم من الأولاد) ولا سيما في الزراعة وتجارة التجزئة. وببذما يمثل الأطفال الأردنيون 80 في المائة من مجموع الأطفال العاملين فإنهم لا يشكلون سوى 1.75 في المائة من جميع الأطفال الأردنيين؛ ويخاطر في عمالة الأطفال ضعف هذه النسبة تقريبا من الأطفال السوريين، أي 3.22 في المائة.<sup>(28)</sup>

المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5): تحسّنت درجة الأردن في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين من 0.502 في عام 2010 إلى 0.460 في عام 2017 ليحتل بذلك المرتبة الثامنة بعد المائة بين 160 بلدا،<sup>(29)</sup> بينما احتل البلد المرتبة الثامنة والثلاثين بعد المائة بين 144 بلدا في المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين.<sup>(30)</sup> وفي حين أن الدستور يكفل المساواة بين الجنسين أمام القانون، لا تزال النساء والبنات أقل حظا من حيث الجنسية، والأحوال المدنية، والميراث، وحضانة الأطفال.<sup>(31)</sup>

ويقع على عاتق المرأة الأغلبية الواضحة من الرعاية غير المدفوعة الأجر والعمل المنزلي، وتواجه قيودا على تنقلاتها. وبصنّف الأردن في الثلث الأخير من حيث حصول المرأة على الخدمات المالية، وهو ما ينطوي على تداعيات بالنسبة للأداء الاقتصادي والرفاه الأسري والأمن الغذائي والتغذية.

العمل المناخي (هدف التنمية المستدامة 13): من المتوقع أن تفرض تأثيرات تغيّر المناخ بالاقتران مع النمو السكاني (بما في ذلك الهجرة) ضغوطا أكبر على الأراضي المحدودة وموارد المياه، ويزيد تحدي التنمية المستدامة في الأردن. وسيشكل تغيّر المناخ تهديدا مضاعفا، إذ سيفاقم من مشكلات المياه القائمة عن طريق تقليل توافر المياه وفرض مزيد من الضغوط على طبقات المياه الجوفية التي تخطى الاستخدام بالفعل معدلات تغذيتها.<sup>(32)</sup>

<sup>(27)</sup> خطة الاستجابة الأردنية للأزمة السورية 2018-2020.

<https://static1.squarespace.com/static/522c2552e4b0d3c39ccd1e00/t/5ab3565f8a922d5e4a011286/1521702505515/JRP+Fin.al+Copy+21-3.pdf>

<sup>(28)</sup> مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية ومنظمة العمل الدولية. 2016. مسح وطني لعمل الأطفال 2016. تقرير موجز عن النتائج الرئيسية، الجدول 6. [https://www.ilo.org/beirut/publications/WCMS\\_510520/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/beirut/publications/WCMS_510520/lang--en/index.htm).

<sup>(29)</sup> البنك الدولي. البيانات: الأردن. <http://hdr.undp.org/en/countries/profiles/JOR>.

<sup>(30)</sup> countryeconomy.com. Jordan – Global Gender Gap Index (الأردن – المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين). <https://countryeconomy.com/demography/global-gender-gap-index/jordan>.

<sup>(31)</sup> منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. 2018. Women's Political Participation in Jordan (مشاركة المرأة في الحياة السياسية في الأردن). <https://www.oecd.org/mena/governance/womens-political-participation-in-jordan.pdf>.

<sup>(32)</sup> وزارة الشؤون الخارجية الهولندية. 2018. Climate change profile: Jordan (ملاحق تغيّر المناخ: الأردن). [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Jordan\\_2.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Jordan_2.pdf).



## 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 26- سلط الاستعراض الاستراتيجي القطري الذي أُجري في عام 2018<sup>(33)</sup> الضوء على الفجوات والتحديات التالية:
- ◀ الإطار المؤسسي للأمن الغذائي. تتوزع حوكمة الأمن الغذائي بين عدة جهات فاعلة وبتنسيق محدود. ولا تركز الاستراتيجيات والسياسات الوطنية تركيزاً كافياً على الأمن الغذائي أو لا تشمل القضايا الشاملة، مثل المساواة بين الجنسين والعمر، كما لا يوجد قطاع فعال أو إطار مؤسسي للأمن الغذائي.
  - ◀ الحماية الاجتماعية. تعمل شبكات الأمان الاجتماعي ولكن بما يفوق قدرتها على مواجهة معدلات الفقر العالية والبطالة والتضخم. وهناك حاجة إلى تحسين الاستهداف والتنسيق وتوسيع البرامج الاجتماعية التي تراعي الاعتبارات الجنسانية والعمر.
  - ◀ الفرص الاقتصادية. تُقيد البطالة والفرص الاقتصادية المحدودة إمكانية الحصول على الغذاء. وتشير الدراسات إلى عقبات هيكلية تشمل الانفصال بين التعليم العالي واحتياجات السوق، وتوصي الدراسات بالاستثمار في التعليم الفني والتدريب المهني.
  - ◀ التغذية. يلزم اتخاذ تدابير لتحليل اتجاهات سوء التغذية وكبحها، بما في ذلك ازدياد انتشار فرط التغذية، وتخفيض تكاليفه الصحية والاجتماعية والاقتصادية. ويشمل المتضررون من سوء التغذية أساساً الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين صفر و59 شهراً، والبنات المراهقات والنساء الحوامل والمرضعات.
  - ◀ الصلة بين المياه والمناخ والأمن الغذائي. يعد الأردن واحداً من أكثر البلدان عرضة للإجهاد المائي في العالم، إذ يبلغ فيه نصيب الفرد من الموارد المائية المتجددة 100 متر مكعب في السنة. وتبلغ عتبة ندرة المياه الشديدة 500 متراً مكعباً. وتشير التوقعات إلى أن الطلب سيتخطى الإمدادات بنسبة 30 في المائة خلال العقد المقبل بسبب النمو السكاني والاقتصادي. وعلاوة على ذلك، سيضاعف تغيّر المناخ نقص المياه. ويشكل ذلك تهديداً كبيراً للأمن الغذائي الذي تتباين آثاره تبعاً للعمر وكذلك الجنس في ظل الأدوار والمسؤوليات الحالية للجنسين.<sup>(34)</sup>
  - ◀ التعرض للصدمات. يتعرض الأردن بشدة للصدمات (انظر القسم 1-1) ولا يزال إطاره الخاص بالحد من مخاطر الكوارث في مهده دون تنسيق كبير بين القطاعات وبين المستويات المركزية والمحلية، وتوجد فجوات في التأهب للاستجابة التشغيلية. وعلاوة على ذلك، لم يتم بعد دمج مبادئ إطار سندي للحد من مخاطر الكوارث 2015-2030 في ذلك الإطار بالنسبة للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.
  - ◀ التفاوتات بين الجنسين. تنتشر التفاوتات بين الجنسين، بما فيها التمثيل السياسي، والمشاركة الاقتصادية، والحياة الخاصة. وتتمثل أكثر الحواجز شيوعاً في الضغوط الثقافية أو المجتمعية، ونقص فرص العمل التي تلائم مهارات المرأة، والممارسات المؤسسية التمييزية، والمعايير الاجتماعية الثقافية التي تسفر على سبيل المثال عن مشاركة محدودة للمرأة في القيادة العامة.

I. Badran and others. 2018. *Strategic Review: Achieving Sustainable Development Goal 2 (Zero Hunger) in Jordan* by <sup>(33)</sup> [https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000104937/download/?\\_ga=2.148580343.1703306510.1560093169-2030.591208273.1534415095](https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000104937/download/?_ga=2.148580343.1703306510.1560093169-2030.591208273.1534415095)

Caroline Van Den Ber and others. 2016. *The Cost of Irrigation Water in the Jordan Valley*. <sup>(34)</sup> <http://documents.worldbank.org/curated/en/275541467993509610/The-cost-of-irrigation-water-in-the-Jordan-Valley>



## 4-1 الأولويات القطرية الأساسية

## الحكومة

27- تتمثل رؤية الحكومة في التحول من توفير الوظائف والإعانات إلى تمكين الفرص الاقتصادية في اقتصاد مدفوع بالقطاع الخاص وقائم على الخدمات وتتصدى فيه الدولة للفجوات وتلبي احتياجات السكان الأردنيين الأشد ضعفاً. وتعطي استراتيجية "الأردن 2025"<sup>(35)</sup> وخططها الإنمائية التنفيذية التكميلية الأولوية لما يلي:

- وضع نهج شامل لمعالجة تحديات الأمن الغذائي؛
- تحسين الخدمات الاجتماعية من خلال إعادة هيكلة نظم الحماية الاجتماعية والوصول بها إلى المستوى الأمثل؛
- تعزيز النمو الاقتصادي والحد من الفقر والدين العام؛
- معالجة البطالة ومستويات الإنتاجية المنخفضة؛
- زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل والاهتمام بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة؛
- التصدي للبطالة المقنعة العامة وتردي مستوى أداء القطاع العام؛
- الابتكار بوسائل تشمل رقمنة قطاع الأعمال.

28- ويشير الاستعراض الاستراتيجي القطري إلى هذه الاعتبارات ويوصي بسد الفجوات في الهيكلية المؤسسية للأمن الغذائي من خلال وضع خطة شاملة لقطاع الأمن الغذائي مدعومة بالبحوث، وتراعي المساواة بين الجنسين والعمر. ويدعو الاستعراض الاستراتيجي القطري أيضاً إلى تعزيز تدابير الحد من الفقر، ولا سيما السياسات والبرامج الاجتماعية، ومراعاة الترابط بين المياه والمناخ والطاقة والأمن الغذائي.

29- وتدعو خطة الاستجابة الأردنية للأزمة السورية 2017-2019<sup>(36)</sup> إلى مواصلة توفير المساعدة الغذائية للاجئين الأشد ضعفاً، كما تدعو إلى تعزيز الصلات مع سبل العيش المستدامة وفي نفس الوقت تعزيز نظم الحماية الوطنية من أجل السوريين والأردنيين الضعفاء.

30- ويسلط الاستعراض الوطني الأردني الطوعي لعام 2017 بشأن تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030<sup>(37)</sup> الضوء على عدد من الأهداف والتدابير، مثل تعزيز الصلة بين التعليم وسوق العمل؛ ودعم ريادة الأعمال للحد من البطالة وضمان العمل اللائق؛ والحد من الفقر وضمان الوصول العادل إلى الخدمات الاجتماعية؛ والعمل المنهجي من أجل الحد من جميع أشكال عدم المساواة، بما في ذلك عدم المساواة الجغرافية والعمرية والجنسانية.

31- ويوصي تقرير صدر في عام 2018 تقرير تقييم قدرة نظام إدارة مخاطر الكوارث في الأردن<sup>(38)</sup> بتعزيز الاستعداد للطوارئ والتصدي لها وما يرتبط بذلك من تنسيق وإدارة للمعلومات وتمويل.

32- وأخيراً، تدعو الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية 2019-2025 إلى تحسين الاستهداف والتنسيق وتوسيع البرامج الاجتماعية المراعية للاعتبارات الجنسانية والعمر، وتتنظر إلى صندوق المعونة الوطنية باعتباره برنامجاً محورياً للمساعدة

(35) حكومة الأردن. الأردن 25: رؤية واستراتيجية وطنية.

[http://www.nationalplanningcycles.org/sites/default/files/planning\\_cycle\\_repository/jordan/jo2025part1.pdf](http://www.nationalplanningcycles.org/sites/default/files/planning_cycle_repository/jordan/jo2025part1.pdf)

(36) وزارة التخطيط والتعاون الدولي. خطة الاستجابة الأردنية للأزمة السورية 2017-2019. <http://www.jrpsc.org/jrp-publications>

(37) حكومة الأردن. 2017. الطريق إلى التنمية المستدامة: الاستعراض الطوعي الوطني الأول بشأن تنفيذ خطة عام 2030 ( Jordan's Way to Sustainable Development: First National Voluntary Review on the Implementation of the 2030 Agenda ) <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/16289Jordan.pdf>

(38) مبادرة تعزيز القدرات للحد من مخاطر الكوارث. 2018. تقييم قدرة نظام إدارة مخاطر الكوارث في الأردن ( Capacity Assessment of the Disaster Risk Management System in Jordan ) (مسودة). <https://data2.unhcr.org/fr/documents/download/67193>

الاجتماعية إلى جانب البرنامج الوطني للوجبات المدرسية الذي تستفيد منه البنات (51 في المائة) والأولاد (49) بالتساوي تقريبا.

### الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

33- يمثل إطار عمل الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2018-2022 في الأردن<sup>(39)</sup> تعهدا من الأمم المتحدة بدعم مسار أكثر استدامة نحو التنمية والازدهار والسلام والأمن، مع التركيز بصفة خاصة على مساعدة الشباب والنساء والمجموعات الأكثر تضررا، مثل الفقراء واللاجئين وسكان المناطق النائية أو المناطق المحرومة، بما في ذلك جيوب الفقر في المناطق الحضرية.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

34- تشير التقييمات التي أجريت مؤخرا<sup>(40)</sup> إلى أن المساعدات المقدمة من البرنامج أسهمت بدور هام في الاستجابة الجماعية للآزمة السورية وحققت إلى حد كبير النتائج المرجوة، وكانت لها آثار إيجابية ملحوظة على التنوع الغذائي ومنع استراتيجيات التصدي السلبية. ودعم انتشار طريقة التحويلات القائمة على النقد القدرة الشرائية للمستفيدين وضخ 750 مليون دولار أمريكي في الاقتصاد الأردني منذ عام 2014.

35- وتعرف التقييمات بالدور الرائد للمكتب القطري في الابتكار والمبادرة بالابتكار والأخذ بها، مثل مسح قزحية العين وتكنولوجيا سلاسل الكتل لتعزيز كفاءة المساعدة والزراعة المائية كطريقة جديدة من طرق إنتاج الأغذية التي توفر المياه وتتيح في الوقت نفسه فرصا محتملة أمام الرجال والنساء لكسب العيش على قدم المساواة. وتُشير التقييمات كذلك إلى أن الشركاء يقدرّون النهج الابتكارية للبرنامج التي يمكن أن يتعلم منها الآخرون، والتي تدعم دمج الأنشطة المرتبطة بالابتكار في الخطة الاستراتيجية القطرية.

36- وتوصي التقييمات باستثمار مزيد من الجهد في المساءلة أمام السكان المتضررين، والمساواة بين الجنسين، والحماية، والعمل بفعالية مع الآخرين لتعزيز القيمة المضافة ووضع هذه القضايا في صلب عملية تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية. واستجابة لذلك، أنشأ المكتب القطري لجنة حماية لتعميم الحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين في كل أنشطته، وانضم إلى برنامج التحول الجنساني. وسوف يزيد أيضا الرصد المراعي للاعتبارات الجنسانية والشراكات مع المنظمات المتخصصة مثل هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة).

37- ويراعي تصميم الخطة الاستراتيجية أيضا توصية تدعو إلى تصميم أنشطة بناء القدرة على الصمود للوفاء بمختلف احتياجات السكان في بلد متوسط الدخل.

<sup>(39)</sup> حكومة الأردن والأمم المتحدة. 2017. إطار عمل الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في الأردن 2018-2022.

[http://jo.one.un.org/uploaded/publications\\_book/1525335438.pdf](http://jo.one.un.org/uploaded/publications_book/1525335438.pdf)

<sup>(40)</sup> *Decentralized Evaluation: WFP's General Food Assistance to Syrian Refugees in Jordan 2015 to mid-2018: Evaluation Report* (التقييم اللامركزي للمساعدات الغذائية العامة المقدمة من البرنامج إلى اللاجئين السوريين في الأردن في الفترة من 2015 إلى منتصف 2018: تقرير التقييم). <https://www1.wfp.org/publications/jordan-general-food-assistance-syrian-refugees-evaluation>؛ وتقييم حالة الطوارئ المؤسسية لاستجابة البرنامج الإقليمية للآزمة السورية (يناير/كانون الثاني 2015 - مارس/آذار 2018). <https://www1.wfp.org/publications/evaluation-wfps-regional-response-syrian-crisis-2015-2017>

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 38- تشمل فرص المساعدة على سد الفجوات المرتبطة بالجوع وتوفير قيمة مضافة ما يلي:
- مواصلة تلبية الاحتياجات الغذائية الأساسية للاجئين من جميع الأعمار والأشخاص المتضررين من حالات الطوارئ على قدم المساواة ودعم الأردن في الاستعداد للاستجابة لحالات الطوارئ؛
  - دعم الجهود الوطنية الرامية إلى تعزيز الحماية الاجتماعية المراعية للاعتبارات الجنسانية، والعمر، بوسائل تشمل دعم صندوق المعونة الوطنية والبرنامج الوطني للوجبات المدرسية؛
  - بناء القدرة على الصمود من خلال توفير فرص العمل اللائق الموجهة إلى الأشخاص المحرومين من الفرص الاقتصادية (ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة)؛
  - تعزيز الصلة بين المياه والزراعة والمناخ، بما في ذلك من خلال إنشاء الأصول وإحياء زراعة الحيازات الصغيرة من خلال الصلات بين الأسواق المحلية والمستفيدين من البرنامج؛
  - تعزيز الإمكانات المفضية إلى تحول جنساني ومراعاة التغذية في التدخلات، بما في ذلك من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بين الفئات العمرية واستخدام التغذية المدرسية كمنصة للقيام بذلك؛
  - وضع خطة قطاعية للأمن الغذائي تزيد التنسيق بين الجهات الفاعلة وتدعم البحوث ذات الصلة وتحسين توافر البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر؛
  - مواصلة الابتكار لضمان أن تكون نتائج أنشطة البرنامج منصفة للجنسين والفئات العمرية وتعمل كمحفز للجهات الفاعلة الأخرى.

## 3-2 التغيرات الاستراتيجية

- 39- تحقق هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تغييرين استراتيجيين رئيسيين. أولاً، في الوقت الذي يواجه فيه الأردن تحديات متزايدة، سيبدأ البرنامج في إعادة توازن حافظته باتجاه الأردن نفسه بما يتماشى مع أولويات البلد المرتبطة بخطة عام 2030. وسيجري بالتالي إعطاء أولوية أكبر للأعمال الأولية الهادفة إلى تعزيز قدرات المؤسسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية، بالإضافة إلى توفير الدعم لسبل كسب العيش، من أجل تحقيق نتائج تحويلية ومنصفة للأردنيين المحرومين من الفرص الاجتماعية الاقتصادية.
- 40- وثانياً، سيعمل البرنامج إلى جانب وكالات الأمم المتحدة الأخرى والحكومة لوضع إطار شامل لتقدير هشاشة الأوضاع من أجل تحديد خصائص موحدة للفئات الأشد ضعفاً دونما اعتبار لجنسيتهم أو مركزهم، بغرض تطبيق نهج أكثر إنصافاً في توزيع الموارد على المستفيدين من الخدمات الاجتماعية في المدى المتوسط. من ذلك على سبيل المثال أن البرنامج سيبدأ في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بتقديم الدعم إلى اللاجئين من الجنسيات الأخرى الأشد احتياجاً، مع مراعاة العمر ونوع الجنس، وإدراج غير القادرين على العمل، مثل الأشخاص ذوي الإعاقة والنساء المهمشات.

## 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 41- تُعبر الخطة الاستراتيجية القطرية عن التشاور الواسع مع الحكومة وسائر أصحاب المصلحة، بمن فيهم الشركاء والمستفيدون، ومراعاة الاستعراض الاستراتيجي القطري، وكذلك التقديرات التي يتم إجراؤها تحت قيادة المكتب القطري، والتقييمات

والدراسات الجنسانية<sup>(41)</sup> وتغطي الخطة الاستراتيجية القطرية الفترة من 2020 إلى 2022 كخطوة أولى في رؤية طويلة الأجل ولمواءمة دورة إطار عمل الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.

- 42- وسيواصل البرنامج، من خلال أربعة حصائل استراتيجية تساهم مباشرة في هدفي التنمية المستدامة 2 و17، دعم قدرة الأردن على مساعدة اللاجئين الذين يستضيفهم وتوسيع دعمه تدريجياً لتعزيز قدرة البلد على الصمود من خلال المساعدة على ضمان تحقيق مكاسب إنمائية والمساهمة في معالجة الضغوط الناشئة عن الفوارق والتفاوتات الاجتماعية والجنسانية والجغرافية والعمرية والجنسانية المؤثرة على السكان المقيمين واللاجئين.
- 43- وتُعظم الخطة الاستراتيجية القطرية التماسك الداخلي والخارجي من خلال حصائل وأنشطة يُعزز بعضها بعضاً وتدعم أهداف التنمية المستدامة الأخرى، ولا سيما هدف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، والهدف 5 (المساواة بين الجنسين)، والهدف 8 (العمل اللائق والنمو الاقتصادي)، والهدف 13 (العمل المناخي).
- 44- وسيواصل البرنامج تعميم مراعاة الفوارق بين الجنسين والعمر والإعاقة في تصميم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية وتوجيهها وتنفيذها ورصدها من أجل معالجة الأسباب الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي وضمان تلبية الاحتياجات المعيّنة. وسيطبق بصفة خاصة نهجاً منصفاً جنسانياً ومفضية إلى تحول في المنظور الجنساني في عمله لمعالجة التفاوتات الاقتصادية وغيرها بين النساء والرجال والبنات والأولاد.
- 45- وسيؤمّن البرنامج بصفة خاصة المساعدة الإنسانية في استجابته للأزمات الحالية والمقبلة وإن كان على نطاق أوسع مما في حالة اللاجئين السوريين وحدهم. وتماشياً مع الأولويات الوطنية، سيركز على دعم جهود الحماية الاجتماعية الوطنية وتوفير فرص كسب العيش التي تدعم أيضاً تمكين النساء والشباب على المستوى الفردي والأسري والمجتمعي.
- 46- وسيسعى البرنامج كذلك إلى التعاون مع الجهات الفاعلة الأخرى في قطاع الأمن الغذائي والتغذية لبلورة رؤية شاملة وتوجيه العمل الهادف إلى تحقيق أمن غذائي معزز وأكثر إنصافاً.
- 47- وسيعتمد البرنامج على خبرته وسيستفيد من معجل الابتكار والشبكات ذات الصلة لوضع نهج ابتكارية وتجريبية، ولا سيما بشأن الترابط بين المياه والمناخ والأمن الغذائي.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول السكان المتضررين من الأزمات في الأردن، بمن فيهم اللاجئون، على احتياجاتهم الغذائية والتغذوية طوال السنة**

- 48- سيوفر البرنامج في إطار هذه الحصيلة الاستراتيجية مساعدات إنسانية استجابة للأزمات الحالية والمقبلة. وسيستمر تقديم المساعدة الغذائية إلى اللاجئين السوريين وسيجري توسيعها لتغطية اللاجئين من سائر الجنسيات الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (مثل اللاجئين العراقيين والصوماليين).
- 49- وسيكفل التركيز الجديد على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها دعم الأشخاص المتضررين من الأزمات الناشئة بإنصاف وتعزيز القدرات الوطنية (النشاط 2). وسيجري أيضاً تكوين صلات مع مخططات الحماية الاجتماعية (النشاط 3) وإنشاء أصول للحد من مخاطر الكوارث (النشاط 5).

<sup>(41)</sup> المكتب القطري في الأردن. 2018. *Gender Analysis and Programme Review* (التحليل الجنساني واستعراض البرامج)؛ وبرنامج الأغذية العالمي. 2019. *The potential of cash-based interventions to promote gender equality and women's empowerment: A multi-country study* (إمكانات التدخلات القائمة على النقد في تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة: دراسة متعددة البلدان). <https://www1.wfp.org/publications/gender-and-cash-wfp-study>

## مجالات التركيز

50- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

## النواتج المتوقعة

51- ستتحقق الحصيلة الاستراتيجية 1 من خلال النواتج التالية:

- حصول اللاجئين المستهدفين على مساعدات غذائية تراعي التغذية وتلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.
- حصول اللاجئين العائدين إلى الجمهورية العربية السورية من خلال العودة الميسرة على مجموعة من لوازم العودة.
- حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات الناشئة على مساعدة تفي باحتياجاتهم الغذائية أثناء الأزمات وبعدها.
- حماية الأشخاص المعرضين للصدمة من خلال تعزيز قدرة السلطات الوطنية على الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لحالات الطوارئ.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير مساعدة غذائية مراعية للتغذية للاجئين والسكان الآخرين المتضررين من الأزمات

52- سيقدم البرنامج مساعدة غذائية في شكل تحويلات قائمة على النقد إلى 480 000 لاجئ. وتماشيا مع الممارسة السائدة بين الشركاء في العمل الإنساني، ستحدد أهلية لاجئي الجمهورية العربية السورية والبلدان الأخرى المقيمين في المجتمعات المحلية المضيفة وكمية المساعدات المقدمة إليهم، على أساس مدى التعرض لانعدام الأمن الغذائي، بينما سيجري دعم جميع اللاجئين السوريين في المخيمات.

53- وستتيح الأسواق العاملة وكفاية الخدمات المالية والبنية الأساسية في جميع أنحاء البلد من تزويد المستفيدين في المجتمعات المحلية ببطاقات إلكترونية يمكن استخدامها في سحب الأموال النقدية من أجهزة الصرف الآلي أو لشراء المواد الغذائية في شبكة تضم 200 متجرا شريكا مع البرنامج. وبالتعاون مع الجهات الفاعلة الأخرى، سيسعى البرنامج إلى توسيع هذه الطريقة لتشمل المخيمات. ولحين تحقيق ذلك، سيستفيد المقيمون في المخيمات من القسائم الإلكترونية المقيدة بالأغذية التي تعمل من خلال تكنولوجيا سلسلة الكتل التي يمكن استرداد قيمتها في المتاجر الموجودة داخل المخيمات.

54- وستعتمد كمية المساعدة الغذائية المقدمة على مدى تعرض الأسرة لانعدام الأمن الغذائي حسب ما ستحدده التقديرات، وحجم الأسرة. وسيكون بوسع النساء أو الرجال البالغين تلقي مساعدات لأنفسهم أو لأسرهم. وسينفذ البرنامج أنشطة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، مع التركيز على زيادة إلمام النساء بالأمور المالية لضمان شعور المرأة بأنها قادرة على الحصول على الأموال النقدية. وسيستمر الرصد في تتبع آثار المساعدة على الديناميات داخل الأسرة، بما في ذلك المساعدة المقدمة والسيطرة عليها، لضمان تلبية الاحتياجات الخاصة لأفراد الأسرة من الجنسين ومن مختلف الأعمار. وسيجري تشجيع اتخاذ قرارات مشتركة بشأن استخدام المساعدة.

55- وسيحصل اللاجئون الذين يصلون إلى المخيمات على مساعدات غذائية عينية لحين تمكنهم من الوصول إلى مرافق المخيمات. وسيجري دعم الاحتياجات الغذائية للأشخاص العائدين إلى الجمهورية العربية السورية كجزء من مجموعة أوسع من لوازم العودة إذا قررت الجهات الفاعلة الإنسانية ذلك بصورة جماعية.

56- وسيُعزز البرنامج مراعاة التغذية في مساعداته الغذائية عن طريق العمل مع تجار التجزئة للتأكد من أن المواد المغذية التي تفي بالاحتياجات الخاصة لصغار الأطفال وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة متاحة بأسعار معقولة. وسينفذ البرنامج أيضا خطط تواصل من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي تراعي الاعتبارات الجنسانية لتشجيع عادات وسلوكيات الأكل الصحية

بما في ذلك ممارسات الرضاعة الطبيعية الخالصة وتغيير الأدوار الجنسانية التمييزية (مثلاً، عن طريق تشجيع تقاسم مهام الرعاية بين النساء والرجال).

57- وتماشياً مع توصية منبثقة عن تقييم لا مركزي،<sup>(42)</sup> سيواصل البرنامج التفكير مع شركائه في التوجه الاستراتيجي المقبل للمساعدة الغذائية المقدمة إلى اللاجئين، مع مراعاة الجدوى السياسية والمخاطر. وستعدل، حسب الاقتضاء، النهج والمنهجيات والأدوات من أجل تحسين جودة البرامج، بما في ذلك تحليل هشاشة الأوضاع، والاستهداف، والرصد والتقييم، وتحليل بيانات المعاملات، وآليات المساءلة أمام المستفيدين والشركاء. وستبذل جهود نشطة لتبادل المعلومات مع المكاتب القطرية الأخرى في الإقليم التي تنفذ أنشطة مماثلة من أجل الاستفادة من التعلم المتبادل.

58- وسيتعاون البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمات الأخرى التي تدعم الاحتياجات الأساسية للاجئين، وسيشارك في المنتديات ذات الصلة، بما فيها المنتديات التي تركز على ادماج المساواة بين الجنسين والإعاقة، والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين. وستساعد الشراكات مع المنظمات غير الحكومية والمنظمات المتخصصة على تعزيز المساءلة أمام السكان المتضررين، والحماية، ومراعاة الاعتبارات الجنسانية، وستستخدم لإجراء أنشطة التواصل من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي.

59- ويمكن أن يقدم البرنامج أيضاً مساعدة غذائية، حسب الاقتضاء، إلى السكان المتضررين من الأزمات المقبلة، بالتعاون مع المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات، وسلطات الدفاع المدني، والسلطات المحلية المعنية.

#### النشاط 2: توفير الأدوات والنظم والتدريب إلى الحكومة لتعزيز قدرات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها

60- تماشياً مع التوصيات المنبثقة عن تقييم قدرة نظام إدارة مخاطر الكوارث في الأردن، يهدف البرنامج إلى تعزيز قدرة المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات وسائر الجهات المعنية الحكومية ذات الصلة، مثل دائرة الإحصاءات العامة، والمركز الوطني للبحوث الزراعية، ووحدة مراقبة الجفاف من خلال المساعدة التقنية التي تركز على الحد من مخاطر الكوارث والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

61- وبالتعاون مع الجهات الفاعلة المعنية بالحد من مخاطر الكوارث، بما في ذلك برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، سيركز البرنامج على دعم ما يلي:

◀ عمليات المحاكاة واستحداث أدوات رقمية لتعزيز الاستجابة للطوارئ، وتحسين إدارة المعلومات في الوقت المناسب وتخفيض التكاليف والمهلة الزمنية اللازمة لبدء الاستجابة؛

◀ إنشاء وتعزيز نُظم إنذار مبكر بارتفاع أسعار الأغذية وموجات الجفاف والفيضانات بما يراعي الاعتبارات الجنسانية والعمر من أجل التنبؤ بالصدمات والتخفيف منها.

#### الخصيلة الاستراتيجية 2: تغطية السكان الضعفاء في الأردن، بمن فيهم الأطفال، بمخططات حماية اجتماعية كافية بحلول عام 2022

62- سيدعم البرنامج الحماية الاجتماعية وسيساهم، تماشياً مع الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، في جهود تعزيز القطاع وتحسين المخططات الرئيسية واستهدافها وتنسيقها ورصدها وتقييمها.

63- وتشير الاستراتيجية بوضوح إلى أن صندوق المعونة الوطنية والبرنامج الوطني للوجبات المدرسية برنامجين مهمين للمساعدة الاجتماعية الوطنية. وتماشياً مع التوجه نحو زيادة تعزيز النظم الوطنية التي تساهم في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2، سيدعم البرنامج هذه البرامج من خلال المساعدة التقنية التي تُعبر عن الشواغل الأساسية الشاملة (مثل المساواة بين الجنسين

(42) تقييم لامركزي: مساعدات البرنامج الغذائية العامة للاجئين السوريين في الأردن في الفترة من 2015 إلى منتصف 2018. تقرير التقييم.

والعمر والإعاقة) في نفس الوقت الذي سيدعم فيه أيضا تنفيذ البرنامج الوطني للوجبات المدرسية. وسيجري أيضا استكشاف فرص التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

### مجالات التركيز

64- ستركز هذه الحصيلة على بناء القدرة على الصمود.

### النواتج المتوقعة

65- ستتحقق الحصيلة الاستراتيجية 2 من خلال النواتج التالية:

- ◀ استفادة الأشخاص الأشد ضعفا في الأردن من مخططات الحماية الاجتماعية الوطنية المعززة والفعالة والمنصفة والشاملة.
- ◀ استفادة الأطفال في الأردن من القدرة المعززة للحكومة على زيادة فعالية البرنامج الوطني للوجبات المدرسية واستدامته.
- ◀ استفادة الأشخاص الذين يتلقون وجبات مدرسية من تحسن فرص الحصول على أغذية مغذية ومتنوعة.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: دعم الحكومة في إصلاح مخططات الحماية الاجتماعية الوطنية وتوسيعها

66- سيقدّم البرنامج مساعدة تقنية إلى صندوق المعونة الوطنية في مجالات خبرة البرنامج، بالتعاون مع البنك الدولي، ومنظمة اليونيسف، والشركاء الآخرين، بغرض تعزيز الكفاءة والإنصاف والفعالية في أهم برنامج للحماية الاجتماعية. وستركز المساعدة التقنية المقدمة من البرنامج في البداية على دعم رقمنة نظم المدفوعات، وإنشاء آليات للمظالم والانتصاف تكون متاحة للجميع، والتحقق من المستفيدين، وتصميم برامج للخروج من قوائم المستفيدين. وفي الوقت الذي سيجري فيه توسيع صندوق المعونة الوطنية وإدخال خدمات تكمل برنامجه الخاص بالمساعدة النقدية، من المرجح أن يتسع دعم البرنامج بالاستناد إلى أولويات صندوق المعونة الوطنية وطلبات الدعم التقني.

67- وسيدعم البرنامج أيضا البرنامج الوطني للوجبات المدرسية من خلال العمل مع وزارة التربية والتعليم لتعزيز القدرات، مع التركيز على وضع استراتيجية للوجبات المدرسية تُشكل جزءا من إطار وطني للسياسات يشمل جهات معنية وطنية من خارج وزارة التربية والتعليم، ويحدّد رؤية للتغذية المدرسية المرتبطة بأهداف واضحة وباعتبارات الجنسانية والعمرية؛<sup>(43)</sup> ودعم التطبيق الفعال للاستراتيجية عن طريق تعزيز قدرة الحكومة على توجيه التغذية المدرسية وتنفيذها ورصدها وتقييمها والإبلاغ عنها بطرق تراعي الاعتبارات الجنسانية والعمر؛ وتعزيز فعالية التغذية المدرسية عن طريق الترويج لنماذج وجبات مدرسية متعددة القطاعات ومتكاملة؛ وتعزيز استدامة التغذية المدرسية عن طريق دعم تنويع مصادر التمويل. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل البرنامج مع الحكومة لإدخال خطة تفضي إلى إحداث تحول جنساني من خلال البرنامج الوطني للوجبات المدرسية.

68- وسيواصل البرنامج العمل في تعاون وثيق مع وزارة التربية والتعليم وسيسعى إلى توسيع منصة الشركاء لتشمل الوزارات المسؤولة عن الصحة، والتنمية الاجتماعية، والزراعة، والمؤسسة العامة للغذاء والدواء. وسيعمل البرنامج أيضا مع منظمة اليونيسف ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو).

(43) سيستخدم إطار نهج النظم لتحسين نتائج التعليم ومعايير الجودة الخمسة ذات الصلة لتوجيه هذه العملية.



69- وسييسهم البرنامج على نطاق أوسع مع شركائه في صياغة خطة عمل للاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية وسيستكشف توسيع الدعم ليشمل البرامج الحكومية الأخرى ذات الأولوية، مثل البرامج التي تدعم الأشخاص ذوي الإعاقة التي تمسك بزمامها وزارة التنمية الاجتماعية.

#### النشاط 4: تقديم تغذية مدرسية مراعية للتغذية إلى الأطفال المستهدفين

70- تقدّم وزارة التربية والتعليم من خلال البرنامج الوطني للوجبات المدرسية تغذية مدرسية إلى 424 000 من الأولاد والبنات في رياض الأطفال حتى الصف الدراسي السادس (من 4 سنوات إلى 12 سنة) في 1 847 مدرسة عامة داخل جيوب الفقر في الأردن، ومن رياض الأطفال حتى الصف الدراسي الثاني عشر (من 4 سنوات إلى 17 سنة) للأطفال في المخيمات. ويساعد هذا البرنامج الاجتماعي الذي يستفيد منه الأطفال الأردنيون واللاجئون، على تشجيع المواظبة على الدراسة ودعم بيئة التعلم والمساهمة في بناء تماسك النسيج الاجتماعي بين اللاجئين ومجتمعاتهم المحلية المضيفة.

71- وبالتوازي مع تعزيز الإطار المؤسسي للتغذية المدرسية ككل في إطار النشاط 3، سيواصل البرنامج دعم تنفيذ البرنامج الوطني للوجبات المدرسية عن طريق شراء جزء من البسكويت الذي توزعه وزارة التربية والتعليم من خلال البرنامج محلياً، وعن طريق العمل في شراكة مع المنظمات غير الحكومية المحلية لتنفيذ برنامج آخر تتاح من خلاله الفرصة أمام 1 513 امرأة ورجلا من المحتاجين للدعم الاقتصادي من المجتمعات المحلية، لكسب الدخل عن طريق صنع وجبات خفيفة مخبوزة وتغليفها وتقديمها إلى المدارس المختارة في المجتمعات المحلية (282) والمخيمات (31).

72- وسيعمل البرنامج أيضاً مع وزارة التربية والتعليم لمواصلة تعزيز هذا البرنامج بغرض الاسترشاد به في اتخاذ القرارات الرئيسية المتعلقة بتطوير الإطار المؤسسي للتغذية المدرسية بالاستناد إلى الدروس المستفادة.

73- وسعياً إلى تعزيز الأثر التغذوي للنشاط، سيعمل البرنامج بصفة خاصة مع وزارة التربية والتعليم لاستعراض تركيبة الوجبة الخفيفة وتعديلها حسب الاقتضاء من أجل تعزيز قيمتها التغذوية وتنوعها. وسيوفر البرنامج أيضاً تثقيفاً تغذوياً لتلاميذ المدارس وسيجري اتصالات من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي الذي يراعي الاعتبارات الجنسانية من أجل تحسين العادات الغذائية لدى الأسر ومقدمي الرعاية.

74- وفي إطار مواصلة تعزيز كفاءة البرنامج وأثره الاقتصادي المحلي، سنختبر نماذج جديدة وستقام صلات مع صغار المزارعين والمنتجين الذين يدعمهم النشاط 5.

75- وفي إطار زيادة التمكين الاقتصادي للمرأة، سيواصل البرنامج ضمان حصول النساء على وظائف رئيسية (في الخبازة على سبيل المثال) وإنشاء فرق لصنع المخبوزات كل أعضائها من النساء لإعداد الوجبات الخفيفة المدرسية عند الاقتضاء.

#### الخصيلة الاستراتيجية 3: زيادة الاعتماد على الذات وتحسين فرص كسب العيش للسكان الضعفاء في الأردن، مع التركيز على النساء والشباب، بحلول عام 2022

76- تماشياً مع توصيات التقييم، سينتشر البرنامج مع المؤسسات الوطنية لتجديد دعم سبل كسب العيش وتوسيعها للأردنيين واللاجئين الأكثر تهميشاً في سوق العمل، ولا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، بينما سيسعى إلى تحقيق أثر إيجابي على الصلة بين المياه والمناخ والأمن الغذائي.

77- وسترتبط الإجراءات المتخذة في إطار هذه الخصيلة بالهدفين 1 و3 عن طريق إتاحة فرص لمجموعة مختارة من المستفيدين من مساعدات البرنامج الغذائية وبرنامج صندوق المعونة الوطنية لزيادة الاعتماد على الذات والخروج من تلك البرامج في المدى المتوسط. وسيجري تدريباً أيضاً إدخال دعم أصحاب الحيازات الصغيرة من الرجال والنساء على قدم المساواة لتعزيز المناولة بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق. وستقام صلات مع برامج من قبيل البرنامج الوطني للوجبات المدرسية (النشاط 4).

## مجالات التركيز

78- تركّز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

## النواتج المتوقعة

79- ستتحقق الحصيلة الاستراتيجية 3 من خلال النواتج التالية:

- ◀ دعم الأشخاص الضعفاء في تعزيز سُبل عيشهم عن طريق المشاركة في إنشاء الأصول المرتبطة بالتكيف مع تغيّر المناخ والحد من مخاطر الكوارث.
- ◀ دعم الأشخاص الضعفاء في تعزيز سُبل عيشهم من خلال التدريب وتعزيز مشروعات الأعمال الصغيرة.
- ◀ دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء في تحسين سُبل عيشهم على نحو مستدام عن طريق الاستفادة من تعزيز القدرات وتوفير الأصول.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: توفير دعم سُبل كسب العيش (التدريب وفرص إدرار الدخل وإنشاء الأصول) للأشخاص الضعفاء في المناطق الريفية والحضرية، مع التركيز على النساء والشباب

80- في ظل ارتفاع معدلات البطالة، ولا سيما بين النساء والشباب، يشكل توفير العمل اللائق وفرص كسب العيش أولوية وطنية. واستناداً إلى توصيات التقييمات والتقدير المحددة والمشاورات مع الجهات الفاعلة في الميدان، سيسعى البرنامج إلى تجديد دعمه لسُبل كسب العيش وتوسيعه من أجل توفير مجموعة من التدخلات التي تناسب مختلف السياقات وتلبي احتياجات مختلف الفئات المستهدفة، مع التركيز على معالجة الحواجز الاجتماعية والاقتصادية التي تؤثر على مشاركة النساء والشباب في القوة العاملة والاقتصاد، بما يشمل الرعاية غير المدفوعة الأجر والعمل المنزلي، للتمكين من المشاركة في أنشطة كسب العيش والانخراط فيها.

81- وسيجري إشراك السلطات الوطنية المختصة في تصميم التدخلات، وكذلك المستفيدين من الرجال والنساء، لضمان مراعاة احتياجاتهم الخاصة وتهيئة فرصة منصفة لإدرار الدخل. وسيدعم الشركاء المتخصصون تنفيذ النشاط. وسيتمتع البرنامج بإجراءات العمل الموحدة التي وضعها الفريق العامل المعني بسُبل العيش الذي ترأسه منظمة العمل الدولية ويهدف إلى ضمان الوصول المنصف إلى بيئات وظروف العمل اللائق وتوفير تصاريح العمل والتأمين الصحي.

82- وسيشارك البرنامج مع الوزارات المسؤولة عن التنمية الاجتماعية، والزراعة، والعمل، والمياه، والبيئة، في أنشطة كسب العيش. وسيجري أيضاً تعميق الشراكات الاستراتيجية مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، ومنظمة العمل الدولية.

83- وستدعم التدخلات 125 600 مستفيد، وستشمل ما يلي:

- ◀ توفير فرص للعمل من خلال أنشطة الغذاء مقابل إنشاء الأصول التي تناسب مختلف السياقات، بما فيها السياقات الحضرية والريفية. سيستند اختيار الأنشطة إلى التحليلات ذات الصلة، مع إدراج الاعتبارات الجنسانية والعمرية بصورة منهجية، وسيجري التركيز على بناء الأصول التي تساهم في جهود التكيف مع تغيّر المناخ والحد من مخاطر الكوارث بما يتفق مع الاستراتيجيات الوطنية والأولويات المحلية. وستساهم الأصول التي سيتم إنشائها في إدارة التربة والأراضي، والتخفيف من مخاطر الفيضانات والجفاف، والتنشجير وإصلاح الهياكل الأساسية العامة والمجتمعية حسب الاقتضاء. وسيتاح للنساء والرجال في المجتمعات المحلية الوصول إليها والسيطرة عليها والاستفادة منها على قدم المساواة.

◀ دعم مجموعات النساء في تنمية سبل كسب العيش التي تساهم في نماء رؤوس أموالهن، وتعزيز مهاراتهن في مجال قيادة الأعمال، وقدراتهن في صنع القرار، وتمكنهن من الانتقال إلى سبل عيش مستدامة. سيجمع هذا التدخل الذي جرى تكييفه من نهج "التخرج" الذي لاقى اعترافاً بفضل معالجته الشاملة للفقر، بين الدعم المتعدد الأبعاد لتلبية الاحتياجات العاجلة للمشاركين من خلال الدعم النقدي ودعم سبل كسب العيش من خلال توفير الأصول الإنتاجية (مثل وحدات إنتاج الزراعة المائية، وتربية الحيوانات الصغيرة، ووحدات إنتاج الأغذية) والتدريب على المهارات التقنية، وتنمية المشروعات، وتخطيط المدخرات والشؤون المالية، إلى جانب الاستثمارات الطويلة الأجل في المهارات الحياتية والتغيير السلوكي الإيجابي.

◀ دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة: سيجري استهداف النساء والرجال على قدم المساواة لتعزيز منافعهم الاقتصادية من خلال مجموعة أنشطة تشمل التدريب (مثل تقنيات حفظ المياه وسلسلة القيمة) وتوفير الأصول بهدف تعزيز الإنتاج والوصول إلى الأسواق وتخفيض التكاليف من خلال استخدام التقنيات الابتكارية المتكيفة مع المناخ.

#### الخصيلة الاستراتيجية 4: تعزيز الشراكات دعماً لأهداف التنمية المستدامة في الأردن من خلال حلول فعالة وابتكارية من البرنامج وشركائه بحلول عام 2022

- 84- سيعزز البرنامج الشراكات مع الحكومة، والمجتمع المدني، والمؤسسات الأكاديمية، والقطاع الخاص، بهدف بناء قدرة الأردن على الصمود في مواجهة الصدمات وتعزيز قدرته على دعم الأمن الغذائي والتغذية لمختلف فئات السكان على قدم المساواة.
- 85- وتماشياً مع التوصيات المنبثقة عن الاستعراض الاستراتيجي القطري، سينضم البرنامج إلى الجهات الفاعلة في الدعوة إلى تعزيز تماسك قطاع الأمن الغذائي والتغذية ودعم وضع خطة للقطاع تشكل إطاراً شاملاً يراعي الاعتبارات الجنسانية والعمر لجميع أصحاب المصلحة المشاركين في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 وتساعد على تنسيق السياسات والبرامج الرئيسية، وتعزيز البحوث المرتبطة بأهداف الأمن الغذائي والتغذية، ودعم الإجراءات الكافية والمراعية للاعتبارات الجنسانية والعمرية في رصد مؤشرات هدف التنمية المستدامة 2.
- 86- وسيواصل البرنامج الاستفادة من سمعته القوية في الابتكار لبناء شراكات يواصل من خلالها الابتكار من أجل دعم جميع الأنشطة المنفذة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، وزيادة تحفيز ابتكارات الآخرين الهادفة إلى معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي.

#### مجالات التركيز

- 87- تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة الصمود.

#### النواتج المتوقعة

- 88- ستتحقق الخصيلة الاستراتيجية 4 من خلال النواتج التالية:

- ◀ استفادة السكان في الأردن من القدرات الوطنية المعززة لتخطيط قطاع الأمن الغذائي وتنسيقه ورصده بفعالية.
- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء في الأردن من زيادة إمكانية وصول الشركاء الإنسانيين والإنمائيين إلى برامج المساعدة الابتكارية التي تمكنهم من توفير دعم أكثر فعالية، بما في ذلك أثناء الأزمات.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: العمل مع الجهات الفاعلة الأخرى لوضع خطة شاملة لقطاع الأمن الغذائي والتغذية تكون مرتبطة بسائر القطاعات ومدعومة بهيكل تنسيقي

89- سيدضم البرنامج إلى الجهات الفاعلة الأخرى في الدعوة إلى تعزيز تماسك قطاع الأغذية وقطاع التغذية. وسيسعى البرنامج، بالاشراكة مع الوزارات الحكومية المختصة (ولا سيما الوزارات المسؤولة عن الزراعة والتنمية الاجتماعية والصحة) ودائرة الإحصاءات العامة، والمنظمات الدولية (بما فيها منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والبنك الدولي) والمعاهد البحثية المحلية، إلى تعزيز الإطار المؤسسي حول هدف التنمية المستدامة 2، وتنسيق السياسات والبرامج ذات الصلة، وتكوين صلات مع القطاعات الأخرى، وتعزيز البحوث المتصلة بأهداف الأمن الغذائي والتغذية، ودعم الرصد الكافي لمؤشرات هدف التنمية المستدامة 2.

90- سيساهم البرنامج بصفة خاصة في وضع خطة قطاعية على غرار خطط قطاع التعليم وقطاع الصحة، لتوفير إطار استراتيجي لجميع أصحاب المصلحة المشاركين في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 ورصد أثره على أهداف التنمية المستدامة المرتبطة به. وستتفق الخطة مع الأولويات الوطنية وستستشرش بالسياسات والدراسات ذات الصلة، بما في ذلك الاستعراض الاستراتيجي القطري، واستقصاء الدخل والإنفاق الأسري، والاستقصاء المقبل الذي سيتناول كفاءة المغذيات الدقيقة. وسيعزز إجراءات مراعية للعمر ومنصفة جنسانياً تعبر عن مختلف احتياجات شتى الفئات الجنسانية والعمرية.

النشاط 7: تيسير تبادل المعرفة بين الشركاء والحكومة لتعزيز تجريب النهج الابتكارية وتوسيعها من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة

91- يضطلع البرنامج بدور ريادي في الابتكار في الأردن وفي الإقليم بأسره، وستوسّع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية جهوده وستبسطها في هذا الاتجاه. وبالتعاون مع معجل الابتكار والشركاء الآخرين، سيعمل البرنامج كمحفز للابتكار وسيساهم بذلك في الابتكار ودعمه في الأردن لتعبئة الأفكار والخبرات الابتكارية.

92- وسينصب التركيز على إيجاد حلول ابتكارية حول الصلة بين المياه والمناخ والطاقة والأمن الغذائي لمعالجة التفاوتات العمرية والجنسانية، والتغذية، وسائر التحديات المحددة في الاستعراض الاستراتيجي القطري. وسيجري تنظيم استعراض منهجي لتحديد المستفيدين من الابتكار المقترح، ولا سيما من حيث العمر ونوع الجنس، لاختيار الأفكار.

93- وسييسر المكتب القطري إقامة حلقات عمل وإلقاء محاضرات وتقديم تدريب حول تقنيات الابتكار التي يمكن أن تساهم في الشراكات مع الحكومة والمؤسسات الأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني وأصحاب المشروعات، مع إيلاء الاعتبار للإدماج والتنوع والإنصاف في المحتوى والعملية. وسيدبر البرنامج أيضاً معسكرات تدريبية أو مسابقات أو سيشترك في إدارتها مع الشركاء المحليين لتوليد أفكار عملية، مع ضمان ادماج النساء والرجال بشتى تنوعاتهم.

94- وسيجري تقييم الابتكارات المحتملة لمعرفة ما ستحققه ولمن ومدى توافرها مع أولويات الحكومة وأهداف البرنامج. وسيدعم البرنامج اختبار الأفكار محلياً وكذلك، عند الاقتضاء، توسيع نطاقها. وستتاح الحلول الابتكارية للشركاء والسكان المستهدفين وسيجري تقاسمها داخل البرنامج وخارجه من خلال شبكات تبادل الممارسات العالمية.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

95- تهدف هذه الخطة الاستراتيجية إلى إحداث تحول في حافظة البرنامج نحو دعم الحكومة من خلال تعزيز القدرات والمساعدة التقنية للبرامج الوطنية ذات الأولوية في مجال الحماية الاجتماعية ودعم سبل كسب العيش، وبالتالي إرساء الأساس لتقليل تدخلات البرنامج المباشرة في المستقبل.

96- وسيساهم العمل من أجل تعزيز الكفاءة والفعالية والشمول والإنصاف والاستدامة في البرامج الاجتماعية الوطنية في الحد من الحاجة إلى نظم موازية لتقديم تلك الخدمات من البرنامج وشركائه في المدى البعيد. من ذلك على سبيل المثال أن جهود تعزيز

الإطار المؤسسي للتغذية المدرسية (النشاط 3)، بما في ذلك دعم إنشاء مصادر تمويل وطنية مستدامة للتغذية المدرسية، سيحد تدرجياً من الحاجة إلى الدعم المقدم من البرنامج الوطني للوجبات المدرسية (النشاط 4).

97- وبينما سيواصل البرنامج دعم اللاجئين، من المتوقع أن تقل الحاجة إلى الدعم تدريجياً في ظل عودة اللاجئين إلى ديارهم أو اعتمادهم على أنفسهم بدعم من تدخلات البرنامج في مجال سبل كسب العيش. وسيشجع البرنامج، من خلال مشاركته في الحماية الاجتماعية، إلى جانب الشركاء الآخرين، على الأخذ بنظام موحد للمساعدة الاجتماعية يلبي احتياجات الأشخاص من الجنسين ومن مختلف الأعمار والقدرات والجنسيات على قدم المساواة، وبالتالي الحد من الحاجة إلى استمرار المساعدة الإنسانية للاجئين في المدى البعيد.

98- وستشمل استراتيجيات الانتقال والخروج برامج تحويلية منصفة جنسانياً للحد من التفاوتات التي تقوض الأمن الغذائي والتغذية.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

99- *النشاط 1*: سيتلقى اللاجئون السوريون المسجلون الأشد ضعفاً داخل المخيمات وفي المجتمعات المحلية المضيفة (470 000)، إلى جانب اللاجئين من الجنسيات الأخرى (10 000)، مساعدة غذائية مراعية للتغذية (تحويلات قائمة على النقد) لتلبية احتياجاتهم الأساسية. ويتوقع البرنامج تخفيضاً قدره 30 000 في عدد اللاجئين سنوياً، مع مراعاة العودة المحتملة وتعزيز الاعتماد على الذات بفضل دعم سبل كسب العيش المقدم من البرنامج (النشاط 5) ومن شركائه.

100- وسيجري استهداف اللاجئين السوريين في المجتمعات المحلية بالاستناد إلى معايير الهشاشة الاجتماعية والديمغرافية،<sup>(44)</sup> وسيتيح ذلك للبرنامج تعزيز المساواة أمام السكان المتضررين عن طريق ضمان دمج الأسر التي لديها أفراد من كبار السن أو ذوي الإعاقة أو الأشخاص الذين يعانون ظروفًا صحية طيبة، والأسر التي ترأسها نساء عازبات؛ وتيسير تعميم معايير الإدماج بين المستفيدين وغير المستفيدين؛ وإصدار تحديثات منتظمة، وبالتالي التقليل إلى أدنى حد من أخطاء الإدراج والاستبعاد. وسيجري استهداف اللاجئين من الجنسيات الأخرى بالاستناد إلى معايير مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين التي تحدد الأشخاص الأكثر عرضة للفقر وانعدام الأمن الغذائي.

101- وسيستردد الاستهداف الذي يجريه البرنامج وشركاؤه، اعتباراً من عام 2021 فصاعداً، بنتائج تقييم شامل لهشاشة الأوضاع مشترك بين منظمة اليونيسف ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج.

102- وسيجدد عند الاقتضاء عدد اللاجئين السوريين الذين سيجري دعمهم بمجموعات لوزم العودة بالاقتران مع الجهات الفاعلة الأخرى. وعند وقوع حالة طوارئ، سيتوقف حجم تركيبة مجموعة الأشخاص المتضررين من الأزمة على نوع الأزمة وشدتها.

103- *النشاط 2*: سيستفيد الأشخاص الضعفاء المعرضين لحالات الطوارئ في كل أنحاء البلد بصورة غير مباشرة من جهود تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بطرق تراعي الاعتبارات الجنسانية والعمر.

104- *النشاط 3*: ستعود على المستفيدين من البرامج الاجتماعية التي تقودها الحكومة، بما يشمل الأشخاص ذوي الإعاقة، فوائد غير مباشرة من جهود البرنامج الرامية إلى تعزيز صندوق المعونة الوطنية والبرنامج الوطني للوجبات المدرسية، وكذلك من الجهود الأوسع لتعزيز إطار الحماية الاجتماعية وفقاً لاستراتيجية الحماية الاجتماعية.

105- *النشاط 4*: سيستفيد الأطفال الملتحقين بالمدارس الابتدائية في المناطق الفقيرة ومخيمات اللاجئين (424 000) من البرنامج الوطني للوجبات المدرسية. ومن المتوقع أن يزداد عدد الأطفال بنسبة طفيفة بما يتماشى مع معدلات الالتحاق. وبالإضافة إلى

(44) تشمل الحالة الاجتماعية لصاحب الطلب الأصلي وجنسه وعمره، والمسائل الطبية والصحية، ووجود إعاقة، ونسبة الإعاقة.

ذلك، سيستفيد من فرص العمل اللائق 740 000 امرأة ورجلا، بما يشمل بعض الأشخاص ذوي الإعاقة، من العاملين في 17 من مرافق المطابخ.

106- **النشاط 5:** سيستفيد الأشخاص في المجتمعات المحلية المستهدفة المحرومين من الفرص الاقتصادية، ولا سيما النساء والشباب، من دعم سبل كسب العيش في شكل فرص للعمل اللائق في مجال إنشاء الأصول ودعم الأعمال المنزلية وغيرها من مشروعات الأعمال الصغيرة والتدريب المرتبط بها. وستستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة أيضا بصورة غير مباشرة من الأصول التي ستحد من مخاطر الكوارث، وستمكنهم من التكيف مع تغير المناخ. وسيحصل عدد محدود من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والرجال على دعم مخصص لهم على قدم المساواة.

107- وسيسترشد الاستهداف الجغرافي وتصميم الأنشطة بتقديرات سيتم إجراؤها وفق نهج ثلاثي. وسيتم إجراء التحليلات على أساس المشاركة وستشمل الاعتبارات الجنسانية والعمرية.

108- **النشاطان 6 و7:** سيستفيد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في جميع أنحاء الأردن بصورة غير مباشرة من جهود البرنامج لتعزيز القطاع الغذائي والتغذوي والترويج للابتكارات التي تساعد على التصدي للتحديات الإنسانية والإنمائية على نحو منصف.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (جميع السنوات) <sup>أ</sup>						
المجموع	الرجال	النساء	الأولاد	البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
480 000	115 200	122 400	124 800	117 600	1- توفير مساعدة غذائية مراعية للتغذية للأجنيين والسكان الآخرين المتضررين من الأزمات	1
-	-	-	-	-	2- توفير الأدوات والنظم والتدريب إلى الحكومة لتعزيز قدرات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.	
-	-	-	-	-	3- دعم الحكومة في إصلاح مخططات الحماية الاجتماعية الوطنية وتوسيعها	2
425 526	737	776	212 033	211 980	4- تقديم تغذية مدرسية مراعية للتغذية إلى الأطفال المستهدفين.	
125 600	40 569	34 540	25 874	24 618	5- توفير دعم سبل كسب العيش (التدريب وفرص إدرار الدخل وإنشاء الأصول) للأشخاص الضعفاء في المناطق الريفية والحضرية، مع التركيز على النساء والشباب.	3
-	-	-	-	-	6- العمل مع الجهات الفاعلة الأخرى لوضع خطة شاملة لقطاع الأمن الغذائي والتغذية تكون مرتبطة بسائر القطاعات ومدعومة بهيكل تنسيقي.	4
-	-	-	-	-	7- تيسير تبادل المعرفة بين الشركاء والحكومة لتعزيز تجريب النهج الابتكارية وتوسيعها من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.	
1 001 625	152 028	153 203	352 330	344 064		المجموع

<sup>أ</sup> البنات والأولاد مستفيدون تحت سن 18 عاما.

<sup>ب</sup> تُعبر أعداد المستفيدين عن عدد العاملين والعمالات وكذلك الأفراد البالغين في الأسر.

<sup>ج</sup> تُعبر أعداد المستفيدين عن الأفراد المشاركين وأسرهم. وقد يكون المشاركون في أغلبهم من النساء، ولكن مجموع الأعداد يعبر عن التركيبة الكاملة للأسرة.

<sup>د</sup> يحسب المستفيدون الذين يحصلون على دعم من أكثر من مصدر (مثل المساعدة الغذائية والوجبات المدرسية في المخيمات) مرة واحدة فقط.

## 2-4 التحويلات

## التحويلات الغذائية والقائمة على النقد.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط									
الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2			الحصيلة الاستراتيجية 1					
النشاط 5	النشاط 4			النشاط 1					
المستفيدون من سبل كسب العيش (الغذاء مقابل إنشاء الأصول)	عمال الوجبات المدرسية	الأطفال في المجتمعات المحلية (من 5 سنوات إلى 12 سنة)	الأطفال للاجئين في المخيمات (من 5 سنوات إلى 17 سنة)	اللاجئون (الوافدون الجدد)	اللاجئون في المجتمعات المحلية المضيفة (الضعفاء للغاية)	اللاجئون في المجتمعات المضيفة (الضعفاء)	اللاجئون السوريون في المخيمات	نوع المستفيدين	
التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الطريقة
		0.519/ 230	0.495/ 230						الوجبات الخفيفة
		80	80						البسكويت
							130		التمر
				وحدة واحدة (2 900)					مجموعات اللوازم الغذائية
		300 (وجبة خفيفة صحية) 350 سعرا حراريا (قوالب التمر)	300 (وجبة خفيفة صحية) 350 (قالب تمر)	2 140			94		مجموع السعرات الحرارية في اليوم
									نسبة السعرات الحرارية من البروتين
4.24	2.618 (في المخيمات) 2.53 (المجتمعات المحلية المضيفة)				1.082	0.706		1.082	التحويلات القائمة على النقد (دولار/ شخص/يوم)
180	162 (مخيمات) 100 (مجتمعات محلية)	100 (وجبة خفيفة) 50 (بسكويت)	140 (وجبة خفيفة) 20 (بسكويت)	1	365	365	30	365	عدد أيام التغذية في السنة



الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
أغذية مخلوطة وممزوجة	4 194	7 424 820
أخرى	1 485	2 298 133
<b>المجموع (الأغذية)</b>	<b>5 679</b>	<b>9 722 953</b>
التحويلات القائمة على النقد (بما فيها قسائم السلع)		541 704 562
<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>	<b>5 679</b>	<b>551 427 515</b>

### تعزيز القدرات، بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب

109- في ظل ازدياد دعم البرنامج لتعزيز قدرات الحكومة والشركاء فإنه سيسعى بهمة إلى تحقيق التعاون فيما بين بلدان الجنوب إقليمياً وعالمياً، وسيعمل بصفة خاصة مع مركز الامتياز في البرازيل (لاستكشاف مختلف نماذج التغذية المدرسية ووسائل تعزيز الصلات مع الوزارات التنفيذية والقطاع الخاص والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في إطار النشاط 3) ومركز الامتياز في الصين (الذي يركز على نقل التكنولوجيا المنصفة وتعزيز القيادة لدى الرجال والنساء من أصحاب الحيازات الصغيرة في إطار النشاط 5).

### 3-4 سلسلة الإمداد

110- سحافظ الموظفون المختصون بسلسلة الإمداد في المكتب القطري على عقود متمسمة بالفعالية والكفاءة مع مقدمي الخدمات في القطاعات الغذائية والمالية وقطاعات التكنولوجيا والخدمات. وسيدعم البرنامج الشراء المحلي لتعزيز إسهامه في الاقتصاد المحلي، وسيسعى إلى التخفيف من المخاطر في إدارة الأغذية وسيعظم جودة الأغذية وسلامتها من خلال العمل مع السلطات وتجار التجزئة.

111- وسيسهم موظفو سلسلة الإمداد في المكتب القطري أيضاً في تعظيم أثر الحصيلة الاستراتيجية 1 عن طريق العمل في تعاون وثيق مع تجار التجزئة لضمان تنافسية الأسعار وتوافر المواد الغذائية الملائمة لكل عمر والمناسبة تغذوياً؛ وتشجيع تشغيل النساء فعلياً؛ وتعزيز سبل الوصول أمام الأشخاص ذوي الإعاقة؛ وضمان معاملة اللاجئين بطريقة متمسمة بالاحترام؛ كما سيدعم موظفو سلسلة الإمداد في المكتب القطري الحاصلات الاستراتيجية المتبقية عن طريق مساندة وزارة التربية والتعليم في تعزيز قدرتها في مجال النقل والتوزيع، واختبار نماذج جديدة، وتخفيض التكاليف، وعن طريق دعم العمل مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الحد من خسائر ما بعد الحصاد وتكوين صلات مع الأسواق.

### 4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

112- أجرى المكتب القطري عملية إعادة مواءمة تنظيمية لضمان أن هيكله وقوته العاملة قادران على الوفاء بالتزامات الخطة الاستراتيجية القطرية. وسحافظ المكتب على حضوره الميداني من خلال مكاتب ميدانيين في عمان والمفرق.

### 5-4 الشراكات

113- سيجهد البرنامج استراتيجية بشأن الشراكات لاستعراض وتحديد كيفية تطور الشراكات بما يتفق مع رؤية الخطة الاستراتيجية القطرية وتحولاتها الاستراتيجية الرئيسية. ويرد في وصف النشاط معلومات عن الشركاء المقصودين لكل نشاط. وفيما يلي لمحة عامة عن الاتجاهات الرئيسية.

- 114- ويعتزم البرنامج وضع تعميق العلاقات وتوسيعها مع الحكومة في صميم جهود الشراكة دعماً لرؤية أكثر استدامة لبرامجه في الأردن.
- 115- وسيجري أيضاً تعزيز الشراكات مع منظمات المجتمع المدني، ولا سيما المنظمات غير الحكومية المحلية، مثل المنظمات التي تركز على دعم النساء (ومنها على سبيل المثال اللجنة الوطنية الأردنية لشؤون المرأة)، والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة من أجل تحسين مواءمة الدعم المقدم من البرنامج مع السياق المحلي وضمان استرشاده بفهم شامل للظروف الخاصة بتلك الفئات والحوجز التي تواجهها وأفضل سبل دمجها في أنشطة البرنامج على نحو تشاركي. وسيسعى البرنامج أيضاً، عند الاقتضاء، إلى بناء قدرة هؤلاء الشركاء المحليين.
- 116- وفي ظل ازدياد مشاركة البرنامج في دعم سبل كسب العيش، وبخاصة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وفي ضوء سعيه إلى تيسير شراكات أوسع في قطاع الأمن الغذائي والتغذية، ستكون الشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة محورية، وسيجري التماس استراتيجيات وبرامج وأنشطة تكاملية.
- 117- وأخيراً، يشكل تيسير شبكة واسعة ومتنوعة من الشركاء مع الحكومة والمؤسسات الأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني وأصحاب المشروعات الأساس للدفع بالابتكار بمشاركة من الجميع ومن أجلهم.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 118- ستوضع خطة للرصد والاستعراض والتقييم تراعي الاعتبارات الجنسانية وتشمل خطوط أساس ومعالج بارزة لأحدث عناصر الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 119- وسيعزز البرنامج استخدام المؤشرات المراعية للاعتبارات الجنسانية وتحليل البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر والإعاقة لتسليط الضوء على التأثيرات المتباينة لمساعدات البرنامج على حياة النساء والرجال والبنات والأولاد، ولتمكين المنظمة من تكييف برنامجها تبعاً لذلك.
- 120- وسيواصل البرنامج الاستثمار في الرصد القوي، ولا سيما على مستوى الحصائل، وإرساء شراكات طويلة الأجل مع المؤسسات المتخصصة المرموقة لهذا الغرض. وحرصاً على استجابة نهج الرصد والتقييم لدمج الاعتبارات الجنسانية والعمر والإعاقة، يجري التماس رصد مشترك واستعراضات مشتركة مع المنظمات المتخصصة.
- 121- وسيقوم مكتب التقييم بإجراء تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2021، وسيجري المكتب القطري في عام 2021 تقييماً لا مركزي، ربما سيركز فيه على الحصيلة الاستراتيجية 2. وسيدعم المكتب القطري أيضاً تقييم إطار عمل الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.
- 122- وسيجري تعزيز المساءلة أمام السكان المتضررين من خلال شتى الوسائل، بما يشمل خطأ ساخنا معززا، واستخدام زيارات الرصد التي ستتيح فرصاً لتبادل المعلومات وربما إنشاء آلية اتصالات ثنائية الاتجاه تعمل بصورة مؤتمتة.
- 123- وسيساهم البرنامج أيضاً في رصد أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة، ولا سيما الأهداف 1، و4، و5، و13، من خلال شراكات استراتيجية مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة واليونيسف والعمل مع دائرة الإحصاءات العامة.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

- 124- يتعرض الأردن لصدمة عديدة يمكن أن تؤثر على الأمن الغذائي وتسبب خسائر في الأصول وسبل كسب العيش. وسيخفف البرنامج من ذلك عن طريق تحليل الظروف المتغيرة وآثارها المحتملة؛ وضمان إقامة اتصالات مفتوحة مع الحكومة؛

والاحتفاظ بخطط طوارئ لمواجهة مختلف المخاطر التي تمس العمليات والموظفين؛ والحفاظ على خيارات مصادر متنوعة؛ وتتبع تغييرات الأسعار من خلال منصة تنبيه شبكات الأمان.

### المخاطر التشغيلية

125- يسعى البرنامج إلى العمل على نحو مأمون وشفاف بما يتماشى مع المعايير الوطنية والدولية. وسيؤدي تردي الأداء أو فقدان البيانات أو انتهاك سرية بيانات المستفيدين إلى الإضرار بسمعته. كما أن مقاومة التصدي للتفاوتات الجنسانية المستمرة بطريقة منهجية أو القدرة المحدودة على ذلك، يمكن أن تحد من النتائج المرجوة من الخطة الاستراتيجية القطرية.

126- وتشمل تدابير التخفيف تدريب الموظفين والشركاء بانتظام، ووضع إجراءات موحدة للعمل وتحديثها، وضمان الاستماع إلى تعليقات المستفيدين وأخذها في الاعتبار، ودمج الاعتبارات الجنسية والعمرية في تصميم جميع الأنشطة وتنفيذها ورصدها. وفيما يتعلق بالاعتبارات الجنسانية، سيكفل البرنامج اختيار الشركاء من ذوي القدرة على وضع برامج مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني.

### المخاطر الإنتمائية

127- ترصد ضمن إطار استباقي المخاطر التي تشكل خرقاً للالتزامات، مثل عدم التزام الشركاء بتقديم الخدمات المتعاقد عليها، وعدم الامتثال للقواعد واللوائح والإجراءات، وتسريب المعلومات. وتشمل تدابير التخفيف فرض رقابة دقيقة على عمليات الدفع، وعمليات التسويات الشاملة للتحويلات القائمة على النقد وتدابير صارمة لحماية البيانات. وتعمل لجنة الرقابة المتعددة الوظائف أيضاً على ضمان اتخاذ إجراءات منتظمة استجابة للعمليات الرقابية، وغرس عقلية الامتثال لدى جميع الموظفين.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)				
المجموع	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	الحصيلة الاستراتيجية
	2022	2021	2020	
539 774 863	169 016 866	179 484 394	191 273 603	1
52 891 278	17 913 697	17 630 831	17 346 750	2
101 494 146	38 099 577	36 038 341	27 356 227	3
5 402 829	1 671 688	1 823 700	1 907 441	4
699 563 116	226 701 829	234 977 266	237 884 021	المجموع

### 2-6 آفاق تدبير الموارد

128- تعني المساهمات السخية خلال الفترة 2013-2018 أن البرنامج تلقى في المتوسط 65 في المائة من متطلباته السنوية. واستناداً إلى فهم البرنامج للاتجاهات الأخيرة، من المتوقع أن يظل تمويل دعم اللاجئين ثابتاً مدعوماً في ذلك بالاتصالات المنتظمة مع الجهات المانحة الحالية.

129- وبينما يعيد البرنامج التوازن لحافظته، من المتوقع أن تزداد متطلبات تمويل أنشطة بناء القدرة على الصمود، بينما من المرجح أن تتراجع المتطلبات اللازمة للاستجابة للأزمات. وستخصص سنوياً موارد كافية للأنشطة التي تساهم في حصول المساواة بين الجنسين.

**3-6 استراتيجية تعبئة الموارد**

- 130- تمكن البرنامج بفضل الدعم المستمر من الجهات المانحة الإنسانية خلال السنوات الأخيرة من البرهنة بقوة على قيمته كشريك في المعونة الإنسانية وتقديم الدعم دون انقطاع إلى المستفيدين.
- 131- وتماشيا مع استراتيجيته بشأن الشراكة (انظر القسم 4-5)، سيواصل البرنامج تعزيز شراكاته المتينة والثقة القوية التي يتمتع بها لدى الجهات المانحة الحالية وسيظل الشريك المختار الذي يعمل بانتظام مع الجهات المانحة من خلال المشاورات وتبادل المعلومات، وهو ما يبرهن على النتائج والقيمة مقابل المال، ويكفل الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد وعلى توفير الرؤية الكافية المناسبة لتسليط الضوء على مساهمات المانحين.
- 132- وسيضع البرنامج أيضا خريطة شاملة توضح شراكاته الحالية والمقبلة وفرص التمويل، وسيسعى إلى توسيع قاعدة مانحيه لتشمل الجهات المانحة غير التقليدية والقطاع الخاص، وتعبئة الموارد من خلال الحملات. وسيوسع البرنامج أيضا جهود جمع التبرعات من أجل الحماية الاجتماعية وأنشطة بناء القدرة على الصمود وسيشجع المساهمات المرنة المتعددة السنوات.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للأردن (2020-2022)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول السكان المتضررين من الأزمات في الأردن، بمن فيهم اللاجئين، على احتياجاتهم الغذائية والتغذية طوال السنة. فئات الحصائل: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

توفر التمويل للتدخل المستهدف

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجات الاستهلاك الغذائي

درجات الاستهلاك الغذائي – التغذية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

#### الأنشطة والنواتج

1: توفير مساعدة غذائية مراعية للتغذية للاجئين والسكان الآخرين المتضررين من الأزمات. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الغذاء).

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات الناشئة على مساعدة تفي باحتياجاتهم الغذائية أثناء الأزمات وبعدها. (ألف: تحويل الموارد)

حصول اللاجئين العائدين إلى الجمهورية العربية السورية من خلال العودة الميسرة على مجموعة من لوازم العودة. (ألف: تحويل الموارد)

حصول اللاجئين المستهدفين على مساعدات غذائية تراعي التغذية وتلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية. (ألف: تحويل الموارد)

2: توفير الأدوات والنظم والتدريب إلى الحكومة لتعزيز قدرات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها. (أنشطة الاستعداد للطوارئ)  
حماية الأشخاص المعرضين للصدمة من خلال تعزيز قدرة السلطات الوطنية على الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة لحالات الطوارئ. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

مراعية للتغذية  
فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

الحصيلة الاستراتيجية 2: تغطية السكان الضعفاء في الأردن، بمن فيهم الأطفال، بمخططات حماية اجتماعية كافية بحلول عام 2022.

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات:

اهتمام المانحين بدعم البرنامج، وفعالية معايير الاستهداف، والملكية الحكومية.

#### مؤشرات الحاصلات

معدل المواظبة

معدل الالتحاق

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظم في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد البرامج الوطنية المعززة نتيجة للدعم الذي ييسره البرنامج للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي

نسبة التحويلات القائمة على النقد الموجهة عن طريق الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة للدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات

معدل الاستبقاء/معدل التسرب

القدرات الوطنية في مجال التغذية المدرسية المتعلقة بنهج النظم لتحسين نتائج التعليم

#### الأنشطة والنواتج

3: دعم الحكومة في إصلاح مخططات الحماية الاجتماعية الوطنية وتوسيعها. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة الأطفال في الأردن من القدرة المعززة للحكومة على زيادة فعالية البرنامج الوطني للوجبات المدرسية واستدامته. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأشخاص الأشد ضعفا في الأردن من مخططات الحماية الاجتماعية الوطنية المعززة والفعالة والمنصفة والشاملة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

4: تقديم تغذية مدرسية مراعية للتغذية إلى الأطفال المستهدفين. (أنشطة الوجبات المدرسية)

استفادة الأشخاص الذين يتلقون وجبات مدرسية من تحسن فرص الحصول على أغذية مغذية ومتنوعة. (هـ\*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

استفادة الأشخاص الذين يتلقون وجبات مدرسية من تحسن فرص الحصول على أغذية مغذية ومتنوعة. (واو: الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)  
استفادة الأشخاص الذين يتلقون وجبات مدرسية من تحسن فرص الحصول على أغذية مغذية ومتنوعة. (ألف: تحويل الموارد)  
استفادة الأشخاص الذين يتلقون وجبات مدرسية من تحسن فرص الحصول على أغذية مغذية ومتنوعة. (نون\*: توفير التغذية المدرسية)

فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

**الحصيلة الاستراتيجية 3: زيادة الاعتماد على الذات وتحسين فرص كسب العيش للسكان الضعفاء في الأردن، مع التركيز على النساء والشباب، بحلول عام 2022.**

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

فعالية معايير الاستهداف، وكفاية قدرة الشريك المتعاون على تنفيذ البرنامج، والتصميم الجيد لأنشطة مقبولة ثقافياً للمرأة

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجات الاستهلاك الغذائي

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)

عدد البرامج الوطنية المعززة نتيجة للدعم الذي ييسره البرنامج للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يتوفر فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية

#### الأنشطة والنواتج

5: توفير دعم سبل كسب العيش (التدريب وفرص إدرار الدخل وإنشاء الأصول) للأشخاص الضعفاء في المناطق الريفية والحضرية، مع التركيز على النساء والشباب. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)

دعم الأشخاص الضعفاء في تعزيز سبل عيشهم عن طريق المشاركة في إنشاء الأصول المرتبطة بالتكيف مع تغيّر المناخ والحد من مخاطر الكوارث. (ألف: تحويل الموارد)

دعم الأشخاص الضعفاء في تعزيز سبل عيشهم عن طريق المشاركة في إنشاء الأصول المرتبطة بالتكيف مع تغيّر المناخ والحد من مخاطر الكوارث. (دال: إنشاء الأصول)

دعم الأشخاص الضعفاء في تعزيز سبل عيشهم من خلال التدريب وتعزيز مشروعات الأعمال الصغيرة. (ألف: تحويل الموارد)

دعم الأشخاص الضعفاء في تعزيز سبل عيشهم من خلال التدريب وتعزيز مشروعات الأعمال الصغيرة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)



دعم الأشخاص الضعفاء في تعزيز سبل عيشهم من خلال التدريب وتعزيز مشروعات الأعمال الصغيرة. (دال: إنشاء الأصول)  
 دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء في تحسين سبل عيشهم على نحو مستدام عن طريق الاستفادة من تعزيز القدرات وتوفير الأصول. (ألف: تحويل الموارد)  
 دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء في تحسين سبل عيشهم على نحو مستدام عن طريق الاستفادة من تعزيز القدرات وتوفير الأصول. (واو: الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

**الهدف الاستراتيجي 2: دعم الشركاء لتنفيذ اهداف التنمية المستدامة**

**الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة**

**النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة**

**الحصيلة الاستراتيجية 4: تعزيز الشراكات دعماً لأهداف التنمية المستدامة في الأردن من خلال حلول فعالة وابتكارية من البرنامج وشركائه بحلول** فئات الحصائل: تعزيز منصات التنسيق المشتركة عام 2022.

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

وضع خطة لقطاع الأمن الغذائي تزيد من التنسيق داخل القطاع ومع الجهات الفاعلة الأخرى، ومواصلة الابتكار في أنشطة البرنامج والعمل كمحفز للآخرين

#### مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات  
 مؤشر الشراكات

#### الأنشطة والنواتج

**6: العمل مع الجهات الفاعلة الأخرى لوضع خطة شاملة لقطاع الأمن الغذائي والتغذية تكون مرتبطة بسائر القطاعات ومدعومة بهيكل تنسيقي.** (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)  
 استفادة السكان في الأردن من القدرات الوطنية المعززة لتخطيط قطاع الأمن الغذائي وتنسيقه ورصده بفعالية. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

**7: تيسير تبادل المعرفة بين الشركاء والحكومة لتعزيز تجريب النهج الابتكارية وتوسيعها من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.** (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)  
 استفادة الأشخاص الضعفاء في الأردن من زيادة إمكانية وصول الشركاء الإنسانيين والإنمائيين إلى برامج المساعدة الابتكارية التي تمكنهم من توفير دعم أكثر فعالية، بما في ذلك أثناء الأزمات. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)  
 استفادة الأشخاص الضعفاء في الأردن من زيادة إمكانية وصول الشركاء الإنسانيين والإنمائيين إلى برامج المساعدة الابتكارية التي تمكنهم من توفير دعم أكثر فعالية، بما في ذلك أثناء الأزمات. (كاف: دعم الشراكات)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### المؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالسلامة

جيم 2-3: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة

جيم 2-4: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق

جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### المؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### المؤشرات الشاملة

جيم-4-1: نسبة الأنشطة التي فُجست المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِثت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8	النتيجة الاستراتيجية 1	النتيجة الاستراتيجية 1	النتيجة الاستراتيجية 1	مجال التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للازمات	
<b>620 370 928</b>	4 740 334	89 819 343	44 284 035	481 527 215	التحويل
<b>18 414 140</b>	193 200	2 846 918	4 011 107	11 362 915	التنفيذ
<b>18 081 708</b>	139 545	2 633 406	1 368 029	13 940 727	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>656 866 776</b>	<b>5 073 080</b>	<b>95 299 667</b>	<b>49 663 172</b>	<b>506 830 857</b>	المجموع الفرعي
<b>42 696 340</b>	329 750	6 194 478	3 228 106	32 944 006	تكاليف الدعم غير المباشرة (%6.5)
<b>699 563 116</b>	<b>5 402 830</b>	<b>101 494 146</b>	<b>52 891 278</b>	<b>539 774 863</b>	المجموع