



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Исполнительный совет
Ежегодная сессия
Рим, 10-14 июня 2019 года

Distribution: General

Пункт 6 повестки дня

Дата: 10 мая 2019 г.

WFP/EB.A/2019/6-G/1

Original: English

Ресурсы, финансовые и бюджетные вопросы
Для рассмотрения

С документами Исполнительного совета можно ознакомиться на веб-сайте ВПП (<https://executiveboard.wfp.org>).

Доклад о ходе выполнения рекомендаций внешнего аудитора

Проект решения

Совет принимает к сведению "Доклад о ходе выполнения рекомендаций внешнего аудитора" (WFP/EB.A/2019/6-G/1).

1. В настоящем докладе описывается прогресс, достигнутый ВПП в ходе выполнения рекомендаций внешнего аудитора, приведенных в его заключениях, представленных Исполнительному совету между 2015 и 2019 гг. Он покрывает рекомендации оставшиеся без внимания на ежегодной сессии Исполнительного совета 2018 г. (WFP/EB.A/2018/6-I/1); доклады внешнего аудитора за 2018 г., касающиеся увеличения и сокращения ресурсов, используемых в чрезвычайных операциях (WFP/EB.A/2018/6-N/1) и продовольственных потерь (WFP/EB.A/2018/6-G/1); а также относящиеся к прошедшим проверку в 2018 г. счетам ВПП (WFP/EB.A/2019/6-A).
2. В таблице 1 отражен прогресс ВПП в отношении рекомендаций внешнего аудитора, достигнутый за период с ежегодной сессии Исполнительного совета 2018 г., а в таблице 2 представлена обновленная информация по каждой невыполненной рекомендации, а также комментарии внешнего аудитора в этой связи.

* Это проект решения. Окончательное решение Исполнительного совета будет опубликовано в документе "Решения и рекомендации", который будет выпущен по окончании сессии.

Координаторы

М. Джунеджа (Mr M. Juneja), помощник Директора-исполнителя – руководитель Департамента управления ресурсами и Финансовый директор
Тел.: 066513-2885

Д. Хоуит (Mr J. Howitt)
Директор
Директор отдела общеорганизационного управления рисками и главный сотрудник по управлению рисками
Тел.: 066513-2786

ТАБЛИЦА 1: ВЫПОЛНЕНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА, 2015-2019 ГОДЫ					
Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Исполнитель(и)	Общее число рекомендаций	Невыполненные к ежегодной сессии 2018 г. рекомендации	Рекомендации, выполненные за отчетный период	Невыполненные к ежегодной сессии 2019 г. рекомендации
Ликвидация чрезвычайных ситуаций общеорганизационного масштаба 2015 г.	ОГЧСР	7	1	1	0
Программа школьного питания 2016 г.	BRA, СШП	15	4	4	0
Аудированные годовые отчеты за 2016 г. 2017 г.	ОФК	9	5	5	0
Изменения в людских ресурсах 2017 г.	ОЛР, ОФК	14	12	5	7
Децентрализация 2017 г.	ОИУИ, КПД, ЮД, УД, ОМ, ООД, ДПУ, РБ, ДУР, ОУОР	17	11	4	7
Аудированные годовые отчеты за 2017 г. 2018 г.	ОФК	7	7	6	1
Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на чрезвычайные операции 2018 г.	ОЛР, ОГЧСР, ДУР, ОУОР	7	7	3	4
Продовольственные убытки в 2018 году	ОП, ОПП, ООД-НПО, ОБРП, ОФК	9	9	1	8
Подитог		85	56	29	27
Аудированные годовые отчеты за 2018 г. 2019 г.	ОФК	5	0	0	5
Итого			56	29	32

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
<p>Ликвидация чрезвычайных ситуаций общепрограммного масштаба 2015</p>	<p>Рекомендация 7 ВПП могла бы ускорить процесс рассмотрения рисков, внесенных в общепрограммный реестр рисков 2014 года, в отношении «перегрузки ВПП в условиях множественных чрезвычайных ситуаций», в целях его скорейшего завершения.</p>	<p>Отдел готовности и поддержки в чрезвычайной ситуации и реагирования на них (ОГЧСР)</p>	<p>В сентябре 2018 г. ОГЧСР выпустил временный протокол активации в случае чрезвычайных ситуаций 2-го и 3-го уровня, в котором, по мере целесообразности, учитываются комментарии региональных директоров и подразделений штаб-квартиры</p> <p>В октябре 2018 года в ОГЧСР была создана Группа поддержки экстренного оперативного развертывания, которая оказывает поддержку на местах в подготовке и реагировании на чрезвычайные ситуации.</p>	<p>Выполнена</p>	<p>Принята</p>
<p>Программа школьного питания 2016</p>	<p>Рекомендация 1 с) Штаб-квартире ВПП следует скорректировать механизм общепрограммной отчетности и направить в СО общепрограммные указания относительно отчетности по затратам на школьное питание из расчета на одного ребенка в год.</p>	<p>Служба школьного питания (СШП) (ранее Отдел политики и программ (ОПП))</p>	<p>ВПП разработала структуру анализа затрат, которая включает руководство по анализу затрат и результатов, а также оценку национальных расходов на школьное питание.</p>	<p>Выполнена</p>	<p>Принята</p>

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Программа школьного питания 2016	Рекомендация 4 Следует провести дополнительный сбор и анализ данных для того, чтобы более наглядно представить схему расходования средств ВПП на школьное питание относительно государственных расходов на школьное питание, уровня доходов в стране и бюджетной политики и приоритетов стран.	СШП (ранее ОПП)	Новая Служба школьного питания (СШП), созданная в июле 2018 года, и Партнерство в интересах развития детей (ПРД), Имперский колледж Лондона, совместно разработали глобальный Анализ ситуации со школьным питанием.	Выполнена	Принята
Программа школьного питания 2016	Рекомендация 9 а) ВПП/ЦПО следует разработать страновые планы действий в ходе постоянного диалога с национальными правительствами для того, чтобы определить и ускорить рост доли местных закупок у мелких фермерских хозяйств, в	Центр передового опыта (ЦПО) ВПП по борьбе с голодом в Бразилии (BRA), СШП (ранее ОПП)	ВПП и ее партнеры – Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО), Международный фонд сельскохозяйственного развития, Новое партнерство в интересах развития Африки, Глобальный форум по вопросам детского питания и ПРД – задокументировали основные выводы, полученные по итогам реализации успешных программ организации школьного питания с использованием местной сельскохозяйственной продукции, и опубликовали практическое	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	частности женских, для программ школьного питания.		руководство по таким программам. Предполагается, что данный документ должен выступать в качестве ресурсной базы при разработке, осуществлении и мониторинге программ по организации школьного питания с использованием местной сельскохозяйственной продукции. Документ был представлен во Всемирный день продовольствия в октябре 2018 года на мероприятии Комитета по Всемирной продовольственной безопасности.		
Программа школьного питания 2016	Рекомендация 11 По согласованию со штаб-квартирой ВПП и СО может быть создан механизм мониторинга, позволяющий вести систематический учет и отражать в СОП результаты выполнения планов действий, разработанных после стажировок в ЦПО и связанных с проектами ВПП.	BRA	В Комплексном плане действий ВПП (КДК) пересмотрены требования к отчетности на страновом уровне, а также заново систематизировано то, каким образом результаты осуществления планов действий, сформулированных после ознакомительных поездок в ЦПО, фиксируются и освещаются в СОП и годовых национальных отчетах (ГНО). В этом контексте новых программных рамок основой для отчетности является страновой стратегический план (ССП) или промежуточный страновой стратегический план (ПССП). В дополнение к отчетности о результатах в рамках нынешней системы отчетности 37 стран включили в утвержденные ССП/ПССП последующие меры, согласованные с делегациями и другими странами, которым требуется помощь со стороны ВПП. Эти	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>страны также представляют доклады о деятельности и результатах программ ВПП в области школьного питания, в поддержку мелких крестьянских хозяйств, для укрепления потенциала стран и развития партнерских отношений. Деятельность ЦПО ВПП была полностью интегрирована в КПД, что позволило центру лучше отслеживать результаты его сотрудничества со странами.</p>		
<p>Аудированные годовые счета 2016 год 2017</p>	<p>Рекомендация 1 Внешний аудитор рекомендует ВПП укреплять согласованность систем управления бенефициарами путем увеличения скорости развертывания системы SCOPE и систематической интеграции отчета о цифровых данных, необходимых для идентификации бенефициаров.</p>	<p>Отдел финансов и казначейства (ОФК)</p>	<p>Заменена рекомендацией 1 аудированных годовых счетов за 2017 год.</p>	<p>Отменена</p>	<p>Принята</p>
<p>Аудированные годовые счета 2016 год</p>	<p>Рекомендация 2 Внешний аудитор рекомендует ВПП регулярно</p>	<p>ОФК</p>	<p>Заменена рекомендацией 2 аудированных годовых счетов за 2017 год.</p>	<p>Отменена</p>	<p>Принята</p>

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА					
Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
2017	обновлять информацию о бенефициарах, документировать последующие изменения и контролировать обновления.				

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
<p>Аудированные годовые счета 2016 год 2017</p>	<p>Рекомендация 3 Внешний аудитор рекомендует ВПП установить безопасную систему передачи данных бенефициаров, гарантирующую, что файл, переданный отправителем, во всех отношениях соответствует файлу, полученному получателем (при экспорте, отправке и интеграции, обеспечиваемыми автоматизацией процесса).</p>	ОФК	Заменена рекомендацией 1 аудированных годовых счетов за 2017 год.	Отменена	Принята
<p>Аудированные годовые счета 2016 год 2017</p>	<p>Рекомендация 4 Внешний аудитор рекомендует ВПП, при тщательном надзоре Штаб-квартиры, расширить анализ данных о продажах, осуществляемых розничными торговцами, и использовать полученные данные на выявление</p>	ОФК	Заменена рекомендациями 1 и 2 аудированных годовых счетов за 2017 год.	Отменена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА					
Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	потенциальных ошибок или мошенничества и обеспечение отслеживаемости работы, проводимой в этой области.				

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Аудированные годовые счета 2016 год 2017	Рекомендация 8 Внешний аудитор рекомендует ВПП улучшить отслеживаемость аудиторских заключений, зарегистрированных в WINGS, и соответствующей документации по контрактам, а также усилить контроль за дебиторской задолженностью на местах и в штаб-квартире посредством мониторинга числа доноров.	ОФК	Заменена рекомендацией 3 аудированных годовых счетов за 2017 год.	Отменена	Принята
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 1 Внешний аудитор рекомендует Исполнительному совету уточнить, согласно рекомендациям Объединенной инспекционной группы, критерии найма каждой категории работников в целях приведения практики	Отдел людских ресурсов (ОЛР)	ОЛР продолжает работать над выполнением этой рекомендации и расширила сроки завершения работы по рамочной системе персонала. На уровне руководства все еще продолжают обсуждаться кадровых рамок, которые охватывают такие вопросы, как оценка стратегии организации и ее воздействия на персонал в предстоящие пять-десять лет.	Июнь 2020 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	в соответствии с заявленными принципами.				
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 2 Внешний аудитор рекомендует тщательно пересмотреть уровень вознаграждения вновь набранных консультантов с учетом ситуации на рынке и при необходимости удерживая его несколько выше рыночных ставок для привлечения лучших кандидатов.	ОЛР	ОЛР рассматривает ранее разработанные изменения в вознаграждении консультантов. Изменения будут обнародованы после публикации штатного расписания.	Июнь 2020 г.	
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 3 Внешний аудитор рекомендует регулярно – возможно, на ежеквартальной основе - проверять основные компоненты всех расчетных ведомостей по выплачиваемой ВПП заработной плате.	ОФК (ранее ОЛР)	ВПП готовит ежеквартальные отчеты о расходах на персонал, входящий в штатное расписание. В настоящее время реализуется проект (Quantum) по соотносению должностей национальных сотрудников с бюджетами страновых портфелей, что позволит представлять отчетность о расходах по местному персоналу. Развертывание запланировано на 2019-2020 годы.	Декабрь 2020 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
<p>Изменения в людских ресурсах 2017</p>	<p>Рекомендация 4 Внешний аудитор рекомендует:</p> <p>a) чтобы штаб-квартира и региональные бюро осуществляли более строгий надзор за обзорами кадровой структуры, в частности для смягчения существенных различий в ресурсах, имеющихся для управления людскими ресурсами на местах; а также</p> <p>b) чтобы эти обзоры проводились систематически для всех страновых отделений и региональных бюро каждые два или три года и чтобы они приводили к конкретному плану действий с</p>	ОЛР	<p>a) ОЛР разработал и выпустил инструментарий общеорганизационного согласования «Создание динамичной ВПП» для оказания поддержки страновым отделениям в проведении обзоров организационного согласования. Руководство является неотъемлемой частью работы, проводимой в рамках проекта общеорганизационного согласования, цель которого заключается в оказании страновым отделениям поддержки в оценке их рабочей силы в целях обеспечения согласования со страновыми стратегическими планами. ОЛР будет обновлять инструментарий по мере необходимости.</p> <p>b) В настоящее время в рамках осуществления странового стратегического плана регулярно проводятся обзоры кадровой структуры, которые приводят к разработке конкретного плана действий с установленным графиком.</p>	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	установленным графиком.				
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 5 Внешний аудитор рекомендует разработать рамочный механизм кадрового планирования с учетом численности и требуемых навыков сотрудников, тесно связанный с анализом кадровой структуры на местном уровне.	ОЛР	Отдел людских ресурсов (ОЛР) провел экспериментальный проект в области кадрового планирования в отделе по вопросам питания и распространил его на финансовый отдел, отдел мониторинга и оценки и отдел безопасности. Используя собранную информацию, специалисты ОЛР подготовили концептуальную записку для расширения охвата всей организации. ОЛР заручился гарантиями финансирования своего проекта на 2019 год, чтобы обеспечить его реализацию. На уровне СО это уже делается в рамках процесса согласования организационной структуры, который в настоящее время осуществляется или будет осуществляться многими страновыми отделениями в ближайшие месяцы.	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 6 Внешний аудитор рекомендует ввести такую процедуру набора консультантов, которая предусматривала бы проведение открытого конкурса; исключения могут делаться в случаях крайней необходимости и при условии получения особого разрешения.	ОЛР	Политика ВПП в области найма консультантов была пересмотрена, с тем чтобы включить в нее требование в отношении конкурсного найма (включая должности, связанные с рекламной деятельностью). ОЛР в штаб-квартире ВПП не располагает потенциалом для предоставления конкурентоспособных услуг по набору персонала, ввиду чего организации потребуются дополнительные ресурсы. Некоторые подразделения штаб-квартиры уже внедряют процедуры конкурентного отбора, но это еще не является обязательным.	Декабрь 2019 г.	
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 7 Внешний аудитор рекомендует, чтобы в материалах о найме содержались все документы, необходимые для мониторинга соблюдения и соответствия процедур.	ОЛР	Хотя при нынешней политике файлы, отобранные Внешним аудитором, не требуется сохранять, новая политика, регулирующая занятость консультантов, будет отражать рекомендацию внешнего аудитора в отношении записей о найме. Эта политика потребует документирования всех конкурентных процессов, включая фоновые и квалификационные проверки.	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА					
Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 8 Внешний аудитор рекомендует провести среднесрочный анализ возможности введения частичного вознаграждения за эффективность работы для управленческого персонала.	ОЛР	По результатам ранее проведенного анализа было установлено, что ВПП в настоящее время не будет внедрять систему выплат, основанную на -результатах работы.	Выполнена	Принята
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 10 Внешний аудитор рекомендует регулярно проводить внутреннюю аудиторскую проверку выборки оценок в рамках Программы повышения показателей и компетентности (РАСЕ), что поможет Отделу людских ресурсов улучшать мониторинг качественных показателей и намечать целевые области для улучшения.	ОЛР	Межведомственный комитет, включающий представителей ОЛР и Отдела внутреннего аудита, рассмотрел репрезентативную выборку из 50 оценок РАСЕ для оценки их своевременности и качества в середине 2018 года. Комитет доложил о результатах их рассмотрения и своих наблюдениях в августе 2018 года.	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 11 Внешний аудитор рекомендует оперативно составить список кадрового резерва руководящих работников с тем, чтобы диверсифицировать категории персонала, развертываемого на местах, и тем самым обеспечить эффективность операций чрезвычайного реагирования.	ОЛР	Предлагаемый реестр руководителей был заменен реестром координаторов по чрезвычайным ситуациям. Специалисты ОЛР и ОГЧСР рассматривают профили всех сотрудников P4-D1 для потенциального включения (завершено 60%).	Декабрь 2019 г.	
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 12 Внешний аудитор рекомендует предварять любое изменение статуса значительного числа сотрудников страновых отделений тщательным и взвешенным анализом возникающих дополнительных расходов и соответствующего финансирования.	ОЛР	Проект в отношении национального персонала, как это было предусмотрено в ходе внешнего аудита, был включен в мероприятия по общеорганизационному согласованию, проводимые отдельными страновыми отделениями и региональными бюро. Каждое страновое отделение должно оценивать свои кадровые потребности и изыскивать финансовые средства для создания структуры, необходимой для выполнения пятилетнего странового стратегического плана. Руководство каждого отделения должно оценить дополнительные	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА					
Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			расходы на кадровую структуру, особенно в связи с представлением Исполнительному совету странового стратегического плана. Подбор персонала по срочным контрактам должен осуществляться на конкурентной основе, а политика ВПП обеспечивать конкуренцию между сотрудниками, привлеченными по контракту. Перевод сотрудников, заключивших специальное соглашение об оказании услуг или контракт на оказание услуг, в штатное расписание ВПП не предусмотрен.		
Изменения в людских ресурсах 2017	Рекомендация 14 Внешний аудитор рекомендует изучить возможность улучшения перспектив профессионального роста для национальных сотрудников категории специалистов путем финансирования создания дополнительных должностей более высоких уровней за счет ликвидации должностей международных сотрудников категории	ОЛР	Создан и функционирует Международный кадровый резерв будущего.	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	специалистов эквивалентного уровня.				
Децентрализация 2017	Рекомендация 1 Внешний аудитор рекомендует публиковать на Интранете утвержденную руководством информацию о распределении полномочий, полную организационную схему штаб-квартиры вплоть до подразделений в составе отделов и список страновых отделений и обслуживаемых ими стран и регулярно обновлять такую информацию.	Управление Директора-исполнителя (УД)	Организационная структура ВПП и список страновых отделений публикуются во внутренней сети. Информация регулярно обновляется. Нынешняя практика будет пересмотрена после того, как законодательные органы завершат обсуждение предлагаемой новой организационной структуры ВПП.	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Децентрализация 2017	Рекомендация 3 Внешний аудитор рекомендует определить пороги (финансирования операций, потребностей стран), ниже которых проводится проверка для оценки целесообразности существования того или иного бюро или отделения с выдачей заключения о необходимости его сохранения, объединения с другим или закрытия. Итоги проверки доводятся до сведения Исполнительного совета.	ОМ при участии Департамента обслуживания оперативной деятельности (ООД), Департамента управления ресурсами (ДУР) и на основе КПД.	В рамках обзора деятельности регионального бюро и штаб-квартиры была начата работа по обеспечению присутствия страновых отделений и установлены четкие критерии для определения жизнеспособности страновых отделений. Был разработан административный инструмент для контроля за жизнеспособностью страновых отделений.	Декабрь 2019 г.	
Децентрализация 2017	Рекомендация 4 Внешний аудитор рекомендует, чтобы Секретариат систематически поддерживал региональные и местные звенья в переговорах по переносу	Департамент партнерства и управления (ДПУ) при сотрудничестве с ДУР/РБ/Юридическим	При поддержке национальных стратегических обзоров по ликвидации голода, ВПП сотрудничает с правительствами и другими заинтересованными сторонами в отношении программных ответов, которые способствуют достижению целей устойчивого развития. Предоставление правительствами местных стран ресурсов длительное время обсуждается на переговорах,	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	накладных расходов страновых отделений на правительства в принимающих странах с доходом выше среднего уровня.	департаментом (ЮД)	поэтому в это время преждевременно подтверждать перенос накладных расходов в страны со средним-высоким уровнем дохода. Высшее руководство ВПП продолжит поддерживать переговоры о переносе накладных расходов страновых отделений на правительства принимающих стран, как только будет понятен уровень ресурсов, которые правительства принимающей страны предоставят страновым отделениям.		
Децентрализация 2017	Рекомендация 6 Внешний аудитор рекомендует конкретизировать характер, охват и пределы надзорных функций, возложенных на региональные бюро.	ОМ при участии Отдела по инновациям и управлению изменениями (ОИУИ), ДУР, РБ и других отделов	В рамках обзора деятельности регионального бюро и штаб-квартиры было подготовлено техническое задание, включающее раздел, посвященный управленческому надзору на уровне штаб-квартиры и региональных бюро.	Выполнена	Принята
Децентрализация 2017	Рекомендация 7 Внешний аудитор рекомендует конкретизировать технические условия	ОУОР (ранее ОМ) при участии ОИУИ, ДУР, РБ и других	Отдел управления общеорганизационными рисками (ОУОР) разрабатывает онлайн-инструмент для улучшения и автоматизации процессов управления рекомендациями по рискам, гарантиям и надзору. Эта система будет служить	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	выполнения надзорных задач региональных бюро включая форму отчетов, мониторинг выполнения рекомендаций и плановые проверки.	заинтересованных отделов	центральным хранилищем рекомендаций надзорных органов и позволит региональным бюро добавлять основные выводы и рекомендации региональных надзорных мероприятий. Эта общая платформа будет также способствовать повышению эффективности анализа, выявлению проблем, улучшению системы отчетности и последующему управлению для решения оставшихся без внимания вопросов.		

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Децентрализация 2017	Рекомендация 8 Внешний аудитор рекомендует устанавливать каждому региональному бюро в ежегодно обновляемых директивах приоритеты в части надзорных и обеспечивающих функций с учетом условий их деятельности.	УД при участии заинтересованных отделов	В обзорном документе, посвященном надзорным функциям, ролям, обязанностям и географическому охвату регионального бюро, описываются надзорные и вспомогательные функции регионального бюро в соответствии со сферой компетенции штаб-квартиры и региональных бюро, утвержденных руководящей группой в феврале 2019 года.	Выполнена	Принята
Децентрализация 2017	Рекомендация 9 Внешний аудитор рекомендует проводить оценку инструментов партнерства, имеющихся в распоряжении страновых отделений, и широко распространять информацию о них для укрепления поддержки, оказываемой отделениям на местах.	ДПУ/РБ	Отдел правительственных партнерств (ОПП) запустил учебный модуль по мобилизации ресурсов, ориентированный на глобальную рабочую силу ВПП в 2018 году. Этот модуль дополняет техническую подготовку по управлению грантами и регистрации. Признавая важность систематического исследования доноров и обмена информацией, ОПП развертывает внутреннее хранилище информации о партнерах для поддержки управления партнерскими отношениями на всех уровнях. Кроме того, ДПУ разработал и внедрил практическое руководство и техническую	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>подготовку для всех сотрудников региональных бюро для поддержки оперативного перехода к КПД. В этих рамках ДПУ поддерживает страновые отделения в разработке планов действий по партнерству в рамках их страновых стратегических планов. В период с середины 2017 года по конец 2018 года ДПУ провел серию региональных учебных лагерей по КПД, в которых приняли участие примерно 175 сотрудников, представляющих 78 страновых отделений.</p> <p>В 2018 году ДПУ продолжил обновлять и поддерживать функциональность инструментария для партнеров на странице «Вопросы партнерства» портала WFPgo, включая новое руководство по доступу к объединенным фондам.</p> <p>Департамент также запустил специальный канал «Партнерство» на WeLearn, обучающей онлайн-платформе ВПП. Канал включает в себя новый курс по основам партнерских отношений для всех сотрудников, а также ресурсы для конкретных партнеров и сторонние ресурсы по переговорам, построению отношений, коммуникации и эмоциональному интеллекту.</p>		

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Децентрализация 2017	Рекомендация 10 Внешний аудитор рекомендует изучить обоснованность географического охвата деятельности региональных бюро, особенно в Дакаре и Каире.	ОМ при участии ОИУИ	Завершен обзор географического охвата региональных бюро и вынесены рекомендации руководящей группе.	Декабрь 2019 г.	
Децентрализация 2017	Рекомендация 11 Внешний аудитор рекомендует при каждом новом сокращении ресурсов штаб-квартиры с передачей ответственности и полномочий на места проводить полную оценку сохранения системных рисков, особенно в части переводов денежных средств и производства закупок.	УД при участии всех заинтересованных отделов	Сквозные параметры процесса ПДС и потенциальные системные риски, связанные с ПДС, -учитываются путем инвестирования в платформы обработки денежных переводов и цифровизации операций, как это изложено в Плане управления на 2019–2021 годы. Эти инвестиции обеспечивают более высокий уровень защищенности и эффективное управление рисками, а также позволяют централизованно проводить анализ данных. ВПП стремится укреплять свои кадровые возможности и потенциал наряду с инвестициями в технологии. Кроме того, текущий функциональный анализ будет включать в себя пересмотр ролей и обязанностей сотрудников, связанных с ПДС во всей организации для дальнейшего уточнения структуры подотчетности.	Декабрь 2021 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Децентрализация 2017	Рекомендация 12 Внешний аудитор рекомендует провести оценку целесообразности сохранения мелких бюро по связи и пользы от их деятельности с точки зрения эффективности и экономии.	ДПУ	ОПП провел обзор эффективности работы этих отделений в течение 2018 года, в том числе исходя из комментариев Директора-исполнителя после его собственных визитов. Руководство пришло к выводу о том, что все нынешние отделения по-прежнему могут вносить значительный вклад в поддержку позиционирования, налаживания партнерских связей и выделения ресурсов для ВПП. Кроме того, в ходе своих недавних поездок Директор-исполнитель рекомендовал укрепить отделения в Вашингтоне, округ Колумбия, Соединенные Штаты Америки; Лондоне, Соединенное Королевство; и Оттаве, Канада. Хотя эта позиция остается неизменной, руководство ДПУ сохраняет бдительность в отношении отдачи от инвестиций этих отделений, признавая, что изменения во внутренней политике и в ориентации национальных правительств на поддержку многосторонней системы могут оказать значительное влияние на их добавленную стоимость.	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Децентрализация 2017	Рекомендация 15 Внешний аудитор рекомендует более четко оформить процедуру учета, анализа и отслеживания убытков на местном уровне.	ОМ, РБ, ДУР (ранее ОМ, РБ, ДУР and Управление Генерального инспектора и надзора)	Процедуры ВПП для признания, анализа и мониторинга потерь на местном уровне заключаются в следующем: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Глобальный отчет о потерях за 2018 год, включающий потери до и после доставки товаров, будет передан Совету в июне 2019 года. Этот отчет охватывает потери, понесенные с того момента, когда ВПП на законных основаниях вступает во владение грузом (полученного от донора- в натуральной форме или подрядчика ВПП) до пункта распределения или передачи бенефициарам. ➤ Финансовые потери по денежным средствам также сообщаются Исполнительному совету на ежегодной сессии в соответствии с положениями финансового управления Руководства по передаче денежных средств. ➤ Информация о потерях непродовольственных товаров, включая запасы и основные средства, направляется в комиссию по обследованию местных объектов, которая дает рекомендации директорам отделений на местах или штаб-квартире в зависимости от стоимости соответствующих предметов. Потери непродовольственных товаров отражаются в аудированной годовой отчетности. 	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			Кроме того, в рамках важнейших общеорганизационных инициатив, описанных в Платформе управления на 2018 год, ВПП признала необходимость создания онлайн-платформы для систематического управления критическими рисками, сбора и количественной оценки инцидентов, связанных с рисками, и отслеживания рекомендаций надзорных органов и мер по их уменьшению на более последовательной и целостной основе. Ожидается, что новая система — инструмент отслеживания рисков и рекомендаций — будет готова к экспериментальному использованию в отдельных странах, региональных бюро и подразделениях с функциями оценки рисков, отслеживания инцидентов и надзора с третьего квартала 2019 года.		
Аудированные годовые счета 2017 год 2018	Рекомендация 1 Внешний аудитор рекомендует ВПП продолжить выполнение рекомендаций, сделанных по итогам 2016 финансового года в отношении перевода денежных средств (ПДС), за счет дальнейшего	ОФК	Заменена рекомендацией 1 аудированных годовых счетов за 2018 год.	Секретариат сообщит о состоянии этого вопроса с помощью обновленной информации по рекомендации 1 по итогам проверки	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	развертывания системы отслеживания бенефициаров SCOPE и связанных с ней функциональных возможностей в сфере безопасной передачи данных, с конечной целью охватить 80% ПДС.			аудированных годовых счетов 2018 года.	

<p>Аудированные годовые счета 2017 год 2018</p>	<p>Рекомендация 2 Внешний аудитор рекомендует ВПП продолжить выполнение рекомендаций, сделанных по итогам 2016 финансового года в отношении перевода денежных средств (ПДС), убедившись, что данные бенефициаров, зарегистрированные в SCOPE, обновляются не реже одного раза в год.</p>	ОФК	<p>Руководство по работе с бенефициарами, недавно разработанное ОПП, рассматривает процедуры проверки и обновления данных о личности бенефициаров в качестве обязательных шагов: согласно руководству, проверка должна проводиться в каждом цикле распределения для подтверждения личности бенефициара и не реже одного раза в год (одного раза в шесть месяцев, если речь идет о беженцах); цель такой проверки — подтверждение присутствия бенефициара, правильности идентификационной информации и наличия корректного правоустанавливающего документа.</p> <p>Для обеспечения достоверности данных бенефициаров в платформе SCOPE были разработаны и распространены стандартные рабочие процедуры регистрации. Они будут регулярно обновляться по мере выпуска соответствующих руководящих указаний и ресурсов.</p> <p>Кроме того, в октябре 2018 года Комитетом по управлению данными были представлены и одобрены принципы управления жизненным циклом данных бенефициаров. После этого они были успешно утверждены в ноябре 2018 года Руководящим комитетом по системе управленческой информации. В данном документе изложены основные правила архивирования и последующего удаления записей, а также подробно описывается жизненный -цикл данных бенефициаров в системе SCOPE.</p>	Выполнена	Принята
<p>Аудированные годовые счета 2017 год</p>	<p>Рекомендация 3 Внешний аудитор рекомендует ВПП</p>	ОФК	<p>Отдел общих счетов (ООС) задокументировал процесс, а также существующие механизмы внутреннего контроля в области учета и управления</p>	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
2018	продолжать принимать меры для совершенствования процессов учета, путем формализации внутреннего контроля, установленного для регистрации пожертвований, а также путем документирования проведенных проверок, а также любых исправлений, затрагивающих признанный доход.		дебиторской задолженностью и поступлениями и представил их внешнему аудитору. Кроме того, ООС, Отдел поддержки финансовых систем и процессов и ОПП усовершенствовали документирование механизмов выверки между модулями управления грантами и финансового учета.		
Аудированные годовые счета 2017 год 2018	Рекомендация 4 Внешний аудитор рекомендует ВПП завершить выполнение рекомендаций, сделанных в ходе обзора ИТ в 2016 году, завершив развертывание модуля разделения задач GRC в WINGS.	ОФК	Заменена рекомендацией 2 аудированных годовых счетов за 2018 год.	Отменена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
<p>Аудированные годовые счета 2017 год 2018</p>	<p>Рекомендация 5 Внешний аудитор рекомендует ВПП включить в Руководство по управлению финансовыми ресурсами информацию в отношении неденежных взносов, определив документацию, которая должна быть предоставлена для оценки и проверки стоимости признанного дохода (особенно в отношении ожидающих поступления взносов в рамках резервных партнерских соглашений для неденежных пожертвований в виде продуктов питания и активов).</p>	ОФК	<p>ООС обновил Руководство по управлению финансовыми ресурсами, в котором подробно изложены критерии признания неденежных пожертвований, а также содержатся руководящие указания в отношении оценки и документации, необходимой для поддержки регистрации неденежных пожертвований.</p>	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
<p>Аудированные годовые счета 2017 год 2018</p>	<p>Рекомендация 6 В целях укрепления системы внутреннего контроля, внешний аудитор рекомендует ВПП убедиться, что каждое страновое отделение ежемесячно предоставляет всю информацию, необходимую для COMET.</p>	ОФК	<p>Отдел по вопросам мониторинга и оценки (ОМО) и региональные отделения ежемесячно проводят обзор данных страновых отделений в рамках механизма эффективного управления операциями по реализации программ (COMET), и в случае возникновения каких-либо пробелов страновым отделениям сообщается об основных моментах и по их просьбе проводятся вспомогательные мероприятия. Контроль за сроками и полнотой исполнения будет продолжен.</p>	Выполнена	Принята
<p>Аудированные годовые счета 2017 год 2018</p>	<p>Рекомендация 7 Внешний аудитор рекомендует установить ежемесячное согласование:</p> <p>a) отраженных в системе WINGS сумм переводов денежных средств, распределенных среди бенефициаров, и сумм, отраженных в системе COMET;</p> <p>b) внесенных в систему COMET данных по товарам, полученным партнерами, и</p>	ОФК	<p>a) По состоянию на декабрь 2018 года были предприняты следующие шаги для создания общеорганизационного и стабильного процесса, гарантирующего согласование в системах WINGS и COMET сумм денежных переводов, распределенных среди бенефициаров.</p> <p>i. Изменение процесса учета для корректировки ключевого показателя эффективности (КПЭ), используемого в двух системах отчетности: С января 2018 года значения, зарегистрированные в COMET для ПДС бенефициарам, должны учитываться посредством перенесенных значений, как описано в обновленном руководстве COMET</p>	<p>a) Декабрь 2019 г. b) Выполнена</p>	b) Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	<p>внесенных в систему LESS данных.по материально-техническому обеспечению, предоставляя впоследствии объяснение в отношении всех найденных расхождений.</p>		<p>в отношении представления ежемесячных данных по ПДС.</p> <p>ii. Корреспонденция Директора Программного отдела по доступу к рынку всем региональным консультантам по ПДС для проверки и изменения фактической трансфертной стоимости ПДС в WINGS и СОМЕТ в их соответствующих регионах: Результатом этой деятельности стало информирование всех страновых отделений о регистрации пересмотренного КПЭ в обеих системах и осознание ценности такой деятельности для будущего.</p> <p>iii. Разработка CASHboard, централизованного инструмента анализа данных по ПДС, который визуализирует и позволяет сравнивать данные в системах WINGS и СОМЕТ ежедневно на страновом и региональном уровнях: В течение 2018 года сверка проводилась по годам для подготовки отчетов СОП/ГСО за 2018 год. Начиная с 2019 года региональным бюро/координационным центрам страновых отделений по ПДС предлагается периодически проверять согласованность</p>		

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>данных по ПДС, вводимых в течение периода действия проекта.</p> <p>b) ВПП ежемесячно осуществляет сверку внесенных в систему СОМЕТ данных по товарам, полученным партнерами, с данными по материально-техническому обеспечению, внесенными в систему поддержки материально-технического обеспечения (LESS). ОМО и РБ передают информацию о любых выявленных проблемах в страновые отделения, запрашивая также пояснения по данным вопросам. По запросу организуются вспомогательные мероприятия.</p>		
<p>Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на чрезвычайные операции 2018</p>	<p>Рекомендация 1 Внешний аудитор рекомендует более четко сформулировать чрезвычайные ситуации в контексте деятельности ВПП и МПК (Межучрежденческого постоянного комитета Организации Объединенных Наций):-</p>	ОГЧСР	<p>a) Критерии, изложенные в протоколе экстренной активации ВПП, принятом в сентябре 2018 года, согласуются с критериями МПК в целях обеспечения последовательности. Вместе с тем, -общесистемные принципы определения уровня ЧС и принципы, принятые отдельными учреждениями, по-прежнему служат отдельным целям. Хотя общесистемный протокол активации ресурсов в случае ЧС обязывает членов МПК следовать установленным процедурам, в нем также предусматривается</p>	Отменена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	<p>a) путем включения в пересмотренный протокол критериев, позволяющих МПП определять уровень ЧС независимо от решений МПК; и</p> <p>b) в тех случаях, когда решение отличается (например, если только ВПП присвоила чрезвычайной ситуации третий уровень) — путем подготовки специального меморандума к сведению доноров, в котором излагаются причины различий в оценке.</p>		<p>возможность для организаций-членов активировать на свое усмотрение собственные ключевые механизмы и протоколы действий в экстренных ситуациях.</p> <p>b) После каждого решения об активации Директор-исполнитель издает внутренний меморандум. Кроме того, ВПП информирует об этих решениях и связанных с ними оперативных последствиях посредством существующих механизмов, таких как регулярные оперативные брифинги для Исполнительного совета и двустороннее взаимодействие с государствами-членами на страновом, региональном уровнях и уровне штаб-квартир.</p>		
Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на	Рекомендация 2 Внешний аудитор рекомендует уточнить параметры протокола активации, в частности:	ОГЧСР	a) Пересмотренный протокол активации в чрезвычайных ситуациях в сентябре 2018 года вводит одобрение МПК (декабрь 2015 года) для дифференциации экстренного развертывания при ЧС 3-го уровня (начальная фаза	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
<p>чрезвычайные операции 2018</p>	<p>a) путем указания продолжительности — пусть приблизительной — начального этапа кризиса;</p> <p>b) путем детализации целей (внешних или внутренних), которые преследует организация;</p> <p>c) путем упрощения цепочки команд;</p> <p>e) путем указания критериев и этапов деактивации.</p>		<p>«включения» для быстрого развертывания средств и ресурсов) и реагирования на ЧС 3-го уровня (фаза «поддержания», где масштаб и серьезность длительной кризисной ситуации требуют постоянного серьезного внимания и поддержки). Стандартная начальная продолжительность чрезвычайной ситуации 2-го уровня или экстренного развертывания сил и средств в случае ЧС 3-го уровня устанавливается в 90 дней для внезапной ЧС или до 180 дней для сложных ЧС. По истечении этого периода ситуация рассматривается повторно и предлагается рекомендация о продлении мер реагирования, переводе ЧС в другую категорию или прекращении мероприятий. В случае продления или перевода предлагаемый период не должен превышать 90 дней для экстренного развертывания при ЧС 3-го уровня или 180 дней для ЧС 2-го уровня или мер реагирования при ЧС 3-го уровня, по истечении которых проводится следующее рассмотрение.</p> <p>b) Пересмотренный протокол об активизации включает в себя иницилирующие действия в поддержку эффективного и действенного реагирования: назначение или развертывание усиленного руководящего состава в</p>		

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>чрезвычайных ситуациях; временные изменения в цепочке командования и делегирование полномочий; активизацию специальных стратегических и оперативных координационных механизмов; и разработку оперативных рамок при ЧС для руководства и отслеживания прогресса в области реагирования на ЧС.</p> <p>с) Пересмотренные протоколы активации обеспечивают упрощенное объяснение цепочки команд на случай ЧС 2-го уровня, экстренного развертывания при ЧС 3-го уровня и реагирования на ЧС 3-го уровня.</p> <p>е) В пересмотренных протоколах активации указываются критерии и этапы деактивации, а также соответствующие обязанности и действия.</p>		
<p>Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на чрезвычайные операции 2018</p>	<p>Рекомендация 3 Внешний аудитор рекомендует: укрепление сферы охвата подготовительных мер, в частности путем: а) определение обязанностей</p>	<p>СШП а) и b), RMR с)</p>	<p>а) В ежегодном гарантийном письме, которое является основой для заявления Директора-исполнителя о внутреннем контроле, страновым директорам предписывается указывать, обеспечена ли в их отделении готовность к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них посредством осуществления минимальных мер в рамках</p>	<p>Пункты а) и b) выполнены Пункт с) отменен</p>	<p>Принята</p>

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	<p>региональных бюро по надзору за разработкой Пакета инструментов по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них (ИГЧСР) на местах;</p> <p>b) систематизации, в соответствии с протоколом, критериев определения степени завершения мер по обеспечению готовности в оценках страновых директоров;</p> <p>c) включения в реестры рисков мер по снижению потенциальных рисков мошенничества и убытков в чрезвычайных ситуациях.</p>		<p>ИГЧСР и, при необходимости, продвинутых мер по повышению готовности. Согласно руководящим принципам ИГЧСР, сотрудники РБ по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них (СГЧСР) оказывают поддержку страновым отделениям в своем регионе и принимают необходимые меры в рамках ИГЧСР для этих стран. Служба обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям ОГЧСР оказывает техническую поддержку СГЧСР и отвечает за общую структуру ИГЧСР.</p> <p>b) Система отслеживания ИГЧСР позволяет сотрудникам по ГЧСР, штаб-квартире и страновым отделениям легко отслеживать внедрение инструментов ГЧСР и консультировать руководителей и коллег по недоработкам в действиях по обеспечению готовности. Используя эту систему, ОГЧСР регулярно предоставляет данные о ключевых показателях деятельности, которые включаются в общую структуру отчетности СО.</p> <p>c) Эта рекомендация была заменена докладом внешнего аудитора 2019 года о предотвращении, выявлении и пресечении мошенничества.</p>		

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на чрезвычайные операции 2018	Рекомендация 4 Внешний аудитор рекомендует создать финансовый инструмент учета общей фактической консолидированной стоимости чрезвычайных операций 2-го и 3-го уровня.	ДУР	С учетом внедрения КПД, которое осуществляется в настоящее время, ВПП может обеспечивать предоставление сводных данных о затратах на чрезвычайные операции 2-го и 3-го уровней в течение конкретных отчетных периодов. Как указывалось в первоначальном ответе руководства, такая финансовая информация будет по-прежнему включать в себя любые меры реагирования, принимаемые до активации в случае ЧС 2-го или 3-го уровня, с учетом ранее существовавших мер реагирования на кризисные ситуации. Сроки выполнения этой рекомендации ввиду ее характера соответствуют полному переходу к КПД.	Декабрь 2019 г.	
Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на чрезвычайные операции 2018	Рекомендация 5 Внешний аудитор рекомендует провести финансовый анализ в несколько этапов для: а) определения и количественной оценки дополнительных ресурсов, выделяемых из бюджета на операции 2-го и 3-го уровней в связи с	ДУР	а) См. ответ ВПП на рекомендацию 4 выше. б) Счет для мероприятий по немедленному реагированию является важнейшим инструментом, позволяющим ВПП действовать или реагировать на угрожающие жизни- ситуации, когда конкретные донорские взносы могут еще не поступить. Целевые взносы с мягкой системой учета также обеспечивают ВПП гибкость реагирования. Эти два источника финансирования, взятые вместе, могут обеспечить ресурсы для удовлетворения неотложных потребностей при реагировании	а) Декабрь 2019 г. б) Отменена	б) Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	<p>региональными мероприятиями и мероприятиями штаб-квартиры, и</p> <p>b) создания неограниченных, более определенных каналов финансирования в зависимости от обстоятельств.</p>		<p>на ЧС 2-го и 3-го уровней. Надзор со стороны членов Комитета по стратегическому распределению ресурсов обеспечивает стратегическое руководство использованием этих ресурсов, а взаимодействие между ними является основой неограниченного канала финансирования без необходимости создавать субфонд. Действующая структура позволяет выделять эти ресурсы на любую опасную для жизни ситуацию, что по-прежнему является приоритетной задачей ВПП, в отсутствие взносов, предназначенных для решения конкретных проблем.</p>		
<p>Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на чрезвычайные операции 2018</p>	<p>Рекомендация 6 Внешний аудитор рекомендует: создать расширенный и централизованный инструмент мониторинга для сотрудников ВПП, которые могут быть задействованы в чрезвычайных ситуациях, и формализовать доктрину</p>	<p>ОЛР, ОГЧСР</p>	<p>ОГЧСР и ОЛР совместно подготовили предложение под названием «Глобальная система кадрового обеспечения в чрезвычайных ситуациях» и искали возможности внутреннего финансирования для реализации этого предложения. На 2018 год предложение получило 12% необходимого финансирования, а на 2019 год — 25% необходимого финансирования.</p>	<p>Конец 2019 г. (в зависимости от финансирования)</p>	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	рабочих отношений организации.				
Увеличение и сокращение объема ресурсов, выделяемых на чрезвычайные операции 2018	Рекомендация 8 Внешний аудитор рекомендует перевести в оперативные сроки, начатые в 2017 году обсуждения, по вспомогательным функциям и инновационным планам, которые будут созданы для повышения гибкости команд в чрезвычайной ситуации (стимулы, наставничество, стратегия долгосрочного обучения персонала с высоким потенциалом в чрезвычайных ситуациях и т. д.).	ОЛР, ОГЧСР	Некоторые элементы «централизованного инструмента мониторинга» под названием HR Emergency Dashboard в настоящее время находятся в стадии разработки; однако выделяемых финансовых средств недостаточно для удовлетворения потребностей, связанных, в частности, с наставничеством и долгосрочной стратегией профессиональной подготовки для сотрудников с высоким потенциалом. ОГЧСР и ОЛР продолжают совместный поиск ресурсов, чтобы обеспечить полное финансирование предложения. На начальном этапе для мероприятий по реализации предложения предусмотрен трехлетний срок, в течение которого планируется внедрить на практике предложенные системы.	Декабрь 2022 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Продовольственные убытки 2018	Рекомендация 1 Внешний аудитор рекомендует оптимизировать процесс предоставления отчетности Исполнительному совету путем предоставления ежегодного отчета о потерях, имевших место как до, так и после поставки, независимо от суммы страхования или возмещения.	Отдел поставок (ОП)	Глобальный отчет о потерях за 2018 год, включающий потери до и после доставки товаров, будет передан Совету в июне 2019 года. Этот отчет охватывает потери, понесенные с того момента, когда ВПП на законных основаниях вступает во владение грузом (полученного от донора в натуральной форме или подрядчика ВПП) до пункта распределения или передачи бенефициарам.	Июнь 2019 года	
Продовольственные убытки 2018	Рекомендация 2 Внешний аудитор рекомендует продолжать совершенствовать процедуры управления заказами: а) путем скорейшего внедрения инструмента для управления международными, региональными и местными	ОП	ОП завершил внешний обзор системы взаимодействия с поставщиками в ВПП. ОП подготовил инвестиционное обоснование для реализации наиболее важных рекомендаций этого обзора, а также других рекомендаций по аудиту и оценке, связанных с управлением поставщиками, включая мониторинг и управление эффективностью поставщиков.	Декабрь 2021 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	<p>поставщиками, с тем чтобы ВПП имела глобальное представление о поставщиках и их услугах;</p> <p>b) путем модернизации программного обеспечения системы WINGS или разработки альтернативного решения, чтобы иметь глобальное представление о выполнении своих контрактов и иметь возможность выполнять выборки данных с целью эффективного управления.</p>				

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Продовольственные убытки 2018	Рекомендация 3 Внешний аудитор рекомендует разработать систему, обеспечивающую доступность статистических данных о сотрудниках, осуществляющих надзорные функции на уровне организации.	ОП	ОП ведет работу над системой КПЭ для оценки эффективности работы сотрудников с надзорными функциями; планируется, что данная система будет связана с информационной системой, которую планируется развернуть не ранее третьего квартала 2020 года.	Сентябрь 2020 года	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Продовольственные убытки 2018	Рекомендация 4 Внешний аудитор рекомендует расширить перечень информации, предоставляемой Исполнительному совету на ежегодной основе, дополнив его финансовыми отчетами по специальному счету самострахования и отчетом о достаточном уровне страхового резерва.	ОП, Отдел по бюджету и разработке программ (ОБРП), ОФК	Согласованная дополнительная информация о результатах самострахования и финансовом состоянии будет представлена в следующем Плане управления, завершение которого ожидается в ноябре 2019 года.	Декабрь 2019 г.	
Продовольственные убытки 2018	Рекомендация 5 Внешний аудитор рекомендует усилить контроль за складскими помещениями: а) путем внесения предложения для страновых отделений планировать инспекции на основе анализа рисков;	ОП	В дополнение к официальным процедурам проверки складов, изложенным в руководстве по управлению складами, руководство выпустило меморандум об усилении контроля за складами, напомнив всем региональным сотрудникам по логистике и цепочкам поставок о важности: а) планирования и проведения периодических складских проверок, периодичность и масштабы которых должны определяться ответственным ведомством на основе оценки рисков; б) документирования и ведения учета проверок и их результатов, а также регулярного обмена	Выполнена	Принята

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	b) документирования и учета проведенных инспекций; c) организации документированного контроля за периодичностью инспекций складов, проводимых страновыми отделениями.		соответствующими статистическими данными и другой информацией с соответствующим региональным бюро; c) контроля за документацией страновых отделений в отношении инспекций и проведения инспекционных поездок на склады высокого риска в рамках их надзорной функции.		
Продовольственные убытки 2018	Рекомендация 6 Внешний аудитор рекомендует: a) централизованный сбор договоров, заключенных с партнерами; b) сделать выполнение партнерских соглашений в этой области приоритетной областью надзора, осуществляемого региональными бюро.	ООД-НПО (ранее ОПП)	a) Партнерские соглашения ВПП подписываются на страновом уровне на основе стандартного образца. Действующая система отслеживания ВПП фиксирует существующие соглашения по партнерам, виду деятельности, стране, датам заключения контрактов и другим критериям. Возможность внедрения цифрового хранилища всех партнерских соглашений рассматривается в рамках усовершенствований по цифровизации общеорганизационных систем ВПП. b) Надзор за эффективностью партнерских отношений можно было бы постепенно включить в обзоры региональных бюро	Декабрь 2020 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>страновых отделений. Расширенное руководство по взаимодействию с неправительственными партнерами (НПО) находится в стадии разработки. Оно включает в себя стандартную процедуру оценки эффективности работы партнеров, которая должна облегчить этот процесс.</p>		

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Продовольственные убытки 2018	<p>Рекомендация 7 Внешний аудитор рекомендует:</p> <p>a) распространение механизмов обратной связи с бенефициарами на все региональные бюро;</p> <p>b) изучение возможности усиления процедур выявления незаконного использования распределенных продуктов питания.</p>	ОПП	<p>a) ВПП работает над созданием во всех страновых отделениях механизмов рассмотрения претензий/сообщений, а также разрабатывает стандартные инструменты для обработки претензий/сообщений и обеспечения качества этих механизмов. В 2018 году первые версии подобных инструментов и процедур были опробованы в четырех странах, а их полномасштабное развертывание во всех страновых отделениях будет начато в 2019 году и постепенно осуществляться в течение следующих трех лет. В начале 2018 года 86% всех страновых отделений, осуществляющих операции, сообщили о наличии механизмов обработки претензий и поступающих сообщений.</p> <p>b) Руководство изучит возможность усиления процедур по выявлению незаконного использования распределенных продуктов питания. К таким процедурам относится мониторинг после распределения, контроль бенефициаров и механизмы подачи претензий и сообщений на страновом уровне.</p>	Декабрь 2021 г.	

<p>Продовольственные убытки 2018</p>	<p>Рекомендация 8 Внешний аудитор рекомендует усилить внутренний контроль качества:</p> <p>a) путем направления всех отчетов о проверках в Отдел качества и безопасности пищевых продуктов (ОКБПП);</p> <p>b) путем создания исчерпывающей информационной системы по инцидентам качества, позволяющей ОКБПП осуществлять мониторинг и управление;</p> <p>c) путем дальнейшего внедрения системы обеспечения качества в целях уменьшения зависимости организации от разовых проверок продовольствия.</p>	<p>ОП</p>	<p>a) Передача абсолютно всех отчетов о проверках является нецелесообразной, поскольку в этом случае объем направляемой документации окажется слишком большим, что сделает данную процедуру трудновыполнимой. Данная рекомендация будет реализована через компьютеризированную систему, где все результаты отчетов будут регистрироваться сотрудниками с надзорными функциями, а автоматический анализ будет выделять противоречащие результаты и/или результаты с недостаточно достоверными со статистической точки зрения значениями. Разработку системы планируется начать в текущем году; при этом в четвертом квартале 2019 года должно состояться первое тестирование, а полномасштабное развертывание намечено на 2020 год.</p> <p>b) 4 февраля 2019 года в виде записки, направленной директором ОП, был распространен Протокол на случай возникновения нештатных ситуаций, связанных с продовольствием. Этот протокол предусматривает использование формы быстрого уведомления об инцидентах для сообщения о нештатных ситуациях. В ожидании подготовки страновых отделений, которая будет развернута в 2019 году, были выпущены ответы на наиболее задаваемые вопросы в этой области. Получить необходимую информацию на уровне штаб-квартиры и, следовательно, создать всеобъемлющую базу данных о нештатных ситуациях можно будет только при выполнении страновыми отделениями данного распоряжения. Кроме того, предлагаемая система будет фиксировать все отклонения и</p>	<p>Декабрь 2020 г.</p>	
---	--	-----------	--	------------------------	--

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>отказы в пункте поступления продовольствия. Она будет использоваться для отслеживания эффективности управления качеством поставщиков и компаний, осуществляющих проверки.</p> <p>с) Для укрепления внутреннего потенциала ВПП была ужесточена система проверки поставщиков и подписано долгосрочное соглашение с известной аудиторской компанией с мировым присутствием. Экспериментальный этап функционирования механизма обеспечения качества планируется начать с трех компаний в третьем квартале 2019 года. Кроме того, в настоящее время сторонней организацией проводится анализ технических условий контрактов на закупку продовольствия. В настоящее время пересматривается сфера охвата инспекционной работы, и в нее будут включены принципы обеспечения качества.</p>		

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
Продовольственные убытки 2018	<p>Рекомендация 9 Внешний аудитор рекомендует стараться вносить данные в систему LESS в режиме реального времени, с тем чтобы превратить ее в полноценную систему отслеживания продовольственных товаров.</p>	ОП	<p>ОП разработал план оказания поддержки страновым отделениям в укреплении их потенциала в этой области, включая устранение ключевых причин отставания, если таковые имеются.</p> <p>Между тем, в онлайн-режиме доступен индекс надежности данных, который можно отслеживать на регулярной основе. Соответствующая записка будет направлена всем страновым отделениям в надлежащие сроки.</p> <p>Кроме того, Служба материально-технического обеспечения и полевой поддержки выделила ресурсы для проведения курсов повышения квалификации на уровне региональных бюро и страновых отделений и оказания поддержки по требованию. Она также организовала выезд экспертов в отдельные страновые отделения для выявления и устранения пробелов/причин отставания.</p>	Июнь 2019 года	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
<p>Аудированные годовые счета 2018 год 2019</p>	<p>Рекомендация 1 Внешний аудитор рекомендует ВПП продолжить выполнение рекомендаций, вынесенных за 2016 и 2017 финансовые годы в отношении переводов денежных средств (ПДС), а также развертывание системы отслеживания бенефициаров SCOPE с целью охвата к концу 2019 года 85% переводов денежных средств в стоимостном выражении.</p>	ОФК	<p>В рамках согласованной межведомственной стратегии ОПП и ТЕС работают над оцифровкой систем планирования ПДС и управления бенефициарами. Хотя этот подход можно использовать во всех страновых отделениях, в 2019 году основное внимание будет уделено отдельным странам, на которые приходится большая часть получателей и операций с ПДС.</p> <p>По возможности в некоторых странах также будет проведено развертывание- общеорганизационной цифровой системы ВПП по регистрации бенефициаров и управлению распределением денежных переводов, SCOPE, и других инструментов при их наличии, с включением в цифровые реестры, что поможет в достижении цели 2019 года. Однако ВПП придает первостепенное значение качеству программ и систем, а не их количеству; именно поэтому применяется гибкий подход, учитывающий контекст и возможное появление более подходящего решения.</p>	Декабрь 2019 г.	

<p>Аудированные годовые счета 2018 год 2019</p>	<p>Рекомендация 2 В соответствии с рекомендациями, сделанными в 2016 и 2017 годах, внешний аудитор рекомендует предпринять особые усилия для улучшения политики безопасности в системе WINGS II, в частности, для укрепления общих компьютерных средств контроля и средств контроля приложений.</p>	<p>ОФК</p>	<p>Меры, принятые ВПП по выполнению рекомендаций предыдущих проверок, привели к укреплению общих компьютерных средств контроля и средств контроля приложений, а также к общему совершенствованию политики в области безопасности. В частности, ВПП предприняты следующие шаги:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ внедрение автоматизированного инструмента контроля доступа GRC SAP; ➤ формализация управления, политики и процедур, касающихся предоставления/отмены доступа пользователей в систему WINGS, а также схематическое отображение бизнес-процессов для определения и снижения рисков; ➤ сокращение/устранение нестандартных разрешений и устранение конфликтов разделения полномочий; ➤ сокращение доступа ко всем расширенным авторизациям за счет использования идентификаторов FireFighters по управлению экстренным доступом, что обеспечило возможность полного контроля и отслеживаемости действий, выполняемых в системе WINGS; ➤ создание сокращенного набора полномочий для системных администраторов и удаление расширенных полномочий SAP_ALL, SAP_NEW из их профилей; ➤ внедрение автоматизированной системы управления идентификацией Microsoft MIM (2018), которая использует уникальные адреса электронной почты в домене @wfp.org для синхронизации доступа пользователей через ИТ-системы, включая WINGS, на основе дат 	<p>Декабрь 2019 г.</p>	
--	--	------------	--	------------------------	--

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>начала и окончания срока действия договоров персонала кадровой службы.</p> <p>Усилия по укреплению системы контроля предпринимаются на основе изменений в оценке рисков и оперативной обстановке.</p> <p>Для осуществления некоторых мер, связанных с привилегированным доступом и расширенными профилями, потребовалось дополнительное время, и их оперативное осуществление совпало с началом проверки. Другие нарушения, выявленные в ходе проверки (например, дублирование учетных записей пользователей и действующие профили отсутствующих сотрудников), были ограничены по числу, носили разовый характер, не привели к какому-либо значительному риску и не представляют собой существенных недостатков в области контроля. В ходе проверки ТЕС оперативно устранил все недостатки.</p>		
<p>Аудированные годовые счета 2018 год 2019</p>	<p>Рекомендация 3 Внешний аудитор рекомендует ВПП улучшить финансовую документацию, отражающую поступления и расходы, с тем чтобы более эффективно выявлять</p>	ОФК	<p>Учетная политика в отношении признания доходов и расходов, основанная на Международных стандартах учета в государственном секторе (МСУГС), влияет на профицит или дефицит за год, представленный в ведомости II. ВПП признает поступления от операций, не связанных с обменом (поступления в виде взносов), когда они</p>	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	факторы, обуславливающие рост положительного сальдо.		<p>подтверждены в письменной форме и если не оговаривается, что взносы предназначены для будущего финансового года. Расходы признаются при доставке продовольственных товаров или распределении ПДС. Временной разрыв между признанием доходов и расходов приводит к тому, что расходы в одном финансовом периоде могут быть выше или ниже доходов в том же финансовом периоде, что влечет за собой профицит или дефицит.</p> <p>Кроме того, профициту в 2018 году способствовали проблемы при осуществлении конкретных операций. Пояснения были включены в заявление Директора-исполнителя о финансовой отчетности, в котором разъясняется профицит за 2018 год. ВПП будет продолжать представлять отчеты и объяснять причины профицита в заявлении Директора-исполнителя, годовом отчете о деятельности и других публикуемых документах.</p>		
Аудированные годовые счета 2018 год 2019	Рекомендация 4 Внешний аудитор рекомендует ВПП запрашивать у своего актуария больше данных для более эффективной	ОФК	ВПП считает, что актуарий организации предоставляет достаточно подробную информацию, позволяющую в полной мере оценить методологию и допущения, использованные для актуарных оценок. ВПП привлекает квалифицированного стороннего актуария из авторитетной актуарной	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА

Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
	оценки методологии и допущений, используемых для актуарных оценок.		<p>компания и использует методологии и оценки в соответствии с требованиями МСУГС и подходом к согласованию допущений в оценке, рекомендованным Целевой группой ООН по стандартам бухгалтерского учета.</p> <p>ВПП проведет оценку подробных комментариев внешнего аудитора и рассмотрит их в ходе актуарной оценки в 2019 году.</p>		
<p>Аудированные годовые счета 2018 год 2019</p>	<p>Рекомендация 5 Внешний аудитор рекомендует ВПП получить от Программы развития Организации Объединенных Наций, которая управляет частью заработной платы ВПП, гарантию надежности системы начисления заработной платы, используемой для этой цели.</p>	ОФК	<p>В соответствии с принципом взаимного признания ВПП опирается на систему, политику и процедуры ПРООН в отношении перевода на внешний подряд вопросов, связанных с заработной платой сотрудников ВПП, набранных на местах-. В то же время ВПП поддерживает устоявшиеся процедуры и механизмы внутреннего контроля за данными о заработной плате, которые направлены на обеспечение точности расчетов заработной платы, обрабатываемых ПРООН, о чем было сообщено внешнему аудитору во время проведения финансовой проверки.</p> <p>С целью оказать дальнейшее содействие внешнему аудитору ВПП направила в ПРООН запрос на получение официального подтверждения в надежности используемых ПРООН систем начисления заработной платы, отметив, что такое</p>	Декабрь 2019 г.	

ТАБЛИЦА 2. ОБНОВЛЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ О НЕВЫПОЛНЕННЫХ РЕКОМЕНДАЦИЯХ С КОММЕНТАРИЯМИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА					
Предмет доклада и ежегодной сессии на которой он был издан	Рекомендация	Исполнитель (и)	Принятые меры/действия ВПП	Сроки исполнения	Комментарии внешнего аудитора (ежегодная сессия 2019 г.)
			<p>подтверждение облегчит аудитору осуществление проверки.</p> <p>В апреле 2019 года, после завершения проверки, ВПП получила письмо-подтверждение от главного финансового директора ПРООН, отвечающее на запрос внешнего аудитора. ВПП будет продолжать оказывать поддержку работе внешнего аудитора в ходе проведения проверки следующем году.</p>		

Сокращения, используемые в документе

ПДС	перевод денежных средств
ЦПО	центр передового опыта
СОМЕТ	инструмент для эффективного управления (операциями в рамках программ)
ГЧСР	обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирование на них
ОЛР	Отдел людских ресурсов
МПК	Межучрежденческий постоянный комитет ООН
ОИУИ	Отдел по инновациям и управлению изменениями
ОИУИ	Отдел по инновациям и управлению изменениями
КПД	Комплексный план действий
КПЭ	ключевой показатель эффективности
УД	Управление Директора-исполнителя
ОП	Отдел поставок
ОГЧСР них	Отдел готовности и поддержки в чрезвычайной ситуации и реагирования на них
СШП	Служба школьного питания
ОПП	Отдел политики и программ
ДПУ	Департамент партнерства и управления
ОПП	Отдел партнерств между правительствами
РБ	региональное бюро
ДУР	Департамент управления ресурсами
ОФК	Отдел финансов и казначейства
СОС	Служба по работе с общими счетами
ОУОР	Отдел управления общеорганизационными рисками
ОУОР	Отдел управления общеорганизационными рисками
СДП	Стандартный доклад о проекте