



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي  
الدورة السنوية

روما، 10-14 يونيو/حزيران 2019

البند 10 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2019/10-D

مسائل التسيير والإدارة

للعلم

التوزيع: عام

التاريخ: 27 مايو/أيار 2019

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

## تحديث عن شراء الأغذية

### استعراض إحصائي

- 1- قام برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بشراء 3.6 مليون طن متري من الأغذية في عام 2018 بما قيمته 1.6 مليار دولار أمريكي. وتم شراء الأغذية في 93 بلداً، ومن حيث القيمة تم شراء نسبة 79 في المائة من البلدان النامية<sup>(1)</sup> والنسبة الباقية البالغة 21 في المائة من بلدان متقدمة. وكانت الكميات بالأطنان التي اشتراها البرنامج في عام 2018 أعلى بنسبة 20 في المائة من الكميات التي اشتراها في عام 2017 وأعلى بنسبة 70 في المائة من تلك التي اشتراها في عام 2013.
- 2- وشكلت الزيادة في مشتريات الحبوب السبب الرئيسي للزيادة وترجع بصفة رئيسية إلى الاستجابة لحالة طوارئ من المستوى 3 في اليمن. وفي عام 2018، كان للبرنامج استجابات لحالات الطوارئ الثماني من المستوى 3 شكلت نحو 61 في المائة من جميع كميات الأغذية المشتراة مقارنة بنسبة 48 في المائة في عام 2017.

(1) فيما يتعلق بالتصنيف القطري الذي تستخدمه لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تم شراء 32 في المائة من مجموع المشتريات الغذائية من أقل البلدان نمواً، و29 في المائة من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا و15 في المائة من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

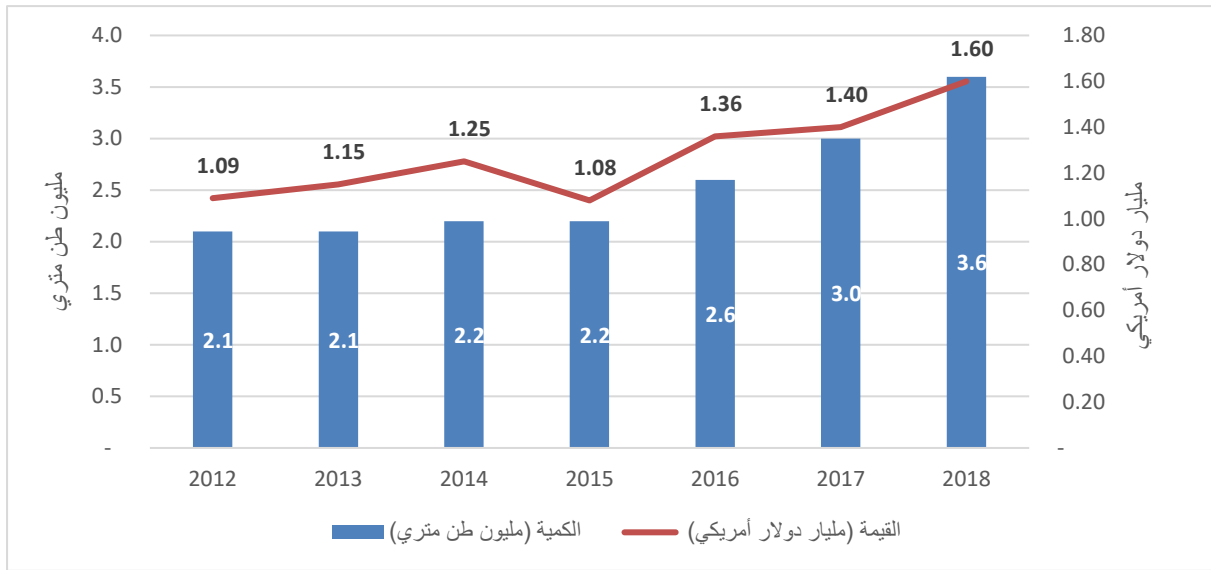
السيد J. Kern

مدير

شعبة سلسلة الإمداد

هاتف: 066513-2293

الشكل 1: أرقام مشتريات البرنامج، 2012-2018



3- ولدى البرنامج شبكة من وحدات المشتريات في المقر والمكاتب الإقليمية الستة و62 مكتبا قطريا، ويوجد كبار موظفي المشتريات في المناطق التي يتم فيها شراء كميات كبيرة من الأغذية. وفي عام 2018، استمر تطبيق اللامركزية على وظيفة الشراء مع اضطلاع المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ بالمشتريات الدولية للأرز والبسكويت عالي الطاقة. وتجري عمليات الشراء الدولية للذرة في المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا، وقوالب التمر في المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى.

الجدول 1: مجموع الكميات المشتراة من المقر والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية				
مكاتب البرنامج	الكمية (طن متري)	القيمة (دولار أمريكي)	الكمية (%)	القيمة (%)
دائرة المشتريات الغذائية في المقر	1 610 880	776 686 826	45%	49%
وحدات المشتريات للمكاتب القطرية	1 155 897	514 868 133	32%	32%
مكاتب الشراء للمكاتب الإقليمية	821 734	307 934 267	23%	19%
<b>المجموع</b>	<b>3 588 511</b>	<b>1 599 489 226</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

4- وفي عام 2018، اشترت دائرة المشتريات الغذائية في المقر أكبر كمية من الأغذية وأعلىها قيمة، حيث إن أكثر من 1.6 مليون طن متري قيمتها 776.7 مليون دولار أمريكي تمثل 45 في المائة من المشتريات العالمية للبرنامج بالأطنان و49 في المائة من مجموع قيمة المشتريات.

5- وبلغت مشتريات المكاتب الإقليمية نسبة 23 في المائة من مجموع الكمية و19 في المائة من مجموع القيمة. وكان المكتب الإقليمي في نيروبي ثاني أكبر مكتب للمشتريات، حيث بلغت نسبة مشترياته 11 في المائة من مجموع المشتريات بالأطنان و8 في المائة من مجموع قيمة المشتريات. وارتفعت المشتريات المحلية من نسبة 22 في المائة من مجموع كمية المشتريات في عام 2017 إلى 30 في المائة في عام 2018، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى الزيادة التي طرأت على المشتريات المحلية في اليمن.

6- وتم شراء قرابة 50 في المائة (1.8 مليون طن متري) في البلدان التي يوجد لدى البرنامج فيها عمليات جارية. وجرت عمليات الشراء المحلية في بلدان سجلت فائضا في المخزونات باعتباره سبيلا لتجنب اضطراب الأسعار المحلية وتوافرها في الأسواق المحلية. ومن بين مجموع المشتريات الغذائية، يعتبر أن 1.2 مليون طن متري هو من الأغذية هي المزروعة محليا.

الجدول 2-ألف: أكبر عشرة مكاتب من حيث الكمية المشتراة		
النسبة المئوية من مجموع الكمية المنوية	الكمية (طن متري)	المكتب القائم بالشراء
45%	1 610 880	المقر
11%	380 981	المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا
7%	256 430	المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ
7%	252 671	اليمن
4%	133 682	إثيوبيا
3%	104 236	المكتب الإقليمي للشرق الأوسط، وشمال أفريقيا، وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى
3%	93 853	نيجيريا
2%	87 337	السودان
2%	68 779	أفغانستان
2%	59 461	أوغندا
	<b>3 048 310</b>	<b>أكبر عشرة مكاتب من حيث الكمية المشتراة</b>
	<b>3 588 511</b>	<b>مجموع المشتريات لعام 2018</b>

الجدول 2-باء: أكبر عشرة مكاتب من حيث قيمة المشتريات		
النسبة المئوية من مجموع الكمية المنوية	الكمية (طن متري)	المكتب القائم بالشراء
49%	776 686 826	المقر
8%	120 756 036	المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا
6%	102 602 982	المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ
6%	100 219 839	اليمن
3%	46 139 709	نيجيريا
3%	43 046 642	المكتب الإقليمي للشرق الأوسط، وشمال أفريقيا، وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى
3%	41 329 888	الجمهورية العربية السورية
2%	38 083 042	إثيوبيا
2%	35 827 361	جمهورية الكونغو الديمقراطية
2%	30 534 439	بنغلاديش
	<b>1 335 226 763</b>	<b>أكبر عشرة مكاتب من حيث قيمة المشتريات</b>
	<b>1 599 489 226</b>	<b>مجموع المشتريات لعام 2018</b>

#### البلدان الموردة

7- أدى انخفاض توافر الذرة الرفيعة في السودان، وزيادة مشتريات البرنامج الدولية من البقول ودقيق القمح والزيوت النباتية من تركيا (بشكل أساسي للعمليات في اليمن) إلى وضع تركيا مرة أخرى في موقع البلد المورد الرئيسي من حيث القيمة والكمية.

الجدول 3: أكبر خمسة عشر بلدا من حيث كمية وقيمة المشتريات في عام 2018			
البلد	الكمية (طن متري)	البلد	القيمة (دولار أمريكي)
تركيا	378 768	تركيا	169 292 737
رومانيا	254 000	بلجيكا	83 695 026
أوكرانيا	252 183	إندونيسيا	76 242 553
أوغندا	197 986	اليمن	75 318 940
اليمن	195 451	أوكرانيا	63 693 975
جمهورية تنزانيا المتحدة	171 529	إيطاليا	63 077 870
السودان	167 190	إثيوبيا	57 700 011
إثيوبيا	159 585	رومانيا	54 492 000
إندونيسيا	104 699	أوغندا	54 206 657
بلجيكا	103 980	السودان	48 762 913
فييت نام	97 936	نيجيريا	46 139 709
نيجيريا	93 853	باكستان	43 338 439
إيطاليا	91 380	جمهورية تنزانيا المتحدة	41 754 732
جنوب أفريقيا	88 558	فرنسا	41 419 106
الهند	83 719	فييت نام	40 861 233
أكبر خمسة عشر بلدا	2 440 816	أكبر خمسة عشر بلدا	959 995 903
مجموع المشتريات	3 588 511	مجموع المشتريات	1 599 489 226

### المصادر العالمية والكفاءة

- 8- أحرزت دائرة مشتريات الأغذية تقدما في تحسين سرعة وكفاءة تكاليف وموثوقية مشتريات البرنامج. وشكّلت طرائق الشراء المبتكرة واستراتيجيات اختيار مصادر توريد السلع الغذائية الرئيسية أدوات أساسية لتلبية الطلب المتزايد في عام 2018.
- 9- ويلتزم البرنامج بتحديد الفرص لتحقيق أفضل قيمة مقابل الأموال. وأسهمت اتفاقات توريد الأغذية والعقود التفاضلية وغيرها من الترتيبات في ضمان قيام البرنامج بدفع أسعار السوق التنافسية.
- 10- ومن مجموع الكمية التي اشتراها المقر في عام 2018، تم شراء نسبة 23 في المائة من خلال اتفاقات توريد الأغذية مقارنة بنسبة 14 في المائة في عام 2017. ولوحظ وجود زيادة في استخدام طريقة التعاقد هذه للاستجابات لحالات الطوارئ من المستوى 3. وطُرأت زيادة في اتفاقات توريد الأغذية المُبرّمة لشراء الكمّلات التغذوية القائمة على الدهون، ما أسفر عن زيادة قاعدة توريد أكثر توازنا وتخفيض في حصة المُورّد الأعلى، من 60 في المائة في عام 2017 إلى 50 في المائة في عام 2018.
- 11- وفي عام 2018، اشترى البرنامج 60 في المائة من الزيوت النباتية و25 في المائة من الاحتياجات من السكر من خلال عقود تفاضلية. ويُستخدم التسعير التفاضلي لتسعير السلع القابلة للتداول التجاري، التي تُعلن في بورصات السلع الأساسية. ويرتبط السعر الذي يدفعه البرنامج مقابل السلعة ارتباطا مباشرا بسعر المُنتج في السوق في الوقت الذي يصدر فيه البرنامج طلب الشراء. ومن شأن ذلك أن يضمن قيام البرنامج بشكل دائم بدفع أسعار السوق للسلع.
- 12- ويسهم هذا النوع من طرائق التعاقد في التقليل من خطر إلغاء العقود والتخلف عن الوفاء بالالتزام. كما أنه يمكن المُوردين من التخطيط لإنتاجهم وتوافره بشكل أفضل.

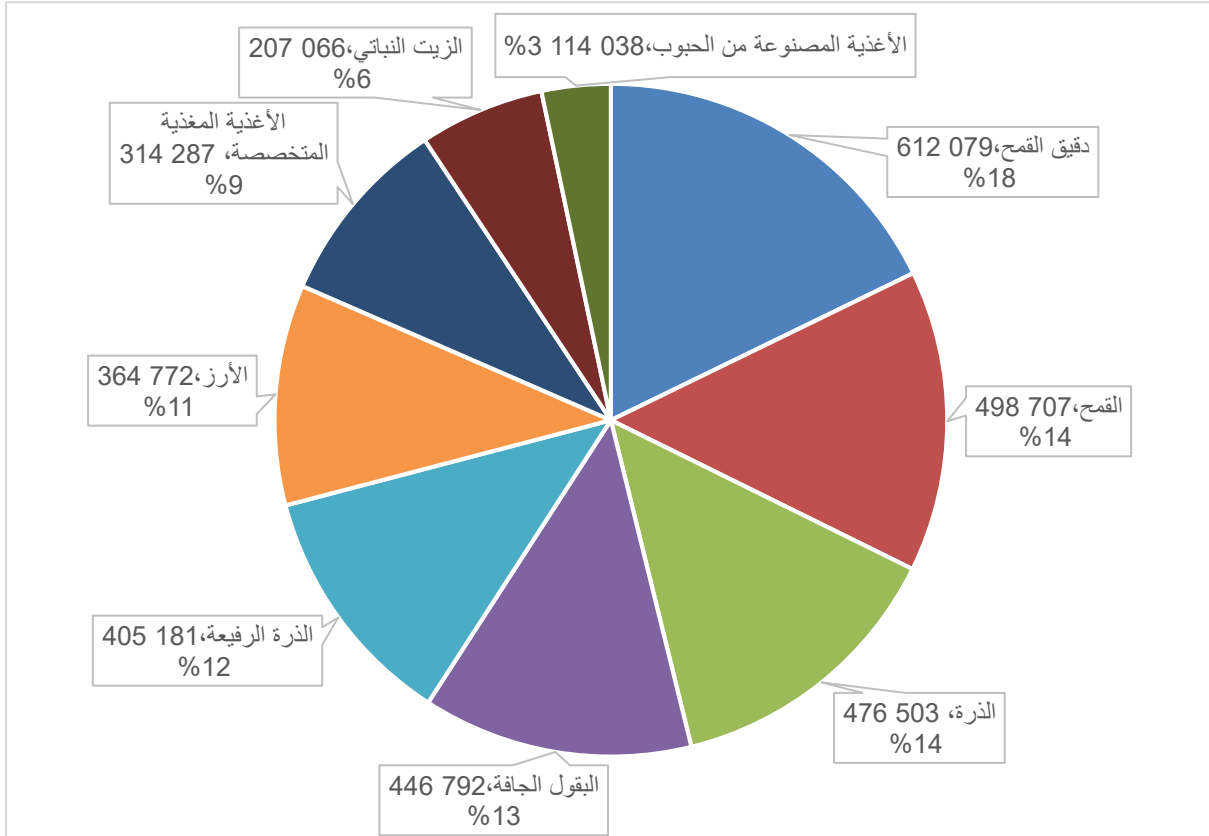
- 13- وقامت دائرة المشتريات الغذائية بالتخزين المسبق لمخزونات كبيرة من مختلف السلع خلال فترات الحصاد. ويستلزم التخزين المسبق تخزين السلع في مواقع استراتيجية في بلدان مثل جنوب السودان حيث يتعذر الوصول إلى بعض المناطق خلال موسم الأمطار، الأمر الذي يحد من الحاجة إلى عمليات النقل الجوي المكلفة.
- 14- وفي عام 2018، جرى تنفيذ 56 في المائة من مجموع المشتريات الغذائية من حيث القيمة من خلال التمويل بالسلف الوارد من مرفق الإدارة الشاملة للسلع. وقد ساهم ذلك في شراء الأغذية في أوقات وبأسعار ملائمة (كما هو الحال خلال فترات الحصاد) وتحقيق المستوى الأمثل للقدرة الإنتاجية للأغذية المصنّعة، ما يقلل بالتالي من مخاطر نقص القدرة الإنتاجية.

#### أنواع المشتريات الغذائية

الجدول 4: الفروق في الكميات المشتراة، عام 2017 مقابل عام 2018			
مجموعة السلع	كمية عام 2017 (طن متري)	كمية عام 2018 (طن متري)	الفروق
دقيق القمح	278 778	612 079	%120
القمح	390 463	498 707	%28
الذرة	308 258	476 503	%55
البقول الجافة	344 220	446 792	%30
الذرة الرفيعة	613 306	405 181	%34-
الأرز	272 968	364 772	%34
الأغذية المغذية المتخصصة	292 334	314 287	%8
الزيت النباتي	172 979	207 066	%20
الأغذية المصنّعة القائمة على الحبوب	126 857	114 038	%10-
أنواع أخرى	95 582	76 483	%20-
الحزم الغذائية الأسرية	94 567	69 897	%26-
الأغذية المعلبة	1 551	2 706	%74
<b>المجموع</b>	<b>2 991 864</b>	<b>3 588 511</b>	<b>%20</b>

15- وفي عام 2018، بلغت نسبة السلع الزراعية من قبيل الذرة والأرز والذرة الرفيعة والقمح 49 في المائة من مجموع الكميات المشتراة، بانخفاض طفيف عن نسبة 53 في المائة في عام 2017.

الشكل 2: الأغذية الرئيسية المشتراة في عام 2018، (طن متري)



#### الأغذية المغذية المتخصصة

16- خلال عام 2018، ارتفعت كميات الأغذية المغذية المتخصصة المشتراة إلى 314 287 طنا متريا (بما قيمته 305.4 مليون دولار أمريكي). ومثل ذلك زيادة بنسبة 9 في المائة عن عام 2017، ما أدى إلى تحقيق رقم قياسي جديد بلغ 19 في المائة من مجموع مشتريات البرنامج الغذائية من حيث القيمة.

17- ومن أصل 314 287 طنا متريا من الأغذية المغذية المتخصصة المشتراة، بلغت كميات مستحضر SuperCereal و SuperCereal Plus 267 011 طنا متريا، والمكملات الغذائية القائمة على الدهون 47 227 طنا متريا، ومساحيق المغذيات الدقيقة 49 طنا متريا.

18- وانخفض متوسط أسعار الأغذية المغذية المتخصصة بنسبة 4 في المائة مقارنة بعام 2017. وبقيت أسعار SuperCereal و SuperCereal Plus ثابتة، بينما انخفضت أسعار المكملات الغذائية القائمة على الدهون بنسبة 7 في المائة، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض الأسعار التي يقدمها الموردون بفضل المنافسة المتزايدة وإبرام اتفاقات توريد الأغذية.

## الحبوب والدقيق

- 19- في عام 2017، سمح محصول الذرة الرفيعة القياسي في السودان للبرنامج بتوريد نحو 430 000 طن متري من الذرة الرفيعة للعمليات والبرامج المحلية في البلدان المجاورة. وفي عام 2018، تم شراء 120 000 طن متري فقط من الذرة الرفيعة من السودان بسبب أوضاع السوق غير المواتية.
- 20- وفي عام 2018، اشترى البرنامج كميات من دقيق القمح تزيد بمقدار 33 000 طن متري عن مشترياته في عام 2017. وكانت زيادة الكمية مخصصة لعملية الطوارئ من المستوى 3 في اليمن، التي تلقت 357 391 طناً مترياً من دقيق القمح أو نسبة 58 في المائة من مجموع الكميات المشتراة. وتم شراء الكميات المتبقية من دقيق القمح للعمليات الجارية في أفغانستان ودولة فلسطين والجمهورية العربية السورية.
- 21- ويجري في أفغانستان شراء دقيق القمح من خلال اتفاقات توريد الأغذية المبرمة مع المطاحن المحلية. وفي سبيل مواجهة القيود اللوجستية، تقسم البلاد إلى ثلاث مناطق وتنفذ عمليات الشراء لكل منطقة على حدة. ويدفع البرنامج أسعاراً تنافسية ويساهم في تطوير صناعة الطحن والتقوية على المستوى المحلي.
- 22- وفي عام 2018، ازدادت المشتريات من حبوب القمح بنسبة 28 في المائة مقارنة بعام 2017. وكانت اليمن الجهة المتلقية الرئيسية حيث حصلت على 90 في المائة من مجموع مشتريات القمح.
- 23- وارتفعت أسعار القمح بنسبة تتراوح بين 10 و20 في المائة في نهاية عام 2017 وظلت على المستوى نفسه طوال عام 2018. وكانت المحاصيل جيدة في منطقة البحر الأسود – إحدى مناطق التوريد الرئيسية لمشتريات البرنامج – وكان القمح متاحاً طوال العام. وعكست زيادات الأسعار في السوق العالمية الظروف الصعبة السائدة في أمريكا الشمالية.
- 24- ويتأثر توافر الذرة البيضاء غير المحورة وراثياً التي يشتريها البرنامج بالظروف الإقليمية في القارة الأفريقية بصورة أكبر من تأثره بالأسواق العالمية. ففي عام 2018، كان إنتاج الذرة البيضاء جيداً في شرق أفريقيا، حيث توافرت كميات كبيرة منها وبأسعار دون المتوسط، وخاصة في أوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة.

## البقول

- 25- في عام 2018، شهد البرنامج زيادة كبيرة بلغت 30 في المائة في كميات البقول المشتراة، حيث بلغ المجموع 446 000 طن متري. أما مجموع المشتريات في عام 2017 فقد بلغ 344 000 طن متري. وتعتبر البقول مصدراً زهيد الثمن للبروتين وتمثل عنصراً رئيسياً من عناصر سلة الأغذية في البرنامج.
- 26- وكان توافر البقول وأسعارها جيداً في عام 2018، حيث انخفضت أسعار بعض المحاصيل، مثل الحمص، بأكثر من 40 في المائة. ومن المتوقع أن يكون لهذا الاتجاه التنازلي في الأسعار تأثير في الأجل المتوسط على أسعار الحمص، حيث يتحول المزارعون في المناطق الرئيسية المنتجة مثل كندا والولايات المتحدة الأمريكية إلى زراعة محاصيل بديلة من قبيل الكانولا والقطن. وسيسفر هذا التغيير في المحاصيل عن انخفاض توافر الحمص وارتفاع الأسعار في العام التالي.
- 27- كما واجهت البازلاء الصفراء المجروشة والعدس اتجاهاً تنازلياً في التسعير. وتأثرت هذه البقول بشكل مباشر بحظر الاستيراد في الهند. وتعتبر الهند المستورد والمستهلك الرئيسي للبقول في العالم، وقد تأثر المنتجون في جميع أنحاء العالم بالحظر المفروض. وتبعاً لذلك، تنامت المخزونات في نقطة المنشأ، وراح المنتجون والتجار يبيعون كلتا السلعتين بحسومات. ومن المتوقع أن يتواصل هذا الاتجاه في عام 2019.

## الزيت النباتي

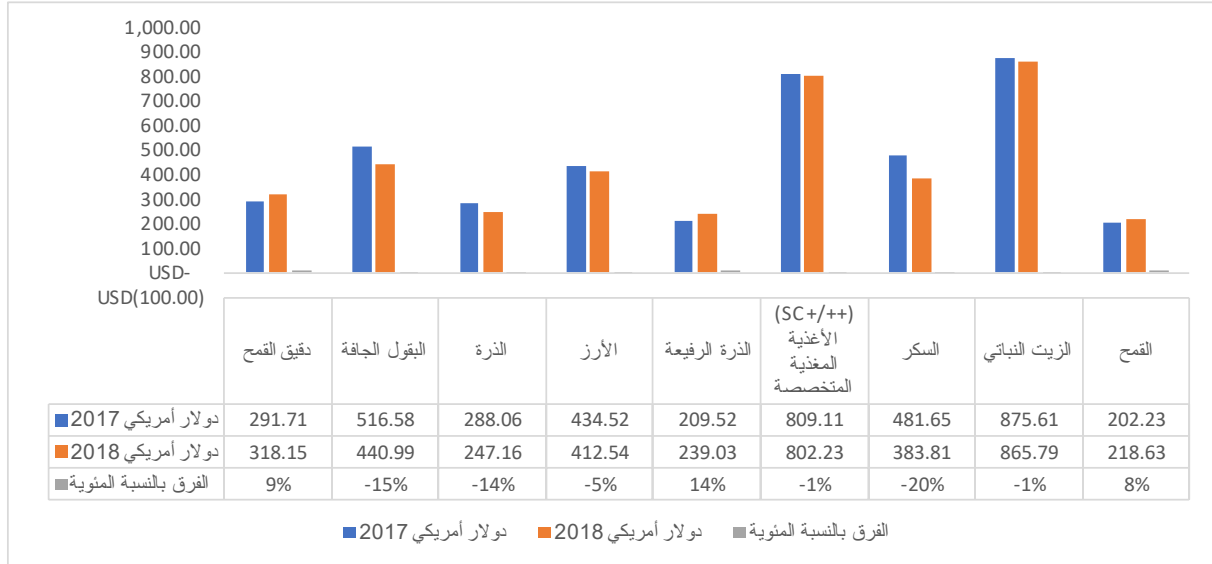
28- استمر البرنامج في أواخر عام 2018 في تطوير مشترياته من زيت النخيل المستدام المعتمد وعمل مع الموردين لوضع استراتيجية توريد موثوقة لتوفير مصادر لهذا البديل الأخضر. وفي عام 2018، اشترى البرنامج 7 500 طن متري من زيت النخيل المعتمد، ما يمثل 7 في المائة من مجموع مشتريات زيت النخيل؛ وترمي الخطة إلى زيادة هذه الحصة لتصل إلى 20 في المائة بحلول نهاية عام 2019. ومع أن التوافر يشكل تحدياً، فإن البرنامج يلمس فرصاً متاحة لتحقيق تطورات واعدة في عام 2020.

29- واصلت أسعار زيت النخيل المكرر الهبوط، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى انخفاض أسعار زيت النخيل الخام في إندونيسيا وماليزيا، والذي نجم عن تنامي المخزونات وزيادة الناتج وضعف التوقعات فيما يتعلق بالصادرات. وطوال عام 2018، استمر البرنامج بشراء أرخص نوعين من الزيت - زيت النخيل وزيت عباء الشمس.

## السكر

30- إن التراجع في أسعار السوق العالمية للسكر واتجاهها التنازلي الذي بدأ في عام 2017 وساد لعدة سنوات، استمر خلال عام 2018 بسبب الزيادة الكبيرة في إنتاج السكر في المناطق الرئيسية المنتجة في البرازيل والاتحاد الأوروبي والهند والفائض العالمي في السكر. وقد أدى هذا الاتجاه، مصحوباً باستخدام العقود التفاضلية، إلى انخفاض أسعار السكر التي يدفعها البرنامج في عام 2018 بنسبة 20 في المائة عما كانت عليه في عام 2017.

الشكل 3: المتوسط المرجح لأسعار المشتريات الأكثر شيوعاً لدى البرنامج في عامي 2017 و2018



SuperCereal :SC

## الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على المستويين المحلي والإقليمي

31- في عام 2018، تم شراء أكثر من 54 000 طن متري من المواد الغذائية بقيمة إجمالية قدرها 31 مليون دولار أمريكي من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وكانت السلع الرئيسية التي تم شراؤها الذرة ودقيق الذرة (34 600 طن متري) والبقول (13 500 طن متري)، وكانت أهم البلدان الموردة جمهورية الكونغو الديمقراطية (14.7 مليون دولار أمريكي) والصومال (2.8 مليون دولار أمريكي) وكينيا (1.5 مليون دولار أمريكي).



- 32- ويعمل البرنامج أيضا على طريقة لتتبع مصدر أكثر من مليون طن متري من السلع الزراعية المشتراة محليا من متوسطي وكبار التجار. وتشير سلسلة القيمة الغذائية في البلدان المعنية إلى أن غالبية هذه السلع يزرعها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة. وينطوي الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على إمكانية تحسين سبل عيش المزارعين، ويعتزم البرنامج أن يسهم في هذه التحسينات من خلال زيادة "مشترياته من المزارعين المؤيدين لأصحاب الحيازات الصغيرة".
- 33- وتتطوي زيادة المشتريات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على العديد من التحديات من قبيل تحديد آليات مناسبة للتعاقد والتسعير، وضمان إمكانية التتبع على امتداد سلسلة القيمة وزيادة المعرفة بمنظمات المزارعين والموردين والمجمّعين المؤيدين لأصحاب الحيازات الصغيرة. ويواصل البرنامج تنفيذ طرائق تعاقدية مبتكرة وتكييف عمليات التسجيل الداخلية.
- 34- وقد جرى اختبار الطرائق الجديدة للتعاقد مع المزارعين المؤيدين لأصحاب الحيازات الصغيرة في هندوراس وملاوي وجمهورية تنزانيا المتحدة وزامبيا. وحقق ذلك نجاحا، حيث تم شراء أكثر من 15 000 طن متري من الأغذية في تلك البلدان.

### لمحة عامة عن الدعم في حالات الطوارئ

- 35- في عام 2018، تمكنت دائرة المشتريات الغذائية من التغلب على العديد من التحديات اللوجستية والتشغيلية في توريد الأغذية التي يحتاج إليها المستفيدون من البرنامج. وتراوحت أسباب هذه التحديات من انعدام الأمن إلى المخاوف المتعلقة بجودة الأغذية وضعف البنى التحتية. وعلى سبيل المثال، أدت القيود المفروضة على النقل المحلي في زامبيا في مطلع عام 2018 إلى جعل الموردين للبرنامج غير قادرين على التعاقد مع قدرات لوجستية كافية وأفضت إلى تأخير في جمع السلع اللازمة للعمليات في شرق أفريقيا. وبعد تدخل سريع من جانب المكتب القطري والمكتب الإقليمي للبرنامج وشعبة سلسلة الإمداد في المقر، وُضعت ترتيبات نقل بديلة لإتاحة جمع السلع في الوقت المناسب.
- 36- وبذلت دائرة المشتريات الغذائية جهودا فوق طاقتها جراء متطلبات الاستجابات لحالات الطوارئ من المستوى 3، وخاصة في اليمن، والتي تحولت في عام 2018 إلى أسوأ الأزمات الإنسانية في العصور الحديثة. وشهد مستوى التمويل وكمية الأغذية المشتراة لعمليات البرنامج في اليمن زيادة هائلة، حيث تم تسليم أكثر من مليون طن متري في عام 2018، ووظفت استثمارات كبيرة في المقر وفي الميدان. وزاد البرنامج مشترياته المحلية بشكل كبير وانخرط في اتفاقات توريد الأغذية مع موردين محليين في ما يتعلق بمعظم السلع المدرجة في سلته الغذائية من أجل تنويع استراتيجيته الخاصة بالمصادر والتقليل إلى الحد الأدنى من المخاطر المترتبة على انقطاع الإمدادات.
- 37- وجرى نشر موظفي دائرة المشتريات الغذائية في أوضاع وبيئات مختلفة لدعم المشتريات المحلية والدولية في غضون 24 ساعة من مستهل حالة الطوارئ. وجرى التعاقد مع موردين دوليين من خلال اتفاقات توريد الأغذية وغيرها من أنواع العقود التي تضمن المرونة التامة لشحنات البضائع وتحويلها من وجهاتها الأصلية المتعاقد عليها، فيما تبذل الجهود لزيادة القدرات وتقصير المهل الزمنية لتلبية الطلب المتزايد والمتقلب.

### المراجعة والإشراف

- 38- أسهمت الاستعراضات الاستباقية للنزاهة في شراء الأغذية لعملية الطوارئ في المنطقة السورية، والمراجعات الداخلية والخارجية لمشتريات الأغذية، في تحديد المسائل والمناطق التي تتطوي على مخاطر كبيرة بالنسبة لعمليات شراء الأغذية، بما في ذلك في إدارة العقود والبائعين.
- 39- وقامت دائرة المشتريات الغذائية بمعالجة الأسباب الكامنة وراء هذه النتائج من خلال تعزيز الشروط والأحكام والنماذج الموحدة للعقود، وتحديث دليل شراء الأغذية وإصدار مبادئ توجيهية ومذكرات جديدة خلال العام، واستعراض وتحديث إجراءات من قبيل إجراءات التعويض عن الأضرار وعمليات الاستعراض والموافقة على استمارة تعادل الواردات وسندات حسن الأداء والإعفاء من المنافسة من أجل التصدي للمناطق الشديدة الخطورة وتعزيز الفصل بين الواجبات والإشراف والمساءلة، وإصدار

- مذكرة إعلامية تُدرج فيها جميع الوثائق الأساسية في عملية شراء الأغذية – لتقديم العطاءات والتعاقد والمدفوعات وتقييم أداء الموردين – تسهيلاً لتوحيد تسجيل وثائق المشتريات والاحتفاظ بها لأغراض المراجعة.
- 40- وأدرج بند بشأن تضارب المصالح في جميع العطاءات الدولية في عام 2017، وقدمت نسخة منقحة في عام 2018 بهدف إدراجها تدريجياً في جميع وثائق عقود عطاءات البرنامج.
- 41- وكضمان إضافي، طُلب في عام 2018 من جميع أعضاء لجنة عقود المشتريات أن يعلنوا في أية ملاحظات بشأن قرارات مشتريات الأغذية التي شاركوا فيها أنه لا يوجد تضارب في المصالح من جانبهم أو أنهم ليس لديهم أي مصلحة مالية أو شخصية في المسألة قيد المراجعة. ويتم استبدال الأعضاء الذين تتعارض مصالحهم بمناوبين للمراجعات المعنية.
- 42- ويتم تبادل جميع الوثائق مع المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية ووحدات المقر وهي متاحة على الموقع الإلكتروني الداخلي للبرنامج.
- 43- ويجب أن يدعى جميع الموردين المسجلين على منصة العطاءات الإلكترونية لسلع معينة من أجل تقديم عطاءات لأي عقد ذي صلة. وفي الظروف الاستثنائية، قد يُستبعد بائع ما من القائمة، علماً بأنه يجب توثيق الاستبعاد بوضوح ومراجعه من قبل لجنة إدارة البائعين.
- 44- وقد وضعت حزمة تدريبية لتعزيز معارف ومهارات موظفي المشتريات الغذائية في المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية ووحدات المقر وصممت بحيث تتناسب مع احتياجات التدريب في كل مكتب إقليمي. وتقرر نشر حزمة التدريب لعام 2019.

#### سلامة الأغذية وإدارة الجودة

- 45- في عام 2018، أجرت وحدة إدارة سلامة الأغذية وضمان جودتها 23 مراجعة بشأن سلامة الأغذية وضمان جودتها في تسعة بلدان. وجرى تنفيذ العمل الرامي إلى تعزيز قدرة الموردين على توفير الأغذية المغذية المتخصصة مع المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي، حيث قام موظفو الوحدة بتقديم الدعم التقني والتوجيه لزملائهم والموردين في المكتب الإقليمي.
- 46- ويزود بروتوكول معني بإدارة الحوادث المتعلقة بجودة الأغذية، ووضعت صيغته النهائية في عام 2018، جميع الموظفين الميدانيين بإرشادات بشأن التعامل مع السلع الشديدة الخطورة مثل الأغذية المُصنَّعة. وقدمت المساعدة التقنية لإدارة عقود التفتيش من خلال بناء قاعدة بيانات يجري فيها جمع نتائج التحاليل المخبرية. وستيسر قاعدة البيانات جمع البيانات من نقاط بيانات محددة وتحليل الاتجاهات بغية تحديد ومعالجة ضعف أداء الموردين وشركات التفتيش.
- 47- وتقوم دائرة المشتريات الغذائية ووحدة سلامة الأغذية وضمان جودتها بتحديد موردين جدد لمستحضرات SuperCereal و SuperCereal Plus بسبب محدودية القدرة الإنتاجية للموردين الحاليين للبرنامج وتوسيع نطاق العملية في اليمن.
- 48- وقد طرحت وحدة سلامة الأغذية وضمان جودتها نطاق عمل جديد للمراقبين يهدف إلى التخفيف من مخاطر تقديم منتجين جدد.
- 49- وخلال عام 2018، أجرى البرنامج تدريباً في مجال تحليل المخاطر ونهج نقاط الرقابة الحرجة وسلامة الأغذية وضمان جودتها وسلامة التغليف لعدد من الموظفين بلغ 258 موظفاً من 50 بلداً.
- 50- وقد ساهمت وحدة سلامة الأغذية وضمان جودتها في تصميم وتنفيذ خطط استراتيجية قطرية من خلال إدراج أنشطة سلامة الأغذية وضمان جودتها في وثائق المشروعات المقدمة من خمسة مكاتب قطرية.