

المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الأولى

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



روما، 25 فبراير/شباط – 1 مارس/آذار 2019

البند 6 من جدول الأعمال

التوزيع: عام

WFP/EB.1/2019/6-B/2/DRAFT

التاريخ: 12 ديسمبر/كانون الأول 2018

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لإثيوبيا (2019-2020)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2019 – 30 يونيو/حزيران 2020
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	871 337 120 دولارا أمريكيا
رمز المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

أدى التقدم الكبير الذي تحقق خلال العقود الماضية في إثيوبيا إلى الحد من الفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وتحسين الحصول على الخدمات الأساسية الحرجة. غير أنه لا يزال حوالي 30 مليون شخص لا يحصلون على غذاء كاف طوال العام، ويعاني حوالي 32 مليون شخص من نقص التغذية. وترجع جذور التحديات المستمرة التي تواجه التنمية إلى بطء وتيرة التحول الاقتصادي، والعرضة للصدمات المناخية وانخفاض مستوى التنمية البشرية. وتتفاقم هذه التحديات بسبب المتطلبات الإنسانية الكبيرة الناجمة عن الصدمات المناخية، والتشريد الداخلي للسكان المتعلق بالنزاعات ووصول اللاجئين من البلدان المجاورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد S. Omamo  
المدير القطري

بريد إلكتروني: [stevenwere.omamo@wfp.org](mailto:stevenwere.omamo@wfp.org)

السيدة E. Joergensen  
المديرة الإقليمية

شرق ووسط أفريقيا

بريد إلكتروني: [erika.joergensen@wfp.org](mailto:erika.joergensen@wfp.org)

وتهدف خطة النمو والتحول الخمسية الحالية لإثيوبيا إلى نقل البلد إلى فئة البلدان متوسطة الدخل بحلول عام 2025 من خلال الحفاظ على النمو المعجل وتسريع التحول الهيكلي. ويعد البرنامج الوطني لشبكة الأمان الإنتاجية أحد أكبر برامج الحماية الاجتماعية في أفريقيا، حيث يستفيد منه 8 ملايين شخص في المتوسط كل عام. ويهدف البرنامج الوطني للتغذية إلى دمج التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية لها في العديد من القطاعات من خلال نهج دورة الحياة للتغذية. ومن المتوقع أن يحقق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية تغطية وطنية في نهاية المطاف. وتهدف الاستراتيجية الوطنية الشاملة إلى الاستجابة للاجئين التي تم اعتمادها مؤخرا إلى إزالة مخيمات اللاجئين تدريجيا وتيسير الاندماج الاجتماعي والاقتصادي للاجئين في المجتمعات المضيفة لتمكينهم من الاعتماد على الذات.

وسيدعم البرنامج الحكومة في تنفيذ هذه الخطة، التي يتمثل الهدف النهائي منها في القضاء على الجوع بحلول عام 2030. وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الممتدة 18 شهرا إلى مواطن القوة في البرنامج المعترف بها. وفي حين أن الجزء الأكبر من العمليات سيستمر في تلبية الاحتياجات الفورية قصيرة الأجل للاجئين والمشردين داخليا وغيرهم من الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية، فإن الخطة المؤقتة تهدف إلى تحديد موضع البرنامج ليجري تحولا تدريجيا في دوره خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة. وخلال هذا التحول، سيركز البرنامج على الوقاية من سوء التغذية، وزيادة قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود وتحقيقها للاكتفاء الذاتي في نهاية المطاف، وإدماج الشواغل المتعلقة بالتغذية وتمكين المرأة في تصميم جميع العمليات، والمساهمة أيضا في وضع معايير وطنية.

وُنبتت الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة على أساس خمس حصائل استراتيجية تتواءم مع النتائج الاستراتيجية 1 و2 و5 و8 للبرنامج وتسهم في جميع ركائز حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2016-2020:

- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن اللاجئين والسكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية طوال السنة.*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن السكان الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية وبناء سبل عيش قادرة على الصمود أمام تغير المناخ.*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 3: حصول السكان الضعفاء تغذويا في المناطق المستهدفة على الدعم بهدف وقايتهم من جميع أشكال نقص التغذية.*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 4: استفادة المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص من تعزيز القدرات في مجالات نظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ، وتصميم وتنفيذ برامج شبكات الأمان وإدارة سلسلة الإمداد.*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 5: تمكّن الشركاء الحكوميين والإنسانيين والإنمائيين في إثيوبيا من الحصول على خدمات لوجستية تتسم بالفعالية والكفاءة من حيث التكلفة والاستفادة منها، بما في ذلك خدمات النقل الجوي، ومنصات التنسيق المشتركة، وسلاسل إمداد السلع المحسنة.*

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لإثيوبيا (2019-2020)" (WFP/EB.1/2019/6-B/2) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 871 337 120 دولارا أمريكيا.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- إن إثيوبيا ثاني أكبر بلد اكتظاظا بالسكان في أفريقيا، حيث يبلغ عدد سكانها المتنوع للغاية حوالي 105 ملايين نسمة (50.46 في المائة من الرجال والأولاد و49.54 في المائة من النساء والبنات) ومعدل نمو السكان السنوي نسبته 2.6 في المائة. ويعيش حوالي 83 في المائة من السكان في المناطق الريفية<sup>(1)</sup> ويعتمدون تماما على الزراعة البعلية لكسب العيش. ويقل عمر حوالي 42 في المائة من الإثيوبيين عن 15 سنة.
- 2- وعلى مدى العقدين الماضيين، حقق البلد تقدما مثيرا للانتباه نتيجة الاستثمارات في البنية التحتية وتحديث قطاع الزراعة وتوفير الخدمات الأساسية الحرجة والاستثمارات الكبيرة في برامج الحماية الاجتماعية. وانخفض معدل الفقر في الدخل من 55 في المائة من مجموع السكان في عام 2000 إلى 33 في المائة في عام 2011.<sup>(2)</sup> وبين عامي 1990 و2016، انخفضت معدلات التقرم من 57 في المائة إلى 38 في المائة، في حين زادت نسبة السكان الذين يحصلون على المياه العذبة من 13 في المائة إلى 57 في المائة ونسبة السكان الذين يتمتعون بخدمات صرف صحي محسنة من 7 في المائة إلى 42 في المائة.
- 3- وتحتل إثيوبيا المرتبة 173 من بين 189 بلدا وفقا لمؤشر التنمية البشرية. ويعاني 87 في المائة من السكان – 89 مليون شخص – من الفقر وانعدام الأمن الغذائي، وعدم كفاية الحصول على خدمات تعليمية وصحية مناسبة وعدم كفاية فرص العمل للشباب حديثي التخرج من المدرسة الثانوية أو الجامعة. وتعاني مختلف الفئات السكانية بشكل مختلف من هذه التحديات نظرا لعدم المساواة بين الجنسين وأوجه عدم المساواة النظامية الأخرى. وعلى وجه الخصوص، تحتل المناطق الريفية ومناطق الأراضي المنخفضة، ولا سيما في ولايات المنطقة الصومالية والعارف وأروميا، تريبا متأخرا وفقا لجميع المؤشرات الاجتماعية تقريبا.<sup>(3)</sup> وتقيد أوجه عدم المساواة بين الجنسين النتائج الصحية والتعليمية للمرأة وفرصها الاقتصادية، مما يضعف تنميتها وتقدم المجتمع ككل. ومقارنة بالرجال والأولاد، تعاني النساء والبنات من حرمان شديد في جميع القطاعات، بما في ذلك القراءة والكتابة والصحة والأمن الغذائي والتغذوي وسبل العيش وحقوق الإنسان الأساسية وإمكانية الحصول على الأراضي والائتمان والأصول الإنتاجية. ونتيجة لذلك، تحتل إثيوبيا المرتبة 116 من بين 159 بلدا وفقا لمؤشر عدم المساواة بين الجنسين.<sup>(4)</sup>
- 4- وبين عامي 2016 و2018، شهدت إثيوبيا تحولا سياسيا دراماتيكيا انتهى بتعيين رئيس وزراء جديد في أبريل/نيسان 2018. وبين صفوف عامة الجمهور والأحزاب السياسية المختلفة والمجتمع المدني، هناك توقعات كبيرة بأن الإدارة الجديدة ستكون قادرة على إحداث تغيير ملموس من خلال التحرك نحو الديمقراطية الشاملة وإيجاد حلول لمختلف التحديات الاجتماعية والاقتصادية التي تواجه البلد. وكما هو الحال في جميع التحولات المماثلة، سيظل الوضع العام ديناميكيا. ويعد اتفاق السلام التاريخي مع إريتريا في يوليو/تموز 2018 تطورا إيجابيا هاما لكلا البلدين وللقرن الأفريقي الأوسع.
- 5- وتعتبر إثيوبيا معرضة بشكل خاص للصدمات المناخية وتعرضت لسلسلة من أنماط الأمطار غير المنتظمة، بما في ذلك الجفاف الناتج عن ظاهرة النينيو في الفترة 2016/2015 الذي اعتبر الأسوأ خلال آخر 50 عاما. وفي عام 2017، تسبب الجفاف المستمر في المناطق المنخفضة في جنوب وجنوب شرق إثيوبيا في خسائر كبيرة في الثروة الحيوانية، مما أدى إلى احتياج ما لا يقل عن 8.5 مليون شخص إلى مساعدة غذائية للإغاثة.<sup>(5)</sup>

(1) الوكالة المركزية للإحصاء. 2007. *إثيوبيا – تعداد السكان والمسكن – المجموعة الفرعية IPMUS*. (<http://microdata.worldbank.org/index.php/catalog/2747>).

(2) مجموعة البنك الدولي. 2016. *إثيوبيا: الأولويات للقضاء على الفقر المدقع وتعزيز الرخاء المشترك: التشخيص القطري النظامي*. متاح على الموقع التالي <http://documents.worldbank.org/curated/en/913611468185379056/pdf/100592-REVISED-P154064-PUBLIC-Ethiopia-SCD-March-30-2016-web.pdf>.

(3) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. *تقارير التنمية البشرية: مؤشرات التنمية البشرية لإثيوبيا* (الملاحق القطرية لإثيوبيا). (<http://hdr.undp.org/en/countries/profiles/ETH>).

(4) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. *تقارير التنمية البشرية: مؤشر عدم المساواة بين الجنسين* (<http://hdr.undp.org/en/composite/GII>).

(5) البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر غير متاحة، ولكن وفقا لأداة الحسابات الديمغرافية في البرنامج، فإن 50.5 في المائة من هؤلاء الناس من الرجال والأولاد و49.5 في المائة من النساء والبنات و52.3 في المائة دون الثامنة عشرة من العمر.

- 6- وأبقت إثيوبيا دائما حدودها مفتوحة للأشخاص الفارين من النزاعات أو الاضطرابات في المنطقة. ويستضيف البلد 900 000 لاجئ، منهم حوالي 200 000 شخص يعيشون خارج المخيمات، وينتمون إلى جنوب السودان والصومال والسودان وإريتريا وكينيا (بترتيب حسب عدد اللاجئين) وقيمون أساسا في 26 مخيما في جميع أنحاء البلد. ولا تزال الأسر اللاجئة تعتمد اعتمادا كاملا على دعم المجتمع الدولي. وفي ديسمبر/كانون الأول 2017، أطلقت إثيوبيا استراتيجية وطنية شاملة للاستجابة للاجئين للفترة 2018-2027، والتي تشمل منح تصاريح عمل، والحق في العيش خارج المخيمات، والتسجيل المدني وتحسين فرص حصول اللاجئين على التعليم في إثيوبيا.
- 7- ومنذ منتصف عام 2017، زاد عدد المشردين داخليا ليصل إلى أكثر من مليوني شخص نتيجة الجفاف والفيضانات والنزاع بين الطوائف أو مزيج من هذه العوامل. وتعتبر مساعدة هؤلاء الأشخاص شاغلا رئيسيا للحكومة والشركاء الإنسانيين.

## 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

### التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

- 8- *الحصول على الغذاء*. انخفض العجز الغذائي بين عامي 1999 و2017 إلى النصف من 400 إلى 200 سعرة حرارية للفرد في اليوم. وفي الفترة نفسها، ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي من 618 دولارا أمريكيا إلى 1 608 دولارات أمريكية،<sup>(6)</sup> وكانت الأرقام قدرها 1 161 دولارا أمريكيا للنساء و1 886 دولارا أمريكيا للرجال، مما يبرز الفوارق في مستويات الفقر بين الرجال والنساء.<sup>(7)</sup> غير أنه وفقا لقياسات الفقر القائمة على الاستهلاك، لا يزال حوالي 30 مليون شخص لا يحصلون على الغذاء الكافي طوال العام. ويستهدف برنامج شبكة الأمان الإنتاجية الذي تديره الحكومة 8 ملايين شخص<sup>(8)</sup> يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن. ومنذ بداية برنامج شبكة الأمان الإنتاجية في عام 2005، حصل في المتوسط 5.2 مليون من المستفيدين من هذا البرنامج كل عام مساعدة طارئة مؤقتة.<sup>(9)</sup> وأدت أربع سنوات من الجفاف الشديد المتواصل إلى فقر وتشريد مئات الآلاف من الأسر وعدم إمكانية حصولها على الغذاء الكافي. ويواجه اللاجئون تحديات مستمرة في الحصول على الغذاء.
- 9- وضع نهاية لسوء التغذية.<sup>(10)</sup> لا يزال نقص التغذية يشكل تحديا مستمرا. ويعاني نحو 32 مليون شخص من نقص التغذية المزمن، غالبيتهم من النساء والبنات.<sup>(11)</sup> ويبلغ معدل انتشار النقرم بين الأطفال دون سن الخامسة على المستوى الوطني 38 في المائة (41 في المائة للأولاد و35 في المائة للبنات) ويصل المعدل إلى 46 في المائة في منطقة أمهارا. كما أن انتشار الهزال لا يزال مرتفعا بنسبة 10 في المائة على المستوى الوطني، وأعلى المعدلات في منطقة الصومالية (23 في المائة) ومنطقة عفار (18 في المائة). ويعاني 57 في المائة من جميع الأطفال دون سن الخامسة وما يصل إلى 83 في المائة من الأطفال في المنطقة الصومالية من فقر الدم. وانخفض انتشار نقص الوزن<sup>(12)</sup> من 27 في المائة في عام 2005 إلى 22 في المائة في عام 2016 بين النساء والبنات اللواتي في سن الإنجاب (بين 15 و49 سنة)، ولكنه لا يزال مصدر قلق بين البنات اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و19 سنة (29 في المائة). وتعاني نسبة 24 في المائة من النساء والبنات اللواتي في سن

(6) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. قاعدة البيانات الإحصائية للمنظمة: المؤشرات القطرية لإثيوبيا (<http://www.fao.org/faostat/en/#country/238>).

(7) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2016. تقرير التنمية البشرية لعام 2016، التنمية البشرية للجميع، الجدول الإحصائي 4، الصفحة 212. متاح على الموقع التالي [http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016\\_human\\_development\\_report.pdf](http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016_human_development_report.pdf).

(8) 3.9 ملايين من الرجال والأولاد و4.1 ملايين من النساء والبنات.

(9) تعزى ذروات المتطلبات الإنسانية خلال الفترة 2015-2018 إلى الجفاف الناجم عن ظاهرة النينيو في 2015/2016، الذي أثر أساسا على مناطق المرتفعات وترك ما يقرب من 18 مليون شخص في حاجة إلى مساعدة غذائية طارئة، وجفاف ثنائي القطب في المحيط الهندي في 2017/2018، الذي ترك 11 مليون شخص في حاجة إلى مساعدة. والبيانات مصنفة حسب الجنس والعمر غير متاحة.

(10) يستند هذا القسم بشكل كبير إلى الاستقصاء الديمغرافي والصحي لعام 2016 في إثيوبيا. انظر الوكالة المركزية للإحصاء والاتحاد الدولي للمدرسين. 2017. الاستقصاء الديمغرافي والصحي لعام 2016 في إثيوبيا. متاح على الموقع التالي <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR328/FR328.pdf>.

(11) اتفاق 2025. 2016. إثيوبيا: القضاء على الجوع ونقص التغذية - التحديات والفرص: تقرير تحديد نطاق مناقشات المائدة المستديرة. متاح على الموقع التالي <http://www.ifpri.org/publication/ethiopia-ending-hunger-and-undernutrition-challenges-and-opportunities>.

(12) مؤشر كتلة الجسم أقل من 18.5.

الإنجاب من فقر الدم، مقارنة بنسبة 15 في المائة من الرجال والأولاد في نفس الفئة العمرية، ولا تتناول إلا 5 في المائة فقط من النساء مكملات الحديد أثناء الحمل، مما يزيد من خطر الإصابة بفقر الدم.<sup>(13)</sup> وفي حين أن معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية على المستوى الوطني نسبته 0.9 في المائة فقط، فإن أكثر من 700 000 شخص مصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وتعاني النساء منه بشكل غير متناسب.<sup>(14)</sup> وتشمل الأسباب الكامنة لسوء التغذية الحصول الفعلي والاقتصادي المحدود وغير المستقر على الغذاء الصحي والمتنوع والتقاليد الثقافية والعادات الغذائية وعدم المساواة بين الجنسين. وعلى سبيل المثال، تعتمد معدلات التقزم على مستوى تعليم أم الطفل وتنخفض من 42 في المائة بين أطفال النساء اللواتي لم يحصلن على التعليم إلى 35 في المائة بين الأطفال الذين بلغت أمهاتهم التعليم الابتدائي و22 في المائة بين أطفال الأمهات الحاصلات على تعليم ثانوي. وفي عام 2009، أشارت تقديرات إحدى الدراسات المتعلقة بالجوع إلى أن تكلفة نقص التغذية في إثيوبيا تبلغ نحو 1.98 مليار دولار أمريكي أو 16.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي.<sup>(15)</sup>

10- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم.* تعد حوالي 32 في المائة من مساحة إثيوبيا من الأراضي الزراعية.<sup>(16)</sup> وهناك اثنا عشر مليون مزرعة أسرية من مزارع أصحاب الحيازات الصغيرة<sup>(17)</sup> توفر ما يقدر بنحو 95 في المائة من الإنتاج الزراعي و85 في المائة من إجمالي العمالة في البلد. ويتراوح حجم مزارع أصحاب الحيازات الصغيرة بين 0.5 و1.2 هكتار في المتوسط، وغالبا ما تسيطر النساء على قطع أراض أصغر بكثير من تلك التي يسيطر عليها الرجال. ولا تشكل النساء إلا 15 في المائة من حائزي الأراضي الزراعية.<sup>(18)</sup> وزاد إجمالي الأراضي المزروعة بنسبة 27 في المائة منذ عام 2004، ولكن لا تزال الغلة منخفضة والإنتاج عرضة للصدمات المناخية.<sup>(19)</sup> ويتقيد الاستثمار في تكنولوجيات الري صغير النطاق ويمكنه الزراعة بسبب نقص المعرفة التقنية وخدمات الإرشاد. كما أن الحصول على التمويل والخدمات الائتمانية لسكان الريف أخذ في التحسن، ولكنه لا يزال مقيدا، ولا سيما بالنسبة للنساء بسبب المسافات المطلوب قطعها للحصول عليه، ومحدودية الحركة ونقص المعرفة المالية لدى الكثير من النساء. وتقع المناطق الريفية والزراعية الريفية أساسا في الأراضي المنخفضة، التي تغطي حوالي 60 في المائة من الأراضي الوطنية ويعيش فيها 12 مليون شخص.

11- *النظم الغذائية المستدامة.* إن النظام الغذائي في إثيوبيا يتغير بسرعة نتيجة التوسع الحضري وارتفاع الدخل وتحول النظم الغذائية وهو عرضة للصدمات والاضطرابات. ومرافق الاتصالات والنقل والتخزين سيئة. ويمتلك المستهلكون قدرة شرائية محدودة وتحظى الكثير من الأغذية الأساسية مثل الزيوت والقمح والسكر بدعم كبير، ولا سيما في المناطق الحضرية. وتؤدي الواردات الغذائية المعفاة من الضرائب إلى خفض أسعار الأغذية المحلية بالنسبة للمستهلكين، ولا سيما في المنطقة الصومالية، ولكنها

(13) اقتصاديات التجارة. إثيوبيا - انتشار فقر الدم بين النساء في سن الإنجاب النسبية المنوية من النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49

[https://tradingeconomics.com/ethiopia/prevalence-of-anemia-among-women-of-reproductive-age-percent-of-women-ages-\(15-49-wb-data.html](https://tradingeconomics.com/ethiopia/prevalence-of-anemia-among-women-of-reproductive-age-percent-of-women-ages-(15-49-wb-data.html)

(14) قبل بدء تطبيق بروتوكول الفحص والعلاج في عام 2017، كان 23 في المائة من مرضى فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز يعانون من سوء التغذية، حيث يمثل الرجال حوالي 39 في المائة من الأفراد المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية وتمثل النساء 61 في المائة، وفقا لتقديرات الحكومة. ومن بين الأطفال دون سن الخامسة عشرة، كانت النسب قدرها نحو 51 في المائة من الأولاد و49 في المائة من البنات. مكتب الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والإشراف عليه. تقديرات وباء فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز للفترة 2017-2021. انظر

<http://www.aarc.gov.et/aarc/images/demo1/Ethiopia%20collection/HIV%20Epidemic%20Estimates%202017%20-%202021,%20Ethiopia.pdf>

(15) تقديرات السكان المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية في عام 2018 هي 442 291 امرأة، و286 798 رجلا و50 923 طفلا دون سن الرابعة عشرة. البرنامج. 2013. تكلفة الجوع في أفريقيا: الآثار على النمو والتحول في إثيوبيا: الآثار الاجتماعية والاقتصادية لنقص تغذية الأطفال في إثيوبيا. متاح على الموقع التالي:

[https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/newsroom/wfp263405.pdf?\\_ga=2.117621324.416371498.1544089069-298904814.1505738065](https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/newsroom/wfp263405.pdf?_ga=2.117621324.416371498.1544089069-298904814.1505738065)

(16) الوكالة المركزية للإحصاء في إثيوبيا. الإحصاءات القطرية (<http://ethiopia.countrystat.org/>).

(17) وفقا للبيانات الحكومية، تتألف الأسر الإثيوبية من 51 في المائة من الرجال و49 في المائة من النساء بين البالغين و53 في المائة من الأولاد و47 في المائة من البنات بين الأطفال.

(18) الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. 2016. *حيازة الأراضي وتمكين المرأة.* متاح على الموقع التالي: [https://www.land-links.org/wp-content/uploads/2016/11/USAID\\_Land\\_Tenure\\_Women\\_Land\\_Rights\\_Fact\\_Sheet.pdf](https://www.land-links.org/wp-content/uploads/2016/11/USAID_Land_Tenure_Women_Land_Rights_Fact_Sheet.pdf).

(19) المعهد الدولي لبحوث سياسات الأغذية ومعهد بحوث التنمية في إثيوبيا. 2015. *النمو الزراعي في إثيوبيا (2004-2014): الأدلة والمحركات.* ورقة العمل 81. متاحة في <http://www.ifpri.org/publication/agricultural-growth-ethiopia-2004-2014-evidence-and-drivers>.

تقيد أيضا إمكانات الأسواق المحلية لتوفير مجموعة كبيرة من السلع في المناطق الريفية. وكبلد غير ساحلي، تعتمد إثيوبيا أساسا على جيبوتي في استيراد المواد والمدخلات الزراعية والآلات والأغذية، مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف هذه السلع. وقد يتحسن هذا الوضع من خلال تعزيز الوصول إلى موانئ بديلة وممرات استيراد مثل بربرة في صوماليلند وشمال كينيا واحتمال تحسن العلاقات مع إريتريا. ويزيد البرنامج بالفعل استخدامه لميناء بربرة، نظرا للازدحام في ميناء جيبوتي.

### بيئة الاقتصاد الكلي

12- تتوخى الحكومة الوصول إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل بحلول عام 2025 من خلال السعي إلى تحقيق ثلاثة أهداف استراتيجية: التقدم الاجتماعي والقضاء على الفقر؛ والنمو الاقتصادي؛ والتحول الهيكلي للاقتصاد مع التحول إلى الدخل غير الزراعي والعمالة غير الزراعية وتنويع الصادرات. وتتقيد وتيرة التحول الهيكلي بسبب عدم كفاية مستويات الاستثمار الخاص في مجال الصناعات التحويلية، وعدم كفاية تشجيع ريادة الأعمال، ولا سيما بين النساء والشباب، وانخفاض نمو العمالة الريفية غير الزراعية، وخاصة في المشروعات الصغيرة والصغيرة جدا. وتؤدي الصدمات المناخية والنزاعات الطائفية إلى زعزعة استقرار سبل العيش في الريف، مما يؤدي إلى التوسع الحضري السريع. ولا تزال فرص العمل خارج المزارع في المناطق الريفية محدودة، مما يؤدي إلى سعي سكان الريف من الرجال والنساء إلى العمل كعمال منزليين في المدن. وفي حين تشكل النساء 63 في المائة من المهاجرين إلى المناطق الحضرية،<sup>(20)</sup> فإن 55 في المائة فقط من النساء يعملن مقابل 71 في المائة من الرجال. ويؤدي التوسع الحضري السريع إلى زيادة أعداد الأسر الفقيرة وتلك التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي التي تعيش في المناطق الحضرية وشبه الحضرية. وبينما تهدف السياسات والبرامج الحكومية الرئيسية إلى أن تحدث تحولا جنسانيا، فإن وضع الخطط والميزانيات المستجيبة للاعتبارات الجنسانية على المستويين الوطني ودون الوطني محدود.

### الروابط الرئيسية بين القطاعات

- 13- يعاني أكثر من 20 مليون إثيوبي من الفقر ويعيش كثير منهم بالكاد فوق خط الفقر، مما يجعلهم عرضة للصدمات المناخية الموسمية وانعدام الأمن الغذائي. وتصل معدلات الفقر إلى أعلى مستوياتها في الأراضي المنخفضة الرعوية، ذات نسب الإعاقة العالية ومستويات التعليم المنخفضة. ويؤدي عدم المساواة بين الجنسين إلى تقيد إمكانية حصول المرأة على التعليم والعمالة والخدمات الصحية. وضعف قدرات النساء يعني أنهن أكثر عرضة للصدمات. وبالنسبة للعديد من الأسر الريفية، يعتبر العمل الموسمي بأجر أو المساعدة من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية وبرامج الحماية الاجتماعية ذات الصلة أمرا حيويا.
- 14- وتؤثر الممارسات الضارة، مثل تشويه وبت الأعضاء التناسلية للإناث وزواج البنات على الحصائل الصحية والتعليمية للبنات وتعزز دورة سوء التغذية بين الأجيال، نظرا للانعكاسات السلبية على الوعي التغذوي للمرأة، وسبل العيش، والوكالة. وفي البنات ذات الموارد الغذائية المحدودة، غالبا ما تفقر النساء إلى إمكانية الحصول على نظام غذائي متوازن بسبب انتشار ممارسة "التسلسل الهرمي للغذاء"، حيث يحصل الرجال على قدر أكبر من أكثر الأغذية المغذية على مستوى الأسرة. وهذه الظروف غير المتكافئة موجودة طوال دورة الحياة وفي جميع المجموعات الإثنية.
- 15- وارتفعت معدلات الالتحاق بالمدارس الابتدائية بشكل كبير من 21 في المائة في عام 1996 إلى 92.6 في المائة في عام 2014، وارتفع مؤشر التكافؤ بين الجنسين من 0.78 في عام 2009 إلى 0.93 في عام 2016.<sup>(21)</sup> غير أن مستويات سنوات الدراسة لا تزال منخفضة. وتشير التقديرات إلى أن نحو 2.5 مليون طفل غير ملتحقين بالمدرسة.<sup>(22)</sup> ويقبل معدل حمل المراهقات من

(20) البنك الدولي. 2010. دراسة الهجرة إلى المناطق الحضرية الإثيوبية لعام 2008: خصائص المهاجرين إلى أديس أبابا ودوافعهم والحصائل. متاح على الموقع التالي <http://siteresources.worldbank.org/ETHIOPIAEXTN/Resources/Urban-Migration-Final-Version8242010.pdf>.

(21) بيانات البنك الدولي. الالتحاق بالمدارس، المرحلة الثانوية (الإجمالي)، مؤشر التكافؤ بين الجنسين (<https://data.worldbank.org/indicator/SE.ENR.SECO.FM.ZS?locations=ET>).

(22) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2016. تقرير التنمية البشرية لعام 2016؛ التنمية البشرية للجميع، الجدول الإحصائي 4، الصفحة 212. متاح على الموقع التالي [http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016\\_human\\_development\\_report.pdf](http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016_human_development_report.pdf).

28 في المائة بين البنات اللواتي لم يحصلن على تعليم إلى 12 في المائة بين الحاصلات على تعليم ابتدائي و4 في المائة بين الحاصلات على تعليم ثانوي.<sup>(23)</sup>

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

16- هناك العديد من العوامل المترابطة التي تؤدي إلى انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية في إثيوبيا. ولا يزال التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 يعتمد على التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى:

◀ **تغير المناخ والصدمات المناخية (هدف التنمية المستدامة 13).** يخفض الجفاف المعتدل في إثيوبيا نمو الدخل الزراعي بنسبة 15 في المائة في المتوسط ويزيد الفقر بنسبة 13.5 في المائة.<sup>(24)</sup> ويؤثر الجفاف أيضا بشدة على سبل العيش الرعوية مما يتسبب في مأساة إنسانية وفقدان الماشية. ويؤدي تغير المناخ إلى تفاقم تدهور الأراضي: 85 في المائة من الأراضي في إثيوبيا تعاني من تدهور معتدل إلى شديد، مما يقوض جهود التكثيف الزراعي وإدارة المراعي.<sup>(25)</sup> وبسبب محدودية قدرة النساء على اتخاذ القرار، فإن مشاركتهن في توزيع المنافع الناتجة عن الإدارة البيئية مقيدة، مما يتركهن أكثر عرضة لتغير المناخ من الرجال.<sup>(26)</sup> وفي أعقاب صدمات مناخية متتالية، أقرت الحكومة بالحاجة إلى استراتيجية طويلة الأجل ومتعددة الأبعاد لتعزيز سبل العيش الرعوية وإدارة الموارد الطبيعية.

◀ **الفوارق بين الجنسين وبين الأقاليم (هدفا التنمية المستدامة 5 و10).** إن المجتمع الإثيوبي مجتمع معظمه أبوي، ولا سيما في المناطق الريفية. وتؤدي الحواجز المتجذرة بعمق التي تحول دون تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة إلى إعاقة قدرة البلد على القضاء على الجوع. ودخلت إثيوبيا القرن الحادي والعشرين بمؤشرات صحية متدنية جدا للأم والصحة الإنجابية. وينتشر تشويه وبتن الأعضاء التناسلية للإناث، ولا يزال العنف القائم على نوع الجنس مصدر قلق. وتوفر النساء غالبية العمالة الزراعية في المناطق الريفية، ولكن حصولهن على الموارد مثل المدخلات الزراعية والمهارات والانتماء مقيد. وكانت المكاسب الاقتصادية سريعة، ولكنها موزعة بشكل غير متساو بين النساء والرجال وبين الأقاليم.

◀ **التغيرات الديمغرافية والتغيرات في سبل العيش (هدفا التنمية المستدامة 8 و11).** من المتوقع أن يصل عدد سكان إثيوبيا إلى 140 مليون نسمة بحلول عام 2030، وستكون 45 في المائة في الفئة العمرية 15-29 سنة. وإلى جانب تغير المناخ، يشكل النمو السكاني تهديدا للقدرة الاستيعابية للأراضي وإنتاجيتها. ومع تزايد عدد السكان من الشباب، ستصبح العمالة غير الزراعية أولوية في المناطق الريفية. ولتوليد فرص عمل جديدة، سيتعين أن يتوسع قطاع الخدمات بشكل كبير في كل من المناطق الريفية والحضرية.

◀ **التعليم (هدف التنمية المستدامة 4).** إن وسيط سنوات الدراسة في إثيوبيا قدره 2.7 سنة: 1.6 سنة للنساء و3.8 سنة للرجال.<sup>(27)</sup> ويؤدي ذلك إلى جانب انخفاض جودة التعليم إلى عدم كفاية قدرات الموارد البشرية على توفير سوق عمل متنوعة تتطلب مهارات متزايدة.

<sup>(23)</sup> الوكالة المركزية للإحصاء والاتحاد الدولي للمدرسين. 2017. الاستقصاء الديمغرافي والصحي في إثيوبيا لعام 2016. متاح على الموقع التالي <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR328/FR328.pdf>

<sup>(24)</sup> البنك الدولي. 2015. جمهورية إثيوبيا الديمقراطية الاتحادية: تقييم الفقر في إثيوبيا. متاح على الموقع التالي <http://documents.worldbank.org/curated/en/356111468021623080/pdf/ACS120050WP00P00PUBLIC00B0x391409B0.pdf>

<sup>(25)</sup> وفد الاتحاد الأوروبي إلى إثيوبيا. 2016. التصدي للأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي المتكرر في إثيوبيا: شحذ النقاش عن طريق تناول الطقس وتغير المناخ والعوامل الديمغرافية والتكنولوجية والسياساتية والحوكمة. متاح على الموقع التالي <https://europa.eu/capacity4dev/file/85503/download?token=rNnyTDjh>

<sup>(26)</sup> الصندوق الأخضر للمناخ 2017. المشروع FP058: الاستجابة لزيادة مخاطر الجفاف: بناء القدرة على الصمود المستجيبة للاعتبارات الجنسانية لأشد المجتمعات المحلية ضعفا. وزارة المالية والتعاون الاقتصادي، الوثيقة رقم B.18/04. <https://www.greenclimate.fund/projects/responding-to-the-increasing-risk-of-drought-building-gender-responsive-resilience-of-the-most-vulnerable-communities>

<sup>(27)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2017. الأرقام القياسية والمؤشرات الخاصة بالتنمية البشرية: التحديث الإحصائي لعام 2018. متاح على الموقع التالي <http://hdr.undp.org/en/2018-update>

17- *النظم الحكومية لتقديم الخدمات (هدف التنمية المستدامة 17)*. يتم توجيه معظم المساعدة الإنمائية الرسمية الموجهة لإثيوبيا من خلال الحكومة. والنظم الاتحادية أقوى من النظم الإقليمية أو دون الإقليمية. ويعتبر تحديد واستبقاء الموظفين المؤهلين، ونظم تخطيط العمليات وسلاسل الإمداد، وإدارة المعلومات والتخصيص الكفاء للموارد كلها مجالات تتطلب الدعم والاهتمام. وأسفرت هذه الفجوات عن عدم تقديم خدمات أساسية كافية مثل المدخلات الزراعية والمياه والصرف الصحي والخدمات الصحية والتعليم. ويتم توجيه نظم الاستجابة لحالات الطوارئ بنفس الطريقة. وتعد إدارة سلسلة الإمداد مسألة بالغة الأهمية.

#### 4-1 الأولويات القطرية الأساسية

##### الحكومة

- 18- تعرض الحكومة أولويات التنمية الأساسية للبلد من خلال إطار متكامل للسياسات:
- ◀ تهدف خطة النمو والتحول الثانية (GTP II)،<sup>(28)</sup> للفترة من 2016/2015 إلى 2020/2019، إلى الحفاظ على النمو المتسارع بنسبة 11 في المائة سنويا وتعجيل التحول الهيكلي. وهي تشجع التنمية الزراعية كطريقة للمساهمة في الأمن الغذائي والتغذوي وبناء القدرة على الصمود وتشدد على إنتاج المحاصيل والثروة الحيوانية عالية القيمة.
  - ◀ تُعزز الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية النمو الشامل للجميع والمراعي لمصالح الفقراء من خلال إجراءات مراعية للاعتبارات الجنسانية ضمن خمس ركائز مترابطة: شبكات الأمان الإنتاجية؛ ودعم سبل العيش والعمالة؛ والضمان الاجتماعي؛ والحصول على الخدمات الصحية والتعليم والخدمات الاجتماعية الأخرى؛ والتصدي للعنف والإيذاء والاستغلال. ويعتبر برنامج شبكة الأمان الإنتاجية ركيزة أساسية لتقديم خدمات الحماية الاجتماعية.
  - ◀ تهدف سياسة إدارة مخاطر الكوارث إلى إنشاء نظام شامل ومنسق لإدارة مخاطر الكوارث للحد من الاعتماد على مساعدات الإغاثة من خلال زيادة قدرة السكان الضعفاء على الصمود.
  - ◀ يُطبق البرنامج الوطني للتغذية للفترة 2016-2020 نهجا لدورة الحياة لتحسين التغذية، ودمج التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية لها على حد سواء بين قطاعات متعددة، بما في ذلك قطاعات الصحة والتعليم والزراعة والحماية الاجتماعية.
  - ◀ تهدف مبادرة الاقتصاد الأخضر القادر على الصمود أمام المناخ لعام 2011 إلى تحقيق النمو الاقتصادي دون زيادة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري من خلال تحسين ممارسات إنتاج المحاصيل والثروة الحيوانية مع تقليل الانبعاثات وحماية الغابات وإعادة تشجيرها، وتوسيع نطاق توليد الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة، واعتماد تكنولوجيات حديثة وتحقق الكفاءة في استخدام الطاقة في قطاع النقل، والقطاعات الصناعية والمباني.
- 19- ويتواءم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2016-2020 تماما مع خطة النمو والتحول الثانية ويدعم أولويات الحكومة وجهودها من خلال العمل في إطار خمس ركائز: النمو الشامل والتحول الهيكلي؛ والقدرة على الصمود والاقتصاد الأخضر؛ والاستثمارات في رأس المال البشري وتوسيع نطاق الحصول على الخدمات الاجتماعية الأساسية عالية الجودة بطريقة منصفة؛ والحكومة الرشيدة والمشاركة وتنمية القدرات؛ والمساواة والتمكين.

#### 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

##### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

20- يقدم البرنامج الدعم إلى إثيوبيا منذ عام 1968. وقد ركزت العمليات الأخيرة على توفير مساعدات الإغاثة للأشخاص المتضررين من الجفاف، بما في ذلك اللاجئين، ودعم شبكات الأمان الوطنية، بما في ذلك برنامج شبكة الأمان الإنتاجية

(28) لجنة التخطيط الوطنية. 2016. جمهورية إثيوبيا الديمقراطية الاتحادية: خطة النمو والتحول الثانية (2016/2015-2020/2019). متاحة في <http://et.one.un.org/content/unct/ethiopia/en/home/assistance-framework/growth-and-transformation-plan.html>



والبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، ودعم علاج سوء التغذية الحاد المعتدل والوقاية من سوء التغذية الحاد والمزمّن. واشتمل تقييم الحافظة القطرية لعام 2018، الذي يستند إلى خمسة تقييمات أخرى،<sup>(29)</sup> على العديد من التوصيات، التي أخذت في الاعتبار أثناء وضع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الموقّعة. وفيما يلي أهم هذه التوصيات:

- ◀ التركيز على اتباع نهج شامل إزاء بناء القدرة على الصمود من خلال مجموعة من الأنشطة.
- ◀ زيادة استخدام التحويلات القائمة على النقد في حالة اللاجئين من أجل توليد فوائد متعددة لكل من اللاجئين والسكان المستضيفين.
- ◀ إدماج جهود تعزيز القدرات في عمليات البرنامج، وتحديد معايير مرجعية ومراحل رئيسية واضحة لقياس الأداء.
- ◀ تعزيز البرمجة التي تحدث تحولاً جنسانياً والمرعية للحماية، ولا سيما في الاستجابات لحالات الطوارئ.
- ◀ تحسين جودة برامج التغذية وتوسيع نطاقها، بدءاً بالتغذية في حالات الطوارئ، وبما في ذلك زيادة التركيز على الوقاية من سوء التغذية، والمشاركة في الدعوة في مجال السياسات وإقامة الشراكات من أجل التصدي للتقرّم ونقص المغذيات الدقيقة.
- ◀ الاستثمار في دعم تطور التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وإقامة روابط بالأسواق المحلية في إثيوبيا.
- ◀ الاستثمار في تعزيز البرمجة على أساس الأدلة المتولدة عن تنفيذ البرامج وتحليلات "القيمة مقابل المال" من أجل تيسير التعلم التنظيمي ونشر نظريات تغيير واضحة.
- ◀ نشر القدرات التحليلية للبرنامج دعماً لصنع القرار الحكومي فيما يتعلق بالسياسات والبرامج.

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 21- أمام البرنامج فرصة لمواءمة دوره وحافظته مع مسار إثيوبيا الذي يهدف إلى الوصول إلى فئة البلدان متوسطة الدخل وتحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وسيستند البرنامج إلى ميزاته النسبية وخبراته، ومصادقته كشريك موثوق به لدى الحكومة والجهات المانحة، ووضع الفريد في منظومة الأمم المتحدة في تغطية المجالين الإنساني والإنمائي على حد سواء من خلال مواءمة عملياته مع أهداف التنمية المستدامة وخطة العمل من أجل الإنسانية التي وضعت في القمة الإنسانية العالمية في مايو/أيار 2016.
- 22- وتسعى الاستراتيجية الوطنية الشاملة للاستجابة للاجئين للفترة 2018-2027 إلى تحقيق الاندماج الاجتماعي والاقتصادي التدريجي للاجئين في المجتمعات المضيفة، مما يمكن اللاجئين من أن يصبحوا مواطنين يعتمدون على الذات من خلال مزيج من التدخلات مثل توفير إمكانية الوصول إلى الأراضي وبطاقات الهوية وتصاريح الإقامة والعمل والخدمات المصرفية ورخص القيادة وتسجيل الأحداث الحيوية، بما في ذلك الميلاد والوفاة والزواج والطلاق، مباشرة لدى السلطات الوطنية.
- 23- وأظهرت المشاورات مع الحكومة والجهات المانحة والشركاء الآخرين خلال عامي 2017 و2018 وتقضيات المستفيدين التي تم التعبير عنها أثناء رصد ما بعد التوزيع<sup>(30)</sup> وجود رغبة قوية في أن يقوم البرنامج بما يلي:
  - ◀ الحفاظ على دوره التشغيلي والداعم الحاسم في تقديم المساعدة الغذائية في حالات الطوارئ، واتباع نهج ابتكارية وزيادة استخدامه للتحويلات القائمة على النقد بالتنسيق مع الفريق العامل المعني بالنقد الذي يقوده البرنامج؛
  - ◀ تقديم الدعم التقني للوزارات الحكومية من أجل تعزيز سلاسل ونظم إمداد الأغذية الوطنية؛

(29) الدراسات التي تم تلخيصها في تقييم الحافظة القطرية هي تقييمات العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200290 (أجري في مايو/أيار 2014) والعملية 200700 (يونيو/حزيران 2016)؛ وتقييم لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في المناطق الحضرية، والتغذية والأمن الغذائي في إثيوبيا (يوليو/تموز 2017)؛ وتقييم البرنامج المشترك بين البرنامج ووزارة الزراعة الأمريكية ومنظمة ماغفورن - دول الدولية للأغذية من أجل التعليم وتغذية الأطفال في منطقة عفار والمنطقة الصومالية (مايو/أيار 2018)؛ وتقييم أثر برنامج إدارة الموارد البيئية لتمكين الانتقال إلى سبل عيش أكثر استدامة (MERET) (سبتمبر/أيلول 2012).

(30) التقضيات هي تلك التي عبر عنها الرجال والنساء والبنات والأولاد المستفيدين من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية الذي تديره الحكومة وبرامج التغذية والإغاثة ومساعدة اللاجئين والتغذية المدرسية.

- دعم الحكومة في توسيع وتحسين جودة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، ولا سيما برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛
- تقديم الدعم التقني إلى الحكومة على المستويين الاتحادي والإقليمي من أجل تعزيز نظم الإنذار المبكر، وتحسين بروتوكولات الاستهداف وتيسير تخطيط الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها؛
- إقامة شراكات مع الحكومة والجهات المانحة ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية بشأن تصميم وتفعيل وإدماج التدخلات الإنسانية والإنمائية وتدخلات بناء السلام؛
- القيام بدور ريادي في إثبات وسائل تلبية الاحتياجات الغذائية في حالات الطوارئ والنقص الغذائي المزمن من خلال شبكات الأمان القابلة للتوسع في المناطق الرعوية في الأراضي المنخفضة؛
- الاستمرار في تزويد الحكومة الاتحادية والحكومات الإقليمية بالمشورة في مجال السياسات في شراكة مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، واقتراح حلول مبتكرة لتناول الأولويات في مجالات التعليم والتغذية والتكيف مع المناخ.

### 3-2 التغييرات الاستراتيجية

- 24 سيتحول التركيز الاستراتيجي للبرنامج أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة (وما بعدها) من خلال التخفيض التدريجي للمساعدة الغوثية نحو الاستثمار في برامج القدرة على الصمود وتحقيق الاكتفاء الذاتي مع التركيز على زيادة قدرات النظم الوطنية والجهات الفاعلة على تقديم المساعدة الغوثية بدون دعم من البرنامج.
- 25 وخلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، واستناداً إلى الفرص التي تم تحديدها، سيقوم البرنامج بوضع وتنفيذ برامج "إثبات المفاهيم" لاختبار فعالية النماذج المبتكرة، خاصة فيما يتعلق بتعزيز قدرة السكان الضعفاء على الصمود من خلال الوقاية من سوء التغذية بصورة أكثر منهجية، والمزيد من التكامل بين برامج الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان (بما في ذلك أنشطة التغذية المدرسية وإدارة الموارد الطبيعية)، وليس أقلها الأنشطة التي تهدف إلى زيادة كفاءة الاستجابة الوطنية لحالات الطوارئ والبرامج الموجهة نحو القدرة على الصمود. وسيشكل التركيز على التعلم وتطوير أفضل الممارسات المعدلة لتناسب الأوضاع الخاصة الأساس لاعتماد النماذج الوطنية التي يمكن توسيع نطاقها.
- 26 وستشمل التغييرات الاستراتيجية أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة ما يلي:
  - زيادة استخدام التحويلات القائمة على النقد من أجل زيادة كفاءة ومرونة المساعدة التي يقدمها البرنامج وحماية كرامة المستفيدين وتعزيز مضاعفة الفوائد؛
  - زيادة التكامل بين برنامج وتدخلات التغذية في مجال الصحة الإنجابية للنساء والمرهقات، والإدارة المتكاملة للمخاطر المناخية وبرنامج شبكة الأمان الإنتاجية؛
  - زيادة التركيز على تقديم المساعدة التقنية لتحسين جودة وفعالية الأشغال العامة وزيادة مشاركة المرأة في عملية تحديد الأولويات لاختيار أنواع الأشغال؛
  - تعزيز الرصد المراعي للاعتبارات الجنسانية وتوثيقه، بما في ذلك البحوث التشغيلية والتحليل الجنساني لاتخاذ القرارات القائمة على الأدلة ووضع نماذج وطنية؛
  - زيادة الدعم للإنتاج المحلي وتسويق الأغذية التكميلية المقواة؛
  - زيادة التركيز على تحسين معلومات السوق المحلية من أجل توجيه اختيار واستخدام طرائق النقل ونظم الاستجابة لحالات الطوارئ بشكل أفضل؛
  - اتباع نهج أقوى إزاء إدارة الشبكات لتوفير خدمات سلسلة الإمداد، بحيث تشمل المزيد من الارتباط والاتصال مع المنظمات الشريكة، وتكملها المساعدة التقنية المستهدفة لتعزيز قدرات الشركاء عند نقاط توزيع الأغذية.

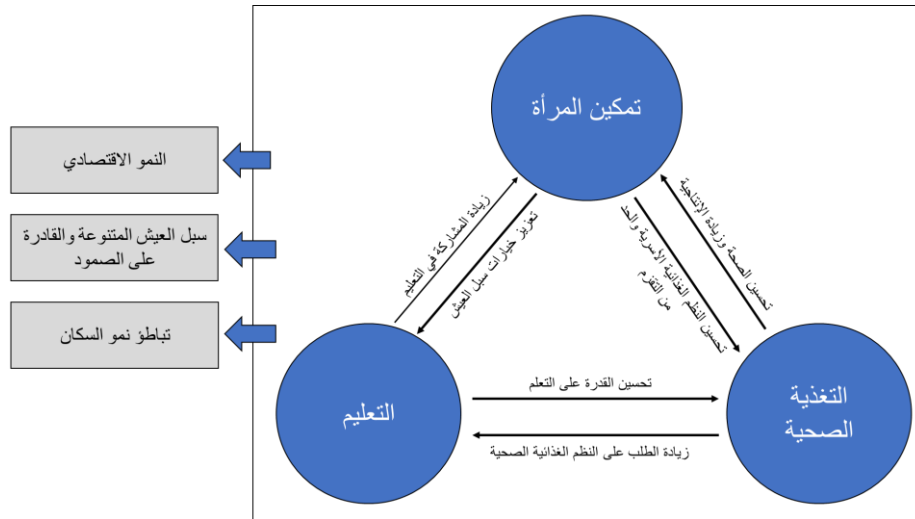
### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

27- سيتبع البرنامج ثلاثة أهداف شاملة خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة التي تمتد 18 شهرا: ضمان الاستمرارية في تلبية احتياجات الضعفاء في حالات الطوارئ وتغذيتهم وقدرتهم على الصمود؛ ووضع الأساس للانتقال إلى استراتيجية أكثر طموحا لدعم الحكومة في صياغة السياسات من أجل تحقيق هدف التنمية المستدامة 2؛ وتعزيز المؤسسات والنظم بهدف تمكينها من تحقيق أهداف هذه السياسات بكفاءة وفعالية. وسيعمل البرنامج على دعم الأولويات الأساسية للحكومة المحددة في خطة النمو والتحول الثانية، والاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، والبرنامج الوطني للتغذية، وسياسة إدارة مخاطر الكوارث، ومبادرة الاقتصاد الأخضر للصمود أمام تغير المناخ.

28- وسيتم إدماج جوانب المساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، والتغذية والتعليم في جميع الأنشطة بهدف تعزيز الآثار الإنمائية المعززة والمستدامة، على النحو المبين في الشكل 1.

الشكل 1: العلاقة بين تمكين المرأة وتعليمها وتغذيتها الصحية



29- ومن الأمثلة الملموسة لهذا النهج ما يلي:

- دعم الحكومة في تكرار البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وتوسيع نطاقه، وعند الإمكان توريد الأغذية من منظمات المزارعين المحلية التي تعزز المساواة بين الجنسين؛
- دعم الحكومة في مواصلة تحسين برنامج شبكة الأمان الإنتاجية في المناطق الريفية والحضرية بوصفه المنصة الرئيسية لتوفير الحماية الاجتماعية المراعية للاعتبارات الجنسانية؛
- المساعدة في زيادة تغطية البرامج للإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد بالخدمات التي تعالج سوء التغذية المعتدل والحاد الشديد من خلال النظام الصحي؛
- تعزيز قدرات الحكومة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها بطريقة تراعي الاعتبارات الجنسانية، بما في ذلك من خلال إدارة معززة وأكثر كفاءة لسلسلة الإمداد تؤدي إلى تحقيق وفورات كبيرة تكفل زيادة التغطية وتعزيز استدامة البرامج.

30- وسيواصل البرنامج التركيز على المناطق الجغرافية حيث يكون الضعف أمام انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية أعلى. وسيتم تقديم الدعم لوضع السياسات وتعزيز قدرات المؤسسات والنظم على المستويين الاتحادي والإقليمي حيث يعمل البرنامج.

31- وستكون المساواة بين الجنسين، والحماية، والامتثال لمعايير البرنامج الخاصة بالمساءلة أمام السكان المتضررين، وحماية المستفيدين، مواضيع شاملة في جميع مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، خاصة فيما يتعلق بالاستهداف، وآليات الشكاوى والتعقيبات المجتمعية، ورصد الحوادث. وسيواصل المكتب القطري تنفيذ خطة عمله بشأن المساواة بين الجنسين للفترة 2017-2020، وسيجري أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة تحليلاً جنسانياً شاملاً من أجل إبلاغ تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة. ويترتب على تنفيذ خطة العمل بشأن المساواة بين الجنسين تحديد الاحتياجات العملية والاستراتيجية للمرأة، وأيضا ضخ استثمارات أطول أجلا ليس بهدف تحسين الحالة الراهنة للمرأة فحسب، بل أيضا تحسين مكانتها في المجتمع عن طريق إعادة تشكيل القواعد الجنسانية بطرق تعزز المساواة بين الجنسين حيثما يمكن، خاصة في الزراعة والأمن الغذائي والتغذية والأدوار القيادية.

32- وسيعزز البرنامج، في جميع عملياته الذاتية وفي عمله مع الحكومة، التحول التدريجي من الاستجابة لحالات الطوارئ إلى أنشطة التخفيف والاستعداد، بما يتماشى مع استراتيجية المؤسسة وخطة العمل من أجل الإنسانية وأولوية السياسات الحكومية.

33- وتركز الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة على خمس حصائل استراتيجية مترابطة تسهم في تحقيق النتائج الاستراتيجية المؤسسية للبرنامج المتعلقة بهدف التنمية المستدامة 2 و17:

← الحويلة الاستراتيجية 1 تتعلق بالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

← الحويلة الاستراتيجية 2 تتعلق ببناء القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية وشبكات الأمان.

← الحويلة الاستراتيجية 3 تتعلق بالتصدي لسوء التغذية/نقص التغذية المزمن.

← الحويلة الاستراتيجية 4 تتعلق بتعزيز القدرات.

← الحويلة الاستراتيجية 5 تتعلق بتعزيز الشراكات العالمية.

كما تسهم الحصائل في جميع ركائز حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2016-2020.

34- وهناك أوجه تآزر قوية بين الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2، نظرا لأنهما يستخدمان إلى حد ما برنامج شبكة الأمان الإنتاجية كمنصة للتفديد؛ والحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3 بشأن علاج سوء التغذية والوقاية منه وتعزيز تمكين المرأة؛ والحويلة الاستراتيجية 4 وجميع الحصائل الاستراتيجية الأخرى فيما يتعلق بزيادة فعالية وكفاءة تنفيذ البرامج الوطنية. وسيقوم البرنامج على نحو متزايد بتعزيز التقارب بين البرامج واستخدامها من أجل تحقيق نتائج معززة ومعالجة.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحويلة الاستراتيجية 1: تمكّن اللاجئين والسكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية طوال السنة**

35- سيضمن البرنامج تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية قصيرة الأجل لفئتين مستهدفتين عريضتين: اللاجئين، وإلى حد ما، السكان المضيفون؛ والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، بما في ذلك المتضررون من أزمات الأمن الغذائي الناجمة عن تغير المناخ أو النزاعات.

36- وبالنسبة للاجئين والسكان المضيفين:

← يعتمد اللاجئون الذين يعيشون في المخيمات على المساعدة الغذائية لتغطية احتياجاتهم الغذائية اليومية.

← سيتم تسجيل الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مخيمات اللاجئين في التغذية التكميلية الشاملة التي سيحصلون من خلالها على أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف ضمان تلبية احتياجاتهم الغذائية والوقاية من سوء التغذية. وسيتم تسجيل الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج

- بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في التغذية التكميلية المستهدفة التي تدعم إنعاش حالتهم التغذوية.
- ◀ يحتاج الأطفال الذين هم في سن الدراسة في مخيمات اللاجئين إلى وجبة يومية مقواة في المدرسة تلبي احتياجاتهم التغذوية حتى يتمكنوا من التركيز والتعلم.
- ◀ تحتاج أسر اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة إلى الدعم لتكون قادرة على المشاركة في أنشطة تنويع سبل العيش وفقا لاستراتيجية الحكومة المتمثلة في تعزيز زيادة الاكتفاء الذاتي بين اللاجئين والسكان المضيفين.
- 37- وبالنسبة للسكان المتضررين من الأزمات:

- ◀ يحتاج الأشخاص الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررون من الجفاف أو الفيضانات أو التشرد الناجم عن النزاع إلى مساعدة غذائية نقدية أو عينية غير مشروطة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية؛ ويحتاج الأشخاص ذوو الإعاقة والفئات الضعيفة للغاية الأخرى إلى الحصول على المساعدة بشكل منصف.
- ◀ يحصل المشاركون في الأشغال العامة الأساسية في إطار برنامج شبكة الأمان الإنتاجية على مساعدة غذائية شهرية لمدة سنة أشهر. ولكن عندما يتضررون من أزمة حادة، فإنهم قد يحتاجون إلى مساعدة غذائية إضافية بوصفهم "عملاء مؤقتين في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية".
- ◀ يحتاج الأطفال في سن المدرسة في حالات الطوارئ إلى وجبات مدرسية من أجل التصدي لمخاطر إخراجهم من المدرسة.
- ◀ يحصل الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللواتي يعانين من سوء التغذية الحاد المعتدل في مقاطعات "ساخنة" على أغذية مغذية متخصصة تدعم تعافيهم بالتغذية.

### مجالات التركيز

- 38- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

### النواتج المتوقعة

- 39- ستحقق هذه الحصيلة من خلال ثمانية نواتج هي:
- ◀ حصول اللاجئين على مساعدة غذائية القائمة على النقد وعينية تلبي احتياجاتهم الغذائية الأساسية (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 3).
- ◀ حصول الأطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة واستشارات تغذوية تدعم تعافيهم بالتغذية (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 3).
- ◀ حصول الأطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 3).
- ◀ حصول أطفال المدارس الابتدائية اللاجئين على وجبة يومية مقواة في المدرسة تساهم في احتياجاتهم التغذوية الأساسية وتحسن حضورهم في المدرسة (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 4).
- ◀ حصول اللاجئين وسكان المجتمعات المحلية المضيفة على دعم لسبل العيش (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 5 و10)

- حصول الأشخاص الضعفاء المتضررين من الأزمات والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والذين يكونون في وضع انتقالي<sup>(31)</sup> في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية على مساعدة غذائية نقدية أو عينية غير مشروطة تلبي احتياجاتهم الغذائية الأساسية (يرتبط بأهداف التنمية المستدامة 6 و 13 و 15).
- حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة تدعم تعافيتهم بالتغذية (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 3).
- حصول أطفال المدارس الابتدائية المتضررين من الأزمات على تغذية يومية في المدرسة تشجعهم على الحضور وتحقيق نتائج تعليمية (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 4).

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير المساعدة الغذائية غير المشروطة القائمة على النقد والعينية، ودعم سبل العيش، والتغذية المدرسية في حالات الطوارئ للمتضررين من الأزمات.

40- سيعمل البرنامج مع الحكومات الإقليمية على تصميم طرائق استهداف بما يناسب الظروف في المناطق الرعوية في الأراضي المنخفضة (الحصيلة الاستراتيجية 4)، وإدراج النظر في المسائل الجنسانية في التخطيط لحالات الطوارئ والاستجابة لها، وتعزيز المساواة أمام السكان المتضررين، والمساهمة في تحسين دمج التدخلات التغذوية والتعليمية في حالات الطوارئ، بما في ذلك توفير الوجبات المدرسية اليومية المقواة، مع البرامج الموضوعية بشأن الصحة والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية (الحصيلة الاستراتيجية 3). وحيثما يمكن، سيبصر البرنامج أيضا تطوير مسارات للسكان المتضررين في حالات الطوارئ، ولا سيما النساء، للتحويل إلى برامج بناء القدرة على الصمود أو الحماية الاجتماعية المستجيبة للاعتبارات الجنسانية (الحصيلة الاستراتيجية 2). وسيخترط البرنامج في أسواق البيع بالتجزئة ويوسع نطاق استخدام التحويلات القائمة على النقد، استنادا إلى تحليلات تشاركية للاعتبارات الجنسانية بهدف تمكين مختلف السكان وتقليل الضرر وزيادة فعالية التكلفة.

النشاط 2: توفير الدعم التغذوي وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل للأطفال المتضررين من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر.

41- سيدعم البرنامج التنفيذ الكامل للإدارة المتكاملة لبرامج وخطط سوء التغذية الحاد، عن طريق العمل مع الشركاء مثل وزارة الصحة واليونيسف والمنظمات غير الحكومية من أجل زيادة عدد المقاطعات التي تتوافر فيها الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد من 140 إلى 300 مقاطعة. وفي المناطق التي أدمجت فيها الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد في نظام الصحة المحلي، سيقدم برنامج التغذية التكميلية المستهدفة للبرنامج فرزا شهريا وروتينيا بشأن التغذية لتحديد الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل وتسجيلهم في برامج العلاج والأغذية المغذية المتخصصة، واستشارات التغذية والفحوصات الشهرية لرصد التقدم. وستستكمل هذه الأنشطة بالتعبئة المجتمعية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل تعزيز الممارسات الملائمة لتغذية الرضع والأطفال الصغار ومشاركة الرجال فيها.

النشاط 3: توفير المساعدة الغذائية غير المشروطة القائمة على النقد والعينية، والتغذية المدرسية، والدعم التغذوي للاجئين ودعم سبل العيش للاجئين والسكان المستضيفين.

42- بالتعاون مع مكتب مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسف وإدارة شؤون اللاجئين والعائدين، سيقدم البرنامج دعما لوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وعلاجه بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا، والحوامل

(31) المستفيدون الموقوتون من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية الذي تديره الحكومة هم أي من المستفيدين الأساسيين من البرنامج الذين لا يستطيعون تلبية احتياجاتهم الغذائية في سنة معينة بسبب بداية صدمة ما. ومن خلال اتفاق بين الحكومة والبرنامج، يحظى هؤلاء المستفيدون أيضا بدعم من جهود الإغاثة للبرنامج.

والمرضعات من النساء والبنات وغيرهم من اللاجئين الضعفاء تغذويًا ذوي الاحتياجات التغذوية الخاصة، مثل المرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر، بما في ذلك رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المصممة خصيصًا لتلبية الاحتياجات المختلفة للفئات العمرية المختلفة والجنسين. وسيقوم البرنامج بتعديل دعمه وطرقه من أجل الاستفادة من الفرص الناشئة عن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية الشاملة للاستجابة للاجئين، وسيركز على تشجيع التدخلات على مستوى المزرعة، والتي يمكن أن تشمل المحاصيل المقاومة للجفاف والأنشطة الزراعية الأخرى؛ وفرص العمل خارج المزرعة، وخاصة للنساء والشباب، والتي تحقق فوائد متعددة مثل تحسين الدخل والتغذية والحد من إزالة الغابات وتدهور الأراضي، واستكمالها بتدابير لتعزيز الشمول المالي، بما في ذلك تحسين إمكانية حصول النساء على الخدمات المالية.

### **الخصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن السكان الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية وبناء سبل عيش قادرة على الصمود أمام تغير المناخ**

43- سيركز البرنامج على دعم برامج الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الوطنية المستجيبة للاعتبارات الجنسانية. وتحتوي هذه الخصيلة على ثلاث فئات مستهدفة:

- ◀ أطفال المدارس في المدارس الابتدائية المستهدفة الذين يحتاجون إلى وجبة في المدرسة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية وزيادة حضورهم وقدرتهم على التركيز؛
- ◀ المزارعون والرعاة أصحاب الحيازات الصغيرة المعرضون لمخاطر مناخية الذين يحتاجون إلى مساعدة غذائية من أجل المشاركة في أنشطة إنشاء الأصول الموجهة نحو بناء القدرة على الصمود، وخاصة إدارة التربة والمياه، والحصول على الانتماء والتأمين المتناهي الصغر من أجل زيادة قدرتهم على الصمود بشكل مستدام؛
- ◀ الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن في المناطق الريفية والحضرية الذين يحتاجون إلى مساعدة غذائية من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.

### **مجالات التركيز**

44- تركز الخصيلة الاستراتيجية 2 على بناء القدرة على الصمود.

### **النواتج المتوقعة**

- 45- سيتم تحقيق هذه الخصيلة من خلال النواتج الخمسة التالية:
- ◀ استفادة أطفال المدارس المستهدفين من برامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية (التقليدية والمنتجة محليًا)، بما في ذلك الحصص الغذائية المنزلية، من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية من الأغذية والتغذية (الخصيلة الاستراتيجية 1) وزيادة الالتحاق بالمدارس والحضور (أهداف التنمية المستدامة 3 و4 و5).
  - ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء من زيادة قدرة المؤسسات الحكومية على توسيع نطاق برامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية.
  - ◀ حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والرعاة المعرضين للصدمات المناخية والمزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة اللواتي يعانين من انعدام الأمن الغذائي والمشاركات في مشروع التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية<sup>(32)</sup> على الدعم التقني وخدمات التأمين المتناهي الصغر والانتماء والإدخار التي تهدف إلى حماية أمنهم الغذائي وسبل عيشهم في مواجهة الصدمات (أهداف التنمية المستدامة 5 و6 و10 و13).

(32) يهدف تدخل التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية إلى تعجيل حصول المرأة الريفية على الدعم المالي للأنشطة المدرة للدخل، والاعتراف الرسمي بأعمالها التجارية والتدريب على مهارات الأعمال وتقنيات الزراعة.

﴿ حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصدمات المناخية والتي تعيش في مناطق متدهورة على مساعدة غذائية مشروطة لمشاركتها في أنشطة تحسين إدارة الموارد الطبيعية التي تدعم سبل العيش وتحد من مخاطر الكوارث (أهداف التنمية المستدامة 5 و6 و10 و13).

﴿ حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن (المستفيدون الأساسيون من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية)، بما في ذلك المرضى الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر، على مساعدة غذائية مشروطة وغير مشروطة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير أغذية آمنة وموثوقة لأطفال المدارس الابتدائية ودعم وزارتي التعليم والزراعة في توسيع نطاق برامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية.

46- سيستخدم البرنامج ثلاث طرائق للتحويل: المساعدة الغذائية العينية؛ والتحويلات القائمة على النقد لمكاتب التعليم الإقليمية لشراء الأغذية لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛ وتعزيز القدرات. ويعد التوسع الكبير في برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية للوصول إلى التغطية الوطنية بحلول عام 2030 جزءاً لا يتجزأ من البرنامج الوطني للتغذية وسيسمح بإقامة روابط مع التحويلات التي تدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمات المزارعين، مع التركيز على تمكين المزارعات من خلال تحسين الوصول إلى الأسواق وفرص العمل. وتؤدي الوجبات المدرسية إلى زيادة حصول البنات على التعليم واستبقاءهن في المدارس، وهو ما له فوائد متعددة، بما في ذلك تحسين الحصائل التعليمية والتغذوية من خلال تحسين الحصول على المغذيات، والحد من حالات الزواج المبكر والحمل، مما يؤدي إلى تحسين خيارات سبل العيش للنساء وبالتالي آفاق تنمية أفضل للنساء وأطفالهن ومجتمعاتهن. وسيدعم البرنامج أيضاً وزارة التعليم في تعزيز الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية وتنفيذ برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بما في ذلك من خلال تنمية القدرات وأنشطة سلامة الأغذية مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات.

النشاط 5: توفير المساعدة الغذائية المشروطة للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المزمن، وحلول إدارة مخاطر الكوارث، والتمكين الاقتصادي للمرأة، والدعم التقني إلى الحكومة لتنفيذ برنامج شبكات الأمان الإنتاجية.

47- سيقدم البرنامج دعماً مشروطاً للمستفيدين الأساسيين من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية كجزء من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية التابع للحكومة. وسيحصل المشاركون في مشروعات الأشغال العامة على مساعدة غذائية عينية أو قائمة على النقد. وبالإضافة إلى ذلك، سيقدم البرنامج تأميناً مربوطاً بمؤشر الجفاف القائم على السوائل إلى المنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة المنتجة للمحاصيل الغذائية وصغار مالكي الماشية من خلال آلية التأمين على الأصول بهدف تعزيز قدرتهم على الصمود أمام الصدمات المناخية من خلال التأمين المتناهي الصغر، وخطط الائتمان المتناهي الصغر وتنويع سبل العيش. ويشتمل الدعم التقني للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والرعاة، ولا سيما النساء، على التدريب من أجل تعزيز إمكانية الحصول على التأمين المرتبط بالطقس وفهم كيفية استخدامه، والتدريب على محو الأمية، والتدريب على مهارات الأعمال التجارية، وتنمية الأعمال، واقتصادات السوق، من بين مواضيع أخرى. ويستكشف البرنامج الابتكارات التكنولوجية لتحسين عملية إنشاء الأصول، مثل استخدام الطائرات بدون طيار لرسم خرائط التضاريس رقمياً بالتنسيق مع دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية (UNHAS). وأدرجت اعتبارات المساواة بين الجنسين في جميع الأنشطة؛ وعلى سبيل المثال، ستكون متطلبات العمل الخاصة بأنشطة التأمين من أجل الأصول أقل للأسر التي ترأسها امرأة. وسيعزز البرنامج الروابط بأنشطة التغذية وتمكين المرأة في إطار برنامج شبكة الأمان الإنتاجية من خلال زيادة الدور القيادي للمرأة وصنع القرار في البرنامج. كما سيدعم البرنامج الحكومة في تحسين نوعية الأشغال العامة، ولا سيما أصول إدارة التربة والمياه التي تمكن المشاركين في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية من تحقيق الاكتفاء الذاتي. وسيزيد البرنامج تركيزه على الأصول والمهارات المناسبة للبيئات الحضرية، مثل الإسكان المستدام المنخفض التكلفة والبنية التحتية لإدارة النفايات الصلبة والسائلة.



### الحصيلة الاستراتيجية 3: حصول السكان الضعفاء تغذويًا في المناطق المستهدفة على الدعم بهدف وقايتهم من جميع أشكال نقص التغذية

48- تستكمل هذه الحصيلة الاستراتيجية العمل المستمر بشأن علاج سوء التغذية بتدخلات تهدف إلى الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية.

#### مجالات التركيز

49- تركز الحصيلة الاستراتيجية 3 على الأسباب الجذرية.

#### النواتج المتوقعة

50- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال ثلاثة نواتج هي:

- ◀ حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرًا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بما في ذلك مرضى فيروس نقص المناعة البشرية، في المناطق المستهدفة على دعم في شكل تحويلات قائمة على النقد مقيدة أو أغذية مغذية متخصصة.
- ◀ حصول الأشخاص الضعفاء تغذويًا في المناطق المستهدفة،<sup>(33)</sup> بمن فيهم مرضى فيروس نقص المناعة البشرية، على دعم في شكل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تسهم في الجهود الوطنية للحد من التقزم والوقاية من نقص التغذية.
- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء تغذويًا من تعزيز القدرات الحكومية لتصميم وتنفيذ السياسات الوطنية للتغذية للوقاية من جميع أشكال نقص التغذية (يرتبط بهدف التنمية المستدامة 3 و4).

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير تحويلات قائمة على النقد للحوامل والمرضعات من النساء والبنات وللأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرًا، بالاقتران مع رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتدريب للعاملين في مجال التوعية، وتعزيز القدرات الحكومية من أجل المساهمة في الجهود الوطنية المبذولة للحد من التقزم والوقاية من نقص التغذية.

51- سيدعم البرنامج وزارة الصحة والوزارات الأخرى في الوقاية من نقص التغذية من خلال التصدي لأسبابه الجذرية، مثل انعدام التنوع الغذائي، والممارسات السائدة لتغذية الرضع ورعايتهم وعدم المساواة بين الجنسين. وسيتم توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المعززة والمبتكرة التي تشرك مختلف فئات النساء والرجال والبنات والأولاد عبر حافظة الأنشطة وستتضمن رسائل بشأن التغذية، وتغذية الطفل ورعايته، والمساواة بين الجنسين، وفيروس نقص المناعة البشرية. وسيتم نقل البرنامج من التحويلات الغذائية العينية إلى التحويلات القائمة على النقد المقيدة وغير المقيدة حيثما يكون ذلك مناسبًا، ووفقًا للتحليل التشاركي المتعلق بنوع الجنس والعمر، وتقديم المساعدة التقنية للإنتاج المحلي من الأغذية التكميلية وتسويقها. وسيتم تشجيع الحوامل من النساء والبنات وشركائهن على إجراء فحوص فيروس نقص المناعة البشرية، بما في ذلك من خلال مشاركة البرنامج مع شركائهن الذكور وقادة المجتمعات المحلية؛ وسيتم إحالة الحوامل من النساء والبنات المصابات بفيروس نقص المناعة البشرية إلى خدمات الوقاية من انتقال المرض من الأم إلى الطفل. وسيتم التماس أوجه التآزر من خلال تقارب البرامج مثل الوقاية من التقزم والتغذية التكميلية المستهدفة، وإدماج الاعتبارات التغذوية في شبكات الأمان الحالية مثل برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وبرنامج شبكة الأمان الإنتاجية وخدمات الصحة الإنجابية، والعمل على تمكين المرأة وتنمية

(33) تشمل الفئات السكانية الضعيفة في إطار هذا الناتج الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرًا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات ومرضى فيروس نقص المناعة البشرية الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل ويُستهدفون للعلاج في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1.

المجتمعات المحلية بطريقة مستدامة ومنصفة، بالتعاون مع اليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة. وستشكل البحوث التشغيلية والتوثيق، بما في ذلك التحليلات المنهجية حسب نوع الجنس والعمر، أساساً لاتخاذ قرارات قائمة على الأدلة لتوسيع نطاق الأنشطة على المستوى الوطني.

#### **الخصيلة الاستراتيجية 4: استفادة المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص من تعزيز القدرات في مجالات نظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ، وتصميم وتنفيذ برامج شبكات الأمان وإدارة سلسلة الإمداد**

52- يعتبر تعزيز القدرات الحكومية مسألة بالغة الأهمية لزيادة جودة البرامج ودمجها، ولا سيما فيما يتعلق بشبكات الأمان المراعية للتغذية والمستجيبة للاعتبارات الجنسانية وتمكين الشباب والنساء. وتعتمد موثوقية وكفاءة وفي نهاية المطاف تغطية المساعدة للسكان الضعفاء على تحسين قدرات وإدارة سلسلة الإمداد بشكل كبير.

#### **مجالات التركيز**

53- تركز الخصيلة الاستراتيجية 4 على الاستجابة للأزمات.

#### **النواتج المتوقعة**

54- سيتم تحقيق هذه الخصيلة من خلال ثلاثة نواتج هي:

- ◀ استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمّن من قدرة الحكومة المعززة على تصميم واستعراض وتنفيذ شبكات الأمان المراعية للاعتبارات الجنسانية، بما في ذلك برنامج شبكة الأمان الإنتاجية، من خلال الحصول على المساعدة والخدمات الملائمة (أهداف التنمية المستدامة 3 و4 و5 و6 و10 و13).
- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء من إدارة سلسلة الإمداد بطريقة فعالة ومنسقة من جانب الحكومة والقطاع الخاص من خلال الحصول على المساعدة الملائمة وفي الوقت المناسب (أهداف التنمية المستدامة 3 و4 و10).
- ◀ استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات من تعزيز النظم الوطنية للإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ التي تيسر العمل الإنساني المبكر (هدف التنمية المستدامة 13).

#### **الأنشطة الرئيسية**

النشاط 7: توفير خدمات استشارية وتقنية للحكومة والقطاع الخاص لتعزيز منصات التنفيذ والنظم الوطنية، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ، وإدارة برامج شبكات الأمان وإدارة سلسلة الإمداد.

55- بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي والجهات الفاعلة الأخرى، سيعزز البرنامج القدرات الوطنية في مجالات نظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والتخطيط للطوارئ، والتمويل القائم على التنبؤات، وتصميم وتنفيذ برامج شبكات الأمان المستجيبة للصدمات وإدارة سلسلة الإمداد. وسيتم دمج النظر في المسائل الجنسانية في جميع الأنشطة. وبناء على الخبرة المكتسبة من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية والمشروع التجريبي ل خطة العمل الإنساني المتعلقة بالكوارث والقدرة على الصمود في المنطقة الصومالية، يتوقع البرنامج أن يؤدي تعزيز القدرات إلى مساعدة الحكومة على استخدام برنامج شبكة الأمان الإنتاجية لتقديم المساعدة الغذائية العينية والقائمة على النقد في حالات الطوارئ. وسيدعم البرنامج وزارات المالية والتعاون الاقتصادي والزراعة في توسيع نطاق استخدام طرائق تحويل الأموال بالهواتف المحمولة في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية عن طريق إقامة شراكات مع مقدمي الخدمات المالية وتعزيز النظم القائمة على تكنولوجيا المعلومات لتسجيل المشاركين في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية، مثل منصة البرنامج الرقمية لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب). ولتوضيح التوقعات ورصد التقدم، سيضع البرنامج معايير مرجعية واضحة لعمله المتعلق بتعزيز القدرات.

**الخصيلة الاستراتيجية 5: تمكّن الشركاء الحكوميين والإنسانيين والإثيوبيين من الحصول على خدمات لوجستية تتسم بالفعالية والكفاءة من حيث التكلفة والاستفادة منها، بما في ذلك خدمات النقل الجوي، ومنصات التنسيق المشتركة، وسلاسل إمداد السلع المحسنة**

56- تتطلب إثيوبيا دعماً إنسانياً وإمانيًا كبيراً من الشركاء. وتساعد خدمات اللوجستيات وسلسلة الإمداد للبرنامج على ضمان أنه يمكن توفير هذا الدعم بفعالية وكفاءة.

#### مجالات التركيز

57- تركز الخصيلة الاستراتيجية 5 على الاستجابة للأزمات.

#### النواتج المتوقعة

58- سيتم تحقيق هذه الخصيلة من خلال أربعة نواتج هي:

- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء من الخدمات الجوية الآمنة وحسنة التوقيت التي يوفرها البرنامج إلى الحكومة والشركاء الذين يقدمون المساعدة الإنسانية.
- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء من الخدمات الآمنة وحسنة التوقيت لشحن البضائع الخفيفة التي يوفرها البرنامج إلى الحكومة والشركاء الذين يقدمون المساعدة الإنسانية.
- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء من خدمات الإجلاء الطبي والأمني التي يوفرها البرنامج إلى الشركاء الإنسانيين الذين يقدمون المساعدة الإنسانية.
- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء من الخدمات المشتركة التي يوفرها البرنامج للشركاء الإنسانيين الذين يقدمون المساعدة الإنسانية.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 8: توفير خدمات النقل الجوي للشركاء الحكوميين والإنسانيين.

59- ستقدم دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية خدمات جوية إلى الحكومة والشركاء وتستفيد من الابتكارات في مجال النقل الجوي للمساعدة الإنسانية (تمشياً مع هدف التنمية المستدامة 17)، بما في ذلك التكنولوجيات الجديدة مثل المركبات الجوية العاملة بدون طيار. وستشمل الخدمات المقدمة نقل البضائع الخفيفة، والنقل الجوي، وإعادة تأهيل مهبط الطائرات والاستجابة للطلبات المحددة المتعلقة بالطيران الخاص بالعمل الإنساني. وسيواصل البرنامج أيضاً من خلال دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية تقديم خدمات الإجلاء الطبي والأمني إلى المجتمع الإنساني. وستعمل دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية على تمكين الجهات الفاعلة الإنسانية في إثيوبيا من تقديم مساعدة عالية الجودة في الوقت المناسب للفئات الضعيفة التي يصعب الوصول إليها.

النشاط 9: توفير خدمات سلسلة الإمداد للشركاء الحكوميين والإنسانيين.

60- سيستخدم البرنامج بشكل متزايد نهج إدارة الشبكات في خدمات سلسلة الإمداد مع الحفاظ على سلسلة إمداد تتسم بالمرونة والكفاءة من أجل ضمان قدرة كافية على الاستجابة للأزمات على المستويين الوطني والإقليمي.

## 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

61- في ضوء عدم إمكانية التنبؤ بوصول اللاجئين ومخاطر الكوارث المتعلقة بالمناخ والنزاعات، سيحافظ البرنامج على القدرة على تقديم المساعدة الغوثية على نطاق واسع. ولتقليل الحاجة إلى أن يقدم البرنامج مثل هذه المساعدة، سيركز البرنامج على الحد من مخاطر أن يكون الناس بحاجة إلى المساعدة، من خلال أنشطة مثل الوقاية من سوء التغذية وبناء القدرة على الصمود؛ وزيادة قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على تعزيز سبل عيشهم وتحقيق الاكتفاء الذاتي، مع التركيز على تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وضمان مشاركة منصفة ومجدية للنساء والرجال في جميع الأنشطة. وفي الوقت نفسه، سيدعم البرنامج الحكومة في العمل بكفاءة أكبر والاستفادة من مكاسب الكفاءة التي يحققها لتقديم المساعدة إلى نسبة أكبر من الأشخاص المحتاجين وفي إدارة الاستجابات لحالات الطوارئ والبرامج الموجهة نحو بناء القدرة على الصمود وسبل العيش في إطار متكامل وفعال وكفاء. وطوال دورة البرنامج، سيسعى البرنامج إلى مشاركة مجموعات متنوعة من المستفيدين وأصحاب المصلحة بهدف تعزيز تصميم البرامج وتنفيذها.

62- وبالنظر إلى قصر مدة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة (18 شهرا)، بالإضافة إلى ضمان استمرارية الأنشطة الرئيسية، سيتم التركيز بشكل رئيسي على وضع نماذج واختبارها وتوفير "إثبات المفاهيم" كأساس للتكرار على نطاق واسع خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة، عندما يتوقع البرنامج أن يركز بشكل متزايد على إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة والنظم الغذائية المستدامة مع زيادة تعزيز قدرات الحكومة الاتحادية والحكومات الإقليمية والقطاع الخاص والمجتمع المدني والمجتمعات المحلية.

## 4- ترتيبات التنفيذ

## 1-4 تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدين من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط						
المجموع	الرجال	النساء	الأولاد	البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
3 355 280	1 346 747	1 402 201	321 355	284 977	1	1
3 243 935	0	1 564 803	889 940	789 192	2	
770 000	309 064	321 790	73 747	65 399	3	
343 800	0	0	170 923	172 877	4	2
**621 000	249 258	259 521	59 477	52 744	5	
408 725	0	334 864	39 146	34 715	6	3
7 881 756	1 893 060	3 469 966	1 323 706	1 195 025		المجموع بدون تداخل *

\* تم حساب المجاميع دون تداخل بعد خصم تداخل نسبته 25 في المائة بين المستفيدين من أنشطة التغذية وأنشطة الإغاثة وبرنامج شبكة الأمان الإنتاجية، وخصم تداخل 50 000 مستفيد في كل من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية والتأمين وفقا لمؤشر المناخ القائم على السواتل للزراعة في إثيوبيا.

\*\* هذا الرقم يشمل 210 000 من منتجي المحاصيل الغذائية من أصحاب الحيازات الصغيرة وصغار أصحاب الماشية الذين يشملهم برنامج التأمين.

## -63- معايير الاستهداف:

- النشاط 1: يتم استهداف الأشخاص الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات الطبيعية أو التشرذم الناتج عن النزاع والمشاركين المؤقتين في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية وأطفال المدارس في حالات الطوارئ على أساس تحليل "المناطق الساخنة" في خطة الاستجابة للكوارث الإنسانية. التغطية الجغرافية المتوقعة: المنطقة الصومالية ومنطقة أوروميا.<sup>(34)</sup>
- النشاط 2: المستفيدون هم البالغون والأطفال الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل في المقاطعات التي تم تحديدها على أنها "مناطق ساخنة" خلال عمليات تحديد الأولويات التي تجرى مرتين في السنة. ويتم حساب الأعداد على أساس تقييمات الأمن الغذائي والتغذوي الموسمي. التغطية الجغرافية المتوقعة: المنطقة الصومالية، ومنطقة الأمم الجنوبية، ومنطقة الجنسيات والشعوب، ومناطق أوروميا وتيغراي وأمهرة وعفرار.
- النشاط 3: سيتم دعم اللاجئين في 26 مخيما في إثيوبيا وفقا لاحتياجاتهم الغذائية والتغذوية. وسيتم استهداف أسر اللاجئين والأسر المضيفة على أساس قدرتها على تحسين سبل عيشها بشكل كبير خلال الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة. التغطية الجغرافية المتوقعة: 26 مخيما للاجئين في جميع أنحاء البلد.
- النشاط 4: سيسترشد استهداف مناطق جغرافية محددة وسكان محددين بمؤشر "النقاط الساخنة" على أساس انخفاض معدل الالتحاق بالمدارس وانخفاض المساواة بين الجنسين وحالة انعدام الأمن الغذائي المزمن كما وضعتها اللجنة الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث. التغطية الجغرافية المتوقعة: المنطقة الصومالية، ومنطقة الأمم الجنوبية، ومنطقة الجنسيات والشعوب ومنطقة أوروميا؛ ومكاتب التعليم الاتحادية والإقليمية.
- النشاط 5: سيتم اختيار المستفيدين من المشاركين في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن والذين يمكنهم زيادة قدرتهم على الصمود وتحسين سبل عيشهم ومن الأسر غير المشاركة في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية التي تتسم بخصائص مماثلة. التغطية الجغرافية المتوقعة: المنطقة الصومالية، ومناطق تيغري وعفرار وأمهرة.
- النشاط 6: سيكون الاستهداف جغرافيا ويعتمد على الضعف التغذوي وفقا لتحليل النقاط الساخنة وعلى معايير استهداف برنامج شبكة الأمان الإنتاجية. التغطية الجغرافية المتوقعة: منطقة أمهرة.
- النشاط 7: سيتم استهداف المؤسسات الحكومية على المستوى الاتحادي والإقليمي المشاركة في نظم الأمن الغذائي والتنمية الزراعية والإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ وسلاسل الإمداد الوطنية. وستشمل الجهات الفاعلة من القطاع الخاص الجهات الفاعلة في سلسلة الإمداد ومنتجات الأغذية، بما في ذلك الأغذية المقواة. التغطية الجغرافية المتوقعة: المؤسسات الحكومية الاتحادية والإقليمية في جميع أنحاء البلد.

-64- سيتم تسجيل المستفيدين باستخدام تطبيق سكوب، الذي سيتم إدخاله من خلال نهج تدريجي، رهنا بالتعاون اللازم من السلطات الاتحادية والإقليمية.

(34) ستكون المساعدة في أوروميا مشروطة بالحاجة إلى المساعدة في شرق/غرب هارارغي بعد ديسمبر/كانون الأول 2018.

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط											
الحصيلة الاستراتيجية 1											
النشاط 3			النشاط 2				النشاط 1				
أطفال المدارس الابتدائية	برنامج التغذية التكميلية الشاملة للحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية التكميلية الشاملة للأطفال التي تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	برنامج التغذية التكميلية الموجهة للحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السمل تحت الإشراف المباشر	برنامج التغذية التكميلية الموجهة للأطفال التي تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	التوزيع العام للأغذية	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	أطفال المدارس	المستفيدون الموقنون من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية	الخطة الإنسانية والقدرة على الصمود	
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	
				540					500	500	الحبوب
				50					50	50	البقول
15				30				10	15	15	الزيوت
				5				3			الملح
20				15							السكر
100				50				120			SuperCereal
	200	200	200			250	200				SuperCereal plus

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط

الحصيلة الاستراتيجية 1											
النشاط 3						النشاط 2		النشاط 1			
أطفال المدارس الابتدائية	برنامج التغذية التكميلية الشاملة للحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية التكميلية الشاملة للأطفال التي تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	برنامج التغذية التكميلية الموجهة للحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السيل تحت الإشراف المباشر	برنامج التغذية التكميلية الموجهة للأطفال التي تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	التوزيع العام للأغذية	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا	أطفال المدارس	المستفيدون المؤقتون من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية	الخطة الإستراتيجية والقدرة على الصمود	
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	
				100			100			الأغذية المخلوطة (Plumpy'Sup)	
					300					البسكويت عالي الطاقة	
586	787	787	787	450	3 862	984	1 237	539	1 998	1 998	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
10.4	16.6	16.6	16.6	11.1	12.3	16.6	14.6	13.6	13.8	13.8	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
					0.50 و 0.15				0.40	0.40	التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)
220	360	360	360	360	360	90	90	176	90	270	عدد أيام التغذية في السنة

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط							
الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 2					
النشاط 6		النشاط 5			النشاط 4		
الوقاية من التقرم - الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الوقاية من التقرم - الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا	المستفيدون الأساسيون من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية - في المناطق الريفية	التأمين وفقا للمؤشر القائم على السوائل للرعاة في إثيوبيا	مبادرة القدرة على الصمود في المناطق الريفية	التغذية المدرسية - الحصص الغذائية المنزلية	التغذية المدرسية - في الموقع	
الأغذية	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	
		500			12.5	120	الحبوب
						35	البقول
						11	الزيوت
							الملح
							السكر
						120	SuperCereal
200							SuperCereal plus
							الأغذية المخلوطة (Plumpy'Sup)
	50						الأغذية المخلوطة (Plumpy'Doz)
							البسكويت عالي الطاقة
787	247	1 695			44	1 074	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
16.6	10	13.3	غير متاح	غير متاح	13.3	15.1	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
14.3	14.3	0.40	75	18		0.9	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
360	360	180 للأغذية؛ و90 للتحويلات القائمة على النقد	1	1	3	176 و106 و70 للأغذية؛ و176 للتحويلات القائمة على النقد	عدد أيام التغذية في السنة



الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (بولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
104 826 944	504 705	الحبوب
19 937 859	48 943	البقول
19 403 032	22 106	الزيوت والدهون
111 508 871	114 780	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
3 413 103	9 310	الأغذية الأخرى
<b>259 089 809</b>	<b>699 843</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
224 857 167		التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)
<b>483 946 975</b>	<b>699 843</b>	<b>المجموع – الأغذية والتحويلات القائمة على النقد</b>

65- وحيثما يمكن، سيقدم البرنامج بشكل متزايد التحويلات القائمة على النقد من أجل تعزيز المرونة والتنوع الغذائي، وحماية كرامة المستفيدين وزيادة الكفاءة والفعالية. وسوف يُسترشد في استخدام التحويلات القائمة على النقد أو الأغذية العينية بخطة التنفيذ الوطنية المتكاملة للأغذية-النقد وتقييمات واستعراضات جدوى استخدام التحويلات القائمة على النقد مع مراعاة الحماية والمسائل الجنسانية.

66- وبالنسبة للاجئين، من المتوقع زيادة توفير التحويلات القائمة على النقد، تمثيا مع تنفيذ الاستراتيجية الوطنية الشاملة للاستجابة للاجئين.

#### تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

67- سيركز البرنامج على تعزيز القدرات الوطنية ذات الصلة بجودة وتكامل وإدارة وفعالية تكاليف برامج الأمن الغذائي والتغذوي والحماية الاجتماعية والتعليم؛ وبالاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها؛ وبإدماج الاعتبارات الجنسانية من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة والتغذية في جميع الأنشطة ذات الصلة. وسوف يشمل العمل إعداد واختبار نظم وأدوات تناسب الأوضاع المحددة لتوسيع نطاقها من خلال النظم الوطنية. وستركز الاستثمارات في سلاسل الإمداد على زيادة موثوقية وحسن توقيت تقديم المساعدة وخفض التكاليف من خلال التنمية المنهجية للمهارات في الهيئات الحكومية والقطاع الخاص، وزيادة سعة التخزين، والمشتريات المبكرة وتحديد مواقع المواد الغذائية وغير الغذائية، وإدارة النقل. وسيتم تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب، مثلا مع كينيا بشأن إدماج برامج الحماية الاجتماعية ومع رواندا بشأن تقوية الأغذية.

#### 3-4 سلسلة الإمداد

68- ستكون أغلبية التحويلات في شكل أغذية عينية من أجل ضمان تلبية الاحتياجات التغذوية للمستفيدين على الرغم من القدرة التي لا تزال محدودة في توجيه واستيعاب التحويلات القائمة على النقد، التي يتم تداولها حاليا من خلال البنوك. وسيقوم البرنامج بشراء أغذية من الأسواق الوطنية والدولية ونقلها إلى المستودعات في المراكز اللوجستية الوطنية. وستتم إدارة العمليات الثانوية للنقل والتوزيع من قبل الشركاء، وأساسا الحكومات الإقليمية. وستزداد السعة التخزينية في نقاط توزيع الأغذية وقدرة لجان الإغاثة الغذائية من خلال المساعدة التقنية المقدمة للشركاء لتحسين عملية التسليم.

69- وتحتل إثيوبيا المرتبة 126 من أصل 160 بلدا وفقا لمؤشر الأداء اللوجستي<sup>(35)</sup> وهناك صعوبة في الوصول إلى الموانئ البحرية، وحالة من انعدام الأمن وضعف البنية التحتية للطرق والتخزين. ولا تزال هناك اختلافات موسمية وفجوات في الإدارة. وتؤدي هذه التحديات إلى زيادة التكاليف التشغيلية بالنسبة للبرنامج والحكومة، وتتسبب في كثير من الأحيان في تأخيرات كبيرة

(35) البنك الدولي. المؤشر الدولي للأداء اللوجستي من 2007 إلى 2018. متاح على الموقع التالي <https://lpi.worldbank.org>.

في تقديم المساعدة إلى الأشخاص المتضررين. وستكون هذه التحديات التركيز الرئيسي للجهود التي يبذلها البرنامج لتعزيز القدرات خلال الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة وبعدها. وسيجري البرنامج تقييمات للبنية التحتية للموانئ وكفاءتها خلال فترة هذه الخطة.

#### 4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

70- يتمتع المكتب القطري بقدرة تشغيلية قوية ويتبعه 11 مكتبا فرعيا ومكتبين ميدانيين وما مجموعه 730 موظفا. وفي مجالات سلاسل الإمداد والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، سيجري المكتب القطري تحليلا لجميع المخاطر التي تؤثر على حفاظة البرنامج من أنشطة وبرامج وسيوصي بإجراءات مبكرة لتعزيز قدراته الذاتية والقدرات الوطنية. وسيطلب ذلك موارد إضافية لإدارة المعلومات. وبالإضافة إلى ذلك، سيتم تعيين موظفين متخصصين بهدف زيادة جودة برامج إنشاء الأصول. وستكون هناك حاجة إلى التعزيز فيما يتعلق بدمج برامج الحماية الاجتماعية، وآليات تحويل النقد والوقاية من سوء التغذية، بما في ذلك من خلال رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وتمكين المجتمع المحلي.

#### 5-4 الشراكات

71- يسعى البرنامج إلى العمل بالتعاون مع مجموعة من الشركاء بطرق تستخدم المهارات والأصول التكميلية وتعزز اتباع نهج موحد كوسيلة لزيادة تعزيز قدراتهم على الاستجابة لحالات الطوارئ، وتطوير الحماية الاجتماعية، وبناء القدرة على الصمود، وفي نهاية المطاف دعم جهود الحكومة الرامية إلى تحويل إثيوبيا إلى بلد متوسط الدخل بحلول عام 2025. وسوف تمكن الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والنظراء الحكوميين والجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى البرنامج من الاستفادة من مواطن قوته وقدرته من أجل ضمان القضاء على الجوع.

72- وستنفذ الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة بالتعاون مع المؤسسات الوطنية وفي شراكة وثيقة مع الشركاء الدوليين المعنيين، بما في ذلك منظمات الأمم المتحدة:

◀ سيتم تنفيذ النشاط 1 من خلال اللجنة الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث، ووزارة المالية والتعاون الاقتصادي، والمكاتب الإقليمية للوقاية من الكوارث والاستعداد لها، ومكاتب التمويل والتعاون الاقتصادي، التي تشرف على تقديم المساعدة إلى الأشخاص المتضررين وتنسيقها. وسيشتمل الشركاء الإضافيون على وزارة التعليم بالنسبة للتغذية المدرسية، ووزارة شؤون المرأة والطفل واليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة بالنسبة لتمكين المرأة ورسائل التغذية والصحة الإنجابية، ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية بالنسبة للتنسيق مع الشركاء الإنسانيين الآخرين.

◀ النشاط 2: سيتم توفير الدعم التغذوي وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل من خلال اللجنة الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث، والمكاتب الإقليمية للوقاية من الكوارث والاستعداد لها، ووزارة الصحة. وفي المنطقة الصومالية، يقدم البرنامج أيضا الدعم التغذوي من خلال المنظمات غير الحكومية الدولية. ومن الشركاء الآخرين اليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة.

◀ النشاط 3: تظل مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وإدارة شؤون اللاجئين والعائدين من شركاء البرنامج الأساسيين في مساعدة اللاجئين. وستواصل المنظمات غير الحكومية الدولية مثل منظمة GOAL، ومنظمة العمل على مكافحة الجوع ومنظمة العناية العالمية تنفيذ مكونات التغذية. وسيقيم البرنامج شراكات مع وزارات الصحة والمالية والتعاون الاقتصادي والزراعة لتنفيذ مبادرة تنوع سبل العيش كجزء من الاستراتيجية الوطنية الشاملة للاستجابة للاجئين.

◀ سيتم تنفيذ النشاط 4 من خلال وزارتي التعليم والزراعة. وقد أقام البرنامج شراكة مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لدعم التوسع في التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. ومن بين الشركاء الآخرين اليونيسف وفرادى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعاونيات المزارعين.

- ◀ سيتم تنفيذ النشاط 5 بالتعاون مع وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وكيانات القطاع الخاص مثل شركات التأمين والبنوك ومقدمي الخدمات المالية ومشغلي خدمات تحويل الأموال بالهواتف المحمولة.
- ◀ سيتم تنفيذ النشاط 6 من خلال وزارة الصحة وفي شراكة وثيقة مع اليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ولا سيما فيما يتعلق برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتعزيز التنسيق بين العمل في إطار مبادرة تعزيز التغذية.
- ◀ سينطوي النشاط 7 على شراكات مع اللجنة الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث والمكاتب الإقليمية للوقاية من الكوارث والاستعداد لها ووزارات النقل والمالية والتعاون الاقتصادي والمكاتب الإقليمية للتمويل والتعاون الاقتصادي ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والمنظمة الدولية للهجرة والبرنامج المشترك لعمليات الطوارئ بقيادة خدمات الإغاثة الكاثوليكية وهيئة الشؤون البحرية الإثيوبية ومؤسسة السكك الحديدية الإثيوبية وهيئة النقل البري والمنظمات غير الحكومية وكيانات القطاع الخاص بهدف تعزيز سلامة الأغذية وجودتها وتقويتها.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 73- يقوم المكتب القطري بوضع استراتيجية للرصد والتقييم والمساءلة والتعلم مستجيبة للاعتبارات الجنسانية. وسيتم وضع أهداف الاستراتيجية وطريقة رصد الحصائل والعمليات والناتج في خطة للرصد والاستعراض والتقييم. وستمثل أهداف الإجراءات الرئيسية في تحسين جودة البيانات وصلتها وحسن توقيتها، وتعزيز عمليات التشاور مع المستفيدين، وتقييم وتوحيد النظم مع الشركاء، وإدخال أدوات مبتكرة لتحسين القدرات التنظيمية، بالإضافة إلى التدابير التصحيحية والوقائية الحكومية والمجتمعية القائمة على أساس النتائج.
- 74- ويقوم المكتب القطري منذ عام 2016 باستعراض أدوات جمع البيانات ومنهجياتها وتحليلاتها والإبلاغ عنها، ويدرج فيها التعقيبات الواردة خلال المناقشات الداخلية والمناقشات مع الجهات المانحة والحكومة. وتمشيا مع ولاية البرنامج في أن يظل مسؤولاً أمام الأشخاص الذين يخدمهم، ستضمن استراتيجية الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم دمج البيانات المتعلقة بحالات الإعاقة<sup>(36)</sup> والعمر ونوع الجنس في عمليات ونتائج الرصد، ويقوم البرنامج حالياً بتعزيز آليات الشكاوى والتعقيبات من أجل زيادة مشاركة المستفيدين في تصميم وتنفيذ المشروعات وضمان المساءلة أمام السكان المتضررين. وسيضع البرنامج خطة عمل بشأن الحماية تهدف إلى زيادة وعي المستفيدين بالمسائل الأمنية واستحقاقاتهم.<sup>(37)</sup> وسيأخذ تصميم وتشغيل آليات الشكاوى والتعقيبات في الاعتبار تفضيلات المستفيدين، وسيتم تعزيز الآليات من خلال إنشاء خطوط ساخنة وتوظيف وتدريب مشغلي الخطوط الساخنة وعمال التوعية المجتمعية وإنشاء وتعزيز مكاتب المساعدة وتنفيذ نظام أكثر قوة لجمع التعقيبات والرد عليها ومتابعة الشكاوى. وسيستمر تعقب المسائل عالية ومتوسطة المخاطر من خلال نظام رصد العمليات بلوحة المتابعة الإلكترونية.
- 75- ومن أجل تعزيز إدارة الأداء، سيولد البرنامج قاعدة أدلة قوية ويرصد التقدم المحرز مقابل الحصائل.<sup>(38)</sup> ولتعزيز القدرات وتحسين الإبلاغ، سيتم تدريب موظفي البرنامج (وخاصة في المكاتب الفرعية) والنظراء الحكوميين على جمع البيانات عالية الجودة والإبلاغ عنها باستخدام نظم قائمة على التكنولوجيا مثل أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت)، وبرمجية "أونا"

(36) لا يوجد لدى المكتب القطري آلية مخصصة لجمع المعلومات عن حالات الإعاقة. ويجري سد هذه الفجوة في المعلومات من خلال شراكات مع المنظمات التي لديها سجل حافل في تلبية احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة.

(37) يتم إطلاع المستفيدين على برامج البرنامج، ومعايير الاستهداف والتسجيل والاستحقاقات من خلال الملصقات والمنشورات والرسائل المصورة والعلامات المترجمة إلى اللغات المحلية.

(38) خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، يعترم المكتب القطري إجراء تقييمين للأثر ودراسة بشأن "سد الفجوة التغذوية" وإدراج توصيات من تقييم الحافظة القطرية الأخير.

لجمع البيانات باستخدام الهواتف المحمولة<sup>(39)</sup> و Rapid Pro-SMS للرصد عن بعد. وسيُجرى الرصد مرتين سنويا بالاشتراك مع النظراء الحكوميين والشركاء الأساسيين طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

76- وسيتم تعزيز نظام دعم تنفيذ اللوجستيات (LESS) وأداة كوميت وإدماجهما بشكل أفضل من أجل تحسين توفير المعلومات لتقارير المشروعات والأداء.

77- ويعتزم المكتب القطري إجراء استعراضات مواضيعية في عام 2019 بشأن فعالية الجمع بين الأغذية المغذية المتخصصة والتحويلات القائمة على النقد للوقاية من سوء التغذية وبشأن أثر ممارسات ما بعد الحصاد المبتكرة وربط صغار المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (وخاصة النساء) ببرامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيضطلع المكتب القطري بتحليل لكفاءة وفعالية التكاليف في عام 2019 في الوقت المناسب لإبلاغ عملية إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة.

## 2-5 إدارة المخاطر

78- لكي يتمكن البرنامج من التصدي للمخاطر السياقية المتعلقة بالنزاعات المحتملة والوصول المفاجئ لأعداد كبيرة من اللاجئين وأزمات الأغذية والتغذية الجديدة المتعلقة بالمناخ، سيحافظ البرنامج على قدرته التشغيلية العالية على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيتم تخفيف المخاطر الأمنية من خلال الامتثال الصارم لمعايير الأمم المتحدة الأمنية التنفيذية الدنيا في جميع العمليات.

79- وقد يعوق انعدام الأمن وصول المساعدات الإنسانية إلى أجزاء من البلد خلال فترات معينة. ولتخفيف هذه المخاطر، سيواصل البرنامج العمل عن كثب مع الحكومة والمشاركة على المستويين الإقليمي والمحلي من أجل توعية الجهات الفاعلة ذات الصلة بالولاية الإنسانية للبرنامج بهدف تقليل المخاطر التي تتعرض لها عمليات البرنامج أو موظفيه.

80- وتشمل مخاطر التنفيذ الأخرى مقاومة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بسبب التقاليد الأبوية المتجذرة بعمق والأنماط المجتمعية. وسيخفف المكتب القطري هذه المخاطر من خلال أنشطة التواصل التي تنطوي على الاحترام مع الرجال والنساء في المجتمعات المحلية. ويمكن أن تتأثر الوقاية من سوء التغذية بأزمات الأمن الغذائي الجديدة التي سيعالجها البرنامج من خلال قدرته على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وقد تتأخر أنشطة زيادة جودة الأصول بسبب طول عمليات التخطيط والموافقة. وسيقلل البرنامج هذه المخاطر من خلال التواصل المنتظم مع الحكومة. وسييسى البرنامج أيضا إلى ضمان أن تُنفذ جميع البرامج بطريقة تراعي النزاعات وألا تؤدي أنشطته إلى تفاقم التوترات القائمة أو اندلاع توترات جديدة.

81- وسيواصل المكتب القطري ضمان الشفافية والمساءلة الكاملتين في عملياته. وسيتم اختبار طرائق جديدة مثل آليات التحويلات القائمة على النقد بعناية قبل تطبيقها على نطاق واسع من أجل تقليل مخاطر فشل النظام التي قد تؤدي إلى فقدان السمعة وفشل الحماية، بما في ذلك التهديدات لسلامة المستفيدين، وعدم الحصول على التكنولوجيا، والعنف القائم على نوع الجنس والتصورات المجتمعية السلبية، ضمن أمور أخرى.

<sup>(39)</sup> انظر <https://ona.io/about-us.html>

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)			
المجموع	السنة الثانية	السنة الأولى	الحصيلة الاستراتيجية
743 289 952	268 850 964	474 438 987	1
65 984 825	25 786 907	40 197 918	2
32 184 268	10 734 351	21 449 917	3
20 170 891	6 671 928	13 498 963	4
9 707 185	3 257 793	6 449 393	5
871 337 120	315 301 943	556 035 177	المجموع

82- وسيتم توجيه الجزء الأكبر من موارد الحافظة إلى الحصيلة الاستراتيجية 1 بسبب استمرار الحاجة إلى الإغاثة في حالات الطوارئ طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية الموقته. وستسمح الاستثمارات في وضع الأساس اللازم لاستراتيجية لتقوية النظم والسياسات الداعمة بتكريس جزء أكبر من الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة لتعزيز القدرات وبناء قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود ونظم الأغذية المستدامة. وسيخصص البرنامج 105 ملايين دولار أمريكي، أي حوالي 12 في المائة من ميزانية الحافظة، لأنشطة النهوض بالمساواة بين الجنسين.

### 2-6 آفاق تدبير الموارد

83- تشير المناقشات مع الجهات المانحة إلى أن الجهات المانحة ستسهم بما يتراوح بين 50 و70 في المائة من المبلغ المطلوب، وهو ما يتسق مع متوسط مستويات التمويل في السنوات الأخيرة. وستراعي خطط التوزيع فجوة التمويل هذه من أجل تجنب انقطاع خطوط الإمداد أو الحاجة إلى تخفيض حجم الحصص الغذائية. وسيعمل المكتب القطري على مواصلة زيادة فعالية التكاليف وسيستعرض استراتيجيته بشأن تعبئة الموارد.

### 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

84- لضمان حصول السكان المتضررين على المساعدة الغذائية التي يحتاجونها، يجب على البرنامج تأمين خطوط إمداد مستقرة وأمنة من الأغذية والنقد. وسيتم وضع استراتيجية منقحة لتعبئة الموارد، استناداً إلى الإبلاغ القائم على الأدلة ونشر النتائج الملموسة للدعم الذي يقدمه البرنامج من خلال زيادة رصد البيانات المصنفة حسب العمر والجنس وجمعها وعرضها؛ واتباع نهج أوسع لتعبئة الموارد يشمل الجهات المانحة غير التقليدية، بما في ذلك القطاع الخاص والمؤسسات والمنظمات الخيرية الأخرى والحكومات الناشئة؛ والنهج المبتكرة لجمع الأموال، بما في ذلك من الأفراد، من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب ومن الحكومة المضيفة.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لأثيوبيا (2019-2020)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن اللاجئين والسكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة من تلبية احتياجاتهم الغذائية فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي والتغذية الأساسية طوال السنة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

الوصول بدون انقطاع إلى المواقع المستهدفة والسكان المستهدفين

تهيئة بيئة مواتية ومستقرة على صعيد الاقتصاد الكلي والسياسة والأمن في البلد للسماح بالوصول إلى الأغذية والتحويلات القادمة على النقد وتسليمها

#### مؤشرات الحاصلات

معدل التخلف عن العلاج

معدل التعافي التغذوي

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

مستوى التنوع الغذائي

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

معدل التسجيل

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

عدد السياسات أو اللوائح أو الإجراءات الإدارية الخاصة بصحة الطفل وتغذيته في كل مرحلة من مراحل التطور

نسبة التلاميذ الذين يثبتون، بعد صفين من التعليم الابتدائي، قدرتهم على قراءة وفهم الكتب المدرسية الخاصة بالصف الدراسي

عدد المستفيدين الذي يتذكرون رسالة بشأن التغذية ويطبقونها

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

معدل الاستبقاء

علاج السل: معدل التخلف عن العلاج

علاج السل: معدل التعافي التغذوي

#### الأنشطة والنواتج

2: توفير الدعم التغذوي وعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل للأطفال المتضررين من الأزمات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر. (أنشطة العلاج التغذوي)

حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة تدعم تعافيتهم بالتغذية (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة تدعم تعافيتهم بالتغذية (باء: توفير الأغذية المغذية)

**1: توفير المساعدة الغذائية غير المشروطة القائمة على النقد والعينية، ودعم سبل العيش، والتغذية المدرسية في حالات الطوارئ للمتضررين من الأزمات. (تحويلات غير مشروطة للموارد من أجل دعم الحصول على الغذاء)**

حصول أطفال المدارس الابتدائية المتضررين من الأزمات على تغذية يومية في المدرسة تشجعهم على الحضور وتحقيق نتائج تعليمية (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأشخاص الضعفاء المتضررين من الأزمات والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والذين يكونون في وضع انتقالي في برنامج شبكة الأمان الإنتاجية على مساعدة غذائية نقدية أو عينية غير مشروطة تلبى احتياجاتهم الغذائية الأساسية (ألف: تحويل الموارد)

**3: توفير المساعدة الغذائية غير المشروطة القائمة على النقد والعينية، والتغذية المدرسية، والدعم التغذوي للاجئين ودعم سبل العيش للاجئين والسكان المستضيفين. (تحويلات غير مشروطة للموارد من أجل دعم الحصول على الغذاء)**

حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة واستشارات تغذوية تدعم تعافيتهم بالتغذية. (ألف: تحويل الموارد)

حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة واستشارات تغذوية تدعم تعافيتهم بالتغذية (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل على أغذية مغذية متخصصة واستشارات تغذوية تدعم تعافيتهم بالتغذية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية. (ألف: تحويل الموارد)

حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية. (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول أطفال اللاجئين الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى الوقاية من سوء التغذية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول أطفال المدارس الابتدائية اللاجئين على وجبة يومية مقواة في المدرسة تسهم في احتياجاتهم التغذوية الأساسية وتحسن حضورهم في المدرسة. (ألف: تحويل الموارد)

حصول أطفال المدارس الابتدائية اللاجئين على وجبة يومية مقواة في المدرسة تسهم في احتياجاتهم التغذوية الأساسية وتحسن حضورهم في المدرسة. (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول اللاجئين وسكان المجتمعات المحلية المضيفة على دعم لسبل العيش. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول اللاجئين على مساعدة غذائية نقدية وعينية تلبى احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (ألف: تحويل الموارد)



الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن السكان الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية وبناء سبل عيش قادرة على الصمود أمام تغير المناخ

فئات الحصائل: تعزيز قدرة القطاعين الاجتماعي والعام على مساعدة السكان الذين يعانون من انعدام أمن غذائي حاد أو مؤقت أو مزمن

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الإفتراضات

دعم الحكومة والجهات المانحة للجهود المبذولة في إطار الحصيلة الاستراتيجية تهيئة بيئة مواتية ومستقرة على صعيد الاقتصاد الكلي والسياسة والأمن في البلد للسماح بالحصول على المواد الغذائية والتحويلات القائمة على النقد وتسليمها

#### مؤشرات الحصائل

معدل الالتزام بالعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية

معدل التخلف عن العلاج

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

مستوى التنوع الغذائي

معدل الانقطاع

معدل التسجيل

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

النسبة بين الجنسين

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (متوسط)

مؤشر القدرة الوطنية (الوجبات المدرسية)

عدد مديري المدارس والمسؤولين في المدارس المستهدفة الذين يتبنون استخدام تقنيات أو أدوات جديدة

معدل النجاح

معدل التعافي التغذوي لمرضى نقص المناعة البشرية/الإيدز

معدل البقاء على قيد الحياة لمرضى فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز حتى بلوغ 12 شهرا

معدل الاستبقاء

علاج السل: معدل التعافي التغذوي

علاج السل: معدل التخلف عن العلاج

نسبة نجاح علاج السل

#### الأنشطة والنواتج

5: توفير المساعدة الغذائية المشروطة للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المزمن، وحلول إدارة مخاطر الكوارث، والتمكين الاقتصادي للمرأة، والدعم التقني إلى الحكومة لتنفيذ برنامج شبكات الأمان الإنتاجية. (أنشطة تعزيز القدرات الموسمية)

حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن (المستفيدين الأساسيين من برنامج شبكة الأمان الإنتاجية)، بما في ذلك المرضى الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر، على مساعدة غذائية مشروطة وغير مشروطة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصددمات المناخية والتي تعيش في مناطق متدهورة على مساعدة غذائية مشروطة لمشاركتها في أنشطة تحسين إدارة الموارد الطبيعية التي تدعم سبل العيش وتحد من مخاطر الكوارث. (ألف: تحويل الموارد)

حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والرعاة المعرضين للصددمات المناخية والمزارعات من أصحاب الحيازات الصغيرة اللواتي يعانين من انعدام الأمن الغذائي والمشاركات في مشروع التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية على الدعم التقني وخدمات التأمين المتناهي الصغر والائتمان والادخار التي تهدف إلى حماية أمنهم الغذائي وسبل عيشهم في مواجهة الصدمات. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

4: توفير أغذية آمنة وموثوقة لأطفال المدارس الابتدائية ودعم وزارتي التعليم والزراعة في توسيع نطاق برامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية. (أنشطة الوجبات المدرسية)

استفادة أطفال المدارس المستفيدين من برامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية (التقليدية والمنتجة محليا)، بما في ذلك الحصص الغذائية المنزلية، من أجل تلبية احتياجاتهم الأساسية من الأغذية والتغذية (الحصيلة الاستراتيجية 1) وزيادة الالتحاق بالمدارس وحضورها. (ألف: تحويل الموارد)

استفادة الأشخاص الضعفاء من زيادة قدرة المؤسسات الحكومية على توسيع نطاق برامج التغذية المدرسية المراعية للتغذية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الخصيلة الاستراتيجية 3: حصول السكان الضعفاء تغذويا في المناطق المستهدفة على الدعم بهدف وقايتهم من جميع أشكال نقص التغذية

فئات الحصائل: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

#### الإفراضات

الحصول على الأغذية المغذية وتوصيلها إلى المراكز الصحية بدون انقطاع  
تهيئة بيئة مواتية ومستقرة على صعيد الاقتصاد الكلي والسياسة والأمن في البلد للسماح بالحصول على الأغذية المتخصصة والتحويلات القائمة على النقد المتخصصة وتسليمها  
التأثرات المحتملة مع الشركاء الآخرين

#### مؤشرات الحصائل

- معدل الالتزام بالعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية
- معدل التخلف عن العلاج
- معدل التعافي التغذوي
- معدل البقاء على قيد الحياة بعد 12 شهرا من العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية
- مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)
- درجة الاستهلاك الغذائي
- درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية
- حصة النفقات الغذائية
- الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء
- تفشي التقزم فيما بين المستهدفين من الأطفال الذين يقل عمرهم عن سنتين (النسبة المئوية للطول إلى العمر)
- نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول
- نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)
- نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

### الأنشطة والنواتج

6: توفير تحويلات قائمة على النقد للحوامل والمرضعات من النساء والبنات وللأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، بالاقتران مع رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتدريب للعاملين في مجال التوعية، وتعزيز القدرات الحكومية من أجل المساهمة في الجهود الوطنية المبذولة للحد من التقزم والوقاية من نقص التغذية. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)

حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بما في ذلك مرضى فيروس نقص المناعة البشرية، في المناطق المستهدفة على دعم في شكل تحويلات قائمة على النقد مقيدة أو أغذية مغذية متخصصة. (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، بما في ذلك مرضى فيروس نقص المناعة البشرية، في المناطق المستهدفة على دعم في شكل تحويلات قائمة على النقد مقيدة أو أغذية مغذية متخصصة. (باء: توفير الأغذية المغذية)

استفادة الأشخاص الضعفاء تغذويا من تعزيز القدرات الحكومية لتصميم وتنفيذ السياسات الوطنية للتغذية للوقاية من جميع أشكال نقص التغذية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأشخاص الضعفاء تغذويا من تعزيز القدرات الحكومية لتصميم وتنفيذ السياسات الوطنية للتغذية للوقاية من جميع أشكال نقص التغذية. (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

حصول الأشخاص الضعفاء تغذويا في المناطق المستهدفة، بمن فيهم مرضى فيروس نقص المناعة البشرية، على دعم في شكل رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تسهم في الجهود الوطنية للحد من التقزم والوقاية من نقص التغذية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 4: استفادة المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص من تعزيز القدرات في مجالات نظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ، وتصميم وتنفيذ برامج شبكات الأمان وإدارة سلسلة الإمداد

فئات الحصائل: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

تهيئة بيئة تمكن من بناء القدرات  
ملاءمة الظروف الاجتماعية والسياسية

## مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

## الأنشطة والنواتج

7: توفير خدمات استشارية وتقنية للحكومة والقطاع الخاص لتعزيز منصات التنفيذ والنظم الوطنية، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ، وإدارة برامج شبكات الأمان وإدارة سلسلة الإمداد. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن من قدرة الحكومة المعززة على تصميم واستعراض وتنفيذ شبكات الأمان المراعية للاعتبارات الجنسانية، بما في ذلك برنامج شبكة الأمان الإنتاجية، من خلال الحصول على المساعدة والخدمات الملائمة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن من قدرة الحكومة المعززة على تصميم واستعراض وتنفيذ شبكات الأمان المراعية للاعتبارات الجنسانية، بما في ذلك برنامج شبكة الأمان الإنتاجية، من خلال الحصول على المساعدة والخدمات الملائمة. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطني)

استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات من تعزيز النظم الوطنية للإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ التي تيسر العمل الإنساني المبكر. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأشخاص المتضررين من الأزمات من تعزيز النظم الوطنية للإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ التي تيسر العمل الإنساني المبكر. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطني)

استفادة الأشخاص الضعفاء من إدارة سلسلة الإمداد بطريقة فعالة ومنسقة من جانب الحكومة والقطاع الخاص من خلال الحصول على المساعدة الملائمة وفي الوقت المناسب. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأشخاص الضعفاء من إدارة سلسلة الإمداد بطريقة فعالة ومنسقة من جانب الحكومة والقطاع الخاص من خلال الحصول على المساعدة الملائمة وفي الوقت المناسب. (ميم: دعم آليات التنسيق الوطني)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة تكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 5: تمكّن الشركاء الحكوميين والإنسانيين والإثنيين في إثيوبيا من الحصول على خدمات لوجستية تتسم بالفعالية والكفاءة من حيث التكلفة والاستفادة منها، بما في ذلك خدمات النقل الجوي، ومنصات التنسيق المشتركة، وسلاسل إمداد السلع المحسنة

فئات الحصائل: تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص، والوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، والجهات الشريكة التشغيلية الأخرى

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

ملاءمة الظروف الاجتماعية والسياسية

#### مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

#### الأنشطة والنواتج

**8: توفير خدمات النقل الجوي للشركاء الحكوميين والإنسانيين. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

استفادة الأشخاص الضعفاء من الخدمات الجوية الآمنة وحسنة التوقيت التي يوفرها البرنامج إلى الحكومة والشركاء الذين يقدمون المساعدة الإنسانية. (حاء: توفير خدمات ومنصات مشتركة)  
استفادة الأشخاص الضعفاء من خدمات الإجلاء الطبي والأمني التي يوفرها البرنامج إلى الشركاء في المجال الإنساني الذين يقدمون المساعدة الإنسانية. (حاء: توفير خدمات ومنصات مشتركة)

**9: توفير خدمات سلسلة الإمداد للشركاء الحكوميين والإنسانيين. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

استفادة الأشخاص الضعفاء من الخدمات الآمنة وحسنة التوقيت لشحن البضائع الخفيفة التي يوفرها البرنامج إلى الحكومة والشركاء الذين يقدمون المساعدة الإنسانية. (حاء: توفير خدمات ومنصات مشتركة)  
استفادة الأشخاص الضعفاء من الخدمات المشتركة التي يوفرها البرنامج للشركاء في المجال الإنساني الذين يقدمون المساعدة الإنسانية. (حاء: توفير خدمات ومنصات مشتركة)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8 غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 5 غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 2 غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية 1 غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية 1 غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
<b>725 193 887</b>	8 020 328	16 401 970	26 677 940	53 777 553	620 316 096	التحويلات
<b>38 691 793</b>	487 842	1 276 701	1 530 470	4 084 743	31 312 036	التنفيذ
<b>54 271 240</b>	606 558	1 261 132	2 011 559	4 095 285	46 296 706	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>818 156 920</b>	<b>9 114 728</b>	<b>18 939 804</b>	<b>30 219 970</b>	<b>61 957 582</b>	<b>697 924 837</b>	المجموع الفرعي
<b>53 180 200</b>	592 457	1 231 087	1 964 298	4 027 243	45 365 114	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>871 337 120</b>	<b>9 707 185</b>	<b>20 170 891</b>	<b>32 184 268</b>	<b>65 984 825</b>	<b>743 289 952</b>	المجموع