World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 26-29 نوفمبر/تشرين الثاني 2018

التوزيع: عام
التاريخ: 2 نوفمبر/تشرين الثاني 2018
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2018/8-B/1
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للصومال (2019-2021)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2019 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2021
مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج**	961 000 000 مليون دولار أمريكي
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

* http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker.

موجز تنفيذي

شهد الصومال على مدى السنوات العشرين الماضية نزاعات كثيرة وقلاقل سياسية وصدمات بيئية واقتصادية أسفرت عن انتشار الجوع وسوء التغذية. وعلى الرغم من إحراز تقدم سياسي ملحوظ على الصعيد السياسي، ما زال الفقر متفشيا وما زال كثير من الصوماليين لا يحصلون على الخدمات العامة الأساسية. ويشكل انعدام الأمن الغذائي المزمن وسوء التغذية اللذان يتفاقمان نتيجة للصدمات والنظم الغذائية والقدرات الوطنية الضعيفة تحديا أمام تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 المتصل بالقضاء على الجوع.

وتصديا لهذه التحديات، اعتمد برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) نهجا كليا يعترف بطبيعة الترابط بين الإغاثة والتغذية والقدرة على الصمود والنظم الغذائية وبناء القدرات والشراكات. وسيواصل **البرنامج** من خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة تلبية الاحتياجات الحاسمة في نفس الوقت الذي سيدعم فيه النظم الوطنية بالعمل مثلا مع السلطات والجهات الشريكة الوطنية من أجل إنشاء شبكات أمان موثوقة تستجيب للصدمات، وتعزيز النظم الغذائية والقدرات الوطنية باتباع نهج موحد. وعليه فإن **البرنامج**، مع استمراره في الاعتماد على ميزته النسبية وعلى تغطيته، للاستجابة للأزمات، سينفذ شبكة أمان أوسع نطاقا وأنشطة لتعزيز القدرة على الصمود بالعمل في جميع الجوانب التي تجمع بين البعد الإنساني والتنمية والسلام.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة E. Joergensen
المديرة الإقليمية
شرق ووسط أفريقيا
بريد إلكتروني: erika.joergensen@wfp.org

السيد L. Bukera
المدير القطري
بريد إلكتروني: laurent.bukera@wfp.org

Revision Mode

وتشمل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الدروس المستخلصة من البرامج التي ينفذها **البرنامج** وتتجلى فيها التعليقات المحصلة من كل أنحاء الصومال خلال المشاورات التي ضمت أصحاب المصلحة. وهي تتواءم تواؤما وثيقا مع خطة الصومال للتنمية الوطنية (2017-2019) والخطط الإنمائية الإقليمية ومع أولويات العمل الإنساني والإنعاش الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية والمبينة في خطة الاستجابة الإنسانية وتقييم الاحتياجات المتصلة بتأثير الجفاف في الصومال. ويوطد ذلك التزام **البرنامج** بالعمل في إطار الأولويات الوطنية من أجل تحقيق هدف التنمية المستدامة 2.

وسيعمل **البرنامج** مع طائفة من الجهات الفاعلة لتقديم مساعدة تتسم بالكفاءة والفعالية والإنصاف، ولا سيما من خلال عقد شراكات ابتكارية مع المؤسسات الحكومية الوطنية والإقليمية، والأمم المتحدة والمنظمات الدولية، والمنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص.

وتسهم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في تحقيق الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة ونتائج **البرنامج** الاستراتيجية 1 و2 و4 و5 و8 من خلال الحصائل الاستراتيجية الست التالية:

- *الحصيلة الاستراتيجية 1:* حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق المتضررة من الكوارث الطبيعية أو الكوارث التي يسببها الإنسان على الغذاء الكافي والمغذي وعلى أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة تفي باحتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها؛
- *الحصيلة الاستراتيجية 2:* تحسين قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة على تحمل الصدمات وحالات الإجهاد طوال السنة؛
- *الحصيلة الاستراتيجية 3:* تحسين الوضع التغذوي طوال السنة لدى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي من الأطفال، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية أو لعلاج السل تحت الإشراف المباشر في المناطق التي تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية الحاد؛
- *الحصيلة الاستراتيجية 4:* استفادة المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة من القطاع الخاص وصغار المزارعين والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وضعف الوضع التغذوي من نظم غذائية مغذية وشاملة وأكثر قدرة على الصمود بحلول عام 2021؛
- *الحصيلة الاستراتيجية 5:* تمتع المؤسسات الوطنية بسياسات وقدرات ونظم معززة لدعم السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وضعف الوضع التغذوي بحلول عام 2021؛
- *الحصيلة الاستراتيجية 6:* تحسين قدرة الأوساط العاملة في الميدان الإنساني على الوصول إلى السكان الضعفاء وتلبية احتياجاتهم طوال السنة.

وستدعم هذه الحصائل معا الصومال في مساره نحو القضاء على الجوع والانتعاش ودوام الاستقرار.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للصومال (2019-2021)" (WFP/EB.2/2018/8-B/1) بتكلفة إجمالية يتحملها **البرنامج** قدرها 000 000 961 مليون دولار أمريكي.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

Revision Mode

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

1- عانى الصومال على مدى العقدين الماضيين من فترات شهدت باستمرار نزاعات وقلاقل سياسية وصدمات بيئية واقتصادية أسفرت عن انتشار الجوع وسوء التغذية. ويعيش أكثر من نصف سكان البلد البالغ عددهم 12.3 مليون نسمة دون خط الفقر البالغ 1.9 دولار أمريكي في اليوم.[1] وقد سببت النزاعات وحالات الجفاف والفيضانات التشرد على نطاق واسع إذ يبلغ عدد الصوماليين المشردين **2.1~~6~~** مليون شخص[2] وهناك مليون شخص آخر من الصوماليين اللاجئين في البلدان المجاورة.

2- وارتقى الصومال منذ عام 2012 من وضعه كدولة "فاشلة" إلى دولة "هشة" عندما أُنشئت حكومة الصومال الاتحادية. ويتواصل التقدم **الكبير** المحرز من خلال إنشاء مؤسسات سياسية دائمة وهيكل مؤسسي اتحادي إلا أن هذه التطورات لم تحقق بعد الفوائد لأغلبية الشعب الصومالي. ذلك أن دورات النزاعات وحالات الجفاف والفيضانات والأضرار التي ألحقتها بالبنى الأساسية ~~وقدرات النظم السياسية الضعيفة~~ قد حرمت العديد من الأشخاص من إمكانية التمتع بالخدمات العامة الأساسية **التي يعاد إنشاؤها بصورة تدريجية**.

3- ومستوى عدم المساواة مرتفع. وتسجل مستوطنات المشردين داخليا أسوأ أداء إذ تزيد فيها معدلات الفقر على 70 في المائة.[3] وتتراوح نسبة النساء والأطفال من المشردين داخليا واللاجئين بين 70 و80 في المائة.[4] ويسجل الصومال رابع أعلى مستوى لانعدام المساواة بين الجنسين في العالم[5] بما تتسم به من ارتفاع مستويات العنف القائم على نوع الجنس، وممارسات ضارة مثل زواج البنات ~~الصغيرات وتشويه الأعضاء التناسلية الأنثوية~~**القاصرات**، ونقص تمثيل المرأة في أجهزة اتخاذ القرارات والأعراف التمييزية المتصلة بإنتاج الأغذية والحصول عليها وشرائها وتحضيرها. وتنخفض مستويات الالتحاق بالمدارس والحصول العلمي وتميل كفة إتاحة فرص التعليم لصالح الأولاد الذين يمثلون 56 في المائة من الأطفال الملتحقين بالمدارس الابتدائية.[6] وتقتصر نسبة الملتحقين بالمدارس الابتدائية من الأطفال المقيمين في المناطق الريفية ومستوطنات المشردين داخليا على 17 في المائة.[7] ويشهد الصومال أيضا تنامي عدد سكانه الشباب الذين تثير بطالتهم القلق.

4- ونتيجة لأوضاع الجفاف الوخيمة والنزاعات وزيادة حالات التشرد ونقص الخدمات الأساسية وعدم توافر نظام رسمي للحماية الاجتماعية، شهد الصومال، منذ منتصف عام 2015 أزمة غذائية وتغذوية حادة قادته إلى شفا المجاعة في عام 2017. وساعدت زيادة المعونة الإنسانية وبعض التحسينات الموسمية على تجنب المجاعة إلا أنه يتوقع أن تظل الاحتياجات الى المعونة الإنسانية والإنعاش مرتفعة. **وقد تسببت موجة الجفاف الأخيرة بأضرار وخسارة قُدرت بقيمة 3.25 مليار دولار أمريكي، وقد تبعتها عملية إنعاش يرجح أن تدوم سنوات عديدة.[8] وإذ تُظهر الاتجاهات التاريخية أن موجات الجفاف تطرأ بصورة منتظمة كل سنتين أو ثلاث سنوات خلال موسم "دير"، وكل ثماني إلى عشر سنوات خلال موسمي "دير" و"غو" المتعاقبين،[9] إلى جانب الفيضانات السنوية التي تحدث خلال موسم الأمطار، يرجَّح أن تتواصل الصعوبات الموسمية وأن تقوَّض عملية الإنعاش إن لم تتخذ التدابير اللازمة لتعزيز القدرة على الصمود.**

---

(1) انظر الموقع: http://www.worldbank.org/en/country/somalia/overview.

(2) مفوضية الأمم المتحدة **لشؤون اللاجئين**، 2018، *Somalia: ~~Humanitarian Dashboard – January~~ **Factsheet – 1-30 June** 2018*.

(3) انظر الموقع ~~الإلكتروني التالي~~: http://www.worldbank.org/en/country/somalia/overview.

(4) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2016، *Gender in Somalia Brief 2*.

(5) مركز التنمية التابع لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، مؤشر المؤسسات الاجتماعية والمساواة بين الجنسين لعام 2014.

(6) حكومة الصومال الاتحادية، 2017، *Education Sector Analysis 2018–2020*.

(7) المرجع نفسه.

(8) حكومة الصومال الاتحادية والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة، 2018، *Drought Impact Needs Assessment*.

(9) المرجع نفسه.

Revision Mode

2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

5- في عام 2016، نشرت حكومة الصومال رسميا خطتها الرامية إلى تنفيذ أهداف التنمية المستدامة المحددة في خطة التنمية المستدامة لعام 2030 ووضعت أول خطة تنمية وطنية بعد أكثر من ثلاثين سنة. واستنادا إلى الاتفاق الجديد، تقدم خطة التنمية الوطنية ~~التي تغطي الفترة~~**للفترة** 2017-2019 عرضا موجزا لاستراتيجية للتعجيل بالتحول الاجتماعي والاقتصادي بهدف الحد من الفقر وإنعاش الاقتصاد وتحقيق تحول في المجتمع الصومالي يتسم بالعدل الاجتماعي والإنصاف بين الجنسين.[10] وأهداف التنمية المستدامة معممة في الخطة برمتها وتتصل عدة فصول بهدف التنمية المستدامة 2 بما فيها الفصول الخاصة بالتنمية الاجتماعية والبشرية والتنمية الاقتصادية والقدرة على الصمود. ~~وعلى الرغم من ذلك، لا تتوافر~~**وفي غياب** بيانات ~~ملموسة بشأن~~**حديثة مصنفة حسب العمر والجنس عن جميع** مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ~~(مصنفة حسب العمر والجنس).~~[11]**،[12] تظهر المعلومات الواردة أدناه التحديات الحالية التي تعيق تحقيق هدف التنمية المستدامة 2.**

6- *الحصول على الغذاء الكافي طوال العام*: أصبح وضع انعدام الأمن الغذائي أقل وخامة منذ فترة المجاعة في عام 2011 بفضل استثمار العمل الإنساني في الإغاثة والإنعاش والعوامل البيئية والسياسية الإيجابية. ومع ذلك، خلّفت خمسة مواسم متتالية قلة الأمطار منذ عام 2016 ما يقدر بنحو ~~5.4~~**4.6** مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد: ~~2.7~~**1.5** مليون شخص يواجهون **مستوى الأزمة، أو حالة الطوارئ، أو الكارثة من** انعدام الأمن الغذائي ~~من مستوى أزمة أو حالة طوارئ و2.7~~**و3.1** مليون شخص آخر يعانون من ظروف الإجهاد.[13]

7- *وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية*: كشف تحليل للاتجاهات المسجلة بين عامي 2001 و2011 عن بلوغ المتوسط الوطني لمعدلات التقزم 24.9 في المائة؛ وأظهرت بيانات عام 2015 أن معدل انتشاره انخفض إلى 12 في المائة[14] مما يصنف كمعدل مقبول حسب معايير منظمة الصحة العالمية. وفي ~~نوفمبر/تشرين الثاني 2017~~**يونيو/حزيران ويوليو/تموز 2018**، بلغ معدل سوء التغذية الحاد العام ~~13.8~~**14** في المائة على الصعيد الوطني، مما يصنف كوضع خطير، مع تجاوز المعدلات قيمة العتبة الحرجة في عدة أقاليم فرعية وفي صفوف المشردين داخليا. ويبلغ معدل انتشار فقر الدم 59.3 في المائة (وهو مصدر قلق شديد في مجال الصحة العامة) في بعض المناطق بينما يصل معدل انتشار حالات نقص الفيتامين ألف لدى الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا إلى 33.3 في المائة. أما معدل انتشار سوء التغذية الحاد لدى المرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل فيصل إلى 43.6 في المائة وتبلغ نسبة الذين يعانون من سوء التغذية الوخيم منهم 17.6 في المائة.[15]

8- *مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار المزارعين*: أثرت ظاهرة الجفاف الأخيرة تأثيرا شديدا في الإنتاجية الزراعية ودخل صغار المزارعين. وانخفض إنتاج المحاصيل نظرا إلى زراعة عدد أقل من الأراضي وتدني مستوى الغلات.[16] وبلغ عدد رؤوس الماشية المفقودة أكثر من 6.4 مليون رأس ~~أي ما يناهز 12 في المائة من مجموع رؤوس الماشية المسجل قبل ظاهرة~~

---

[10] خطة التنمية الوطنية 2017-2019، الصفحة "3" من النص الأصلي.

~~[11] لا يمكن نتيجة لذلك أن يوصف التقدم المحرز من أجل تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2 وصفا شاملا بالنسبة إلى النساء والرجال والبنات والأولاد في الصومال.~~

[12] لا يمكن نتيجة لذلك أن يوصف التقدم المحرز من أجل تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2 وصفا شاملا بالنسبة إلى النساء والرجال والبنات والأولاد في الصومال.

[13] بين ~~يناير/أغسطس/آب وديسمبر~~/كانون ~~الثاني ويونيو/حزيران~~**الأول** 2018، وفقا لتقييم صادر **بعد موسم "غو"** في ~~يناير/كانون الثاني~~**سبتمبر/أيلول** 2018 عن وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية وشبكة نظم الإنذار المبكر بالمجاعة.

[14] وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية، 2017، *2016 Somali Infant and Young Child Nutrition Assessment: Infant and Young Child Nutrition Practices, Barriers and Facilitators*.

[15] من حيث الحجم، يبلغ معدل انتشار العدوى بفيروس نقص المناعة البشرية 1 في المائة في الصومال وفقا لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. وهناك نحو 000 30 حالة جديدة من حالات الإصابة بالسل في السنة وفقا لمنظمة الصحة العالمية.

[16] حكومة الصومال الاتحادية والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة، 2018، *Drought Impact Needs Assessment*.

Revision Mode

الجفاف **مما تسبب بأضرار تجاوزت قيمتها 350 مليون دولار أمريكي**.[17] ويتيح قطاع التربية الحيوانية العمل والغذاء لأكثر من 60 في المائة من السكان وتؤثر الصدمات المضرة بالمواشي بالتالي تأثيرا شديدا في وسائل العيش والدخل النقدي. وتشارك النساء في القطاع غير الرسمي وخصوصا المشروعات المتناهية الصغر والأنشطة التجارية والأسواق الصغيرة[18] في حين أن الرجال يشاركون مشاركة أكبر بصفة عامة في مجال العمل الزراعي والعمل الرسمي. ولا تتمتع الصوماليات بفرص متكافئة للحصول على مدخلات الإنتاج والتكنولوجيا[19] لأغراض الزراعة وتربية الحيوانات وصيد الأسماك وعلى الأراضي والمياه والخدمات المالية.

9- *النظم الغذائية المستدامة*: تتسم النظم الغذائية بالهشاشة بسبب انعدام الأمن وعدم الاستقرار السياسي والافتقار **وافتقار المؤسسات المالية** إلى التنظيم والسيولة المالية **وضيق فرص الوصول إليها** وضعف البنى الأساسية والتعرض للصدمات المناخية. ويكون **ويعتبر** مستوى إنتاج الأغذية منخفضا **ويعتمد حيث يعتمد** الصومال حاليا على الواردات. **ويوجد ولا يوجد على نطاق البلد سوى** عدد قليل **محدود** من مرافق التجهيز **للوقاية التي تستطيع الحد** من خسائر ما بعد الحصاد أو **لإضافة القيمة و إضافة قيمة للمحاصيل**. ويفتقر الصومال إلى معايير لسلامة الأغذية وجودتها ونظم للمعلومات عن الأسواق واحتياطيات غذائية عامة لتخفيف وطأة الصدمات. ويتيح القطاع المصرفي الخدمات لعدد محدود من الزبائن وقلما حصول العديد من السكان، ولا سيما النساء، على خدمات الائتمان أو التأمين أو خدمات مالية أخرى.

بيئة الاقتصاد الكلي

10- يعتمد اقتصاد الصومال **اليوم** على الواردات مما يولد عجزا تجاريا ممولا عن طريق الحوالات والإعانات الدولية.[20] وتعد الزراعة، والتربية الحيوانية أساسا، أهم قطاع والمجال الرئيسي لتوفير فرص العمل في المناطق الريفية والمصدر الرئيسي لحصيلة الصادرات. ويتأتى ما لا يقل عن 75 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي من الزراعة مما يعزى أساسا إلى تنامي أهمية إنتاج الماشية وصادراتها من الناحية الاقتصادية. ويفقد المزارعون الصوماليون نسبة تصل إلى 30 في المائة من محاصيلهم سنويا نتيجة لسوء التخزين بعد الحصاد مما يحد من احتمال نمو الصادرات.[21] وترتبط الأسواق المحلية بكينيا ودول الخليج عن طريق الموانئ والمدن الواقعة على الحدود مع كينيا وإثيوبيا وجيبوتي.

11- ورغم أن معدل النمو الاقتصادي يبلغ في المتوسط، 3.4 في المائة في السنة، فإن الاقتصاد معرض لصدمات السوق وخصوصا تقلبات أسعار السلع الأساسية والصدمات البيئية.[22] وقدرة الحكومة على إدرار الإيرادات وتحقيق استقرار بيئة الاقتصاد الكلي مقيدة بصغر حجم الاقتصاد الرسمي والصعوبات المصادفة في حصول الضرائب بسبب انعدام الأمن والعقبات المؤسسية. وتعتمد الحكومة على **ومثلت** المساعدة الإنمائية الرسمية **التي مثلت** 21 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي **للصومال** في عام 2016.[23] ومعدل البطالة مرتفع إذ يبلغ 48 في المائة لدى الأشخاص دون سن الثلاثين[24] و74 في المائة لدى النساء.[25]

---

[17] مجموعة البنك الدولي ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، 2018، *Rebuilding Resilient and Sustainable Agriculture in Somalia*, Somalia Country Economic Memorandum Volume 1, 2018.

[18] البنك الدولي، 2017، *Somali Poverty Profile 2016: Findings from Wave 1 of the Somali High Frequency Survey*.

[19] حكومة الصومال الاتحادية والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة، 2018، *Drought Impact Needs Assessment*.

[20] المرجع نفسه.

[21] المرجع نفسه.

[22] مصرف التنمية الأفريقي، 2018، *African Economic Outlook 2018*.

[23] المرجع نفسه.

[24] المرجع نفسه.

[25] برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2016، *Gender in Somalia Brief 2*.

Revision Mode

الروابط بين القطاعات

12- يكبح الفقر والافتقار إلى نظام وطني للحماية الاجتماعية قدرة السكان على الحصول على الأغذية المغذية (هدف التنمية المستدامة 1). ويدخل الصومال في عداد أضعف البلدان في العالم من حيث مؤشرات الصحة[26] مما يعبّر باطراد عن سوء الوضع التغذوي والصحي (هدف التنمية المستدامة 3). ويؤدي الحصول العلمي والالتحاق بالمدارس المحدودان إلى كون الأطفال والشباب أقل إلماما بمسائل الأمن الغذائي والتغذية كما أنهما يحدان من فرص العمل وسبل كسب العيش (هدف التنمية المستدامة 4). ويؤدي ارتفاع مستوى عدم المساواة بين الجنسين إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي بالحد من فرص حصول النساء على الأغذية المغذية (هدف التنمية المستدامة 5). ويزداد الوضع الصحي والتغذوي سوءا نتيجة لقلة مرافق المياه والصرف الصحي واتباع الممارسات السيئة (هدف التنمية المستدامة 6). وليس النمو الاقتصادي كافيا لتوفير فرص العمل لجميع الأشخاص القادرين على العمل مما يؤثر في قدرة الصوماليين على شراء الأغذية الكافية (هدف التنمية المستدامة 8). وتعرقل البنى الأساسية الضعيفة نقل الأغذية إلى الأسواق والفئات السكانية الضعيفة (هدف التنمية المستدامة 9). وتحد النزاعات المقترنة بالأضرار التي تلحقها بالبنى الأساسية وصعوبة الوصول إليهم من إتاحة الأغذية وتوافرها لهم (هدف التنمية المستدامة 16).

3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

13- تتسم الأسباب الأساسية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بالتعقد. ويتعرقل حصول الأسر على الأغذية من جراء قلة إنتاج المحاصيل وارتفاع الخسائر في المواشي خلال سنوات متتالية والفقر فضلا عن النزاع والتشرد وعدم الاستقرار السياسي والاقتصادي وعدم المساواة بين الجنسين وانخفاض الدخل والصدمات المناخية. وهذه أمور تطرح المزيد من التحديات على الأسر الفقيرة؛ والمشردين داخليا؛ والفئات المهمشة بما فيها النساء والأقليات ~~والعشائر والسلالات~~ المحرومة؛ والطبقات الاجتماعية الضعيفة مثل الأسر التي تعيلها النساء والأطفال والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة. ويعتمد الصوماليون على رأس المال الاجتماعي وشبكات الأقارب ~~والدعم داخل العشائر~~ لتلبية احتياجاتهم الأساسية. وقد أدت سنوات النزاع إلى تدهور رأس المال الطبيعي وبالتالي إلى زيادة مواطن الضعف وحالات الجوع الحاد. وأفضى الجفاف إلى تفاقم مواطن الضعف الراهنة وزيادة التهميش الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للمرأة التي تتحمل عددا غير متناسب من المسؤوليات[27] يمكن أن يعيق قدرتها على تلبية احتياجاتها الغذائية واحتياجات الأشخاص الذين تعيلهم.

14- وحالات انعدام الأمن الغذائي أكثر تواترا وحدة في **أجزاء من** المناطق الشمالية (~~في صول~~**أودال، وباري، وصول،** وسناق، وتوقدير، **ووقويي جالبيد)** والوسطى (~~في~~ جلجدود، وهيران، وجنوب مدق) والجنوبية (~~في بكول~~**باي، وبكول،** وغيدو، **وشبيلي السفلى، وجوبا السفلى/الوسطى)** وفي صفوف السكان المشردين داخليا الذين يتركز عددهم **بشكل رئيسي** حول ~~منطقتي بايدوا وكيسمايو~~.[28] **المناطق الحضرية.** ونظرا إلى القدرة المحدودة على تحمل الصدمات وعوامل الإجهاد، **المقترنة بكثرة موجات الجفاف والفيضانات،** من المحتمل أن يتواصل ارتفاع مستوى انعدام الأمن الغذائي في حال عدم توفر المساعدة.

15- وتزداد الهجرة إلى المراكز الحضرية الرئيسية وتتفاقم نتيجة لحالات الجفاف المتكررة. ويرتبط انعدام الأمن الغذائي ارتباطا متزايدا بالفقر في المناطق الحضرية ويسجل المشردون داخليا (الذين فقدوا إلى حد بعيد فرص كسب عيشهم وشبكات دعمهم المجتمعي) بانتظام أعلى معدل عام لسوء التغذية الحاد ومعدل لانعدام الأمن الغذائي. وتواجه الأعداد المتزايدة للعائدين واللاجئين القادمين من البلدان المجاورة تحديات مماثلة وتستلزم المساعدة لحماية وضع أمنها الغذائي وتغذيتها.

16- واستنتجت دراسة تحليلية للأسباب في مجال التغذية في جنوب الصومال أن سوء التغذية ناتج عن انعدام الأمن الغذائي وعوامل اجتماعية وثقافية تؤدي إلى ممارسات لتغذية الرضع وصغار الأطفال وخدمات لرعايتهم تكون دون المستوى الأمثل.[29] وتشمل هذه العوامل عدم المساواة الشاملة بين الجنسين الجلية في أعباء العمل غير المتناسبة الملقاة على المرأة (العمل المنزلي والمؤقت)

---

[26] المؤشرات الخاصة بمتوسط العمر المتوقع ووفيات الأمهات ووفيات الأطفال دون سن الخامسة وتغطية التحصينات.

[27] حكومة الصومال الاتحادية والبنك الدولي والاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة، 2018، *Drought Impact Needs Assessment*.

[28] تحليل السياق المتكامل في الصومال للفترة 2007-2017.

[29] اتحاد تعزيز الأمن التغذوي في جنوب الصومال، 2015، *Nutrition Causal Analysis Study: South and Central Somalia*.

Revision Mode

وانتشار زواج البنات للصغيرات**القاصرات** والأمومة المبكرة وانخفاض معدلات التعليم الرسمي للبنات والقيود المفروضة على التنقل وعدم إتاحة خدمات الصحة الجنسية والإنجابية والمعتقدات الاجتماعية، الثقافية التمييزية المتصلة برعاية الطفل وممارسات التماس الرعاية الصحية.

4-1 الأولويات القطرية

الحكومة

17- خطة التنمية الوطنية هي الإطار الشامل لأولويات التنمية في الصومال.[30] وتركز الخطة تركيزا شديدا على الحد من الفقر وتستند إلى ست ركائز هي توطيد السلام والأمن وسيادة القانون؛ وبناء المؤسسات؛ والنمو الاقتصادي الشامل والمستدام (الذي يستهدف القطاع الخاص والزراعة وتربية الماشية ومصائد الأسماك)؛ والتنمية الاجتماعية والبشرية (التي تستهدف الصحة والتغذية والتعليم)؛ وإصلاح البنى الأساسية؛ وبناء القدرة الوطنية على الصمود. ومواضيع الخطة الشاملة هي القضايا المتعلقة بنوع الجنس والشباب وتنمية القدرات وحقوق الإنسان والبيئة. ويرد بيان الأولويات لوضع إطار للحماية الاجتماعية ونظام لشبكات الأمان من أجل الوصول إلى الأشخاص الأشد ضعفا في الفصل المتعلق ببناء القدرة على الصمود من الخطة.

~~***الأمم المتحدة والشركاء الآخرون***~~

18- ~~تتضمن خطة الاستجابة الإنسانية الخاصة بالصومال لعام 2018 أربعة أهداف هي: تقديم المساعدة المنقذة للأرواح والحد من مستويات سوء التغذية عندما تبلغ مستوى الطوارئ وتعزيز الحماية واستعادة سبل كسب العيش.~~[31] ~~ويعرض~~ تقييم للاحتياجات المرتبطة بآثار الجفاف صادر عن حكومة الصومال الاتحادية والاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة والبنك الدولي بإيجاز استراتيجية للإنعاش من حالات الجفاف تكمل خطة الاستجابة الإنسانية وخطة التنمية الوطنية. ويساهم ذلك في إطار للإنعاش وبناء القدرة على الصمود يرمي إلى الوقاية من تكرر المجاعة. وتسعى الحكومة والجهات صاحبة المصلحة المعنية بالعمل الإنساني والتنمية إلى الحد من عدد الحالات الإنسانية ببناء القدرة على الصمود إزاء الصدمات من خلال تحسين الأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية والمساواة بين الجنسين وزيادة فرص العمل والحماية الاجتماعية وتخفيف وطأة تغير المناخ وتدعيم الإنذار المبكر وإدارة الكوارث وإيجاد حلول دائمة للسكان المشردين.

~~ويعرض~~***الأمم المتحدة والشركاء الآخرون***

19- **تتضمن خطة الاستجابة الإنسانية للصومال لعام 2018 أربعة أهداف هي: تقديم المساعدة المنقذة للأرواح والحد من مستويات سوء التغذية عندما تبلغ مستوى الطوارئ وتعزيز الحماية واستعادة سبل كسب العيش.**[32] **يعرض** إطار الأمم المتحدة الاستراتيجي للفترة 2017-2020 بإيجاز دعم الأمم المتحدة للسلام وبناء الدولة في الصومال. ويحدد خمس أولويات، يساهم **البرنامج**، في نطاقها تعزيز القدرة على الصمود وإتاحة الفرص الاجتماعية والاقتصادية.

20- وكشفت المشاورات التي أُجريت مع الجهات صاحبة المصلحة بخصوص الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة على نطاق الصومال في فبراير/شباط 2018[33] عن رغبة قوية في تكثيف مبادرات الانعاش وبناء القدرة على الصمود الرامية إلى تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وتمشيا مع خطة الاستجابة الإنسانية وتقييم الاحتياجات المرتبطة بآثار الجفاف وإطار الانعاش وبناء القدرة على الصمود وخطة التنمية الوطنية، حددت الجهات صاحبة المصلحة الأولويات التالية:

---

[30] هناك أيضا خطط إنمائية إقليمية تعدها كل إدارة من الإدارات الإقليمية وتحدد أولويات مماثلة وقد أُخذت أيضا في الاعتبار لدى إعداد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

~~[31] أُدمجت القضايا الجنسانية في خطة الاستجابة الإنسانية.~~

[32] أدمجت القضايا الجنسانية في خطة الاستجابة الإنسانية.

[33] شارك فيها ممثلون من وزارات الحكومة الاتحادية والولايات الاتحادية الأعضاء ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص والجهات المانحة.

Revision Mode

- توفير المساعدة للإغاثة المصحوبة بتكثيف مبادرات الانعاش وبناء القدرة على الصمود التي تتصدى لأسباب الضعف الجذرية؛
- الإنتاج المحلي المدعوم بالمشتريات المحلية وربط المزارعين والمستهلكين بالأسواق وتعزيز مراقبة جودة الأغذية وتوفير الدعم التقني لتقوية الأغذية؛
- إصلاح البنى الأساسية المتصلة بإنتاج الأغذية وسبل توصيلها؛
- التعاون مع الحكومة على تنفيذ البرامج وتعزيز قدرتها على وضع السياسات وتنفيذها (الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية/شبكات الأمان الاجتماعي والإنذار المبكر/إدارة الكوارث)؛
- الوجبات المدرسية؛
- فرص العمل للشباب؛
- التثقيف وتوجيه الرسائل بشأن التغذية على نطاق البرامج؛
- مراعاة احتياجات الفئات الضعيفة، بما فيها المسنون والأشخاص ذوو الإعاقة والمشردون، والاحتياجات الخاصة للنساء والرجال والأولاد والبنات؛
- حلول مستدامة للوقاية من استمرار تشرد المشردين داخليا واستعادة إنتاجيتهم؛
- وضع برامج متعلقة بالمساواة بين الجنسين.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

21- لاحظ تقييم للحافظة القطرية أجري في نهاية عام 2017 أن الميزة النسبية الرئيسية **للبرنامج** في الصومال تتمثل في قيادة الاستجابة للطوارئ على نطاق واسع. واستنتجت الدراسة إمكانية توسيع نطاق مبادرات بناء القدرة على الصمود بالتعاون مع الجهات الشريكة الاستراتيجية والتعمق في المشاركة **المنسقة** مع الحكومة في وضع السياسات وفي تعزيز قدرة الحكومة على وضع السياسات القادمة**لتعزيز القدرات.** وتشمل التوصيات الأولية[34] الواردة في التقرير، **التي أدمجت في الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة**، ما يلي:[35]

- الاضطلاع بدور قيادي**توفير القيادة التقنية** في إعداد شبكة وطنية للأمان الاجتماعي وتجريبها**برنامج وطني لشبكات الأمان؛**
- وضع استراتيجية طويلة**نهج طويل** الأجل لمساعدة المشردين داخليا؛
- تحويل تركيز **أنشطة** المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والمساعدة الغذائية مقابل الأنشطة التدريبية من التحويلات إلى المستفيدين إلى جودة**التدريب نحو إنشاء** الأصول **الإنتاجية** وسبل كسب العيش المنشأة عبر الأنشطة؛
- **تعزيز إدماج الاعتبارات المتعلقة بنوع الجنس والحماية في البرمجة؛**
- تحسين الاستهداف؛
- إدماج القضايا المتعلقة بنوع الجنس والحماية**المشاركة** في البرامج؛
- وضع استراتيجية لبناء**حوار أوسع نطاقا بين الوكالات بشأن تنسيق نهج بناء** القدرات؛

[34] سيقدَّم النص الكامل للتقرير عن تقييم الحافظة القطرية إلى المجلس التنفيذي في نوفمبر/تشرين الثاني 2018.

[35] **سيقدَّم النص الكامل للتقرير عن تقييم الحافظة القطرية إلى المجلس التنفيذي في نوفمبر/تشرين الثاني 2018.**

Revision Mode

- تحسين برامج التغذية والصحة، **ولا سيما بالتعاون مع وزارة الصحة؛**
- ~~مواءمة الأنشطة المرتبطة بالوجبات~~**تحديد وتقييم مساهمة الوجبات** المدرسية ~~ضمن~~**كجزء من** استراتيجية **تثقيف** مشتركة بين الوكالات ~~للتثقيف~~.

22- وفي إطار صياغة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، ~~استند~~**استفاد** المكتب القطري **للبرنامج** في الصومال أيضا ~~إلى~~**من** النتائج والتوصيات المنبثقة عن دراسات أخرى **وقام بإدماجها**:

- أوصى *تقييم منتصف المدة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200844* (2015) بتبسيط برامج التغذية والصحة وزيادة التركيز على طرائق أخرى للتحويل إضافة إلى المساعدة العينية ومواصلة تطبيق نُهج بناء قدرة المجتمعات على الصمود مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة) والتعاون مع اليونيسف لضمان مساهمة الوجبات المدرسية في الحصائل التعليمية.
- انتهى *استعراض استراتيجي لبرنامج الوجبات المدرسية* (2017) إلى أن الوجبات المدرسية تتمتع بالفعالية في تشجيع الأطفال على البقاء في المدارس ودعمها للالتحاق بالمدارس ولحصائل التعليم الإيجابية.
- أكدت *الدروس الموحدة المستخلصة من المرحلة التجريبية للاستراتيجية المشتركة لبناء القدرة على الصمود* (2017) القيمة المضافة للبرامج المشتركة غير أنها شددت على ضرورة أن يحسن كل من **البرنامج** واليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة تنفيذ البرامج على أساس مشترك من خلال إنشاء قاعدة بيانات مشتركة عن المستفيدين واتباع نظرية مشتركة للتغيير ورصد النتائج والإبلاغ عنها على أساس مشترك.

23- وفي الأسر التي استخدمت النقد والقسائم الإلكترونية ~~كطريقة~~**كطريقتين** للتحويل، استنتج ~~استعراض~~**تقرير رصد** داخلي لعام 2017 أن عدد الرجال يفوق عدد النساء في اتخاذ القرارات الرئيسية بشأن استخدام المساعدة الغذائية. ~~أما النساء فشاركن أساسا في إدارة المساعدة العينية مما يتسق مع الممارسات الثقافية التمييزية التي تسند إلى الرجال بشكل غير متناسب مهمة التحكم في الموارد المنتجة مثل دخل~~**وقد أجري في عام 2018 استعراض لمسألة نقل مجموعات البيانات ولعملية الرصد اللاحقة، فأثبت تزايد التوازن ومشاركة النساء في التحكم بالأدوات المتعلقة بالنقد والقسائم الإلكترونية. وستجرى استعراضات إضافية لتعزيز فهم الديناميات الجنسانية وعملية اتخاذ القرارات داخل** الأسر.

2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

24- تتاح **للبرنامج** في الصومال الفرصة لاعتماد نهج متكامل يعترف بالطبيعة المترابطة لجهوده الرامية إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية، والمساهمة في الاستقرار الطويل الأمد. ويساعد التصدي للجوع على تكوين دورة إيجابية تعود بفوائد طويلة الأجل على السلام والتنمية. والانتقال إلى شبكات للأمان ونظم غذائية وأنشطة لبناء القدرات مركزة على القدرة على الصمود يوطد العلاقة بين مجالات المساعدة الإنسانية والتنمية والسلام ويدعم برنامج عمل السلام. وترد فيما يلي الفرص الرئيسية المتاحة **للبرنامج** في هذا السياق~~:~~**:**

توسيع التغطية

- استفادة **البرنامج** من ميزته النسبية في الاستجابة للطوارئ بتعزيز خبرته ونطاق عملياته للوصول إلى الأشخاص الأشد ضعفا. وينبغي **للبرنامج** أن يتحيّن الفرص في أعقاب الطوارئ للانتقال إلى شبكات الأمان كجزء من نهج متواصل للإنعاش وبناء القدرة على الصمود عقب الأزمات بالتركيز الخاص على المشردين داخليا؛
- الاستفادة من توسيع نطاق التحويلات القائمة على النقد والتسجيل البيومتري للنهوض بأسواق منصفة ودعم التنمية الاقتصادية وإرساء الأسس لسجل وطني واحد يُستخدم في ظل البرامج القادمة للحماية الاجتماعية.

Revision Mode

تعزيز النظم

- دعم الحكومة خلال تصميم شبكة حضرية للأمان الاجتماعي قابلة للتوسع التنفيذ الأولي، ومن شأن هذا أن يوفر المعلومات لنشر نظام للحماية الاجتماعية تقوده الحكومة في المستقبل؛
- إدماج خدمات الرعاية الصحية والتغذوية وإدراج عناصر لتحويل السلوك الجنساني لهذه الشبكة في البرامج؛
- تعزيز النظم الغذائية من خلال توفير الدعم التقني لتحسين سلاسل الإمدادات الغذائية.

دعم البرامج العالية الجودة

- بناء قدرة المؤسسات الوطنية على رسم السياسات تنفيذها؛
- تعزيز تحليل الفئات الضعيفة مثل المشردين داخليا والنساء والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة واستهدافها؛
- زيادة أنشطة التحليل والبرمجة المراعية للتغذية؛ وتحديد أهداف التغذية وتقييم أثر شبكة الأمان وأنشطة بناء القدرة على الصمود على الحصائل التغذوية؛
- توسيع نطاق الشراكات الابتكارية والشاملة، وخصوصا في مجال القدرة على الصمود؛
- زيادة أنشطة التحليل الجنساني والبرمجة الرامية إلى تحويل السلوك الجنساني؛ وإدراج التقدم في تمكين المرأة كمؤشر رئيسي للنجاح؛
- تعزيز حماية الأشخاص الأشد ضعفا والمحرومين بسبب عدم المساواة لدى استهداف المستفيدين وتقديم المساعدة.

3-2 التغيرات الاستراتيجية

25- سيستفيد **البرنامج** من خبرته ونطاق عملياته للتوجه نحو تعزيز المساعدة في ميدان شبكات الأمان وبناء قدرة السكان المعرضين للصدمات على الصمود. وستوطَّد الجهود الرامية إلى بناء القدرة على الصمود من خلال تناول سبل كسب العيش والتعليم والتغذية والنظم الغذائية وتعزيز قدرة المؤسسات الوطنية بغية النهوض بالاعتماد على الذات والاستقرار.

26- وسيشددوسيعمل برنامج الوجبات المدرسية تشديدا أكبر، **إضافة لدعم للأمن الغذائي والاحتياجات التغذوية للأطفال في عمر المدرسة الابتدائية، بالتشجيع** على **تحسين** الحصائل التعليمية. وستركز الأنشطة المرتبطة بالنظم الغذائية على تشجيع المشتريات المحلية من خلال ربط المنتجين بالأسواق وعلى تعزيز تقوية الأغذية والتخزين ومعايير الجودة والسلامة في ظل نهج شامل لتحسين سلاسل الإمدادات الغذائية يأخذ في الحسبان دور المرأة في النظام الغذائي. وستدعم أنشطة تعزيز القدرات في إطار نهج موطد الارتقاء بالقدرة الوطنية على تلبية الاحتياجات الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية وتيسير تسليم المسؤولية عن البرامج في المستقبل. وسيعمل **البرنامج** من أجل النهوض بأوجه التحسين الطويلة الأجل في الحصائل التغذوية من خلال إدماج الرسائل المتعلقة بالتغذية في جميع الأنشطة وجعل المساعدة. **وسيعمل البرنامج على جعل جميع الأنشطة المنفذة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة** تستهدف تعزيز تحويل السلوك الجنساني **بدرجة أكثر**.

27- وسيواصل **البرنامج** تعزيز النُهج القائمة على الأسواق باستخدام الشبكات المتنامية للباعة بالتجزئة والمصارف حيثما يكون ممكنا عن طريق توسيع نطاق استخدام التحويلات القائمة على النقد. وسيحسن استخدام التسجيل البيومتري وتوزيع المساعدة عبر نظام **البرنامج** لإدارة المستفيدين (سكوب) النفاذ إلى الأسوق والرصد والمساءلة.

Revision Mode

3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

28- يتمثل الهدف الشامل لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في مواصلة تلبية الاحتياجات الحاسمة واغتنام الفرص في الوقت ذاته لدعم النظم الوطنية في مجالات خبرة **البرنامج**، بما في ذلك تنفيذ برنامج مستهدف وموثوق ومنصف لشبكات الأمان الاجتماعي يستجيب للصدمات. ويعني ذلك توفير مجموعة دنيا من الخدمات للأشخاص الأشد ضعفا بقدر كاف من المرونة لتوسيع نطاق المساعدة في فترات الأزمات ودعم الإنعاش والعمل على مستوى العلاقة بين البعد الإنساني والتنمية والسلام. وسيساعد تحسين الاستهداف الذي يجسد مواطن الضعف واعتبارات الحماية والإنصاف على التصدي لأوجه عدم المساواة والنهوض بالاستقرار. وستعمَّم مسائل المساواة بين الجنسين والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين في الحافظة.

29- وتشمل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة ست حصائل مترابطة تتناول الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة في المجالات التالية:

- الاستجابة للطوارئ إبان الأزمات (الحصيلة الاستراتيجية 1)
- شبكات الأمان لبناء القدرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 2)
- الوقاية والعلاج في مجال التغذية في المناطق التي تسجل ارتفاع معدلات سوء التغذية باستمرار (الحصيلة الاستراتيجية 3)
- إصلاح البنى الأساسية وتعزيز النظم الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4)
- بناء قدرات المؤسسات الوطنية (الحصيلة الاستراتيجية 5)
- دعم الجهات الفاعلة في الوصول إلى الأزمات والاستجابة لها (الحصيلة الاستراتيجية 6)

30- وتترابط الحصائل الاستراتيجية ويدعم بعضها بعضا. وسيرسي **البرنامج** روابط ومسارات إحالة من أجل السكان المتضررين من الأزمات (الحصيلة الاستراتيجية 1) لتمكينهم من المشاركة في أنشطة بناء القدرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 2) التي ستُربط أيضا بدعم الإنتاج (الحصيلة الاستراتيجية 4).[36] وستشمل المساعدة عن طريق شبكات الأمان (الحصيلة الاستراتيجية 2) آليات لتكثيف الجهود للاستجابة للإنذار المبكر بالأزمات والوقاية من تدهور وضع الأمن الغذائي (الحصيلة الاستراتيجية 1). وسيزيد تعزيز استخدام التحويلات القائمة على النقد (الحصيلتان الاستراتيجيتان 1 و2) فرص العمل عبر النظام المصرفي والنهوض بالأسواق والمشتريات المحلية مما يعزز النظم الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4). وسيمهد كل من إدارة التحويلات والتسجيل البيومتري عبر نظام "سكوب" السبيل لإنشاء شبكة وطنية تجريبية للأمان الاجتماعي في إطار جهود الحكومة المبذولة لتوفير الحماية الاجتماعية (الحصيلتان الاستراتيجيتان 2 و5). وستسهم الرسائل المتعلقة بالتغذية المدمجة في الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2 في تحقيق الغايات التغذوية المنشودة (الحصيلة الاستراتيجية 3). وستنفَّذ أنشطة التغذية الرامية إلى إنقاذ الأرواح (الحصيلة الاستراتيجية 1) وبناء القدرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 3) عن طريق المرافق الصحية ويؤدي هذا إلى تعزيز النظم الوطنية (الحصيلة الاستراتيجية 5). وسيرتقي نهج النظم الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4) بقدرة الأشخاص على تلبية احتياجاتهم (الحصيلة الاستراتيجية 1) ويبني قدرة المنتجين على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 2) ويعزز سلاسل الإمداد الوطنية (الحصيلة الاستراتيجية 5). وسيؤدي الاستثمار في النظم الوطنية (الحصيلة الاستراتيجية 5) إلى تعزيز قدرة الحكومة على تحليل الفئات الضعيفة واستهدافها ودعمها إبان الأزمات (الحصيلة الاستراتيجية 1)؛ والنهوض بالقدرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 2)؛ وتحسين الوضع التغذوي (الحصيلة الاستراتيجية 3)؛ وتعزيز النظم الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4). وستمكن خدمات النقل الجوي (الحصيلة الاستراتيجية 6) الجهات الشريكة من

[36] يرد وصف آليات الإحالة في إطار الأنشطة الخاصة بالحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2.

Revision Mode

الوصول إلى مكان الأزمات والاستجابة لها (الحصيلة الاستراتيجية 1) وتنفيذ مبادرات الإنعاش وبناء القدرة على الصمود والتنمية بهدف المساهمة في تحقيق الاستقرار الطويل الأمد.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق المتضررة من الكوارث الطبيعية أو الكوارث التي يسببها الإنسان على الغذاء الكافي والمغذي وعلى أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة تفي باحتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها

31- يواجه العديد من الصوماليين سنويا المشقات خلال مواسم الجدب وعقب الأزمات الغذائية والتغذوية الناجمة عن حالات الجفاف والفيضانات وصدمات الأسواق والنزاعات السياسية القائمة على الموارد. وتركز هذه الحصيلة على توفير خدمات الإغاثة والدعم التغذوي الفورية للفئات السكانية الضعيفة التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي خلال الأزمات بهدف تلبية الاحتياجات والوقاية من المجاعة. وتتواءم الحصيلة مع النتيجة الاستراتيجية 1 المحددة **للبرنامج** وتسهم في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-1. وتتواءم أيضا تواؤما وثيقا مع الهدفين 1 و2 من خطة الاستجابة الإنسانية والفصلين 7 و9 من خطة التنمية الوطنية (المتعلقين بالتنمية الاجتماعية والبشرية وبناء القدرة على الصمود).

مجالات التركيز

32- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

النواتج المتوقعة

33- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق أربعة نواتج:

- حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات على أغذية مغذية أو تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية في فترات الأزمات وتدعم الاستقرار؛
- حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة تحسن وتنهض بوضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي؛
- حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية وتحسن وضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي؛
- استفادة الفئات السكانية المتضررة من الأزمات من استجابة إنسانية حسنة التنسيق متصلة بالأمن الغذائي واللوجستيات ومن نظم للخدمات توفر المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب وبطريقة خاضعة للمساءلة.

Revision Mode

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: إمداد الأشخاص المتضررين من الأزمات بالمساعدة الغذائية و/أو القائمة على النقد غير المشروطة، والأغذية المستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة والرسائل وخدمات المشورة التغذوية المفضية إلى تحول جنساني من خلال تنفيذ أنشطة حسنة التنسيق متصلة بالأمن الغذائي واللوجستيات في إطار الاستجابة الإنسانية.

34- سيساعد **البرنامج** الأشخاص الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم المشردون حديثا والعائدون واللاجئون المتضررون من الصدمات، بتقديم المساعدة الغذائية أو القائمة على النقد غير المشروطة. وسيُستهدف المستفيدون حسب الموقع الجغرافي عبر تقييمات للاحتياجات الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية تراعي تحليل الاعتبارات الجنسانية وتشمل التقييمات التي تستند إلى نظام التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي وتستهدف الأسر باستخدام معايير الضعف التي تجسد الاحتياجات الخاصة للرجال والنساء والأولاد والبنات. ويتوقع **البرنامج** أن ينخفض عدد الأشخاص الحاصلين على المساعدة غير المشروطة انخفاضا تدريجيا إذ يتحول المستفيدون إلى المساعدة الطويلة الأمد لبناء القدرة على الصمود عندما تسمح الظروف بذلك. وستُرصد المساعدة عبر نظام "سكوب". وفي الأماكن التي تتوافق فيها البرامج ومشروعات الجهات الشريكة المركزة على بناء القدرة على الصمود، ستكثَّف الجهود لإرساء الروابط وآليات الإحالة بين الأشخاص الحاصلين على المساعدة غير المشروطة إبان الأزمات ومبادرات بناء القدرة على الصمود ويتم الشروع فيها بعد زوال حدة الأزمة وتحسّن مستويات الأمن الغذائي والتغذية. وستُجرى الإحالات بالتعاون الوثيق مع الجهات الشريكة المركزة على بناء القدرة على الصمود.

35- وسيدعم **البرنامج** أيضا **خلال الأزمات** المتضررين من الصدمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى **الذين يعانون من سوء التغذية** الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر. وسيشمل هذا الدعم التغذية التكميلية الشاملة والتغذية التكميلية الموجهة[37] والبرامج الخاصة بصحة وتغذية الأم والطفل والاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي كجزء من مجموعة تغذوية متكاملة. وسيُستهدف الأشخاص حسب الموقع الجغرافي، بالاستناد إلى المعدلات العامة المرتفعة لسوء التغذية الحاد ومستويات التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي خلال الأزمات، وعلى أساس فردي، بالاستناد إلى الوضع التغذوي واستخدام القياسات البشرية المحددة أثناء فحص وضع التغذية والإحالة. وسيتسنى الوصول إلى الرجال والأولاد وغيرهم من أفراد أسر المستفيدين عبر البرامج، وخصوصا عن طريق الاتصالات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، بغية إشراكهم في تحسين وضع التغذية وتسليط الأضواء على مسؤولياتهم في هذا الصدد. وستُرسى مسارات الإحالة لربط المستفيدين بشبكات الأمان على النحو التالي: ستُحال **بعد العلاج** الأسر الحاصلة على تغذية تكميلية موجهة إلى المشروعات الخاصة بسبل كسب العيش التي تنفذها الجهات الشريكة **للبرنامج** المركزة على بناء القدرة على الصمود ~~بعد العلاج~~ **أو شبكة الأمان الحضرية المستجيبة للصدمات.**

36- وسيحسن **البرنامج** إدماج الأنشطة المتصلة بالتغذية، بما فيها الاتصالات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، للارتقاء بممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال والخيارات الغذائية الأسرية والممارسات المتعلقة بالمياه والصرف الصحي والنظافة والأدوار والمسؤوليات المراعية للمساواة بين الجنسين وسلوك التماس الرعاية الصحية من خلال نهج متعدد القطاعات. وإضافة إلى العمل مع اليونيسف، **سيتعاون سيعمل البرنامج مع إلى جانب** صندوق الأمم المتحدة للسكان لإدماج الرسائل المتعلقة بالتغذية في ~~الأنشطة~~ **أنشطة الصندوق** بهدف الوصول إلى المراهقات والمراهقين؛ ومع مجموعة الصحة ومجموعة خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة لتوفير المرافق والرسائل الخاصة بالنظافة والصرف الصحي؛ ومع مجموعة الأمن الغذائي والتغذية لنشر الرسائل.

[37] تشمل جميع الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل، إن أمكن الوصول إليهم.

Revision Mode

37- وسيوائم **البرنامج** البرامج مع النظم الوطنية بالعمل عن كثب مع السلطات الوطنية والإقليمية من أجل بناء القدرات وتحسين الوصول إلى الفئات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وتضم هذه السلطات وزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث ووزارة الصحة.

38- وإسهاما من **البرنامج** في الاتفاق الثلاثي الأطراف بين كينيا والصومال ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، فسوف يدعم عودة اللاجئين الطوعية ويسعى إلى إدماجهم في برامج الأمن الغذائي والإغاثة التغذوية في المناطق التي يعودون إليها. وسيساعد أيضا المشردين داخليا الذين يعودون إلى مناطقهم الأصلية بناء على تقييم الاحتياجات.

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسين قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة على تحمل الصدمات وحالات الإجهاد طوال السنة

39- يسعى العديد من الصوماليين الضعفاء، ولا سيما المشردون داخليا،[38] جاهدين إلى تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية حتى بعد هدوء الأزمات. ويعاني آخرون من انعدام الأمن الغذائي المزمن نتيجة للفقر والتعرض للصدمات على مدى عدة سنوات. وستبني الأنشطة في إطار هذه الحصيلة قدرة المستفيدين المستهدفين على الصمود بمساعدتهم على تحمل الصدمات وحالات الإجهاد طوال السنة. وتتواءم الحصيلة مع النتيجة الاستراتيجية 1 المحددة **للبرنامج** وتسهم في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-1. وتتواءم أيضا مع الهدف 4 من خطة الاستجابة الإنسانية والفصلين 7 و9 من خطة التنمية الوطنية واحتياجات الانعاش في مجال كسب العيش وفرص العمل والتعليم والتشرد وشبكات الأمان المحددة في تقييم الاحتياجات المتصلة بتأثير الجفاف.

مجالات التركيز

40- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

41- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق ثلاثة نواتج:

- حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات قائمة على النقد مشروطة أو غير مشروطة واستفادتها من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لتحسين أمنها الغذائي ووضعها التغذوي وتعزز اعتمادها على الذات؛
- حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات عينية أو قائمة على النقد مشروطة للتدريب المهني وإصلاح أصول المجتمعات المحلية واستفادتهم اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي للحد من التعرض للصدمات المرتبطة بالمناخ وتحمي الحصول على الأغذية؛
- حصول الأطفال في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل وجبة مغذية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة، واستفادتهم أيضا من الاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، ومن القدرات المحسنة للوزارات المعنية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتعزيز الالتحاق بالمدارس والبقاء فيها.

[38] تجدر الإشارة إلى أن هذه الحصيلة الاستراتيجية تشمل استراتيجية البرنامج الطويلة الأجل من أجل إيجاد حلول دائمة للمشردين داخليا ومعالجة الفقر في المناطق الحضرية.

Revision Mode

الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: إمداد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بالمساعدة الغذائية و/أو القائمة على النقد المشروطة وغير المشروطة والرسائل التغذوية عبر شبكات أمان موثوقة، بما في ذلك الوجبات المدرسية.

42- سيساعد **البرنامج** الأشخاص الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن أو العابر بتقديم المساعدة عن طريق شبكات أمان موثوقة ومراعية للتغذية في شكل أغذية و/أو تحويلات قائمة على النقد. وسيُستهدف المستفيدون حسب الموقع الجغرافي، باستخدام تحليل لاتجاهات الأمن الغذائي والتغذية لتحديد المناطق والمجتمعات المعرضة للصدمات الأكثر تواترا وحدة والمراكز الحضرية التي تستضيف المشردين داخليا الذين طالت مدة تشردهم، وعلى مستوى الأسر باستخدام معايير الضعف والمشاركة. وسيسترشد كلا النهجين بتحليلات الاعتبارات الجنسانية القائمة على المشاركة.

43- وستُمنح التحويلات المشروطة للأشخاص القادرين على مباشرة أنشطة منتجة ببناء القدرة على الصمود للصدمات والتصدي للعوامل الدافعة للتشرد. وستشمل هذه الأنشطة التدريب المهني لإتاحة فرص للعمل في المستقبل (وخصوصا للشباب في المناطق الحضرية وشبه الحضرية[39]) ومشروعات مراعية للتغذية تنشئ الأصول (في المناطق الريفية أساسا مع مراعاة التغيرات الموسمية واحتياجات النساء والرجال على قدم المساواة). وسيسعى **البرنامج** إلى توطيد الروابط بين إنشاء الأصول والبرامج الأخرى الخاصة بسبل كسب العيش (بما فيها البرامج المدعومة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4) ودعم التدريب المهني وفرص العمل بناء على تقييم الاحتياجات والفجوات في السوق. ولدى اختيار المستفيدين من التحويلات المشروطة ستولى عناية خاصة لأسر معينة مثل الأسر التي يعيلها النساء أو الأطفال أو تتسم داخليا بأوجه عدم المساواة التي تضر بالمرأة بهدف الوقاية من تدعيم الأعراف الجنسانية التمييزية. وسيتوخى **البرنامج** عقد شراكات مع وزارة التخطيط والاستثمار والتنمية الاقتصادية؛ ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية؛ ووزارة التعليم؛ **ووزارة المواشي والري؛ ووزارة التجارة**؛ ووزارة الزراعة والري؛ ومع اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة في إطار العمل المشترك لبناء القدرة على الصمود[40] ومع اتحادات المنظمات غير الحكومية المركزة على بناء القدرة على الصمود.

44- وستوفَّر تحويلات غير مشروطة في إطار شبكة أمان حضرية تنفَّذ مع الحكومة وجهات شريكة استراتيجية للأشخاص الأشد ضعفا الذين يقيمون في المناطق الحضرية وتكون الفرص المتاحة لهم لكسب العيش محدودة أو معدومة (ولا سيما المشردون داخليا منذ مدة طويلة). وستتاح التحويلات على مدار السنة وتكون متجاوبة مع الصدمات وقابلة للتوسع حسب الاحتياجات المتغيرة والتغيرات الموسمية للحيلولة دون زيادة معاناة الأشخاص من انعدام الأمن الغذائي. **وفي حال وقوع صدمة، ستعزَّز قيمة التحويلات والنطاق الذي تغطيه، وسينفَّذ البرنامج كجزء من الاستجابة للأزمات في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1.** وستُفرض قدر الإمكان شروط ميسرة مثل الإلمام بالأمور المالية والتردد على العيادات الصحية والاتصالات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي. وستعزَّز فرص العمل حيثما يكون ممكنا عن طريق التدريب لتنمية المهارات على أساس تقييم احتياجات السوق بأخذ مشاركة المرأة في الاعتبار ومعالجة الأعراف الجنسانية من أجل تعزيز المساواة بين الجنسين. وسيمكن هذا النهج المستفيدين من التحول عن الحصول على المساعدة بعد أن يجدوا فرصا للعمل ويكسبوا دخلا كافيا لتلبية احتياجاتهم ويؤدي إلى إيجاد حلول دائمة بتحسين الرصيد البشري. وستوفر شبكة الأمان الحضرية المعلومات المفيدة لتطوير شبكة وطنية للأمان الاجتماعي قابلة للتوسع في المستقبل داخل إطار الحكومة للحماية الاجتماعية وخطة التنمية الوطنية الرامية إلى بناء القدرة على الصمود.

---

[39] بمن فيهم الرجال والنساء والأشخاص المشردون وغير المشردين داخليا.

~~[40] المعروف سابقا باسم الاستراتيجية المشتركة لبناء القدرة على الصمود في الصومال.~~ **[40] يشكّل العمل المشترك لبناء القدرة على الصمود، المعروف سابقا باسم الاستراتيجية المشتركة لبناء القدرة على الصمود في الصومال، إطارا للتعاون المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي فيما يخص البرامج المشتركة المتعلقة بالقدرة على الصمود. وهو يتّبع نهجا متعدد القطاعات، مركزا على الحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في الأجل القصير والقيام في الوقت نفسه بمعالجة مصادر انعدام الأمن الغذائي المزمن وسوء التغذية في الأجل المتوسط كي يتمكن السكان الضعفاء من استيعاب الصدمات والتوترات والتكيف معها.**

Revision Mode

45- وستقدَّم وجبات مدرسية مغذية تشمل أغذية ممزوجة مقواة إلى الأطفال في سن الدراسة المستهدفين بما يتواءم مع الخطة الاستراتيجية لقطاع التعليم للفترة 2017-2021 من أجل تشجيع**التشجيع على تحسين الأمن الغذائي والتغذية للتلاميذ والتوصل في نهاية المطاف إلى** زيادة الحصول العلمي والانتظام الدراسي. وسيحصل جميع التلاميذ من الصف الأول إلى الصف الثامن في مدارس مختارة على الوجبات. وسيعمل **البرنامج** عن كثب مع سلطات التعليم الوطنية والإقليمية إلى جانب اليونيسف والجهات صاحبة المصلحة الأخرى طوال فترة تنفيذ برنامج الوجبات المدرسية ورصده لتعزيز قدرتها على تقديم وجبات مدرسية مراعية للتغذية **والقضايا الجنسانية** وضمان إدماج الوجبات المدرسية في البرنامج الوطني لسياسة التعليم بهدف النهوض بقابلية توسيع البرنامج وتسليم المسؤولية عنه في المستقبل ~~واتخاذ التدابير الرامية إلى معالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين~~.

46- وسيذكي التركيز المتكامل على التغذية من خلال الاتصالات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي الوعي بالتغذية. وستعزَّز نظم الإحالة لتيسير استهداف الأسر التي تعاني من ضعف الوضع التغذوي لمساعدتها عبر شبكات الأمان. وبالنسبة إلى الوجبات المدرسية، سيضمن إدراج البرامج المراعية للتغذية أن توفر المدارس التثقيف الغذائي والتغذوي للتلاميذ مع إيلاء عناية خاصة للمراهقات والمراهقين والآباء والمعلمين والتركيز على تنويع النظام الغذائي. وسيدعم **البرنامج** الحكومة في سعيها إلى إدراج التثقيف التغذوي للمراهقين في المناهج الدراسية على مستوى التعليم الابتدائي.

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسين الوضع التغذوي طوال السنة لدى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي من الأطفال، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية أو لعلاج السل تحت الإشراف المباشر في المناطق التي تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية الحاد

47- يطرح انعدام الأمن التغذوي الذي يتجاوز فترات الأزمات تحديا رئيسيا في بعض المناطق في الصومال. وسيقدم **البرنامج** الدعم التغذوي المتكامل في شكل اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية ترمي إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي إلى جانب المساعدة العلاجية والوقائية إلى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي من الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية. وستبني المبادرة القدرة على الصمود للصدمات المرتبطة بالتغذية وتدعم تحسين الوضع التغذوي طوال السنة. وتتواءم مع النتيجة الاستراتيجية 2 المحددة **للبرنامج** وتسهم في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-2. وتتواءم أيضا مع الهدفين 2 و4 من خطة الاستجابة الإنسانية والفصلين 7 و9 من خطة التنمية الوطنية واحتياجات الانعاش في مجال التغذية والمحددة في تقييم الاحتياجات المتصلة بتأثير الجفاف.

مجالات التركيز

48- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

49- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق ثلاثة نواتج:

- حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة من أجل علاج سوء التغذية طوال السنة واستفادتهم من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية؛
- حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية طوال السنة ويستفيدون من اتصالات مراعية للاعتبارات

Revision Mode

الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية؛

- استفادة الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية من تعزيز قدرة العاملين المجتمعيين المعنيين بالتغذية على تحسين قدرتهم على الصمود وحماية وضعهم التغذوي.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: إمداد الأطفال والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر بأغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة ورسائل متعلقة بالتغذية من أجل علاج سوء التغذية والوقاية منه بشكل منهجي وحفز تغيير السلوك الإيجابي.

50- سيساعد **البرنامج** الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا أو بين 6 أشهر و59 شهرا والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى **الذين يعانون من سوء التغذية** الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد **خارج فترة الأزمات**[41] من خلال مجموعة تغذوية متكاملة للوقاية والعلاج.[42] وسيُستهدف المستفيدون حسب الموقع الجغرافي، بالاستناد إلى المناطق التي تسجل باستمرار ارتفاعا في المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد ومستويات التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي، وعلى أساس فردي، بالاستناد إلى الوضع التغذوي واستخدام القياسات البشرية المرصودة أثناء فحص وضع التغذية والإحالة. وسيتسنى الوصول إلى الرجال والأولاد عبر البرامج، وخصوصا عن طريق الاتصالات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، لضمان إشراكهم في تحسين وضع التغذية وتوضيح مسؤولياتهم في هذا الصدد.

51- ويعتمد النشاط تدخلات مجتمعية باستخدام استراتيجية للاتصالات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي تستهدف النساء والرجال والمراهقات والمراهقين في المجتمعات والمرضى **الذين يعانون من سوء التغذية** الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر. وضمانا لاستفادة المرضى **الذين يعانون من سوء التغذية** الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر، ستحسَّن أنشطة تعزيز القدرات في المجتمعات لتشمل توفير التدريب للعاملين والزعماء المجتمعيين في مجال تقييم التغذية والتثقيف التغذوي ودعم تحسين الإحالات والروابط بين برامج التغذية وبناء القدرة على الصمود والصحة.

52- وسيعمل **البرنامج** مع السلطات الصحية الوطنية والإقليمية ويوائم أنشطته التغذوية مع النظم الوطنية ويعزز قدرة العاملين على المستوى الوزاري على تنفيذ الأنشطة. وسيوسَّع نطاق التسجيل الرقمي للمستفيدين من التغذية في نظام "سكوب" بتيسير تحسين رصد المساعدة التغذوية وتعزيز قدرة النظم الصحية الوطنية ومساءلتها والارتقاء بمسارات الإحالة. وسيواصل **البرنامج** شراكته مع اليونيسف لإدماج المبادئ التوجيهية بشأن سوء التغذية الحاد الوخيم والمعتدل وتنفيذ برامج التغذية. وستتعاون المنظمة أيضا مع صندوق الأمم المتحدة للسكان لإدماج الرسائل المتعلقة بالتغذية في أنشطتها بهدف مخاطبة المراهقات والمراهقين. وسيكتسي تعزيز الشراكات مع مجموعات الصحة وخدمات المياه والصرف الصحي والنظافة والأمن الغذائي والتغذية أهمية رئيسية لتحسين المرافق والرسائل الخاصة بالنظافة والصرف الصحي. وستُرسى مسارات الإحالة إلى جانب

(41) تشمل الحصيلتان الاستراتيجيتان 1 و3 مجموعة متكاملة من الأنشطة التغذوية الخاصة بالعلاج والوقاية والاتصالات الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي، بوصفها النهج الأفضل لمعالجة سوء التغذية الحاد المعتدل. ولا يوجد أي تداخل بينهما؛ فالحصيلة الاستراتيجية 1 تركّز على الأزمات مع توفير المساعدة التغذوية في مرحلة ما بعد الصدمات حيث تزداد معدلات سوء التغذية الحاد العام زيادة كبيرة. أما الحصيلة الاستراتيجية 3 فتركز على القدرة على الصمود، مع توفير المساعدة التغذوية في المناطق التي تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية الحاد العام خارج فترة الأزمات.

(42) **تشمل بما في ذلك** التغذية التكميلية الشاملة، والتغذية التكميلية الموجهة **التي تشمل جميع حالات سوء التغذية الحاد المعتدل**، والأنشطة الخاصة بصحة وتغذية الأم والطفل، والاتصالات من أجل التغيير الاجتماعي والسلوكي.

Revision Mode

أنشطة شبكات الأمان المركزة على القدرة على الصمود. وبوجه خاص **وعند الإمكان،** سيُحال المستفيدون الحاصلون **أحد أفراد أسرة المستفيد الحاصل** على تغذية تكميلية موجهة إلى المشروعات الخاصة بسبل كسب العيش[43] **أو شبكة الأمان الحضرية المستجيبة للصدمات،** بعد العلاج **علاج المستفيد،** بالتشاور مع الجهات الشريكة المركزة على بناء القدرة على الصمود.

الحصيلة الاستراتيجية 4: استفادة المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة من القطاع الخاص وصغار المزارعين والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وضعف الوضع التغذوي من نظم غذائية مغذية وشاملة وأكثر قدرة على الصمود بحلول عام 2021

53- تنطوي النظم الغذائية في الصومال على طاقات كبيرة لكنها تفتقر حاليا إلى الاستثمار والدعم الكافيين لضمان توافر الأغذية المغذية وإمكانية الحصول عليها. ويعتمد **البرنامج** نهجا شاملا لسد هذه الفجوة بالتركيز على تحسين الإنتاج المحلي والتخزين وتقوية الأغذية ومعايير جودة الأغذية وسلامتها والنفاذ إلى الأسواق وإصلاح البنى الأساسية الرئيسية لدعم توافر الأغذية المغذية في الأسواق الصومالية وإرساء نظام غذائي منصف وقادر على الصمود للصدمات. وتتواءم هذه الحصيلة مع النتيجة الاستراتيجية 4 المحددة **للبرنامج** وتسهم في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-4. وتتواءم أيضا مع الأجزاء المتصلة بالتنمية الاقتصادية (الفصل 5) والبنى الأساسية (الفصل 8) وبناء القدرة على الصمود (الفصل 9) من خطة التنمية الوطنية واحتياجات الإنعاش الخاصة بالإنتاجية الزراعية والأمن الغذائي والمحددة في تقييم الاحتياجات المتصلة بتأثير الجفاف.

مجالات التركيز

54- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

55- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق خمسة نواتج:

- استفادة صغار المزارعين المستهدفين وتعاونيات المزارعين المستهدفة من المشتريات المحلية وأنشطة التدريب المتعلقة بخسائر ما بعد الحصاد والروابط بشبكات البيع بالتجزئة التي تعزز قدرتهم الإنتاجية وأمنهم الغذائي؛
- استفادة الفئات السكانية التي تعاني من ضعف الوضع التغذوي من تحسين قدرة الحكومة والقطاع الخاص على الارتقاء بوضع التغذية من خلال دعم المعايير المتصلة بتقوية الأغذية وجودتها وسلامتها؛
- استفادة الفئات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من تحسين قدرة الحكومة على تكوين احتياطيات غذائية عامة والحفاظ عليها وتحسين بتوافر الأغذية نتيجة لذلك؛
- استفادة المنتجين في القطاع الخاص من تبادل المعارف الخاصة بنظم المعلومات عن الأسواق وإدارة سلاسل الإمداد بالتجزئة والجملة وتحسينهم بالتالي سلاسل الإمدادات الغذائية؛
- استفادة صغار المزارعين وتعاونيات المزارعين والمنتجين في القطاع الخاص من إصلاح البنى الأساسية الرئيسية الذي يحسن سلاسل الإمدادات الغذائية وتوافر الأغذية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير الخدمات والمهارات والأصول والبنى الأساسية لتأهيل سلاسل الإمدادات الغذائية وتدعيمها.

56- سيساعد **البرنامج** صغار المزارعين وتعاونيات المزارعين على حفز الإنتاج عن طريق شراء الحبوب والبقول على المستوى المحلي والتدريب المتصل بالحد من خسائر ما بعد الحصاد ببذل الجهود لتمكين النساء من صغار المزارعين والحاصدين

(43) للأعضاء الأصحاء بدنيا في أسرة المستفيد.

Revision Mode

والمجهزين الحاليين والمحتملين. وسيُربط الأشخاص الذين ينتجون الخضروات والحبوب بشبكات البيع بالتجزئة وتوزَّع المشتريات من الأغذية على المستفيدين من مساعدة **البرنامج** كجزء من التحويلات للإغاثة وشبكات الأمان.

57- وسيدعم **البرنامج** المنتجين في القطاع الخاص من خلال خبرته التقنية في تجهيز الأغذية وأنواع الدقيق الممزوجة المقواة للأسواق التجارية ويشارك مع المؤسسات الوطنية لوضع السياسات بشأن معايير جودة الأغذية وتخزينها وسلامتها في إطار نهج شامل. وفي هذا المضمار، ستحصل المؤسسات الوطنية على الدعم في تكوين احتياطيات غذائية عامة فعالة. وسيقدَّم الدعم التقني الذي يتضمن الاعتبارات الجنسانية، فيما يتصل بنظم المعلومات عن الأسواق وإدارة سلاسل الإمداد بالتجزئة والجملة بغية تدعيم سلاسل الإمدادات الغذائية وتعزيز قدرة السلطات الوطنية على مساعدة الفئات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي.

58- وسيركز **البرنامج** على إصلاح الطرق الفرعية لربط مناطق الإنتاج في المناطق الزراعية الأساسية الأربع بالأسواق الرئيسية. وسيصلح أيضا الموانئ ومهابط الطائرات الرئيسية لتمكين صغار المنتجين وتعاونيات المزارعين والجهات الفاعلة من القطاع الخاص من بيع منتجاتهم في الأسواق المحلية والدولية.

59- وسيوسع **البرنامج** عبر البرامج نطاق شراكاته الابتكارية مع القطاع الخاص[44] والمؤسسات الدولية إضافة إلى المشاركة مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية **في مجالي الإنتاج الغذائي والاستثمار** بوصفهما جهتين فاعلتين استراتيجيتين فيما يتعلق بالنظم الغذائية.

الحصيلة الاستراتيجية 5: تمتع المؤسسات الوطنية بسياسات وقدرات ونظم معززة لدعم السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وضعف الوضع التغذوي بحلول عام 2021

60- أخذت المؤسسات الصومالية تتقوى شيئا فشيئا منذ إنشاء هياكل سياسية رسمية في عام 2012 غير أن قدرتها على السعي على نطاق واسع إلى تحسين الأمن الغذائي وحمايته لدى الفئات السكانية الضعيفة ما زالت ناشئة. وسيعمل **البرنامج** مع الحكومة[45] على تعزيز سياسات المؤسسات الوطنية وقدراتها ونظمها من أجل تحسين **مساءلةقدرة** الحكومة **لملم على دعم** سكان الصومال **وتلبيةكي يلبوا** احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. وتتواءم هذه الحصيلة مع النتيجة الاستراتيجية 5 المحددة **للبرنامج** وتسهم في تحقيق غاية التنمية المستدامة 17-9. وتتسق أيضا مع الفصول المتعلقة ببناء القدرة على الصمود والمؤسسات من خطة التنمية الوطنية واحتياجات الانعاش الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي والحد من مخاطر الكوارث والبنى الأساسية والمحددة في تقييم الاحتياجات المتصلة بتأثير الجفاف.

مجالات التركيز

61- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

62- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق أربعة نواتج:

- استفادة السكان من وضع سياسة للأمن الغذائي والتغذية وتعزيز قدرات الوزارات المعنية على تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية ودعم الاستقرار؛
- استفادة السكان الضعفاء من وضع إطار سياسي للحماية الاجتماعية يحسن وضع الأمن الغذائي والتغذية ويدعم الاستقرار وتنفيذ هذا الإطار؛

[44] من خلال مشروعات استثمارية مشتركة في مجال الطحن والتجارة الإلكترونية مع الباعة بالتجزئة على سبيل المثال.

[45] **على المستويين الاتحادي والإقليمي.**

Revision Mode

- استفادة السكان من تعزيز قدرة السلطات الوطنية على تنفيذ نظم إدارة الكوارث والإنذار المبكر بهدف حماية وضع الأمن الغذائي والتغذية ودعم الاستقرار؛
- استفادة السكان من تعزيز قدرات السلطات الوطنية وسياساتها لدعم إصلاح البنى الأساسية للموانئ بغية تحسين الحصول على الأغذية المغذية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: توفير الدعم التقني لتعزيز السياسات والقدرات والنظم الوطنية.

63- تمشيا مع ولاية **البرنامج** وميزته النسبية، ستحصل المؤسسات التالي ذكرها على الدعم المتصل برسم السياسات والتخطيط التقني وتطوير النظم والرصد والتقييم والخبرة في مجال الإحصاءات والتدريب والمعدات وإعارة الموظفين: وزارة الصحة وكيانات أخرى معنية بالتغذية (مثل أمانة تعزيز التغذية في مكتب رئيس الوزراء) فيما يتعلق بالتغذية؛ ووزارة الزراعة والري ووزارة المواشي والمراعي فيما يتصل بالأمن الغذائي؛ ووزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث بخصوص إدارة الكوارث والإنذار المبكر؛ ووزارة ~~الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث ووزارة~~ العمل والشؤون الاجتماعية فيما يرتبط بالحماية الاجتماعية؛ ووزارة الموانئ والنقل البحري فيما يخص البنى الأساسية؛ ووزارة التخطيط والاستثمار والتنمية الاقتصادية على المستويين الاتحادي والإقليمي. **فيما يخص التنسيق الاستراتيجي لأنشطة تعزيز القدرات.** ويهدف **البرنامج** عبر هذا الدعم إلى ضمان أن تحسن الحكومة بحلول عام 2021 قدرتها على دعم السكان في مجالات الأمن الغذائي والتغذية والحماية الاجتماعية والبنى الأساسية المتصلة بالأغذية وفي التكيف مع تغير المناخ، ولا سيما من خلال إدارة الكوارث والإنذار المبكر.

64- وسيكون لتحسين الرصد والتنفيذ والسياسات تأثير إيجابي في جميع الصوماليين وخصوصا الفئات المهمشة مثل المشردين داخليا والأسر التي تعيلها المرأة والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقات مما يسهم في بناء الدولة وتحقيق السلام. وستعمَّم الاعتبارات الجنسانية في جميع أنشطة تعزيز القدرات للمساعدة على الحد من عدم المساواة وضمان مراعاة السياسات لهذه الاعتبارات. وسيتعاون **البرنامج** مع وكالات ومؤسسات أخرى تابعة للأمم المتحدة، ولا سيما مع منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف، للاعتماد على خبرتها النسبية ومع وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية وشبكة نظم الإنذار المبكر بالمجاعة لتنسيق الجهود الرامية إلى تحسين القدرة على جمع البيانات للإنذار المبكر.

الحصيلة الاستراتيجية 6: تحسين قدرة الأوساط العاملة في الميدان الإنساني على الوصول إلى السكان الضعفاء وتلبية احتياجاتهم طوال السنة

65- تعاني البنى الأساسية في الصومال من فجوات لا يستهان بها ولا توجد خدمات نقل جوي آمنة وموثوقة على نطاق البلد. ودائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية هي أحد الخيارات القليلة للسفر الآمن للعاملين في الميدان الإنساني الذين يحتاجون إلى الوصول إلى المستفيدين. وتتمشى هذه الحصيلة الاستراتيجية مع النتيجة الاستراتيجية 8 المحددة **للبرنامج** وتسهم في تحقيق غاية التنمية المستدامة 17-16. وتدعم أيضا تحقيق جميع الأهداف في إطار خطة الاستجابة الإنسانية وخطة التنمية الوطنية.

مجالات التركيز

66- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

النواتج المتوقعة

67- سوف تتحقق هذه الحصيلة عن طريق ناتج واحد:

Revision Mode

- استفادة الفئات السكانية الضعيفة من خدمات النقل الجوي الأمنة والموثوقة التي تتيحها دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية للجهات الشريكة مما يؤدي إلى حصول هذه الفئات على المساعدة الفعالة في الوقت المناسب.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير خدمات النقل الجوي للأوساط العاملة في الميدان الإنساني.

68- في مواجهة التوافد المحدود للخدمات الجوية التجارية الآمنة على نطاق الصومال، سيواصل **البرنامج** تسيير دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية من أجل تمكين العاملين في الميدان الإنساني من الوصول إلى السكان الضعفاء وتلبية احتياجاتهم. وسوف تتيح هذه الدائرة التي تعمل على أساس الاسترداد الجزئي للتكاليف[46] خدمات النقل المشترك بين الوكالات الآمن والمتسم بالكفاءة والفعال من حيث التكاليف لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والجهات صاحبة المصلحة الأخرى؛ وتنقل البضائع (بما فيها الإمدادات الطبية والمعدات العالية القيمة)؛ وتوفر خدمات الإجلاء الطبي والأمني في الوقت المناسب للأوساط العاملة في الميدان الإنساني.[47] وإذا ثبت أن الخدمات الجوية التجارية تفي بمعايير الأمم المتحدة للطيران، فسوف توقف الدائرة جدولها الزمني أو تحد منه بناء على ذلك.

3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

69- تمثل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة خطوة مهمة نحو مساعدة الصومال على القضاء على الجوع ونحو تعزيز مواصلة تحقيق التنمية والاستقرار بحلول عام 2030. وسيحسن توطيد الصلات بين أنشطة الإغاثة وبناء القدرة على الصمود قدرة سكان الصومال على التكيف مع الصدمات وتخفيف وطأتها بالحد من الحاجة إلى تدخلات إنسانية ممتدة. وسيرسي **البرنامج** الأسس لتسليم المسؤولية عن الأنشطة إلى الحكومة الصومالية في المستقبل عن طريق بناء قدرة المؤسسات الوطنية. وعلى الخصوص، يستهدف **البرنامج** تسليم المسؤولية عن أنشطة التغذية والتعليم إلى الحكومة مع تطور قدرة السلطات الصحية والتعليمية الوطنية والإقليمية.

70- ويعتزم **البرنامج** الانتقال إلى خطة استراتيجية قطرية كاملة بعد الفترة الانتخابية 2020 و2021 مسترشدا بتخطيط الأمم المتحدة الذي ينبغي إجراؤه في عام 2020. وتحضيرا لذلك، سيشارك **البرنامج** مع السلطات الوطنية في مواءمة هدف التنمية المستدامة 2 مع السياق المحلي عبر استعراض استراتيجي للجهود الرامية إلى القضاء على الجوع بالاستناد إلى الإنجازات المحققة والدروس المستخلصة من هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

4- ترتيبات التنفيذ

4-1 تحليل المستفيدين

71- تستهدف الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة طوال تنفيذها لمدة ثلاث سنوات نحو 3.4 مليون شخص بمن فيهم 1.2 مليون شخص مستهدف في إطار الاستجابة للأزمات. وتبلغ نسبة النساء والبنات من المستفيدين المستهدفين 54 في المائة مما يجسد أهمية التصدي لأوجه عدم المساواة من أجل تعزيز الانعاش والقدرة على الصمود واستمرار المكاسب المحققة في مجال الأمن الغذائي والتغذوي.

[46] تموّل التكاليف المستردّة من المستخدمين 60 في المائة من ميزانية دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية.

[47] تشير الإجراءات التشغيلية الموحدة لدائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية الخاصة بعمليات الإجلاء الطبي إلى إجلاء فرد معين لأسباب طبية (موظفو الأمم المتحدة أو المنظمات غير الحكومية). وطائرات الدائرة ليست مزودة **بأي معدات** طبية لتيسير الإجلاء الطبي. ويكفل النقل أو الإجلاء الأمني سلامة موظفي الأمم المتحدة ووكالاتها ورفاههم.

Revision Mode

72- وسيجري**وسيقوم البرنامج** تخطيطا قائما على مشاركة المجتمع، **متبعا نهج المساءلة أمام السكان المتضررين، بالتخطيط التشاركي المجتمعي** وهو عملية شاملة مبنية على المجتمع **المحلي** تضمن مشاركة النساء والرجال على قدم المساواة في تخطيط البرامج واختيارها وتنفيذها.[48] وسيوفر **البرنامج** أغذية منزلية وتحويلات قائمة على النقد للنساء و/أو الرجال بناء على المعلومات المحصّلة عبر التقييمات المراعية لتحليل الاعتبارات الجنسانية ويعزز النفاذ الآمن إلى الأسواق والانخراط فيها لفائدة النساء والرجال. وتشمل الإجراءات لتحديد المشاكل المتعلقة بالحماية وتخفيف وطأتها طرائق التحويل المرنة والآليات الآمنة والميسرة لتقديم الشكاوى والتعليقات والمشاورات مع مختلف الجهات صاحبة المصلحة ومبادئ التوزيع الآمن. وسيحسَّن تحديد واستهداف الفئات الضعيفة مثل المشردين داخليا والنساء والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة عن طريق جمع البيانات بواسطة نظام "سكوب" وآليات الرصد والتقييم.

73- وسيواصل **البرنامج** التسجيل البيومتري لجميع المستفيدين من خدماته في نظام "سكوب" بتخزين البيانات الأساسية عن سن أفراد الأسر وأسمائهم وجنسهم وموقع الأسر. وبناء على هذه المعلومات والمشاورات مع المجتمعات، سيمنح **البرنامج** الأولوية للأسر الأشد ضعفا مثل الأسر التي تضم أطفالا دون سن الخامسة وتعيلها النساء ويشمل أفرادها أشخاصا ذوي إعاقة وأشخاصا تزيد أعمارهم على 60 سنة.

Revision Mode

[48] ستبذل الجهود لضمان مشاركة الفئات الضعيفة – بما في ذلك المسنون والأشخاص ذوو الإعاقة والمشردون – أثناء هذه العملية.

الجدول 1: المستفيدون من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط				
الحصيلة الاستراتيجية	**النشاط**	**نساء/بنات**	**رجال/أولاد**	**المجموع***
1	1: إمداد الأشخاص المتضررين من الأزمات بالمساعدة الغذائية و/أو القائمة على النقد غير المشروطة، والأغذية المستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة والرسائل وخدمات المشورة التغذوية المفضية إلى تحول جنساني من خلال تنفيذ أنشطة حسنة التنسيق متصلة بالأمن الغذائي واللوجستيات في إطار الاستجابة الإنسانية.	726 314	543 021	**1 269 335**
2	2: إمداد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بالمساعدة الغذائية و/أو القائمة على النقد المشروطة وغير المشروطة والرسائل التغذوية عبر شبكات أمان موثوقة، بما في ذلك الوجبات المدرسية.	780 082	824 901	**1 604 983**
3	3: إمداد الأطفال والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر بأغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة ورسائل متعلقة بالتغذية من أجل علاج سوء التغذية والوقاية منه بشكل منهجي وحفز تغيير السلوك الإيجابي.	558 207	299 343	**857 550**
4	4: توفير الخدمات والمهارات والأصول والبنى الأساسية لتأهيل سلاسل الإمدادات الغذائية وتدعيمها.	لا ينطبق	لا ينطبق	**لا ينطبق**
5	5: توفير الدعم التقني لتعزيز السياسات والقدرات والنظم الوطنية.	لا ينطبق	لا ينطبق	**لا ينطبق**
6	6: توفير الخدمات والمهارات والأصول والبنى الأساسية لتأهيل سلاسل الإمدادات الغذائية وتدعيمها.	لا ينطبق	لا ينطبق	**لا ينطبق**
المجموع*		**1 844 595**	**1 550 937**	**3 395 532**

* يستبعد من المجموع التداخل بين المستفيدين.

2-4 التحويلات

74- سيعتمد اختيار طرائق التحويل على تحليل الاحتياجات المتصلة بالأمن الغذائي والتغذية وتقييم قدرة سلسلة الإمداد ومقارنة كفاءة الطرائق وفعاليتها من حيث التكاليف على مستوى مختلف الفئات السكانية والأنشطة والمواقع. وستجسد القرارات الاحتياجات التغذوية وقدرات المؤسسات المالية والتجار والباعة بالتجزئة.

75- وفيما يخص حصص الإغاثة غير المشروطة المقدمة في إطار الاستجابة للأزمات في مناطق توجد فيها أسواق عاملة، سيوزع **البرنامج** قسائم إلكترونية أو تحويلات ~~قائمة على النقد~~**نقدية** غير مقيدة عن طريق الباعة بالتجزئة المرخص لهم والمصارف المرخص لها. وستجسد معدلات التحويلات القائمة على النقد مستوى الضعف وتكاليف الأغذية المغذية المحلية تمشيا مع الإرشادات المنبثقة عن الفريق العامل المعني بالنقد بشأن سلة الإنفاق الدنيا.[49] وبالنسبة لنوعي التحويلات القائمة على النقد ~~والتحويلات الغذائية~~**وتحويلات الأغذية** العينية، سيُستخدم نظام "سكوب" والتعرف بالبصمات لضمان تقديم الدعم إلى السكان

[49] تعتمد سلة الإنفاق الدنيا على سعر السوق للسلع الغذائية الأساسية. وتختلف القيم بين الأقاليم حسب ظروف الأسواق المحلية.

Revision Image

المستهدفين فقط. وسيتمكن المستفيدون من القسائم الإلكترونية من الاختيار من بين طائفة من المواد الغذائية. وستشكل القسائم الجانب الأعظم من التحويلات القائمة على النقد غير أن **البرنامج** سيظل يعزز استخدام النقد المتعدد الأغراض عند الاقتضاء. وفي المناطق التي تفتقر إلى أسواق عاملة وباعة بالتجزئة يتعاقد معهم **البرنامج**، سيمد **البرنامج** المستفيدين بالمساعدة الغذائية العينية التي تشمل مستحضر SuperCereal للتصدي لحالات نقص المغذيات الدقيقة لدى النساء في سن الإنجاب والمسنين والمراهقين وكبار الأطفال.

76- وستوفر التحويلات المشروطة العينية أو القائمة على النقد للمستفيدين من مشروعات إنشاء الأصول والتدريب المهني الاحتياجات الأسرية من السعرات الحرارية بنسبة 100 في المائة نظرا إلى انعدام وجود فرص أخرى للدخل وإلى الاحتياجات الأكبر من السعرات الحرارية المرتبطة بالعمل. وستُحسب التحويلات القائمة على النقد غير المشروطة الموزعة في إطار شبكة الأمان الحضرية القابلة للتوسع لتزويد المستفيدين بوجبتين غذائيتين في اليوم لمدة ستة أيام في الأسبوع.

77- وستتيح شبكات الأمان المتصلة بالوجبات المدرسية أغذية مغذية للأطفال الذين يلتحقون بالمدارس بتغطية 64 في المائة من احتياجاتهم من السعرات الحرارية.

78- وفيما يتصل بحصص التغذية، سيوفر **البرنامج** أغذية تكميلية جاهزة للاستعمال للأطفال ومستحضر SuperCereal والزيت النباتي للحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر. وسيقدَّم حافز نقدي تكميلي يدعى "خضروات إلكترونية" إلى الحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللواتي يأتين إلى مراكز صحة وتغذية الأم والطفل لمساعدتهن على تلبية احتياجاتهن من المغذيات من أجل تحسين الحصائل الصحية والتغذوية. وتشمل الأغذية المتاحة الخضروات الطازجة والفواكه واللحوم والبيض ويرتبط اختيار الأغذية بدورات التثقيف الصحي والتغذوي.

Revision Mode

الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: قيمة الحصص الغذائية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط *(غرام/شخص/يوم)*

	الحصيلة الاستراتيجية 1												الحصيلة الاستراتيجية 2				الحصيلة الاستراتيجية 3									
	النشاط 1												*النشاط 2*				*النشاط 3*									
فئة المستفيدين	الأسر المتضررة من الأزمات		الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا (علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)		الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا (الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل)		الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا (صحة وتغذية الأم والطفل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (حوافز خاصة بالولادة، صحة وتغذية الأم والطفل)		المرضى الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاج السل تحت الإشراف المباشر		الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحضري		السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي		الأطفال في سن الدراسة		الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا (علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)		الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا (الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل)		الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا (صحة وتغذية الأم والطفل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (حوافز خاصة بالولادة، صحة وتغذية الأم والطفل)		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (خضروات الكرونية، صحة وتغذية الأم والطفل)		المرضى الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاج السل تحت الإشراف المباشر	
الطريقة	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد
الحبوب	417												139												417		150						139			
البقول	56												56												56		30						56			
الزيوت	29				25				25				29		25		29								29		25				25		29		25	
مستحضر SuperCereal	56				250				250				56		250		56								56		80				250		56		250	
مستحضر Plumpy Sup			100																										100							
مستحضر Plumpy Doz					50																															
مجموع السعرات الحرارية اليومية	2 119		540		1 161		272		1 161		272		1 161		1 161		1 167		1 161		1 161		272		2 119		1 133		540		1 161		1167		1 161	
النسبة المئوية للسعرات الحرارية من البروتين	12		10.5		13		10		13		10		12		13		12		13		13		10		12		13		10.5		13		12		13	
النقد *(دولار/شخص/يوم)*		0.44												0.60		0.17				0.44												0.60				
عدد أيام التغذية في السنة	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	26	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

Revision Mode

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	**المجموع** ***(طن متري)***	**المجموع** ***(دولار أمريكي)***
الحبوب	77 722	20 996 706
البقول	12 719	9 351 262
الزيوت والدهون	14 375	15 191 049
الأغذية المخلوطة والممزوجة	132 180	174 390 336
الأغذية الأخرى	0	0
المجموع ***(الأغذية)***	**236 997**	**219 929 353**
التحويلات القائمة على النقد *(دولار أمريكي)*		238 176 673
المجموع ***(قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)***		**458 106 026**

تقوية القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

79- سيتعاون **البرنامج** مع السلطات الوطنية والإقليمية في كل مرحلة من مراحل تنفيذ البرامج من خلال استراتيجيته الموحدة لتعزيز القدرات في إطار الحصيلة الاستراتيجية 5. **وللبرنامج** شبكة واسعة من اتفاقات الشراكة مع منظمات غير حكومية وطنية وسيظل يعزز قدرة الجهات الشريكة على تنفيذ برامج الأمن الغذائي والتغذية ورصدها. وسيشدَّد تشديدا خاصا على تحسين قدرة الجهات الشريكة على تعميم المساواة بين الجنسين والحماية في تصميم البرامج وتنفيذها ورصدها.

3-4 سلسلة الإمداد

80- تستهدف سلسلة **البرنامج** للإمداد ضمان استخدام طريقة التحويل التي تخدم مصلحة المستفيدين على أفضل نحو ممكن وتكون أكثر فعالية من حيث التكاليف وتحقق أقصى فائدة للاقتصاد المحلي. وطريقة التحويل المثلى تكون في كثير من الحالات[50] التحويلات القائمة على النقد التي تستخدم سلاسل الإمدادات التجارية. وإذ وضع **البرنامج** ذلك في اعتباره، وسّع نطاق قاعدته للباعة بالتجزئة بشكل ملحوظ منذ عام 2016. وفي المواقع التي لا يكون فيها أداء الأسواق جيدا، سيوفر **البرنامج** أغذية عينية بالاعتماد على النقل البحري أو النقل البري أو النقل الجوي أو عليها جميعا.

81- وتشمل أصول **البرنامج** اللوجستية شبكة واسعة من المستودعات المزودة بوحدات تخزين متنقلة ووحدات تخزين خارجية مانعة لتسرب الغازات والمياه وحاويات مبردة للتجهيز المسبق الفعال للأغذية المغذية المتأثرة بالحرارة. وتُنقل الأغذية إلى الصومال عبر موانئ بربرة وبوساسو ومقديشو وكيسمايو. وتُستخدم سفينة مستأجرة لأجل نقل الإمدادات بحرا إلى أقاليم مختلفة تكون طرقها مغلقة أو يتعذر الوصول إليها كما تُستخدم طائرات مؤجرة مخصصة للنقل الجوي حسب مقتضى الحال. وستركز استراتيجية **البرنامج** للنقل الداخلي على الحفاظ على ممرات مفتوحة حتى يتمكن **البرنامج** بسهولة من تغيير الطريق المقرر في حال انقطاعه واتباع طريق جديد.

82- وغاية **البرنامج** المنشودة في الأمد الطويل هي الانتقال إلى التحويلات القائمة على النقد وتعزيز مشاركة سلاسل الإمدادات التجارية والتجارة المحلية إلى أقصى حد بحفز التجارة الوطنية ثم الاقتصاد والنظم الغذائية نتيجة لذلك. وتحقيقا لهذه الغاية، سيحسن **البرنامج** التواصل مع الموردين بخصوص عدد المستفيدين المتوقع والطلب الناتج عن ذلك؛ ويُجري تقييمات لتحديد البنى الأساسية الراهنة لسلاسل الإمدادات التجارية، بما في ذلك أي تقييدات متصلة بالمعدات والتكنولوجيا؛ ويدير مشروعات استثمارية (للتأهيل) بالتعاون مع القطاع الخاص لتيسير توسيع نطاق الإمدادات المحلية في الأمد الطويل. وسيشتري **البرنامج** الأغذية باستخدام المرفق العالمي لإدارة السلع عن طريق بربرة ومومباسا مما يؤدي إلى الحد من الفترات اللازمة للتسليم واستخدام الموارد على النحو الأمثل.

(50) يحقق توفير الأغذية العينية كفاءة أكثر من حيث التكاليف ومزيدا من الفعالية مقارنة بالتحويلات القائمة على النقد في بعض المواقع والمواسم. وفضلا عن ذلك، تكتسي المواد الغذائية المستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أهمية حيوية لعلاج سوء التغذية.

Revision Mode

4-4 قدرات المكتب القطري وملامحه

83- ~~سيوسع~~**سيستمر البرنامج في توسيع** نطاق عملياته في الصومال بزيادة عدد الموظفين في المكتب القطري في مقديشو وفي مكاتب المناطق ~~الأربعة~~ والمكاتب الفرعية ~~الخمسة~~**التابعة له**. وفي المواقع التي تشهد عقبات أمنية تحول دون إقامة الموظفين فيها، سيدعم مكتب الاتصال في نيروبي في كينيا العمليات باستضافة الموظفين المعنيين بدعم البرامج التقني واللوجستيات والمشتريات والشؤون الإدارية والمالية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات الذين سيسافرون بانتظام إلى الميدان.

84- وسيحافظ الهيكل التنظيمي **للبرنامج** في الصومال على المرونة والقدرة اللازمتين لتكثيف العمليات عند الاقتضاء. وستدير أفرقة تقنية مخصصة تنفيذ الحصائل الاستراتيجية ويعمل المكتب القطري على تنمية مهارات الموظفين عن طريق التدريب. وستُبذل جهود خاصة لتعزيز قدرة الموظفين الوطنيين على دعم استمرار العمليات والمؤسسات في الأمد الطويل.

5-4 الشراكات

85- سيعمل **البرنامج** طوال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع المؤسسات الحكومية الوطنية والإقليمية، بما فيها وزارة الزراعة والري؛ ووزارة التعليم؛ ووزارة الصحة؛ ووزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث؛ ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية؛ ووزارة الثروة الحيوانية والمراعي؛ ووزارة التخطيط والاستثمار والتنمية الاقتصادية؛ ووزارة الموانئ والنقل البحري؛ وأمانة تعزيز التغذية.

86- وستستمر المشاركة الوثيقة مع الأمم المتحدة والمنظمات الدولية، وخصوصا مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن النظم الغذائية، وعلاقات التعاون الموسع بشأن مبادرات بناء القدرة على الصمود مع منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف في إطار العمل المشترك لبناء القدرة على الصمود. وستوطَّد الشراكات من خلال العمل مع صندوق الأمم المتحدة للسكان بشأن أنشطة التغذية المراعية للاعتبارات الجنسانية ومع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة بشأن إيجاد حلول دائمة للاجئين والعائدين والمشردين داخليا ومع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن تعزيز القدرات الوطنية ومع الفريق المواضيعي المعني بالمسائل الجنسانية التابع لفريق الأمم المتحدة القطري[51] بشأن القضايا الجنسانية ومع وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية وشبكة نظم الإنذار المبكر بالمجاعة ومشروع إدارة المعلومات الخاصة بالمياه والأراضي في الصومال بشأن رصد الأمن الغذائي. وفيما يتعلق بأنشطة بناء القدرة على الصمود، سيسعى **البرنامج** إلى تعزيز تعاونه مع البنك الدولي ومصرف التنمية الأفريقي.

87- **وللبرنامج** أكثر من 100 اتفاق شراكة مع منظمات غير حكومية وطنية ودولية موجودة في الصومال وسيواصل **البرنامج** المشاركة الوثيقة وتعزيز القدرات بالاعتماد على الميزات النسبية للجهات الشريكة وخبراتها لتوجيه البرامج. وسيوسع **البرنامج** نطاق نظام "سكوب" بوصفه نظاما للخدمات المشتركة لوكالات الأمم المتحدة والجهات الشريكة الأخرى يُستخدم كأداة لتسجيل المستفيدين وتوزيع المساعدة ورصد البرامج وتجنب التداخل. وسيوطد أيضا الشراكات مع الاتحادات المركزة على التغذية وبناء القدرة على الصمود مثل تعزيز الأمن التغذوي في جنوب وسط الصومال وبناء مجتمعات قادرة على الصمود في الصومال وبرنامج بناء قدرة الصومال على الصمود لتحسين الروابط وإرساء المسارات للانتقال من الإغاثة إلى بناء القدرة على الصمود والتنمية. وستشارك منظمات المجتمع المدني، ولا سيما المنظمات التي تنهض بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، في المشاورات مع المجتمعات وعمليات وضع البرامج لإذكاء الوعي بالأنشطة وضمان مواءمة البرامج للأولويات المحلية.

88- وسيوسع **البرنامج** نطاق الشراكات مع شبكة البيع بالتجزئة والخدمات المصرفية (بتعزيز تبادل المعلومات وتحليل الأسواق) ويشارك مع المنتجين في القطاع الخاص لتحسين سلاسل الإمدادات الغذائية. وتشمل الابتكارات المحتملة مشروعات استثمارية مشتركة في مجال الطحن تعززها خبرة **البرنامج** المتصلة بمعايير جودة الأغذية وسلامتها.

89- وستعزَّز الشراكات عن طريق مشاركة **البرنامج** في قيادة مجموعة الأمن الغذائي وقيادته لمجموعة اللوجستيات مما يدعم توفير المساعدة على نحو فعال. وسينسق **البرنامج** من خلال مشاركته في قيادة الفريق العامل المعني بالنقد وعلاقات التبادل الثنائية

[51] بمشاركة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وغيرهما.

Revision Mode

تدخلاته القائمة على النقد مع جهات فاعلة أخرى لتجنب حالات التداخل والإجراءات المتضاربة وتحسين توفير التحويلات القائمة على النقد وإدارتها.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

90- سيوائم نظام **البرنامج** للرصد والتقييم المراعي للاعتبارات الجنسانية في الصومال مع إطار النتائج المؤسسية **للبرنامج**. وقد وُضعت خطة للرصد والاستعراض والتقييم لضمان رصد جميع مؤشرات العمليات والنواتج والحصائل (مع تصنيف البيانات حسب العمر والجنس) في حدود أطر زمنية محددة. وستُجرى التقييمات والاستعراضات وتخصَّص الموارد اللازمة لقياس التقدم الذي يحرزه **البرنامج** من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية. وسيعدّل تنفيذ البرامج على أساس نتائج الرصد المستقل وأنشطة الرصد المضطلع بها بالمشاركة مع سائر وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والجهات الشريكة المتعاونة والجهات المانحة والسلطات الوطنية. وسيشدَّد بصفة خاصة على تعزيز إطار رصد سبل كسب العيش والتغذية وأنشطة تعزيز القدرات. وسيجري **البرنامج** تقييمين لامركزيين لتقييم أثر التغذية وأنشطة شبكات الأمان. وسيُستند إلى الدروس المستخلصة من تقييمات الأثر في سياقات أخرى لتوجيه تصميم ترتيبات التقييم وبرمجتها.

91- وسيتولى جمع البيانات الميدانية عن الحصائل والنواتج والعمليات، بانتظام، مراقبون ميدانيون تابعون **للبرنامج** في مواقع يمكن الوصول إليها ومراقبون تابعون لطرف ثالث في مواقع يكون وصول موظفي **البرنامج** إليها محدودا. وسعيا إلى تكملة الرصد الميداني، سيجري مركز اتصالات **البرنامج** في غالكايو عن طريق الهاتف المتنقل عمليات متكررة للرصد عن بعد باستخدام مختلف وسائل التكنولوجية مختلفة لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها[52]، وخصوصا في المواقع التي يكون الوصول المادي إليها محدودا. ويدعم هذه التكنولوجيا الابتكارية برنامج حاسوبي لتحليل البيانات من أجل تقديم تعليقات سريعة وفعالة. وسيعزَّز مركز الاتصالات للسماح بجمع البيانات طوال السنة بهدف رصد الوضع العام للأمن الغذائي والتغذية في مناطق حرجة مختارة على نطاق البلد. وتعزيزا لآليات **البرنامج** للمساءلة، سيواصل مركز الاتصالات تشغيل خط اتصال مباشر كي يتيح للمستفيدين فرص الاطلاع المباشر على المعلومات ويسمح لهم بتقديم تعليقاتهم في الوقت المناسب.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر السياقية

92- تحد النزاعات والقلاقل السياسية من وصول المساعدات الإنسانية إلى المستفيدين. ويشكل إنشاء حركة الشباب في أنحاء من جنوب الصومال ووسطه تهديدا مستمرا منذ عام 2006. وتواصل العمليات العسكرية الهجومية التي تشنها الحكومة الصومالية وقوات الاتحاد الأفريقي توسيع المنطقة الخاضعة لإدارة الحكومة غير أن سيطرة الحكومة على أنحاء من جنوب الصومال ووسطه. ما زالت محدودة وتخفيفا لوطأة خطر العجز عن الوصول إلى السكان المحتاجين، يشارك **البرنامج** مع جهات فاعلة وطنية وإقليمية لتأكيد حياد المساعدة التي يقدمها وعدم تحيزها. وفي المناطق التي لا يصل **البرنامج** إليها مباشرة، يجري **البرنامج** عمليات للرصد عن بعد وينشر تدابير ابتكارية للتحويل مثل إنشاء مناطق للتجميع في مواقع يمكن الوصول إليها. وتنفَّذ جميع البرامج على نحو حساس للنزاعات **(يتماشى مع نهج عدم الإضرار)** ويراعي الديناميات المحلية، ~~بما فيها ديناميات مختلف العشائر~~ من خلال التشاور مع المجتمعات والشراكات التي تستهدف تعزيز فرص الوصول وضمان عدم مساهمة أنشطة **البرنامج** في تفاقم التوترات في البلد. **ويضمن ذلك أيضا أن تدرج برامج البرنامج الحوار المحلي في تصميم البرامج والحد من انعدام الأمن الغذائي كمسبب للنزاعات، مما يساهم في نهاية الأمر في بناء السلام على الصعيد المحلي.**

93- والصومال بلد من أخطر البلدان في العالم بالنسبة إلى العاملين في الميدان الإنساني الذين يتعرضون فيه باستمرار لتهديدات الاختطاف والاعتداءات الإرهابية. وتخفيفا لوطأة هذه التهديدات، يتجنب موظفو **البرنامج** لفت الأنظار إليهم في المواقع المحفوفة

[52] بما فيها تكنولوجيا تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها باستخدام الأجهزة النقالة لجمع البيانات الرقمية.

Revision Mode

بالخطر وتمتثل كل مرافق **البرنامج** لمعايير العمل الأمنية الدُنيا في الأمم المتحدة. وفي المناطق شديدة الخطورة يستعين **البرنامج** بمرافقين لأي تنقل للموظفين الدوليين ويوفر تدريبا أمنيا موسعا. وتسهم هذه الترتيبات في ارتفاع تكاليف ضمان أمن الموظفين في الصومال.

94- والصومال معرض للجفاف والفيضانات وفاشيات الأمراض والصدمات الاجتماعية والاقتصادية مما يسفر عن تشرد السكان وزيادة الاحتياجات المتصلة بالأمن الغذائي والتغذية. ويخفف **البرنامج** وطأة المخاطر المرتبطة بهذه الظواهر من خلال التخطيط للطوارئ من أجل تعزيز المساعدة بسرعة ورصد التطورات عن كثب لتيسير اتخاذ الإجراءات في وقت مبكر.

95- ويطرح ضعف البنى الأساسية وإغلاق الطرق التحديات أمام توفير المساعدة العينية. وتخفيفا لوطأة ذلك، يستخدم **البرنامج** طرقا بديلة عند الإمكان ويعتمد التحويلات القائمة على النقد حيثما تكون الأسواق عاملة.

المخاطر البرامجية

96- تشمل المخاطر البرامجية التحديات المرتبطة بالاستهداف والقدرة والوجود المحدودين للجهات الشريكة المتعاونة وحالات فشل الأسواق التي تضعف فعالية التحويلات القائمة على النقد واختلاس الأغذية بالفساد والغش. كما تهدد مقاومة المستفيدين لمعايير الاستهداف (وخصوصا لدى التصدي لأوجه عدم المساواة بين الجنسين والمشاكل المتعلقة بالحماية) تحقيق هدفي **البرنامج** المتصلين بالحماية والمساواة بين الجنسين.

97- ويعتمد تخفيف وطأة المخاطر على خبرة **البرنامج** الواسعة في التخطيط الشامل والشفاف للبرامج. وسيعزَّز استهداف المستفيدين من خلال زيادة فرص التشاور مع المجتمعات وتوعيتها بالاستناد إلى استراتيجية الاستهداف التي تضعها مجموعة الأمن الغذائي والتصدي لأوجه عدم المساواة بين الجنسين في معايير الاستهداف. وسعيا إلى تناول مسألة قدرة الجهات الشريكة الوطنية ووجودها، سيوفر **البرنامج** التدريب لتعزيز قدرة هذه الجهات على تقديم المساعدة بكفاءة وفعالية في جميع المواقع.

98- وتخفيفا لوطأة خطر فشل الأسواق المحتمل، سيرصد **البرنامج** أداء الأسواق شهريا ويربط بين بياناته ووحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية وشبكة نظم الإنذار المبكر بالمجاعة. وفي حال الكشف عن فشل الأسواق، سيأخذ **البرنامج** في الاعتبار التحويلات العينية حيثما يكون ممكنا إلى أن تستعيد الأسواق نشاطها.

99- تصديا لخطر تحويل مسار الأغذية، يتبع **البرنامج** استراتيجية شاملة لإدارة المخاطر تشمل تثليث أنشطة الرصد من خلال الزيارات الميدانية التي يجريها موظفو **البرنامج** ومراقبون تابعون لطرف ثالث وعبر مركز الاتصالات؛ واستخدام التكنولوجيا الابتكارية لتتبع حركة السلع الأساسية والفحص العشوائي للسلع الأساسية في الطريق؛ وتطبيق عمليات صارمة للتدقيق والاختيار فيما يخص الجهات الشريكة المتعاونة وشركات النقل؛ واستخدام التسجيل البيومتري ونظام "سكوب" لتتبع توفير المساعدة.

المخاطر المؤسسية

100- قد يضطر **البرنامج** نتيجة لحالات نقص التمويل والانقطاعات في الإمدادات إلى الحد من أنشطته مما يؤثر في سمعته وعلاقاته مع المجتمعات والسلطات. وتخفيفا لوطأة هذا الخطر، كثف **البرنامج** جهود الدعوة لدى الجهات المانحة التقليدية وغير التقليدية.

Revision Mode

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

101- تبلغ قيمة الميزانية اللازمة لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة على مدى ثلاث سنوات 961 مليون دولار أمريكي يخصص 43 في المائة منها للاستجابة للأزمات وما تبقى لبناء القدرة على الصمود في إطار تغيير نهج **البرنامج**. والميزانية المخصصة لعام 2019 هي أعلى من الميزانية المخصصة للعامين الآخرين نظرا إلى إدراج مخصصات الطوارئ للإغاثة في السنة الأولى؛ إلا أنه يمكن تكثيف عمليات الإغاثة في أي وقت خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة إذا اقتضت الأحداث ذلك.

102- وتستأثر الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3 بأكبر ميزانيات لأنها تشمل كميات كبيرة من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد بينما تركز الميزانيات المخصصة للحصائل الاستراتيجية 4 و5 و6 على توفير الخبرة التقنية والخدمات المشتركة. وسيتعهد **البرنامج** بضمان تخصيص 15 في المائة من الأموال لأنشطة تحقيق المساواة بين الجنسين.

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية *(دولار أمريكي)*

الحصيلة الاستراتيجية	2019	2020	2021	المجموع
1	157 146 316	100 725 353	78 253 807	**336 125 476**
2	96 515 267	87 609 451	95 916 531	**280 041 249**
3	62 408 860	68 155 933	80 385 708	**210 950 501**
4	11 768 476	11 801 278	11 932 320	**35 502 074**
5	6 957 398	6 702 273	6 982 802	**20 642 473**
6	25 553 583	25 881 601	25 929 368	**77 364 552**
المجموع	360 349 900	300 875 889	299 400 536	**960 626 325**

Revision Mode

2-6 آفاق تدبير الموارد

103- كان تدبير الموارد لعمليات **البرنامج** في الصومال ثابتا إلى حد بعيد بتمويل نسبة 65 في المائة من الاحتياجات في المتوسط على مدى السنوات الخمس الماضية. واستجابت الجهات المانحة للاحتياجات الطارئة وبلغت قيمة التمويل أكثر من 400 مليون دولار أمريكي (82 في المائة من الاحتياجات) خلال تكثيف أنشطة الوقاية من المجاعة في عام 2017.

104- وبناء على المناقشات مع الجهات المانحة في الميدان، يبدو من المستبعد ان يجتذب الصومال الحجم نفسه من الموارد الإنسانية في السنوات المقبلة مقارنة بما حدث خلال الاستجابة للجفاف في الفترة 2016-2018 على الرغم من زيادة الاحتياجات. ومع ذلك، تبدي الجهات المانحة اهتمامها بمواصلة الاستجابة الإنسانية إلى جانب بناء قدرة الحكومة وسكان الصومال على الاستعداد للصدمات وتحملها. وتود الجهات المانحة أن تشهد زيادة في الاستثمار في بناء القدرة على الصمود تجنبا لظهور احتياجات واسعة النطاق. ويعتبر توقيت هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة بالتالي مناسبا جدا.

3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

105- ترتكز استراتيجية **البرنامج** لتعبئة الموارد على ثلاث ركائز وتقتضي التعاون الوثيق مع الجهات المانحة على العمل من أجل القضاء على الجوع ~~على النحو المبين في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.~~ ففي المقام الأول، سيثابر **البرنامج** على إشراك المانحين من شركائه عبر التشاور معهم بانتظام والإبلاغ عن النتائج ومراعاة الفعالية من حيث التكاليف وتحقيق التطورات التشغيلية بهدف زيادة الثقة والدعم وتعزيز الشراكات.

106- وفي المقام الثاني، سيشرك **البرنامج** حكومة الصومال في الدعوة إلى الدعم المؤسسي اثباتا لتأييد الحكومة، ويعزز النداءات، ويوطد الشراكات مع الجهات المانحة لتحقيق نتائج جماعية. وستكتسي المشاركة في جمع الأموال مع وكالات مثل اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة أيضا أهمية رئيسية لبيان الفعالية من حيث التكاليف واستخدام الموارد المحدودة على أفضل وجه.

107- وفي المقام الثالث، سيستكشف **البرنامج**، بالتعاون الوثيق مع الحكومة، فرص التعاون مع جهات شريكة مانحة جديدة، أي الجهات المانحة المركزة على التنمية والمؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص والمؤسسات الخيرية بهدف توليد المزيد من الشراكات مع الجهات المانحة والدعم لبناء القدرة على الصمود. وسيسعى إلى الحصول على تمويل متعدد السنوات **لضمان يمكن التنبؤ به، ولا سيما لمبادرات بناء القدرة على الصمود، من أجل ضمان** استمرار تنفيذ الأنشطة وتحقيق أهداف هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

Revision Mode

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للصومال (2019-2021)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق المتضررة من الكوارث الطبيعية أو الكوارث التي يسببها الإنسان على الغذاء الكافي والمغذي وعلى أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة تفي باحتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها

فئات الحصائل :استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مجالات التركيز :الاستجابة للأزمات

الافتراضات

عدم اختلال الانتاج والاستهلاك الغذائيين وآليات الأسواق الداخلية بسبب النزاعات أو الكوارث الطبيعية.

استلام تمويل الجهات المانحة.

مؤشرات الحصائل

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التخلف عن العلاج

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التعافي التغذوي (بالنسبة المئوية)

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي (لنسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (النسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (النسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (النسبة المئوية)

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

معدل التخلف في علاج السل

علاج السل: معدل التعافي التغذوي

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

إمداد الأشخاص المتضررين من الأزمات بالمساعدة الغذائية و/أو القائمة على النقد غير المشروطة، والأغذية المستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة والرسائل وخدمات المشورة التغذوية المفضية إلى تحول جنساني من خلال تنفيذ أنشطة حسنة التنسيق متصلة بالأمن الغذائي واللوجستيات في إطار الاستجابة الإنسانية. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية وتحسن وضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية وتحسن وضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية وتحسن وضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة تحسن وتنهض بوضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة تحسن وتنهض بوضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي. (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الموجودين في مناطق تعاني من ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة تحسن وتنهض بوضعهم التغذوي وتمتعهم بالاتصالات المراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات على أغذية مغذية أو تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية في فترات الأزمات وتدعم الاستقرار. (ألف: الموارد المحولة)

استفادة الفئات السكانية المتضررة من الأزمات من استجابة إنسانية حسنة التنسيق متصلة بالأمن الغذائي واللوجستيات ومن نظم للخدمات توفر المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب وبطريقة خاضعة للمساءلة (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الفئات السكانية المتضررة من الأزمات من استجابة إنسانية حسنة التنسيق متصلة بالأمن الغذائي واللوجستيات ومن نظم للخدمات توفر المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب وبطريقة خاضعة للمساءلة. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسين قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المستهدفة على تحمل الصدمات وحالات الإجهاد طوال السنة

فئات الحصائل: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

عدم اختلال الإنتاج والاستهلاك الغذائيين وآليات الأسواق الداخلية وأنشطة التدريب بسبب النزاعات أو الكوارث الطبيعية

استلام تمويل الجهات المانحة

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

معدل التحاق الأولاد والبنات في المدارس

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصة النفقات الغذائية

النسبة بين الجنسين

مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

مؤشر القدرة الوطنية (الوجبات المدرسية)

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6أشهر و 23شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول

معدل الاستبقاء

الأنشطة والنواتج

إمداد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بالمساعدة الغذائية و/أو القائمة على النقد المشروطة وغير المشروطة والرسائل التغذوية عبر شبكات أمان موثوقة، بما في ذلك الوجبات المدرسية. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)

حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات مشروطة عينية أو قائمة على النقد للتدريب المهني وإصلاح الأصول الإنتاجية للمجتمعات المحلية واتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي للحد من التعرض للصدمات المرتبطة بالمناخ وتحمي الحصول على الأغذية. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات مشروطة عينية أو قائمة على النقد للتدريب المهني وإصلاح الأصول الإنتاجية للمجتمعات المحلية واتصالات مراعية الاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي للحد من التعرض للصدمات المرتبطة بالمناخ وتحمي الحصول على الأغذية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات مشروطة عينية أو قائمة على النقد للتدريب المهني وإصلاح الأصول الإنتاجية للمجتمعات المحلية واتصالات مراعية الاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي للحد من التعرض للصدمات المرتبطة بالمناخ وتحمي الحصول على الأغذية. (دال: إنشاء الأصول)

حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات مشروطة عينية أو قائمة على النقد للتدريب المهني وإصلاح الأصول الانتاجية للمجتمعات المحلية واتصالات مراعية الاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي للحد من التعرض للصدمات المرتبطة بالمناخ وتحمي الحصول على الأغذية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات قائمة على النقد مشروطة أو غير مشروطة واتصالات مراعية الاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لتحسين أمنها الغذائي ووضعها التغذوي وتعزز الاعتماد على الذات. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل تحويلات قائمة على النقد مشروطة أو غير مشروطة مراعية الاعتبارات الجنسانية رامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لتحسين أمنها الغذائي ووضعها التغذوي وتعزز الاعتماد على الذات. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول الأطفال في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل وجبة مغذية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة. واستفادتهم أيضا من الاتصالات المراعية الاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي ومن القدرات المحسنة للوزارات المعنية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتعزيز الالتحاق بالمدارس والبقاء فيها. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأطفال في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل وجبة مغذية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة. واستفادتهم أيضا من الاتصالات المراعية الاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي ومن القدرات المحسنة للوزارات المعنية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتعزيز الالتحاق بالمدارس والبقاء فيها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول الأطفال في سن الدراسة في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق شبكات الأمان في شكل وجبة مغذية كل يوم يذهبون فيه إلى المدرسة. واستفادتهم أيضا من الاتصالات المراعية الاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي ومن القدرات المحسنة للوزارات المعنية لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتعزيز الالتحاق بالمدارس والبقاء فيها. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية: ألّا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسين الوضع التغذوي طوال السنة لدى الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي من الأطفال، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية أو لعلاج السل تحت الإشراف المباشر في المناطق التي تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية الحاد

فئات الحصائل :تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

مجالات التركيز :بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

عدم اختلال الإنتاج والاستهلاك الغذائي بسبب النزاعات أو الكوارث الطبيعية
عدم تفشي الحصبة أو الكوليرا أو إنفلونزا الطيور
تقديم الشركاء للمدخلات غير الغذائية التكميلية مثل الماء وخدمات الإصحاح
توفر الأعداد الكافية من أخصائيي التغذية والصحة المؤهلين
يمكن للمستفيدين المستهدفين الحصول على خدمات التغذية الأساسية.

مؤشرات الحصائل

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التخلف عن العلاج

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التعافي التغذوي (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (بالنسبة المئوية)

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (لامتثال)

معدل التخلف في علاج السل

علاج السل: معدل التعافي التغذوي

الأنشطة والنواتج

إمداد الأطفال والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر بأغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة ورسائل متعلقة بالتغذية من أجل علاج سوء التغذية والوقاية منه بشكل منهجي وحفز تغيير السلوك الإيجابي (أنشطة العلاج التغذوي)

استفادة الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية من تعزيز قدرة العاملين المجتمعيين المعنيين بالتغذية على تحسين قدرتهم على الصمود وحماية وضعهم التغذوي. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية طوال السنة ويستفيدون من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية طوال السنة ويستفيدون من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية طوال السنة ويستفيدون من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية طوال السنة ويستفيدون من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية. (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية طوال السنة ويستفيدون من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية. (باء: توفير الأغذية المغذية)

حصول الأشخاص المستهدفين من الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في مناطق تسجل باستمرار ارتفاعا في معدلات سوء التغذية على أغذية مستجيبة لاحتياجات تغذوية خاصة أو تحويلات قائمة على النقد تقي من سوء التغذية طوال السنة ويستفيدون من اتصالات مراعية للاعتبارات الجنسانية الرامية إلى إحداث تغيير اجتماعي وسلوكي لحفز انتهاج السلوك الإيجابي مما يؤدي إلى تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 4: استفادة المؤسسات الوطنية والجهات الفاعلة من القطاع الخاص وصغار المزارعين والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وضعف الوضع التغذوي من نظم غذائية مغذية وشاملة وأكثر قدرة على الصمود بحلول عام 2021

فئات الحصائل: زيادة توافر السلع والخدمات العامة المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

مؤشرات الحصائل

نسبة أغذية **البرنامج** المشتراة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

توفير الخدمات والمهارات والأصول والبنى الأساسية لتأهيل سلاسل الإمدادات الغذائية وتدعيمها (نشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة الفئات السكانية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي من تحسين قدرة الحكومة على تكوين احتياطيات غذائية عامة والحفاظ عليها وتحسين بتوافر الأغذية نتيجة لذلك. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الفئات السكانية التي تعاني من ضعف الوضع التغذوي من تحسين قدرة الحكومة والقطاع الخاص على الارتقاء بوضع التغذية من خلال دعم المعايير المتصلة بتقوية الأغذية وجودتها وسلامتها (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة المنتجين في القطاع الخاص من تبادل المعارف الخاصة بنظم المعلومات عن الأسواق وإدارة سلاسل الإمداد بالتجزئة والجملة وتحسينهم بالتالي سلاسل الإمدادات الغذائية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة صغار المزارعين وتعاونيات المزارعين والمنتجين في القطاع الخاص من إصلاح البنى الأساسية الرئيسية الذي يحسن سلاسل الإمدادات الغذائية وتوافر الأغذية. (لام: دعم استثمارات البنية الأساسية والمعدات)

استفادة صغار المزارعين المستهدفين وتعاونيات المزارعين المستهدفة من المشتريات المحلية وأنشطة التدريب المتعلقة بخسائر ما بعد الحصاد والروابط بشبكات البيع بالتجزئة التي تعزز قدرتهم الإنتاجية وأمنهم الغذائي (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 5: تمتع المؤسسات الوطنية بسياسات وقدرات ونظم معززة لدعم السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وضعف الوضع التغذوي بحلول عام 2021

فئات الحصائل: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم.

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

مؤشرات الحصائل

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

توفير الدعم التقني لتعزيز السياسات والقدرات والنظم الوطنية (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة الفئات السكانية من وضع سياسة للأمن الغذائي والتغذية وتعزيز قدرات الوزارات المعنية لتحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية ودعم الاستقرار. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان من وضع سياسة للأمن الغذائي والتغذية وتعزيز قدرات الوزارات المعنية على تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذية ودعم الاستقرار. (طاء-: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

استفادة السكان من تعزيز قدرات السلطات الوطنية وسياساتها لدعم إصلاح البنى الأساسية للموانئ بغية تحسين الحصول على الأغذية المغذية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان من تعزيز قدرات السلطات الوطنية وسياساتها لدعم إصلاح البنى الأساسية للموانئ بغية تحسين الحصول على الأغذية المغذية (طاء-: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

استفادة السكان من تعزيز قدرة السلطات الوطنية على تنفيذ نظم إدارة الكوارث والإنذار المبكر بهدف حماية وضع الأمن الغذائي والتغذية ودعم الاستقرار (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان الضعيفة من وضع إطار سياسي للحماية الاجتماعية يحسن وضع الأمن الغذائي والتغذية ويدعم الاستقرار وتنفيذ هذا الإطار (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان الضعيفة من وضع إطار سياسي للحماية الاجتماعية يحسن وضع الأمن الغذائي والتغذية ويدعم الاستقرار وتنفيذ هذا الإطار (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: اقتسام المعارف والخبرات والتكنولوجيا يعزز الدعم المقدم من الشراكة العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 6: تحسين قدرة الأوساط العاملة في الميدان الإنساني على الوصول إلى السكان الضعفاء وتلبية احتياجاتهم طوال السنة

فئات الحصائل: تعزيز منصات التنسيق المشتركة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

توفير خدمات النقل الجوي للأوساط العاملة في الميدان الإنساني

استفادة الفئات السكانية الضعيفة من خدمات النقل الجوي الآمنة والموثوقة التي تتيحها دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية للجهات الشريكة مما يؤدي إلى حصول هذه الفئات على المساعدة الفعالة في الوقت المناسب. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

Revision Mode

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم 1: يستطيع السكان المتضررون مساءلة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 2-1: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قِبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معا، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية –لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك نسبة النساء العضوات في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية –لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك .

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقود، قسائم، أو لا تعويض) الذي حصول عليه المشاركون في أنشطة **البرنامج**، حسب الجنس ونوع النشاط

Revis

الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصائل الاستراتيجية *(دولار أمريكي)*							
	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 2-1	**النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 2-1**	**النتيجة الاستراتيجية 2، غاية التنمية المستدامة 2-2**	**النتيجة الاستراتيجية 4، غاية التنمية المستدامة 2-4**	**النتيجة الاستراتيجية 5، غاية التنمية المستدامة 17-9**	**النتيجة الاستراتيجية 8، غاية التنمية المستدامة 17-16**	**المجموع**
	الحصيلة الاستراتيجية 1	**الحصيلة الاستراتيجية 2**	**الحصيلة الاستراتيجية 3**	**الحصيلة الاستراتيجية 4**	**الحصيلة الاستراتيجية 5**	**الحصيلة الاستراتيجية 6**	
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**الاستجابة للأزمات**	
التحويل	268 117 596	221 884 955	167 418 040	30 098 821	17 681 681	63 691 215	**768 892 308**
التنفيذ	25 184 558	22 102 833	16 262 418	827 960	301 661	3 702 169	**68 381 599**
تكاليف الدعم المباشرة المعدلة (%)	22 308 622	18 961 742	14 395 130	2 408 500	1 399 262	5 249 388	**64 722 644**
المجموع الفرعي	315 610 776	262 949 530	198 075 588	33 335 281	19 382 604	72 642 772	**901 996 551**
تكاليف الدعم المباشرة (6.5 في المائة)	20 514 700	17 091 719	12 874 913	2 166 793	1 259 869	4 721 780	**58 629 774**
المجموع	**336 125 476**	**280 041 249**	**210 950 501**	**35 502 074**	**20 642 473**	**77 364 552**	**960 626 325**

Revision Mode